

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS  
(ARMP)



PROGRAMME D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA  
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE  
DIFFERENTS DEPARTEMENTS MINISTERIELS DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS  
BUDGETAIRES 2016 & 2017  
(Financement PAGIPG)

## RAPPORT D'AUDIT DU MINISTERE DE L'ENERGIE

**VERSION DEFINITIVE**

**Mai 2020**

Marché N°065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	22/10/2019
Rapport provisoire	19/11/2019
X Rapport définitif	26/05/2020

**BENIN** : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo  
- 02 BP 1913 Cotonou\_Tel/(00229) 21 30 54 22

**TOGO** : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Rue MAOGA HOUNTIGOME LOME  
- 06 BP 60535 Lomé Tel (00228) / 22 61 03 99

**FRANCE** : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES (France) Tél : (33)0781018628

Email : [bec@becsarl.com](mailto:bec@becsarl.com) / [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr)

## SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017 .....	5
III.	ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE .....	7
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	15
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION .....	16
5.1.	Exhaustivité des pièces demandées.....	16
5.2.	Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés.....	16
5.3.	Appréciation du respect des délais de passation .....	16
5.4.	Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	17
5.5.	Appréciation des constats sur la revue de conformité.....	17
VI.	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	31
VII.	CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	32
VIII.	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	35
8.1.	Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....	35
8.2.	Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur .....	35
8.3.	Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes .....	37
8.4.	Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	38
8.5.	Appréciation de la performance liée à la revue de l'exécution financière des marchés.....	40
IX.	ANNEXES .....	41

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

### A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des  
Marchés Publics (ARMP)  
o8 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76  
Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 1), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit du Ministère de l'Énergie.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante, et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des autorités contractantes (AC) au titre de la période sous revue
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière
- vii. Analyse de la performance des AC
- viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 26 mai 2020



*Serge Mensah*  
Serge MENSAH  
Associé-Gérant  
Expert en passation des marchés  
Expert-Comptable Diplômé

## II. OPINION MOTIVÉE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCÉDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS ET DÉLÉGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSÉS AU TITRE DES EXERCICES BUDGÉTAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public du Ministère de l'Énergie pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Éléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	19	26 272 482 145
	Marchés de la population mère	27	249 608 396 467
	%	70,37%	10,53%
2017	Marchés audités	10	742 846 190
	Marchés de la population mère	13	862 501 190
	%	76,92%	86,13%

NB : il importe de noter que sur les 22 marchés échantillonnés, 19 ont pu être communiqués aux auditeurs.

### Opinions

#### ➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Ministère de l'Énergie sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AO	2	0	1	0	1
2	GG	17	0	0	17	0
<b>Total général</b>		<b>19</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>1</b>
%		<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>		

#### Légende

REG Procédure régulière  
RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
IRR Procédure irrégulière  
NUL Marché nul  
IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

#### ✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, de nulle et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la totalité des procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Ministère de l'Énergie sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
				REG/RSR	IRR	NUL
1	AO	7	0	4	0	3
2	GG	1	0	0	1	0
3	DC	2		2	0	
<b>Total général</b>		<b>10</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, de nulle et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la totalité des procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants du Ministère de l'Énergie conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 26 mai 2020



**Serge MENSAH**  
Associé-Gérant  
Expert en passation des marchés  
Expert-Comptable Diplômé

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

*Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation*

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres ouvert	433 833 006	8	88 218 895	3	20,33%	37,50%
	Marché par Entente Directe	249 174 563 461	19	249 174 563 461	19	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>249 608 396 467</b>	<b>27</b>	<b>249 262 782 356</b>	<b>22</b>	<b>99,86%</b>	<b>81,48%</b>
2017	Appel d'Offres Ouvert	741 147 872	9	621 492 872	6	83,86%	66,67%
	Demande de Cotation	71 900 000	2	71 900 000	2	100,00%	100,00%
	Marché par Entente Directe	49 453 318	2	49 453 318	2	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>862 501 190</b>	<b>13</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>86,13%</b>	<b>76,92%</b>

#### Commentaire :

##### ➤ Gestion 2016

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, **81,48% en volume et 99,86% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.**

Par ailleurs, il est à observer que les marchés passés par le gré à gré et l'appel d'offres sont les deux modes de passation utilisés au titre de la gestion 2016. Le gré à gré est le mode de passation le plus usité (70,37% en volume et 99,82% en valeur de la population primaire).

##### ➤ Gestion 2017

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, **76,92% en volume et 86,13% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.**

Par ailleurs, l'appel d'offres avec pré qualification est le mode de passation le plus courant aussi bien en valeur (44,16%) qu'en volume (38,46%). Les marchés passés par entente directe sont les moins représentés dans cette distribution tant en valeur (5,73%) qu'en volume (15,38%). En revanche dans l'échantillon d'audit, les marchés passés par appel d'offre ouvert sont les plus usités en valeur (48,48%) qu'en volume (20%).

*Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés*

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	27 650 182 720	4	27 588 241 120	3	99,78%	75,00%
	Prestations Intellectuelles	318 241 406	6	34 568 895	2	10,86%	33,33%
	Services	53 650 000	1	53 650 000	1	100,00%	100,00%
	Travaux	221 586 322 341	16	221 586 322 341	16	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>249 608 396 467</b>	<b>27</b>	<b>249 262 782 356</b>	<b>22</b>	<b>99,86%</b>	<b>81,48%</b>
2017	Fournitures	147 267 645	4	147 267 645	4	100,00%	100,00%
	Prestations Intellectuelles	430 408 832	7	310 753 832	4	72,20%	57,14%
	Travaux	284 824 713	2	284 824 713	2	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>862 501 190</b>	<b>13</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>86,13%</b>	<b>76,92%</b>

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus les quatre types de marchés (fournitures, Prestations Intellectuelles, services et les travaux).

Les marchés de travaux sont les plus courants dans la population primaire (59,26% en volume et 88,77% en valeur) tout comme dans l'échantillon d'audit 2016 (72,72% en volume et 88,89% en valeur).

Alors que les marchés de service sont les moins passés. Ils représentent dans la population primaire 3% en volume et 0,02% en valeur.

➤ **Gestion 2017**

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de prestation intellectuelle aussi bien en valeur qu'en volume.

En revanche les marchés de fournitures sont les moins courants en valeur, aussi bien dans la population primaire (17,07%) que dans l'échantillon d'audit (19,82%). En volume, les marchés de travaux sont les moins représentés tant dans la population primaire (15,38%) que dans l'échantillon d'audit (20%).

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon des marchés retenus, du Ministère de l'Énergie se présentent comme suit :

### Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité

➤ Gestion 2016

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MINISTERE DE L'ENERGIE _2016						
	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant TTC
1	N° 045/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN MT PUR DANS LA LOCALITÉ DE TAPOGA SUR 8KM (LOT 1)	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE INFINIE SARL	199 216 084
2	N° 071/MEFPD/DNCMP/SP	PRESTATIONS DE PORTAGE D'UN EXPERT ÉNERGÉTIEN POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ÉNERGÉTIQUE D'URGENCE NATIONAL	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	GECA PROSPECTIVE	16 360 020
3	N° 170/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE 68 000 AFC CONSOMMATION D'ÉNERGIE	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCOMELEC IVOIRE	66 164 000
4	N° 171/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA RÉALISATION ET DIFFUSION DE DOCUMENTAIRES SUR LES ACQUIS DU PROJET DAEM	Services	Appel d'Offres Ouvert	TROPIC COMMUNICATION	53 650 000
5	N° 236/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	ÉVALUATION DE FIN D'ACTIVITÉS DU SOUS-VOLET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DU PROJET DAEM	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	CONSULTANT LONTCHEDJI T. URBAIN	18 208 875
6	N° 042/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE DABOGOUHOUN ET NAMBOULI SUR 6,5 KM AVEC CONSTRUCTION DU RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC TRANSFORMATEUR (lot 3)	Travaux	Marché par Entente Directe	LE MERCI PLUS	199 867 279
7	N° 043/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE DANS LA LOCALITÉ DE KOUNRI SUR 4KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/B1) SUR 200 M AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	Travaux	Marché par Entente Directe	LA RÉFÉRENCE.COM	133 115 446
8	N° 044/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DEOURIYORI, POURINIARI ET TOUBOUGNINI SUR 6,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 3 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/B1) SUR 300 M AVEC TRANSFORMATEUR	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE LA RÉFÉRENCE.COM	199 004 935
9	N° 046/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE TIHOUN DUR 6,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 3 RÉSEAUX MIXTE SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 300 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE INFINIE SARL	198 619 488
10	N° 047/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE TAPOGA ET BORIFIERI SUR 4,5 km AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT) AVEC IACM	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE INFINIE SARL	144 340 558

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MINISTERE DE L'ENERGIE _2016						
	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant TTC
11	N° 048/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE KOTARI SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR LOT 9	Travaux	Marché par Entente Directe	CHABOUD SARLTEL: 21 324 978	98 494 177
12	N° 049/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE DUNKASSA SUR 2KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR LOT 10	Travaux	Marché par Entente Directe	CHABOUD SARLTEL: 21 324 978	69 998 963
13	N° 050/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DU BIRNI SUR 4,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 02 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (LOT 13)	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ AFRICA LINK	143 200 254
14	N° 051/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE PAHOU SUR 6,5 KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (Lot 14)	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE ACCEL INTERNATIONALE SARL	192 000 062
15	N° 052/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE ITADJEBOU SUR 5KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (Lot 6)	Travaux	Marché par Entente Directe	CHABOUD SARLTEL: 21 324 978	154 822 362
16	N° 065/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE BORI SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE GENERTEL	97 632 486
17	N° 066/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE MAREGOUROU SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE FEDOL TRIANGLE SARL	98 501 515

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MINISTERE DE L'ENERGIE _2016						
	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant TTC
18	N° 067/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE GBEGOUROU SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE GENERTEL	98 504 359
19	N° 007/MEFPD/MERP MEDER/DNCMP/SP	PROJET D'AMÉNAGEMENT HYDROÉLECTRIQUE DE DOGO BIS	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIETE SINOHYDRO CORPORATION LIMITED	213 297 107 660
20	N° 222/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	LOCATION D'UNE CENTRALE DE 100 MW ET ACQUISITION D'UN TRANSFORMATEUR ET D'UN POSTE DE 161 KV	Fournitures	Marché par Entente Directe	AGGREKO INTERNATIONAL POWER PROJECTS BV	17 845 244 589
21	N° 223/MEF/MERPME DER/DNCMP/SP	LOCATION D'UNE CENTRALE ÉLECTRIQUE DE 50 MW.	Fournitures	Marché par Entente Directe	APR ENERGY LLC	9 676 832 531
22	N° 238/MEF/MEEM/D NCMP/SP	RÉHABILITATION DES CENTRALES DE PARAKOU, PORTO- NOVO ET NATITINGOU	Travaux	Marché par Entente Directe	WARTSILA WEST AFRICA	6 261 896 713
<b>TOTAL</b>						<b>249 262 782 356</b>

➤ Gestion 2017

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Financement	Attributaire	Montant
1	N° 183/MEF/MEEM/DNCMP/SP	TRAVAUX DE RÉHABILITATION DES BÂTIMENTS AU SEIN DU CABINET (MACONNERIE, BÉTON, ENDUIT, REVÈTEMENT, ÉLECTRICITÉ, MENUISERIE)	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	Budget National	SOCIETE AFOLAC	145 934 476
2	N° 197/MEF/MEEM/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE ET MISE EN TERRE DE PLANTS FORESTIERS DANS LES COMMUNES DE BASSILA, DE BANTE DE SAVALOU ET DE DJIDJA DANS L'ESPACE COFORMO	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert National	Don	EAR-G-EMERGENCY SARL	50 347 000
3	N° 591/MEF/ME/DNCMP/SP	ACQUISITION DE MATÉRIELS POUR LA RÉHABILITATION DU SYSTÈME D'ÉCLAIRAGE PUBLIC DE CERTAINS TRONÇONS DE LA VILLE DE PORTO-NOVO AU PROFIT DE LA SBEE	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert National	Don	SCTT SARL	25 020 645
4	N° 605/MEF/MEEM/DNCMP/SP	RESERVATION DE CREDIT RELATIVE A LA CONSTRUCTION DE LA CLÔTURE ET D'UNE INFIRMERIE DANS LA CADE DE LA REMISE A NIVEAU DU COLLEGE DE HOUETO (ABOMEY-CALAVI)	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	Budget National	SOCIETE CHANTIERS D'AFRIQUE ET ÉQUIPEMENTS	138 890 237
5	N° 062/MEF/MEEM/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR ÉTUDE POUR LA MISE AUX NORMES ET L'EXTENSION DES RÉSEAUX DE LA SBEE DANS LES VILLES DE COTONOU, PORTO NOVO, ABOMEY-CALAVI, OUIDAH, LOKOSSA, ABOMEY, BOHICON, PARAKOU ET DJOUGOU	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	Financement Extérieur	STUDI INTERNATIONAL	190 883 514
6	N° 179/MEF/MEEM/DNCMP/SP	ASSISTANCE D'UN EXPERT JURISTE POUR LA CONDUITE DU PROCESSUS DE MISE EN CONCESSION DE LA CENTRALE DE MARIA GLETA ET DE PROCESSUS DIVERS	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	Financement Extérieur	HECTOR FARINA AVOCATS SELAS	70 417 000
7	N° 165/MEF/MEEM/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR FOURNITURE DE MATÉRIELS ROULANTS AU PROFIT DE L'AUTORITÉ DE RÉGULATION DE L'ÉLECTRICITÉ (ARE)	Fournitures	Demande de Cotation	Financement Extérieur	SOCAR BENIN	47 000 000
8	N° 584/MEF/ME/DNCMP/SP	FOURNITURE D'UN VÉHICULE 4X4 DIESEL TOYOTA FORTUNER POUR APPUYER LE CABINET DU MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE	Fournitures	Demande de Cotation	Financement Extérieur	CFAO MOTORS BENIN	24 900 000
9	N° 401/MEF/MEEM/DNCMP/SP	VALIDATION DU RAPPORT D'ÉTUDE D'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT POUR UNE CENTRALE DE 400 MW DANS LE CADE DE LA RÉALISATION DU PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE CENTRALE THERMIQUE DUAL FUEL DE 120 MW A MARIA GLETA	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	Budget National	ABE	29 553 318
10	N° 156/MEF/MEEM/DNCMP/SP	AUDIT DES COMPTES 2016,2017 ET 2018 DU PROJET DAEM ET DE CLOTURE DU FINANCEMENT NDF	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	Financement Extérieur	CABINET FIDEXCA	19 900 000
		Assistance comptable exercices 2014, 2015 et 2016 de contrelec	Marché ayant fait l'objet de plainte communiqué par l'ARMP				
							<b>742 846 190</b>

**Tableau n°4 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par mode de passation**

Gestions	Mode de passation	Echantillon		Marchés Communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	88 218 895	3	71 858 875	2	81,46%	66,67%
	GG	249 174 563 461	19	26 200 623 270	17	10,51%	89,47%
	<b>Total général</b>	<b>249 262 782 356</b>	<b>22</b>	<b>26 272 482 145</b>	<b>19</b>	<b>10,54%</b>	<b>86,36%</b>
2017	AOO	621 492 872	6	621 492 872	6	100,00%	100,00%
	DC	71 900 000	2	71 900 000	2	100,00%	100,00%
	GG	49 453 318	2	49 453 318	2	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

**Tableau n°5 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par type de marché**

Gestion	Type de marché	Echantillon		Marchés communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	27 588 241 120	3	17 911 408 589	2	64,92%	66,67%
	Prestations Intellectuelles	34 568 895	2	18 208 875	1	52,67%	50,00%
	Services	53 650 000	1	53 650 000	1	100,00%	100,00%
	Travaux	221 586 322 341	16	8 289 214 681	15	3,74%	93,75%
	<b>Total général</b>	<b>249 262 782 356</b>	<b>22</b>	<b>26 272 482 145</b>	<b>19</b>	<b>10,54%</b>	<b>86,36%</b>
2017	Fournitures	147 267 645	4	147 267 645	4	100,00%	100,00%
	Prestations Intellectuelles	310 753 832	4	310 753 832	4	100,00%	100,00%
	Travaux	284 824 713	2	284 824 713	2	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

**Commentaire :**

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que :

➤ **Gestion 2016**

19 marchés ont été communiqués aux auditeurs sur les 22 demandés ; soit un taux de 86,36%. Les dix-neuf (19) marchés ont été passés au terme de six (06) procédures distinctes comme la compilation ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AO	2	2
3	Gré à gré	17	4
	<b>Total général</b>	<b>19</b>	<b>6</b>

Pour les trois (03) marchés qui n'ont pu être communiqués aux auditeurs, la liste et les motifs se présentent comme suit :

**Liste des marchés non communiqués avec leurs motifs.**

N°	Numéro de marché	Objet du Marché	Type de marché	Mode de passation	Attributaire	Montant FCFA TTC	Motifs
1	N° 007/MEFPD/MERP MEDER/DNCMP/SP	PROJET D'AMÉNAGEMENT HYDROÉLECTRIQUE DE DOGO BIS	Travaux	GG	SOCIETE SINOHYDRO CORPORATION LIMITED	213 297 107 660	Problème d'archivage
2	N° 223/MEF/MERP MEDER/DNCMP/SP	LOCATION D'UNE CENTRALE ÉLECTRIQUE DE 50 MW.	Fournitures	GG	APRENERGY LLC	9 676 832 531	
3	N° 071/MEFPD/DNCMP/SP	PRESTATIONS DE PORTAGE D'UN EXPERT ÉNERGÉTIEN POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ÉNERGÉTIQUE D'URGENCE NATIONAL	PI	AO avec préqualification	GECA PROSPECTIVE	16 360 020	
<b>TOTAL</b>						<b>222 990 300 211</b>	

➤ **Gestion 2017**

Tous les marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs. En conséquence, nous n'avons pas d'observation à faire.

#### IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

**TABLEAU DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE (Réf/ C1 à C8)**

N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION				Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	KO				Défaut d'élaboration des rapports sur la passation et l'exécution du PPM
		C4	OK				RAS
		C5	OK				RAS
		C6	KO				Défaut d'un système adéquat d'archivage
		C7	KO				Insuffisance de locaux pour archivage, manque de moyens financiers (non paiement des primes de désintéressement des acteurs de la chaîne de passation et de contrôle des marchés publics)
		C8	KO				Défaut de publication des procès verbaux d'attribution provisoire et des avis d'attribution définitive

**Légende**

<u>C1</u>	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)
<u>C2</u>	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation profil/poste)
<u>C3</u>	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)
<u>C4</u>	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés
<u>C5</u>	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, signature par les personnes habilitées)
<u>C6</u>	Qualité du système d'archivage (taux d'exhaustivité des pièces, disponibilité de salle d'archives/archives)
<u>C7</u>	Existence des moyens matériels et financiers (cadre de travail, mats et mobiliers de bureau, matériels informatiques, dotations financ)
<u>C8</u>	Publication des décisions d'attribution

## V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

### 5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	50,61%	53,28%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert, des procédures de demande de cotation et des procédures de gré à gré. **(Voir en annexe 4 les fiches d'exhaustivité).**

### 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés

Pour chaque gestion budgétaire audité, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP du Ministère de l'Énergie. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP. Cependant la mission a relevé le défaut d'inscription dans les PPM, des marchés de gré à gré.

### 5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus.

L'appréciation du délai de passation a été faite de la date de dépôt des plis à la date de signature du marché par l'autorité contractante.

Nous avons ainsi déterminé le délai moyen de passation des marchés passés par le ministère comme suit :

#### ➤ **Au titre de la gestion budgétaire 2016 :**

L'appréciation du délai moyen au titre de 2016 n'a pu être faite que pour 02 marchés sur les 19 étudiés (du fait d'informations manquantes).

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est de 266 jours environ. Ce délai à notre avis est long au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale.

Cette situation pour ces deux marchés est imputable au délai moyen de la phase de l'attribution provisoire à la signature du contrat qui est de 246 jours environ. Alors que selon l'article 3 du décret n°2014-551 du 24 septembre 2014 ce délai ne devrait pas dépasser 18 jours.

➤ **Au titre de la gestion budgétaire 2017 :**

L'appréciation du délai moyen au titre de 2017 n'a pu être faite pour 02 marchés sur les 10 étudiés (du fait d'informations manquantes).

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est de 119 jours environ. Ce délai n'est pas conforme aux dispositions de l'article 3 du décret n°2014-551 du 24 septembre 2014.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 5

**5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)**

Confirmément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, les catégories des marchés de gré à gré passés en revue ne figurent pas dans les repertoires des prix de référence 2016 & 2017.

**5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité**

**PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT**

Dans l'échantillon d'audit, aucun marché n'a été passé par Appel d'Offres Restreint.

**PROCEDURE DE GRE A GRE**

➤ **Gestion 2016**

Parmi l'échantillon communiqué (22 marchés), dix-neuf (19) marchés ont été initiés par 6 procédures de gré à gré.

**Observation Générale :**

**Constat 1 :**

La mission a observé ce qui suit :

Montant total de l'ensemble des marchés (population primaire) de l'AC au titre de 2016	Montant total de l'ensemble des marchés de gré à gré (population primaire) de l'AC au titre de 2016	%
249 608 396 467	249 174 563 461	99,83%

### **Commentaires :**

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les marchés passés par entente directe représentent 99,83% de l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire 2016.

Cette situation constitue une violation de l'article n°51 du CMP qui stipule que « .....la DNCMP veille à ce que, sur chaque année budgétaire et pour chaque AC, le montant additionné des marchés de gré à gré ne dépasse pas 10% du montant total des marchés publics passés République du Bénin.....Tout marché conclu selon cette procédure de gré à gré est communiqué à l'ARMP.....Dans l'hypothèse où une AC solliciterait auprès de la DNCMP une autorisation de passer un marché de gré à gré, alors que le seuil des 10% ci-dessus visé serait franchi, la DNCMP, sauf dans l'hypothèse où l'autorisation est refusée, a l'obligation de saisir l'ARMP qui doit probablement valider la procédure». Dans le cas d'espèce, nous n'avons pas observé le respect de cette disposition.

### **Constat 2 :**

La mission a observé que tous les marchés passés par entente directe ne sont pas inscrits au PPM contrairement à l'article 20 du CMP qui stipule que les marchés passés par une AC doivent avoir été préalablement inscrits dans le PPM (ou révisés) sous peine de nullité.

### **Observations spécifiques :**

1. MARCHE N°045/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique dans la localité de TAPOGA sur 8km (LOT 1), attribué à l'entreprise « INFINIE SARL » pour un montant de 199.219.084 TTC
2. MARCHE N°042/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction d'un réseau électrique en bt dans la localité de DABOGOUHOUN ET NAMBOULI SUR 6,5 KM avec construction du réseau mixte supplémentaire (HT/BT SUR 100 M) avec transformateur (LOT 3), attribué à l'entreprise « Le MERCI PLUS » pour un montant de 199.867.279 TTC.
3. MARCHE N°043/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique dans la localité de KOUNRI sur 4km avec construction de 2 réseaux mixtes supplémentaires (ht/b1) sur 200 m avec iacm et transformateur, attribué à l'entreprise « LA REFERENCE.COM » pour un montant 133.115.446 TTC.
4. MARCHE N°044/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité DEOURIYORI, POURINIARI et TOUBOUGNINI sur 6,5 km avec construction de 3 réseaux mixtes supplémentaires (ht/b1) sur 300 m avec transformateur, attribué à l'entreprise « LA REFERENCE.COM » pour un montant de 199.004.935 TTC.
5. MARCHE N°046/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de TIHOUN sur 6,5 km avec construction de 3 réseaux

mixte supplémentaires (ht/bt sur 300 m) avec iacm et transformateur, attribué à l'entreprise « INFINIE SARL » pour un montant de 198.619.488 TTC.

6. MARCHE N°047/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de TAPOGA ET BORIFIERI sur 4,5 km avec construction d'un réseau mixte supplémentaire (ht/bt) avec iacm (LOT 1) attribué à l'ENTREPRISE « INFINIE SARL » pour un montant de 144.340.558 TTC
7. MARCHE N°048/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de KOTARI SUR 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire (ht/bt sur 100 m) avec iacm et transformateur LOT 9, attribué à l'entreprise CHABOUD SARL pour un montant 98.494.177 TTC.
8. MARCHE N° 049/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de DUNKASSA sur 2KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire (ht/bt sur 100 m) avec iacm et transformateur LOT 10, attribué à l'entreprise « CHABOUD SARL » pour un montant de 69.998.963 TTC.
9. MARCHE N° 050/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de BIRNI sur 4,5 km avec construction de 02 réseaux mixtes supplémentaires (ht/bt sur 200m) avec iacm et transformateur (LOT 13), attribué à la société « AFRICA LINK » pour un montant de 143.200.254 TTC.
10. MARCHE N° 051/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de PAHOU sur 6,5 KM avec construction de 2 réseaux mixtes supplémentaires (ht/bt sur 200m) avec iacm et transformateur (LOT 14), attribué à l'entreprise « ACCEL INTERNATIONALE SARL » pour un montant de 192.000.062 TTC.
11. MARCHE N°052/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de ITADJEBOU sur 5KM avec construction de 2 réseaux mixtes supplémentaires (ht/bt sur 200m) avec iacm et transformateur (Lot 6), attribué à l'entreprise « CHABOUD SARL » pour un montant de 154.822.362 TTC.
12. MARCHE N°065/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de BORI sur 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire ht/bt sur 100 ma avec iacm et transformateur, attribué à l'entreprise « GENERTEL » pour un montant de 97.632.486 TTC.
13. MARCHE N° 066/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de MAREGOUROU sur 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire ht/bt sur 100 ma avec iacm et transformateur attribué à l'entreprise « FEDOL TRIANGLE SARL » pour un montant de 98.501.515 TTC.

14. MARCHE N°067/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de réseau électrique en bt dans la localité de GBEGOUROU sur 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire ht/bt sur 100 ma avec iacm et transformateur, attribué à l'entreprise «GENERTEL » 98.504.359 TTC.

14 marchés allotis passés par entente directe avec mise en concurrence ont été attribués suivant une seule procédure de gré à gré justifiée par l'extrême urgence.

**Pièces manquantes :**

- La notification du marché ;
- La preuve de publication de l'attribution définitive du marché.

**Les points forts (forces) relevés**

- L'autorisation préalable de la DNCMP ;

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

**Les conditions du recours au gré à gré sont respectées au regard de l'article 49 du CMP.**

Cependant, les raisons évoquées (extrême urgence) ne nous paraissent pas justifiées. En effet, plus de trois mois se sont écoulés entre la date de dépôt des plis (11/06/2015) et la signature du contrat (25/09/2015). L'approbation du marché a même eu lieu le 19/02/2016 soit plus de six (06) mois après le dépôt des offres.

Nous nous interrogeons alors sur la pertinence de cette urgence extrême.

Autrement, selon le consultant, le motif évoqué au recours à la procédure de gré à gré ne lui paraît pas justifié.

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution des 14 marchés est frappée de nullité en raison de leur défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016 (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).**

15. MARCHE N° 170/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif à la fourniture de 68 000 afc consommation d'énergie attribué à la société SOCOMELEC IVOIRE pour un montant de 66.164.000 FCFA TTC

Ce marché a été passé par entente directe sans mise en concurrence suivant une procédure de gré à gré justifiée par des raisons techniques.

**Pièces manquantes :**

- La notification du marché ;
- La preuve de publication de l'attribution définitive du marché.

**Les points forts (forces) relevés**

- L'autorisation préalable de la DNCMP ;

### **Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

Les conditions du recours au gré à gré pour ce marché sont respectées au regard de l'article 49 du CMP. En conséquence, le consultant n'a relevé aucune non-conformité en dehors de celle mentionnée dans les observations générales.

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016 (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

16. MARCHE N°222/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP relatif à la Location d'une centrale de 100 MW et acquisition d'un transformateur et d'un poste de 161 KV, attribué à l'entreprise AGGREKO INTERNATIONAL POWER PROJECTS BV pour un montant de 17.945.244.589 F CFA TTC
17. MARCHE N° 238/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à la réhabilitation des centrales de parakou, porto-novo et natitingou attribué à l'entreprise WARTSILA WEST AFRICA pour un montant de 6.261.896.713 F CFA TTC

### **Pièces manquantes :**

- Avis de la DNCMP sur le dossier de demande de recours au gré à gré ;
- Autorisation préalable de la DNCMP ;
- Notification du marché ;
- Preuve de publication de l'attribution définitive du marché.

**Conclusion** : Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux marchés sont frappées de nullité en raison de leur défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016 (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

### **Synthèse de l'opinion sur la procédure de gré à gré**

2016			
	Objet	Valeur TTC du marché	Opinion
1	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN MT PUR DANS LA LOCALITÉ DE TAPOGA SUR 8KM (LOT 1)	199 216 084	Procédures frappées de nullité
2	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE 68 000 AFC CONSOMMATION D'ÉNERGIE	66 164 000	
3	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE DABOGUHOUN ET NAMBOULI SUR 6,5 KM AVEC CONSTRUCTION DU RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC TRANSFORMATEUR (lot 3)	199 867 279	
4	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE DANS LA LOCALITÉ DE KOUNRI SUR 4KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/B1) SUR 200 M AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	133 115 446	
5	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE OURIYORI, POURINIARI ET TOUBOUGNINI SUR 6,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 3 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/B1) SUR 300 M AVEC TRANSFORMATEUR	199 004 935	
6	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE TIHOUN DUR 6,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 3 RÉSEAUX MIXTE SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 300 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	198 619 488	
7	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE TAPOGA ET BORIFIÉRI SUR 4,5 km AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT ) AVEC IACM	144 340 558	
8	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE KOTARI SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR LOT 9	98 494 177	
9	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE DUNKASSA SUR 2KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR LOT 10	69 998 963	
10	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DU BIRNI SUR 4,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 02 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (LOT 13)	143 200 254	
11	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE PAHOU SUR 6,5 KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (Lot 14)	192 000 062	
12	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE ITADJEBOU SUR 5KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (Lot 6)	154 822 362	
13	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE BORI SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	97 632 486	
14	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE MAREGOUROU SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	98 501 515	
15	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE GBEGOUROU SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	98 504 359	
16	RÉHABILITATION DES CENTRALES DE PARAKOU, PORTO-NOVO ET NATITINGOU	6 261 896 713	
17	LOCATION D'UNE CENTRALE DE 100 MW ET ACQUISITION D'UN TRANSFORMATEUR ET D'UN POSTE DE 161 KV	17 845 244 589	
<b>TOTAL</b>		<b>26 200 623 270</b>	

➤ **Gestion 2017**

**Observations générales :**

Au titre de 2017, l'échantillon d'audit communiqué (13 marchés), un (01) marché a été initié par une procédure de gré à gré.

La proportion des marchés passés par entente directe dans l'ensemble des marchés passés au titre de la gestion 2017, s'analyse à travers le tableau ci-après :

Montant total de l'ensemble des marchés (population primaire) de l'AC au titre de 2017	Montant total de l'ensemble des marchés de gré à gré (population primaire) de l'AC au titre de 2017	%
862 501 190	29 553 318	3,43%

**Commentaires :**

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les marchés passés par entente directe représentent moins de 10% de l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire 2016.

Ce qui est conforme à l'article n°51 du CMP.

**Constat :**

La mission a observé que tous les marchés passés par entente directe ne sont pas inscrits au PPM contrairement à l'article 20 du CMP qui stipule que les marchés passés par une AC doivent avoir été préalablement inscrits dans le PPM (ou révisés) sous peine de nullité.

**Observations spécifiques :**

- i. MARCHE N° N° 401/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à la validation du rapport d'étude d'impact sur l'environnement pour une centrale de 400 MW dans le cadre de la réalisation du projet de construction d'une centrale thermique dual fuel de 120 MW à MARIA GLETA, attribué à l'entreprise « ABE » pour un montant de 29.553.318 TTC

La mission a observé l'existence d'un rapport spécial justifiant le recours à la procédure de gré à gré au motif technique, conformément aux dispositions de l'article 51 du CMP. Il a été également noté l'existence de l'autorisation préalable de la DNCMP.

A la suite de notre revue, nous n'avons pas de constat à relever en dehors de celui mentionnés dans la section observation générale.

**Conclusion :**

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité.

## PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

### Observations générales :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

### Observations spécifiques :

#### ➤ Gestion 2016

18. MARCHE N° 236/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP évaluation de fin d'activités du sous-volet efficacité énergétique du projet DAEM attribué au CONSULTANT LONTCHEDJI T. URBAIN pour un montant de 18.208.875 F CFA TTC

### Pièces manquantes :

- Procès-verbal d'analyse des offres (technique & financière)
- Preuves de validation de l'évaluation des offres par la CCMP ;
- Preuves de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre ;

### Les points forts (forces) relevés

Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;

### Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Impossibilité de conclure au regard des pièces importantes manquantes.

### Conclusion :

**En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.**

19. MARCHE N° 171/MEF/MERPMEDER/DNCMP/SP du 05/04/2016 réservation de crédit pour la réalisation et diffusion de documentaires sur les acquis du projet DAEM attribué à l'entreprise « TROPIC COMMUNICATION » pour un montant de 53.650.000 F CFA TTC

### Pièces manquantes :

- Preuves de notification de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive ;

### Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non-objection de la DNCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec préqualification ;

### **Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

La mission a noté le défaut de preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre.

### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière au regard des non-conformités ci-dessus constatées ainsi que ceux mentionnés dans la section observation générale.**

#### **➤ Gestion 2017**

- ii. MARCHE N° 183/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif aux travaux de réhabilitation des bâtiments au sein du cabinet (maçonnerie, béton, enduit, revêtement, électricité, menuiserie) attribué à la société AFOLAC pour un montant de 145.934.476 F CFA TTC
- iii. MARCHE N° 062/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à l'étude pour la mise aux normes et l'extension des réseaux de la SBEE dans les villes de COTONOU, PORTO NOVO, ABOMEY-CALAVI, OUIDAH, LOKOSSA, ABOMEY, BOHICON, PARAKOU ET DJOUGOU attribué à la société STUDI INTERNATIONAL pour un montant de 190.883.514 F CFA TTC.
- iv. MARCHE N° 156/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à l'audit des comptes 2016,2017 et 2018 du projet DAEM et de clôture du financement NDF attribué au cabinet FIDEXCA pour un montant de 19.900.000 F CFA TTC

### **Pièces manquantes :**

- marché/contrat (marchés de travaux uniquement) ;
- PV d'évaluation des AMI (Marchés de prestation intellectuelle seulement) ;
- Demande de proposition (Marché de prestation intellectuelle seulement) ;
- Procès-verbal d'ouverture des offres ;
- Procès-verbal d'analyse des offres (technique & financière) ;
- Preuves de validation de l'évaluation des offres par la CCMP ;
- ANO du bailleur sur l'attribution provisoire/Preuves de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre.

### **Les points forts (forces) relevés**

Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;

### **Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

Impossibilité de conclure.

### **Conclusion :**

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des procédures ayant conduit à l'attribution des trois marchés ci-dessus cités.

- v. MARCHE N°197/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à l'acquisition de fourniture et mise en terre de plants forestiers dans les communes de BASSILA, de BANTE de SAVALOU et de DJIDJA dans l'espace coformo attribué à la société « EAR-G-EMERGENCY SARL » pour un montant de 50.347.000 F CFA TTC

**Pièces manquantes :**

- Procès-verbal d'attribution provisoire ;
- Preuves de notification de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive ;
- PPM (au niveau du bailleur).

**Les points forts (forces) relevés**

ANO du bailleur sur l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre envoyées (14/02/2018) après la notification de l'attribution définitive (19/07/2017) du marché.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière au regard des non-conformités ci-dessus constatées ainsi que ceux mentionnés dans la section observation générale.**

- vi. MARCHE N° 591/MEF/ME/DNCMP/SP relatif à l'acquisition de l'acquisition de matériels pour la réhabilitation du système d'éclairage public de certains tronçons de la ville de Porto-Novo au profit de la SBEE attribué à la société SCTT SARL pour un montant de 25.020.645 F CFA TTC

**Pièces manquantes :**

Preuves de notification d'attribution provisoire et d'attribution définitive ;

**Les points forts (forces) relevés**

ANO du bailleur sur l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre ;

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière au regard des non-conformités décrites dans le constat ci-dessus et dans les observations générales.**

- vii. MARCHE N° 605/MEF/MEEM/DNCMP/SP relative à la construction de la clôture et d'une infirmerie dans le cadre de la remise à niveau du collège de HOUETO (ABOMEY-CALAVI)

attribué à la société « CHANTIERS D'AFRIQUE ET ÉQUIPEMENTS » pour un montant de 138.890.237 F CFA TTC

A ce niveau, 3 marchés allotés pour un montant de 350.000.000 FCFA ont été attribués suivant une seule procédure.

L'audit a porté sur le lot 2. A la suite de notre revue il a été observé ce qui suit :

**Pièces manquantes :**

RAS

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre ;
- Défaut de preuve de publication de l'avis d'appel d'offres.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière au regard des non-conformités décrites dans le constat ci-dessus et dans la section observations générales.**

viii. MARCHE N° 179/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à l'assistance d'un expert juriste pour la conduite du processus de mise en concession de la centrale de MARIA GLETA et de processus divers attribué à la société HECTOR FARINA AVOCATS SELAS pour un montant de 70.417.000 F CFA TTC.

Le marché ci-dessus a été attribué suivant les procédures de l'IDA. L'ANO du bailleur sur la pré qualification et l'attribution provisoire a été obtenue.

**Pièces manquantes :**

Demande de proposition

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM
- ANO du bailleur sur l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

- Défaut de preuve de publication de l'avis à manifestation d'intérêt ;
- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus du rejet de leur dossier de pré qualification.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière au regard des non-conformités décrites dans le constat ci-dessus et dans la section observations générales.**

- ix. MARCHE N° 584/MEF/ME/DNCMP/SP relatif à la fourniture d'un véhicule 4x4 diesel toyota fortuner pour appuyer le cabinet du ministère de l'énergie attribué à la société CFAO MOTORS BENIN pour un montant de 24.900.000 F CFA TTC

**Pièces manquantes :**

- Preuves de notification de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive ;
- PPM (au niveau du bailleur).

**Les points forts (forces) relevés**

- ANO du bailleur sur l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

- Mode de passation non conforme. En effet, ce marché a été attribué suivant les procédures de demande de cotation alors qu'au regard du montant (seuil), l'appel d'offres ouvert est le mode de passation recommandé (décret n°2011-479 du 08 juillet 2011 fixant les seuils de passation, de contrôle et d'approbation des marchés publics) ;
- Insuffisance de plis. En effet, bien que deux offres aient été reçues par l'AC, la procédure a été poursuivie contrairement à l'article 33 du CMP ;
- Défaut d'information au soumissionnaire non retenu du rejet de son dossier.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière au regard des non-conformités ci-dessus relevées.**

- x. MARCHE N° 165/MEF/MEEM/DNCMP/SP relatif à la fourniture de matériels roulants au profit de l'autorité de régulation de l'électricité (ARE) attribué à la SOCAR pour un montant de 47.000.000 F CFA TTC

**Pièces manquantes :**

- Preuves de notification de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive ;
- Procès-verbal de jugement des offres.

**Les points forts (forces) relevés**

ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés**

- Mode de passation non conforme. En effet, ce marché a été attribué suivant les procédures de demande de cotation alors qu'au regard du montant (seuil), l'appel d'offres ouvert est le mode de passation recommandé (décret n°2011-479 du 08 juillet 2011 fixant les seuils de passation, de contrôle et d'approbation des marchés publics) ;
- Défaut d'information au soumissionnaire non retenu du rejet de son dossier.

**Conclusion :**

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière.

## VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTRÉES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre de la gestion budgétaire 2016, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

En revanche, au titre de la gestion budgétaire 2017 et Selon les informations obtenues, un marché, relatif à l'Assistance comptable exercices 2014, 2015 et 2016 de CONTRELEC a fait l'objet d'un recours non juridictionnel auprès du Comité de Règlement des Différends (CRD) de l'ARMP par le soumissionnaire SIFEC.

L'audit a observé que la plainte a été formulée conformément à la réglementation en vigueur (article 145 du CMP). Toutefois, le requérant n'a pas observé les 3 jours ouvrables qui devraient venir après la saisine de l'AC avant d'introduire son recours auprès de l'ARMP comme le recommande l'article 146 du CMP.

Par ailleurs, le CRD a déclaré irrecevable la plainte du requérant. La plainte n'a donc pas été traitée. En conséquence, nous n'avons pas de commentaires à faire.

## VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n°20/09/SM/FA/BEC/BEN/19 du 05 septembre 2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

A la date de notre rapport aucune pièce de règlement ne nous a été communiqué.

Toutefois, par courrier N° 65/06/SM/FA/BEC/BEN/19 du 1<sup>er</sup> juillet 2019, nous avons demandé et obtenu à l'issue d'une séance de travail, le journal des engagements des marchés de chacune des autorités contractantes auditées.

Les tableaux ci-dessous résument les observations du consultant :

### ➤ **Gestion 2016**

Au titre de la gestion 2016, aucune information sur les règlements des marchés ne figure dans le journal des engagements des marchés.

➤ **Gestion 2017**

Au titre de la gestion 2017, l'audit de l'exécution financière des marchés étudiés et figurant dans le journal des engagements des marchés se présente comme suit :

AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE Ministère de l'ENERGIE 2017											
N° d'ordre	Objet	Référence	Titulaire	N° SIGFIP	Délai d'exécution	Date livraison / réception (Provisoire & définitive)	Montant prévisionnel (PPM)	Montant TTC	Montant payé	Date de règlement	Observation
1	TRAVAUX DE RÉHABILITATION DES BÂTIMENTS AU SEIN DU CABINET (MACONNERIE, BETON, ENDUIT, REVETEMENT, ÉLECTRICITÉ, MENUISERIE)	N° 183/MEF/MEEM/DNCMP/SP	SOCIETE AFOLAC	2017000531	NF	NF	146 268 000	145 934 476	7 296 724	2018	Marché inscrit au PPM pour 146 268 000 FCFA contre 145 934 476 FCFA dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB. Soit une différence à la baisse de 333 524 FCFA. 5% du montant du marché payé en 2018. Un solde de 138 637 752 FCFA soit 95% reste à mandater.
4	RÉSERVATION DE CREDIT RELATIVE A LA CONSTRUCTION DE LA CLÔTURE ET D'UNE INFIRMERIE DANS LA CADE DE LA REMISE A NIVEAU DU COLLEGE DE HOUETO (ABOMEY-CALAVI)	N° 605/MEF/MEEM/DNCMP/SP	CHANTIERS D'AFRIQUE ET EQUIPEMENTS	2017002452	NF	NF	350 000 000	138 890 237	0		Marché inscrit au PPM pour 350 000 000 FCFA (3 lots). Le numéro du lot correspondant au montant de 138 890 237 FCFA n'est pas disponible. Aucun paiement au titre de ce marché ne figure dans le journal des engagements de marchés
12	VALIDATION DU RAPPORT D'ÉTUDE D'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT POUR UNE CENTRALE DE 400 MW DANS LE CADE DE LA RÉALISATION DU PROJET DE CONSTRUCTION D'UNE CENTRALE THERMIQUE DUAL FUEL DE 120 MW A MARIA GLETA	N° 401/MEF/MEEM/DNCMP/SP	ABE	2017001412	NF	NF	non inscrit au PPM	29 553 318	0		Marché non inscrit au PPM. Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
<b>TOTAL</b>								<b>314 378 031</b>			



## VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

### 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

#### ❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen initialement déterminé est pondéré de l'inverse du taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance <b>élevée</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité <b>Satisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité <b>Moyenne</b> "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité <b>Insatisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.
------------------------------	---	--

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance <b>élevée</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité <b>Satisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité <b>Moyenne</b> "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité <b>Insatisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

### 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
<b>EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC</b>						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
<b>NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES</b>				0,86		

**Conclusion : Le niveau de performance est de 0,86.**

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

**8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION</b>							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	22	19	17	89%	Défaut d'inscription des 17 marchés de gré à gré dans le PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	19	17	2	12%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	3	2	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	3	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	22	19	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	22	19	3	16%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	22	19	6	32%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	22	19	3	16%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	22	19	19	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	22	19	1	5%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	22	19	1	5%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)					19,64%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					50,61%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)					38,80%	

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 38,80% (Performance moyenne).**

L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c)=(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION</b>							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	10	10	1	10%	Défaut d'inscription d'un marchés de gré à gré dans le PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	10	10	1	10%	Indisponibilité de DP pour un marché	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	9	9	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	2	2	1	50%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	10	10	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	10	10	1	10%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	10	10	3	30%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	10	10	1	10%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	10	10	10	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	10	10	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	10	10	1	10%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
<b>TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE _REVUE DE CONFORMITE (A)</b>					<b>16,43%</b>		
<b>TAUX D'EXHAUSTIVITE _REVUE DE CONFORMITE (B)</b>					<b>53,28%</b>		
<b>TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF _REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)</b>					<b>30,83%</b>		

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 30,83% (Performance moyenne).**

L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

**8.5. Appréciation de la performance liée à la revue de l'exécution financière des marchés**

Par courrier n°20/09/SM/FA/BEC/BEN/19 du 05 septembre 2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

A la date de notre rapport aucune pièce de règlement ne nous a été communiqué.

## IX. ANNEXES

### ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	SEIDOU SENI	PRMP/ME
2	DAYE Claude	S/PRMP/ME

## ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

BEC SARL

Audit des marchés publics ME 2016 & 2017

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES  
MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE DIFFERENTS  
DEPARTEMENTS MINISTERIELS DU BENIN AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE  
2016 & 2017**

Nom de l'Autorité Contractante : Ministère de l'Energie (ME)

Date de tenue de la séance de restitution : 11 novembre 2019

Heure de démarrage : 15 h 00 mn

Heure de fin : 16h 20 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe en annexe)

**I. Récapitulatif des pièces collectées**

Actes de nomination (PRMP & CCMP)

**II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte**

Les pièces devant faire l'objet de collecte complémentaire sont :

- Les preuves de paiement des marchés échantillonnés conformément au courrier 120/07/SM/FA/BEC/BEN/19 du 24/07/2019 ;
- Les pièces devant faire l'objet d'audit physique ;
- L'ensemble des pièces manquantes citées dans le rapport provisoire transmis au Ministère de l'Energie

**III. Synthèse des observations du consultant**

**3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein du MEMP**

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante. Toutefois, la preuve matérielle reste à communiquer aux auditeurs.

(S)

PV restitution

1

BEC SARL

Audit des marchés publics ME 2016 & 2017

Organes	Actes
PRMP	Arrêté Année/2016/n°047/MEEM/DC/SGM/CJ/DAF/SA du 17 juin 2016 Arrêté Année/2016/n°066/MEEM/DC/SGM/CJ/DAF/SA du 29 juillet 2016 Arrêté Année/2016/n°071/MEEM/DC/SGM/CJ/DAF/SA/01SGG16 du 15 septembre 2016
Secrétariat PRMP	
CPMP	
CCMP	Arrêté Année/2013/n°007/MERPMEDE/DC/SGM/CTJJ/DRH/SA du 02 février 2013

Constat 2 : Faiblesses

Besoins de renforcement de capacité (dans le domaine des partenariats publics & privés) ;

**3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés**

L'audit a sélectionné suivant l'approche des risques :

- ✓ Pour la gestion budgétaire 2016 un volume de vingt-deux (22) marchés pour une valeur totale de deux cent quarante-neuf milliards deux cent soixante-deux millions sept cent quatre-vingt-deux mille trois cent cinquante-six (249.262.782.356) F CFA,
- ✓ Pour la gestion budgétaire 2017 un volume de dix (10) marchés pour une valeur totale de sept cent quarante-deux millions huit cent quarante-six mille cent quatre-vingt-dix (742.846.190) francs CFA,

L'échantillon se présente de la manière suivante :

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres ouvert	433 833 006	8	88 218 895	3	20,33%	37,50%
	Marché par Entente Directe	249 374 563 461	19	249 374 563 461	19	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>249 608 396 467</b>	<b>27</b>	<b>249 262 782 356</b>	<b>22</b>	<b>99,86%</b>	<b>81,48%</b>
2017	Appel d'Offres Ouvert	741 147 872	9	621 492 872	6	83,86%	66,67%
	Demande de Cotation	71 900 000	2	71 900 000	2	100,00%	100,00%
	Marché par Entente Directe	49 453 318	2	49 453 318	2	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>862 501 190</b>	<b>13</b>	<b>742 846 190</b>	<b>10</b>	<b>86,13%</b>	<b>76,92%</b>

Par ailleurs :

➤ **Gestion 2016**

19 marchés ont été communiqués aux auditeurs sur les 22 demandés ; soit un taux de 86,36%. Les dix-neuf (19) marchés ont été passés au terme de six (06) procédures distinctes comme la compilation ci-après :

S

PV restitution

2

BEC SARL

Audit des marchés publics ME 2016 & 2017

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AO	2	2
3	Gré à gré	17	4
	<b>Total général</b>	<b>19</b>	<b>6</b>

Pour les trois (03) marchés qui n'ont pu être communiqués aux auditeurs, la liste et les motifs se présentent comme suit :

**Liste des marchés non communiqués avec leurs motifs.**

N°	Numéro de marché	Objet du Marché	Type de marché	Mode de passation	Attributaire	Montant FCFA TTC	Motifs
1	N° 007/MEFPD/ME RMEDE/DCNMP/JS	PROJET D'AMÉNAGEMENT HYDROÉLECTRIQUE DE DOGO BIS	Travaux	GG	SOCIETE SINOHYDRO CORPORATION LIMITED	213 297 107 660	Marchés passés par le DAEM
2	N° 223/MEF/MERP MEDE/DCNMP/SP	LOCATION D'UNE CENTRALE ÉLECTRIQUE DE 50 MW.	Fournitures	GG	APRENERGY LLC	9 676 832 531	
3	N° 071/MEFPD/DCNMP/SP	PRESTATIONS DE PORTAGE D'UN EXPERT ÉNERGÉTIEN POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME ÉNERGÉTIQUE D'URGENCE NATIONAL	PI	AO avec préqualification	GECA PROSPECTIVE	16 360 020	
TOTAL						222 990 300 211	

➤ **Gestion 2017**

Tous les marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs. En conséquence, nous n'avons pas d'observation à faire.

**Conclusions de l'audit :**

➤ **Gestion 2016**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du ME sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve		Défavorable	
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AO	2	0	1	0	1
2	GG	17	0	0	17	0
<b>Total général</b>		<b>19</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>1</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>5%</b>	<b>89%</b>	<b>6%</b>

**Légende**

REG Procédure régulière  
RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
IRR Procédure irrégulière  
NUL Marché nul  
IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

SA

PV restitution

3

BEC SARL

Audit des marchés publics ME 2016 & 2017

➤ **Gestion 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du ME sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AO	7	0	4	0	3
2	GG	1	0	0	1	0
3	DC	2		2	0	
<b>Total général</b>		<b>10</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>		

Légende

- REG Procédure régulière
- RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
- IRR Procédure irrégulière
- NUL Marché nul
- IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

Au regard de ces conclusions, la PRMP et son équipe ont apporté diverses clarifications dont notamment :

- Les marchés de gré à gré ne sont effectivement pas mentionnés dans les PPM 2016 & 2017 ;
- Sur les marchés de gré à gré dépassant le seuil des 10% (page 17 à 23 du rapport) ; En effet la PRMP a relevé que les constats sur le défaut d'inscription des marchés de gré à gré dans les PPM 2016 & 2017 sont largement suffisants. Le consultant aurait pu donc éviter de mentionner en plus le non-respect du seuil des 10% ;
- Les marchés non communiqués (gestion 2016) ont été passés par le DAEM. C'est la raison pour laquelle ces marchés (03) n'ont pu être communiqués aux auditeurs ;
- La prise de service de la PRMP en mai 2019 n'a pas permis à la PRMP de rentrer dans les dossiers et d'apporter suffisamment d'éclaircissement aux consultants.

**3.3. Sur les plaintes**

Selon les TDR, l'auditeur doit analyser les contentieux éventuels en cours, formuler les recommandations pour leur règlement.

Au titre de la gestion budgétaire 2016, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

Par contre, au titre de la gestion budgétaire 2017 et Selon les informations obtenues, un marché, relatif à l'Assistance comptable exercices 2014, 2015 et 2016 de CONTRELEC a fait l'objet d'un recours non juridictionnel auprès du Comité de Règlement des Différends (CRD) de l'ARMP par le soumissionnaire SIFEC.

L'audit a observé que la plainte a été formulée conformément à la réglementation en vigueur (article 145 du CMP). Toutefois, le requérant n'a pas observé les 3 jours ouvrables qui devraient venir après la

BEC SARL

Audit des marchés publics ME 2016 & 2017

saisine de l'AC avant d'introduire son recours auprès de l'ARMP comme le recommande l'article 146 du CMP.

Par ailleurs, le CRD a déclaré irrecevable la plainte du requérant. La plainte n'a donc pas été traitée. En conséquence, nous n'avons pas de commentaires à faire.

#### 3.4. Sur l'exécution financière et l'obtention des relevés de dépenses

Le consultant a rappelé le courrier n°120/07/SM/FA/BEC/BEN/19 du 24/07/2019 sur la collecte des pièces de règlement, adressé à l'AC. Il a mentionné qu'à la date de la présente restitution qu'aucune pièce de règlement n'a été communiqué.

S'agissant de l'audit physique, selon la PRMP, ces pièces sont disponibles et peuvent être consultées.

Enfin, le cabinet a recueilli après échange les besoins et les difficultés que rencontrent les acteurs de la chaîne de passation et de contrôle des marchés publics. Il s'agit de :

- Inexistence de lignes budgétaires pour les publications des DAO, les PV d'attribution provisoire et les avis d'attribution définitifs ;
- Insuffisances de locaux pour archives ;
- Besoins de renforcement de capacité (dans le domaine des partenariats publics & privés) ;
- Non-paiement des primes de désintéressement aux membres des organes de passation des marchés. Il serait important de réviser l'arrêté qui fixe les primes & indemnités.

La séance a été levée à 16h 20 mn.

Fait à Cotonou, le 11 novembre 2019

Pour Bec Sarl

*Flavien  
ATINDÉ BALOGUN*

Pour l'autorité contractante



*SEIDOU JENI*

PV restitution

5

BEC Sarl  
02 BP 1913 Cotonou  
Tél : +229 21 30 54 22  
Email : bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com




**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES  
AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017**

**SEANCE DE RESTITUTION**

Ministère de l'Energie (ME)

Cotonou, le 14 / 09 / 2019

**Liste de présence**

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	ATINDJEBAKOU Frank-Luix	Chef de Mission Bec Sarl	81305422 bec_scp@yahoo.fr	
2	SEIDOU Sèuï	PRMP/HE	96784218 servicesenergiespublics.gov.bj	
3	AURE Claude	SPRMP	96317406 Claudeaure@spmrp.gov.bj	
4				
5				
6				
7				

## ANNEXE 3 : DIVERS COURRIERS DE DEMANDE D'INFORMATION



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 025-09. A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00



*Claude MAYER*  
*SPRMP/ME*  
*06/09/2019*

Cotonou, le 05 septembre 2019

A

La Personne Responsable des Marchés Publics du Ministère de l'Énergie

Att. : Point focal de la mission  
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 20/09/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 \_ **Point sur la collecte des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente, le point sur la collecte des pièces relatives aux marchés échantillonnés (en annexe la liste des pièces manquantes par marché).

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que les pièces manquantes soient communiquées à l'équipe d'auditeurs au plus tard le Vendredi 13 septembre 2019.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.



*Serge MENS*  
Serge MENS  
Associé Gérant  
Expert-comptable diplômé

PJ : Liste des pièces manquantes

**BEC Sarl**

**IFAC** International  
Federation  
of Accountants

**ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES**  
Région Paris Ile-de-France

**ONECCA TOGO**



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics du Ministère de l'Énergie

Att. : Points focaux de la mission  
Cotonou-Bénin

29/05/2019.  
*[Signature]*  
Ministère de l'Énergie  
La Personne  
Responsable  
des Marchés  
Publics  
*[Signature]*  
Claude MAZE

**Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019**

**N/Réf: 128/05/SM/FA/BEC/BEN/19**

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017. **Prise de contact et démarrage de la mission**

Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ; bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

*[Signature]*  
**Serge MENSAH**  
Associé Gérant  
Expert-comptable diplômé



**BENIN :** RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618  
Siège: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou  
Email : [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société  
Générale Bénin: BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

**TOGO :** RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°  
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -  
06 BP 60335 Lomé  
Email: [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel/(00228) 22 26 92 18-  
ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N°030359682001 05

**FRANCE :** 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Lyé (TROYES); N°SIRET: 813 116 191 000  
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA  
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 15 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics du Ministère de l'Energie (ME)

Att. : Point focal de la mission  
Cotonou-Bénin

*Handwritten signature and stamp:*  
Ministère de l'Énergie  
La Personne Responsable  
des Marchés  
Publics  
M.E.  
*Iskops*  
*Coude de Dore*  
*S. PAPAPINE*

**Contrat: N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019**

**N/Réf: 59/05/SM/FA/BEC/BEN/19**

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 \_ **Transmission d'échantillon d'audit et collecte des pièces**

Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente l'échantillon des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **22 mai 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

*Stamp: BEC Sarl, Associé Gérant*  
**Serge MENSAH**  
Associé Gérant  
Expert-comptable diplômé

**PJ :** Echantillon d'audit des marchés  
Liste des documents & pièces à collecter

**BEC Sarl**

**IFAC**  
International  
Federation  
of Accountants

**ORDRE DES  
EXPERTS-COMPTABLES**  
Région Paris Ile-de-France

**ONECCA-TOGO**



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

*Signature*  
28  
03  
2019  
Claude BASSÉ  
SIPRMP/ME

Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics du Ministère de l'Energie (ME).

Cotonou-Bénin

**Contrat: N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019**

**N/Réf: 58/03/SM/FA/BEC/BEN/19**

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot'1) \_ **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes**

Madame,

Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre département ministériel ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel ([bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) / [bec@becsarl.com](mailto:bec@becsarl.com) / [mensexpert@yahoo.fr](mailto:mensexpert@yahoo.fr)).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame, l'assurance de nos salutations distinguées.

*Signature*  
**Serge MENSAH**  
Associé Gérant  
Expert-comptable diplômé

**BENIN:** RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CN55 : 06300407 - IFU N° 3200800565618  
Siege: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou  
Email: [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel:(00229) 21 30 54 22 - Société

**TOGO:** RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°  
092468 W - Siege : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -  
06 BP 60535 Lomé  
Email: [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel:(00228) 22 26 92 28-

**FRANCE:** 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Lye (TROYES); N° SIRET : 813 116 191 000  
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA  
FR54 813 116 101

## ANNEXE 4 : Tableaux d'exhaustivité

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

### ➤ Année 2016

#### -Procédure d'appel d'offre ouvert

N°	Marchés (N° & Intitulé)	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	%Global	
		2	1	3	2	1	0	N/A	4	3	2	1	0	5	4	3					
4	Reservation de credit pour la réalisation et diffusion de documentaires sur les acquis du projet DAEM	0	1	1	1	1	1	1	0	N/A	1	1	0	0	1	0	0	15	9	60,00%	60,00%

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

- Procédure d'entente directe

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Autorisation	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	% Global
		2	3		4				5							6						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
3	Réservation de crédit pour la fourniture de 68000 AFC à basse consommation d'énergie	1	0	0	1	1	1	0	0	0	N/A	0	1	N/A	0	1	0	0	15	6	40%	
9	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Tihoun sur 6,5 kva avec construction de 3 réseaux mixtes	0	0	0	0	1	1	1	0	0	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	5	31%	
11	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Kotavi sur 3km avec construction d'un réseau mixte (HT/BT)	0	0	0	0	1	1	1	0	0	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	5	31%	
12	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Dunkata sur 2 km avec construction d'un réseau mixte (lot 10)	0	0	0	0	1	1	1	0	0	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	5	31%	
13	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Birni sur 4,5 km avec construction de 2 réseaux mixtes supplémentaires (lot 13)	0	0	0	1	1	1	1	0	0	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	6	38%	
22	Réhabilitation des centrales de Parakou, Poto Novo et Natitingou	1	0	0	1	1	1	0	0	0	N/A	0	0	NA	0	1	0	0	15	5	33%	
20	Location d'une centrale de 100M W et acquisition d'un transformateur et d'un poste de 161KV	0	0	0	1	1	1	1	1	1	NA	0	0	0	0	0	0	0	16	6	38%	
10	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de TOPAGO et BORIFIEERI sur 4,5 KM	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
1	Réservation pour travaux de construction de réseau électrique en MT PUR dans la localité de TAPOGA sur 8KM. (LOT1)	1	0	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	8	50%	

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Autorisation	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	% Global	
		2	3		4				5						6							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
8	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de DEOURIYORI POURINARI et TOBOUGNIGNI sur 6,5 Km avec construction de trois réseaux mixte	1	0	0	0	1	1	0	0	0	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	5	31%	46%
7	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique dans la localité de KOUNRI sur 4Km avec construction de deux mixtes supplémentaires( HT/B 1) sur 200 M avec IACM et transformateur	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
14	Réservation pour travaux de construction de réseau électrique en MT dans la localité de Pahou sur 6,5Km	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
15	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de ITADJEBOU sur 200M avec avec IACM et transformateur lot 14	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
16	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de BORI sur 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire HT/BT sur 100 MA avec et transformateur	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
17	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de MAREGOUROU sur 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire HT/BT sur 100 MA avec et transformateur	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
18	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de GBEGOUROU sur 3KM avec construction d'un réseau mixte supplémentaire HT/BT sur 100 MA avec et transformateur	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	
6	Réservation de construction d'un réseau électrique en BT dans la localité de DABOGOUHOUN et NAMBOULI sur 6,5 KM avec construction du réseau mixte supplémentaire (HT/BT sur 100M avec transformateur	1	1	0	0	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	0	1	0	0	16	9	56%	

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

- Procédure d'appel d'offres ouvert avec pré-qualification

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Préselection						DP		Réception des propositions			Ouverture, Analyse & Evaluation des Propositions						Attribution et Négociation			Contractualisation				TOTAL REQUIS	TOTAL	%	% GLOBAL
		2						3		4			5						6			7							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
5	Evaluation de fin d'activités du sous volet efficacité énergétique du projet DAEM	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	24	11	45,83%	45,83%	
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																													

➤ Année 2017

- Exhaustivité des procédures d'Appel d'offre Ouvert

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Dossier d'appel d'offre Ouvert		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
		2		3				4							5						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux de réhabilitation des bâtiments au sein du cabinet (Maçonnerie, béton, enduit, revêtement, électricité, menuiserie)	0	1	1	1	1	0	0	0	0	N/A	0	0	0	0	0	0	15	4	27%	62,22%
2	Fourniture de mise en terre des plants forestiers dans les communes de bassila, bantè,, savalou et djadja dans l'espace COFORMO	0	1	1	1	1	1	1	0	1	N/A	0	1	0	1	1	0	15	10	67%	
3	Acquisition de matériels pour la réhabilitation du système d'éclairage public de certains tronçons de la ville de porto- au profit de la SBEE	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	0	0	1	0	0	15	11	73%	
4	Fourniture d'un véhicule 4*4 diesel Toyota fortuner pour appuyer le cabinet du ministre de l'énergie	0	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	0	0	1	0	0	15	10	67%	
5	Reservation de credit pour fourniture de matériels roulant au profit de l'ARE	1	1	1	1	1	1	1	0	1	N/A	0	1	0	1	1	1	15	12	80%	
6	Construction de la cloture et d'une infirmerie dans le cadre de la remise à niveau au college Houèto( Abomey-Calavi)	0	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	15	9	60%	

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

- Procédure d'appel d'offres ouvert avec pré-qualification

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Préselection						DP		Réception des propositions			Ouverture, Analyse & Evaluation des Propositions						Attribution et Négociation			Contractualisation			Total requis	Total	%	% Global	
		2						3		4			5						6			7							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w					x
5	Etude pour la mise aux normes de l'extension des reseaux de la SBEE dans les villes de cotonou, Porto-Novo, Abomey-Calavi, Ouidah, Lokossa, Abomey,, Bohicon, Parakou, et Djourou	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	24	9	37,50%	48,61%
10	Audit des comptes 2016, 2017, et 2018 du projet DAEM et de cloture du financement NDF	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	24	16	66,67%		
6	Assistance d'un expert juriste pour la conduite du processus de mise en concession de la centrale de maria gleta et de processus divers	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	24	10	41,67%		
Légende: « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																													

- Procédure d'entente directe

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Autori sation	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisatio n			Total requis	Total	%	% Global		
		2	3		4				5						6								
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o					p	
9	Validation du rapport d'étude d'impact sur l'environnement pour une centrale de 400 MW dans le cadre de la réalisation du projet de construction d'une centrale thermique dual fuel de 120 MW à Marialeta	1	0	0	1	1	1	0	0	0	NA	1	1	0	NA	1	0	NA	14	7	50%	50%	
Légende: « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																							

- Procédure dérogatoire

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Autorisati on	Dossier de consultati on		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisati on			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Global
		1	2	3		4				5						6						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
3	Réservation de crédit pour la fourniture de 68000 AFC à basse consommation d'énergie		1			1	1	1				N/A		1	N/A		1			6	17	35
9	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Tihou sur 6,5 kva avec construction de 3 réseaux mixtes					0	1	1				N/A	1				1			4	17	24
11	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Kotavi sur 3km avec construction d'un réseau mixte (HT/BT)					0	1	1				N/A	1				1			4	17	24
12	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Dunkata sur 2 km avec construction d'un réseau mixte (lot 10)					0	1	1				N/A	1				1			4	17	24
13	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de Birni sur 4, 5 km avec construction de 2 réseaux mixtes supplémentaires (lot 13)					1	1	1				N/A	1				1			5	17	29
22	Réhabilitation des centrales de Parakou, Poto Novo et Natitingou		1			1	1	1				N/A					1			5	17	29

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Auto-risati on	Dossier de consultatio n		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisatio n			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Glo bal
		1	2	3		4				5						6						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
20	Location d'une centrale de 100MW et acquisition d'un transformateur et d'un poste de 161KV					1	1	1	1	1	1								6	17	35	
10	Réservation de credit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de TOPAGO et BORIFIEERI sur 4,5 KM		1				1	1				N/A	1					1	5	17	29	
1	Réservation pour travaux de construction de réseau électrique en MT PUR dans la localité de TAPOGA sur 8KM (LOT1)		1				1	1				N/A	1					1	5	17	29	
8	Réservation de credit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de DEOURIYORI POURINAIRI et TOBOUGNIGNI sur 6,5 Km avec construction de trois réseaux mixte		1				1	1				N/A	1					1	5	17	29	
7	Réservation de crédit pour travaux de construction de réseau électrique dans la localité de KOUNRI sur 4Km avec construction de deux mixtes supplémentaires( HT/B1) sur 200 M avec IACM et transformateur		1				1	1				N/A	1					1	5	17	29	
14	Réservation pour travaux de construction de réseau électrique en MT dans la localité de Paho u sur 6,5Km		1				1	1				N/A	1					1	5	17	29	

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Autorisati on	Dossier de consultati on		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisati on			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Glo bal		
		1	2	3		4				5						6								
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p							
15	Réservation de credit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de ITADJEBOU sur 200M avec avec IACM et transformateur lot 14		1				1	1					N/A	1				1			5	17	29	29
16	Réservation de credit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de BORI sur 3KM avac construction d'un réseau mixte supplémentaire HT/BT sur 100 MA avec et transformateur		1				1	1					N/A	1				1			5	17	29	
17	Réservation de credit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de MAREGOUROU sur 3KM avac construction d'un réseau mixte supplémentaire HT/BT sur 100 MA avec et transformateur		1				1	1					N/A	1				1			5	17	29	
18	Réservation de credit pour travaux de construction de réseau électrique en BT dans la localité de GBEGOUROU sur 3KM avac construction d'un réseau mixte supplémentaire HT/BT sur 100 MA avec et transformateur		1				1	1					N/A	1				1			5	17	29	
6	Réservation de construction d'un réseau électrique en BT dans la localité de DABOGOUHOUN et NAMBOULI sur 6,5 KM avec construction du réseau mixte supplémentaire (HT/BT sur 100M avec transformateur		1				1	1					N/A	1				1			5	17	29	

- Procédure d'avis à manifestations d'intérêts

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Plan ifica 1	Préselection						DP		Réception des propositions			Ouverture, Analyse & Evaluation des Propositions						Attribution et Négociation			Contractualisati on			TOTAL REQUIS	TOTA L	%	%GLOBA L		
			2						3		4			5						6			7								
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w					x	
5	Evaluation de fin d'activités du sous volet efficacité énergétique du projet DAEM		1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	11	24	46	46

➤ Année 2017

- Exhaustivité des procédures d'Appel d'offre Ouvert

N°	Marchés (N° & Intitulé)	PLANIFICATION	Dossier d'appel d'offre Ouvert		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	TOTAL	%	% GLOBAL
			2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux de réhabilitation des bâtiments au sein du cabinet (Maconnerie, béton, enduit, revêtement, électricité, menuiserie)	1		1	1	1	1				N/A						0	5	16	31%	<b>56%</b>	
2	Fourniture de mise en terre des plants forestiers dans les communes de bassila, bantè,, savalou et djadja dans l'espace COFORMO			1	1	1	1	1	1	1	N/A	1		1	1		10	16	63%			
3	Acquisition de matériels pour la réhabilitation du système d'éclairage public de certains tronçons de la ville de porto- au profit de la SBEE		1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1			1		11	16	69%			
4	Construction de la clôture et d'une infirmerie dans le cadre de la remise à niveau au collège Houèto (Abomey-Calavi)	1		1	1	1	1	1	1		NA	1	1		1		10	16	63%			

- Exhaustivité des procédures de demande de cotation

N°	Marchés (N° & Intitulé)	PLANIFICATION	Dossier de demande de cotation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			Total requis	TOTAL	%	% GLOBAL
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15					
7	Fourniture d'un vehicule 4*4 diesel Toyota fortuner pour appuyer le cabinet du ministre de l'energie		1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1		1		0	10	16	63%	69%
8	Reservation de credit pour fourniture de matérielks roulant au profit de l'ARE	1	1	1	1	1	1	1		1	N/A		1		1	1	1	12	16	75%	

- Procédure d'avis à manifestations d'intérêts

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Préselection						DP		Réception des propositions			Ouverture, Analyse & Evaluation des Propositions						Attribution et Négociation			Contractualisation			Total requis	Total	%	% Global			
			2						3		4			5						6			7									
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w					x		
5	Etude pour la mise aux normes de l'extension des réseaux de la SBEE dans les villes de cotonou, Porto-Novo, Abomey-Calavi, Ouidah, Lokossa, Abomey,, Bohicon, Parakou, et Djougou			1									1	1	1											1			5	24	21	47
10	Audit des comptes 2016, 2017, et 2018 du projet DAEM et de clôture du financement NDF		1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1										1	1		16	24	67		
6	Assistance d'un expert juriste pour la conduite du processus de mise en concession de la centrale de Maria Gleta et de processus			1	1	1	1	1					1	1	1											1		1	13	24	54	

- Procédure dérogatoire

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Autorisation	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	% Global	
		1	2	3		4				5						6							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p						
9	Validation du rapport d'étude d'impact sur l'environnement pour une centrale de 400 M W dans le cadre de la réalisation du projet de construction d'une centrale thermique dual fuel	0	1			1	1	1									1			5	17	29,41	29

## Légende de la procédure dérogatoire

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

### Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
  - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
  - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
  - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

### 4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
  - a. l'avis à manifestation d'intérêt
  - b. la preuve de la publication de cet avis
  - c. les avis de non objection sur l'AMI
  - d. les réponses des soumissionnaires
  - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
  - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
  - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

### 5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

## Légende procédure d'appel d'offre ouvert

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

### 3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

## Légende de la pré-qualification

### **1. Planification**

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

### **2. Présélection**

- a. Avis à manifestation d'intérêt publié
- b. Réponses des soumissionnaires
- c. Rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
- d. PV de présélection et Liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
- e. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation des MI
- f. Preuve d'information aux soumissionnaires non présélectionnés

### **3. Demande de propositions**

- g. lettre d'invitation à soumissionner
- h. Demande de propositions validé

### **4. Réception des propositions**

- i. Propositions des soumissionnaires
- j. Acte de désignation des membres de la commission d'ouverture des propositions
- k. Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse

### **5. Ouverture et évaluation des propositions**

#### **• Propositions techniques**

- l. Procès-verbal d'ouverture des propositions techniques
- m. Procès-verbal d'évaluation des propositions techniques
- n. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation
- o. Preuve d'information aux soumissionnaires non qualifiés techniquement

#### **• Propositions financières**

- p. Procès-verbal d'ouverture des propositions financières
- q. Procès-verbal d'évaluation des propositions financières
- r. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation

### **6. attribution et négociation**

- s. Preuve de notification d'attribution provisoire
- t. PV de négociation (selon le cas)
- u. Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

## Légende de la procédure de demande de cotation

### 1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

### 2. Dossier de demande de cotation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

### 3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

### 4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs  
(le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Preuve de notification d'attribution provisoire
- k. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- l. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 5. Contractualisation

- m. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- n. Preuve de notification du marché au titulaire

- o. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

#### Annexe 5: Tableau de détermination du délai moyen de passation

- Gestion 2016

N°ordre	Délai		De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total	Total du dépôt des plis à la signature du
	Intitulés du marché							
1	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN MT PUR DANS LA LOCALITÉ DE TAPOGA SUR 8KM (LOT 1)		-		110	143	253	N/A
2	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE 68 000 AFC CONSOMMATION D'ÉNERGIE		-		136	115	251	N/A
3	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA RÉALISATION ET DIFFUSION DE DOCUMENTAIRES SUR LES ACQUIS DU PROJET DAEM		18	15	152	71	256	167
4	ÉVALUATION DE FIN D'ACTIVITÉS DU SOUS-VOLET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DU PROJET DAEM		18	24	340	102	484	364
5	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE DABOGOUHOUN ET NAMBOULI SUR 6,5 KM AVEC CONSTRUCTION DU RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC TRANSFORMATEUR (lot 3)		-		110	-	110	N/A
6	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE DANS LA LOCALITÉ DE KOUNRI SUR 4KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/B1) SUR 200 M AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR		-		110	143	253	N/A
7	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DEOURIYORI, POURINIARI ET TOUBOUGNINI SUR 6,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 3 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/B1) SUR 300 M AVEC TRANSFORMATEUR		-		0	147	147	N/A
8	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE TIHOUN DUR 6,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 3 RÉSEAUX MIXTE SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 300 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR		-		0	143	143	N/A
9	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE TAPOGA ET BORIFIERI SUR 4,5 km AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT) AVEC IACM		-		110	143	253	N/A
10	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE KOTARI SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR LOT 9		-			143	143	N/A
11	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE DUNKASSA SUR 2KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE (HT/BT SUR 100 M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR LOT 10		-			143	143	N/A

N°ordre	Délai		De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total	Total du dépôt des plis à la signature du contrat
	Intitulés du marché							
12	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DU BIRNI SUR 4,5 km AVEC CONSTRUCTION DE 02 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (LOT 13)	-	-	0	143	143	N/A	
13	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE PAHOU SUR 6,5 KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (Lot 14)	-	-	110	143	253	N/A	
14	RÉSERVATION POUR TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE ITADJEBOU SUR 5KM AVEC CONSTRUCTION DE 2 RÉSEAUX MIXTES SUPPLÉMENTAIRES (HT/BT SUR 200M) AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR (Lot 6)	-	-	110	143	253	N/A	
15	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE BORI SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	-	-	110	148	258	N/A	
16	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE MAREGOUROU SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	-	-	110	148	258	N/A	
17	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU ÉLECTRIQUE EN BT DANS LA LOCALITÉ DE GBEGOUROU SUR 3KM AVEC CONSTRUCTION D'UN RÉSEAU MIXTE SUPPLÉMENTAIRE HT/BT SUR 100 MA AVEC IACM ET TRANSFORMATEUR	-	-	110	148	258	N/A	
18	LOCATION D'UNE CENTRALE DE 100 MW ET ACQUISITION D'UN TRANSFORMATEUR ET D'UN POSTE DE 161 KV	-	-	0	-	0	N/A	
19	RÉHABILITATION DES CENTRALES DE PARAKOU, PORTO-NOVO ET NATITINGOU	-	-	0	3	3	N/A	
Délai global							3862	
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat							531	
Volume de marchés concernés (pertinents)							2	
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats							266	

➤ Année 2017

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt	Du dépôt des plis à l'attribution	De l'attribution provisoire à la	De la signature du contrat à	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux de réhabilitation des baiments au sein du cabinet ( MACNNERIE), BETON, ENDUIT, REVETEMENT, ELECTRICITE, MENUISERIE)	-	-	-	-	0
2	Reservation de credit pour la fourniture et mise en terre de plants forestiers dans le s communes de bassila , de bante , de savalou et de djidja dans l'espace coformo	-	-	-	45	45
3	Acquisition de matériels de transport pour ma réhabilitation u système d'éclairage piublic de certains treçon s de la ville de porto au profit de la SBEE	34	2	33	-	69
4	Réservation de credit relatif à la construction de la cloture et d'une infimérie le cadre de remise à niveau du college houto( Abomey-Calavi)	-	-	-	7	7
5	Réservation de credit pour etude pour la mise aux normes et l'extension des resaux de la SBEE dans les villes de cotonou, Porto-Novo, Abomey-Calavi, OUIDAH, LOKOSSA, ABOMEY ? BOHICON, PARAKOU ET DJOUGOU	-	-	-	161	161
6	Assistance d'un expert juriste pour la conduite de processus de mise en concession de la centrale de maria gleta et de processus divers	-	-	32	13	45
7	Réservation dev credit pour fourniture de matériels roulants aun profit de l'autorité de régulation de l'autorité de régulation de l'électricité (ARE)	15	-	-	76	91
8	Fourniture d'un véhicule 4*4 Diesel TOYOTA FORTUNER pour appuyer le cabinet du ministere de l'energie	-	135	68	-	203
9	Validation du rapport d'étude d'impact sur l'environnement pour une centrale de 400 MW dans le cade de la réalisation du projet de construction d'une centrale thermique dual fuel de 120 MW à maria gleta	-	-	-	262	262
10	Audit des comptes 2016,2017 et 2018 du profit DAEM et de cloture du financement NDF	155	-	-	-	155
TOTAL						1038
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						238
Volume de marchés concernés (pertinents)						2
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						119

**Annexe 6 :**

**Courrier du Ministère de l'Eau**



MINISTÈRE DE L'EAU ET DES MINES  
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Immeuble LOKO  
Cadjèhoun - Cotonou  
spmem.2017@gmail.com



Cotonou, le 17 mai 2019

Monsieur l'Associé Gérant BEC SARL

N/Réf: 2019/155/MEM/PRMP/S-PRMP

**OBJET:** Mission d'audit des marchés publics et délégations de service public passé par les différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016-2017

Référence : 58/05/ SM/FA/BEC/BEN/19

J'accuse réception de votre lettre et vous remercie. Je vous informe que la Personne Responsable (PRMP) du Ministère de l'Eau et des Mines a été installé le 13 Septembre 2018, par conséquent elle n'a pas connaissance de la gestion de ses dossiers.

Je vous prie de vous référer à l'ex Ministère de l'Energie de l'Eau et des Mines et à la Société Nationale des Eaux du Bénin pour avoir plus d'informations.

Par rapport au dossier qui concerne le Ministère de l'eau et des Mines avant l'installation de la PRMP, les dossiers de marchés publics ont été gérés par le Secrétariat Général du Ministère.

Somme toute, par rapport à votre mission d'audit des marchés publics passés au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, la PRMP n'est pas en mesure de vous fournir des informations utiles pour sa réussite.

Je vous prie d'agréer, Monsieur l'Associé Gérant l'assurance de mes sentiments distingués.



Obys Christian IDOHOU

Personne Responsables des Marchés Publics  
cidohou@gouv.bj  
00 229 96 21 24 90

PJ:01



MINISTÈRE DE L'EAU ET DES MINES  
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Immeuble LOKO  
Cadjéhoun - Cotonou  
spmem.2017@gmail.com

## ARRETE

SOMMAIRE : ANNEE 2018 N°/ 107 / MEM/DC/SGM/SA/069SGG18  
Portant nomination de la Personne Responsable des Marchés Publics du  
Ministère.

### LE MINISTRE DE L'EAU ET DES MINES

- vu la loi n°90-32 du 11 décembre 1990, portant constitution de la République du Bénin,
- vu la décision portant proclamation le 30 mars 2016 par la Cour Constitutionnelle, des résultats définitifs de l'élection présidentielle du 20 mars 2016,
- vu le décret n° 2016-292 du 17 mai 2016 fixant la structure type des ministères,
- vu le décret n°2018-198 du 05 juin 2018 portant composition du Gouvernement,
- vu le décret n° 2018-069 du 12 mars 2018 portant attributions, organisation et fonctionnement du Ministère de l'Eau et des Mines ;

Considérant les nécessités de service,

## A R R E T E

Article 1<sup>er</sup> : Monsieur IDOHOU Obys Christian, est nommé Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) du Ministère de l'Eau et des Mines.

Article 2 : Le Directeur de Cabinet du Ministre et le Secrétaire Général du Ministère sont chargés de l'application du présent arrêté.

Article 3 : Le présent arrêté qui abroge toutes dispositions antérieures contraires, prend effet à compter de la date de sa signature et sera publié au journal officiel.

Cotonou, le 11 SEP 2018



Samou SEIDOU ADAMBI

Ampliations:

Original 01 - PR 02 - SGG 01 - JORB 01 - AN 02 - CC 01 - CS 01 - HAAC 01 - CES 01 - HCJ 01 - Autres  
Ministères 20 - DC/MEM 01 - SG/MEM 01 - PRMP/MEM 01 - IG/MEM 01 - Directions centrales et  
techniques/MEM 06 - Offices et Sociétés sous tutelle/MEM 03 - Directions Départementales/ MEM 12 - Chrono  
01 - Intéressé - 01.

### Echantillon de marchés du Ministère de l'Eau transmis au Ministère de l'Énergie

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE DU MINISTERE DE L'EAU _2016							
	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Financement	Attribitaire	Montant TTC
1	N° 263/MEF/ME EM/DNCMP/SP	REALIS. DES ÉTUDES. TECHN. DETAIL., L'ASSIST. A LA PASSAT. DES MARCH., LE CONTR. ET LA SURVEIL. DES TRAV. DU PROJ. DE RENF. DU SYST. D'ALIMENT. EN EAU POTABLE DE LA VILLE DE PARAKOU ET ENVIRONS	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	BOAD (PRET ETAT) BOAD (PRET SONEB) SONEB (BUDGET AUTONOME)	GROUPEMENT IGIP/IGIP AFRIQUE	609 144 820
2	N° 330/MEF/ME EM/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA SÉLECTION D'UN CABINET POUR LA MISSION D'ASSISTANCE TECHNIQUE DANS LE CADRE DU PROJET DE RÉDUCTION DES PERTES D'EAU ET D'AMÉLIORATION DE LA VIABILITÉ DES SYSTÈMES D'AEP	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	BA Budget Autonome	W.M.I. - WATER MANACEMENT INTERNATIONAL et ASPA Utilities	317 590 765
3	N° 331/MEF/MEE M/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR L'ACQUISITION D'UN ANALYSEUR	Fournitures	Appel d'Offres National	BN	Société ITUNU OLUWA SARL,	29 895 600
<b>TOTAL</b>							<b>956 631 185</b>

Echantillon d'audit de conformité du MINISTERE DE L'EAU _2017						
N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant TTC
1	N° 044/MEF/MEEM/DNCMP/SP	ENGAGEMENT A/S MISSION D'ÉVALUATION DILIGENTE DES FORAGES RÉALISÉS OU A RÉALISÉ DANS LE CADRE DU PROGRAMME D'URGENCE 2015 D'ALIMENTATION EN EAU POTABLE DES ZONES RURALES	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	PYTHAGORE CONSULTANTS	59 841 000
2	N° 131/MEEM/DGE/DAEM/SPM/SA	RECRUTEMENT DU PERSONNEL DE L'UNITÉ DE GESTION DU PEPRAU ET DU PERSONNEL COMPLÉMENTAIRE DE L'UNITÉ DE GESTION DU PERM	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	GECA PROSPECTIVE	15 290 000
3	N° 484/MEF/MEEM/DNCMP/SP	CONCEPT ET EXECU TRAV GÉNIE CIVIL, FOURN/POSE DE CONDUIT/EQUIPMT HYDRAU, ELECTROMECA/ ELECT DES FORAGES/STATIONS DE TRAITEMENT/POMPAGE PR PROJET DE RENFORC DU SYST D'ALIMENT EN EAU DANS ABOMEY-CALAVI ET ENVIRON PHASE 1	Travaux	Marché par Entente Directe	SOGEA SATOM	26 839 106 858
4	N° 449/MEF/MEEM/DNCMP/SP	REALISAT. DES ÉTUDES, FOURNITURE, TRANSPORT A PIEDS D'OEUVRE, REALISAT. DES TRAV. DE GENIE CIVIL, MONTAGE DES EQUIP. HYDRAUL. ELECTRIQ. ET ELECTROMECA. AINSI QUE LES ESSAIS ET LA MISE EN SERVICE DES OUVRAGES	Travaux	Marché par Entente Directe	ENTREPRISE CHINA GEO-ENGINEERING COORPORATION (CGC)	47 821 920 000
		Réalisation des travaux de pose des équipements hydrauliques, électriques, électromécaniques et de génie civil				
<b>TOTAL</b>						<b>74 736 157 858</b>