

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES
PAR DIFFERENTS INSTITUTIONS, ENTREPRISES, SOCIETES, AGENCES ET OFFICES
D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017
(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DU BENIN TELECOMS SERVICES (BTS) SA

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	16/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	05/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°
3200800565618 Sièg e : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Sièg e : 136 Quartier Kegué –
06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsar.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMO du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 ET 2017.....	5
III.	ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	12
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION	13
	5.1. Exhaustivité des pièces demandées.....	13
	5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM).....	13
	5.3. Appréciation du respect des délais de passation	13
	5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	13
	5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité	14
VI.	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	19
VII.	CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	19
VIII.	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	23
	8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....	23
	8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	23
	8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics	26
	8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	27
	8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés	29
IX.	ANNEXES	31

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l’Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant sur l’audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d’Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 3), nous avons l’honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d’audit du Bénin Télécoms Services SA (BTS SA).

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu’aux normes internationales d’audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d’assurance autres que les audits ou des examens limités d’informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d’application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l’Autorité Contractante et ceux de l’Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l’auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés au titre des exercices budgétaires 2016 et 2017
- ii. Présentation liminaire de l’échantillon d’audit de conformité
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l’organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des autorités contractantes (AC) au titre de la période sous revue
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l’AC
- vi. Présentation des constats sur l’état d’exécution financière
- vii. Analyse de la performance des AC
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 05 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 et 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de Bénin Télécoms Services SA (BTS SA) pour les exercices budgétaires 2016 et 2017. Cet audit a porté sur un volume de huit (08) marchés pour une valeur de deux cent quatre-vingt-deux millions cent quatre-vingt mille quatre cent soixante-seize (282 180 476) FCFA pour l'année 2016. Celui de l'année 2017 a porté sur un volume de onze (11) marchés pour une valeur de quatre cent quatre-vingt-quinze millions quatre-vingt-dix-sept mille deux cent quatre-vingt-six (495 097 286) FCFA.

Années	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	8	282 180 476
	Marchés de la population mère	11	957 748 576
	%	73%	29%
2017	Marchés audités	11	495 097 286
	Marchés de la population mère	17	1 263 547 572
	%	65%	39%

Opinions sur exercice 2016 : (favorable)

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de Bénin Télécoms services SA (BTS SA) d'un volume de huit (08) marchés pour une valeur de deux cent quatre-vingt-deux millions cent quatre-vingt mille quatre cent soixante-seize (282 180 476) FCFA, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	7	7	0	0	0
2	Gré à gré	1	1	0	0	0
Total général		8	8	0	0	0
%		100%	100,00%	0,00%	0,00%	0%

RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités

IRR Procédure irrégulière

NUL Marché nul

IMP Impossibilité de donner une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures régulières, nous estimons que les procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

Opinions sur exercice 2017 : (favorable)

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de Bénin Télécoms Services SA (BTS SA) d'un volume de onze (11) marchés pour une valeur de quatre cent quatre-vingt-quinze millions quatre-vingt-dix-sept mille deux cent quatre-vingt-six (495 097 286) FCFA, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	DEMANDE DE COTATION	8	1	7	0	0
2	GRE A GRE	1	1	0	0	0
3	AAO	2	2	0	0	0
Total général		11	4	7	0	0
%		100%	36,36%	63,64%	0,00%	0%
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités					
IRR	Procédure irrégulière					
NUL	Marché nul					
IMP	Impossibilité					

✓ **Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, de nulle et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la majorité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

Voir les justificatifs de l'opinion défavorable au niveau de la revue des marchés concernés.

Fondements des opinions

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de Bénin Télécoms Services SA (BTS SA) conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 05 juin 2020



Serge MENSAH

Associé-Gérant

Expert en passation des marchés

Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par BTS SA, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'ARMP et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'ARMP et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoute éventuellement les marchés rapprochés avec la base de la Commission de Passation de Marchés Publics.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Années	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AAO	885 603 376	10	885 603 376	10	100,00%	100,00%
	GRE A GRE	72 145 200	1	72 145 200	1	100,00%	100,00%
	Total général	957 748 576	11	957 748 576	11	100,00%	100,00%
2017	DC	261 086 011	11	220 057 942	8	84,29%	72,73%
	AAO	916 321 561	5	886 481 778	4	96,74%	80,00%
	GRE A GRE	86 140 000	1	86 140 000	1	100,00%	100,00%
	Total général	1 263 547 572	17	1 192 679 720	13	94,39%	76,47%

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Années	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	FOURNITURE	810 895 216	5	810 895 216	5	100,00%	100,00%
	SERVICES	72 708 160	5	72 708 160	5	100,00%	100,00%
	PRESTATION INTELLECTUELLE	74 145 200	1	74 145 200	1	100,00%	100,00%
	Total général	957 748 576	11	957 748 576	11	100,00%	100,00%
2017	Fournitures	700 773 200	8	697 233 200	7	99%	88%
	TRAVAUX	539 553 494	8	472 225 642	5	88%	63%
	SERVICES	23 220 878	1	23 220 878	1	100%	100%
	Total général	1 263 547 572	17	1 192 679 720	13	94,39%	76,47%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 100,00% en volume et en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 76,47% en volume et 94,39% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Les échantillons d'audit de conformité se présentent comme suit :

Echantillon 2016

N° d'ordre	Réf. du marché	Objet du Marché	Nature du marché	Mode de passation	Noms des titulaires	Montant FCFA TTC
1	176/PRMP/016/BT S-SA/002/CCMP du 31/08/2016	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot 1)	Fournitures	AAO	CFAO MOTORS	105 867 116
2	177/PRMP/015/BT S-SA/001/CCMP du 31/08/2016	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°2)	Fournitures	AAO	SOCAR-BENIN	29 460 000
3	374/PRMP/029/BT S/005/CCMP du 15/12/16	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°1)	Services	AAO	HPI ATON GROUPE	12 227 160
4	80/MEEFPD/MCTI C/DNCMP/SP du 09/03/2016	Recrutement d'un cabinet pour l'audit du réseau 4GLTE Advanced Deploye par HUAWEI TECHNOLOGIES au profit de BENIN TELECOM SERVICE	AMI	GG	ABETIC	72 145 200
5	372/PRMP/027/BT S/003/CCMP du 15/12/16	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°2)	Services	AAO	KSP	12 744 000
6	373/PRMP/028/BT S/004/CCMP du 15/12/16	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N° 3)	Services	AAO	RMO	10 365 120
7	373/PRMP/028/BT S/004/CCMP du 15/12/16	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N° 4)	Fournitures	AAO	RMO	11 228 880
8	Marché non communiqué	FOURNITURE ET INSTALLATION DE BATTERIES ACCUMULATEURS A RECOMBINAISON DE GAZ DES SITES DE BÉNIN INFRASTRUCTURES SA LOT 1	Fournitures	AOO	KENDAL & FILS SARL	217 704 000
9	Marché non communiqué	FOURNITURE ET INSTALLATION DE BATTERIES ACCUMULATEURS A RECOMBINAISON DE GAZ DES SITES DE BÉNIN TÉLÉCOMS INFRASTRUCTURES	Fournitures	AOO	DISTRITECH SARL	129 044 000
10	Marché non communiqué	ACQUISITION DE 06 VÉHICULES UTILITAIRES 4X4 ET DE 06 VÉHICULES UTILITAIRES 4X2 AU PROFIT DE BÉNIN TÉLÉCOMS INFRASTRUCTURES SA	Fournitures	AOO	LES BAGNOLES SA	328 820 100
11	003/PRMP/006/BT S-SA/002/CCMP du 02/03/17	Externalisation du call center et la gestion de la relation client de Bénin Télécoms Services SA	Services	AAO	GROUPE MEDIA CONTACT	28 143 000
Total						957 748 576

Echantillon 2017

N° d'ordre	Référence du marché	Objet du marché	Nature de marché	Mode de passation	Titulaire	Montant (F CFA TTC)
1	045/BTS-SA/026/PRMP-2017 du 12/10/2017	Formation et accompagnement pour un inventaire et une fiabilisation du réseau d'accès	SERVICE	DC	ADELIT	23 220 878
2	014/BTS-SA/007/PRMP du 26/04/2017	Travaux de fabrication et d'installation d'un pylône pour l'extension du réseau LTE 4G de Bénin Télécoms Services SA	TRAVAUX	DC	GROUPE COBHIR	37 836 971
3	044/BTS-SA/025/PRMP-2017 du 12/10/2017	Fourniture et installation de matériels d'inventaire et de fiabilisation du réseau d'accès	FOURNITURES	DC	CINTEL	23 066 072
4	Marché non communiqué	FOURNITURE ET INSTALLATION D'ÉQUIPEMENT DE RACCORDEMENT ET DE TRANSPORT DE CAPACITÉ POUR L'INTERCONNEXION PAR CÂBLES A FIBRES OPTIQUES DES MINISTÈRES ET AGENCES	FOURNITURES		COMTELE TECHNOLOGIES	488 782 956
5	Marché non communiqué	TRAVAUX DE DESSERTE PAR CÂBLES A FIBRES OPTIQUES POUR L'INTERCONNEXION DES MINISTÈRES ET AGENCES	TRAVAUX		ATHENA SARL	209 984 422
6	021/BTS-SA/010/PRMP-2017 du 21/06/2017	Fourniture d'objets publicitaires au profit de Bénin Télécoms Services SA	FOURNITURES	DC	JCT SARL	15 031 430
7	022/BTS-SA/012/PRMP-2017	Fourniture d'imprimés publicitaires au profit de Bénin Télécoms Services SA	FOURNITURES	DC	NICOPIDO SARL	22 539 900
8	040/BTS-SA/024/PRMP /2017 du 21/07/2017	Acquisition de pièces de rechange du cœur de chaîne du centre OCB de Parakou	FOURNITURES	DC	SOURX BENIN	23 576 542
9	037/BTS-SA/023/PRMP-2017 du 29/08/2017	Travaux de correction de dégradations sur un bien immeuble de type rez-de-chaussée (ex centre IXP) sis à Jacquot-Cotonou	TRAVAUX	DC	BATI-RENOV SARL	55 687 849
10	036/BTS-SA/022/PRMP-17 du 11/07/2017	Fourniture de matériels informatiques au profit de Bénin Télécoms Services SA	FOURNITURES	DC	MIKEM TECHNOLOGIES	19 098 300
11	029/PRMP/012/CCMP/056/BTS-SA du 22/12/2017	Acquisition et intégration d'une plateforme IVR à la nouvelle architecture du cœur de réseau IMS de Bénin Télécoms Services SA (Relance)	FOURNITURES	AOO	APLIMAN TECHNOLOGIES S.A.L	105 138 000
12	007/PRMP/003/CCMP/015/BTS-SA du 16/05/17	Réhabilitation du serveur de l'OMC du Cœur-De-Chaine (CDC) EWSD SIEMENS du Centre de Commutation de Parakou	TRAVAUX	AOO	IDEALIS SARL	82 576 400
13	027/PRMP/053/BTS-SA/446/MEFPD/DNCMP/SP du 08/11/2017	Réhabilitation et mise à jour du central téléphonique de Porto-Novo	TRAVAUX	GG	IDEALIS SARL	86 140 000
TOTAL						1 192 679 720

Tableau n°4 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par mode de passation

Année	Mode de passation	Echantillon		Marchés Communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	810 895 216	5	135 327 116	2	16,69%	40,00%
	SERVICES	72 708 160	5	72 708 160	5	100,00%	100,00%
	TRAVAUX	74 145 200	1	74 145 200	1	100,00%	0,00%
	Total général	957 748 576	11	282 180 476	8	29,46%	72,73%
2017	Fournitures	697 233 200	7	209 635 188	6	30%	85,71%
	TRAVAUX	472 225 642	5	262 241 220	4	56%	80,00%
	SERVICES	23 220 878	1	23 220 878	1	100%	0,00%
	Total général	1 192 679 720	13	495 097 286	11	41,51%	84,62%

Tableau n°5 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par type de marché

Année	Mode de passation	Echantillon		Marchés Communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AAO	885 603 376	10	190 035 270	7	21,46%	70,00%
	GRE A GRE	72 145 200	1	72 145 200	1	100,00%	100,00%
	Total général	957 748 576	11	262 180 470	8	27,37%	72,73%
2017	DC	220 057 942	8	221 242 886	8	100,54%	100,00%
	GRE A GRE	86 140 000	1	86 140 000	1	100,00%	100,00%
	AAO	886 481 778	4	187 714 400	2	21,18%	50,00%
	Total général	1 192 679 720	13	495 097 286	11	41,51%	84,62%

Commentaire :

- 2016

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus, que sur les 11 marchés échantillonnés, huit (08) ont été communiqués aux auditeurs dont un gré à gré et sept (07) demande d'appel d'offre.

- 2017

Dans les (13) marchés échantillonnés, onze (11) ont été communiqués aux auditeurs et se composent comme suit : huit (08) demandes de cotation, un (01) gré à gré et deux (02) appels d'offres ouverts.

Ci-dessous le mode de passation des marchés

Année	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
2016	AAO	7	3
	GRE A GRE	1	1
	TOTAL	8	4
2017	Demande de Cotation	8	8
	GRE A GRE	1	1
	AAO	2	2
	TOTAL	11	11

Marchés non communiqués en 2016

Trois (03) marchés n'ont pu être communiqués aux auditeurs. (Voir la liste des marchés non communiqués). Ces marchés auraient été passés par Bénin Telecom Infrastructure (BTI).

N° d'ordre	Objet du Marché	Nature du marché	Mode de passation	Noms des titulaires	Montant FCFA TTC
1	FOURNITURE ET INSTALLATION DE BATTERIES ACCUMULATEURS A RECOMBINAISON DE GAZ DES SITES DE BÉNIN INFRASTRUCTURES SA LOT 1	Fournitures	AAO	KEN DAL & FILS SARL	217 704 000
2	FOURNITURE ET INSTALLATION DE BATTERIES ACCUMULATEURS A RECOMBINAISON DE GAZ DES SITES DE BÉNIN TÉLÉCOMS INFRASTRUCTURES SA LOT 2	Fournitures	AAO	DISTRITECH SARL	129 044 000
3	ACQUISITION DE 06 VÉHICULES UTILITAIRES 4X4 ET DE 06 VÉHICULES UTILITAIRES 4X2 AU PROFIT DE BÉNIN TÉLÉCOMS INFRASTRUCTURES SA	Fournitures	AAO	LES BAGNOLES SA	328 820 100
Total					675 568 100

Marchés non communiqués en 2017

Deux (02) marchés qui n'ont pu être communiqués aux auditeurs. (Voir la liste des marchés non communiqués). Ces marchés auraient été passés par Bénin Telecom Infrastructure (BTI).

N° d'ordre	Objet du Marché	Nature du marché	Mode de passation	Noms des titulaires	Montant FCFA TTC
1	FOURNITURE ET INSTALLATION D'ÉQUIPEMENT DE RACCORDEMENT ET DE TRANSPORT DE CAPACITÉ POUR L'INTERCONNEXION PAR CÂBLES A FIBRES OPTIQUES DES MINISTÈRES ET AGENCES	FOURNITURES	AAO	COMTEL TECHNOLOGIES	488 782 956
2	TRAVAUX DE DESSERTE PAR CÂBLES A FIBRES OPTIQUES POUR L'INTERCONNEXION DES MINISTÈRES ET AGENCES	TRAVAUX	AAO	ATHENA SARL	209 984 422
Total					698 767 378

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)									
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations	
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Comité d'approvisionnement	CCMP		
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS	
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS	
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK		OK	OK	OK	RAS	
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS	
5		C5	OK					RAS	
6		C6	KO					Toute la documentation n'est pas disponible	
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS	
8		C8	KO					Défaut de publication des décisions d'attribution	
Légende									
<u>C1</u>		Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
<u>C2</u>	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)								
<u>C3</u>	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)								
<u>C4</u>	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés								
<u>C5</u>	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)								
<u>C6</u>	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)								
<u>C7</u>	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)								
<u>C8</u>	Publication des décisions d'attribution								
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non									

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditées collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	91,96%	88,67%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert, des procédures de demande de cotation, des procédures de consultation de fournisseur et des procédures de gré à gré. (Voir en annexe 2 les fiches d'exhaustivités).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire audité, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par l'AC. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus.

- 2016

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat calculé pour 2 marchés sur 8 marchés audités s'évalue à 76,50 jours environ. Ce délai n'appelle de notre part aucune observation particulière.

- 2017

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé pour huit (05) marchés sur 11 marchés audités s'évalue à 29 jours. Ce délai n'appelle de notre part aucune observation particulière.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 4

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

A la suite de notre revue, nous n'avons pas de commentaire à faire.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

- Gestion 2016

PROCEDURE DE GRE A GRE

- 1- Marché N°080/MEFPD/MCTIC/DNCMP/SP du 09/03/2016, relatif au recrutement d'un cabinet pour l'audit du réseau LGTE-ADVANCED déployé par Huawei Technologies au profit de Bénin Télécoms, attribué à ABETIC, approuvé le 10/03/2016 pour un montant HT de 61.140.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome

Montant total de l'ensemble des marchés (population primaire) de l'AC au titre de 2016	Montant total de l'ensemble des marchés de gré à gré (population primaire) de l'AC au titre de 2016	%
957 748 576	61 140 000	6,38%

Commentaires :

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que le marché passé par entente directe représente 6,38% de l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire 2016.

Les pièces manquantes :

- La preuve de publication de l'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Le plan de passation des marchés publics au titre de 2016 ;
- Autorisation préalable de la CCMP sur le dossier de recours à la procédure.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du présent marché est régulière.

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRE OUVERT

AOO N°001/2016

- 1- Marché N°176/PRMP/015/BTS-SA/002/CCMP du 31/08/2016, relatif à la fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (lot 1), attribué à CFAO MOTORS, approuvé le 31/08/2016 pour un montant TTC de 105.867.116 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 2- Marché N°177/PRMP/015/BTS-SA/002/CCMP du 31/08/2016, relatif à la fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (lot 2), attribué à SOCAR BENIN, approuvé le 31/08/2016 pour un montant TTC de 29.460.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les deux (2) marchés ci-dessus sont des marchés allotis, ils ont été passés par une seule procédure.

Les pièces manquantes :

- Les preuves de publication de l'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPM de 2016
- Les notifications des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés approuvés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;
- L'approbation des marchés ;
- La publication de l'avis d'appel d'offres ouvert.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Conformément au décret N° 2014-551 du 24 septembre 2014, le délai de transmission des résultats à l'organe de contrôle compétent à savoir un (01) jour ouvrable à compter de la date d'attribution provisoire n'a pas été respecté. Ce délai varie de 5 à 23 jours pour les marchés audités.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés sont régulières sous réserve de la pièce manquante.

AOO N°003/2016

- 1- Marché N°374/PRMP/029/BTS-SA/005/CCMP du 15/12/2016, relatif à la surveillance et au gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (lot 1), attribué au HPI ATON Groupe, approuvé le 15/12/2016 pour un montant TTC de 12.227.160 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 2- Marché N°372/PRMP/029/BTS-SA/005/CCMP du 15/12/2016, relatif à la surveillance et au gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (lot 2), attribué à KSP SARL, approuvé le 15/12/2016 pour un montant HT de 10.800.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 3- N°373/PRMP/029/BTS-SA/005/CCMP du 15/12/2016, relatif à la surveillance et au gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (lot 3), attribué à RMO, approuvé le 15/12/2016 pour un montant TTC de 10.365.120 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 4- Marché N°373/PRMP/029/BTS-SA/005/CCMP du 15/12/2016, relatif à la surveillance et au gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (lot 4), attribué à RMO, approuvé le 15/12/2016 pour un montant TTC de 11.228.880 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les quatre (4) marchés ci-dessus sont des marchés allotis, ils ont été passés par une seule procédure.

Les pièces manquantes :

- La preuve de publication de l'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPM de 2016
- Les notifications des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés approuvés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;
- L'approbation des marchés ;
- La publication de l'avis d'appel d'offres ouvert.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution des quatre (4) marchés ci-dessus sont régulières sous réserve de la pièce manquante.

AOO N°002/2016

- 1- Marché N°003/PRMP/006/BTS-SA/002/CCMP du 02/03/2017, relatif à l'externalisation et la gestion du call center et la gestion de la relation client de Bénin Télécoms Services SA, attribué au Groupe MEDIA CONTACT, approuvé le 02/03/2017 pour un montant HT de 28.143.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les pièces manquantes :

- La preuve de publication de l'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPM 2016
- La preuve d'évaluation et d'analyse des offres ;
- La notification du marché approuvé ;
- La notification de l'attribution provisoire ;
- La publication de l'avis d'appel d'offres ouvert ;
- La publication de l'attribution provisoire ;
- L'approbation du marché.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du présent marché est régulière sous réserve de la non-conformité ci-dessus mentionnées.

- **Gestion 2017**

PROCEDURE DE GRE A GRE

- 1- Marché N°027/PRMP/053/BTS-SA/446/MEFPD/DNCMP/SP du 08/11/2017, relatif à la réhabilitation et la mise à jour du central téléphonique de Porto-Novo, attribué à TDEALIS SARL, approuvé le 08/11/2017 pour un montant TTC de 86.140.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Montant total de l'ensemble des marchés (population primaire) de l'AC au titre de 2017	Montant total de l'ensemble des marchés de gré à gré (population primaire) de l'AC au titre de 2017	%
1 263 547 572	86 140 000	6,82%

Commentaires :

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que le marché passé par entente directe représente 6,82% de l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire 2017.

Les pièces manquantes :

- La preuve de publication de l'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Le plan de passation des marchés publics au titre de 2017 ;
- Autorisation préalable de la DNCMP sur le dossier de recours à la procédure.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du présent marché est régulière.

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRE

- 1- Marché N°007/PRMP/003/CCMP/015/BTS-SA du 16/05/2017, relatif à la réhabilitation du serveur de l'OMC du cœur de chaîne EWSD SIEMENS du Centre de Commutation de Parakou, attribué à TDEALIS SARL, approuvé le 16/05/2017 pour un montant TTC de 82.576.400 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

- 2- Marché N°029/PRMP/012/CCMP/056/BTS-SA du 22/12/2017, relatif à l'acquisition et l'intégration d'une plateforme IVR à la nouvelle architecture du cœur du réseau IMS de Bénin Télécoms Services SA, attribué à APLIMAN TECHNOLOGIES SAL, approuvé le 22/12/2017 pour un montant HT de 89.100.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

- Les preuves de publication des avis d'attribution provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPM 2017
- Les notifications d'attribution provisoire ;
- Les informations aux soumissionnaires non retenus ;
- L'enregistrement des marchés ;
- La notification du marché approuvé ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

- Les approbations des marchés ;

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont régulières sous réserve des pièces manquantes.

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

- 1- Marché N°036/BTS-SA/023/PRMP-2017 du 11/07/2017, relatif à la fourniture de matériels informatiques au profit de BENIN TELECOM SERVICE SA, attribué à MIKEM TECHNOLOGIES, approuvé le 11/07/2017 pour un montant TTC de 17.185.800 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 2- Marché BC N°040/BTS-SA/PRMP-2017 du 21/07/17 relatif à l'achat de pièces de rechanges au cœur de chaine du centre OCB Parakou attribué à SOURX SARL, approuvé le 21/07/17 pour un montant HT de 19.980.120 FCFA, source de financement : Budget.
- 3- Marché N°045/BTS-SA/026/PRMP-2017 du 12/10/2017, relatif à la formation et l'accompagnement pour inventaire et une fiabilité du réseau d'accès au profit de Bénin Télécoms SA, attribué à ADELIT, approuvé le 12/10/2017 pour un montant HT de 19.678.710 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 4- Marché BC N°044/BTS-SA/25/PRMP-2016 du 12/10/17 relatif à la fourniture et l'installation de matériels d'inventaire et de fiabilisation du réseau d'accès au profit de Bénin Télécoms Services SA, attribué à CINTEL, approuvé le 12/10/2017 pour un montant HT de 19.547.519 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 5- Marché N°014/BTS-SA/007/PRMP-2017 du 26/04/2017, relatif à la fabrication et l'installation d'un pylône du nouveau site SAT3 pour l'extension du réseau LTE4G, attribué au Groupe COBHIR SARL, approuvé le 26/04/2017 pour un montant TTC de 37.836.971 FCFA, source de financement :
- 6- Marché N°037/BTS-SA/023/PRMP-2017 du 29/08/2017, relatif aux travaux de correction de dégradations sur un bien immeuble de type rez-de-chaussée (ex centre IXP) sis à Jacquot-Cotonou, attribué à BATI-RENOV SARL, approuvé le 28/08/2017 pour un montant TTC de 55.687.849 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 7- Marché N°021/BTS-SA/010/PRMP du 21/06/2017, relatif à la fourniture d'objets publicitaires au profit de Bénin Télécoms Services SA, attribué à JCT SARL, approuvé le 21/06/2017 pour un montant HT de 12.738.500 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
- 8- Marché N°022/BTS-SA/010/PRMP du 21/06/2017, relatif à la fourniture d'imprimés publicitaires au profit de Bénin Télécoms Services SA, attribué à NICOPIDO SARL, approuvé le 21/06/2017 pour un montant HT de 19.105.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

Les informations aux soumissionnaires non retenus ;

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPM de 2017
- Les notifications d'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;
- Les notifications des marchés approuvés ;
- L'enregistrement du marché ;

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

Conclusion : Les procédures de passation ayant conduit à l'attribution des huit (8) marchés sont irrégulières en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 85 de la loi 2009-02 du 07 Aout 2009 du code des marchés publics et des délégations de service public).

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto-saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'Autorité Contractante (AC). Nous n'avons pas non plus décelé des recours exercés au niveau de l'ARMP.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n° 99/09/SM/FA/BEC/BEN/19 du 26 septembre 2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

➤ **Gestion 2016**

Au titre de la gestion 2016, les pièces de règlement ont été communiquées pour quatre (4) marchés sur les onze (11) échantillonnés. L'examen de ces pièces est fait dans le tableau ci-dessous

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	176/PRMP/016/ BTS- SA/002/CCMP du 31/08/2016	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot 1)	non fourni	non fourni	non fourni	-	105 867 116	34 478 587	33%	-	Absence de preuve de paiement, Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution
2	177/PRMP/015/ BTS- SA/001/CCMP du 31/08/2016	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°2)	non fourni	non fourni	20/12/2016	-	20622000	19188945	93%	-	Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution
3	080/MEEFPD/ MCTIC/DNCMP /SP du 09/03/16	Recrutement d'un cabinet pour l'audit du réseau 4GLTE advanced deploye par Huawei Technologies au profit de Bénin Télécoms SA	non fourni	non fourni	non fourni	-	72 145 200	32 343 060	45%	-	Absence de preuve de paiement, Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution
4	003/PRMP/006 /BTS- SA/002/CCMP du 02/03/17	Externalisation du call center et la gestion de la relation client de Bénin Télécoms Services SA	non fourni	non fourni	non fourni	-	9558000	8893800	93%	-	Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution

➤ **Gestion 2017**

Au titre de la gestion 2017, les pièces de règlement ont été communiquées pour six (6) marchés. L'examen de ces pièces est fait dans le tableau ci-dessous.

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	027/PRMP/053/BTS-SA/446/MEFPD/DNCMP/SP du 08/11/2017	Réhabilitation et mise à jour du central téléphonique de Porto-Novo	-	non fourni	17/11/2017	-	80 154 000	80 154 000	100%	-	Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution
2	007/PRMP/003/CCMP/015/BTS-SA du 16/05/17	Réhabilitation du serveur de l'OMC du Cœur-De-Chaine (CDC) EWSD SIEMENS du Centre de Commutation de Parakou	-	non fourni	non fourni	-	82 576 400	53 786 628	65%	-	
3	036/BTS-SA/022/PRMP-17 du 11/07/2017	Fourniture de matériels informatiques au profit de Bénin Télécoms Services SA	-	non fourni	06/09/2017	-	17185800	16623630	97%	-	
4	040/BTS-SA/024/PRMP/2017 du 21/07/2017	Acquisition de pièces de rechange du cœur de chaîne du centre OCB de Parakou	-	non fourni	06/09/2017	-	19980120	19780319	99%	-	
5	045/BTS-SA/026/PRMP-2017 du 12/10/2017	Formation et accompagnement pour un inventaire et une fiabilisation du réseau d'accès	-	non fourni	17/11/2017	-	19678710	non fourni	-	-	Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution
6	044/BTS-SA/025/PRMP-2017 du 12/10/2017	Fourniture et installation de matériels d'inventaire et de fiabilisation du réseau d'accès	-	non fourni	17/11/2017	-	19547519	non fourni	-	-	preuve de paiement non fournie
7	014/BTS-SA/007/PRMP du 26/04/2017	Travaux de fabrication et d'installation d'un pylône pour l'extension du réseau LTE 4G de Bénin Télécoms Services SA	-	non fourni	26/05/2017	-	37836971	35207623	93%	-	Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
8	037/BTS-SA/023/PRMP 2017 du 29/08/2017	Travaux de correction de dégradations sur un bien immeuble de type rez-de-chaussée (ex centre IXP) sis à Jacquot-Cotonou	-	non fourni	26/09/2017	-	47193092	25909008	55%	-	Impossibilité d'apprécier l'observation du délai d'exécution
9	021/BTS-SA/010/PRMP 2017 du 21/06/2017	Fourniture d'objets publicitaires au profit de Bénin Télécoms Services SA	15	non fourni	13/09/2017	-	12738500	non fourni	-	-	Imncertitude sur le paiement, impossibilité d'opiner sur l'observation du délai d'exécution
10	022/BTS-SA/012/PRMP 2017	Fourniture d'imprimés publicitaires au profit de Bénin Télécoms Services SA	15	03/07/2017	14/07/2017	0	19925000	non fourni	-	-	Imncertitude sur le paiement

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
----------------------	----------------------------------	--------------------------

0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en

		raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante"	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne"	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante"	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	KO	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		1,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de 1.

L'autorité contractante a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics. Elle ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c)=(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	11	8	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	11	1	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Demande de cotation	11	0	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	11	8	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	11	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	11	7	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	11	7	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	11	7	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	11	8	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	11	0	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	11	7	7	100%	Les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	11	8	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	11	8	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	11	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)					7,14%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					91,96%		
TAUX DE NON CONFORMITEEFFECTIF (C=A/B)					8%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 8% (performance élevée).

Au titre de la gestion 2016, l'Autorité Contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités	% de non-conformités (c)	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandes	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	13	11	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	13	1	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Demande de cotation	13	8	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	13	8	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	13	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	13	2	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	13	2	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	13	8	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	13	10	10	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	13	11	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	13	11	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	13	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)					7,14%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					88,67%		
TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C=A/B)					8,06%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 8,06% (performance élevée).

Au titre de la gestion 2017, l'Autorité Contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

- Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	11	4	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	11	4	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	11	4	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	11	4	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	11	4	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PL et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	11	4	4	100%	Indisponibilité de documents pertinents	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
MOYENNE					25,00%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 25%.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et l'Autorité Contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées

- Gestion 2017

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a) * 100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	13	10	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et P.I. et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	13	10	9	90%	Indisponibilité de documents pertinents	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
MOYENNE					22,50%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 22,5 %.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et l'Autorité Contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Entité	Noms et prénoms	Fonctions
1	BENIN TELECOMS SERVICES SA (BTS SA)	SALIOU O. Yves	C/SPRMP-BTS-SA

ANNEXE 2 : Le tableau d'exhaustivité d'appel d'offres ouvert

Gestion 2016

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	AAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	TOTAL REQUIS	%	% GLOBAL
		1	2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
1	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot 1)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	N/A	0	1	1	0	13	16	81%	83,93%
2	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°2)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	N/A	0	1	1	0	13	16	81%	
3	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°1)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	13	16	81%	
4	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°2)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	0	0	13	16	81%	
5	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N° 3)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	1	15	16	94%	
6	Surveillance et gardiennage des sites de Bénin Télécoms Services SA (Lot N° 4)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	14	16	88%	
7	Externalisation du call center et la gestion de la relation client de Bénin Télécoms Services SA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	N/A	0	1	1	0	13	16	81%	
TOTAL		7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	0	7	4	0	7	5	1	94	112	83,93%	

Tableau d'exhaustivité gré à gré

Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Autorisation	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Nombre de cellules contenant une valeur	TOTAL	%	% GLOBAL
	1	2	3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
RECRUTEMENT D'UN CABINET POUR L'AUDIT DU RÉSEAU 4GLTE ADVANCED DEPLOYE PAR HUAWEI TECHNOLOGIES AU PROFIT DE BÉNIN TÉLÉCOMS SA	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	12	12	100%	100%

Gestion 2017

Tableau d'exhaustivité

N°	Marchés (N° & Intitulé)	PLANNIFICATION	Dossier de demande de cotation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			Total requis	TOTAL	%	% GLOBAL
			2		3				4						5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o				
1	Fourniture de matériels informatiques	1	0	1	1	1		1	1	1	NA	1	N/A	0	1	1	0	11	16	69%	75%
2	Acquisition de pièces de rechange dexchaine du centre OCB Parako u	1	0	1	1	1		1	1	1	NA	1	N/A	0	1	1	0	11	16	69%	
3	Fabrication et installati on d'un pylone du nouveau site	1	0	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	N/A	0	1	1	0	12	16	75%	
4	Travaux de correction des dégradations sur un bien immeuble	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	N/A	0	1	0	0	12	16	75%	
5	Fourniture d'imprimés publicitaires au profit de BTS SA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	N/A	0	1	1	0	13	16	81%	
6	Fourniture d'objet publicitaire au profit de BTS SA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	N/A	0	1	1	0	13	16	81%	
7	Formati on et l'accompagnement pour un inventaire et une fiabilisati on du réseau d'accès au profit de BTS SA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	N/A	0	1	1	0	13	16	81%	
8	Fourniture et installati on de matériel d'inventaires et de fiabilisati on au profit de BTS SA	1	1	1	1	1		1	1	1	NA	1	N/A	0	1	0	0	11	16	69%	

Tableau d'exhaustivité par Appel d'offre ouvert

N°	Marchés (N° & Intitulé)	PLANIFICATION 1	AAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Nombre de cellules contenant une valeur	TOTAL	%	% GLOBAL
			2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Réhabilitation du serveur de l'OMC du cœur de chaine EWSD Siemens du centre de commutation Parakou	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	0	1	1		14	16	88%	91%
2	Acquisition et intégration d'une plateforme IVR à la nouvelle architecture du cœur de réseau IMS de BENIN TELECOM SERVICE SA	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1		15	16	94%	

Tableau d'exhaustivité de gré à gré

Marchés (N° & Intitulé)	Planification 1	Autorisation 2	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Nombre de cellules contenant une valeur	TOTAL	%	% GLOBAL
			3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
Réhabilitation et mise à jour du central	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	100%

Légende

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC

3. DC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

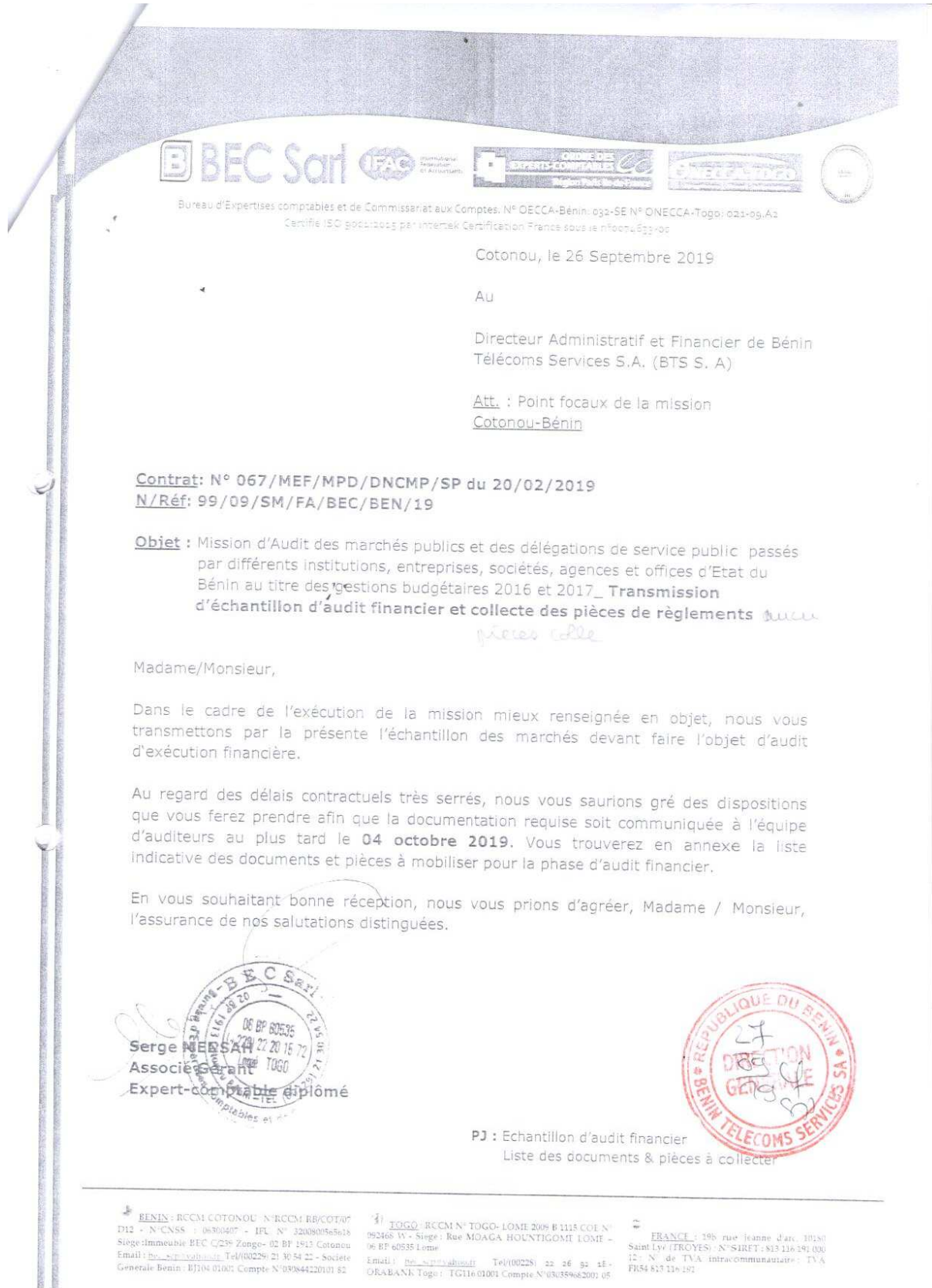
5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

ANNEXE 3 : Courrier N°99/09/SM/FA/BEC/19 du 26 septembre 2019



BEC Sarl

IFAC International Federation of Accountants

COMPTES DE BÉNIN

COMPTES DE TOGO



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 023-09, A2
Certifié ISO 9001:2008 par Intertek Certification France sous le n°0004633-002

Cotonou, le 26 Septembre 2019

Au

Directeur Administratif et Financier de Bénin
Télécoms Services S.A. (BTS S. A)

Att. : Point focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019
N/Réf: 99/09/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017_ **Transmission d'échantillon d'audit financier et collecte des pièces de règlements** *avec pièces colle*

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente l'échantillon des marchés devant faire l'objet d'audit d'exécution financière.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **04 octobre 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des documents et pièces à mobiliser pour la phase d'audit financier.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame / Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge NIBISSA
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



PJ : Echantillon d'audit financier
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COTONOU - N°RCCM/RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06304407 - IFL N° 3208001565018
Siège immuable BEC C/25^e Zongo-02 BP 1915 Cotonou
Email: info@bec-benin.com Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société Générale Bénin: IJ104 0100; Compte N°039844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COL N°
992468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOMI LOME -
06 BP 60935 Lome
Email: info@bec-togo.com Tel/(00228) 22 26 93 18 -
ORABANK Togo: TGI16.01001 Compte N°030389682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint-Lyé (TROYES) - N°SIRET: 813 116 141 000
I2: N° de TVA intracommunautaire: TVA
FR54 813 116 141

**Annexe 4 : Détermination du délai moyen de passation
Gestion 2016**

N° d'ordre	Intitulés des marchés	Délai	De la publication de l'avis au Dépôt des plis	Du Dépôt des plis à l'Attribution provisoire	De l'Attribution provisoire à la Signature du contrat	De la Signature du contrat à l'Approbation du marché	Total
1	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot 1)	3	0	76	14	93	
2	Fourniture de matériels roulants au profit de Bénin Télécoms Services SA (Lot N°2)	3	0	77	13	93	
Délai global							186
Délai entre la date de dépôt des offres et la date de signature							153
Volume de marchés concernés							2
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature du contrat							76,50

Gestion 2017

N°ordre	Intitulés du marché	Délai	publication de l'avis au Dépôt des plis	plis à l'attribution provisoire	l'attribution provisoire à la signature	du contrat à l'approbation du marché	Total
1	Acquisition et intégration d'une plateforme IVR à la nouvelle architecture du cœur de réseau IMS de BENIN TELECOMS SERVICES SA	108	4	72	2	186	
2	Réhabilitation du serveur de l'OMC du cœur de chaire EWSD Siemens du centre de commutation de Parakou	31	0	33	0	64	
3	Fabrication et installation d'un pylône du nouveau site SAT3 pour l'extension du réseau LTE 4G	6	0	41	1	48	
4	Fourniture d'objet publicitaires au profit de BTS SA	49	9	14	5	77	
5	Fourniture d'imprimés publicitaires au profit de BTS SA	8	10	14	5	37	
6	Acquisition des pièces de rechange du cœur de chaine du centre OCB Parakou	Indisponible	1	7	1	9	
7	Travaux de correction des dégradations sur un bien immeuble de type rez de chaussée	Indisponible	1	11	1	13	
8	Fourniture de matériels informatiques au profit de BTS SA	Indisponible	2	12	1	15	
							449
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat							231
Volume de marchés concernés (pertinents)							8
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats							29

ANNEXE 5 PV DE RESTITUTION

Audits des marchés publics 2016 & 2017 de BTS SA PV de restitution

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'autorité contractante : BENIN TELECOMS SERVICES SA

Date de tenue de la séance de restitution : 08 janvier 2020

Heure de démarrage : 10h 27 mn

Heure de fin : 12 h 50 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf liste de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution

Aucune pièce collectée

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

- L'information aux soumissionnaires non retenus ;
- La preuve de publication provisoire et définitive ;
- Les rapports d'activités de la PRMP et de la CCMP

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante

Organes	Actes
PRMP	Le Président du Conseil d'Administration (PCA).
Secrétariat PRMP	Décision n° 0016/BTS-SA/DG portant nomination des membres du Secrétariat de la Personne Responsables des Marchés Publics.
CPMP	Décision n°0017 portant nomination des membres de la Commission de Passation des Marchés Publics.
CCMP	Décision n°0015/BTS-SA/DG portant nomination du chef et du membre de la Cellule de Contrôle Marchés Publics.

Handwritten signature or initials in blue ink.

Audits des marchés publics 2016 & 2017 de BTS SA PV de restitution

Constat 2 : Faiblesses

- Renforcement de capacité ;
- Renforcement du personnel ;
- Renforcer le système d'archivage ;
- Manque de locaux pour les archives.

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Benin Télécoms Services SA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	7	7	0	0	0
2	Gré à gré	1	1	0	0	0
Total général		8	8	0	0	0
%		100%	100,00%	0,00%	0,00%	0%

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Benin Télécoms Services SA sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	DEMANDE DE COTATION	8	8	0	0	0
2	GRE A GRE	1	1	0	0	0
3	AAO	2	2	0	0	0
Total général		11	11	0	0	0
%		100%	100,00%	0,00%	0,00%	0%

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité

Au regard de ces conclusions, le Chef Secrétariat de la PRMP et son équipe ont apporté diverses clarifications.

SM
+

Audits des marchés publics 2016 & 2017 de BTS SA PV de restitution

3.3. Sur les plaintes

L'autorité contractante affirme n'avoir reçu aucune plainte au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017

3.4. Sur l'exécution financière

Les pièces de règlement ont été communiquées et traitées.

Enfin, des échanges entre le cabinet, le Chef Secrétaire de la PRMP et son équipe, ont eu lieu notamment sur le mode de fonctionnement des organes, de contrôle et sur les procédures de passation. Le Chef Secrétaire de la PRMP a promis nous communiquer les pièces manquantes au plus tard le jeudi 16 janvier 2020


La séance a été levée à 12 h 50 mn

Fait à Cotonou, le 08 janvier 2020

Pour BEC SARL


PRINCE ADANGNITONON
Mameus

Pour l'Autorité Contractante


Yves D. SALIDOU
08/01/2020



BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017

SEANCE DE RESTITUTION

Autorité Contractante : BTS SA

Cotonou, le 08 / 01 / 2020

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	AKPADJI Alaine HERMINIONE	Auditeur BEC sarl 65-10.39 71	bec-scp@yahoo.fr	
2	PRINCE-ADAMGNITONON Manus	Auditeur BEC Sarl	65-10-39-71 bec-scp@yahoo.fr	
3	SALIOU D. Yves	chef S PRMP	97372845 ysalioud@beibj	
4	CODO Hervé	Resp. Sup/DAP	95403350 codocodone@yahoo.fr	
5	KPEIOTIA Guilas	DRC/DAP	95386038 gkpeiotia@beibj	
6				
7				

(Preuve de dépôt)



Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN
AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE
DIFFERENTES STRUCTURES OU SOCIETES D'ETAT DU BENIN AU TITRE DE LA
GESTION BUDGETAIRE 2016 et 2017

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

RAPPORT D'AUDIT DE BENIN TELECOMS SERVICES SA (BTS SA)

VERSION PROVISOIRE

Novembre 2019



	Document de travail	Dates
X	Version provisoire	12/11/2019
	Version définitive	

GROUPE BEC

02 BP 1913 Cotonou (Benin) Tél : (229) 21.30.54.22

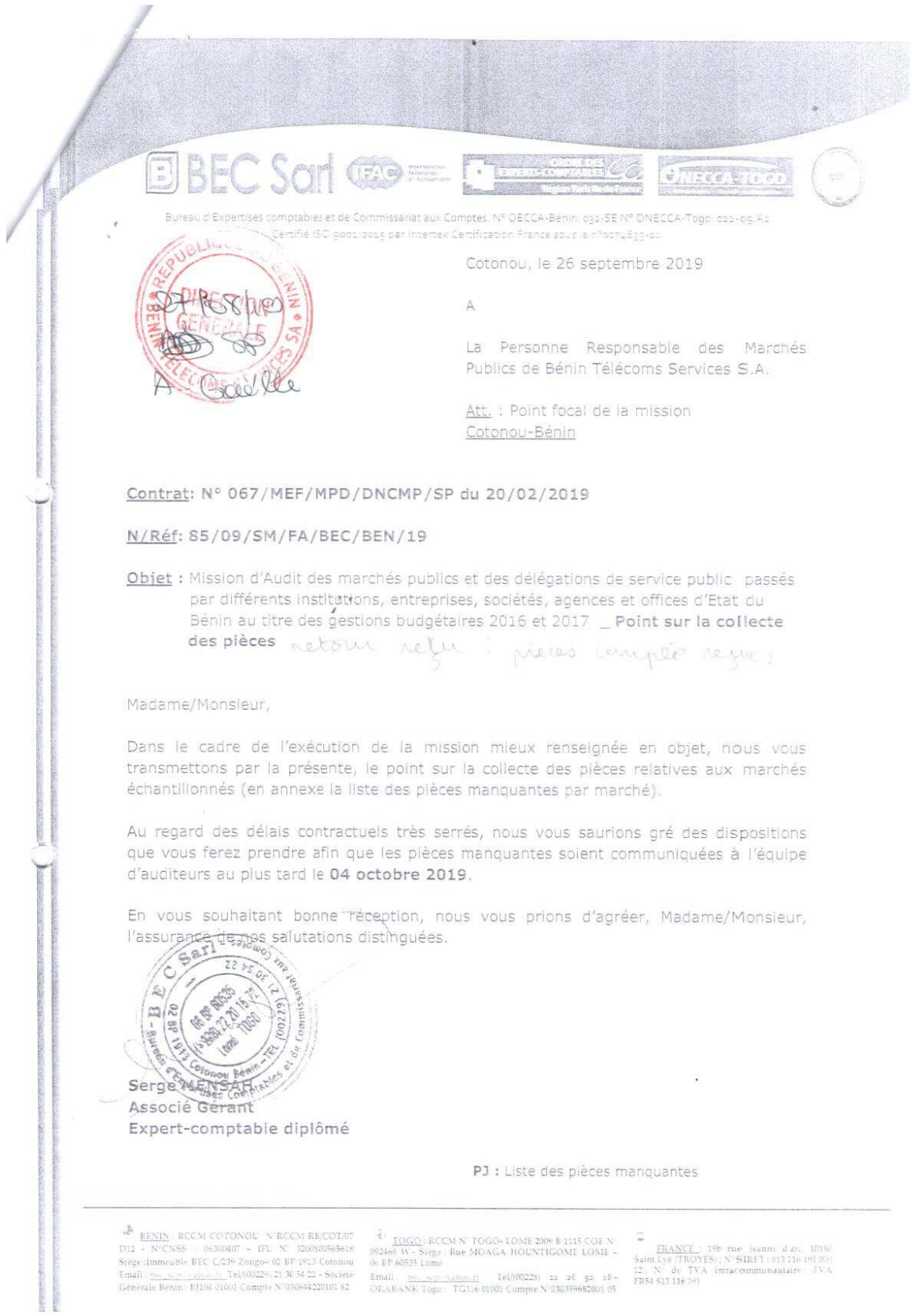
06 BP 60535 Lomé (Togo) Tél : (228) 22 26 92 18

2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES (France) Tél : (33)0781018628

E-mail : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

Le SMQ du cabinet BEC SARL est certifié ISO 9001/ 2015 sous le numéro 0074633-00

ANNEXE 6 DIVERS COURRIERS



BEC Sarl IFAC

ORDRE DES EXPERTS-COMPTABLES

ONECCA-TOGO

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 022-05/A2. Certifié ISO 9001:2008 par Intertek Certification France sous le n° 00094633-00.

REPUBLICAINE DU BENIN
DIRECTION GENERALE
TELECOMS SERVICES SA
A. Gbelle

Cotonou, le 26 septembre 2019

A

La Personne Responsable des Marchés Publics de Bénin Télécoms Services S.A.

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 85/09/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 _ **Point sur la collecte des pièces** retour refus : pièces complètes reçues

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente, le point sur la collecte des pièces relatives aux marchés échantillonnés (en annexe la liste des pièces manquantes par marché).

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que les pièces manquantes soient communiquées à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **04 octobre 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

BEC Sarl
22 95 00 2 6727
1013 Cotonou Bénin - TEL: (00229) 22 95 00 2
1000 7000
Bureau d'Expertises Comptables et de Commissariat aux Comptes

Serge **EVANSAR**
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

PJ : Liste des pièces manquantes

BENIN - RCCM COTONOU N° RCCM/RE/COT/07
D12 - N°CNSS : 0630007 - IFU N° : 320000565618
Siège: Immeuble BEC C234 Zongbo- 02 BP 1913 Cotonou
Email : info@bec-sarl.com, [Tel/\(00229\) 22 36 54 22](mailto:Tel/(00229) 22 36 54 22) - Société Générale Bénin- B1104 01001 Compte N° 030844220101 82

TOGO - RCCM N° TOGO-LOME 2008 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME - de BP 60535 Lome
Email : info@bec-sarl.com Tel:(00229) 22 36 52 18 - OLABANK Togo - TG116 01001 Compte N° 03035662001 05

FRANCE : 29F rue Jeanne d'arc, 10180 Saint-Lyé (TROYES), N° SIRET : 813 116 191 091
12 : N° de TVA intracommunautaire : TVA FR54 813 116 191

BEC Sarl



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09-A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 05 Juillet 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics de Bénin Télécoms Services S.A.
(BTS S.A.)

Att. : Point focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019
N/Réf: 39/07/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 _ **Transmission d'échantillon d'audit physique et collecte des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente l'échantillon des marchés devant faire l'objet d'audit d'exécution physique et financière.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **19 Juillet 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des documents et pièces à mobiliser pour la phase d'audit physique.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame / Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



PJ : Echantillon d'audit physique
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/CO1/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo - 02 BP 1913 Cotonou
Email : hec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email : hec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lyé (TROYES); N°SIRET : 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire : TVA
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 15 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés Publics de Bénin Télécoms Services S.A. (BTS S.A.)

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin



Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 57/05/SM/FA/BEC/BEN/19


Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 _ **Transmission d'échantillon d'audit, collecte des pièces** *pieces coll*

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente l'échantillon des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe d'auditeurs au plus tard le 22 mai 2019. Vous trouverez en annexe la liste indicative des documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

PJ : Echantillon d'audit des marchés
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siege: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email: bts_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : B1104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W- Siege: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email: bts_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint-Lyé (TROYES); N°SIRET: 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

M^S SALIKOU Yves S/PRMP
97 37 28 45

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

M^S BATOKO, OOMP
65 01 32 34

La Personne Responsable des Marchés
Publics de Bénin Télécoms Services S.A.

Att. : Points focaux de la mission
Cotonou-Bénin

DAF, M^S KPEISSA
66 56 35 57.

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 144/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017_ **Prise de contact et démarrage de la mission** *miss dem*


Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ; bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/CO/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W- Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
ORABANK Togo: TGT116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (TROYES); N°SIRET: 813 116 194 000
12; N° de TVA intracommunitaire: TVA
FR54 813 116 791





Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics de Bénin Télécoms Services S.A.
(BTS S.A)

Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 78/03/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 3) _ **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes** base recue / mail

Madame/Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre structure ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou

TOGO : RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lyé (TROYES); N°SIRET : 813 116 191 000