

REPUBLIQUE DU BENIN
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



**MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

***RAPPORT SEPARÉ DE REVUE DE LA MATERIALITÉ PHYSIQUE
DES MARCHES DE LA MAIRIE DE DJOUGOU***

Sommaire

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE	5
III.	CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE	5
IV.	ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)	8

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le Secrétaire Exécutif de la mairie de Djougou

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **33%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

N°	Objet du marché	Type de marché	Montant FCFA HT	RP ou RD à la date de la revue
1	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux	18 139 414	DRP (RD)
2	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Travaux	39 178 927	AOO (RD)
3	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Fournitures	7 684 000	DC (RD)
4	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)	Travaux	36 136 946	AOO (RD)
Total TTC			101 139 287	

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes _ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidéle G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

Tableau 1 – Conclusions sur la matérialité physique des marchés

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	1	2	3	4
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Conformes	Conforme	Conforme	Conforme
4.1. Conformité physique des prestations ou fournitures avec les documents liés à l'exécution	Conformes	Conforme	Conforme	Conforme
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Conformes	Conforme	Conforme	Conforme
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	1	2	3	4
6.Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler
7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler
8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler
9.Existence d'un Avenant au marché initial	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler
10.Respect des délais	Délai respecté	Délai respecté	Délai respecté	Délai respecté
Recommandations	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler	Rien à signaler
Opinion générale de l'auditeur	<p>Opinion « sans réserve » : A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.</p>	<p>Opinion « sans réserve » : A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.</p>	<p>Opinion « sans réserve » : A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.</p>	<p>Opinion « sans réserve » : A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.</p>

IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

Tableau 2 – Résumé des constats sur les marchés ayant fait l'objet de matérialité

N°	Référence du marché	N°0356/CD/SE/PRM P/SP-PRMP du 30/06/2022	N°0293//CD/SG/P RMP/DST- SRH/SP-PRMP du 22-09-2022	N°006 bis/CD/SE/PRMP /C/SP-PRMP du 18/11/2022	N°002 bis/CD/SE/PRMP/RST/ SP-PRMP du 27-09- 2022
	Rubriques	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)
	Montant du marché HT	18 139 414	39 178 927	7 684 000	36 136 946
	Titulaire du marché	MEILLEURX CHOIX	AFIM BENIN	FENU ET PARTNERS Sarl	KING BULDING SARL
	Date de l'ordre de service	25/10/2022	14/10/2022	27/12/2022	28/12/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	04 mois	05 mois	01 moi	5 mois
	Réception provisoire ou Réception définitive	RD	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés				
RM01	Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Absence du Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	N/A	N/A
		Absence du PV de réunion de chantier	PV de réunion non communiqué	PV de réunion non communiqué	N/A
		Absence du Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	Conforme	Conforme	N/A
					Conforme

N°	Référence du marché	N°0356/CD/SE/PRM P/SP-PRMP du 30/06/2022	N°0293//CD/SG/P RMP/DST-SRH/SP-PRMP du 22-09-2022	N°006 bis/CD/SE/PRMP /C/SP-PRMP du 18/11/2022	N°002 bis/CD/SE/PRMP/RST/ SP-PRMP du 27-09-2022
	Rubriques	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)
	Montant du marché HT	18 139 414	39 178 927	7 684 000	36 136 946
	Titulaire du marché	MEILLEURX CHOIX	AFIM BENIN	FENU ET PARTNERS Sarl	KING BULDING SARL
	Date de l'ordre de service	25/10/2022	14/10/2022	27/12/2022	28/12/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	04 mois	05 mois	01 moi	5 mois
	Réception provisoire ou Réception définitive	RD	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés				
	Absence du PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie	PV de réception définitive communiqué	PV de réception définitive communiqué	PV de réception définitive communiqué	PV de réception définitive communiqué
	Absence des Factures envoyées par le titulaire	Facture réceptionnée	Facture réceptionnée	Facture réceptionnée	Facture réceptionnée
	Absence des Décomptes & Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire	Conforme	Conforme	N/A	Conforme
RM02	Réalité physique	Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant	Ouvrage existant	Ouvrage existant	Equipements existent
RM03	Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre	Prestation Conforme à l'offre	Prestation Conforme à l'offre	Prestation Conforme à l'offre
		Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution	Documents de la passation concordants avec ceux de l'exécution	Les documents de la passation concordent avec ceux de l'exécution	Documents de la passation concordants
					Les documents de la passation et de l'exécution sont concordants

N°	Référence du marché	N°0356/CD/SE/PRM P/SP-PRMP du 30/06/2022	N°0293//CD/SG/P RMP/DST- SRH/SP-PRMP du 22-09-2022	N°006 bis/CD/SE/PRMP /C/SP-PRMP du 18/11/2022	N°002 bis/CD/SE/PRMP/RST/ SP-PRMP du 27-09- 2022
	Rubriques	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)
	Montant du marché HT	18 139 414	39 178 927	7 684 000	36 136 946
	Titulaire du marché	MEILLEURX CHOIX	AFIM BENIN	FENU ET PARTNERS Sarl	KING BULDING SARL
	Date de l'ordre de service	25/10/2022	14/10/2022	27/12/2022	28/12/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	04 mois	05 mois	01 moi	5 mois
	Réception provisoire ou Réception définitive	RD	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés				
RM04	4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la comptabilité matières (prise de vues)	L'ouvrage réceptionné est conforme aux documents de réception	L'ouvrage réceptionné est conforme aux documents de réception	Les équipements réceptionnés, sont conformes aux documents de la réception
	4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges	RAS	RAS	RAS

N°	Référence du marché	N°0356/CD/SE/PRM P/SP-PRMP du 30/06/2022	N°0293//CD/SG/P RMP/DST-SRH/SP-PRMP du 22-09-2022	N°006 bis/CD/SE/PRMP /C/SP-PRMP du 18/11/2022	N°002 bis/CD/SE/PRMP/RST/ SP-PRMP du 27-09-2022
	Rubriques	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)
	Montant du marché HT	18 139 414	39 178 927	7 684 000	36 136 946
	Titulaire du marché	MEILLEURX CHOIX	AFIM BENIN	FENU ET PARTNERS Sarl	KING BULDING SARL
	Date de l'ordre de service	25/10/2022	14/10/2022	27/12/2022	28/12/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	04 mois	05 mois	01 moi	5 mois
	Réception provisoire ou Réception définitive	RD	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés				
	4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction	Conforme aux normes en vigueur	Conforme aux normes en vigueur	N/A
	4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Conformité de la réception	L'ouvrage est conforme aux documents et réception prononcée	L'ouvrage est conforme aux documents et réception prononcée	Les équipements sont conformes aux documents et réception prononcée
RM05	Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachements pour les travaux)	RAS	RAS	RAS

N°	Référence du marché	N°0356/CD/SE/PRM P/SP-PRMP du 30/06/2022	N°0293//CD/SG/P RMP/DST- SRH/SP-PRMP du 22-09-2022	N°006 bis/CD/SE/PRMP /C/SP-PRMP du 18/11/2022	N°002 bis/CD/SE/PRMP/RST/ SP-PRMP du 27-09- 2022
	Rubriques	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)
	Montant du marché HT	18 139 414	39 178 927	7 684 000	36 136 946
	Titulaire du marché	MEILLEURX CHOIX	AFIM BENIN	FENU ET PARTNERS Sarl	KING BULDING SARL
	Date de l'ordre de service	25/10/2022	14/10/2022	27/12/2022	28/12/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	04 mois	05 mois	01 moi	5 mois
	Réception provisoire ou Réception définitive	RD	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés				
RM07	Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide d'obsolescence (prendre la photo et faire les commentaires nécessaires)	RAS	RAS	RAS
RM08	Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux	Marché réceptionné et entièrement payé	Marché réceptionné et entièrement payé	Marché réceptionné et entièrement payé

N°	Référence du marché	N°0356/CD/SE/PRM P/SP-PRMP du 30/06/2022	N°0293//CD/SG/P RMP/DST- SRH/SP-PRMP du 22-09-2022	N°006 bis/CD/SE/PRMP /C/SP-PRMP du 18/11/2022	N°002 bis/CD/SE/PRMP/RST/ SP-PRMP du 27-09- 2022
	Rubriques	Travaux de construction d'un (01) module de deux (02) classes avec bureau-magasin et équipements plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles maternelles de la commune de Djougou	Travaux de construction de quatre modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptés aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la Commune de Djougou, lot 2	Acquisition des matériels d'hygiène et d'assainissement	Travaux de construction de deux (02) modules de trois (03) classes avec bureau magasin plus latrines adaptées aux handicapés physiques dans les écoles primaires de la commune de Djougou (EPP Batoulou/E et EPP Manfouka)
	Montant du marché HT	18 139 414	39 178 927	7 684 000	36 136 946
	Titulaire du marché	MEILLEURX CHOIX	AFIM BENIN	FENU ET PARTNERS Sarl	KING BULDING SARL
	Date de l'ordre de service	25/10/2022	14/10/2022	27/12/2022	28/12/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	04 mois	05 mois	01 moi	5 mois
	Réception provisoire ou Réception définitive	RD	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés				
RM09	Existence d'un Avenant au marché initial	Modifications apportées aux quantités et mètres en cours de chantier non justifiées	N/A	N/A	N/A
		Modifications apportées non visibles physiquement	N/A	N/A	N/A

VUES PHOTOGRAPHIQUES









