

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA  
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE  
DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES  
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

**RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE KARIMAMA**

**VERSION DEFINITIVE**

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	16/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
x Rapport définitif	15/06/2020

**BENIN** : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°  
3200800565618 Siègè : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou \_Tel/(00229) 21 30 54 22

**TOGO** : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siègè : 136 Quartier Kegué –  
06 BP 60535 Lomé Tel/(00228) 22 61 03 99

**FRANCE** : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : [bec@becsar.com](mailto:bec@becsar.com) / [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr)

Le SMO du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

## SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	OPINION MOTIVEE DE L’AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017 .....	5
III.	ECHANTILLON D’AUDIT DE CONFORMITE .....	7
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L’ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	11
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION .....	12
5.1.	Exhaustivité des pièces demandées.....	12
5.2.	Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM) .....	12
5.3.	Appréciation du respect des délais de passation .....	12
5.4.	Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés en dessous du seuil de passation) 13	
5.5.	Appréciation des constats sur la revue de conformité .....	13
VI.	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L’AC.....	19
VII.	CONSTATS SUR L’ETAT D’EXECUTION FINANCIERE.....	19
VIII.	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L’AC.....	19
8.1.	Définition du barème des critères d’appréciation de la performance des autorités contractantes.....	19
8.2.	Règles de décision et justification de la conclusion de l’auditeur .....	20
8.3.	Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de .....	23
8.4.	Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	24
8.5.	Appréciation de la performance liée à l’exécution financière des marchés .....	27
IX.	ANNEXES .....	29

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

**A**

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des  
Marchés Publics (ARMP)**

**08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76**

**Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de KARIMAMA.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

## II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de KARIMAMA.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	13	173 297 946
	Marchés de la population mère	31	472 087 645
	%	42%	37%
2017	Marchés audités	13	180 568 907
	Marchés de la population mère	17	234 185 594
	%	76%	77%

### Opinions

#### ➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés passés par la Commune de KARIMAMA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	DC	8	5	1	0	2
2	AOO	5	3	1	0	1
<b>Total général</b>		<b>13</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>62%</b>	<b>38%</b>		

#### Légende

- REG Procédure régulière
- RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
- IRR Procédure irrégulière
- NUL Marché nul
- IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

#### ✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés passés par la Commune de KARIMAMA sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve		Défavorable	
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	DC	6	6	0	0	0
2	AOO	7	7	0	0	0
<b>Total général</b>		<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>%</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>		

Légende

REG Procédure régulière  
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
 IRR Procédure irrégulière  
 NUL Marché nul

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que toutes les procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de KARIMAMA. Conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



*Serge Mensah*  
**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

*Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation*

Gestions	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres Ouvert	355 416 014	19	111 525 654	13	31%	68%
	Demande de Cotation	116 671 631	12	99 610 840	8	85%	67%
	<b>Sous total</b>	<b>472 087 645</b>	<b>31</b>	<b>211 136 494</b>	<b>21</b>	<b>45%</b>	<b>68%</b>
2017	Appel d'Offres Ouvert	200 462 120	10	151 834 473	7	76%	70%
	Demande de Cotation	33 723 474	7	28 734 434	6	85%	86%
	<b>Sous total</b>	<b>234 185 594</b>	<b>17</b>	<b>180 568 907</b>	<b>13</b>	<b>77%</b>	<b>76%</b>

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

L'application des critères d'échantillonnage a permis au consultant de retenir comme échantillon d'audit de conformité, 68% en volume et 55% en valeur de la population primaire.

La distribution de l'échantillon laisse apparaître que l'appel d'offres ouvert est le mode le plus usité tant en volume (61,90%) qu'en valeur (52,82%).

➤ **Gestion 2017**

L'application des critères d'échantillonnage a permis au consultant de retenir comme échantillon d'audit de conformité, 77% en valeur et 76% en volume de la population primaire.

La distribution de l'échantillon laisse apparaître l'appel d'offres ouvert est le mode le plus usité tant en volume (53,84%) qu'en valeur (84%).

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
<b>2016</b>	Fournitures	21 493 051	3	14 981 634	1	70%	33%
	Prestations intellectuelles	13 741 036	8	13 741 036	8	100%	100%
	Travaux	436 853 558	20	182 413 824	12	42%	60%
	<b>Sous total</b>	<b>472 087 645</b>	<b>31</b>	<b>211 136 494</b>	<b>21</b>	<b>45%</b>	<b>68%</b>
<b>2017</b>	Travaux	211 554 496	12	157 937 809	8	75%	67%
	Fournitures	18 207 280	4	18 207 280	4	100%	100%
	Prestations intellectuelles	4 423 818	1	4 423 818	1	100%	100%
	<b>Sous total</b>	<b>234 185 594</b>	<b>17</b>	<b>180 568 907</b>	<b>13</b>	<b>77%</b>	<b>76%</b>

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

La distribution de l'échantillon laisse apparaître que les marchés de travaux sont le type de marchés le mieux représenté tant en volume (57,14%) qu'en valeur (86,39%).

➤ **Gestion 2017**

La distribution de l'échantillon laisse apparaître que les marchés de travaux sont le type de marchés le plus usité tant en volume (61,53%) qu'en valeur (87,46%).

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :



**Tableau n°3 : Echantillons d'audit de conformité**

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Intitulé marché	Numéro marché	Montant marché	Titulaire marché	Mode passation	Type
1	Construction de la cloture du domaine du centre de précarité à Bello- Tounga dans l'arrondissement de Karimama	58/01-3/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	SATI-BTP	DC	Travaux
2	Réfection de l'EPP Kompanti dans la commune de Karimama	58/01-4/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	RAF BUILDING SERVICES	DC	Travaux
3	Construction d'un magasin de stockage des produits halieutiques à Bello-Tounga dans l'arrondissement de Karimama	58/02-6/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	SATI-BTP	AOO	Travaux
4	Réalisation des travaux d'extension de l'AEV de Birni Lafia à Kargui dans l'arrondissement de Birni-Lafia	58/02-1/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	GROUPEMENT "ABEILLES CONSTRUCTION /CABAS"	AOO	Travaux
5	Construction d'un Poste d'Eau Autonome avec extension vers le centre de santé de Bello-Tounga	58/02-2/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	GROUPEMENT "ABEILLES CONSTRUCTION /CABAS"	AOO	Travaux
6	Construction plus équipement en energie solaire du centre de nutrition thérapeutique plus un bloc de deux latrines et de deux douches à Karimama	58/02-5/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	ENTREPRISE KING NEGOCE	AOO	Travaux
7	Fourniture et acquisition de 20 meubles de rangement métallique plus six (06) tableau d'affichage au profits de la Mairie	58/02-7/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	ENTREPRISE KZ & FILS	DC	Fourniture
8	Réhabilitation de quatre (04) forages FPM dans les villages de Karimama, Kofounon, Boumi-Tounga et de Gouboutchigoura	58/1-1/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	ENTREPRISE CABAS	DC	Travaux
9	Construction de quatre (04) magasins de conservation des produits maraichers (spécialement oignon ) à Birni-Lafia	58/1-1/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	ENTREPRISE CABAS	DC	Travaux
10	Aménagement de 1,5 km de voies à l'intérieur de Karimama centre	58/02-3/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	RAF BUILDING SERVICES	DC	Travaux
11	Construction plus équipement d'un bloc administratif à la Mairie de Karimama	58/02-4/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	14 981 634	AF GROUPE	AOO	Travaux
12	Maîtrise d'œuvre/contrôle de la construction d'un magasin de stockage de produits halieutiques à Bello-Tounga	58/19/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/2016	550 000	CONSULTANT AMOUSSOU SIQUITAN MARTIN	AOO	PI
13	Maîtrise d'œuvre/contrôle des travaux d'aménagement de 1,5Km de voies à Karimama	58/20/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/2016	530 000	CONSULTANT OLOUKOU D. YVES	AOO	PI
14	Maîtrise d'œuvre/contrôle de la construction plus équipement d'un bloc administratif à la Mairie	58/18/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/2016	550 000	CONSULTANT TOSSOU VICTORIEN GOUDA	AOO	PI
15	Maîtrise d'œuvre/contrôle de la construction plus équipement en energie solaire du CNT avec un bloc de deux douches et deux latrines	58/17/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/2016	500 000	CONSULTANT TIAMIYOU S. NASSIROUDINE	AOO	PI
16	Travaux de réalisation de trois (03) forages dans les villages de Koudjibangou, Saïdi-Fari et de Ganganoga tous dans l'arrondissement de Monsey	58/17/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	18 836 914	RAF BUILDING SERVICES	AOO	Travaux
17	Travaux de réalisation de deux (02) forages d'exploitation dans les villages de Kara et de Kénéounga tous dans l'arrondissement de Kompa	58/37/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	13 760 570	SNF	AOO	Travaux
18	Réalisation des études d'implantation et suivi contrôle des réalisations de deux (02) forages dans les villages de Kara et de Kénéounga tous dans l'arrondissement de Kompa	58/21-2/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	4 059 200	CAGIT IMMOBILIER	DC	PI
19	Réalisation des études d'implantation et suivi contrôle des réalisations de trois (03) forages d'exploitation dans les villages de Koudjibangou, Saïdi-Fari et de Ganganoga dans l'arrondissement de Monsey	58/21-3/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	5 661 836	CAGIT IMMOBILIER	DC	PI
20	Maîtrise d'œuvre/contrôle de la construction d'un incinérateur, d'une fosse septique et de fourniture de deux motos	58/21-1/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16	690 000	CONSULTANT AMOUSSOU SIQUITAN MARTIN	AOO	PI
21	Maîtrise d'œuvre/contrôle de la construction d'une boutique à quatre (04) cabines au marché de Karimama centre	58/16-1/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/2016	1 200 000	CONSULTANT AMOUSSOU SIQUITAN MARTIN	AOO	PI
<b>TOTAL</b>			<b>211 136 494</b>			

**NB :** Sur les 21 marchés échantillonnés, 13 marchés ont été communiqués aux auditeurs.

➤ **Gestion 2017**

N°	OBJET DU MARCHE	REFERENCE	MODE DE PASSATION	TYPE	MONTANT
1	Travaux de réfection d'un module de trois de classes plus bureau magasin à l'EPP de Bello-Tounga	58/4/PAI/FADA-MEMP/CKMA/2017 du 10/05/2017	DC	travaux	5 528 241
2	Equipement en matériel de la radio commandement de la mairie	58/08/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 10/05/2017	DC	Fourniture	6 962 000
3	Travaux de réfection des bureaux d'arrondissement de Bogogo et Monsey	58/02/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 16/06/2017	AOO	travaux	14 974 554
4	Travaux de réfection du bureau d'arrondissement de Birni-Lafia	58/01/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 16/06/2017	AOO	travaux	14 984 850
5	Acquisition de deux ordinateurs portatifs au profit du service du développement local et de la planification	58/07/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 21/07/2017	DC	Fourniture	1 454 000
6	Travaux de réfection de deux salles aux centres de santé de Monsey et de Bogogo	58/03/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 04/08/2017	AOO	travaux	18 995 149
7	Travaux de construction de deux dallots à l'entrée sud de Kompanti et renforcement du chargement à une hauteur de 50 cm de la piste sur une longueur de 1Km	58/05/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 04/08/2017	AOO	travaux	39 999 050
8	Travaux relatif à l'ouverture et rechargement de 2 Km de voies dans Kompa	58/06/PAI/FADNA/C KMA/2017 du 04/08/2017	AOO	travaux	24 462 050
9	Travaux de construction et équipement d'un dispensaire isolé et d'un bloc de deux latrines et deux douches à kargui dans l'arrondissement de Birni-lafia/ commune de Karimama	58/16/PAI/CKMA/17	AOO	travaux	33 995 002
10	Travaux de construction d'un bloc de deux latrines et deux douches plus lave main à la maternité isolé de Pétchinga dans l'arrondissement de Monsey/commune de karimama	58/12/PAI/CKMA/17	DC	travaux	4 998 913
11	Etude d'impact sur l'environnement du projet d'aménagement sommaire des mares Kompa Gorou à Kompa et Saria à Monsey, commune de Karimama	58/9-2/PAI/FADA-LoCAL/CKMA/17	AOO	PI	4 423 818
12	Fourniture de 150 tables bancs au profit des EPP de Goroubéri et Kofounon / Commune de Karimama	58/9-4/PAI/FADNA/CKMA/17	DC	Fourniture	4 986 680
13	Fourniture et équipement en mobilier scolaires de l'EM de Birni-lafia dans la commune de Karimama	58/9-3/PAI/CKMA/17	DC	Fourniture	4 804 600
<b>TOTAL</b>					<b>180 568 907</b>

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C6)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
								RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	
4		C4	OK					
5		C5	OK					
6		C6	KO					Le système d'archivage reste à améliorer. L'indisponibilité d'un local exclusivement dédié à l'archivage des dossiers de marchés publics et le besoin d'un archiviste professionnel sont des difficultés à résoudre par la commune
7		C7	KO					
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
<b>Légende</b>								
<b>C1</b>	<b>Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)</b>							
<b>C2</b>	<b>Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)</b>							
<b>C3</b>	<b>Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)</b>							
<b>C4</b>	<b>Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés</b>							
<b>C5</b>	<b>Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)</b>							
<b>C6</b>	<b>Qualité du système d'archivage ( Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)</b>							
<b>C7</b>	<b>Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)</b>							
<b>C8</b>	<b>Publication des décisions d'attribution</b>							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

## V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

### 5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditées collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	57%	62%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation. (Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité).

### 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour les gestions budgétaires auditées, il a été observé que les Plans de Passation des Marchés ont été élaborés par la PRMP de la Commune de KARIMAMA. Ces PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

### 5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

➤ **Au titre de 2016 :**

Pour 7 marchés sur les 13 audités, s'évalue à 58 jours.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant et témoigne du souci de l'AC de procéder à la signature des marchés dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ **Au titre de 2017 :**

Pour 9 marchés sur 13 marchés audités, s'évalue à 52 jours.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant témoigne du souci de l'AC de procéder à la signature des marchés dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 4**.

#### **5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés en dessous du seuil de passation)**

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Au titre de la gestion budgétaire 2016, les prix proposés pour la majorité des marchés de fournitures passés par demande de Cotation sont compétitifs et conformes aux répertoires des prix de référence applicables. Pour la gestion 2017, les demandes de cotations sont pour l'essentiel des marchés de travaux et de prestations intellectuelles.

#### **5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité**

##### **PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

##### **Observations générales**

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'Offres Ouvert soumis à notre appréciation, le défaut de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du Code des Marchés Publics.

##### **Observations spécifiques :**

###### **➤ GESTION 2016**

1. Marché N° 58/02-6/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la Construction d'un magasin de stockage des produits halieutiques à Bello-Tounga dans l'arrondissement de Karimama, attribué à SATI-BTP pour un montant TTC de 17.998.604 FCFA. Financement : FADec Non Affecté

##### **Pièces manquantes :**

- \_ Preuve de publication de l'AOO

##### **Les points forts (forces) relevés**

- Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans le DAO;
- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire.

##### **Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Non-respect du délai légal d'attente (Date de notification de rejet : 10/05/2016, Date de signature : 16/05/2016)

##### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière en raison de l'insuffisance sus évoquée (Article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public).**

2. Marché N° 58/02-1/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la réalisation des travaux d'extension de l'AEV de Birni-Lafia à Kargui dans l'arrondissement de Birni-Lafia, attribué à GROUPEMENT "ABEILLES CONSTRUCTION/CABAS » pour un montant TTC de 74.469.800 FCFA. Financement : FADec Non Affecté

3. Marché 58/02-2/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la construction d'un Poste d'Eau Autonome avec extension vers le centre de santé de Bello-Tounga, attribué à GROUPEMENT "ABEILLES CONSTRUCTION/CABAS » pour un montant TTC de 24.732.800 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
4. Marché N° 58/02-5/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la construction plus équipement en énergie solaire du centre de nutrition thérapeutique plus un bloc de deux latrines et de deux douches à Karimama, attribué à ENTREPRISE KING NEGOCE pour un montant TTC de 29.484.501 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

La revue de conformité des trois (03) marchés ci-dessus a abouti aux mêmes constats. Par conséquent, l'auditeur donnera une seule conclusion qui sera valable pour tous ces marchés.

**Pièces manquantes :**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans le DAO;
- Inscription des marchés dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les DAO et les attributions provisoires.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire ;
- Défaut de publication de l'avis d'attribution définitive.

**Conclusion :**

**Les procédures ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus cités sont régulières sous réserve des insuffisances relevées (Articles 84 et 93 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public).**

5. Marché N°58/37/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif aux travaux de réalisation de deux (02) forages d'exploitation dans les villages de Kara et de Kénétonga tous dans l'arrondissement de Kompa, attribué à SNF pour un montant TTC de 13.760.570 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

**Pièces manquantes :**

- DAO ;
- PV d'ouverture ;
- PV d'évaluation et d'analyse ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire.

**Conclusion :**

**En raison de l'indisponibilité de nombreuses pièces justificatives, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la procédure d'attribution du marché ci-dessus cité.**

➤ **Gestion 2017**

- i. Marché N°58/02/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 16/06/2017, relatif aux travaux de réfection des bureaux d'arrondissement de Bogu-Bogu et Monsey pour un montant de 14.974.554 FCFA Financement : FADeC Non Affecté
- ii. Marché N°58/01/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 16/06/2017, relatif aux travaux de réfection du bureau d'arrondissement de Birni-Lafia, pour un montant TTC de 14.984.850 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- iii. Marché N°58/03/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 04/08/2017, relatif aux travaux de réfection de deux salles aux centres de santé de Monsey et de Bogu-Bogu, pour un montant TTC de 18.995.149 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- iv. Marché N°58/05/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 04/08/2017, relatif aux Travaux de construction de deux dalots à l'entrée sud de Kompanti et renforcement du chargement à une hauteur de 50 cm de la piste sur une longueur de 1Km, pour un montant TTC de 39.999.050 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- v. Marché N°58/06/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 04/08/2017, relatif aux Travaux relatif à l'ouverture et rechargement de 2 Km de voies dans Kompa, pour un montant TTC de 24.462.050 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- vi. Marché N°58/16/PAI/CKMA/17, relatif aux travaux de construction et équipement d'un dispensaire isolé et d'un bloc de deux latrines et deux douches à Kargui dans l'arrondissement de Birni-Lafia/ commune de Karimama, pour un montant TTC de 33.995.002 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- vii. Marché N°58/9-2/PAI/FADA LoCAL/CKMA/17, relatif aux études d'impact sur l'environnement du projet d'aménagement sommaire des mares Kompa Gorou à Kompa et Saria à Monsey, commune de Karimama, pour un montant TTC de 4.423.818 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

La revue de conformité des sept (07) ci-dessus a abouti aux mêmes constats sur les dits marchés. Par conséquent, l'auditeur donnera une seule conclusion qui sera valable pour tous ces marchés.

**Pièces manquantes :**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans le DAO;
- Inscription des marchés dans le PPM 2017 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les DAO et les attributions provisoires.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire ;
- Défaut de publication de l'avis d'attribution définitive.

**Conclusion :**

Les procédures ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus cités sont régulières sous réserve des insuffisances relevées (Articles 84 et 93 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public).

**DEMANDE DE COTATION**

➤ **Gestion 2016**

6. Marché N°58/01-3/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif Construction de la clôture du domaine du centre de précarité à Bello- Tounga dans l'arrondissement de Karimama, attribué à SATI-BTP pour un montant TTC de 14.981.634 FCFA. Financement : FADec Non Affecté

**Pièces manquantes :**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans la DC ;
- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Signature hors délai de validité des offres (Date limite : 18/03/2016, Délai de validité : 90 jours, Date de signature du contrat : 21/06/2016).

**Conclusion :**

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière en raison de l'insuffisance évoquée (Article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public).

7. Marché N°58/01-4/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la réfection de l'EPP Kompanti dans la commune de Karimama, attribué à RAF BULDING SERVICES pour un montant TTC de 5.058.778 FCFA. Financement : FADec Non Affecté
8. Marché N° 58/02-7/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la fourniture et acquisition de 20 meubles de rangement métallique plus six (06) tableau d'affichage au profits de la Mairie, attribué à ENTREPRISE KZ & FILS pour un montant TTC de 6.513.600 FCFA. Financement : FADec Non Affecté
9. Marché N° 58/1-1/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la réhabilitation de quatre (04) forages FPM dans les villages de Karimama, Kofounon, Boumi-Tounga et de Gouboutchigoura, attribué à ENTREPRISE CABAS pour un montant TTC de 12.405.608 FCFA. Financement : FADec Non Affecté
10. Marché N° 58/1-1/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la Construction de quatre (04) magasins de conservation des produits maraichers (spécialement oignon) à Birni-Lafia, attribué à ENTREPRISE CABAS pour un montant TTC de 11.699.700 FCFA. Financement : FADec Non Affecté



11. Marché N° 58/02-3/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à l'aménagement de 1,5 km de voies à l'intérieur de Karimama centre, attribué à RAF BUILDING SERVICES pour un montant TTC de 29.061.040 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

La revue de conformité des cinq (05) marchés ci-dessus a abouti aux mêmes constats. Par conséquent, l'auditeur donnera une seule conclusion qui sera valable pour tous ces marchés.

**Pièces manquantes :**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans le DAO;
- Inscription des marchés dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les DAO et les attributions provisoires.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :**

**Les procédures ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus cités sont régulières.**

12. Marché N° 58/21-2/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la réalisation des études d'implantation et suivi contrôle des réalisations de deux (02) forages dans les villages de Kara et de Kénétonga tous dans l'arrondissement de Kompa, attribué à CAGIT IMMOBILIER pour un montant TTC de 4.059.200 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

13. Marché N° 58/21-3/PAI/PRMP/CCMP/CPMP/S-PRMP/CKMA/16, relatif à la Réalisation des études d'implantation et suivi contrôle des réalisations de trois (03) forages d'exploitation dans les villages de Koudjibangou, Saïdi-Fari et de Ganganoga dans l'arrondissement de Monsey, attribué à CAGIT IMMOBILIER pour un montant TTC de 5.661.836 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

La revue de conformité des deux (02) marchés ci-dessus a abouti aux mêmes constats. Par conséquent, l'auditeur donnera une seule conclusion qui sera valable pour tous ces marchés.

**Pièces manquantes :**

- DAO ;
- PV d'ouverture ;
- PV d'évaluation et d'analyse ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire.

**Conclusion :**

**En raison de l'indisponibilité de nombreuses pièces justificatives, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur les procédures d'attribution des marchés ci-dessus cités.**

➤ **Gestion 2017**

- viii. Marché N°58/4/PAI/FADA-MEMP/CKMA/2017 du 10/05/2017, relatif aux Travaux de réfection d'un module de trois de classes plus bureau magasin à l'EPP de Bello-Tounga, pour un montant TTC de 5.528.241 FCFA. Financement : FADeC Affecté
- ix. Marché N°58/08/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 10/05/2017, relatif à l'équipement en matériel de la radio commandement de la mairie, pour un montant TTC de 6.962.000 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- x. Marché N°58/07/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 21/07/2017, relatif à l'acquisition de deux ordinateurs portatifs au profit du service du développement local et de la planification, pour un montant TTC de 1.454.000 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- xi. Marché N°58/12/PAI/CKMA/17, relatif aux travaux de construction d'un bloc de deux latrines et deux douches plus lave main à la maternité isolée de Pétchinga dans l'arrondissement de Monsey/commune de Karimama, attribué à SNF pour un montant TTC de 4.998.913 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- xii. Marché N°58/9-4/PAI/FADNA/CKMA/17, relatif à la fourniture de 150 tables bancs au profit des EPP de Goroubéri et Kofounon, pour un montant TTC de 4.986.680 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté
- xiii. Marché N°58/9-3/PAI/CKMA/17, relatif à la fourniture et équipement en mobilier scolaires de l'EM de Birni-lafia, pour un montant TTC de 4.804.600 FCFA. Financement : FADeC Non Affecté

La revue de conformité des six (06) marchés ci-dessus a abouti aux mêmes constats. Par conséquent, l'auditeur donnera une seule conclusion qui sera valable pour tous ces marchés.

**Pièces manquantes :**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans les DC;
- Inscription des marchés dans le PPM 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les DC et les attributions provisoires.

**Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :**

**Les procédures ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus cités sont régulières.**

## VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'en n'avons non plus décelé au niveau des recours exercés auprès de l'ARMP.

## VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

La revue de l'exécution financière des marchés révèle que tous les marchés ayant fait l'objet d'audit ont été payés à hauteur de 100%. Les preuves de règlement ont été communiquées au cabinet. Nous avons noté pour l'essentiel une bonne application des pénalités de retard en cas de retard dans l'exécution.

## VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

**8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur**

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance <b>élevée</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité <b>Satisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité <b>Moyenne</b> "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité <b>Insatisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance <b>élevée</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité <b>Satisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité <b>Moyenne</b> "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité <b>Insatisfaisante</b> "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

### 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
<b>EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC</b>						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	N/A	-	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	N/A	-	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	N/A	-	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
<b>NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES</b>				0,75		

**Conclusion** : Le niveau de performance est de 0,75.

L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur.

### 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c)=(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION</b>							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	21	14	0	0%	Un marché non inscrit	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	13	5	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	13	5	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées/ publiées avec un délai minimum de moins de 30 jours
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	N/A	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	13	5	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	13	5	0	0%	Défaut de précision des heures d'ouvertures	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	21	14	0	0%	RAS	Conformité des critères d'évaluation par rapport à ceux spécifiés dans le DAO et la DC
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	21	14	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC	8	8	0	N/A	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	12	5	5	100%	les PV d'attribution provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	21	14	1	7%	Signature hors délai de validité	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	21	14	1	7%	Approbation hors délai de validité	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
<b>TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)</b>					<b>10%</b>		
<b>TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)</b>					<b>57%</b>		
<b>TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)</b>					<b>18,23%</b>		

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 18,23%.**



L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION</b>							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	17	13	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	N/A	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	10	6	0	0%	délai de publicité inférieur à 30 jours	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	7	4	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	10	6	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais requis	17	10	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans la lettre d'invitation
8	Evaluation des offres	17	10	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché	17	10	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP ou de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	7	4	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	10	6	6	100%	Les décisions d'attributions ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	17	10	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	17	10	1	10%	Approbation hors délai de validité	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	17	10	0	0%		Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	<b>TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)</b>				<b>8,46%</b>		
	<b>TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)</b>				<b>62%</b>		
1	<b>TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)</b>				<b>14%</b>		

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 14%.**

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

## 8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

### ➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE</b>							
1	Garantie de soumission	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	13	13	0	NA	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	13	13	0	NA	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
<b>MOYENNE</b>					<b>0%</b>		

**Conclusion :** Le taux de non-conformité est égal à 0%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ Gestion 2017

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
<b>REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE</b>							
1	Garantie de soumission	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	NA	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	13	13	0	NA	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	13	13	0	NA	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
<b>MOYENNE</b>					<b>0%</b>		

**Conclusion :** Le taux de non-conformité est égal à 0%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	NOMMA Abdoul-Wahab	C/ST Mairie
2	GOUDA Nassiratou	C/SPRMP Mairie

**ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION**

PEC SARL

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'Autorité Contractante : COMMUNE DE KARIMAMA

Date de tenue de la séance de restitution : 15 Novembre 2019

Heure de démarrage : 18 h 05 mn

Heure de fin : 18 h 30 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées

Plan de passation gestion 2017  
 Arrêté de nomination ( CPMP, PRMP, SPRMP)  
 Rapport d'activité 2016 ( CCMP, PRMP)

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

- Le plan de passation des marchés des gestions 2016
- Rapport d'activité 2017 ( CCMP, PRMP)

III. Synthèse des observations du consultant

- 3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Constat 1 : Forces

Organes	Actes
Secrétariat PRMP	Arrêté N° 58/002/MCKM/SG/SA portant création, attribution, organisation et fonctionnement du Secrétariat de la Personne Responsable des Marchés Publics / Arrêté N° 58/021/MCKM/SG/SA portant nomination des membres du Secrétariat de la Personne Responsable des Marchés Publics
CPMP	Arrêté N° 58/008/MCKM/SG/SA portant création, attribution, organisation et fonctionnement de la Commission de Passation des Marchés Publics / Arrêté N° 58/003/MCKM/SG/SA portant nomination des membres de la Commission de Passation des Marchés Publics
CCMP	Arrêté N° 58/008/MCKM/SG/SA portant création, attribution, organisation et fonctionnement de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics / Arrêté N° 58/004/MCKM/SG/SA portant nomination des membres de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics

*W* *fu*

SARL

- ✓ Diverses formations reçues (CeFAL, ARMP ; HELVETAS . OMIDELTA)

Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Besoin d'un archiviste professionnel pour rangement et classement des pièces des marchés publics ;
- ✓ l'absence d'un espace approprié pour l'archivage de la documentation relative aux marchés publics.

**3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés**

L'audit a sélectionné conformément aux critères d'échantillonnage un volume de vingt et un (21) marchés pour l'exercice 2016, et un volume de treize (13) marchés pour l'exercice 2017.

La revue de conformité de ces marchés appelle les observations suivantes :

**Forces :**

- Inscription des marchés de 2017 audités dans le plan de passation

**Faiblesses**

- Défaut de publication des PV d'attribution provisoire (Tous les marchés) ;
- Défaut de publication d'avis d'attribution définitive (Tous les marchés) ;
- Défaut de publication de l'avis d'appel d'offres (Marché N° 58/02-06/PAI/PRMP/CCMP/S-PRMP/CKMA/16 relatif à la construction d'un magasin de stockage des produits halieutiques à Bello) ;
- Indisponibilité de toutes les offres pour l'exercice 2016 ;
- Non respect du délai légal d'attente (Marché N° 58/02-06/PAI/PRMP/CCMP/S-PRMP/CKMA/16 relatif à la construction d'un magasin de stockage des produits halieutiques à Bello) ;
- Non-respect du délai d'ouverture et d'évaluation des offres (Marché N° 58/06/PAI/FADNA/CKMA/2017 du 16/08/17 relatif à l'ouverture et rechargement de 02 km de voies dans Kompa) ;
- Défaut de mention par la CCMP de la date de réception des résultats d'évaluation pour ANO ;
- Notification d'attribution et de rejet non déchargées (Tous les marchés) ;
- Défaut de mention des dates individuelles de signature des marchés (Tous les marchés) ;

**3.3. Sur les plaintes**

Nous n'avons pas identifié de plaintes au niveau de l'autorité contractante.

W qu 2



LE SARL

3.4. Sur l'exécution financière

Sur l'exécution, l'équipe d'audit n'a aucune observation à faire.

3.5. Divers

L'autorité contractante a expliqué à l'équipe d'audit que des efforts sont faits pour corriger ces insuffisances.


Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance a été levée à 18h 30.

Fait à KARIMAMA, le 15 Novembre 2019

Pour Bec Sarl

  
Tanguy MAFFON

Pour l'autorité contractante

  
NOMMA A. Wahab

BEC Sarl  
 02 BP 1913 Cotonou  
 Tél : +229 21 30 54 22  
 Email : bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com



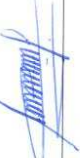

**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 -2017**

SEANCE DE RESTITUTION

Autorité Contractante : *Commune de Karimama*

*15 / 11 / 2019*

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	MAFFON Tanguy	chef de mission / BEC SARL	96 00 31 77 bec-dep@yahoofr	
2	GOUDA Housniatou	C / SPRMP	62 14 15 09 mimanncommunication@gmail.com	
3	NOMMA Abdoul-Wahab	C / ST	96 57 71 64 nommaabdoulwahab90@gmail.com	
4	HOUNDEFOFI Bruno	Auditeur BEC / SPM	97 28 88 05	
5				
6				
7				

### ANNEXE 3 : Tableaux d'exhaustivité

➤ Gestion 2016

#### Tableau d'exhaustivité de la procédure de demande de cotation

N°	Marchés (N° & Intitulé)	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	% Global
		2		3				4							5						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux de réfection des bureaux d'arrondissement de Bogu-Bogu et Monsey	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	53%
2	Travaux de réfection du bureau d'arrondissement de Birni-Lafia	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	
3	Travaux de réfection de deux salles aux centres de santé de Monsey et de Bogu-Bogu	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	
4	Travaux de construction de deux dallots à l'entrée sud de Kompanti et renforcement du chargement à une hauteur de 50 cm de la piste sur une longueur de 1Km	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	
5	Travaux relatif à l'ouverture et rechargement de 2 Km de voies dans Kompa	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	

Tableau d'exhaustivité de la procédure d'appel d'offre ouvert

N°	Marchés (N° & Intitulé)	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	% Global	
		2		3				4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o					p
1	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin et équipement à l'EPP de Niambara dans l'Arrondissement de Libantè	1	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	60%
2	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin et équipement à l'EPP de Niambara dans l'Arrondissement de Libantè	1	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	
3	Réalisation des travaux de construction d'un module de trois salles de classes avec bureau magasin à l'EPP de Liboussou	1	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	
4	Réhabilitation du magasin Waziangbayin de Ségbana	1	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	

➤ Gestion 2017

Tableau d'exhaustivité de la procédure d'appel d'offre ouvert

N°	Marchés (N° & Intitulé)	DAO		Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	% Global		
		2		3			4						5								
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n					o	p
1	Travaux de réfection des bureaux d'arrondissement de Bogu-Bogu et Monsey	1	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	10	67%	67%
2	Travaux de réfection du bureau d'arrondissement de Birni-Lafia	1	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	10	67%	
3	Travaux de réfection de deux salles aux centres de santé de Monsey et de Bogu-Bogu	1	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	10	67%	
4	Travaux de construction de deux dallots à l'entrée sud de Kompanti et renforcement du chargement à une hauteur de 50 cm de la piste sur une longueur de 1Km	1	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	10	67%	

**Tableau d'exhaustivité de la procédure de demande de cotation**

N°	Marchés (N° & Intitulé)	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	% Global	
		2		3				4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o					p
1	Travaux de réfection d'un module de trois de classes plus bureau magasin à l'EPP de Bello-Tounga	0	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	57%
2	Equipement en matériel de la radio commandement de la mairie	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	
3	Acquisition de deux ordinateurs portatifs au profit du service du développement local et de la planification	0	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	
4	Fourniture de 150 tables bancs au profit des EPP de Goroubéri et Kofounon / Commune de Karimama	0	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	9	60%	
5	Fourniture et équipement en mobilier scolaires de l'EM de Birni-lafia dans la commune de Karimama	0	1	1	0	0	1	1	0	1	NA	0	1	0	1	1	0	15	8	53%	



Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures **d'appels d'offres ouvert (AOO)**

**1. DAO**

- a. Avis d'appel d'offres publié
- b. Dossier d'Appel d'Offres validé

**2. Réception & Ouverture des offres**

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

**3. Analyse, évaluation & attribution**

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

**4. Contractualisation**

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché



Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures de **Demande de Cotation (DC)**

**1. Planification**

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

**2. Dossier de demande de cotation**

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

**3. Réception & Ouverture des offres**

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

**4. Analyse, évaluation & attribution**

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

**5. Contractualisation**

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

**Annexe 4 : Tableau de détermination du délai moyen de passation**➤ **Gestion 2016**

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Construction d'un magasin de stockage des produits halieutiques à Bello-Tounga dans l'arrondissement de Karimama	31	15	46	77	169
2	Réalisation des travaux d'extension de l'AEV de Birni-Lafia à Kargui dans l'arrondissement de Birni-Lafia	29	26	25	60	140
3	Construction d'un Poste d'Eau Autonome avec extension vers le centre de santé de Bello-Tounga	31	34	42	56	163
4	Construction plus équipement en energie solaire du centre de nutrition thérapeutique plus un bloc de deux latrines et de deux douches à Karimama	29	19	47	46	141
5	Construction plus équipement d'un bloc administratif à la Mairie de Karimama	30	17	27	57	131
6	Maîtrise d'œuvre/contrôle de la construction d'un magasin de stockage de produits halieutiques à Bello-Tounga	29	24	32	65	150
7	Maîtrise d'œuvre/contrôle des travaux d'aménagement de 1,5Km de voies à Karimama	30	15	35	50	130
TOTAL						1024
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						404
Volume de marchés concernés (pertinents)						7
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						58

➤ **Gestion 2017**

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux de réfection des bureaux d'arrondissement de Bogo-Bogo et Monsey	34	19	20	75	148
2	Travaux de réfection du bureau d'arrondissement de Birni-Lafia	31	3	46	77	157
3	Acquisition de deux ordinateurs portatifs au profit du service du développement local et de la planification	31	22	19	26	98
4	Travaux de réfection de deux salles aux centres de santé de Monsey et de Bogo-Bogo	29	25	34	45	133
5	Travaux de construction de deux dallots à l'entrée sud de Kompanti et renforcement du chargement à une hauteur de 50 cm de la piste sur une longueur de 1Km	30	26	35	56	147
6	Travaux relatif à l'ouverture et rechargement de 2 Km de voies dans Kompa	34	29	42	63	168
7	Travaux de construction et équipement d'un dispensaire isolé et d'un bloc de deux latrines et deux douches à kargui dans l'arrondissement de Birni-lafia/ commune de Karimama	35	24	35	52	146
8	Fourniture de 150 tables bancs au profit des EPP de Goroubéri et Kofounon / Commune de Karimama	34	20	16	35	105
9	Fourniture et équipement en mobilier scolaires de l'EM de Birni-lafia dans la commune de Karimama	30	28	26	46	130
TOTAL						1232
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						469
Volume de marchés concernés (pertinents)						9
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						52