

**Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes**

**REPUBLIQUE DU BENIN**

**AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS**

**(ARMP)**



**PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS  
ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)**



**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE  
PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES  
GESTIONS BUDGETAIRES  
2016 & 2017**

**(Financement PAGIPG)**

**RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE GRAND POPO**

**VERSION DEFINITIVE**

**Juin 2020**

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X RAPPORT DEFINITIF	15/06/2020

**BENIN** : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°  
3200800565618 Siègè : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou \_Tel/(00229) 21 30 54 22

**TOGO** : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siègè : 136 Quartier Kegué –  
06 BP 60535 Lomé \_ Tel/(00228) 22 61 03 99

**FRANCE** : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : [bec@becsar.com](mailto:bec@becsar.com) / [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr)

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

## SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE .....	3
II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017 .....	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE.....	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE .....	4
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....	5
5.1. Exhaustivité des pièces demandées.....	5
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des.....	5
5.3. Appréciation du respect des délais de passation.....	5
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	6
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité.....	6
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC .....	20
VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE .....	21
VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC .....	25
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes .....	25
8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur .....	26
8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en.....	28
8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés .....	29
IX. ANNEXES .....	31

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

### A

**Monsieur le Président de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30  
50 76  
Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de GRAND POPO.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;

- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

**Cotonou, le 15 juin 2020**



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

## II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de GRAND POPO pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	23	597 614 131
	Marchés de la population mère	35	715 021 573
	%	<b>65,71%</b>	<b>83,58%</b>
2017	Marchés audités	5	151 908 652
	Marchés de la population mère	7	159 542 103
	%	<b>71,43%</b>	<b>95,22%</b>

### Opinions

#### ➤ **Gestion budgétaire 2016**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Grand POPO sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	13	12	0	0	2
	AOR	1	1	0	0	0
	DC	9	8	1	0	0
<b>Total général</b>		<b>23</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>%</b>		<b>104%</b>	<b>91%</b>	<b>13%</b>		

#### Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

#### ✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures régulières, nous estimons que la majorité des procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Grand POPO sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	2	2	0	0	0
3	DC	2	1	1	0	0
4	AOR	1	0	1	0	0
<b>Total général</b>		<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>60%</b>	<b>40%</b>		

Légende

- REG Procédure régulière
- RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
- IRR Procédure irrégulière
- NUL Marché nul
- IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulière, nous estimons que la totalité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de GRAND POPO conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

**Cotonou, le 15 juin 2020**



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

**Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation**

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	641 886 561	19	546 144 156	13	85,08%	68,42%
	DC	54 407 528	14	32 742 491	8	60,18%	57,14%
	Gré à Gré	851 000	1	851 000	1	100,00%	100,00%
	AOR	17 876 484	1	17 876 484	1	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>715 021 573</b>	<b>35</b>	<b>597 614 131</b>	<b>23</b>	<b>83,58%</b>	<b>65,71%</b>
2017	AOO	133 455 364	3	128 895 324	2	96,58%	66,67%
	DC	9 664 411	2	6 591 000	1	68,20%	50,00%
	Gré à Gré	180 000	1	180 000	1	100,00%	100,00%
	AOR	16 242 328	1	16 242 328	1	100,00%	100,00%
	<b>Total général</b>	<b>159 542 103</b>	<b>7</b>	<b>151 908 652</b>	<b>5</b>	<b>95,22%</b>	<b>71,43%</b>

#### **Commentaire :**

A la lecture du tableau ci-dessus :

#### ➤ **Gestion 2016**

Il est à observer que les marchés passés par l'appel d'offre ouvert, la demande de cotation, l'appel d'offre restreint et le Gré à Gré et l'appel d'offres sont les modes de passation utilisés au titre de la gestion 2016. L'appel d'offre ouvert et la demande de cotation sont les modes de passation les plus usités (respectivement de 54,29% en volume et 85,08% en valeur de la population primaire et 40,00% en volume et 60,18% en valeur).

Par ailleurs, l'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 65,71% en volume et 85,08% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'appel d'offres ouvert est le seul mode de passation le plus courant en 2017 en valeur (83,65%) qu'en volume (42,86%). Par contre dans l'échantillon d'audit, les marchés passés par appel d'offre ouvert sont les plus usités en valeur (96,5848%) qu'en volume (66,67%).

Par ailleurs, l'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 95,22% en volume et 71,83% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

**Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés**

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fourniture	21 520 000	3	21 520 000	3	100,00%	100,00%
	Prestation Intellectuelle	202 221 000	6	201 321 000	5	99,55%	83,33%
	Travaux	491 280 573	26	374 773 131	15	76,28%	57,69%
	<b>Total général</b>	<b>715 021 573</b>	<b>35</b>	<b>597 614 131</b>	<b>23</b>	<b>83,58%</b>	<b>65,71%</b>
2017	Fourniture	6 591 000	1	6 591 000	1	100,00%	100,00%
	Prestation intellectuelle	180 000	1	180 000	1	100,00%	100,00%
	Travaux	152 771 103	5	145 137 652	3	95,00%	60,00%
	<b>Total général</b>	<b>159 542 103</b>	<b>7</b>	<b>151 908 652</b>	<b>5</b>	<b>95,22%</b>	<b>71,43%</b>

**Commentaire :**

➤ **Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus trois types de marchés à savoir : les marchés de fournitures, Prestations Intellectuelles et les travaux).

Les marchés de travaux sont les plus courants dans la population primaire (74,29% en volume et 68,71% en valeur) tout comme dans l'échantillon d'audit 2016 (65,22% en volume et 62,71% en valeur).

➤ **Gestion 2017**

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de travaux aussi bien en valeur qu'en volume. Il représente 95,76% en valeur ; 71,43% en volume en ce qui concerne la population mère et 95,54% en valeur; 60% en volume en ce qui concerne l'échantillon d'audit.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

## Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité

### ➤ Gestion 2016

N°	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)
1	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1: EPP Hakoè	FADeC affecté MEMP Investissement	31/12/2014	N°94/015/C-GP/SG/DST/SBD/SMP du 21 novembre 2014	EPSILON Réalisation	AOO	26 289 140
2	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	FADeC affecté MEMP Investissement	24/06/2015	N°94/303/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	HANGNONDJI et Fils	AOO	25 996 344
3	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjnon Condji dans la commune de Grand-Popo	FADeC affecté MEMP Investissement	24/06/2016	N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	CEBAC	AOO	25 983 541
4	Convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hôtel de ville Grand-Popo	FADeC non affecté (Investissement)	-	N° 94/262/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 07 mai 2015	AGETUR	AOO	198 500 000
5	Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha	PSDCC-Communes	-	N°94/250/C-GP/SG/ST/SAF/SMP du 30 avril 2015	Idelphonse Kocou DESSOUASSI	Consultation restreinte	690 000
6	Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanglanmey et 2 hangars à Kpablè	PSDCC-Communes	13/10/2015	N°94/470/C-GP/SG/ST/SAF/SMP du 07 aout 2015	Norbert Richard HOUENOU	Consultation restreinte	760 000
7	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	FADeC non affecté (Investissement)	26/01/2016	94/035/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	HANGNONDJI et Fils	AOO	13 525 000
8	Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI	FADeC affecté MS Investissement	26/01/2016	94/036/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	THYM Group	AOO	41 551 702
9	Réfection des bureaux des arrondissements de Djanglanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	FADeC non affecté (Investissement)	09/08/2019	94/563/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	TP Afrique	AOO	29 932 979
10	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	FADeC non affecté (Investissement)	20/06/2016	94/473/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	SAD Négoces	AOO	22 622 476
11	Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines	PSDCC-Communes	20/06/2016	94/471/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	HOUENOU Norbert R	CR	520 000
12	Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidji et Todjonoukouin dans l'arrondissement d'Adjaha	FADeC non affecté (Investissement)	20/01/2016	94/037/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Ets Le Réveil TOSSO	AOO	49 728 881
13	Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sèho-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey	FADeC affecté MEMP Entr. & Rép.	09/08/2019	94/562/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	GOD'S POWER Cons	AOO	15 085 530
14	Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Gbéhoué	FADeC non affecté (Investissement)	09/08/2016	94/638/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016	Ets DIVINE Grace C	DC	12 110 112
15	Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo	FADeC non affecté (Investissement)	13/09/2016	94/635/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016	Ets SIAVI First Look	AOO	39 770 802
16	Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie	FADeC non affecté (Investissement)	-	BC 000005 du 20/07/2016	CIFE	DC	2 495 000
17	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnito	FADeC non affecté (Investissement)	25/10/2016	94/941/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	DIAMEN Group	AOO	33 896 108
18	Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Sèho-Condji	FADeC non affecté (Investissement)	25/10/2016	94/940/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Royale Peace Servic	DC	3 073 411

N°	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)
19	Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDLP et du SPRMP	FADeC non affecté (Investissement)	-	BC 000010 du 28 octobre 2016	Ets CETEF	DC	5 500 000
20	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hanmlangni	FADeC affecté MEMP Investissement	22/11/2016	94/1031/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	ESPEMMA	AOO	23 261 653
21	Construction de la clôture de l'EPP Onkuihoué	FADeC non affecté (Investissement)	22/11/2016	94/1030/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Ets MAX Béton	DC	7 593 968
22	Réalisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de Kotonou dans l'arrondissement d'Avlo	FADeC non affecté (Investissement)	-	BC N°000011 du 25/11/2016	BACOS Afric Sarl	Gré à gré	851 000
23	Entretien courant des infrastructures de transport rural da la comune de Grand-Popo par la méthode HIMO	FADeC affecté Pistes Rurales (BN)	13/09/2016	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Ets ASSEC bénin	CR	17 876 484

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjnon Condji dans la commune de Grand-Popo	FADeC affecté MEMP Investissement	24/06/2016	N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	CEBAC	AOO	14 594 504	Travaux
2	Entretien courant des infrastructures de transport rural da la comune de Grand-Popo par la méthode HIMO	FADeC affecté Pistes Rurales (BN)	21/02/2018	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Ets ASSEC Bénin	CR	16 242 328	Travaux
3	Travaux d'extension et d'aménagement de l'Hôtel de ville de Grand-Popo en R + 1	FADeC non affecté (Investissement)	09/01/2018	N°94/007/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 27/12/2017	Ets ASSEC Bénin	AOO	114 300 820	Travaux
4	Formation des chefs de divisions ressources matérielles, mobilisations ressources et de la collaboratrice du C/SRFM de la mairie de Grand-Popo sur les modules de gestion des ressources	FADeC non affecté (DIC)	-	Bon de commande N° 036/SRFM du 24 octobre 2017	S.H. SERVICES AFRIQUE	Gré à Gré	180 000	Prestation intellectuelle
5	Acquisition des mobiliers au profit des EPP Hanmlangni, Gbéhoué-Ouatchi et Adankpé	FADeC affecté MEMP Investissement	-	Bon de commande N° 000004 du 02 juin 2017	MEV NEO VISION	DC	6 591 000	Fourniture
<b>TOTAL</b>							<b>151 908 652</b>	

#### IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
<b>Légende</b>								
<b><u>C1</u></b>	<b>Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)</b>							
<b><u>C2</u></b>	<b>Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)</b>							
<b><u>C3</u></b>	<b>Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)</b>							
<b><u>C4</u></b>	<b>Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés</b>							
<b><u>C5</u></b>	<b>Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)</b>							
<b><u>C6</u></b>	<b>Qualité du système d'archivage ( Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)</b>							
<b><u>C7</u></b>	<b>Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)</b>							
<b><u>C8</u></b>	<b>Publication des décisions d'attribution</b>							
<b>Mettre &lt; OK &gt; si satisfaisant, &lt; KO &gt; si non</b>								

## V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

### 5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	87,33%	97,00%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert, des procédures d'appel d'offres restreint et celles de demande de cotation **(Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité)**.

### 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Mairie de GRAND POPO. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Nous n'avons pas d'observation au sujet de l'inscription des marchés audités dans ledit plan.

### 5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

➤ **Au titre de 2016 :**

Pour les 23 marchés audités, le délai moyen s'évalue à 116 jours environ.

Ce délai est anormalement long au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ **Au titre de 2017 :**

Pour les 5 marchés audités, le délai moyen de passation est de 79 jours environ.

Ce délai est satisfaisant par rapport au délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 5**.

#### **5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)**

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, les prix (unitaires) des marchés de fournitures étudiés, initiés par les procédures de demande de cotation figurant dans les repertoires des prix de référence 2016 & 2017 sont conformes aux tranches de prix communiqués dans lesdits repertoires.

#### **5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité**

### **PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT**

#### **➤ Gestion 2016**

- 1- Marché n° 94/726/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 22 Août 2016 relatif à l'entretien courant des infrastructures de transport rural de la Commune de Grand-Popo par la méthode HIMO attribué à l'entreprise ASSEC pour un montant de 17.876.484 FCFA TTC**

#### **Pièce manquante**

- Néant

#### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention de de l'autorisation préalable sur le recours à la procédure d'appel d'offres restreint conformément à l'article 35 de la loi 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres;

#### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

➤ **Gestion 2017**

- i. **Marché n° 94/726/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 22 Août 2016 relatif à l'entretien courant des infrastructures de transport rural de la Commune de Grand-POPO par la méthode HIMO attribué à l'entreprise ASSEC attribué à l'entreprise ASSEC BENIN pour un montant de 14.594.504 FCFA TTC.**

Le présent marché est un renouvellement de marché de clientèle. Cette procédure est encadrée par les dispositions de l'article 41 du code des marchés publics.

**Pièce manquante**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention de de l'autorisation préalable sur le recours à la procédure d'appel d'offres restreint conformément à l'article 35 de la loi 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres;

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de l'autorisation de la DNCMP comme le recommande l'article 41 suscitée. Toutefois, il a été noté l'existence de l'ANO de la CCMP sur la procédure.

**Conclusion : La procédure ayant conduit au renouvellement de ce marché est irrégulière.**

**PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

**Observations générales :**

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP. Aussi, avons-nous noté que le délai de passation au titre de l'exercice 2016 est anormalement long occasionné, généralement par le délai d'approbation des marchés (Cf. tableau de détermination du délai moyen en annexe 5).

**Observations spécifiques :**

➤ **Gestion 2016**

**2- MARCHE N° 94/015/C-GP/SG/DST/SBD/SMP du 21 novembre 2014 relatif à la Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1: EPP HAKOE attribué à EPSILON Réalisation pour un montant de 26.289.140 F CFA TTC**

**Les Pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**3- MARCHE N° 94/303/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015 relatif à la construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo attribué à l'entreprise « HANGNONDJI et Fils » pour un montant de 25.996.344 F CFA TTC**

**Les Pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**4- MARCHÉ N° N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP, Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjinon Condji dans la commune de Grand-Popo attribué à l'entreprise « CEBAC » pour un montant de 25.983.541 F CFA TTC.**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2015 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**5- MARCHÉ N° 94/262/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP, relatif à la convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hôtel de ville Grand-Popo attribué à l'entreprise « AGETUR » pour un montant de 198.500.000 F CFA TTC.**

**Les pièces manquantes**

- Indisponibilité du rapport d'évaluation des offres ;
- Indisponibilité du PV d'attribution provisoire.

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM ;
- Obtention de l'autorisation préalable de la DNCMP (article 98 du code des marchés publics) ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de respect du délai de dépôts des offres contrairement aux dispositions de l'article 98 de la loi 2009-02 portant code des marchés publics et des délégations de service public.

**Conclusion :**

**En l'absence des documents ci-dessus cités, le consultant n'est pas en mesure de se prononcer sur la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché.**

**6- MARCHE N° 94/035/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016, Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo attribué à l'entreprise « HANGNONDJI et Fils » pour un montant de 13.525.000F CFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Non-conformité de la date de dépôt (10/12/2015) et celle d'ouverture des offres (15/12/2015) sans aucune preuve d'information des soumissionnaires.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de non-conformité.**

**7- MARCHE N° 94/036/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016, Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI attribué à l'entreprise « THYM Group » pour un montant de 41.551.702 CFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Non-conformité de la date de dépôt (10/12/2015) et celle d'ouverture des offres (15/12/2015).

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de non-conformité.**

**8- MARCHÉ N° 94/563/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 juin 2016, Réfection des bureaux des arrondissements de Djanglanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué attribué à l'entreprise TP Afrique » pour un montant de 29.932.979 FCFA TTC ;**

**Les Pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016;
- Obtention des avis de non objection de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**9- MARCHÉ N° 94/473/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016, Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué attribué à l'entreprise « SAD Négoces » pour un montant de 22.622.476 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**10- MARCHE N° 94/037/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016, Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidji et Todjonoukouin dans l'arrondissement d'Adjaha attribué à l'entreprise « Ets Le Réveil TOSSOU et Fils » pour un montant de 49.728.881 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

- Non-conformité de la date de dépôt (10/12/2015 et celle d'ouverture des offres (15/12/2015).

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de non-conformité.**

**11- MARCHE N° 94/562/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 juin 2016, Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sèho-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey attribué à l'entreprise « GOD'S POWER Consulting Sarl » pour un montant de 15.085.530 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**12- MARCHE N° 94/635/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016, Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo attribué à l'entreprise « Ets SIAVI First Look » pour un montant de 39.770.802 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**13- MARCHE N° 94/941/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016, Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnito attribué à l'entreprise « DIAMEN Group » pour un montant de 33.896.108 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**14- MARCHE N° 94/1031/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016, Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hanmlangni attribué à l'entreprise « ESPEMMA » pour un montant de 23.261.653 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

➤ **Gestion 2017**

- ii. **MARCHE N° N°94/007/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 27/12/2017 relatif aux Travaux d'extension et d'aménagement de l'Hôtel de ville de Grand-Popo en R + 1 attribué à l'Ets ASSEC Bénin pour un montant de 114.300.820 F CFA TTC**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

- iii. **MARCHE N° N°94/302/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SMP du 28 mai 2015, relative à la construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjinon Condji dans la commune de Grand-Popo attribué à la société CEBAC pour un montant de 14.594.504 F CFA TTC.**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**DEMANDE DE COTATION**

**Gestion 2016**

- 15- Marché/ BC N°000011 du 25/11/2016 relatif à la réalisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de KOTONOU dans l'arrondissement d'AVLO attribué à BACOS Afric Sarl pour un montant HT de 851.000 FCFA.**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

- Défaut de la mise en concurrence des soumissionnaires (trois factures proforma)

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison du défaut de mise en concurrence (au moins trois factures proforma).**

**16- Marché n° N°94/250/C-GP/SG/ST/SAF/SMP du 30 avril 2015 relatif au Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha attribué à Idéophone Kocou DESSOUASSI pour un montant de 690.000 F HT ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres ;

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**17- Marché n° 94/638/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016 relatif à la Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Gbéhoué attribué à Ets DIVINE Grace Commerciale pour un montant de 12.110.112 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**18- Marché de BC 000005 du 20/07/2016 relatif à l'Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie attribuée à l'entreprise CIFE pour un montant de 2 495 000 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**19- Marché n° 94/940/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016 relatif à la Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Sèho-Condji attribué à l'entreprise Royale Peace Service pour un montant de 3 073 411 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**20- Marché de BC 000010 du 28 octobre 2016 relatif à l'Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDLP et du SPRMP attribué à l'Ets CETEF pour un montant de 5.500.000 FCFA TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**21- Marché n° 94/1030/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016 relatif à la Construction de la clôture de l'EPP Onkuihoué attribué à l'entreprise Ets MAX Béton pour un montant de 7.593.968 FCFC TTC ;**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**22- Marché n° N°94/470/C-GP/SG/ST/SAF/SMP du 07 aout 2015 relatif au Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanlanmey et 2 hangars à Kpablè attribué à Norbert Richard HOUENOU pour un montant de 760.000 FCFA TTC.**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**23- Marché n° 94/471/C-GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016 relatif au Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines attribué à HOUENOU Norbert Richard pour un montant de 520.000 FCFA TTC.**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;

- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres ;
- Comparaison de trois factures proforma.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

**Gestion 2017**

- iv. **Bon de commande N° 036/SRFM du 24 octobre 2017, relatif à Formation des chefs divisions ressources matérielles, mobilisations ressource et de la collaboratrice du C/SRFM de la mairie de Grand-Popo sur les modules de gestion des valeurs inactives et de la comptabilité matière du logiciel GBCO attribué à l'entreprise ASSEC Bénin, pour un montant HT de 180.000 FCFA.**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

- Défaut de la mise en concurrence des soumissionnaires (trois factures proforma).

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du défaut de mise en concurrence.**

- v. **Marché à bon de commande 00000004 relatif à l'acquisition de mobilier au profit des EPP HANLANGNI, GBEHOUE, WATCHI et ADANKPE attribué à l'entreprise NEW NEO VISION pour un montant de 6.591.000 FCFA TTC**

**Les pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.**

## VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre de la gestion budgétaire 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

Par contre, au titre de la gestion budgétaire 2016 et selon les informations obtenues, un marché, relatif à la construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand POPO a fait l'objet d'un recours non juridictionnel auprès du Comité de Règlement des Différends (CRD) de l'ARMP par le soumissionnaire Ets NONDEKOHOUN. Ce recours concerne le défaut de fourniture d'une pièce administrative éliminatoire mentionnée dans le DAO par le soumissionnaire.

Le détail se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de vérification	Diligences	Effectif	Pourcentage
1	<b>Recours préalables et autres demandes d'informations exercés au niveau de l'AC</b>	Demandes d'informations reçues	1	N/A
		Demandes d'informations traitées en conformité avec la réglementation	1	100%
		Plaintes reçues	1	100%
		plaintes examinées en conformité avec la réglementation	1	100%
		Nombre de plaintes réglées en conformité avec la réglementation	1	100%
		plaintes examinées et réglées en conformité avec la réglementation	1	100%
	<b>Recours et auto-saisine connues par l'ARMP</b>	Décisions rendues en conformité avec la réglementation	1	100%
		Application des décisions rendues par la CRD	1	100%

Au terme de notre revue, nous pouvons conclure que la plainte a été formulée conformément à la réglementation en vigueur (article 145 du CMP). Toutefois, le CRD a jugé non fondé le recours dudit soumissionnaire car les informations inscrites dans les données particulières priment sur les celles inscrites dans la section instructions aux soumissionnaires.

Par ailleurs, la décision rendue par l'ARMP est en conformité avec la réglementation. Elle est référencée, datée et signée par le président et les membres du CRD. En conséquence, le consultant n'a pas d'observation à faire au sujet de la décision rendue par le CRD de l'ARMP relatif à ce recours.

## VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Nous avons demandé et obtenu les documents relatifs au règlement des différents marchés exécutés contenus dans notre échantillon.

Le détail relatif à l'exécution financière des marchés ayant fait l'objet d'audit se présente comme suit :

**Tableau 4 : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés**

### ➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observations
1	N°94/015/C-GP/SG/DST/SBD/SMP du 21 novembre 2014	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1 : EPP Hakoè	120	26/10/2015	05/09/2017	560	Indisponibilité	26 289 140	26 289 140	100%	1 314 457	
2	N°94/303/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	120	13/10/2015	30/12/2016	324	Indisponibilité	25 996 344	25 996 344	100%	1 299 817	
3	N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjinon Condji dans la commune de Grand-Popo	120	22/10/2015		Indisponibilité	Indisponibilité	22 019 950	11 389 037	52%	569 452	Indisponibilité du PV de réception provisoire
4	N° 94/262/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 07 mai 2015	Convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hôtel de ville Grand-Popo	360	08/02/2016		Indisponibilité	Indisponibilité	198 500 000	#####	100%	9 925 000	Indisponibilité du PV de réception provisoire
5	N°94/250/C-GP/SG/ST/SAF/SMP du 30 avril 2015	Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha	90	27/04/2015		Indisponibilité	300 000	690 000	690 000	100%	34 500	Indisponibilité du PV de réception provisoire
6	N°94/470/C-GP/SG/ST/SAF/SMP du 07 août 2015	Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanlanmey et 2 hangars à Kpabli	90			Néant	Indisponibilité	760 000	760 000	100%	38 000	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
7	94/035/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	60	01/02/2016	13/09/2016	165	13 637 366	13 525 000	13 525 000	100%	676 250	
8	94/036/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI	120	03/02/2016	13/10/2016	133	42 000 000	41 669 702	41 551 702	100%	2 077 585	
9	94/563/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Réfection des bureaux des arrondissements de Djanlanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	120	18/08/2016	23/02/2017	69	30 000 000	29 932 979	29 932 979	100%	1 496 649	
10	94/473/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	120	17/11/2016	17/11/2017	245	23 120 000	22 622 476	22 622 467	100%	1 131 123	
11	94/471/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines	120	30/05/2016		Indisponibilité	521 504	520 000	520 000	100%	26 000	Indisponibilité du PV de réception provisoire
12	94/037/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidji et Todjonoukoin dans l'arrondissement d'Adjaha	90	22/01/2016	02/02/2016	Néant	50 888 184	49 728 881	49 728 881	100%	2 486 444	
13	94/562/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sèho-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey	90	19/08/2016	21/02/2017	96	15 149 000	15 085 530	15 085 530	100%	754 277	
14	94/638/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016	Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Gbéhoué	90	05/09/2016	09/11/2016	Néant	13 000 000	14 289 932	12 110 112	85%	605 506	
15	94/635/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016	Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo	120	28/11/2016	30/03/2017	2	39 983 963	39 770 803	39 770 802	100%	1 988 540	
16	BC 000005 du 20/07/2016	Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie	60	20/07/2016		Indisponibilité	2 500 000	2 495 000	2 495 000	100%	124 750	Indisponibilité du PV de réception provisoire
17	94/941/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnito	120	28/11/2016	05/05/2017	38	34 000 000	33 896 108	33 896 108	100%	1 694 805	
18	94/940/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Sèho-Condji				Néant	4 000 000			#DIV/0!	0	Pas d'exécution ni de paiement
19	BC 000010 du 28 octobre 2016	Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDLP et du SPRMP			12/12/2016	Indisponibilité	5 500 000	5 500 000	5 500 000	100%	275 000	Indisponibilité de l'ordre de service de démarrage
20	94/1031/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hanmlangni				Néant	78 905 223	23 261 653	23 261 653	100%	1 163 083	
21	94/1030/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Construction de la clôture de l'EPP Onkuhoué	90	25/01/2017	17/05/2017	22	7 683 951	7 593 968	7 593 968	100%	379 698	
22	BC N°000011 du 25/11/2016	Réalisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de Kotonou dans l'arrondissement d'Avlo				Néant	Indisponibilité			#DIV/0!	0	Indisponibilité de mandat
23	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	150			Néant	19 210 800	15 149 563		0%	0	



➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjinon Condji dans la commune de Grand-Popo				Néant	Indisponibilité			#DIV/0!	0	
2	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	150	04/01/2018	04/04/2018	Néant	Indisponibilité	17 876 484	16 242 328	91%	812 116	
3	N°94/007/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 27/12/2017	Travaux d'extension et d'aménagement de l'Hôtel de ville de Grand-Popo en R + 1	180	16/04/2018		Indisponibilité	103 620 377	114 300 820	105 690 201	92%	5 284 510	Indisponibilité du PV de réception provisoire
4	Bon de commande N° 036/SRFM du 24 octobre 2017	Formation des chefs divisions ressources matérielles, mobilisations ressources et de la collaboratrice du C/SRFM de la mairie de Grand-Popo sur les modules de gestion des valeurs inactives et de la comptabilité matière du logiciel GBCO	360			Néant	Indisponibilité	180 000	180 000	100%	0	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
5	Bon de commande N° 000004 du 02 juin 2017	Acquisition des mobiliers au profit des EPP Hanmlangni, Gbehoué-Ouatchi et Adankpé	90	02/01/2018	11/04/2018	9	Indisponibilité	6 591 000	6 591 000	100%	0	

**Commentaire**

Les montants mandatés reconstitués dans le tableau ci-dessus prennent en compte les retenus de garanties. Il revient au Receveur Percepteur de prélever lesdites retenues à la source et de les restituer suivant la réglementation (réception provisoire ou définitive) après réception d'un courrier de levé de la retenue de la PRMP.

**Points forts (forces) relevés**

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

- Certains marchés dont les délais d'exécution réelles dépassent ceux contractuels sans qu'il y est une preuve matérielle et formelle de prorogation desdits délais.
- Les pénalités de retard prévues dans les contrats de marché, à l'article 16 ne sont non plus prélevées. Il s'agit des marchés récapitulés dans le tableau ci-après :

## Gestion 2016

### Etat récapitulatif des marchés exécutés en retard

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution
1	N°94/015/C-GP/SG/DST/SBD/SMP du 21 novembre 2014	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1: EPP Hakoè	120	26/10/2015	05/09/2017	560	Indisponibilité	26 289 140	26 289 140	100%	1 314 457
2	N°94/303/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SM P du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	120	13/10/2015	30/12/2016	324	Indisponibilité	25 996 344	25 996 344	100%	1 299 817
3	94/035/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	60	01/02/2016	13/09/2016	165	13 637 366	13 525 000	13 525 000	100%	676 250
4	94/036/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI	120	03/02/2016	13/10/2016	133	42 000 000	41 669 702	41 551 702	100%	2 077 585
5	94/563/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Réfection des bureaux des arrondissements de Djanglanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	120	18/08/2016	23/02/2017	69	30 000 000	29 932 979	29 932 979	100%	1 496 649
6	94/473/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	120	17/11/2016	17/11/2017	245	23 120 000	22 622 476	22 622 467	100%	1 131 123
7	94/562/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sèho-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey	90	19/08/2016	21/02/2017	96	15 149 000	15 085 530	15 085 530	100%	754 277
8	94/941/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnito	120	28/11/2016	05/05/2017	38	34 000 000	33 896 108	33 896 108	100%	1 694 805
9	94/1030/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Construction de la clôture de l'EPP Onkuhoué	90	25/01/2017	17/05/2017	22	7 683 951	7 593 968	7 593 968	100%	379 698

## VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

#### ❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle**

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

#### ❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

#### ❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

## 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

### ❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

### ❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

<b>Tranches de taux de non-conformité</b>	<b>Type de conclusion du consultant</b>	<b>Libellé de la conclusion</b>
Taux inférieur à 10%	"Performance <b>élevée</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance <b>Satisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance <b>Moyenne</b> "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance <b>Insatisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

<b>Tranches de taux de non-conformité</b>	<b>Type de conclusion du consultant</b>	<b>Libellé de la conclusion</b>
Taux inférieur à 10%	"Performance <b>élevée</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance <b>Satisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance <b>Moyenne</b> "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance <b>Insatisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

### 8.3. **Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle**

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
<b>EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC</b>						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
<b>NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES</b>				1,00		

#### **Conclusion : Le niveau de performance est de 1.**

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

## 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

### ➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION</b>							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	23	23	0	0%	RAS	
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	2	2	2	100%	Défaut d'autorisation préalable des 02 marchés de gré à gré dans le PPM et 02 marché par AOR	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	13	13	0	0%		Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	23	23	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	23	23	23	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	23	23	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	23	23	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
<b>TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)</b>					<b>14,29%</b>		
<b>TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)</b>					<b>87,33%</b>		
1	<b>TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=</b>				<b>16,36%</b>		
2							

### **Conclusion : Le taux de non-conformité est de 16,36%.**

Nous notons une Performance **satisfaisante** et de plus l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION</b>							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	5	5	0	0%	Défaut d'inscription d'un marchés de gré à gré dans le PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	2	2	0	0%	Indisponibilité de DP pour un marché	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	2	2	2	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	5	5	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	5	5	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	<b>TAUX DE NON CONFORMITE _REVUE DE CONFORMITE (A)</b>				<b>7,14%</b>		
	<b>TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)</b>				<b>97,06%</b>		
1	<b>TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=</b>				<b>7,36%</b>		

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 7,36%.**

Nous notons une Performance **élevée** et de plus l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

## IX. ANNEXES

### ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	AYEBOUA Mathias	C/SPRMP
2	HASSANE Boubé	Coll/ SPRMP
3	KAKPOVI Isidore	Coll/ CST
	METANGNI Yolande	C/SRFM

## **ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION**

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT  
DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017**

**Nom de l'Autorité Contractante** : Commune de Grand POPO

**Date de tenue de la séance de restitution** : 30 janvier 2020

**Heure de démarrage** : 15 heures 39 minutes

**Heure de fin** : 16 heures 15 minutes

**I. Personnes présentes à la séance :**

- (Cf. la liste de présence)

**II. Récapitulatif des pièces à collecter**

Aux termes des échanges, il a été convenu que les services de l'autorité contractante collecteront et communiqueront à la mission d'audit les pièces citées en Annexe 3 comme manquantes au plus tard le lundi 03 février 2020.

Par ailleurs, les services de la PRMP ont transmis aux auditeurs les documents relatifs aux actes création et de nomination de la PRMP, des membres du Secrétariat PRMP et de la cellule de contrôle.

**III. Synthèse des observations du consultant**

**3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de la Mairie**

**Constat 1 Forces**

Existence des différents organes de passation de la Commune de Grand POPO.

**Constat 2 Faiblesse**

Besoin d'un archiviste professionnel pour le rangement et le classement des pièces des marchés publics.

**3.2. Sur la procédure de passation**

Nous avons passé en revue les procédures ayant conduit à l'attribution des marchés 23 marchés échantillonnés en 2016 et 05 en 2017 dont le détail est en annexe 2.

Sur les 28 marchés au total, nous avons noté ce qui suit :

Page 1 sur 10

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention de de l'autorisation préalable sur le recours à la procédure d'appel d'offres restreint conformément à l'article 35 de la loi 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification ;

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

- Défaut de l'autorisation de la DNCMP comme le recommande l'article 41 suscitée. Toutefois, il a été noté l'existence de l'ANO de la CCMP sur la procédure ;
- Défaut de respect du délai de dépôts des offres contrairement aux dispositions de l'article 98 de la loi 2009-02 portant code des marchés publics et des délégations de service public ;
- Non-conformité de la date de dépôt (10/12/2015) et celle d'ouverture des offres (15/12/2015) sans aucune preuve d'information des soumissionnaires ;
- Défaut de la mise en concurrence des soumissionnaires (trois factures proforma).

**3.3. Etat des opinions**

**Opinions**

➤ **Gestion budgétaire 2016**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de GRAND POPO sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions				
			Favorable/favorable avec réserve		Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP	
1	AOO	13	12	0	0	1	
	AOR	1	1	0	0	0	
	DC	9	8	1	0	0	
<b>Total général</b>		<b>23</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>91%</b>	<b>9%</b>			

Légende

- REG Procédure régulière
- RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
- IRR Procédure irrégulière
- NUL Marché nul
- IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures irrégulières, nous estimons que la majorité des procédures a été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de GRAND POPO sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
				REG/RSR	IRR	NUL
1	AOO	2	2	0	0	0
3	DC	2	1	1	0	0
4	AOR	1	0	1	0	0
<b>Total général</b>		<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
%		100%	60%	40%		

Légende

- REG Procédure régulière
- RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
- IRR Procédure irrégulière
- NUL Marché nul
- IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, nous estimons que la totalité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

**3.4. Sur les plaintes**

Nous n'avons pas relevé de marché ayant fait l'objet de plainte au titre des périodes concernées par notre audit.

**3.5. Sur l'exécution financière**

Nous avons passé en revue les mandats des trente et un marchés communiqués aux auditeurs. L'état récapitulatif se présente comme suit :

7 8

Tableau : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés

Gestion 2016

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observations		
1	N°94/015/C- GP/SG/DST/SBD/SMP du 21 novembre 2014	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1- EPP Hakoe	120	26/10/2015	05/09/2017		560	Indisponibilité	26 289 140	26 289 140	100%	1 314 457		
2	N°94/303/C- GP/SG/CCMP/CPMP/S MP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	120	13/10/2015	30/12/2016		324	Indisponibilité	25 996 344	25 996 344	100%	1 299 817		
3	N°94/302/C- GP/SG/CCMP/CPMP/S MP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjnon Condji dans la commune de Grand-Popo	120	22/10/2015				Indisponibilité	22 019 950	11 389 037	52%	569 452	Indisponibilité du PV de réception provisoire	
4	N° 94/262/C- GP/SG/CCMP/CPMP/S MP du 07 mai 2015	Convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hôtel de ville Grand-Popo	360	08/02/2016				Indisponibilité	198 500 000	#####	100%	9 925 000	Indisponibilité du PV de réception provisoire	
5	N°94/250/C- GP/SG/ST/SAF/SMP du 30 avril 2015	Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha	90	27/04/2015				Indisponibilité	300 000	690 000	690 000	100%	34 500	Indisponibilité du PV de réception provisoire
6	N°94/470/C- GP/SG/ST/SAF/SMP du 07 août 2015	Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanlanmey et 2 hangars à Kpabé	90					Néant	760 000	760 000	100%	38 000	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire	
7	94/035/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Marie de Grand-Popo	60	01/02/2016	13/09/2016		165	13 637 366	13 525 000	13 525 000	100%	676 250		
8	94/036/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Construction d'une maternité isolée et amorcée de clôture à AZIANKOU-CONDJI	120	03/02/2016	13/10/2016		133	42 000 000	41 669 702	41 551 702	100%	2 077 585		
9	94/563/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Refection des bureaux des arrondissements de Djanlanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	120	18/08/2016	23/02/2017		69	30 000 000	29 932 979	29 932 979	100%	1 496 649		
10	94/473/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 mai 2016	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	120	17/11/2016	17/11/2017		245	23 120 000	22 622 476	22 622 467	100%	1 131 123		
11	94/471/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 mai 2016	Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines	120	30/05/2016				Indisponibilité	521 504	520 000	520 000	100%	26 000	Indisponibilité du PV de réception provisoire
12	94/037/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidy et Todjokoum dans l'arrondissement d'Adjaha	90	22/01/2016	02/02/2016		Néant	50 888 184	49 728 881	49 728 881	100%	2 486 444		
13	94/562/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Refaction d'un module de trois salles de classes à l'EPP Seho-Condji et du bâtiment de l'EM Voïomé	90	19/08/2016	21/02/2017		96	15 149 000	15 085 530	15 085 530	100%	754 277		
14	94/638/C- GP/SG/CCMP/CPMP/SP RMP du 26 juillet 2016	Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Gbèhoué	90	05/09/2016	09/11/2016		Néant	13 000 000	14 289 932	12 110 112	85%	605 506		
15	94/635/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016	Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo	120	28/11/2016	30/03/2017		2	39 983 963	39 770 803	39 770 802	100%	1 988 540		
16	BC 000005 du 20/07/2016	Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie	60	20/07/2016				Indisponibilité	2 500 000	2 495 000	2 495 000	100%	124 750	Indisponibilité du PV de réception provisoire
17	94/941/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnite	120	28/11/2016	05/05/2017		38	34 000 000	33 896 108	33 896 108	100%	1 694 805		
18	94/940/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Seho-Condji					Néant	4 000 000			#DIV/0!	0	Pas d'exécution ni de paiement	
19	BC 000010 du 28 octobre 2016	Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDCP et du SPRMP			12/12/2016			Indisponibilité	5 500 000	5 500 000	5 500 000	100%	275 000	Indisponibilité de l'ordre de service de démarrage
20	94/1031/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hanmiangni					Néant	78 905 223	23 261 653	23 261 653	100%	1 163 083		
21	94/1030/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Construction de la clôture de l'EPP Onkuihoué	90	25/01/2017	17/05/2017		22	7 683 951	7 593 968	7 593 968	100%	379 698		
22	BC N°000011 du 25/11/2016	Realisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de Kotonou dans l'arrondissement d'Avlo					Néant	Indisponibilité			#DIV/0!	0	Indisponibilité de mandat	
23	94/726/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	150				Néant	19 210 800	15 149 563		0%	0		

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N°94/312/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjnon Condji dans la commune de Grand-Popo				Néant	Indisponibilité			#DIV/0!	0	
2	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	150	04/01/2018	04/04/2018	Néant	Indisponibilité	17 876 484	16 242 328	91%	812 116	
3	N°94/007/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 27/12/2017	Travaux d'extension et d'aménagement de l'Hôtel de ville de Grand-Popo en R + 1	180	16/04/2018		Indisponibilité	103 620 377	114 300 820	105 690 201	92%	5 284 510	Indisponibilité du PV de réception provisoire
4	Bon de commande N° 036/SRFM du 24 octobre 2017	Formation des chefs divisions ressources matérielles, mobilisations ressources et de la collaboratrice du C/SRFM de la mairie de Grand-Popo sur les modules de gestion des valeurs inactives et de la comptabilité matière du logiciel GBCO	360			Néant	Indisponibilité	180 000	180 000	100%	0	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
5	Bon de commande N° 000004 du 02 juin 2017	Acquisition des mobiliers au profit des EPP Hanmlangni, Gbèhoué-Ouatchi et Adankpè	90	02/01/2018	11/04/2018		Indisponibilité	6 591 000	6 591 000	100%	0	

**Points forts (forces) relevés**

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

**Les points faibles (faiblesses) relevés**

Certains marchés dont les délais d'exécution réelles dépassent ceux contractuels sans qu'il y est une preuve matérielle et formelle de prorogation desdits délais.

Les pénalités de retard prévues dans les contrats de marché ne sont non plus prélevées. Il s'agit des marchés récapitulés dans les tableaux ci-après :

**Gestion 2016**

**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution
1	N°94/015/C- GP/SG/DST/SBD/SMP du 21 novembre 2014	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1: EPP Hakoé	120	26/10/2015	05/09/2017	560	Indisponibilité	26 289 140	26 289 140	100%	1 314 457
2	N°94/303/C- GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	120	13/10/2015	30/12/2016	324	Indisponibilité	25 996 344	25 996 344	100%	1 299 817
3	94/035/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	60	01/02/2016	13/09/2016	165	13 637 366	13 525 000	13 525 000	100%	676 250
4	94/038/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI	120	03/02/2016	13/10/2016	133	42 000 000	41 669 702	41 551 702	100%	2 077 585
5	94/563/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Refecton des bureaux des arrondissements de Djanlanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	120	18/08/2016	23/02/2017	69	30 000 000	29 932 979	29 932 979	100%	1 406 649
6	94/473/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	120	17/11/2016	17/11/2017	245	23 120 000	22 622 476	22 622 467	100%	1 131 123
7	94/562/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	Refecton d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sého-Condji et du bâtiment de TEM Vodomey	90	19/08/2016	21/02/2017	96	15 149 000	15 085 530	15 085 530	100%	754 277
8	94/941/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnto	120	28/11/2016	05/05/2017	38	34 000 000	33 896 108	33 896 108	100%	1 694 805
9	94/1030/C- GP/SG/CCMP/ CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Construction de la clôture de l'EPP Onkuhoué	90	25/01/2017	17/05/2017	22	7 683 951	7 593 968	7 593 968	100%	379 698

La séance a été levée à 16 heures 15 minutes

Ont signé

  
Pour la Mairie de GRAND POPO

  
Pour BEC SARL



**Annexe 1 Liste de présence**










*[Handwritten signature]*

BEC Sarl  
02 BP 1913 Cotonou  
Tél : +229 21 30 54 22  
Email : bec\_scp@yahoo.fr

AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE LA COMMUNE DE GRAND POPO GESTION 2016 ET 2017\_SEANCE DE RESTITUTION

Séance de travail (30/01/20)

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	BOBBI Sylbika	Auditeur / BEC	21 30 54 22 / 9033664 sylbika_bos@becsarl.com	
2	HONDISI Anani	Maire de Grand Popo	21 30 54 22 / 9033664 anandisi@gmail.com	
3	HOUNKPOUNY F Anani	PARTEI raiwa sa/CP	95453784	
4	GIHAUNDE K. Niskide	CPSE Rairie	95 21 85 0 9 hounkpony@cpse.com	
5	HASSANE Bouba'	Cell/SPPRP	hounkpony@cpse.com 95453784	
6	AYEBOUA C Paktuag	SPPRP	ayeboua@cpse.com 95453784	
7	MESSENY Ouedh	Sq Mairia	messey@cpse.com 95453784	
8	YENNU B. Epiphane	SCA Mairie	yennu@cpse.com 95453784	
9	GNORIKORAN K. Traoré	DAI/Bouq de Grand Popo	95453784 gnorikoran@cpse.com	

**Annexe 2 : Echantillon des marchés 2016 et 2017**  
**Gestion 2016**

N°	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)
1	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1 : EPP Hakoé	FADeC affecté MEMP Investissement	31/12/2014	N°94/015/C-GP/SG/DST/SBD /SMP du 21 novembre 2014	EPSILON Réalisation	AOO	26 289 140
2	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	FADeC affecté MEMP Investissement	24/06/2015	N°94/303/C-GP/SG/CCMP/CP MP/SMP du 28 mai 2015	HANGNONDI et Fils	AOO	25 996 344
3	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjilon Condji dans la commune de Grand-Popo	FADeC affecté MEMP Investissement	24/06/2016	N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CP MP/SMP du 28 mai 2015	CEBAC	AOO	25 983 541
4	Convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hôtel de ville Grand-Popo	FADeC non affecté (Investissement)	-	N° 94/262/C-GP/SG/CCMP/CP MP/SMP du 07 mai 2015	AGETUR	AOO	198 500 000
5	Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha	PSDCC-Communes	-	N°94/250/C-GP/SG/ST/SAF/ SMP du 30 avril 2015	Idephonse Kocou DESSOUASSI	Consultation restreinte	690 000
6	Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanglanmey et 2 hangars à Kpabli	PSDCC-Communes	13/10/2015	N°94/470/C-GP/SG/ST/SAF/ SMP du 07 août 2015	Norbert Richard HOUENOU	Consultation restreinte	760 900
7	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	FADeC non affecté (Investissement)	26/01/2016	94/035/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	HANGNONDI et Fils	AOO	13 525 000
8	Construction d'une maternité isolée et amorcée de clôture à AZIANKOU-CONDJI	FADeC affecté MS Investissement	26/01/2016	94/036/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	THYM Group	AOO	41 551 702
9	Réfection des bureaux des arrondissements de Djanglanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	FADeC non affecté (Investissement)	09/08/2019	94/563/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	TP Afrique	AOO	29 932 979
10	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	FADeC non affecté (Investissement)	20/06/2016	94/473/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	SAD Négoces	AOO	22 622 476
11	Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines	PSDCC-Communes	20/06/2016	94/471/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 Mai 2016	HOUENOU Norbert R	CR	520 000
12	Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidji et l'odjonoukouin dans l'arrondissement d'Adjaha	FADeC non affecté (Investissement)	20/01/2016	94/037/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 06 janvier 2016	Ets Le Révell TOSSO	AOO	49 728 881
13	Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sého-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey	FADeC affecté MEMP Entr. & Rép.	09/08/2019	94/562/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 30 juin 2016	GOD'S POWER Cons	AOO	15 085 530
14	Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Gbéhoulé	FADeC non affecté (Investissement)	09/08/2016	94/638/C-GP/SG/CCMP/CP MP/SPRMP du 26 juillet 2016	Ets DIVINE Grace C	DC	12 110 112
15	Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo	FADeC non affecté (Investissement)	13/09/2016	94/635/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 26 juillet 2016	Ets SIAVI First Look	AOO	39 770 802
16	Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie	FADeC non affecté (Investissement)	-	BC 000005 du 20/07/2016	CIFE	DC	2 495 000
17	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnito	FADeC non affecté (Investissement)	25/10/2016	94/941/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	DIAMEN Group	AOO	33 896 108
18	Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Sého-Condji	FADeC non affecté (Investissement)	25/10/2016	94/940/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 04 octobre 2016	Royale Peace Serv	DC	3 073 411

N°	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)
19	Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDLP et du SPRMP	FADeC non affecté (Investissement)	-	BC 000010 du 28 octobre 2016	Ets CETEF	DC	5 500 000
20	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hanliangni	FADeC affecté MEMP Investissement	22/11/2016	94/1031/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	ESPEMMA	AOO	23 261 653
21	Construction de la clôture de l'EPP Onkuihoué	FADeC non affecté (Investissement)	22/11/2016	94/1030/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 02 novembre 2016	Ets MAX Béton	DC	7 593 968
22	Réalisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de Kotonou dans l'arrondissement d'Avlo	FADeC non affecté (Investissement)	-	BC N°000011 du 25/11/2016	BACOS Afric Sarl	Gré à gré	851 000
23	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	FADeC affecté Pistes Rurales (BN)	13/09/2016	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Ets ASSEC bénin	CR	17 876 484

**Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjnon Conjdi dans la commune de Grand-Popo	FADeC affecté MEMP Investissement	24/06/2016	N°94/302/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP du 28 mai 2015	CEBAC	AOO	14 594 504	Travaux
2	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	FADeC affecté Pistes Rurales (BN)	21/02/2018	94/726/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 22 Août 2016	Ets ASSEC Bénin	CR	16 242 328	Travaux
3	Travaux d'extension et d'aménagement de l'Hôtel de ville de Grand-Popo en R + 1	FADeC non affecté (Investissement)	09/01/2018	N°94/007/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SPRMP du 27/12/2017	Ets ASSEC Bénin	AOO	114 300 820	Travaux
4	Formation des trois divisions ressources matérielles, mobilisations ressources et de la collaboratrice du C/SRFM de la mairie de Grand-Popo sur les modules de gestion des ressources	FADeC non affecté (DIC)	-	Bon de commande N° 036/SRFM du 24 octobre 2017	S.H. SERVICES AFRIQUE	Gré à Gré	180 000	Prestation intellectuelle
5	Acquisition des mobiliers au profit des EPP Hanliangni, Gbéhoué-Ouatchi et Adankpé	FADeC affecté MEMP Investissement	-	Bon de commande N° 000004 du 02 juin 2017	MEV NEO VISION	DC	6 591 000	Fourniture
<b>TOTAL</b>							<b>151 908 652</b>	

*f e*

**Annexe 3 : Etat des pièces manquantes par marché**

➤ **Gestion 2016**

- 1- MARCHE N° 94/262/C-GP/SG/CCMP/CPMP/SMP, relatif à la convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hôtel de ville Grand-Popo attribué à l'entreprise « AGETUR » pour un montant de 198.500.000 F CFA TTC.**

**Les pièces manquantes**

- Indisponibilité du rapport d'évaluation des offres ;
- Indisponibilité du PV d'attribution provisoire.

**ANNEXE 4 : Tableaux d'exhaustivité**

**Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise  
Gestion 2016**

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE GRAND POPO \_ Gestions budgétaires 2016 & 2017

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : GRAND POPO EXERCICE 2016																															
Nombre de marché		23																													
N° D'ordre	Marchés	C59	2	C63	3	C63	4	C64	5	C48 - C58	6	7	8	C69	9	C70	10	C73	11	C71	12	C74	13	C75	14	C77 - C78 C81	15	16	C83 - C84	17	18
1	Construction de module de trois salles de classe avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1: EPP Hakoè	1	1	1	1	1	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	
2	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
3	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjinon Condji dans la commune de Grand-Popo	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	
4	Convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extension des bureaux de l'hotel de ville Grand-Popo	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	
5	Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha	1	1	0	0	0	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	
6	Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanglanmey et 2 hangars à Kpablé	1	1	N/A	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	
7	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	1	1	0	1	0	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
8	Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
9	Réfection des bureaux des arrondissements de Djanglanmey, Avio, Grand-Popo et Agoué	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
10	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
11	Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	
12	Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidji et Todjonoukoun dans l'arrondissement d'Adjaha	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
13	Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sèho-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
14	Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Cédoué	1	1	N/A	1	0	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	
15	Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
16	Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie	1	1	N/A	1	0	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	
17	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Sinto	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
18	Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Sèho-Condji	1	1	N/A	1	0	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
19	Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDLP et du SPRMP	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	
20	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hamtangan	1	1	0	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
21	Construction de la clôture de l'EPP Onkuihoué	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
22	Réalisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de Kotonou dans l'arrondissement d'Avio	1	1	0	N/A	N/A	0	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	
23	Entretien courant des infrastructures de transport rural de la commune de Grand-Popo par la méthode HIMO	1	1	0	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
	Total	23	23	14	21	16	0	23	23	22	21	22	22	22	22	22	22	22	22	20	21	20	21	20	21	18	17	3	3		
	Total requis	23	23	18	22	22	1	23	23	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	20	21	20	21	20	21	18	17	3		
	%	100%	100%	78%	95%	73%	0%	100%	100%	100%	95%	100%	100%	100%	91%	95%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	78%	74%	13%	13%		
	% global																														

## Gestion 2017

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : GRAND POPO EXERCICE 2017

Nombre de marché		5																	
n° d'ordre	Marchés	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjnon Condji dans la commune de Grand-Popo	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	Entretien courant des infrastructures de transport rural da la comune de Grand-Popo par la méthode HIMO	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
3	Travaux d'extension et d'aménagement de l'Hôtel de ville de Grand-Popo en R + 1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	Formation des chefs divisions ressources matérielles, mobilisations ressourceurces et de la collaboratrice du C/SRFM de la mairie de Grand-Popo sur les modules de gestion des valeurs inactives et de la comptabilité matière du logiciel GRCO	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
5	Acquisition des mobiliers au profit des EPP Hanmlangni, Gbéhoué-Ouatchi et Adankpé	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	1	1	1	0	1	1	1	N/A	0	1
Total		5	5	3	4	3	0	5	5	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4
Total requis		5	5	3	4	4	0	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
%		100%	100%	100%	100%	75%	—	100%	100%	100%	100%	100%	75%	100%	100%	100%	100%	50%	100%
% global		97,06%																	

1. Plan Prévisionnel de passation de marchés
2. Avis général de passation de marchés
3. Avis de non objection de la CCPM sur le DAO
4. Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori
5. Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication
6. Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants
7. Offres des soumissionnaires
8. Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés
9. Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation
10. Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres
11. Avis de non objection de la CCPM sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs
12. Avis d'attribution provisoire et sa publication
13. Lettres de notification de l'attribution provisoire
14. Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus
15. Contrats signés et enregistrés
16. Preuve d'approbation du marché par la Préfecture
17. Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive
18. Ordre de service

## ANNEXE 5 : Tableaux de détermination du délai moyen de passation Gestion 2016

N°ordre	A	De la date de	Du dépôt des	De l'attributio	De la signatur	Total
	Intitulés du marché					
1	Construction de module de trois salles de classes avec bureau-magasin dans les écoles primaires, Lot1: EPP Hakoè	30	17	28	40	115
2	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Folly Condji dans la commune de Grand-Popo	30	50	20	27	127
3	Construction d'un module de trois salles de classe + bureau et magasin à l'EPP Adjinon Condji dans la commune de Grand-Popo	30	49	21	27	127
4	Convention de maîtrise d'ouvrage délégué pour le projet d'extention des bureaux de l'hotel de ville Grand-Popo	31	34	15	95	175
5	Contrôle et surveillance de la construction de six hangars dans le marché d'Adjaha	Indisponibilité	276	6	Indisponibilité	N/A
6	Contrôle et surveillance des travaux de la construction de 4 hangars à Djanlanmey et 2 hangars à Kpablè	10	19	31	67	127
7	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de la Mairie de Grand-Popo	30	12	15	20	77
8	Construction d'une maternité isolée et amorce de clôture à AZIANKOU-CONDJI	29	14	13	20	76
9	Réfection des bureaux des arrondissements de Djanlanmey, Avlo, Grand-Popo et Agoué	29	23	34	40	126
10	Construction de quatre boutiques dans le domaine de l'arrondissement d'Agoué	30	42	19	21	112
11	Contrôle et surveillance des travaux de construction de trois boutiques à Grand-Popo pour les activités féminines	26	37	24	67	154
12	Densification et extension du réseau électrique à Louis-Condji dans l'arrondissement d'Agoué et à Kpovidji et Todjonoukouin dans l'arrondissement d'Adjaha	29	12	15	14	70
13	Réfection d'un module de trois salles de classes à l'EPP Sèho-Condji et du bâtiment de l'EM Vodomey	30	23	34	40	127
14	Construction de la clôture de l'arrondissement de Sazué, de la façade latérale droite de l'arrondissement de Grand-Popo et de la façade principale de l'arrondissement de Gbéhoué	31	23	Indisponibilité	Indisponibilité	54
15	Construction de sept boutiques dans l'arrondissement de Grand-Popo	29	27	22	48	126
16	Acquisition, installation et mise en service de cinq climatiseurs split à deux chevaux au profit des Chefs d'arrondissement et des bureaux de la mairie	31	23	19	N/A	73
17	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Gnito	32	16	47	23	118
18	Construction de deux latrines à deux cabines dans l'enceinte des arrondissements d'Adjaha et Sazué et d'une latrine à quatre cabines à Sèho-Condji	31	16	47	21	115
19	Acquisition de quatre ordinateurs et quatre imprimantes au profit du SAF, ST, SDLP et du SPRMP	32	59	28	N/A	119
20	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Hanmlangni	27	18	33	20	98
21	Construction de la clôture de l'EPP Onkuihoué	31	32	19	20	102
22	Réalisation d'une étude de faisabilité de la construction du pont de Kotonou dans l'arrondissement d'Avlo	Indisponibilité	Indisponibilité	Indisponibilité	Indisponibilité	0
23	Entretien courant des infrastructures de transport rural da la comune de Grand-Popo par la méthode HIMO	31	32	24	22	109
8						0
	<b>TOTAL</b>					<b>2327</b>
	Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat					<b>2081</b>
	Volume de marchés concernés (pertinents)					<b>18</b>
	Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats					<b>115,611111</b>

## Gestion 2017

N°ordre	Marchés	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
1	Construction d'un module	30	21	20	23	94
2	Entretien courant des infra	N/A	N/A	N/A	56	56
3	Travaux d'extension et d'a	45	27	7	13	92
4	Formation des chefs divisio	N/A	N/A	N/A	N/A	0
5	Acquisition des mobiliers au	30	10	151	11	202
8						0
TOTAL						444
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						236
Volume de marchés concernés (pertinents)						3
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						78,67

## Légende

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

### 3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

## Légende :

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

### Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
  - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
  - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
  - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

### 4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
  - a. l'avis à manifestation d'intérêt
  - b. la preuve de la publication de cet avis
  - c. les avis de non objection sur l'AMI
  - d. les réponses des soumissionnaires
  - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
  - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
  - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

### 5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché