

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



.....

<p>MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022</p>
--

***RAPPORT SEPRE DE REVUE DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES
MARCHES DE LA COMMUNE DE BANI KOARA***

Sommaire

I. LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE	5
III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE.....	5
IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES).....	6

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le secrétaire exécutif de la Commune de Banikoara

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **40%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

N°	Objet du marché	Type de marché	Montant FCFA HT	RP ou RD à la date de la revue
1	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	FOURNITURES	17 796 375	RP
2	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.	TRAVAUX	22 811 875	EN COURS
Total HT			40 608 250	

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes_ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

Tableau 1 – Conclusions sur la matérialité physique des marchés

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les deux (02) marchés sélectionnés	
	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	1	2
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Conforme	Conforme
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Conforme	Pas d'observation particulière
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Conforme	Conforme
4.1. Conformité physique des prestations ou fournitures avec les documents liés à l'exécution	Conforme	Conforme
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Conforme	Conforme
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Conforme	Conforme
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Conforme	Pas d'observation particulière
5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Conforme	Conforme

<i>Rubriques</i>	<i>Principales conclusions de la revue sur les deux (02) marchés sélectionnés</i>	
	Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	1	2
6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	RAS	RAS
7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	RAS	RAS
8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	RAS	RAS
9. Existence d'un Avenant au marché initial	Néant	Néant
10. Recommandations	Néant	Néant
Opinion générale de l'auditeur	Opinion « sans réserve »	Opinion « sans réserve »

IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHÉ & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

Tableau 2 – Résumé des constats sur les marchés ayant fait l'objet de matérialité

N°	Référence du marché		F DAFE 54230	T DST 764061
	Rubriques		Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT		17796375	22811875
	Titulaire du marché		Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service		28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés			
RM01	Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Absence du Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	Les spécifications techniques sont élaborées par le service demandeur et validées avant le lancement de la procédure de passation du marché	Pour les travaux de construction des modules de salles de classe, les plans sont standardisés. Concernant l'EPP de BADAGOU, l'étude de sol fait partie intégrante du DQE du DAO, ce qui rendait une étude de faisabilité technique supplémentaire inutile. Toutefois, les aspects environnementaux et sociaux sont pris en compte dans le plan de gestion environnemental et social actuellement en cours de mise en œuvre, comme l'a précisé le représentant de l'autorité contractante.
		Absence du PV de réunion de chantier	N/A	Les PV de réunions hebdomadaires et mensuels de chantiers sont disponibles dans les cahiers de chantier et dans les rapports mensuels du bureau de contrôle.
		Absence du Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	Le rapport mensuel de surveillance et de contrôle sont déposés auprès de l'administration municipale par le bureau de contrôle et les visas lues et approuvées du Directeur des Services Techniques y sont constatés. Le marché est en cours avec un

N°	Référence du marché		F DAFE 54230	T DST 764061
	Rubriques		Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT		17796375	22811875
	Titulaire du marché		Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service		28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés			
				taux d'exécution de 38,25% constaté par le dernier attachement fourni
		Absence du PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie	Les fournitures sont provisoirement réceptionnées. La réception définitive n'est pas encore prononcée	Les travaux sont toujours en cours d'exécution par conséquent le PV de réception définitive ne saurait exister
		Absence des Factures envoyées par le titulaire	Les factures sont communiquées à la mission.	La facture n'a pas été archivée auprès des directions techniques. Cependant, la DST a précisé que les factures sont archivées au sein de la Direction des Affaires Administratives et Financières.
		Absence des Décomptes & Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire	N/A	Les décomptes et attachements sont conformes à l'état d'évolution des travaux et disponible à la Direction des Services Techniques. Le dernier attachement transmis traduit un taux d'exécution physique de 38,25%
RM02	Réalité physique	Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant	Les équipements sont livrés et conformes aux spécifications techniques requises	L'ensemble des documents et pièces contrôlés au niveau de l'autorité contractante, sont vrais et sincères au regard des constatations physiques faites sur le site.

N°	Référence du marché		F DAFE 54230	T DST 764061
	Rubriques		Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT		17796375	22811875
	Titulaire du marché		Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service		28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés			
RM03	Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre	Les équipements livrés sont conformes aux équipements proposés dans l'offre du soumissionnaire	Tous les documents de la passation sont en concordance avec ceux de l'offre du prestataire au regard des vérifications faites sur la procédure.
		Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution	La documentation relative à l'exécution du marché est en parfaite concordance avec la documentation relative à la passation du marché. Aucune non concordance n'a été décelée.	Tous les documents de la prestation disponibles sont en totale conformité avec ceux de l'offre notamment la conformité du personnel d'exécution mentionné dans les PV de réunion de chantier et ceux du DAO. Toutefois nous n'avons plus constaté le matériel réceptionné par le bureau de contrôle. La justification donnée par l'assistant du DST est que les travaux sont abandonnés et l'entreprise est partie avec tout son matériel. La procédure de résiliation du contrat est enclenchée.
RM04	4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la	La mission certifie que les équipements livrés sont conformes aux documents contractuels.	La mission certifie cette rubrique suite aux confrontations des rapports du bureau de contrôle mentionnant les différents points d'arrêts et de réceptions partielles qu'il a fait et la matérialité des travaux constatés sur le terrain

N°	Référence du marché		F DAFE 54230	T DST 764061
	Rubriques		Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT		17796375	22811875
	Titulaire du marché		Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service		28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés			
		comptabilité matières (prise de vues)		
	4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges	Les équipements livrés sont conformes au cahier des charges	L'ouvrage a été réalisé suivant les plans et cahier de charges. Confère spécifications techniques et les divers essais géotechniques mentionnés dans les rapports du bureau de contrôle
	4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction	N/A	Les travaux ont été réalisés suivant les règles de l'art et en adéquation avec les spécifications techniques.
	4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu		Les équipements ont été acquis conformément aux quantités et spécifications techniques définies dans le contrat. Il convient de souligner que tous les équipements sont estampillés, en bon état de fonctionnement et ont été réceptionnés de manière provisoire.	Les travaux sont en cours d'exécution mais avec un retard d'exécution de plus de 26 mois est constaté. La procédure de résiliation est enclenchée suite aux mises en demeure restés sans suite

N°	Référence du marché		F DAFE 54230	T DST 764061
	Rubriques		Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT		17796375	22811875
	Titulaire du marché		Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service		28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés			
RM05	Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachements pour les travaux)	Pas d'observation particulière	les quantités au niveau du DQE sont conformes aux quantités standards
RM07	Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide d'obsolescence (prendre la photo et faire les commentaires nécessaires)	N/A	Nous ne notons aucun risque social et environnemental et le PGES est en cours de mise en œuvre
RM08	Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Paievements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux	Pas d'observation particulière	Suite aux vérifications les décaissements sont proportionnels au taux d'exécution physique des travaux. Ce taux de 38,25% est constaté par le dernier attachement signé par tous les membres de la commission.

N°	Référence du marché		F DAFE 54230	T DST 764061
	Rubriques		Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau, cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement	Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.
	Montant du marché HT		17796375	22811875
	Titulaire du marché		Ets Bureautique-Informatique & Divers (BID)	BENIN PACIFIQUE A.E. R
	Date de l'ordre de service		28/12/2022	27/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		02 MOIS	04 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	AUCUNE RECEPTION
	Risque d'anomalies vérifiés			
RM09	Existence d'un Avenant au marché initial	Modifications apportées aux quantités et mètres en cours de chantier non justifiées	N/A	N/A
		Modifications apportées non visibles physiquement	N/A	N/A

VUES PHOTOGRAPHIQUES

Acquisition de dix (10) Ordinateurs de Bureau , cinq (05) imprimantes, de cinq (05) ordinateurs portatifs, d'une imprimante couleur et d'une imprimante de grande capacité, d'un serveur pour les logiciels de gestion (GBCO, Guichet Unique etc...), de quinze(15) régulateurs et quinze (15) onduleurs destinés à la Mairie de Banikoara pour le fonctionnement







PHOTO : ordinateurs de bureau

Lot1: Travaux de construction d'un (01) module de trois classes avec bureau et magasin équipés de 75 table-bancs, 6 chaises, 3 tables maître, 1 bureau directeur et avec latrine à 4 cabines à l'EPP de BADAGOU, arrondissement de Toura dans la commune de Banikoara.



