

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE
DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE BANI KOARA

VERSION DEFINITIVE

Jun 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	16/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°
3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Kegué –
06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMO du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE	3
II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017.....	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE.....	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE	14
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....	15
5.1. Exhaustivité des pièces demandées.....	15
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des.....	15
5.3. Appréciation du respect des délais de passation.....	15
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)	16
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité.....	16
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC	28
VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE	28
VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC	30
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	30
5.6. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	31
8.2. Appréciation de la performance liée à la mise en.....	34
8.3. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés	35
8.4. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés	37
IX. ANNEXES	39

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics (ARMP)
08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30
50 76
Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de BANIKOARA.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;

- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de BANIKOARA pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	30	815 131 761
	Marchés de la population mère	41	940 737 628
	%	73%	87%
2017	Marchés audités	44	1 787 851 197
	Marchés de la population mère	62	1 934 745 517
	%	71%	92%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de BANIKOARA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	DC	10	10	0	0	0
2	AOO	20	17	3	0	0
Total général		30	27	3	0	0
%		100%	90%	10%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures a été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de BANIKOARA sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	28	28	0	0	0
2	DC	15	14	0	0	1
3	Gré à Gré	1	1	0	0	0
Total général		44	43	0	0	1
%		100%	98%	2%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulière, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de BANIKOARA conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	DC	68 734 007	14	64 318 961	10	94%	71%
	AOO	872 003 621	27	750 812 800	20	86%	74%
	Total général 2016	940 737 628	41	815 131 761	30	87%	73%
2017	AOO	1 542 828 950	40	1 406 877 920	28	91%	70%
	DC	96 637 351	21	85 694 061	15	89%	71%
	Gré à Gré	295 279 216	1	295 279 216	1	100%	100%
	Total général 2017	1 934 745 517	62	1 787 851 197	44	92%	71%

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	69 582 494	5	60 129 750	4	86%	80%
	Prestations Intellectuelles	46 753 604	9	44 760 684	6	96%	67%
	Travaux	824 401 530	27	710 241 327	20	86%	74%
	Total général 2016	940 737 628	41	815 131 761	30	87%	73%
2017	Fournitures	85 417 904	7	83 699 304	6	97,99%	85,71%
	Prestations Intellectuelles	61 770 247	15	45 426 557	9	73,54%	60,00%
	Travaux	1 787 557 366	40	1 658 725 336	29	92,79%	72,50%
	Total général 2017	1 934 745 517	62	1 787 851 197	44	92%	71%

➤ **Gestion 2016**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 73% en volume et 87% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 71% en volume et 92% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Travaux d'Entretien Courant des Infrastructures de Transport Rural par la Méthode HIMO dans la Commune de Banikoara Lot 1	N°56/015/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	WASS-BTP	AOO	40 094 630	Travaux
2	Travaux d'Entretien Courant des Infrastructures de Transport Rural par la Méthode HIMO dans la Commune de Banikoara Lot 2	N°56/016/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	GROUPE CATHOM	AOO	36 672 984	Travaux
3	Etude d'implantation s et le Suivi Contrôle de six(06) Forage d'exploitation positifs dans la Commune de Banikoara	N°56/012/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	MATEC LTD	DC	8 496 000	Prestation intellectuelle
4	Acquisition des mobiliers scolaires au profit des écoles EPP Sompérékou	N°56/022/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	DIEU POUVOIRA	DC	6 976 750	Fourniture
5	Acquisition d'une photocopieuse et accessoire	N°56/025/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	LA PARCERELLE	DC	4 218 500	Fourniture
6	Contrôle/Infrastructure Socio-Communautaire(08 hangars, 06 boutiques Goumori, Abattoir Founougo)	N°56/026/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	EMIR BENIN	DC	1 543 000	Prestation intellectuelle
7	Travaux de construction d'un bloc de deux douches et de deux latrines au centre de santé de Yambérou, de caniveaux et un dallot au centre santé de Igrigou	N°56/030/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	ACE	DC	9 989 435	Travaux
8	Elaboration du programme Communal Eau PCEau	N°56/032/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	GROUPE D'EXPERTS PAMM-CORPORATION	DC	8 393 500	Prestation intellectuelle
9	Etudes d'implantation et contrôle de 03 forages et 04 réhabilitations	N°56/034/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	MATEC LTD	DC	3 077 000	Prestation intellectuelle
10	Fourniture de mobiliers pour les centres BARKA	N°56/035/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	DIEUPOURVOIRA	DC	3 437 200	Fourniture
11	Etudes d'implantation et contrôle de 10 forages équipés dans la commune de Banikoara	N°56/044/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	Le Groupement HYDRO-GENIE Sarl/LDD Group SARL	DC	8 749 700	Prestation intellectuelle
12	Aménagement du monument au caarefour central de Banikoara	N°56/046/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	LE JECKER SARL	DC	9 437 876	Travaux
13	Aquisition de Matériels Roulants au Profit de la Mairie de Banikoara	N°56/001/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	LUX PLUX	AOO	45 497 300	Fourniture
14	Travaux de réfection de la Cité Universitaire ASETOB à Abomey-Calavi	N°56/003/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	WIZA SA	AOO	35 164 000	Travaux
15	Travaux de reprise de la clôture du stade Banigansé,Arrondissement de Banikoara-centre,Commune de Banikoara	N°56/004/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	NET	AOO	38 860 000	Travaux

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
16	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Bouhanrou	N°56/007/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	VERSION GAGNANTE	AOO	26 957 407	Travaux
17	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Yiguiwirou	N°56/008/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	MIDJIYAWA SERVICE	AOO	26 972 048	Travaux
18	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Dèrou-Banou	N°56/009/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	S.E.P.E.L Sarl BENIN	AOO	26 890 202	Travaux
19	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Sombikèrègou	N°56/010/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	EL-HADJ-RAG	AOO	26 976 007	Travaux
20	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Tinminringou	N°56/011/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/DU 22/07/2016	SAINTS DOIGTS DE DIEU	AOO	26 986 650	Travaux
21	Travaux de réalisation desix(06) Forages d'Exploitation Positifs dans la Commune de Banikoara	N°56/013/MCB /PRMP-CPMP/CCMP/CPMP/2016	SUNAO-CONSULTING(SUNCONS)	AOO	31 991 500	Travaux
22	Travaux de construction du bureau d'arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara	N°56/017/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	OBINTI ET FILS	AOO	30 059 945	Travaux
23	Travaux de construction d'un logement plus clôture pour infirmier au centre de santé de Toura dans la commune de Banikoara	N°56/018/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	RIC-GC	AOO	29 962 027	Travaux
24	Travaux de construction de huit (08) hangars marchands au marché de Goumori	N°56/019/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	RIC-GC	AOO	29 405 751	Travaux
25	Travaux de construction d'un centre des jeunes, de sport et de loisir à Sompérékou	N°56/029/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	LA VERSION GAGNANTE	AOO	33 349 765	Travaux
26	Réalisation de 03 forages et 04 réhabilitations	N°56/033/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	SOCIETE NOUVELLE DE FORAGE	AOO	23 980 130	Travaux
27	Amenagement des pistes rurales et construction des ouvrages de franchissement sur l'axe Kokey-Sonwari	N°56/039/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	WASS-BTP	AOO	59 991 200	Travaux
28	Travaux de réalisation de 17 Forages équipés de FPM dans la commune deBanikoara	N°56/041/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	GROUPEMENT OLA, LE JECKER SARL ET LA VERSION GAGNANTE	AOO	109 215 490	Travaux
29	Travaux de réalisation de 10 Forages positifs dans lacommune de Banikoara	N°56/042/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	SUNAO-CONSULTING (SUNCONS)	AOO	57 284 280	Travaux
30	Contrôle/Suivi des travaux de 17 forages	N°56/043/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/2016	BARAKA CONSULTINGS INC	AOO	14 501 484	Prestation intellectuelle
TOTAL					815 131 761	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Travaux de réalisation d'une adduction d'eau villageoise (AEV) à Bouhonrou	N°56/001/MCB /PRMP/CPMS/S PRMP/DNCMP/ 2017	KABOURA	AOO	258 815 300	Travaux
2	Aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1: Rond point Founougo-barrage l'axe2:Sékokgabou-Kokiré	N°56/047/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/ 2016	WASS-BTP	AOO	88 776 120	Travaux
3	Aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1: Sompérékou-Gnabanou, l'axe2: Goumori-Dourou Bansou	N°56/048/MCB /PRMP-CPMP/CCPMP/ 2016	NIL BENIN	AOO	59 944 000	Travaux
4	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Kokiborou lot 01	N°56/005/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	RIC GC	AOO	19 701 840	Travaux
5	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot 02	N°56/006/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	DIEUPOURVOIRA	AOO	19 703 251	Travaux
6	Contrat : Acquisition de 112 motos pour les chefs de village ou quartier de ville de la commune de Banikoara	N°56/013/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	WIZA SA	AOO	55 977 600	Fourniture
7	Contrat : Travaux de réalisation de 10 forages dans la commune de Banikoara	N°56/017/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	SNF	AOO	51 114 768	Travaux
8	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT À GAMA, ARRONDISSEMENT DE FOUNOUGO; LOT: 2	N°56/034/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	AF GROUPE	AOO	34 604 680	Travaux
9	TRAVAUX D'AMENAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE BOURIN- WAROUGOUROU DANS L'ARRONDISSEMENT DE SOMPEREKOU DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (LOT: 5).	N°56/037/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	MALIZ SERVICES	AOO	34 997 915	Travaux
10	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE PISTES RURALES / CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE OUNET - KPÉBOROGOUE DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA.	N°56/038/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	SATI -BTP	AOO	57 094 206	Travaux
11	Travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement à Gougarè dans la Commune de Banikoara	N°56/054/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	RIC GC	AOO	38 913 450	Travaux
12	Travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo dans la Commune de Banikoara	N°56/055/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	RAF BULDING SERVICES	AOO	90 679 536	Travaux
13	Travaux de réalisation de mini adduction d'eau potable (PEA)solaire de l'Hotel de ville de Banikoara, et du Quartier Yadikparou	N°56/056/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	KABOURA	AOO	29 998 000	Travaux
14	Travaux de construction d'un ouvrage de franchissement a Gnambourankorou (Arrondissement de Toura) dans la Commune de Banikoara.	N°56/057/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	AF GROUPE	AOO	75 503 226	Travaux
15	Travaux d'assainissement et de réalisation de caniveaux à Goumori (Rue Sekogbabourou-Démarou) dans la commune de Banikoara.	N°56/058/MCB /PRMP/CPMP/C CMP/S-PRMP/2017	SATI -BTP	AOO	80 051 988	Travaux

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
16	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Kokiborou lot 01	N°56/005/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	RIC GC	AOO	19 701 840	Travaux
17	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot 02	N°56/006/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	DIEUPOURVOIRA	AOO	19 703 251	Travaux
18	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE TROIS (03) SALLES DE CLASSES AVEC BUREAU, MAGASIN ET ÉQUIPEMENT À L'EPP YADIKPAROU C (ARRONDISSEMENT BANIKOARA CENTRE).	N°56/030/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	MALIZ SERVICES	AOO	26 602 470	Travaux
19	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE TROIS (03) SALLES DE CLASSES AVEC BUREAU, MAGASIN ET ÉQUIPEMENT À L'EPP BANIGOUROU (POGOUSSOROU), ARRONDISSEMENT DE FOUNOUGO (LOT2).	N°56/031/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	ENTREPRISE B.F	AOO	26 700 000	Travaux
20	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT / CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE KOKIBOROU - BONKERÉ (SABAÏ DAROU) DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (LOT : 3).	N°56/035/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	WASS BTP	AOO	24 998 300	Travaux
21	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT A TÉOUSOKOUROU, (ARRONDISSEMENT DE BANIKOARA) DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (Lot: 4).	N°56/036/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	RIC-GC	AOO	26 845 000	Travaux
22	TRAVAUX DE REALISATION D'UN MODULE DE SIX (06) BOUTIQUES A DEVANT L'ARRONDISSEMENT CENTRAL DE BANIKOARA	N°56/039/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	NET ENTREPRISE	AOO	27 116 400	Travaux
23	travaux de réalisation de quatre (04) forages positifs équipés de pompes a motricité humaines (FPM) dans les quatre centre Barka de la Commune de Banikoara,	N°56/059/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	SNF	AOO	24 799 600	Travaux
24	Travaux de reprise de la clôture du côté nord de la mairie plus enseigne lumineuse, pose de pave pour parking extérieur et caniveaux d'accès, commune de Banikoara	N°56/061/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	NET ENTREPRISE	AOO	17 804 044	Travaux
25	Travaux de réalisation de la clôture du bureau d'arrondissement de Banikoara Centre, Commune de Banikoara (lot1)	N°56/062/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	NET ENTREPRISE	AOO	17 707 038	Travaux
26	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK0+00 à PK5+00	N°56/018/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	ASTRO STAR	AOO	58 459 300	Travaux
27	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK5+00 à PK10+00	N°56/019/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	AGROFAZ	AOO	62 958 297	Travaux
28	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement des ITR sur l'axe POTO-BONYAGOU PK10+00 à PK15+300	N°56/020/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	BONES GROUP	AOO	57 606 500	Travaux
29	Sélection d'un prestataire pour le suivi et le contrôle de la réalisation de l'AEV de Bouhanrou	N°56/003/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP/DNCMP/2017	Groupement HYDRO GENIE Sarl et BARAKA CONSULTANTS Inc	DC	7 149 831	Prestation intellectuelle
30	Acquisition des pièces de rechanges des FPM dans la commune de Banikoara	N°56/004/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP/2017	LES GUILLEMETS	DC	7 443 204	Fourniture
31	Acquisition de fournitures de bureau, de produit d'entretien et autres consommables au profit de la Mairie Banikoara	N°56/007/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	LIPAD II BENIN	DC	8 079 500	Fourniture

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
32	Etudes d'implantation, suivi et contrôle de 10 forages dans la commune de Banikoara	N°56/008/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	CANAL EAU	DC	6 307 100	Prestation Intellectuelle
33	Etudes de faisabilité technique pour la réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo	N°56/010/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	EMIR-BENI	DC	4 992 750	Prestation intellectuelle
34	Contrat : Acquisition de trois ordinateurs portatifs et neuf ordinateurs de bureau et accessoires pour le fonctionnement de l'administration FNA	N°56/011/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	La Passerelle	DC	6 375 000	Fourniture
35	Contrat : Acquisition de divers matériels (Regulateurs Ondileurs, Rallonges, Batteries, GPRS et Appareils Photo Numérique) pour le fonctionnement de l'administration	N°56/012/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	La Passerelle	DC	2 086 000	Fourniture
36	Contrat : Travaux de réalisation de 02 forages dans les localités de Gbèssèra et Tissoua	N°56/015/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	SNF	DC	12 545 800	Travaux
37	Etude d'impact environnemental pour les travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo lot 1	N°56/023/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	MB GROUP	DC	3 873 818	Prestation intellectuelle
38	suivi contrôle des travaux de construction d'ouvrage de franchissement SOROKO SOUDOU, GAMA, SABAI DAROU, TEOUSSOUDOU et sur l'axe BOURIN - WAROUGOUROU	N°56/025/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	SEROG BPC SARL	DC	4 147 500	Prestation intellectuelle
39	Etudes et contrôle des travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Kokiborou et Goumori dans la commune de Banikoara	N°56/026/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	LE PEN	DC	4 964 558	Prestation intellectuelle
40	Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement et réalisation des carneaux à Goumori(Sekogbabourou-Démarou)	N°56/027/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	EMIR BENIN	DC	4 998 000	Prestation intellectuelle
41	Contrat: Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement/construction d'ouvrage de franchissement sur l'axe Gnambourankou Arrondissement de Toura	N°56/028/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	EMIR BENIN	DC	4 998 000	Prestation intellectuelle
42	Projet de création de la forêt communale dans la commune de Banikoara	BC/N°56/048/ MCB/PRMP/CC MP/2017	TAMOOU O, Z, Jean Félicien	DC	3 738 000	Fourniture
43	Etudes d'implantation, suivi et contrôle de 04 forages équipé de pompe à motricité humaine dans les centre BARKA de la commune de Banikoara	N°56/053/MCB/PRMP/CPMP/CMP/S-PRMP/2017	BARAKA CONSULTANTS Inc	DC	3 995 000	Prestation intellectuelle
44	Travaux d'achèvement de l'hôtel de ville et les voiries et réseau divers (VRD) de la commune de Banikoara	N°56/002/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP/DNCMP/2017	VERSION GAGNANTE	GRE A GRE	295 279 216	Travaux
TOTAL					1 787 851 197	

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
Légende								
<u>C1</u>	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
<u>C2</u>	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)							
<u>C3</u>	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)							
<u>C4</u>	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés							
<u>C5</u>	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)							
<u>C6</u>	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)							
<u>C7</u>	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)							
<u>C8</u>	Publication des décisions d'attribution							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	78%	75%

• Gestion 2016

Le taux 78% représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation.

• Gestion 2017

Le taux 75% représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation.

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Commune de BANIKOARA. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

L'appréciation du délai de passation a été faite de la date de dépôt des plis à la date de signature du marché par l'autorité contractante.

Nous avons ainsi déterminé le délai moyen de passation des marchés passés par la commune comme suit :

➤ Au titre de la gestion budgétaire 2016 :

Le délai moyen au titre de 2016 est de 64 jours.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ **Au titre de la gestion budgétaire 2017 :**

Le délai moyen au titre de 2017 est de 58 jours.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, Le seul marché de gré à gré audité est un marché de travaux. De plus, la majorité des marchés de demande de cotation audités sont des prestations intellectuelles et des travaux non recensés dans les repertoires des prix de référence 2016 & 2017.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

Aucun marché n'a été passé par la procédure d'appel d'offres restreint au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 par l'autorité contractante.

PROCEDURE DE GRE A GRE

➤ **Gestion 2016**

Aucun marché n'a été passé par la procédure d'entente directe au titre de la gestion budgétaire 2016 par l'autorité contractante.

➤ **Gestion 2017**

- i. Marché 56/002/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux Travaux d'achèvement de l'hôtel de ville et les voiries et réseau divers (VRD) de la commune de Banikoara à attribué à l'entreprise VERSION GAGNANTE pour un montant de 295.279.216 CFA HT

Les Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPMP 2017 ;
- Obtention de l'autorisation préalable de la DNCMP sur la procédure ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Pertinence du motif de recours à la procédure de gré à gré

Points faibles (faiblesse) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

Observation générale :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

Observations spécifiques :

➤ Gestion 2016

1. Marché N°56/015/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 aux travaux d'Entretien Courant des Infrastructures de Transport Rural par la Méthode HIMO dans la Commune de Bandiagara Lot 1 attribué à l'entreprise WASS-BTP pour un montant de 40.094.630 F CFA HT
2. Marché N°56/016/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux d'Entretien Courant des Infrastructures de Transport Rural par la Méthode HIMO dans la Commune de Banikoara Lot 2 attribué à L'entreprise GROUPE CATHOM pour un montant de 36.672.984 F CFA HT
3. Marché N°56/007/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et équipement à l'EPP-Bouhanrou attribué à l'entreprise VERSION GAGNANTE pour un montant de 26.957.407 F CFA HT
4. Marché N°56/008/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et équipement à l'EPP-YIGUIWIROU attribué à l'entreprise MIDJIYAWA pour un montant de 26.972.048F CFA HT

5. Marché N°56/009/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et équipement à l'EPP-Dérou-Banou attribué à l'entreprise S.E.P.E.L Sarl Benin pour un montant de 26.890.202 F CFA HT
6. Marché N°56/010/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et équipement à l'EPP- Sombikèrègou attribué à entreprise EL-HADJ-RAG pour un montant de 26.976.007 F CFA HT
7. Marché N°56/011/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et équipement à l'EPP-Tinminringou attribué à l'entreprise SAINTS DOIGTS DE DIEU pour un montant de 26.986.650 F CFA HT
8. Marché N°56/013/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de réalisation de six (06) Forages d'Exploitation Positifs dans la Commune de Banikoara attribué à l'entreprise SUNAO CONSULTING (SUNCONS) pour un montant de 31.991.500 F CFA HT
9. Marché N°56/017/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de construction du bureau d'arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise OBINITI ET FILS pour un montant de 30.059.945 F CFA HT
10. Marché N°56/018/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de construction d'un logement plus clôture pour infirmier au centre de santé de Toura dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise RIC-GC pour un montant de 29.962.027 F CFA HT
11. Marché N°56/019/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de construction de huit (08) hangars marchands au marché de Goumori attribué à l'entreprise RIC-GC pour un montant de 29.405.751 F CFA HT
12. Marché N°56/029/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de construction d'un centre des jeunes, de sport et de loisir à Sompérékou attribué à l'entreprise LA VERSION GAGNANTE pour un montant de 33.349.765 F CFA HT
13. Marché N°56/033/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux travaux de réalisation de 03 forages et 04 réhabilitations attribué à l'entreprise LA SOCIETE NOUVELLE DE FORAGE pour un montant de 23.980.130 F CFA HT

14. Marché N°56/039/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP/2016 relatif aux travaux d'aménagement des pistes rurales et construction des ouvrages de franchissement sur l'axe Kokey-Sonwari attribué à l'entreprise WASS-BTP pour un montant de 59.991.200 F CFA HT
15. Marché N°56/041/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP/2016 relatif aux travaux de réalisation de 17 Forages équipés de FPM dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise GROUPEMENT OLA LE JECKER SARL ET LA VERSION GAGNATE pour un montant de 109.215.490 F CFA HT
16. Marché N°56/042/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP/2016 relatif aux travaux de réalisation de 10 Forages positifs dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise SUNAO-CONSULTING (SUNCONS) pour un montant de 57.284.280 F CFA HT
17. Marché N°56/043/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux Contrôle/Suivi des travaux de 17 forages attribué à l'entreprise BARAKA CONSULTING INC pour un montant de 14.501.484 F CFA HT

Les mêmes constats ont été faits sur tous les marchés ci-dessus décrits. En conséquence, la même opinion est donnée sur les procédures d'attribution desdits marchés.

Les Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur les DAO et sur les attributions provisoires.

Points faibles (faiblesse) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitif.

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution de ces marchés sont régulières sous réserve de l'insuffisance ci-dessus décrite

18. Marché N°56/001/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif à l'acquisition de Matériels Roulants au Profit de la Mairie de Banikoara attribué à l'entreprise LUX PLUX pour un montant de 45.497.300 F CFA HT
19. Marché N°56/003/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux Travaux de réfection de la Cité Universitaire ASETOB à Abomey-Calavi attribué à l'entreprise WIZA SA pour un montant de 35.164.000 F CFA HT

20. Marché N°56/004/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2016 relatif aux Travaux de reprise de la clôture du stade Banigansé, Arrondissement de Banikoara-centre, Commune de Banikoara attribué à l'entreprise NET pour un montant de 38.860.000 F CFA HT

Les Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés dans le PPM 2016
- ANO de la CCMP sur les dossier DAO et sur les attributions provisoires

Points faibles (faiblesse) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitif ;
- Non-respect du délai légal d'attente (Date d'information de rejet :18/05/2016 Date de signature : 28/05/2016)

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution de ces marchés sont irrégulières en raison de l'insuffisance ci-dessus décrite (Article 85 du CMP).

➤ **Gestion 2017**

- ii. Marché N°56/001/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de réalisation d'une adduction d'eau villageoise (AEV) à Bounhonrou attribué à l'entreprise KABOURA pour un montant de 258.815.300 F CFA HT
- iii. Marché 56/047/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1 Rond-point Founougo-barrage l'axe : Sékobabou-kokiré attribué à entreprise WASS-BTP pour un montant de 88.77.120 F CFA HT
- iv. Marché 56/048/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1 Sompérékou-Gnabanou l'axe 2 attribué à l'entreprise NIL BENIN pour un montant de 59.944.000 F CFA HT
- v. Marché 56/005/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Kokiborou lot1 attribué à l'entreprise RIC GC pour un montant de 19.701.840 F CFA HT

- vi. Marché 56/006/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot2 attribué à l'entreprise DIEUPOURVOIRA pour un montant de 19.703.251 F CFA HT
- vii. Marché 56/013/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'acquisition de 112 motos pour les chefs de village ou quartier de de la commune de Banikoara attribué à entreprise WIZA SA pour un montant de 55.977.600 F CFA HT
- viii. Marché 56/017/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de réalisation de 10 forages dans la commune Banikoara attribué à entreprise SNF pour un montant de 51.114.768 F CFA HT
- ix. Marché 56/034/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement à GAMA, arrondissement de FOUNOUGO lot2 attribué à entreprise AF GROUPE pour un montant de 34.604.680F CFA HT
- x. Marché 56/037/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement sur l'axe BOURIN-WAROUGOUROU dans l'arrondissement de somperkou dans la commune de banikora LOT 5 attribué à l'entreprise MALIZ SERVICES pour un montant de 34.997.915 CFA HT
- xi. Marché 56/038/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement sur l'axe OUNET-KPEBOROGOU dans la commune de banikoara attribué à l'entreprise SATI-BTP pour un montant de 57.094.206 CFA HT
- xii. Marché 56/054/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement à Gougarè dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise RIC-GC pour un montant de 38.913.450 CFA HT
- xiii. Marché 56/055/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo dans la commune Banikoara attribué à l'entreprise RAF BULDING SERVICES pour un montant de 90.679.536 CFA HT
- xiv. Marché 56/056/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux réalisation de mini adduction d'eau portable (PEA) solaire de l'hôtel de ville de Banikoara, et du quartier Yadikparou attribué à l'entreprise KABOURA pour un montant de 29.998.000 CFA HT

- xv. Marché 56/057/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un ouvrage de franchissement à Gnambourankorou (Arrondissement de Toura) dans la commune de Banikoara attribué à la société AF GROUPE pour un montant de 75.503.226 CFA HT
- xvi. Marché 56/058/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'assainissement et de réalisation de caniveaux à Goumori (Rue Sèkogbabourou-Démarou) dans la commune de Banikoara attribué à la société SATI-BTP pour un montant de 80.051.988 CFA HT
- xvii. Marché 56/005/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus magasin à l'EPP Kokiborou lot1 attribué à la société ARIC GC pour un montant de 19.701.840 CFA HT
- xviii. Marché 56/005/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus magasin à l'EPP Groupe B de kokey lot 2 attribué à la société DIEUPOURVOIRA pour un montant de 19.703.251 CFA HT
- xix. Marché 56/030/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes avec bureau et magasin plus équipement à l'EPP YADIKPAROU C (arrondissement BANIKORA centre) attribué à la société MALIZ SERVICES pour un montant de 26.602.470 CFA HT
- xx. Marché 56/031/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes avec bureau et magasin plus équipement à l'EPP BANIGOUROU (POGOUSSOROU) arrondissement de FOUNOUGO LOT 2 attribué à l'entreprise BF pour un montant de 26.700.000 CFA HT
- xxi. Marché 56/035/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction des ouvrages de franchissement sur l'axe KOKIBOROU-BONKERE (SABAI DAROU) dans la commune de BANIKOARA LOT 3 attribué à l'entreprise WASS BTP pour un montant de 24.998.300 CFA HT
- xxii. Marché 56/036/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement à TEOUSOKOUROU, (Arrondissement de Banikoara) dans la commune de BANIKOARA LOT 4 attribué à l'entreprise RIC-GC pour un montant de 26.845.000 CFA HT

- xxiii. Marché 56/039/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de 606 boutiques devant l'arrondissement central de BANIKOARA attribué à l'entreprise NET ENTREPRISE pour un montant de 27.116.400 CFA HT
- xxiv. Marché 56/059/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de réalisation de quatre forages positifs équipés de pompe à motricité humaine (FPM) dans les quatre centre Barka de la commune Banikoara attribué à l'entreprise SNF pour un montant de 24.799.600 CFA HT
- xxv. Marché 56/061/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de reprise de la clôture du côté nord de la mairie plus enseigne lumineuse, pose de pave pour parking extérieur et caniveaux d'accès dans la commune de BANIKOARA attribué à l'entreprise NET ENTREPRISE pour un montant de 17.804.044 CFA HT
- xxvi. Marché N°56/015/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de réalisation de 02 forages dans les localités de Gbèssèra et Tissoua attribué à l'entreprise SNF pour un montant de 12.545.800 CFA HT
- xxvii. Marché 56/062/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction de la clôture du bureau d'arrondissement de BANIKOARA centre, commune de BANIKOARA (LOT1) attribué à l'entreprise NET ENTREPRISE pour un montant de 17.707.038 CFA HT
- xxviii. Marché 56/018/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'entretien périodique/ aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK0+ à PK5+00) attribué à l'entreprise ASTRO STAR pour un montant de 58.459.300 CFA HT
- xxix. Marché 56/019/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'entretien périodique et aménagement sur l'axe PORTO-BONYAGOU PK5+00 Apk15+300 attribué à l'entreprise AGROFAZ pour un montant de 62.958.297 CFA HT

Les mêmes constats ont été faits sur tous les marchés ci-dessus décrits. En conséquence, la même opinion est donnée sur les procédures d'attribution desdits marchés.

Les Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés dans le PPM 2017

- ANO de la DNCMP sur les DAO et sur les attributions provisoires

Les Points faibles (faiblesse) relevés

- Défaut de publication des PV d'attribution provisoire et des avis d'attribution définitif.

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution de ces marchés sont régulières sous réserve de l'insuffisance ci-dessus décrite.

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

➤ Gestion 2016

21. Marché N°56/012/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à l'étude d'Implantations et le Suivi Contrôle de six (06) Forage d'exploitation positifs dans la Commune de Banikoara attribué à l'entreprise MATEC LTD pour un montant de 8.496.000 F CFA HT
22. Marché N°56/022/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à Acquisition des mobiliers scolaires au profit des écoles EPP Sompérékou attribué à l'entreprise DIEU POUVOIRA pour un montant de 6.976.750 F CFA HT
23. Marché N°56/025/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à l'acquisition d'une photocopieuse et accessoire attribué à l'entreprise LA PARCERELLE pour un montant de 4.218.500 F CFA HT
24. Marché N°56/026/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif au Contrôle/Infrastructure Sociocommunautaire (08 hangars, 06 boutiques Goumori, Abattoir Founougo) attribué à l'entreprise EMIR BENIN pour un montant de 1.543.000 F CFA HT
25. Marché N°56/030/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif aux travaux de construction d'un bloc de deux douches et de deux latrines au centre de santé de Yambérou, de caniveaux et un dallot au centre santé de Igrigou attribué à l'entreprise ACE pour un montant de 9.989.435 F CFA HT
26. Marché N°56/032/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à l'élaboration du programme Communal Eau PCE attribué au GROUPE D'EXPERTS PAMM-CORPORATION pour un montant de 8.393.500 F CFA HT
27. Marché N°56/034/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à l'étude d'implantation et contrôle de 03 forages et 04 réhabilitations attribué à l'entreprise MATEC LTD pour un montant de 3.077.000 F CFA HT

28. Marché N°56/035/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à Fourniture de mobiliers pour les centres BARKA attribué à l'entreprise DIEUPOUVOIRA pour un montant de 3.437.200 CFA HT

29. Marché N°56/044/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à l'étude d'implantation et contrôle de 10 forages équipés dans la commune de Banikoara attribué au groupement HYDRO-GENIE Sarl/LDD Group Sarl pour un montant de 8.749.700 CFA HT

30. Marché N°56/044/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP /2016 relatif à l'aménagement du monument au carrefour central de Banikoara attribué à la société LE JECKER SARL pour un montant de 9.437.876 CFA HT

Les mêmes constats ont été faits sur tous les marchés ci-dessus décrits. En conséquence, la même opinion est donnée sur les procédures d'attribution desdits marchés.

Les Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés dans le PPM 2016
- ANO de la CCMP sur les PV d'attribution provisoire

Points faibles (faiblesse) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution de ces marchés sont régulières.

➤ Gestion 2017

xxx. Marché N°56/003/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à la sélection d'un prestataire pour le suivi et le contrôle de la réalisation de l'AEV de BOUNHANROU attribué au GROUPEMENT HYDRO GENIE SARL ET BARAKA CONSULTANTS INC pour un montant de 7.149.831 CFA HT

xxxii. Marché N°56/004/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'acquisition des pièces de rechange des FPM dans la commune attribuée à l'entreprise LES GUILLEMETS pour un montant de 7.44.204 CFA HT

xxxiii. Marché N°56/007/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'acquisition de fourniture de bureau, de produit d'entretien et autre consommables au profit de la mairie de banikoara attribué à l'entreprise LAPAD II BENIN pour un montant de 8.079.500 CFA HT

- xxxiii. Marché N°56/008/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'étude d'implantation, suivi et contrôle de 10 forages dans la commune de BANIKOARA attribué à l'entreprise CANAL EAU pour un montant de 6.307.100 CFA HT
- xxxiv. Marché N°56/010/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'étude e faisabilité technique pour la réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo attribué à l'entreprise EMIR-BENI pour un montant de 4.992.750CFA HT
- xxxv. Marché N°56/012/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'acquisition de divers matériels (Régulateur Onduleurs, Rallonges, Bactéries, GPRS, et Appareil Photo Numérique pour le fonctionnement de l'administration attribué à l'entreprise LA PARSSERELLE pour un montant de 2.086.000 CFA HT
- xxxvi. Marché 56/028/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif au contrôle et surveillance des travaux d'aménagement/construction d'ouvrage de franchissement sur l'axe Gnambourankou Arrondissement de Toura attribué à l'entreprise EMIR BENIN pour un montant de 4.998.000 CFA HT
- xxxvii. Marché 56/023/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'étude d'impact environnemental pour les travaux de réhabilitation de la retenu d'eau de Founougo lot 1 attribué à l'entreprise MB GROUP pour un montant de 3.873.818 CFA HT
- xxxviii. Marché 56/025/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif au suivi contrôle des travaux de construction d'ouvrage de franchissement SOROKO SOUDOU, GAMA, SABAI DAROU, TEOUSSOUDOU et sur l'axe BOURIN -WAROUGOUROU attribué à l'entreprise SEROG BPC SARL pour un montant de 4.147.500 CFA HT
- xxxix. Marché 56/026/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'études et contrôle des travaux de réhabilitation de la retenu d'eau de Kokiborou et Goumori dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise LE PEN pour un montant 4.964.558 CFA HT
- xl. Marché N°56/027/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif au contrôle et surveillance des travaux d'aménagement et réalisation des carneaux à Goumori(Sekogbabourou-Démarou) attribué à l'entreprise EMIR BENIN pour un montant de 4.998.000 CFA HT
- xli. Marché 56/028/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif au contrôle et surveillance des travaux d'aménagement/construction d'ouvrage de franchissement sur l'axe Gnambourankou Arrondissement

de Toura attribué à l'entreprise EMIR BENIN pour un montant de 4.998.000 CFA HT

- xlii. Marché 56/048/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif au projet de création de la forêt communale dans la commune de Banikoara à attribué à TAMOU O, Z, Jean Félicien pour un montant de 3.738.000 CFA HT
- xliii. Marché 56/053/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'études d'implantation, suivi et contrôle de 04 forages équipé de pompe à motricité humaine dans les centre BARAKA de la commune de Banikoara attribué à BARAKA CONSULTANT INC pour un montant de 3.995.000 CFA HT

Les mêmes constats ont été faits sur tous les marchés ci-dessus décrits. En conséquence, la même opinion est donnée sur lesdits marchés.

Les Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés dans le PPM 2017
- ANO de la CCMP sur les PV d'attribution provisoire

Points faibles (faiblesse) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution de ces marchés sont régulières.

- xliv. Marché N°56/011/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif à l'acquisition de trois ordinateurs portatifs et neuf ordinateurs de bureau et accessoire pour le fonctionnement de l'administration FNA attribué à l'entreprise LA PASSERELLE pour un montant de 6.086.000 CFA HT

Les Pièces manquantes :

- Demande de cotation ;
- PV d'ouverture ;
- PV d'évaluation ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire

Conclusion :

En raison de l'indisponibilité de nombreuses pièces, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la procédure d'attribution des marchés ci-dessus cités.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'en avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés auprès de l'ARMP.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

La revue de conformité de l'exécution financière des marchés audités révèle que plusieurs marchés sont exécutés avec grand retard. Le délai d'exécution n'est pas respecté et les pénalités de retard ne sont pas appliquées. Ces constats concernent les marchés suivants :

- Marché 56/061/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de reprise de la clôture du côté nord de la mairie plus enseigne lumineuse, pose de pave pour parking extérieur et caniveaux d'accès dans la commune de BANIKOARA attribué à l'entreprise NET ENTREPRISE pour un montant de 17.804.044 CFA HT
- Marché 56/062/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux de construction de la clôture du bureau d'arrondissement de BANIKOARA centre, commune de BANIKOARA (LOT1) attribué à l'entreprise NET ENTREPRISE pour un montant de 17.707.038 CFA HT
- Marché 56/018/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'entretien périodique/ aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK0+ à PK5+00) attribué à l'entreprise ASTRO STAR pour un montant de 58.459.300 CFA HT
- Marché 56/019/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /DNCMP/2017 relatif aux travaux d'entretien périodique et aménagement sur l'axe PORTO-BONYAGOU PK5+00 Apk15+300 attribué à l'entreprise AGROFAZ pour un montant de 62.958.297 CFA HT
- Marché N°56/039/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP/2016 relatif aux travaux d'aménagement des pistes rurales et construction des ouvrages

de franchissement sur l'axe Kokey-Sonwari attribué à l'entreprise WASS-BTP pour un montant de 59.991.200 F CFA HT

- Marché N°56/041/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP/2016 relatif aux travaux de réalisation de 17 Forages équipés de FPM dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise GROUPEMENT OLA LE JECKER SARL ET LA VERSION GAGNATE pour un montant de 109.215.490 F CFA HT
- Marché N°56/042/MCB/PRMP/CPMP/S-PRMP /CCPMP/2016 relatif aux travaux de réalisation de 10 Forages positifs dans la commune de Banikoara attribué à l'entreprise SUNAO-CONSULTING (SUNCONS) pour un montant de 57.284.280 F CFA HT

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

5.6. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

<p>Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)</p>	<p>"Conformité Moyenne"</p>	<p>L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.</p>
<p>Taux supérieur ou égal à 50%</p>	<p>"Conformité Insatisfaisante"</p>	<p>L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.</p>

8.2. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES				1,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de **1** (Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics).

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.3. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	30	30	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR, entente directe)	0	0	0	0%	Pas de procédure dérogatoire	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Demande de cotation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant le DAO
8	Evaluation des offres	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	4	4	4	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	Pas de recours	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)					7,14%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					62,00%		
TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)					11,52%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 11,52%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	44	44	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	1	1	0	0%	Pas de procédure dérogatoire	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Demande de cotation	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	28	28	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	28	28	0	0%	RAS	Absence de la preuve de publication pour apprécier le délai
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant par le DAO
8	Evaluation des offres	28	28	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	44	44	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	28	28	28	100%	Défaut de publication	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	28	28	0	0%	RAS	RAS
13	Approbation du contrat	28	28	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	Pas de recours	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)					7,14%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					77%		
TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)					9,28%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 9,28%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

8.4. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	30	30	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	N/A		Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	N/A		Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	30	30	0	N/A	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	30	30	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	30	30	3	10%		Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
Taux de non conformité moyenne					3%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 3%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	9	9	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	44	44	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%		Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%		Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	44	44	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	44	44	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	44	44	4	9%		Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
TAUX DE NON CONFORMITE MOYENNE					2%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 2 %.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	OROU GANI Sabi Gangui	DST

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

BEC SARL

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'Autorité Contractante : COMMUNE DE BANIKOARA

Date de tenue de la séance de restitution : 13 Novembre 2019

Heure de démarrage : 20 h 00 mn

Heure de fin : 20 h 35 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées

Rien au cours de la restitution

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

- Les actes de nominations et de mise en place des organes de passation (PRMP, Secrétariat de la PRMP, CPMP et CCMP) au titre des gestions 2016 et 2017 ;
- Les plans de passation des marchés des gestions 2016 et 2017 ;
- Les divers rapports sur la passation et l'exécution des marchés de la PRMP / Rapports d'activités de la CCMP.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante. Toutefois, la preuve matérielle reste à communiquer aux auditeurs.
- ✓ Existence d'un espace approprié pour l'archivage de la documentation relative aux marchés publics (un deuxième local est en cours de construction) ;
- ✓ Diverses formations reçues (CeFAL, ARMP, HELVETAS)
- ✓ Tous les PV sont reliés en une liasse facilitant le travail de l'auditeur (Toutefois, il faut améliorer ceci par des intercalaires).

Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Besoin d'un archiviste professionnel pour rangement et classement des pièces des marchés publics ;



BEC SARL

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

L'audit a sélectionné conformément aux critères d'échantillonnage un volume de trente (30) marchés pour l'exercice 2016, et un volume de quarante-quatre (44) marchés pour l'exercice 2017.

La revue de conformité de ces marchés appelle les observations suivantes :

Forces :

- Inscription des marchés dans le plan de passation

Faiblesses

- Défaut de publication des PV d'attribution provisoire (Tous les marchés) ;
- Défaut de publication d'avis d'attribution définitive (Tous les marchés) ;
- Non-respect du délai de transmission des résultats à l'organe de contrôle compétent (Marché N° 56/004/MCB/PRMP-CCMP/CCPMP/ S-PRMP/2017) relatif à l'acquisition de fourniture de bureau, de produit d'entretien et autres consommables) ;
- Défaut de mention des dates individuelles de signature des marchés (Tous les marchés) ;
- Confusion des terminologies entre notification provisoire et notification de marché (Marché N° 56/011/MCB/PRMP-CPMP/CCPMP/2016 relatif à l'acquisition de fourniture de bureau, de produit d'entretien et autres consommables) ;

3.3. Sur les plaintes

Nous n'avons pas identifié de plaintes au niveau de l'autorité contractante.

3.4. Sur l'exécution financière

RAS

3.5. Divers

RAS



Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance a été levée à 20h45.

Fait à Banikoara, le 13 Novembre 2019

Pour Bec Sarl


Tanguy MAFFON
Chef de mission

Pour l'autorité contractante


Le DIST

Sabir G. OROUBANE

BEC Sarl
 02 BP 1913 Cotonou
 Tél : +229 21 30 54 22
 Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com





AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 -2017

SEANCE DE BRIEFING

Autorité Contractante : *Commune de Bankoara*

13 / 11 / 2019

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	MAFFON Tanguy	Chef de mission / Cabinet BEC SARL	96 00 31 771 bec-dep@yahoofr	
2	HOUNDEFODJI Bruno	Spécialiste en gestion des marchés publics	66-28-88-05 houndevicos@yahoofr.com	
3	OROU GRANI Sabi-Gangui	DST/Bankoara	66-16 35 933 msgrani2011@gmail.com	
4	YACOUBOU PARDOROU	Auditeur PEC	bec-dep@yahoofr	
5				
6				
7				

ANNEXE 3 : TABLEAU D'EXHAUSTIVITE

EXERCICE 2016

• **AOO**

N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	Total Requis	%	% Global											
		2			3			4						5																		
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p															
1	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Bouhanrou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	80%											
2	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Yiguiwirou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%		80%										
3	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Dèrou-Banou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%			80%									
4	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Sombikèrègou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%				80%								
5	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP-Tinminringou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%					80%							
6	Travaux de réalisation desix(06) Forages d'Exploitation Positifs dans la Commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%						80%						
7	Travaux de construction du bureau d'arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%							80%					
8	Travaux de construction d'un logement plus clôture pour infirmier au centre de santé de Toura dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%								80%				
9	Travaux de construction de huit (08) hangars marchands au marché de Goumori	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%									80%			
10	Travaux de construction d'un centre des jeunes, de sport et de loisir à Sompérékou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%										80%		
11	Réalisation de 03 forages et 04 réhabilitations	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%											80%	
12	Amenagement des pistes rurales et contruction des ouvrages de franchissement sur l'axe Kokey-Sonwari	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%												80%
13	Travaux de réalisation de 17 Forages équipés de FPM dans la commune deBanikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%												
14	Travaux de réalisation de 10 Forages positifs dans lacommune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	80%											
15	Contrôle/Suivi des travaux de 17 forages	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%		80%										

N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	Total Requis	%	% Global
		2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
17	Aquisition de Matériels Roulants au Profit de la Mairie de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	80%
18	Travaux de réfection de la Cité Universitaire ASETOB à Abomey-Calavi	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
19	Travaux de reprise de la clôture du stade Banigansé, Arrondissement de Banikoara-centre, Commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
20	Travaux d'Entretien Courant des Infrastructures de Transport Rural par la Méthode HIMO dans la Commune de Banikoara Lot 1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
21	Travaux d'Entretien Courant des Infrastructures de Transport Rural par la Méthode HIMO dans la Commune de Banikoara Lot 2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	

• Demande de cotation

N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	Demande de cotation			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				TOTAL	TOTAL REQUIS	%	% Global
		2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Etude d'Implantation s et le Suivi Contrôle de six(06) Forage d'exploitation positifs dans la Commune de Banikoara	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	75,38%
2	Acquisition des mobiliers scolaires au profit des écoles EPP Sompérékou	1	1	1	1	0	0	0	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	N/A	9	13	69%	
3	Acquisition d'une photocopieuse et acesoire	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	N/A	10	13	77%	
4	Contrôle/Infrastructure Socio-Communautaire(08 hangars, 06 boutiques Goumori, Abattoir Founougo)	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	
5	Travaux de construction d'un bloc de deux douches et de deux latrines au centre de santé de Yambérou, de caniveaux et un dallot au centre santé de Igrigou	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	
6	Elaboration du programme Communal Eau PCEau	1	1	1	0	0	0	0	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	9	13	69%	
7	Etudes d'implantation et contrôle de 03 forages et 04 réhabilitations	1	1	1	0	0	0	1	1	1	N/A	1	0	N/A	1	0	N/A	8	13	62%	
8	Fourniture de mobiliers pour les centres BARKA	1	1	1	0	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	9	13	69%	
9	Etudes d'implantation et contrôle de 10 forages équipés dans la commune de Banikoara	1	1	1	0	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	9	13	69%	
10	Aménagement du monument au caarefour central de Banikoara	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	

EXERCICE 2017

• **A00**

N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	Total Requis	%	% Global
		2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux de réalisation d'une adduction d'eau villageoise (AEV) à Bouhonrou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	76%
2	Aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1: Rond point Founougo-barrage l'axe2:Sékogbabou-Kokiré	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
3	Aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1: Sompérékou-Gnabanou, l'axe2: Goumori-Dourou Bansou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
4	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Kokiborou lot 01	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
5	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot 02	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
6	Contrat : Acquisition de 112 motos pour les chefs de village ou quartier de ville de la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
7	Contrat : Travaux de réalisation de 10 forages dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
8	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT À GAMA, ARRONDISSEMENT DE FOUNOUGO; LOT: 2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
9	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE BOURIN-WAROUGOUROU DANS L'ARRONDISSEMENT DE SOMPÉREKOU DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (LOT: 5).	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
10	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT DE PISTES RURALES / CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE OUNET - KPÉBOROGO DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA.	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
11	Travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement à Gougarè dans la Commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
12	Travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo dans la Commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
13	Travaux de réalisation de mini adduction d'eau potable (PEA)solaire de l'Hotel de ville de Banikoara, et du Quartier Yadikparou	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	
14	Travaux de construction d'un ouvrage de franchissement a Gnambourankorou (Arrondissement de Toura) dans la Commune de Banikoara.	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
15	Travaux d'assainissement et de réalisation de caniveaux à Goumori (Rue Sekogbabourou-Démarou) dans la commune de Banikoara.	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	

N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	Total Requis	%	% Global
		2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
16	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Kokiborou lot 01	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	11	15	73%	76%
17	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot 02	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
18	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE TROIS (03) SALLES DE CLASSES AVEC BUREAU, MAGASIN ET ÉQUIPEMENT À L'EPP YADIKPAROU C (ARRONDISSEMENT BANIKOARA CENTRE).	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	1	12	15	80%	
19	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE TROIS (03) SALLES DE CLASSES AVEC BUREAU, MAGASIN ET ÉQUIPEMENT À L'EPP BANIGOUROU (POGOUSSOROU), ARRONDISSEMENT DE FOUNOUGO (LOT2).	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	1	13	15	87%	
20	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT / CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE KOKIBOROU - BONKERÉ (SABAÏ DAROU) DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (LOT : 3).	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	1	12	15	80%	
21	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT A TÉOUSOKOUREU, (ARRONDISSEMENT DE BANIKOARA) DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (Lot: 4).	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	1	13	15	87%	
22	TRAVAUX DE REALISATION D'UN MODULE DE SIX (06) BOUTIQUES A DEVANT L'ARRONDISSEMENT CENTRAL DE BANIKOARA	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	1	12	15	80%	
23	travaux de réalisation de quatre (04) forages positifs équipes de pompes a motricité humaines (FPM) dans les quatre centre Barka de la Commune de Banikoara,	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	1	13	15	87%	
24	Travaux de reprise de la clôture du côté nord de la mairie plus enseigne lumineuse, pose de pave pour parking extérieur et caniveaux d'accès, commune de Banikoara	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	1	12	15	80%	
25	Travaux de réalisation de la clôture du bureau d'arrondissement de Banikoara Centre, Commune de Banikoara (lot1)	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	1	12	15	80%	
26	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK0+00 à PK5+00	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	1	12	15	80%	
27	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK5+00 à PK10+00	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	1	14	15	93%	
28	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement des ITR sur l'axe POTO-BONYAGOU PK10+00 à PK15+300																				

• Demande de cotation

N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	Demande de cotation			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				TOTAL	TOTAL REQUIS	%	% GLOBAL
		2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Sélection d'un prestataire pour le suivi et le contrôle de la réalisation de l'AEV de Bouhanrou	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	73,35%
2	Acquisition des pièces de rechanges des FPM dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	0	0	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	N/A	9	13	69%	
3	Acquisition de fournitures de bureau, de produit d'entretien et autres consommables au profit de la Mairie Banikoara	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	N/A	10	13	77%	
4	Etudes d'implantation, suivi et contrôle de 10 forages dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	
5	Etudes de faisabilité technique pour la réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	
6	Contrat : Acquisition de trois ordinateurs portatifs et neuf ordinateurs de bureau et accessoires pour le fonctionnement de l'administration FNA	1	1	1	0	0	0	0	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	9	13	69%	
7	Contrat : Acquisition de divers matériels (Regulateurs Onduleurs, Rallonges, Batteries, GPRS et Appareils Photo Numérique) pour le fonctionnement de l'administration	1	1	1	0	0	0	1	1	1	N/A	1	0	N/A	1	0	N/A	8	13	62%	
8	Contrat : Travaux de réalisation de 02 forages dans les localités de Gbèssèra et Tissoua	1	1	1	0	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	9	13	69%	
9	Etude d'impact environnemental pour les travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo lot 1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	9	13	69%	
10	suivi contrôle des travaux de construction d'ouvrage de franchissement SOROKO SOUDOU, GAMA, SABAI DAROU, TEOUSSOUDOU et sur l'axe BOURIN -WAROUGOUROU	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	
11	Etudes et contrôle des travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Kokiborou et Goumori dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	14	79%	
12	Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement et réalisation des carneaux à Goumori(Sekogbabourou-Démarou)	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	15	73%	
13	Contrat: Contrôle et surveillance des travaux d'aménagement/construction d'ouvrage de franchissement sur l'axe Gnambourankou Arrondissement de Toura	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	16	69%	
14	Projet de création de la forêt communale dans la commune de Banikoara	1	1	1	1	0	0	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	17	65%	

ANNEXE 4: DELAI DE PASSATION

EXERCICE 2016

N°d'ordre	Délai		De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché						
1	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP- Bouhanrou		29	26	29	9	93
2	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP- Yiguiwirou		31	30	27	8	96
3	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP- Dèrou- Banou		30	38	36	15	119
4	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP- Sombikèrègou		29	38	39	10	116
5	Travaux de construction d'un Module de Trois (03) classes, Bureau plus Magasin et Equipement à l'EPP- Tinminringou		30	36	35	7	108
6	Travaux de réalisation desix(06) Forages d'Exploitation Positifs dans la Commune de Banikoara		31	16	36	6	89
7	Travaux de construction du bureau d'arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara		29	30	29	8	96
8	Travaux de construction d'un logement plus clôture pour infirmier au centre de santé de Toura dans la commune de Banikoara		30	33	37	12	112
9	Travaux de consruction de huit (08) hangars marchands au marché de Goumoré		32	36	40	10	118
10	Travaux de construction d'un centre des jeunes, de sport et de loisir à Sompérékou		31	36	37	14	118
11	Réalisation de 03 forages et 04 réhabilitations		30	36	30	12	108
12	Amenagement des pistes rurales et contruction des ouvrages de franchissement sur l'axe Kokey- Sonwari		29	32	29	13	103
13	Travaux de réalisation de 17 Forages équipés de FPM dans la commune deBanikoara		31	31	36	9	107
14	Travaux de réalisation de 10 Forages positifs dans lacommune de Banikoara		29	31	40	8	108
15	Contrôle/Suivi des travaux de 17 forages		30	29	26	12	97
16	Aquisition de Matériels Roulants au Profit de la Mairie de Banikoara		29	26	37	13	105
17	Travaux de réfection de la Cité Universitaire ASETOB à Abomey-Calavi		29	29	34	8	100
18	Travaux de reprise de la clôture du stade Banigansé, Arrondissement de Banikoara- centre, Commune de Banikoara		28	10	38	7	83
Délai global							1876
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat							1158
Volume de marchés concernés (pertinents)							18
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats							64

EXERCICE 2017

N°d'ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux de réalisation d'une adduction d'eau villageoise (AEV) à Bouhonrou	29	26	29	29	113
2	Aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1: Rond point Founougo-barrage l'axe2:Sékogbabou-Kokiré	31	30	27	28	116
3	Aménagement de piste/ construction des ouvrages de franchissement, l'axe1: Sompérékou-Gnabanou, l'axe2: Goumori-Dourou Bansou	30	38	36	25	129
4	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Kokiborou lot 01	29	38	39	20	126
5	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot 02	30	36	35	26	127
6	Contrat : Acquisition de 112 motos pour les chefs de village ou quartier de ville de la commune de Banikoara	31	16	36	26	109
7	Contrat : Travaux de réalisation de 10 forages dans la commune de Banikoara	29	30	29	28	116
8	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT À GAMA, ARRONDISSEMENT DE FOUNOUGO; LOT: 2	30	33	37	22	122
9	TRAVAUX D'AMENAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE BOURIN- WAROUGOUROU DANS L'ARRONDISSEMENT DE SOMPEREKOU DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (LOT: 5).	32	36	40	20	128
10	TRAVAUX D'AMENAGEMENT DE PISTES RURALES / CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE OUNET - KPÉBOROGOU DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA.	31	36	37	24	128
11	Travaux d'aménagement/ construction des ouvrages de franchissement à Gougarè dans la Commune de Banikoara	30	36	30	20	116
12	Travaux de réhabilitation de la retenue d'eau de Founougo dans la Commune de Banikoara	29	32	29	23	113
13	Travaux de réalisation de mini adduction d'eau potable (PEA)solaire de l'Hotel de ville de Banikoara, et du Quartier Yadikparou	31	31	36	29	127
14	Travaux de construction d'un ouvrage de franchissement a Gnambourankorou (Arrondissement de Toura) dans la Commune de Banikoara.	29	31	40	28	128
15	Travaux d'assainissement et de réalisation de caniveaux à Goumori (Rue Sekogbabourou-Démarou) dans la commune de Banikoara.	30	29	26	22	107

16	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Kokiborou lot 01	29	32	29	23	113
17	Travaux de construction d'un module de trois classes plus bureau magasin à l'EPP Groupe B de Kokey lot 02	29	32	29	22	112
18	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE TROIS (03) SALLES DE CLASSES AVEC BUREAU, MAGASIN ET ÉQUIPEMENT À L'EPP YADIKPAROU C (ARRONDISSEMENT BANIKOARA CENTRE).	29	32	29	24	114
19	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE TROIS (03) SALLES DE CLASSES AVEC BUREAU, MAGASIN ET ÉQUIPEMENT À L'EPP BANIGOUROU (POGOUSSOROU), ARRONDISSEMENT DE FOUNOUGO (LOT2).	29	26	37	23	115
20	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT / CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT SUR L'AXE KOKIBOROU - BONKERÉ (SABAÏ DAROU) DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (LOT: 3).	29	26	37	25	117
21	TRAVAUX D'AMÉNAGEMENT/ CONSTRUCTION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT A TÉOUSOKOUROU, (ARRONDISSEMENT DE BANIKOARA) DANS LA COMMUNE DE BANIKOARA (Lot: 4).	29	26	37	24	116
22	TRAVAUX DE REALISATION D'UN MODULE DE SIX (06) BOUTIQUES A DEVANT L'ARRONDISSEMENT CENTRAL DE BANIKOARA	29	31	40	28	128
23	travaux de réalisation de quatre (04) forages positifs équipés de pompes a motricité humaines (FPM) dans les quatre centre Barka de la Commune de Banikoara,	29	32	29	26	116
24	Travaux de reprise de la clôture du côté nord de la mairie plus enseigne lumineuse, pose de pave pour parking extérieur et caniveaux d'accès, commune de Banikoara	31	31	36	27	125
25	Travaux de réalisation de la clôture du bureau d'arrondissement de Banikoara Centre, Commune de Banikoara (lot1)	29	31	40	21	121
26	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK0+00 à PK5+00	30	29	26	20	105
27	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement sur l'axe POTO-BONYAGOU PK5+00 à PK10+00	31	31	36	29	127
28	Contrat : travaux entretien périodique /Aménagement des ITR sur l'axe POTO-BONYAGOU PK10+00 à PK15+300	29	26	37	23	115
Délai global						3329
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1633
Volume de marchés concernés (pertinents)						28
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						58