

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



**MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

***RAPPORT SEPARÉ DE REVUE DE LA MATERIALITÉ PHYSIQUE
DES MARCHES DE LA HAUTE AUTORITÉ DE L'AUDIOVISUELLE
ET DE LA COMMUNICATION (HAAC)***

Sommaire

I. LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE	4
III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE.....	4
IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)	6

MELAINE HOUESSOU

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le Président de la Haute Autorité de l'Audiovisuelle et de la Communication (HAAC)

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **80%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

N°	Objet du marché	Type de marché	Montant FCFA HT	RP ou RD à la date de la revue
1	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Travaux	25 411 650	RP
2	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Fourniture	8 849 695	RD
3	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Fourniture	6 516 949	RD
4	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC	Fourniture	8 474 576	RD
Total TTC			48 252 870	

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes_ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

MELAINE HOUESSOU

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

T1 – Conclusion des constats sur la matérialité des marchés

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC
	1	2	3	4
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Conforme	Conforme	Conforme	Conforme
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Conforme	La mission est limitée	Conforme	La mission est limitée
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Conformes	N/A	N/A	N/A
4.1. Conformité physique des prestations ou fournitures avec les documents liés à l'exécution	Conformes	La mission est limitée	Conforme	La mission est limitée
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Conformes	Sous réserve des autres motos non visitées, les deux motos disponibles sont conformes à la qualité, la véracité et sincérité des documents.	Conforme	Sous réserve des autres climatiseurs non présentés à la mission, les trois visités sont conformes aux documents du marché
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Conforme	N/A	N/A	N/A
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Conforme	Limitée car toutes les motos ne sont pas visitées	Conforme	Limitée car tous les climatiseurs ne sont pas visités
5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Conforme	N/A	N/A	N/A
6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	RAS	N/A	N/A	N/A

ARMP_ MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC
	1	2	3	4
7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	RAS	N/A	N/A	N/A
8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	RAS	N/A	N/A	N/A
9.Existence d'un Avenant au marché initial	RAS	N/A	N/A	N/A
10.Recommandations	Néant	Instruire dans les meilleurs délais les différents agents utilisateurs des motos à se rendre disponible le contrôle de la matérialité au risque d'aboutir à une opinion défavorable	Instruire les services habilités à codifier les matériels et mobiliers pour la sécurisation du patrimoine de l'Institution	
Opinion générale de l'auditeur	Opinion sans réserve A notre avis, sous réserve des limitations et des observations ci-dessus, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.			

IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

T3 – Résumé des constats sur la matérialité des marchés

ARMP_MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

	Référence du marché	T_PRMP_52117	F_PRMP_52097	F_PRMP_52118	F_PRMP_52119
N°	Rubriques	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC
	Montant du marché HT	25 423 728	12 711 864	6 779 661	8 474 576
	Titulaire du marché	AFOLAC	JKDEL ET FILS	DJOLO SALIFOU NAWAL	LEDEME ET ASSOCIES
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	26/12/2022	07/11/2022	04/10/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	2 mois	15 jours	15 jours	15 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	RD	RD	RD
Risque d'anomalies vérifiés					
RM01	Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Absence du Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociaux préalables à la réalisation des travaux	Conforme	N/A	N/A
		Absence du PV de réunion de chantier	Les PV de réunion de chantier ne sont pas mis à disposition	N/A	N/A
		Absence du Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	Absence de rapport de supervision mis à disposition	N/A	N/A
		Absence du PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie	Absence de PV de réception définitive malgré que le marché soit bouclé et le délai de garantie à terme	N/A	N/A
		Absence des Factures envoyées par le titulaire	Facture réceptionnée	Facture réceptionnée	Facture réceptionnée
		Absence des Décomptes & Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire	N/A	N/A	N/A
Observations d'audit					
RM02	Réalité physique	Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant	Travaux achevés dans le délai en 2022 et l'ouvrage visible	La mission a été limitée dans l'appréciation de l'existence effective et de l'état des motos étant donné qu'elles ne sont pas toutes disponibles au même endroit. En effet, une seule moto homme garée au garage, a fait l'objet de visite au siège de la HAAC, celle de l'agent de liaison codifiée au	Tous les climatiseurs ne sont pas visités ; la mission est donc limitée pour opiner sur la réalité physique de tous les climatiseurs réceptionnés

Commenté [L1]: Ces manquements ne sont pas dans ton tableau conclusions ci-dessus

ARMP_ MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

N°	Référence du marché	T_PRMP_52117	F_PRMP_52097	F_PRMP_52118	F_PRMP_52119	
	Rubriques	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC	
	Montant du marché HT	25 423 728	12 711 864	6 779 661	8 474 576	
	Titulaire du marché	AFOLAC	JKDEL ET FILS	DJOLO SALIFOU NAWAL	LEDEME ET ASSOCIES	
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	26/12/2022	07/11/2022	04/10/2022	
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	2 mois	15 jours	15 jours	15 jours	
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	RD	RD	RD	
	Risque d'anomalies vérifiés	Observations d'audit				
			n°22/006/SECR/HAAC /BGE. Ladite moto est en état de fonctionnement. Les douze (12) autres motos déjà attribuées seraient réparties comme suit : quatre (04) dans les antennes de Parakou, d'Abomey, de Lokossa et de Natitingou dont une moto homme. Au siège et à l'annexe, il a été communiqué à la mission cinq (05) motos pour : la SP, les deux chargés de mission, l'agent de liaison et le garde-corps du Président, une (01) pour le DAF, une (01) pour la PRMP, une (01) pour le Secrétariat général et une (01) pour le Chef Sécurité.			
RM03	Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre	Prestation Conforme à l'offre	Limitée pour apprécier la conformité de la prestation avec l'offre, car la mission n'a pas pu avoir accès à toutes les motos acquis ; deux motos sur les treize ont fait l'objet de visite	La prestation est conforme à l'offre	Limitée pour apprécier la conformité de la prestation avec l'offre, car la mission n'a pas pu avoir accès à tous les climatiseurs acquis ; trois climatiseurs sur onze ont été visités
		Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution	Documents de la passation concordants avec ceux de l'exécution	Les documents de la passation concordent avec ceux de l'exécution	Les documents de la passation et de l'exécution sont concordants	Les documents de la passation concordent avec ceux de l'exécution
RM04	4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de	L'ouvrage réceptionné est conforme aux documents de réception	Deux motos ont été présentées à la mission ; elle est donc limitée dans l'appréciation de la conformité des prestations avec les documents liés à l'exécution	Conforme	La mission est limitée dans l'appréciation relative à la qualité, véracité et la sincérité pour n'avoir pas visité les autres climatiseurs

ARMP_ MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

N°	Référence du marché	T_PRMP_52117	F_PRMP_52097	F_PRMP_52118	F_PRMP_52119
	Rubriques	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC
	Montant du marché HT	25 423 728	12 711 864	6 779 661	8 474 576
	Titulaire du marché	AFOLAC	JKDEL ET FILS	DJOLO SALIFOU NAWAL	LEDEME ET ASSOCIES
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	26/12/2022	07/11/2022	04/10/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	2 mois	15 jours	15 jours	15 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	RD	RD	RD
Risque d'anomalies vérifiés					
Observations d'audit					
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	contrôle, la comptabilité matières (prise de vues)				
	Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges	L'ouvrage est conforme avec les plans et cahier de charge	Sous réserve des autres motos non visitées, la seule moto est conforme à la qualité, la véracité et sincérité des documents.	Conforme	La mission est limitée dans l'appréciation relative à la qualité, véracité et la sincérité pour n'avoir pas visité les autres climatiseurs
	Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction	Conforme aux normes en vigueur	N/A	N/A	N/A
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu		L'ouvrage est conforme aux documents	La mission est limitée n'ayant pas vu toutes les 13 motos réceptionnées	Conforme	Conforme
RM05	Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachments pour les travaux)	Conforme	N/A	N/A
RM07	Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide	RAS	N/A	N/A

ARMP_ MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

N°	Référence du marché	T_PRMP_52117	F_PRMP_52097	F_PRMP_52118	F_PRMP_52119
	Rubriques	Travaux d'aménagement et de réfection des bureaux au profit de la HAAC	Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC	Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC	Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC
	Montant du marché HT	25 423 728	12 711 864	6 779 661	8 474 576
	Titulaire du marché	AFOLAC	JKDEL ET FILS	DJOLO SALIFOU NAWAL	LEDEME ET ASSOCIES
	Date de l'ordre de service	28/12/2022	26/12/2022	07/11/2022	04/10/2022
	Durée d'exécution des travaux ou du marché	2 mois	15 jours	15 jours	15 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive	RP	RD	RD	RD
	Risque d'anomalies vérifiés	Observations d'audit			
	d'obsolescence (prendre la photo et faire les commentaires nécessaires)				
RM08	Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux	La mission est limitée, Car aucune preuve de paiement n'est présentée à la mission	N/A	N/A
RM09	Existence d'un Avenant au marché initial	Modifications apportées aux quantités et mètres en cours de chantier non justifiées	N/A	N/A	N/A
		Modifications apportées non visibles physiquement	N/A	N/A	N/A

VUES PHOTOGRAPHIQUES





I₃ - Deuxième couloir du bâtiment réaménagé

Acquisition de deux (02) copieurs au profit de la HAAC



I₄ – Photo du copieur affecté à la PRMP



I₅ – Photo du copieur affecté au Secrétariat DAF

Acquisition de trois (03) motos hommes et dix (10) motos dames au profit de la HAAC



I₆ – Photo d'une moto visitée au siège de la HAAC



I₇ – Photo de la moto de l'agent de liaison visitée au siège de la HAAC

Acquisition de dix (10) climatiseurs split de type mural et d'un (01) climatiseur split de type armoire au profit de la HAAC



I₈ – Photo du climatiseur du bureau du Régisseur visité au siège de la HAAC



I₉ – Photo du climatiseur du bureau des CVA visité au siège de la HAAC