

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



**MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

***RAPPORT SEPARÉ DE REVUE DE LA MATERIALITÉ PHYSIQUE DES
MARCHES DE LA COMMUNE DE BANIKOARA***

Sommaire

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE	5
III.	CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE.....	5
IV.	ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)	6

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le secrétaire exécutif de la Commune de Banikoara

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **40%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

N°	Objet du marché	Type de marché	Montant FCFA HT	RP ou RD à la date de la revue
1	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	FOURNITURES	17 796 375	RP
2	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.	TRAVAUX	22 811 875	EN COURS
Total HT			40 608 250	

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes _ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNE CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNE CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

Tableau 1 – Conclusions sur la matérialité physique des marchés

<i>Rubriques</i>	<i>Principales conclusions de la revue sur les deux (02) marchés sélectionnés</i>	
	1	2
<i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	<i>Conforme</i>	<i>Conforme</i>
<i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i>	<i>Conforme</i>	<i>Pas d'observation particulière</i>
<i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	<i>Conforme</i>	<i>Conforme</i>
<i>4.1. Conformité physique des prestations ou fournitures avec les documents liés à l'exécution</i>	<i>Conforme</i>	<i>Conforme</i>
<i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i>	<i>Conforme</i>	<i>Conforme</i>
<i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i>	<i>Conforme</i>	<i>Conforme</i>
<i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	<i>Conforme</i>	<i>Pas d'observation particulière</i>
<i>5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	<i>Conforme</i>	<i>Conforme</i>

<i>Rubriques</i>	<i>Principales conclusions de la revue sur les deux (02) marchés sélectionnés</i>	
	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	1	2
<i>6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	RAS	RAS
<i>7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	RAS	RAS
<i>8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	RAS	RAS
<i>9. Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Néant	Néant
<i>10. Recommandations</i>	Néant	Néant
<i>Opinion générale de l'auditeur</i>	<i>Opinion « sans réserve »</i>	<i>Opinion « sans réserve »</i>

IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

Tableau 2 – Résumé des constats sur les marchés ayant fait l'objet de matérialité

N°	Référence du marché	F_DAFE_54230	T_DST_764061
	Rubriques	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT	17796375	22811875
	Titulaire du marché	Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	AUCUNE RECEPTION
RM01	Risque d'anomalies vérifiés		
	Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Absence du Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociaux préalables à la réalisation des travaux	Les spécifications techniques sont élaborées par le service demandeur et validées avant le lancement de la procédure de passation du marché
		Absence du PV de réunion de chantier	N/A
		Absence du Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A

N°	Référence du marché	F_DAFE_54230	T_DST_764061
	Rubriques	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT	17796375	22811875
	Titulaire du marché	Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés		
	Absence du PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie	Les fournitures sont provisoirement réceptionnées. La réception définitive n'est pas encore prononcée	taux d'exécution de 38,25% constaté par le dernier attachement fourni
	Absence des Factures envoyées par le titulaire	Les factures sont communiquées à la mission.	Les travaux sont toujours en cours d'exécution par conséquent le PV de réception définitive ne saurait exister
	Absence des Décomptes & Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire	N/A	La facture n'a pas été archivée auprès des directions techniques. Cependant, la DST a précisé que les factures sont archivées au sein de la Direction des Affaires Administratives et Financières.
RM02	Réalité physique	Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant	Les décomptes et attachements sont conformes à l'état d'évolution des travaux et disponible à la Direction des Services Techniques. Le dernier attachement transmis traduit un taux d'exécution physique de 38,25%
		Les équipements sont livrés et conformes aux spécifications techniques requises	L'ensemble des documents et pièces contrôlés au niveau de l'autorité contractante, sont vrais et sincères au regard des constatations physiques faites sur le site.

N°	Référence du marché	F_DAFE_54230	T_DST_764061	
	Rubriques	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.	
	Montant du marché HT	17796375	22811875	
	Titulaire du marché	Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R	
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	27/05/2022	
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	02 MOIS	04 MOIS	
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	AUCUNE RECEPTION	
RM03	Risque d'anomalies vérifiés			
	Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre	Les équipements livrés sont conformes aux équipements proposés dans l'offre du soumissionnaire	Tous les documents de la passation sont en concordance avec ceux de l'offre du prestataire au regard des vérifications faites sur la procédure.	
	Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution La documentation relative à l'exécution du marché est en parfaite concordance avec la documentation relative à la passation du marché. Aucune non concordance n'a été décelée.	Tous les documents de la prestation disponibles sont en totale conformité avec ceux de l'offre notamment la conformité du personnel d'exécution mentionné dans les PV de réunion de chantier et ceux du DAO. Toutefois nous n'avons plus constaté le matériel réceptionné par le bureau de contrôle. La justification donnée par l'assistant du DST est que les travaux sont abandonnés et l'entreprise est partie avec tout son matériel. La procédure de résiliation du contrat est enclenchée.	
RM04	4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la	La mission certifie que les équipements livrés sont conformes aux documents contractuels.	La mission certifie cette rubrique suite aux confrontations des rapports du bureau de contrôle mentionnant les différents points d'arrêts et de réceptions partielles qu'il a fait et la matérialité des travaux constatés sur le terrain

N°	Référence du marché	F_DAFE_54230	T_DST_764061
	Rubriques	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT	17796375	22811875
	Titulaire du marché	Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	AUCUNE RECEPTION
Risque d'anomalies vérifiés			
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	comptabilité matières (prise de vues)		
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges	Les équipements livrés sont conformes au cahier des charges	L'ouvrage a été réalisé suivant les plans et cahier de charges. Confère spécifications techniques et les divers essais géotechniques mentionnés dans les rapports du bureau de contrôle
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction	N/A	Les travaux ont été réalisés suivant les règles de l'art et en adéquation avec les spécifications techniques.
		Les équipements ont été acquis conformément aux quantités et spécifications techniques définies dans le contrat. Il convient de souligner que tous les équipements sont estampillés, en bon état de fonctionnement et ont été réceptionnés de manière provisoire.	Les travaux sont en cours d'exécution mais avec un retard d'exécution de plus de 26 mois est constaté. La procédure de résiliation est enclenchée suite aux mises en demeure restés sans suite

N°	Référence du marché	F_DAFE_54230	T_DST_764061
	Rubriques	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT	17796375	22811875
	Titulaire du marché	Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	AUCUNE RECEPTION
Risque d'anomalies vérifiés			
RM05	Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Pas d'observation particulière	les quantités au niveau du DQE sont conformes aux quantités standards
RM07	Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	N/A	Nous ne notons aucun risque social et environnemental et le PGES est en cours de mise en œuvre
RM08	Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux	Pas d'observation particulière Suite aux vérifications les décaissements sont proportionnels au taux d'exécution physique des travaux. Ce taux de 38,25% est constaté par le dernier attachement signé par tous les membres de la commission.

N°	Référence du marché	F_DAFE_54230	T_DST_764061
	Rubriques	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT	17796375	22811875
	Titulaire du marché	Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés		
	Existence d'un Avenant au marché initial	N/A	N/A
RM09	Modifications apportées aux quantités et métrés en cours de chantier non justifiées	N/A	N/A
	Modifications apportées non visibles physiquement		

VUES PHOTOGRAPHIQUES

Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement







PHOTO : ordinateurs de bureau

Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.



