

**REPUBLIQUE DU BENIN**

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**

---



.....

<p><b>MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022</b></p>
--

***RAPPORT SEPRE DE REVUE DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES  
MARCHES DU COUS-P***



## Sommaire

I. LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE .....	4
III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE.....	4
IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES).....	6

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le recteur du COUS-P**

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation  
des Marchés Publics du Bénin (ARMP)**

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **67%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

N°	Objet du marché	Type de marché	Montant FCFA HT	RP ou RD à la date de la revue
1	Acquisition de matériels électroniques	F	6 028 814	RD
2	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P	T	8 473 248	RP
	<b>Total HT</b>		<b>14 502 063</b>	

*RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive*

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes\_ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

**Fait à Cotonou, le 29 mai 2025**



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**

**Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises**

**Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING**

**Expert-comptable Diplômé**

## II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

## III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

### T2 – Conclusion des constats sur la matérialité des marchés

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les Deux (02) marchés sélectionnés	
	Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	1	2
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Conforme	La mission est limitée
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Conforme	Conforme
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Conforme	Conforme
4.1. Conformité physique des prestations ou fournitures avec les documents liés à l'exécution	Conforme	Les travaux sont conformes, à l'exception de quelques fissures mineures observées sur les peintures des grilles.
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Conforme	Conforme
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Conformes	Conformes
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Conforme	Conforme
5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Conforme	Conforme
6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	RAS	RAS

<i>Rubriques</i>	<i>Principales conclusions de la revue sur les Deux (02) marchés sélectionnés</i>	
	<i>Acquisition de matériels électroniques</i>	<i>Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P</i>
	<b>1</b>	<b>2</b>
<i>7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	<i>RAS</i>	<i>RAS</i>
<i>8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	<i>RAS</i>	<i>RAS</i>
<i>9.Existence d'un Avenant au marché initial</i>	<i>Néant</i>	<i>Néant</i>
<i>10.Recommandations</i>	<i>Néant</i>	<i>Néant</i>
<i>Opinion générale de l'auditeur</i>	<i>Opinion « sans réserve »</i>	<i>Opinion « sans réserve »</i>

#### **IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHÉ & VUES PHOTOGRAPHIQUES)**

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

##### **T3 – Résumé des constats sur la matérialité des marchés**

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
RM01	Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Absence du Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	Les spécifications techniques sont élaborées par le service demandeur et validées avant le lancement de la procédure de passation du marché	Selon les acteurs impliqués, aucun rapport de contrôle n'a été réalisé, car aucun cabinet n'a été recruté pour assurer le suivi des travaux. Par conséquent, aucune étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers et environnementaux liés à ce contrat n'a été effectuée.
		Absence du PV de réunion de chantier	N/A	Les preuves du PV de réunion de chantier objet de ce présent contrat n'ont pas été mis à notre disposition
		Absence du Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	Les preuves de rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle objet de ce présent contrat n'ont pas été mis à notre disposition

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
		Absence du PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie	La commission s'est réunie pour le PV de réception provisoire et réception définitive	La commission s'est réunie pour le PV de réception provisoire donc il n'y pas encore eu de réception définitive
		Absence des Factures envoyées par le titulaire	Les factures sont communiquées à la mission.	Les factures sont communiquées à la mission.
		Absence des Décomptes & Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire	N/A	N/A
RM02	Réalité physique	Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant	Les matériels électroniques (poste téléviseurs), ensemble baffles, micros, rallonge, régulateur de tensions, hauts parleurs), Play stations sont disponibles. Il y en a	Les grilles portes et autres ouvrages réalisés sont disponibles et visibles de tous.

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
			sur le site du COUS-P à l'Intendance de Natitingou et sur le campus de Parakou.	
RM03	Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre	Les équipements livrés sont conformes aux équipements proposés dans l'offre du soumissionnaire	Les travaux réalisés sont conformes d'une part au contrat signé mais également à l'offre soumise après les différentes vérifications faites par la mission.
		Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution	La documentation relative à l'exécution du marché est en parfaite concordance avec la documentation relative à la passation du marché. Aucune non concordance n'a été décelée.	La documentation relative à l'exécution du marché est entièrement conforme à celle de la passation du marché. Toutefois, quelques fissures mineures ont été observées sur les peintures des grilles, ce qui soulève des questions concernant la qualité des matériaux

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
				utilisés ainsi que le dosage appliqué par l'entreprise exécutante.
RM04	4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrab les non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la comptabilité matières (prise de vues)	La mission certifie que les fournitures livrées sont conformes aux documents contractuels.	La mission certifie sur la base de la documentation mise à sa disposition d'une part et sur la base des vérifications faites sur le terrain que les ouvrages réalisés sont conformes aux documents contractuels.
	4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de	Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par	Les fournitures réceptionnées sont conformes au cahier des charges.	Les ouvrages réalisés sont conformes aux différents plans approuvés et au cahier des charges

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
	contrôle par rapport aux constatations physiques	rapport aux plans et cahier des charges		
	4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction	N/A	Les travaux ont été réalisés suivant les règles de l'art et en adéquation avec les spécifications techniques.
	4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de		Les fournitures réceptionnées sont conformes au cahier de charge du fournisseur.	Les travaux réceptionnés sont conformes au cahier des charges de l'entrepreneur, à l'exception de quelques fissures mineures constatées sur les peintures des grilles.

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
	l'achèvement s'il y a lieu			
RM05	Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachements pour les travaux)	Pas d'observation particulière	Pas d'observation particulière
RM07	Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant	Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide d'obsolescence (prendre la	Certains matériels, tels que les fils, les égaliseurs et les microphones, ont été réparés à plusieurs reprises en raison de leur utilisation par les responsables des organisations estudiantines lors de répétitions	Les travaux ne présentent aucun danger, tant sur le plan environnemental que social. Cependant, les acteurs ont indiqué que l'exposition des ouvrages aux intempéries pourrait affecter leur durabilité à moyen terme. Des dégradations sont

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
	découler des travaux	photo et faire les commentaires nécessaires)	artistiques et culturelles ou d'activités qu'ils organisent. Toutefois, ces réparations ne semblent pas engendrer de risques sociaux ou environnementaux, tels que des impacts sur la santé ou la sécurité des utilisateurs, ni des risques liés à l'obsolescence rapide des équipements ou à leur usage intensif.	observées ici et là, dues à la fois aux intempéries et à l'utilisation fréquente des étudiants.
RM08	Concordance entre le niveau d'exécution physique et les	Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux	Néant	RAS

N°	Référence du marché		F_COUS P_52223	T_COUS P_52226
	Rubriques		Acquisition de matériels électroniques	Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P
	Montant du marché HT		6028814	8473248
	Titulaire du marché		ETS LADY WARRIOR	ETS MEGA BATIMENT
	Date de l'ordre de service		LIMITE	09/05/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		01 MOIS	02 MOIS
	Réception provisoire ou Réception définitive		RD	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			
	décassements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit			
RM09	Existence d'un Avenant au marché initial	Modifications apportées aux quantités et métrés en cours de chantier non justifiées	N/A	N/A
		Modifications apportées non visibles physiquement	N/A	N/A

## VUES PHOTOGRAPHIQUES

Acquisition de matériels électroniques







RALLONGE



AMPLIFICATEUR



**Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P**





Portes métalliques, grilles et  
claustrat BADEA



GRILLE BUREAU CAISSIÈRE

**Travaux de réfection des portes des résidences universitaires BADEA et Mohamed 6, de confection et de pose des grilles anti effraction dans certaines résidences universitaires et bureaux du COUS-P**



**Portes métalliques, grilles et  
claustrat BADEA**





