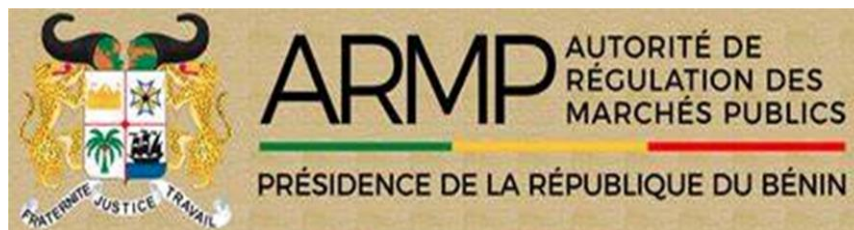


2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



**AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT
DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE
L'ANNEE 2022**

**AUTORITE CONTRACTANTE :
COMMUNE D'ABOMEY-CALAVI**

EXERCICE 2022

VERSION DEFINITIVE



SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
RESUME EXECUTIF	4
I. LETTRE INTRODUCTIVE	6
II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION	8
III. POSTULATS EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES MARCHES PUBLICS DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	8
IV. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR	13
V. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE LA REVUE DE CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES	16
5.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS.....	16
5.1.1. <i>Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus</i>	16
5.1.2. <i>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'autorité contractante</i>	18
5.1.2.1. Personne responsable des marchés publics (PRMP)	18
5.1.2.2. Secrétariat Permanent de la PRMP (SP-PRMP)	18
5.1.2.3. Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)	19
5.1.2.4. Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)	19
5.2. CONSTATS SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE, LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS ANTERIEURS ET DES DECISIONS EVENTUELLES DE LA CRD.....	20
5.2.1. <i>Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	20
5.2.2. <i>Commentaire sur l'utilisation de procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue</i>	20
5.2.3. <i>Commentaire sur la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes</i>	21
5.2.4. <i>Commentaire sur la mise en œuvre des décisions de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours</i> 21	
5.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	22
5.3.1. <i>Echantillonnage</i>	22
5.3.2. <i>Appréciation de l'existence effective des documents attendus par marché sélectionné</i>	22
5.3.3. <i>Conclusion sur l'« auditabilité » des marchés sélectionnés</i>	26
5.3.4. <i>Appréciation de la procédure de passation et d'exécution des marchés auditables</i>	28
5.3.4.1. Phase de préparation du marché	28
5.3.4.2. Phase du déroulement de la procédure de passation	29
5.3.4.3. Phase de l'exécution du marché (post-attribution : réception et règlement)	33
5.3.4.4. Commentaire sur les délais de passation des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue	33
5.3.5. Tenir convenablement le registre de réception des offres et respecter les délais de remise des offres. <i>Conclusions sur la conformité des marchés</i>	36
VI. ANNEXES	40

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLE	INTITULE
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d’Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d’Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d’Ouverture et d’Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d’Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d’Appel d’Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
ED	Entente Directe
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
HT	Hors Taxes
NCF	Non-conformité
N/A	Non Applicable
ND	Non déterminable
INSF	Insuffisance
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
RC	Risque de non-conformité sur les procédures
RO	Risque de non-conformité sur les organes
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
TDR	Termes de Référence
TTC	Toutes Taxes Comprises
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

RESUME EXECUTIF

Au terme de la mission d'audit technique indépendant des marchés publics de l'exercice 2022, il a été déterminé que la performance de la **Commune d'Abomey-Calavi** en termes de gestion des marchés publics est jugée “ **Défavorable** ” avec un taux moyen d'irrégularités ou de non-conformités de **62%** (cf. Point IV. Lettre d'opinion de l'auditeur) sur la base d'un échantillon représentatif de **08** marchés d'une valeur globale de FCFA **511 557 852 FCFA HT**.

Cette performance est principalement attribuée aux rubriques ci-après :

N°	Rubriques	% moyens d'irrégularités
1	Mise en place, Organisation et fonctionnement des organes	96%
2	Exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Non déterminable
3	Conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés	49%

Il est à noter que quant à la conformité des processus d'attribution des contrats examinés, l'audit a mis en lumière :

- **38%** de marchés non auditables (**03 marchés sur 08**) ;
- **100%** de marchés non conformes (**05 marchés sur 05**) ;
- **00%** de marchés nuls et de nul effet (**00 marchés sur 08**).

La mission suggère aux responsables de l'autorité contractante de déterminer les raisons intrinsèques des diverses irrégularités ou non-conformités relevées et de mettre en place des mesures appropriées découlant du tableau de suivi pour la mise en œuvre des recommandations (à compléter avec les actions et les délais) joint en annexe.

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2022 de la **Commune d'Abomey-Calavi** a été marquée par la passation de **vingt (20) marchés publics** pour un montant global **Sept cent cinq millions quatre cent soixante-dix-sept mille huit cent trente-trois (705 477 833) FCFA HT** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (*cf. annexe 1*).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TDRs par l'auditeur a conduit à la sélection de **huit (08) marchés publics d'une valeur globale de cinq cent onze millions cinq cent cinquante-sept mille huit cent cinquante-deux (511 557 852) FCFA HT** (*cf. annexe 1*) soit un taux de représentativité de **40%** en termes de volume des marchés et **73%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Éléments	Communiqués		Sélectionnés		% (volume)	% (montant)
	Volume	Montant	Volume	Montant		
Total Marché	20	705 477 833	8	511 557 852	40%	73%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (**PRMP**) de l'autorité contractante (**AC**) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés, à l'organisation et au fonctionnement des organes, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par l'AC des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution la synthèse des constats et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires. Ledit rapport sera articulé suivant les quatre (4) points ci-après :

- Rappel des objectifs de la mission
- Lettre d'opinion de l'auditeur
- Constats et recommandations de l'audit
- Annexes

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises
Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING
Expert-comptable Diplômé

**RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION ET DES POSTULATS
ADOPTES EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION D'AUDIT
DE CONFORMITE DES MARCHES PUBLICS DE L'AC**

II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

- **Objectif général :** Effectuer un audit technique et de conformité des procédures des marchés passés au titre de l'année 2022 par les autorités contractantes en référence aux textes en vigueur pendant la période sous revue.
- **Objectifs spécifiques:**
 - Effectuer un audit physique, financier et de conformité des procédures des marchés passés au titre de l'année 2022 par les différentes autorités contractantes ;
 - Apprécier la performance du système des marchés publics au niveau de chaque AC sur la base des critères de pertinence, d'efficacité, d'efficience et de durabilité

III. POSTULATS EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES MARCHES PUBLICS DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

- i. **Concernant l'opinion globale de l'auditeur sur la conformité des marchés publics par rapport aux dispositions du code des marchés publics en vigueur**

Échelles de notation :

Titre de l'opinion	Signification de l'opinion	Barème Notation
Sans réserve	Sans réserve – Les marchés publics passés par l'autorité contractante au titre de la période sous revue sont dans tous leurs aspects significatifs, conformes aux textes législatifs et réglementaires en vigueur	$X \leq 10 \%$
Favorable	Favorable – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés publics au titre de la période sous revue est "globalement satisfaisante" malgré des anomalies jugées mineures au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$10\% < X \leq 20 \%$
Partiellement favorable mais avec des réserves	Partiellement favorable mais avec des réserves – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés au titre de la période sous revue présente des risques jugés modérés nécessitant des corrections au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$20\% < X \leq 40\%$
Défavorable	Opinion défavorable – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés présente des risques et lacunes jugées substantielles nécessitant des actions correctives urgentes au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$40\% < X \leq 70\%$
Adverse	Opinion adverse – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés est globalement un échec et présente des irrégularités, erreurs et fraudes jugées suffisamment graves au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$70\% < X \leq 100\%$

ii. Concernant l'existence de documents obligatoires @ à mettre en place par l'AC pour la conduite de la passation des marchés :

Concernant l'appréciation de l'existence de certaines pièces obligatoires à mettre en place par l'AC pour l'organisation de son système de passation des marchés, les principes ci-après ont été retenus pour la formulation de notre opinion :

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 20 \%$	Très satisfaisante
$20\% < X \leq 40 \%$	Satisfaisante
$40\% < X \leq 60\%$	Moyenne
$60\% < X \leq 90\%$	Insatisfaisante
$90\% < X \leq 100\%$	Défaillante

@

	Documents attendus	Références du juridiques
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
2	Preuve de validation du PPM par la DNCMP	Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
5	Registre spécial de dépôt des offres	Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
6	Acte portant AOF de la CCMP	Décision N° 2022-001/ARMP/PR-CR/SP/DRAJ/SA DU 31 Mars 2022
7	Acte de nomination des membres de la CCMP	Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
8	Acte portant AOF de la PRMP	Décision N° 2022-001/ARMP/PR-CR/SP/DRAJ/SA DU 31 MARS 2022
9	Acte de nomination de la PRMP	Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
10	Acte portant AOF du SP-PRMP	Article 8 du décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	Article 8 du décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020)
12	Acte de nomination du Chef CCMP	Articles 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
14	Rapports de fin de chaque trimestre pour la CCMP	Article 2 point 7 du décret n°2020 - 597 du 23 décembre 2020
15	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
16	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
17	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	Article 1 ^{er} point 12 Décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020

iii. Concernant la mise en place, l'organisation et le fonctionnement des organes prévus par les textes en vigueur :

Concernant l'évaluation de la performance de l'autorité contractante en matière de mise en place, d'organisation et de fonctionnement des organes, les principes ci-après ont été retenus pour la formulation de notre opinion :

Pourcentage non-conformité sur les organes (X)	Opinion sur la Performance des organes
0% de non-conformité	Très satisfaisante
$0% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20% < X \leq 40 \%$	Moyenne
$40% < X \leq 60 \%$	Insatisfaisante
Plus de 60%	Défaillante

iv. Concernant la conformité des marchés passés par l'AC

Dans l'optique de la formulation de l'opinion sur la conformité des marchés, nous proposons une représentation schématique des groupes de marchés comme suit :



(1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins 50% (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés [Cf. Liste au 5.3.3.]) Nota bene : Le seuil de signification désigne dans le cadre de cet audit le taux d'absence de pièces au-delà duquel notre jugement fondé sur les marchés est susceptible d'être influencé.
(2) Marchés conformes : Marchés auditables n'ayant révélé aucune non-conformité @ par rapport aux textes en vigueur [Cf. Liste à l'Annexe 6])
(3) Marchés non conformes : Marchés auditables ayant au moins un document obligatoire manquant [Cf. Annexe 5] et Marchés auditables ayant révélé au moins une non-conformité par rapport aux dispositions du CMP en vigueur [Cf. Liste à l'Annexe 6] (y compris les cas de nullité de marchés prévus dans le CMP)

@ Nous retenons comme « **non-conformité** » une disposition non respectée du CMP et écorchant l'un des principes de la commande publique ci-après : la transparence, la libre concurrence, l'égalité de traitement et l'équité ; Quant à une « **insuffisance** », il s'agit d'une disposition non respectée du CMP sans incidence sur les principes de la commande publique suscités.

N°	Sources	Dispositions
1	Article 8, alinéa 2 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin	Tout marché dont la passation est soumise à une autorisation préalable d'un organe de contrôle est nul si cette obligation n'a pas été respectée
2	Article 24, alinéa 3 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin Article 5 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 fixant les règles et modalités de mise en œuvre des	Les marchés passés par l'autorité contractante dont les montants hors taxes sont supérieurs au seuil de dispense, doivent avoir été préalablement inscrits dans un plan prévisionnel ou révisé, à peine de nullité

	<i>procédures de sollicitation de prix (DRP et DC).</i>	
3	<i>Article 85, alinéa 4 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et article 20, alinéa 5 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 fixant les règles et modalités de mise en œuvre des procédures de sollicitation de prix (DRP et DC).</i>	<i>Les marchés qui n'ont pas été approuvés sont nuls et de nul effet</i>
4	<i>Articles 122, 130 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin ; Article 122</i>	<i>Tout contrat obtenu ou renouvelé au moyen de pratiques frauduleuses, ou d'ententes illégales, de renoncement injustifié à l'exécution du marché si sa soumission est acceptée ou d'actes de corruption, ou à l'occasion de l'exécution duquel des pratiques frauduleuses et des actes de corruption ont été perpétrés est nul</i>

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT

IV. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Maire de la Commune d'Abomey-Calavi

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément au contrat de marché n°2024-05/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 05/08/2024, nous avons procédé à la réalisation de la revue indépendante des procédures de planification, de passation et d'exécution des marchés exécutés par votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation des marchés publics passés et la qualité physique des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics en vigueur pendant la période sous revue au Bénin, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé cet audit conformément aux :

- *Normes internationales des Institutions supérieures de contrôle, ISSAI 400, relatives à l'audit de conformité, émises par l'Organisation internationale des Institutions de contrôle des finances publiques, INTOSAI et*
- *Bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit.*

Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir l'assurance « raisonnable » que les marchés publics exécutés lors de l'exercice budgétaire 2022 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur et donc en respectant les principes de la commande publique.

L'audit technique indépendant des marchés publics consiste, après un échantillonnage aléatoire des marchés communiqués par l'autorité contractante effectué selon les TDR, à procéder au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation nationale, communautaire et internationale en vigueur, à des rapprochements et recoupements nécessaires d'informations et à collecter des éléments probants qui justifient les éventuels manquements recueillis.

Nous croyons que notre audit indépendant constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinions de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	Marchés non auditable (1)	Marchés auditable			Marchés sélectionnés (5=1+4)
		Marchés non conformes (2) @	Marchés conformes (3)	Total (4=2+3)	
Nombre	3	5	0	5	8
%	38%	100%	0%	62%	100%

@ dont 0 marché nul et de nul effet en référence aux dispositions du code des marchés publics

Notre opinion sur la conformité des marchés au titre de l'exercice sous revue se présente sous forme de pourcentage moyen qui traduit le degré de non-conformité de l'autorité contractante par rapport au CMP au titre de la période sous revue déterminé comme suit :

N°	Éléments d'appréciation	Taux de performance	%	% Moyen	Rubriques correspon- dantes dans le rapport
1	Mise en place, Organisation et fonctionnement des organes	Pourcentage d'incomplétude de certaines pièces obligatoires attendues	92%	96%	5.1.1
		Pourcentage de non-conformité des organes de passation et de contrôle de l'Autorité contractante	100%		5.1.2
2	Exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Pourcentage de non exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au début de la mission	Non déterminable	Non déterminable	5.2.1
3	Conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés	Pourcentage d'incomplétude des dossiers de marchés	61%	49%	5.3.2
		Pourcentage des marchés non auditable	38%		5.3.3
		Pourcentage des marchés non conformes	100%		5.3.5
		Pourcentage des marchés nuls et de nul effet	0%		5.3.5
		Pourcentage de délais de passation et d'exécution non respectés	45%		5.3.4.4
4	Mise en œuvre des recommandations de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours		N/A	N/A	5.2.4
Taux Moyen de non-conformités			62%		

Opinion globale de l'auditeur : « Défavorable »

Avec ce taux moyen de non-conformités ou d'irrégularités de **62%**, "La performance de la **Commune d'Abomey-Calavi** en termes de gestion des marchés présente des risques et lacunes jugées substantielles nécessitant des actions correctives urgentes au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025

Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT

V. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE LA REVUE DE CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

Les principaux constats qui découlent de la revue de conformité des marchés sélectionnés seront présentés en trois (03) points principaux à savoir :

- *La conformité de la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière des marchés pendant la période sous revue ;*
- *L'appréciation de l'exhaustivité des marchés communiqués, l'utilisation de méthodes peu ou non compétitives pendant la période sous revue, la mise en œuvre des recommandations des audits antérieurs et des décisions éventuelles de la CRD ;*
- *La conformité des procédures de passation et d'exécution (réception et paiement) des marchés publics sélectionnés.*

5.1.CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS

5.1.1. Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus

L'efficacité de la passation des marchés publics repose en grande partie sur la disponibilité et la conformité de certains documents requis par la législation en vigueur. Ces documents qui se résument comme suit, sont essentiels pour assurer la transparence et la régularité dans les procédures de passation de l'autorité contractante :

N°	Pièces d'ordre général	DG	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
2	Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé s'il y a lieu	NCF	0	1	100%
2 bis	PPM obtenu du SIGMaP	NCF	0	1	100%
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	NCF	0	1	100%
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	NCF	0	1	100%
5	Registre spécial de d'enregistrement des offres coté et paraphé	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres de la CCMP	NCF	0	1	100%
7	Acte de nomination du Chef CCMP	NCF	0	1	100%
8	Acte portant AOF de la CCMP	NCF	0	1	100%
9	Acte de nomination de la PRMP	NCF	0	1	100%
10	Acte portant AOF de la PRMP	NCF	0	1	100%
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	NCF	0	1	100%
12	Acte portant AOF du SP-PRMP	NCF	0	1	100%
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	INSF	0	1	100%
14	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	INSF	0	4	100%
15	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	INSF	0	4	100%

N°	Pièces d'ordre général	DG	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
16	ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes	INSF	0	1	100%
17	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	INSF	0	1	100%
			2	24	92%

DG= Degré de gravité liée à l'absence de la pièce
(0 = absence de la pièce / 1= présence de la pièce)

Opinion de l'auditeur indépendant

En raison de ce taux d'absence de **92%**, nous estimons que la présence de certaines pièces obligatoires auprès de l'AC est jugée "**Défaillante**". Toutefois, l'absence des documents suivants a été remarquée :

- Pièces dont l'absence a une incidence sur la conformité des procédures (NCF) de l'AC :
 - Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé s'il y a lieu
 - PPM obtenu du SIGMaP
 - Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue
 - Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés
 - Acte de nomination des membres de la CCMP
 - Acte de nomination du Chef CCMP
 - Acte portant AOF de la CCMP
 - Acte de nomination de la PRMP
 - Acte portant AOF de la PRMP
 - Acte de nomination des membres du SP-PRMP
 - Acte portant AOF du SP-PRMP
- Pièces dont l'absence n'a pas d'incidence sur la conformité des procédures (INSF) de l'AC :
 - Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics
 - Rapports sur la passation et l'exécution des marchés
 - Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)
 - ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes
 - Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de prendre les dispositions pour la mise en place effective des organes d'une part, et la responsabilisation des acteurs dans les attributions et tâches qui sont les leurs.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2. Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'autorité contractante

Opinion de l'auditeur indépendant

En raison du taux moyen de non-conformité de **100%**, nous estimons que l'organisation, la mise en place et le fonctionnement des organes de l'AC sont jugés comme « **Défaillants** ». Ce résultat se décline de façon spécifique pour chaque organe comme suit :

Organes	Taux de non-conformité
Personne Responsable des Marchés Publics	100%
Secrétariat Permanent de la PRMP	100%
Commission d'Ouverture et d'Évaluation des Offres	100%
Commission de Contrôle des Marchés Publics	100%
Taux moyen de non-conformité →	100%

@Confère détail dans le tableau de notation des organes à l'annexe 3

Le détail des observations relevées par organe est présenté dans les paragraphes ci-après.

5.1.2.1. Personne responsable des marchés publics (PRMP)

R01 à R011

La mission a été limitée pour apprécier la mise en place et le fonctionnement de la PRMP au titre de la période sous revue. En effet, aucune des pièces nécessaires au contrôle n'a été communiquée à la mission. La mission n'a donc pas pu mettre en œuvre ses diligences.

Recommandation :

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des documents et de les rendre disponibles pour les contrôles à l'avenir.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2.2. Secrétariat Permanent de la PRMP (SP-PRMP)

R012 à R013

La mission a relevé **un taux de non-conformité de 100%** après évaluation de la mise en place et l'organisation du Secrétariat Permanent de la PRMP. Cette performance s'explique par l'absence des documents suivants :

- L'acte de mise en place du secrétariat permanent des marchés publics au titre de l'exercice sous revue (article 7 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) ;
- Les Curricula Vitae pour examiner la conformité des profils de chacun des membres du secrétariat (article 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).

En effet, la mission n'a obtenu aucun document relatif au secrétariat permanent de la PRMP. Elle a été limitée pour mettre en œuvre ses diligences.

Recommandation :

Nous recommandons à l'autorité contractante de prendre un acte pour mettre en place le secrétariat permanent et de veiller à la conformité des profils conformément aux dispositions en vigueur.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2.3. Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)

R014 à R016

La mission a été limitée pour apprécier la COE au titre de la période en raison de la non communication des pièces nécessaires. C'est ce qui explique le **taux de non-conformité de 100%** sur l'organisation et le fonctionnement de la COE de l'AC pendant la période sous revue.

Recommandation

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des documents et de les rendre disponibles pour les contrôles à l'avenir.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2.4. Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)

RO17 à RO25

La mission a relevé **un taux de non-conformité de 100%** sur l'organisation et le fonctionnement de la CCMP pendant la période sous revue. Cette performance s'explique par la limitation à mettre en œuvre les diligences de contrôles nécessaires en raison de l'absence des différentes pièces liées à la CCMP.

Recommandation :

Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des documents et de les rendre disponibles pour les contrôles à l'avenir.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.2.CONSTATS SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE, LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS ANTERIEURS ET DES DECISIONS EVENTUELLES DE LA CRD

5.2.1. Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

La mission a été limitée dans son évaluation de l'exhaustivité des marchés communiqués en raison de la non transmission de l'état des engagements au titre de l'exercice sous revue, documents essentiels pour une analyse complète et précise des transactions liées aux engagements contractés par l'Autorité Contractante.

Conclusion : Nous ne pouvons donc attester de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante (Limitation). Par ailleurs, nous rappelons à l'autorité contractante qu'en vertu des dispositions de l'article 9 sur les modalités de mise en œuvre des procédures du décret n°2020-601 du 23 décembre 2020 portant code d'éthique et de déontologie dans la commande publique, elle doit à l'avenir coopérer avec les entités privées investies des missions d'audit qui se traduit notamment par la mise à disposition de tous les documents administratifs, juridiques et financiers sollicités.

Recommandation :

Prendre à l'avenir toutes les dispositions pour communiquer tous les documents administratifs, comptables et financiers de l'AC pour les besoins de rapprochement des engagements avec les données sur les marchés communiqués.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.2.2. Commentaire sur l'utilisation de procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

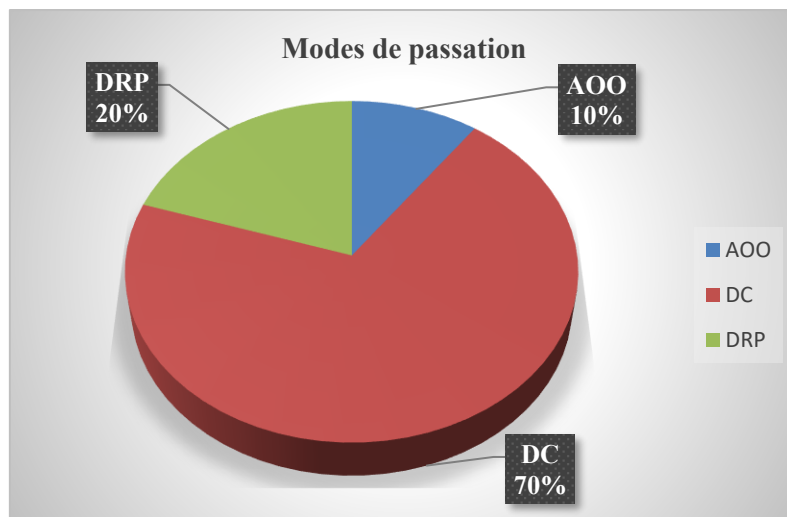
La répartition par procédure des marchés publics passés par l'autorité contractante au titre de la période sous revue se présente comme suit :

Tableau : Répartition des marchés passés sur la période par procédure (communiqués)

Procédures	Nombre	% Nombre
AOO	2	10%
DC	14	70%
DRP	4	20%
TOTAL	20	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



Commentaire : Au titre de l'exercice 2022, il ressort que l'Autorité Contractante a utilisé pour la majorité des passés marchés des procédures peu compétitives à hauteur de 90% soit 70% pour la DC et 20% pour la DRP. Nous notons également que la procédure compétitive à savoir l'AOO a été utilisée à 10%.

5.2.3. Commentaire sur la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

La mission a été limitée pour apprécier la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes.

5.2.4. Commentaire sur la mise en œuvre des décisions de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours

La mission n'a constaté aucun marché ayant fait l'objet d'un recours devant l'ARMP pendant la période sous revue selon les informations communiquées par l'AC.

5.3.CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

5.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDR de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOO	2	316 263 482
DC	3	35 327 834
DRP	3	159 966 536
Total sélectionné (a)	8	511 557 852
Total complété (Point 3.2.1.) (b)	0	0
Total communiqué (c)	20	705 477 833
% (a+b)/c	40%	73%

Nos contrôles concernant la passation et l'exécution des marchés ont porté sur un total de huit (08) marchés, d'une valeur globale de **511 557 852FCFA HT** parmi lesquels aucun marché n'a fait l'objet d'un recours devant l'ARMP.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1 du présent rapport.

Les anomalies observées sur les différentes phases de préparation, de déroulement de la passation jusqu'à l'attribution et sur l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

5.3.2. Appréciation de l'existence effective des documents attendus par marché sélectionné

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée. Cette collecte se traduit par un taux moyen d'incomplétude de **18%** dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique de façon résumée par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces attendues par marché		Nombre de pièces reçues						Total	% de pièces manquantes
		1	2	3	4	5	7		
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité (cf. annexe 2)	Total des pièces obtenues par marché (a)	10	9	14	11	14	4	62	52%
	Total des pièces attendues par marché (b)	22	20	22	22	22	22	130	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	12	11	8	11	8	18	68	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (cf. annexe 2)	Total des pièces obtenues par marché (d)	1	1	12	3	12	0	29	69%
	Total des pièces attendues par marché (e)	18	19	15	15	15	13	95	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	17	18	3	12	3	13	66	
Taux moyen d'incomplétude									61%

Il ressort de l'analyse de ce tableau que les marchés suivants pourraient être déclarés non conformes en raison de l'absence ou de la non-élaboration de certaines pièces obligatoires, comme indiqué dans le tableau ci-après :

N°	Objet des marchés	Référence SIGMAP du marché	Mode de passation	Titulaire du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
2	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi	N°21/016/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 03/02/2022	DRP	Ets ALEPH INFO	11	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Attestations de service fait ou bordereaux de livraison Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))
3	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey-Calavi	N° 21/20/C-AC/PRMP/S-PRMP du 01/03/2022	DAO	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	8	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Attestations de service fait ou bordereaux de livraison Rapports (livrables) pour les PI Rapports de validation des livrables pour les PI Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))

N°	Objet des marchés	Référence SIGMAP du marché	Mode de passation	Titulaire du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
4	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hèvié, Commune d'Abomey-Calavi :	N°21/011/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	DRP	Bé ETS ZACABORA	11	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Attestations de service fait ou bordereaux de livraison Rapports (livrables) pour les PI Rapports de validation des livrables pour les PI Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))
5	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	N°21/021/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	DRP	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	8	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Attestations de service fait ou bordereaux de livraison Rapports (livrables) pour les PI Rapports de validation des livrables pour les PI Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))

N°	Objet des marchés	Référence SIGMAP du marché	Mode de passation	Titulaire du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
7	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_08)	N°21/023/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	DC	STE SAMAY	18	<p>ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)</p> <p>Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)</p> <p>PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)</p> <p>Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Attestations de service fait ou bordereaux de livraison</p> <p>Rapports (livrables) pour les PI</p> <p>Rapports de validation des livrables pour les PI</p> <p>Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p>

5.3.3. Conclusion sur l'« auditabilité » des marchés sélectionnés

Au regard des pièces communiquées par marché, la mission n'a pas relevé de marchés « non auditables » au niveau de l'autorité contractante. Le détail des pièces obligatoires justifiant l'inexistence de marchés non auditable se décline dans le tableau suivant :

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 50% (soit à partir de 5) entraîne la non auditabilité du marché	Non Auditabilité (NA)	Marchés							
			1	2	3	4	5	6	7	8
1	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (Article 46 la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NA	1	1	1	1	1	0	1	0
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)	NA	1	1	1	1	1	0	1	0
6	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial coté et paraphé (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NA	1	1	1	1	1	0	1	0
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NA	0	0	1	1	1	0	1	0
8	PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NA	1	1	1	1	1	0	1	0
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NA	0	1	1	1	1	0	1	0
15	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NA	0	0	0	1	0	0	1	0
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NA	0	0	0	1	0	0	1	0
19	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NA	0	0	0	1	0	0	1	0
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NA	1	1	1	1	1	0	1	0
Total des pièces obtenues (A)			5	6	7	10	7	0	10	0
Total des pièces attendues (B)			10	10	10	10	10	10	10	10
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)			50%	40%	30%	0%	30%	100%	0%	100%
Postulat défini			50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Conclusion sur l'auditabilité du marché			KO	ok	ok	ok	ok	ko	ok	Ko

(0 = absence de la pièce / 1 = présence de la pièce ; Ok = Marché auditable, KO = Marché non auditable)

Commentaire :

Pour rappel, il a été retenu dans nos postulats pour la formulation de notre opinion sur la conformité des marchés, qu'un marché est non auditable si au moins **50%** des pièces obligatoires ci-dessus sont absentes des dossiers de marchés communiqués.

Il ressort des informations contenues dans le tableau ci-dessus que certains marchés présentent des taux d'absence de pièces obligatoires. Les pièces concernées, détaillées à titre illustratif dans le tableau ci-dessus, reflètent les insuffisances dans la disponibilité des pièces requises.

N° d'ordre des Marchés	Pièces essentielles dont l'absence entraîne la non-conformité du marché	Taux
N°1	<ul style="list-style-type: none">• Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• Note de service de désignation des membres des commissions ad hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)• Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	50%
N°2	<ul style="list-style-type: none">• Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	40%
N°3	<ul style="list-style-type: none">• Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	30%
N°4	Rien à signaler	0%
N°5	<ul style="list-style-type: none">• Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)• Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	30%
N°6	Toutes les pièces.	100%
N°7	Rien à signaler	0%
N°8	Toutes les pièces	100%

Au regard du tableau ci-dessus, nous notons que trois marchés présentent des taux qui sont supérieurs ou égaux au taux du postulat de 50%. Il s'agit des marchés N°1, 6 et 8.

En conclusion sur les huit marchés sélectionnés, **cinq (05)** sont auditables.

Recommandation :

Au regard des pièces obligatoires manquantes dans les dossiers examinés, nous recommandons donc à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir des bonnes pratiques en matière de publication du procès-verbal d'attribution provisoire.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.3.4. Appréciation de la procédure de passation et d'exécution des marchés auditables

Pour rappel, le nombre de marchés auditables est de cinq (05).

Les principales insuffisances relevées suivant ces deux rubriques sur chacune des phases liées à la passation et à l'exécution des marchés sont détaillées dans les paragraphes ci-après.

5.3.4.1. Phase de préparation du marché

RC01 à RC03

▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :

La mission n'a relevé aucune insuffisance d'ordre général entraînant la non-conformité des marchés passés.

▪ Insuffisances d'ordre général sans incidence sur la conformité de la procédure

La mission n'a relevé aucune insuffisance d'ordre général sans incidence sur la conformité des marchés passés.

▪ Insuffisances d'ordre spécifique sans incidence sur la conformité de la procédure

Montant du marché supérieur au montant prévu dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics (couverture budgétaire)

La mission a relevé suite à l'analyse des documents (PPM et contrats de marchés) un dépassement budgétaire pour la période sous revue concernant deux marchés notamment :

N°	Marchés	Montant Prévu dans le PPM	Montant du Contrat	Ecart	Taux de dépassement
4	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hêvié, Commune d'Abomey-Calavi	95 800 000	110 998 677	15 198 677	14%
5	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	127 200 000	147 263 847	20 063 847	14%

Recommandation

Afin d'assurer une meilleure maîtrise budgétaire et un respect strict des prévisions financières, la mission recommande à l'autorité contractante de **renforcer la planification budgétaire** en veillant à une estimation plus précise des coûts lors de l'élaboration du Plan Prévisionnel de Passation des Marchés (PPM) afin de minimiser les écarts entre les prévisions et les montants contractuels.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.3.4.2. Phase du déroulement de la procédure de passation

a. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

L'échantillon des marchés sous revue ne comporte aucun marché passé par la procédure d'appel d'offres restreint.

RC04 à RC06

Non applicable.

b. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

L'échantillon des marchés sous revue ne comporte aucun marché passé par la procédure d'entente directe.

RC07 à RC09

Non applicable.

c. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à la DRP s'il y a lieu

Trois marchés sont concernés par cette étape de la procédure. Il s'agit des marchés suivants :

N°	Références	Marchés	Titulaire	Montant	Type de marché
2	N°21/016/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 03/02/2022	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi	Ets ALEPH INFO	110 998 677	Travaux
4	N°21/011/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hévié, Commune d'Abomey-Calavi :	Bé ETS ZACABORA	14 983 894	Travaux
5	N°21/021/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	33 983 965	Fournitures

RC10 à RC13

La revue de l'ensemble des marchés passés par la procédure de Demande de Renseignement de Prix (DRP) n'a relevé aucune insuffisance sur cette rubrique au regard des pièces mises à la disposition de la mission. En effet, les éléments suivants ont été conformes aux exigences :

- Le montant HT du marché respecte les conditions relatives aux seuils de passation des marchés publics prévues pour ce mode de passation en référence aux dispositions de l'article 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 ;
- Le nombre minimum de plis soumis était supérieur à trois pour le premier avis d'appel à concurrence, et le respect des délais de publication a été observé en référence aux dispositions de l'article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 ;
- Les marchés n'ont pas été fractionnés au regard des documents examinés en référence aux dispositions de l'article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.
- Les conditions des marchés passés sont conformes au référentiel national des prix de l'exercice 2021 ;

- Aucune négociation sur le prix proposé par le soumissionnaire dans son offre n'a été observée conformément aux dispositions de l'article 38 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2022.
- Etc.

d. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à la DC s'il y a lieu

Seul le marché relatif aux Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_08) pour un montant de FCFA 11 769 882 est concerné par cette procédure.

RC14 à RC15

La mission n'a relevé aucune insuffisance spécifique concernant le marché passé par procédure de demande de cotation.

e. Dossier d'appel à concurrence

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape.

RC16 à RC26

La mission n'a relevé aucune insuffisance sur les dossiers d'appel à concurrence des marchés passés au titre de la période sous revue.

f. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification

Tous les marchés passés sont concernés par cette étape de la procédure à l'exception du marché auditable de demande de cotation (marché relatif aux Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_08)).

RC27 à RC27 bis

▪ **Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission n'a relevé aucune insuffisance d'ordre général entraînant la non-conformité des marchés passés.

▪ **Non-conformités d'ordre spécifique relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a relevé l'absence de preuves de publication dans les trois canaux de publication, conformément aux exigences de l'Article 53 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, pour le dossier d'appel d'offres relatifs aux Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hèvié, Commune d'Abomey-Calavi.

Par ailleurs, elle a noté une insuffisance de publication. En effet, deux canaux sur trois ont été utilisés en violation des dispositions de l'Article 53 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, qui prévoit une publication dans au moins trois canaux. Les marchés concernés sont les suivants :

- Marché N°2 : Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi.
- Marché N°5 : Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey-Calavi ;

Recommandations

Se conformer strictement aux dispositions de l'Article 53 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 en veillant à la publication systématique des avis d'appel d'offres dans les trois canaux de publication requis afin d'assurer une large concurrence et l'égalité des chances entre les soumissionnaires et d'en conserver les preuves.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

g. Présentation des offres

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape.

RC28 à RC31

La mission a été limitée pour apprécier la présentation des offres reçues pour les marchés en raison de l'absence des offres de tous les soumissionnaires pour les marchés sélectionnés.

h. Réception des offres

RC32 à RC32bis

▪ **Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission n'a relevé aucune insuffisance d'ordre général entraînant la non-conformité des marchés passés.

▪ **Insuffisances d'ordre général sans incidence sur la conformité de la procédure**

La mission a constaté une gestion inadéquate du registre de dépôt des offres. En effet, les listes d'émargement des soumissionnaires ne sont pas clôturées à l'heure limite prévue pour le dépôt des offres dans les différentes procédures examinées, ce qui pourrait compromettre la transparence et l'équité du processus de passation des marchés.

Recommandations

Il est recommandé à l'autorité contractante de veiller à la stricte application des dispositions réglementaires relatives à la gestion du registre de dépôt des offres. À cet effet, les listes d'émargement des soumissionnaires doivent être systématiquement arrêtées à l'heure limite fixée pour la réception des offres, et ce, sous la supervision de la commission compétente, afin d'assurer la traçabilité et l'intégrité du processus de passation des marchés publics.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

i. Ouverture des offres

Tous les marchés sont concernés par cette phase de la procédure et donc ont fait l'objet d'examen.

RC33 à RC36 bis

▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :

La mission n'a relevé aucune insuffisance entraînant la conformité des marchés passés au titre de la période sous revue. Elle a surtout limité pour apprécier les paraphes des pages des offres des soumissionnaires en raison de l'absence des offres des soumissionnaires.

▪ Non-conformités d'ordre spécifique relevées sur certains marchés :

La mission constate que le procès-verbal d'ouverture mis à disposition pour le marché relatif à l'achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi n'est ni paraphé ni signé par aucun membre de la Commission d'Ouverture des Enveloppes (COE) ni par le représentant de la CCMP.

Recommandation :

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à faire parapher et signer toutes les pages des PV d'ouvertures des offres par les membres de la COE.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

j. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire

Tous les marchés sont concernés par cette phase de la procédure et donc ont fait l'objet d'examen.

RC37 à RC41

La mission n'a relevé aucune insuffisance sur l'évaluation des offres et proposition d'attribution provisoire en ce qui concerne les marchés passés au titre de la période sous revue.

k. Notification de l'attribution du marché

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC42 à RC42 bis

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à notre appréciation. En effet, la mission a constaté que :

- Les différents PV d'attribution provisoire ont été signés par la PRMP conformément aux dispositions de l'article 10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ;
- Une concordance entre les différentes pièces liées à la notification d'attribution du marché (PV d'ouverture, PV d'évaluation, PV d'attribution)
- Etc.

l. Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC43 à RC50

La mission n'a relevé aucune insuffisance sur les contrats, leur signature, leur approbation, leur enregistrement et leur notification.

5.3.4.3. Phase de l'exécution du marché (post-attribution : réception et règlement)

a. Réception et règlement du marché

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC51 à RC62

De façon générale, la mission a été limitée en raison de la non-communication des preuves de paiements des marchés passés au titre de la période sous revue.

b. Vérification du respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

RC63 à RC64

Aucun recours à l'avenant n'a été effectué donc non applicable.

5.3.4.4. Commentaire sur les délais de passation des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Les contrôles ont porté sur vingt (20) principaux délais que nous avons identifiés. Les observations issues de nos contrôles sont libellées comme suit :

N°	Liste des délais réglementaires	Degré de gravité	AOO	DRP			DC	Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
			3	2	4	5	7				
1	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (article 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	0	L	L	0	L	5	3	0	0%
2	Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire (article 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0%
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (article 53 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO/ article 13 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NCF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
4	Délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NCF	0	1	L	1	L	5	2	2	67%
5	Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes : AOR, pré qualification) (article 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0%
6	Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INSF	L	0	L	L	L	5	4	0	0%
7	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
8	Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) / (article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	NCF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
9	Délai pris par l'organe de contrôle compétent pour donner son avis sur le projet de marché pour approbation (art 4 point 6 et art 5 point 4 du décret 2020-600)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
10	Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (article 3 point 10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
11	Délai de signature du marché par la PRMP (article 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
12	Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
13	Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
14	Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
15	Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INSF	1	1	0	1	0	5	0	3	60%
16	Délai contractuel d'exécution du marché	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
17	Délai pour la constitution de la garantie de bonne exécution (article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
18	Délai de libération de la garantie de bonne exécution à l'expiration du délai de garantie ou en l'absence de délai de garantie immédiatement suivant la réception des travaux, fournitures et services (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
19	Délai de restitution de la garantie (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
20	Délai de règlement du marché par l'autorité contractante à compter de la date de réception de la facture (article 110 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	L	L	L	L	L	5	5	0	0%
	Total							90	79	5	45%
Pourcentage de délais non vérifiés pour non communication des informations (b/a)									88%		

NCF : Délai dont le respect entraîne la non-conformité du marché / INSF : Délai dont le non-respect est sans incidence sur la conformité du marché

L= Limitations ; N/A = Non applicable

Commentaire

Le tableau synoptique d'appréciation des délais de passation et d'exécution des marchés ci-dessus révèle les constats suivants (*cf. Détails en annexe 3*)

- **88%** de délais n'ont pu être appréciés pour défaut de pièces appropriées pour la mise en œuvre des diligences
- Taux moyen de non-respect des délais de **45%** de délais justifié essentiellement par ces taux non respectés :

N°	Liste des délais réglementaires	Degré de gravité	% de délais non respectés (c/[a-b])
4	Délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NCF	67%
15	Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INSF	60%

Quant aux délais ci-après dont le non-respect entraîne la non-conformité du marché, les résultats ci-après ont été observés :

N°	Délais réglementaires dont le non-respect entraîne la non-conformité du marché	Liste des marchés concernés
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (article 53 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO article 13 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	RAS
4	Délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	<ul style="list-style-type: none"> • Marché N°2 : Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi • Marché N°5 : Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi
8	Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) / (article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	RAS

Recommandations

- Mettre en place à l'avenir toute la documentation appropriée (y compris un registre pour la transcription datée de toutes opérations liées à la passation et à l'exécution des marchés) pour le contrôle du respect des délais prévus par la réglementation en vigueur

5.3.5. Tenir convenablement le registre de réception des offres et respecter les délais de remise des offres. Conclusions sur la conformité des marchés

A l'issue des vérifications, les résultats obtenus sur la conformité des marchés se résument comme suit :

N° d'ordre	Mode de passation	Objet du marché	Type de marché	Montant (en FCFA)	Attributaire	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
								Pour non-respect de certains délais (Cf. tab n°2 du point 5.3.4.4)	Pour défaut de certaines pièces obligatoires (point 5.3.2)	Pour les irrégularités relevées dans les procédures
2	DRP	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi	T	110 998 677	Ets ALEPH INFO	Non	Non	Non-respect du délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Etc.	Non-respect des 3 canaux de publication prévus pour l'Avis (Art 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

N° d'ordre	Mode de passation	Objet du marché	Type de marché	Montant (en FCEA)	Attributaire	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
3	DAO	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey-Calavi	T	113 279 882	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	Non	Non		Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Etc.	Non-respect des 3 canaux de publication prévus pour l'Avis (Art 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
4	DRP	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hèvié, Commune d'Abomey-Calavi :	T	14 983 894	Bé ETS ZACABORA	Oui	Non	Non-respect du délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) Etc.	Absence de preuves de publication dans trois canaux de diffusion, conformément aux exigences de l'Article 53 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020

N° d'ordre	Mode de passation	Objet du marché	Type de marché	Montant (en FCEA)	Attributaire	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
5	DRP	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey-Calavi	T	33 983 965	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	Non	Non		<p>Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Etc.</p>	Non-respect des 3 canaux de publication prévus pour l'Avis (Art 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
7	DC	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_08)	T	11 769 882	STE SAMAY	Non	Non		<p>ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)</p> <p>Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</p> <p>PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))</p> <p>Etc.</p>	

En résumé, sur les cinq (05) marchés audités, *la mission a constaté qu'ils sont tous non conformes et aucun marché nul et de nul effet*, ce qui correspond à un taux de marchés non conformes de **100 %** de l'échantillon examiné. Par ailleurs, aucun desdits marchés n'est nul ce qui donne un taux de marchés nuls de 0%.

VI. ANNEXES

- *Listes des marchés communiqués et sélectionnés pour l'audit de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Tableaux de notation des anomalies (annexe 3)*
 - *Sur les organes*
 - *Sur les procédures de passation et d'exécution des marchés*
- *Liste de présence de la séance de restitution (annexe 4)*
- *Liste des non-conformités par rapport aux dispositions du CMP en vigueur (annexe 5)*
- *Liste des pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché (annexe 6)*
- *Tableau récapitulatif des recommandations (annexe 7)*

**Annexe 1 : Listes des marchés communiqués et sélectionnés respectivement pour
L'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique**

Liste des marchés communiqués

N°	Référence SIGMAP du marché	Libellé des marchés	Type de procédure de passation des marchés	Nature du marché	Financement	Montant des marchés	Nom de l'attributaire	Nationalité de l'attributaire	Date d'approbation du marché	Niveau d'exécution actuelle du marché
1	N°21/001/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	Construction des sièges des arrondissements de Ouèdo, de Togba, de Golo-Djigbé, de Kpanroun et de Zinvié dans la Commune d'Abomey-Calavi (Lot 1 : Construction du siège de l'arrondissement de Zinvié)	DAO	Travaux	FADeC non Affecté + Budget Communal	202 983 600	Ets AGERO	Béninoise	28/01/2022	En cours d'exécution
							Tél : 97 36 31 50			
2	N°21/011/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hêvié, Commune d'Abomey-Calavi :	DRP	Travaux	FADeC Affecté Santé Covid – 19	14 983 894	Bé ETS ZACABORA	Béninoise	28/01/2022	En cours d'exécution
		Lot 2 : Travaux de réfection du centre de santé de Hêvié, commune d'Abomey-Calavi					Tél : 63 78 54 59			
3	N°21/015/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 03/02/2022	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes de Hêvié dans la commune d'Abomey-Calavi	DRP	Travaux	Budget communal	76 284 798	Sté QUADRI SERVICES	Béninoise	03/02/2022	En cours d'exécution
							Tél : 95 45 37 45			
4	N°21/016/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 03/02/2022	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi	DRP	Travaux	FADEC Non Affecté 2016 et 2019 + Fonds Propres	110 998 677	Ets ALEPH INFO	Béninoise	03/02/2022	En cours d'exécution
							Tél : 94 99 99 88			
5	N°21/017/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 23/02/2022	Acquisition de valeurs inactives (Certificats de possession d'état, d'attestation de résidence quadrichomie) au profit de la mairie d'Abomey-Calavi	DC	Fournitures	Budget communal	6 170 000	STE ANGE MARIE SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 97 17 11 29 / 90 91 07 30			
6	N°21/018/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 23/02/2022	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la mairie d'Abomey-Calavi	DC	Fournitures	Budget communal	10 110 000	STE ANGE MARIE SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 97 17 11 29 / 90 91 07 30			
7	N°21/019/C-AC/PRMP/SP-	Acquisition d'encre au profit de la Mairie d'Abomey-Calavi	DC	Fournitures	Budget communal	7 500 000	STE ANGE MARIE SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et

N°	Référence SIGMAP du marché	Libellé des marchés	Type de procédure de passation des marchés	Nature du marché	Financement	Montant des marchés	Nom de l'attributaire	Nationalité de l'attributaire	Date d'approbation du marché	Niveau d'exécution actuelle du marché
	PRMP DU 23/02/2022						Tél : 97 17 11 29 / 90 91 07 30			réceptionné
8	N° 21/20/C-AC/PRMP/S-PRMP du 01/03/2022	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	DAO	Fournitures	Budget communal	113 279 882	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
9	N° 21/20/C-AC/PRMP/S-PRMP du 01/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Golo-Djigbé, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_01)	DC	Fournitures	Budget communal	11 783 841	Sté GROS ŒUVRE INTERNATIONAL SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté
							Tél : 97 82 77 47			
10	N°21/021/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	DRP	Fournitures	Budget communal	33 983 965	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
11	N°21/022/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_04)	DC	Travaux	Budget communal	11 773 882	ETS GALAXY MULTI SERVICES	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 95 96 53 51			
12	N°21/023/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_08)	DC	Travaux	Budget communal	11 769 882	STE SAMAY	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 62 90 60 36			
13	N°21/024/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_05)	DC	Travaux	Budget communal	11 784 070	ETS REVE DE GLOIRE	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 97 39 87 09			
14	N°21/025/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi 1ère fréquence (07), Commune d'Abomey-Calavi	DC	Travaux	Budget communal	11 755 514	Sté AYANNA GROUPE	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 97 56 97 25			
15	N°21/026/C-AC/PRMP/SP-	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Godomey,	DC	Travaux	Budget communal	11 752 546	DOCH SERVICE INTER	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et

N°	Référence SIGMAP du marché	Libellé des marchés	Type de procédure de passation des marchés	Nature du marché	Financement	Montant des marchés	Nom de l'attributaire	Nationalité de l'attributaire	Date d'approbation du marché	Niveau d'exécution actuelle du marché
	PRMP DU 08/03/2022	Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence 05)					Tél : 66 75 00 50			réceptionné
16	N°21/027/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement d'Akassato, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_03)	DC	Travaux	Budget communal	11 721 884	Ets TERRE SAINTE	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 98 76 95 95			
17	N°21/028/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de CALAVI 1ère fréquence (04), Commune d'Abomey-Calavi	DC	Travaux	Budget communal	11 734 982	Sté ANITICIP SARL	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 96 11 87 78 / 97 21 57 97			
18	N°21/029/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement d'Ouèdo, Commune d' Abomey-Calavi (1ère fréquence _01)	DC	Travaux	Budget communal	11 610 020	Ets DOFF PLUS PRESTATION	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 61 42 07 42			
19	N°21/030/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement d'Ouèdo, Commune d' Abomey-Calavi (1ère fréquence _01)	DC	Travaux	Budget communal	11 741 236	Ets KADNIK	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 91 02 32 32			
20	N°21/031/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 10/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_03)	DC	Travaux	Budget communal	11 755 160	STE SAMAY	Béninoise	03/02/2022	Contrat exécuté et réceptionné
							Tél : 62 90 60 36			
					TOTAL	705 477 833				

Liste des marchés sélectionnés

N°	Références	Marchés	Titulaire	Montant	Mode de passation	Financement	Type de marché	Nationalité
1	N°21/001/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	Construction des sièges des arrondissements de Ouèdo, de Togba, de Golo-Djigbé, de Kpanroun et de Zinvie dans la Commune d'Abomey-Calavi (Lot 1 : Construction du siège de l'arrondissement de Zinvie)	Ets AGERO	202 983 600	DAO	FADeC non Affecté + Budget Communal	Travaux	Béninoise
2	N°21/016/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 03/02/2022	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi	Ets ALEPH INFO	110 998 677	DRP	FADEC Non Affecté 2016 et 2019 + Fonds Propres	Travaux	Béninoise
3	N° 21/20/C-AC/PRMP/S-PRMP du 01/03/2022	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	113 279 882	DAO	Budget communal	Fournitures	Béninoise
4	N°21/011/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hèvié, Commune d'Abomey-Calavi :	Bé ETS ZACABORA	14 983 894	DRP	FADeC Affecté Santé Covid - 19	Travaux	Béninoise
5	N°21/021/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Fourniture et installation de lampadaires scolaires au profit de la commune d'Abomey- Calavi	OLORI BUSINESS AND SERVICES SARL	33 983 965	DRP	Budget communal	Fournitures	Béninoise
6	N°21/022/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_04)	ETS GALAXY MULTI SERVICES	11 773 882	DC	Budget communal	Travaux	Béninoise
7	N°21/023/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_08)	STE SAMAY	11 769 882	DC	Budget communal	Travaux	Béninoise
8	N°21/024/C-AC/PRMP/SP-PRMP DU 08/03/2022	Travaux de rechargement et de reprofilage des voies dans l'arrondissement de Calavi, Commune d'Abomey-Calavi (1ère fréquence_05)	ETS REVE DE GLOIRE	11 784 070	DC	Budget communal	Travaux	Béninoise
			TOTAL	511 557 852				

Liste des marchés sélectionnés pour la matérialité

N°	Références	Marchés	Titulaire	Montant	Mode de passation	Financement	Type de marché	Nationalité
2	N°21/016/C- AC/PRMP/SP-PRMP DU 03/02/2022	Achèvement des travaux de construction de la maison des jeunes d'Akassato dans la commune d'Abomey-Calavi	Ets ALEPH INFO	110 998 677	DRP	FADEC Non Affecté 2016 et 2019 + Fonds Propres	Travaux	Béninoise
4	N°21/011/C- AC/PRMP/SP-PRMP DU 28/01/2022	Travaux de réfection des centres de santé de Godomey et de Hèvié, Commune d'Abomey-Calavi :	Bé ETS ZACABORA	14 983 894	DRP	FADeC Affecté Santé Covid - 19	Travaux	Béninoise
			TOTAL					

Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _ Tableau d'incomplétude

Pièces d'ordre général

N°	Pièces d'ordre général	DG	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
2	Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé s'il y a lieu	NCF	0	1	100%
2 bis	PPM obtenu du SIGMaP	NCF	0	1	100%
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	NCF	0	1	100%
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	NCF	0	1	100%
5	Registre spécial de d'enregistrement des offres coté et paraphé	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres de la CCMP	NCF	0	1	100%
7	Acte de nomination du Chef CCMP	NCF	0	1	100%
8	Acte portant AOF de la CCMP	NCF	0	1	100%
9	Acte de nomination de la PRMP	NCF	0	1	100%
10	Acte portant AOF de la PRMP	NCF	0	1	100%
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	NCF	0	1	100%
12	Acte portant AOF du SP-PRMP	NCF	0	1	100%
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	INSF	0	1	100%
14	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	INSF	0	4	100%
15	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	INSF	0	4	100%
16	ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes	INSF	0	1	100%
17	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	INSF	0	1	100%
			2	24	92%

Pièces non conformes

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Marchés sélectionnés						Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
Pièces spécifiques à chaque marché			1	2	3	4	5	7			
1	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (Article 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)	NCF	1	1	1	1	1	0	5	6	17%
3	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
4	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	0	1	0	3	6	50%
6	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	1	1	1	0	3	6	50%
8	PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	1	1	1	0	5	6	17%
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	0	1	1	0	1	0	3	6	50%
11	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
12	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	#DIV/0!
14	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	1	0	1	1	1	0	4	6	33%
15	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%
17	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de	NCF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Marchés sélectionnés						Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
Pièces spécifiques à chaque marché			1	2	3	4	5	7			
	financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)										
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	1	0	0	1	6	83%
19	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%
20	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	0	1	1	1	0	4	6	33%
22	Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	0	1	1	1	0	4	6	33%
23	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	1	1	1	1	6	6	0%
25	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	1	0	1	0	4	6	33%
27	Bon de commande pour les marchés à commande et de clientèle (Article 104 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
33	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NCF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%
34	Rapports (livrables) pour les PI	NCF	0	N/A	0	0	0	0	0	5	100%
35	Rapports de validation des livrables pour les PI	NCF	0	N/A	0	0	0	0	0	5	100%
38	Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%
41	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED) (Article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
42	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint) (Articles 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
43	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC (Article 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
44	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Marchés sélectionnés						Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
Pièces spécifiques à chaque marché			1	2	3	4	5	7			
51	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
Total obtenu (a)			10	9	14	11	14	4	62	130	52%
Total attendu (b)			22	20	22	22	22	22	130		

Pièces entraînant une insuffisance

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Marchés sélectionnés						Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
Pièces spécifiques à chaque marché			1	2	3	4	5	7			
5	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO (Décision n°2022-073 du 24 juin 2022 de la CRD de l'ARMP) (à compter du 23 juin 2022)	INSF	0	1	1	0	1	0	3	6	50%
10	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
13	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
16	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	1	1	0	3	6	50%
21	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	0	1	1	1	0	4	6	33%
26	Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	1	1	0	3	6	50%
28	Éventuels avenants au contrat s'il y a lieu (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	NA	N/A	1	N/A	1	NA	2	2	0%
29	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
30	PV de pré-réception technique s'il y a lieu	INSF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%
31	PV de réception provisoire (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
32	PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
36	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
37	Preuves de paiement (ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
39	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	1	0	1	0	2	6	67%
40	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	6	100%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Marchés sélectionnés						Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
Pièces spécifiques à chaque marché			1	2	3	4	5	7			
45	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
46	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
47	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministre (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
48	Accusé de réception des fournisseurs consulté des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations) (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
49	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants (Article 19 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
50	Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N/A	0	0	0	0	NA	0	4	100%
52	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	INSF	0	0	N/A	0	N/A	NA	0	3	100%
53	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux	INSF	0	0	N/A	N/A	N/A	NA	0	2	100%
54	Plans de recollement pour les marchés de travaux	INSF	0	0	N/A	N/A	N/A	NA	0	2	100%
55	PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux	INSF	0	0	N/A	N/A	N/A	NA	0	2	100%
56	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux	INSF	0	0	N/A	N/A	N/A	NA	0	2	100%
57	Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens)	INSF	NA	NA	N/A	N/A	N/A	NA	0	0	0%
58	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières	INSF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
Total obtenu (a)			1	1	12	3	12	0	29	95	69%
Total attendu (b)			18	19	15	15	15	13	95		

Annexe 3 : Tableau de notation des anomalies

Tableau de synthèse des anomalies-organes

Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Nombre d'anomalies observées	Nbre d'anomalies possibles	%
PRMP	RO1	1	1	100%
	RO2	1	1	100%
	RO3	1	1	100%
	RO4	1	1	100%
	RO5	N/A	N/A	#VALEUR!
	RO6	1	1	100%
	RO7	1	1	100%
	RO8	4	4	100%
	RO9	4	4	100%
	RO10	8	8	100%
	RO11	1	1	100%
		23	23	100%
SPRMP	RO12	1	1	100%
	RO13	1	1	100%
	S.Total	2	2	100%
COE	RO14	4	4	100%
	RO15	4	4	100%
	RO16	4	4	100%
	S.Total	12	12	100%
CCMP	RO17	1	1	100%
	RO18	1	1	100%
	RO19	1	1	100%
	RO20	1	1	100%
	RO21	1	1	
	RO22	1	1	100%
	RO23	1	1	100%
	RO24	4	4	100%
	RO25	4	4	100%
	S.Total	15	15	100%

Tableau de notation des non-conformités sur les marchés

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degré de gravité	AOO	NB Anom obsv.	DRP			NB Anom obsv.	DC	NB Anom obsv.	Total anomalies	Nbre d'anomalies possibles	%
				3		2	4	5		7				
I.Préparation du marché	Préparation du marché	RC01	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
II. Déroulement de la procédure de passation	A. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC04	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	0	0	0%
		RC05	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	0	0	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
	B. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Entente Directe	RC07	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	0	0	0%
		RC08	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	0	0	0%
		RC09	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	0	0	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DRP	RC10	NCF	N/A	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	0%
		RC10 Bis	NCF	N/A	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	0%
		RC13	NCF	N/A	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0%
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DC	RC14	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	1	0%
		RC14 Bis	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	1	0%
		RC15	NCF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	1	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0%
	E. Dossier d'appel à concurrence	RC17	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC18	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC19	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC20	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degré de gravité	AOO	NB Anom obsv.	DRP			NB Anom obsv.	DC	NB Anom obsv.	Total anomalies	Nbre d'anomalies possibles	%
				3		2	4	5		7				
		RC21	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC22	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC23	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC24	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC25	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC26	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	0%
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification	RC27	NCF	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	4	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0%
	G. Présentation des offres	RC28	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC29	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC31	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0%
	H. Réception des offres	RC32	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
	I. Ouverture des offres	RC34	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC36	NCF	1	1	1	1	1	3	0	0	4	5	80%
		RC36 bis1	NCF	1	1	1	1	1	3	0	0	4	5	80%
		RC 36 bis 2	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		S.Total		2	2	2	2	2	6	0	0	8	20	40%
	J. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire	RC37	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC38	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degré de gravité	AOO	NB Anom obsv.	DRP			NB Anom obsv.	DC	NB Anom obsv.	Total anomalies	Nbre d'anomalies possibles	%
				3		2	4	5		7				
		RC41	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0%
	K. Notification de l'attribution du marché	RC42	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
	L. Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché	RC44	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC45	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC46	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC46 bis	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC47	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0%
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché		RC51	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC54	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC55	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC59	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC62	NCF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0%
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant		RC63	NCF	0	0	N/A	N/A	0	0	N/A	0	0	2	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0%
		TOTAL		2	2	2	2	2	6	0	0	8	183	4%

Notation des insuffisances sans incidence sur la conformité

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degré de gravité	AOO	NB Anom obsv.	DRP			NB Anom obsv.	DC	NB Anom obsv.	Total anomalies	Nb d'anomalies possibles	%
				3		2	4	5		7				
I. Préparation du marché	Préparation du marché	RC02	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC03	INSF	0	0	0	1	1	2	0	0	2	5	40%
		S.Total		0	0	0	1	1	2	0	0	2	10	20%
II. Déroulement de la procédure de passation	A. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC06	INSF	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	0	0	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
	B. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Entente Directe													
		S.Total												
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DRP	RC11	INSF	N/A	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	0%
		RC12	INSF	N/A	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0%
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DC													
		S.Total												
	E. Dossier d'appel à concurrence	RC16	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification	RC 27 bis	INSF	1	1	1	1	1	3	N/A	0	4	4	100%
		S.Total		1	1	1	1	1	3	0	0	4	4	100%
	G. Présentation des offres	RC30	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
	H. Réception des offres	RC32 bis 1	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC32 bis 2	INSF	1	1	1	1	1	3	1	1	5	5	100%
		S.Total		1	1	1	1	1	3	1	1	5	10	50%
	I. Ouverture des offres	RC33	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC35	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0%
	J. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire	RC39	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC40	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degré de gravité	AOO	NB Anom obsv.	DRP			NB Anom obsv.	DC	NB Anom obsv.	Total anomalies	Nb d'anomalies possibles	%
				3		2	4	5		7				
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0%
	K. Notification de l'attribution du marché													
		S.Total												
	L. Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché	RC43	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC48	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC49	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		RC50	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0%
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché		RC52	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC53	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC56	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC57	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC58	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC60	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		RC61	INSF	ND	0	ND	ND	ND	0	ND	0	0	5	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	0%
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant		RC64	INSF	0	0	N/A	N/A	0	0	N/A	0	0	2	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0%
		TOTAL		2	2	2	3	3	8	1	1	11	117	9%

Guide des délais

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours				AOO	DRP				DC
			AOO	DRP	ED	DC	3	2	4	5	7	
1	Norme - Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	inf à 5	3	5	3	4	4	5	4	5	
	Date d'accusé de réception du DAC par la CCMP/DNCMP (1)						12/10/2021	NF	NF	12/10/2021	NF	
	Date de l'avis de la CCMP/DNCMP sur le DAC (2)						15/10/2021	NF	NF	15/10/2021	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						3	ND	ND	3	ND	
2	Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire (art 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	3 jours ouvrables (maximum)	3		3	3	3	3	3	3	
	Date d'accusé de réception de la demande d'informations complémentaire par le soumissionnaire						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de réception par la COE de la réponse du soumissionnaire						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
3	Norme - Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	inf à 5	1	N/A	1	1	1	N/A	1	N/A	
	Lendemain de la Date de dépôt de la demande de publication (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de la 1ère publication du dossier d'appel à candidature (2)						08/11/2021	07/09/2021	NF	08/11/2021	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
4	Norme - Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NCF	sup ou égal à 30	10		5	21	21	N/A	21	N/A	
	Date de la 1ère publication du dossier d'appel à candidature (1)						08/11/2021	07/09/2021	NF	08/11/2021	NF	
	Date de réception des offres (2)						29/11/2021	28/09/2021	28/12/2021	29/11/2021	02/03/2022	
	Délai calculé (2)-(1)						21	21	ND	21	ND	
5	Norme - Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3	INSF	inf ou égal à 15	3	-	3	10	10	-	10	-	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours				AOO	DRP				DC
			AOO	DRP	ED	DC	3	2	4	5	7	
	(consultations restreintes: AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)											
	Date de la relance de l'offre (1)						NA	NA	NA	NA	NA	NA
	Nouvelle date de réception des offres (2)						NA	NA	NA	NA	NA	NA
	Délai calculé (2)-(1)						NA	NA	NA	NA	NA	NA
6	Norme - Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INSF	inf ou égal à 30				10	10	N/A	10	N/A	
	Date de réception des offres (1)						29/11/2021	28/09/2021	28/12/2021	29/11/2021	02/03/2022	
	Date de transmission du rapport d'analyse et de synthèse par la COE à l'organe de contrôle compétent (2)						NF	06/10/2021	ND	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	8	ND	ND	ND	
7	Norme - Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	inf ou =5	3		3						
	Date d'accusé de réception des résultats par la CCMP/DNCMP (1)						NF	14/01/2022	NF	NF	NF	
	Date de l'avis de la CCMP/DNCMP sur les rapports d'analyse (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
8	Norme - Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	NCF	10 (minimum)	5 (maximum)		5 (maximum)	10	10		10		
	Date de publication du PV d'attribution provisoire (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de signature du contrat par le titulaire du marché (2)						01/03/2022	03/02/2022	28/01/2022	01/03/2022	08/03/2022	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
9	Norme - Délai pris par l'organe de contrôle compétent pour donner son avis sur le projet de marché pour approbation (art 4 point 6 et art 5 point 4 du décret 2020-600)	INSF		3		3	3	3		3		
	Date d'accusé de réception du projet de marché par la CCMP/DNCMP(1)						NF	NF	NF	NF	NF	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours				AOO	DRP				DC
			AOO	DRP	ED	DC	3	2	4	5	7	
	Date de l'avis de la CCMP/DNCMP						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
10	Norme - Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3 point 10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	inf ou =7	3		3	3	3		3		
	Date de la réception du projet de marché validé par la CCMP/DNCMP (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de signature du contrat par le titulaire du marché (2)						01/03/2022	03/02/2022	28/01/2022	01/03/2022	08/03/2022	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
11	Norme - Délai de signature du marché par la PRMP (art 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF		2		2	2	2		2		
	Date de la réception du projet de marché validé par la DNCMP/CCMP (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de signature du contrat par la PRMP (2)						01/03/2022	03/02/2022	44589	01/03/2022	44628	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
12	Norme - Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF		5		5	5	5	5	5	5	
	Date de réception du marché immatriculé par la DNCMP/CCMP(1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date d'approbation du marché (2)						02/03/2022	07/02/2022	01/02/2022	02/03/2022	08/03/2022	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
13	Norme - Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	inf ou =3	2		2	2	2		2		
	Date d'approbation du contrat (1)						02/03/2022	07/02/2022	01/02/2022	02/03/2022	08/03/2022	
	Date de notification au soumissionnaire (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
14	Norme - Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat	INSF	inf ou =15	N/A	N/A		15	15		15		
	Date de notification du marché (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de publication de l'avis d'attribution définitive (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
15	Norme - Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INSF	PM	PM	PM		90	90		90		

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours				AOO	DRP				DC
			AOO	DRP	ED	DC	3	2	4	5	7	
	Date d'ouverture des offres (1)						29/11/2021	28/09/2021	44558	29/11/2021	44622	
	Date d'approbation du marché (2)						02/03/2022	07/02/2022	01/02/2022	02/03/2022	08/03/2022	
	Délai calculé (2)-(1)						93	132	35	93	6	
	Exécution du marché											
16	Norme - Délai contractuel d'exécution du marché	INSF	PM	PM	PM		10	30		10		
	Date de l'OS (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de demande de la réception provisoire adressée par le prestataire à l'AC ou date de réception provisoire (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
17	Norme - Délai pour la constitution de la garantie de bonne exécution (articles 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	20				N/A	N/A		N/A		
	Date de la notification du marché au titulaire (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de la constitution de la garantie de bonne exécution (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
18	Norme - Délai de libération de la garantie de bonne exécution à l'expiration du délai de garantie ou en l'absence de délai de garantie immédiatement suivant la réception des travaux, fournitures et services (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	30				N/A	N/A		N/A		
	Date de la réception provisoire (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de libération de la garantie de bonne exécution (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
19	Norme - Délai de restitution de la garantie (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	365	365	365		N/A	N/A	365	N/A	365	
	Date de la réception provisoire (1)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Date de la demande de la réception définitive formulée par l'entrepreneur (2)						NF	NF	NF	NF	NF	
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND	ND	
20	Norme - Délai de règlement du marché par l'autorité contractante à compter de la date de réception de la facture (art 110 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	inf ou =60				60	60	60	60	60	
	Date d'acceptation de la facture (1)						NF	NF	NF	NF	NF	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours				AOO	DRP				DC
			AOO	DRP	ED	DC	3	2	4	5		7
	Date de paiement de la facture (2)						NF	NF	NF	NF		NF
	Délai calculé (2)-(1)						ND	ND	ND	ND		ND

Annexe 4 : Liste de présence de la séance de restitution



10212025
1001466

Cotonou, le 06 Février 2025

Au
Secrétaire Exécutif de la mairie
d'Abomey-Calavi

N/Réf : 105/02HH/JE/TD/SYNEX/25

Objet : Audit technique indépendant des marchés publics au titre de l'année 2022_ *transmission du rapport provisoire*

Monsieur / Madame le Secrétaire Exécutif,

Dans le cadre de notre mission d'audit des marchés publics de la **mairie d'Abomey-Calavi**, nous vous transmettons le rapport provisoire pour recueillir vos commentaires et observations éventuels.

La version électronique WORD dudit rapport a déjà été transmise par mail à l'adresse suivante : salifoutakparataïrou@gmail.com.

Votre retour est attendu **au plus tard le mardi 11 Février 2025**, passé ce délai le rapport sera considéré comme définitif.

Nous vous souhaitons bonne réception et vous prions de recevoir l'expression de nos salutations distinguées.



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Expert-comptable diplômé

Représentant du groupement SYNEX – CCA
EXPERTISES

02 BP 8063 Cotonou-BENIN

Tél : 00229 21 30 45 44 / 66 26 67

Email : csynex@yahoo.fr / dossyov@yahoo.fr

Transmission du rapport provisoire d'audit technique indépendant des marchés publics au titre de l'exercice 2022

Expéditeur : SYNEX CONSULTING (csynex@yahoo.fr)

À : salifoutakparatairou@gmail.com

Cc : jacquesemivegni@synexconsulting.bj; dossyov@yahoo.fr; bassif@synexconsulting.bj; secretariat@synexconsulting.bj; godtchomakou@synexconsulting.bj

Date : mercredi 5 février 2025 à 19:39 UTC+1

Bonjour PRMP,

Dans le cadre de notre mission d'audit des marchés publics de la commune d'Abomey-calavi, nous vous transmettons le rapport provisoire pour recueillir vos observations et commentaires éventuels. Une version papier dudit rapport vous parviendra sous peu.

Votre retour est attendu au **plus tard le lundi 10 février 2025**. Passé ce délai, le rapport sera considéré comme définitif.

Prière accuser réception du présent mail.

Cordialement!

.....


Jacques EMIVEGNI

Directeur/Dpt Passation et Suivi de l'Exécution des Marchés,
Cabinet SYNEX C. SARL



COMMUNE DE CALAVI_Rapport d'audit des marchés publics exercice 2022-version provisoire-TEST2_GT_TD.docx
584.3kB

Fwd: Transmission du point des pièces manquantes



De


À


Date

<olivieranimaka@synexconsulting.bj>

Godtchomakou <godtchomakou@synexconsulting.bj>, Jacquesemivegni <jacquesemivegni@synexconsulting.bj>

2025-03-27 12:46

 Courrier PRMP Mairie d'Ab calavi.pdf (~382 ko)

 pièces manquantes et marchés non retrouvés.pdf (~210 ko)

----- Courriel original -----

Objet: Transmission du point des pièces manquantes

Date: 2024-12-30 17:19

De: olivieranimaka@synexconsulting.bj

À: contact.calavi@mairie.bj, Dossyov <dossyov@synexconsulting.bj>, Dossyov <dossyov@yahoo.fr>, Godtchomakou <godtchomakou@synexconsulting.bj>, Jacquesemivegni <jacquesemivegni@synexconsulting.bj>, Gandotemartial <gandotemartial@synexconsulting.bj>

A l'attention de la Personne Responsable des Marchés Publics de la mairie d'Abomey Calavi (PRMP).

Dans le cadre de notre mission d'audit des marchés publics au titre de l'exercice 2022, trouvez ci-joint le courrier relatif au point de la mission et le fichier récapitulatif des pièces et marchés non retrouvés.

Nous vous souhaitons bonne réception.

SYNEX CONSULTING SARL.



Cotonou, le 30 décembre 2024

A
L'attention de la Personne Responsable
des Marchés Publics de la mairie
d'Abomey Calavi

N/Réf : 697/12/AD/TD/SYNEX-CCA/24

Objet : Audit technique des marchés publics exercice 2022

Monsieur la PRMP,

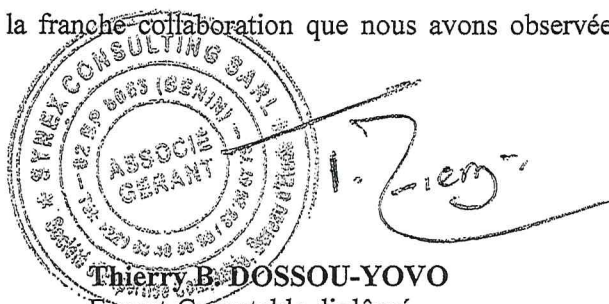
Dans le cadre de notre mission d'audit des marchés publics au titre de l'exercice 2022, notre équipe était passée dans les semaines du 3 décembre et du 16 décembre 2024 pour les travaux de terrain. L'équipe de mission dans ses travaux a constaté l'absence de certaines pièces et de certains marchés. Vous trouverez dans le fichier ci-joint le point des pièces manquantes et des marchés non retrouvés.

Nous vous prions de bien vouloir instruire vos collaborateurs les mieux indiqués pour nous apprêter les pièces et marchés non retrouvés au plus tard le vendredi 03 janvier 2025.

L'équipe passera le lundi 06 janvier 2025 pour faire les dernières vérifications et conclure la fin de la mission.

Au cas où les pièces et marchés demandés ne sont pas communiqués dans le délai ci-dessus indiqué, nous serons obligés de rédiger notre rapport de mission en tenant compte de la situation actuelle.

Tout en vous remerciant, pour la franche-collaboration que nous avons observée jusqu'ici, recevez nos cordiales salutations.



Thierry B. DOSSOU-YOVO

Expert-Comptable diplômé

Représentant du Groupement SYNEX - CCA EXPERTISES

PJ : liste des pièces manquantes et des marchés non retrouvés

AMPLIATION :

- Maire de la commune d'Abomey-Calavi
- ARMP

Annexe 5 : Liste des irrégularités entraînant la non-conformité de la procédure

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'irrégularités entraînant la non-conformité des marchés
I. Préparation du marché	Préparation du marché	RC1	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
II. Déroulement de la procédure de passation	A. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC4	(Art 33 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC5	(Article 33 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	B. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Entente Directe	RC7	(Art 34 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC9	(Art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DRP	RC10	(Art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC10 Bis	(Art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC13	(Art 38 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	D. Respect des conditions spécifiques de recours à la DC	RC14	(Art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC14 Bis	(Art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC15	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	E. Dossier d'appel à concurrence	RC17	(Art 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC18	(Art 58 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC19	(Art 20 du décret 2020-598 du 23 décembre 2020, art 2 du décret 2020-597 du 23 décembre 2020)
		RC20	(Art 51 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC21	(Art 51 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC22	(Art 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC23	(Article 61 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC24	(Art 59 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC25	(Article 60 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC26	(Art 64 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de préqualification	RC27	(Art 54 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	G. Présentation des offres	RC28	(Art 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC29	(Art 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC31	(Art 122 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art 11 point c du décret 2020-601 du 23 décembre 2020)
		RC 31bis	Absence de réponse aux demandes d'éclaircissement de candidat avant la soumission de l'offre ou réponse non communiquée à tous les candidats,
	H. Réception des offres	RC32	Non concordance des informations entre les différentes pièces liées à la réception des offres (Avis d'appel à concurrence, Registre spécial des offres, PV de réception des offres, etc.)
	I. Ouverture des offres	RC34	(Art 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC36	(Art 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC36 bis1	(Art 2 point 3 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)
	J. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire	RC37	(Art 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC38	(Art 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC41	(Article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)
	K. Notification de l'attribution du marché	RC42	Absence de concordance entre les différentes pièces liées à la notification d'attribution du marché (PV d'ouverture, PV d'évaluation, PV d'attribution)
		RC42bis	(Art 10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC44	(Art 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art premier du décret 2020-602 du 23 décembre 2020, Décision 2021-017 du 30 décembre 2021 de l'ARMP)
		RC45	(Art 83 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC46	(Art 84 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020/Art10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC46 bis	(Art 84 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC47	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché		RC51	Conditions de réception du marché non conformes aux clauses contractuelles
		RC54	(Art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC55	(Art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC59	(Art 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC62	(Art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant		RC63	(Art 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

Annexe 6 : Liste des documents dont l'absence entraîne la non-conformité de la procédure

1	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (Article 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)	NCF
3	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
4	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
6	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
8	PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF
8 bis	Liste de présence de la séance d'ouverture des offres	NCF
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF
11	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
12	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
14	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF
15	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
17	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
19	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
20	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
21	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
22	Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
23	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
25	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
27	Bon de commande pour les marchés à commande et de clientèle (Article 104 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF
33	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NCF
34	Rapports (livrables) pour les PI	NCF
35	Rapports de validation des livrables pour les PI	NCF
38	Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF
41	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED) (Article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
42	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint) (Articles 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
43	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC (Article 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
44	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte, <u>avenants</u>) (Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF
51	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF

Annexe 7 : Tableau récapitulatif des recommandations

N°	Rubriques	Recommandations
1	Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus	Prendre les dispositions pour la mise en place effective des organes d'une part, et la responsabilisation des acteurs dans les attributions et tâches qui sont les leurs.
2	Personne responsable des marchés publics (PRMP)	Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des documents et de les rendre disponibles pour les contrôles à l'avenir.
3	Secrétariat Permanent de la PRMP (SP-PRMP)	Nous recommandons à l'autorité contractante de prendre un acte pour mettre en place le secrétariat permanent et de veiller à la conformité des profils conformément aux dispositions en vigueur.
4	Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)	Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des documents et de les rendre disponibles pour les contrôles à l'avenir.
5	Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)	Nous recommandons à l'autorité contractante de veiller à l'archivage des documents et de les rendre disponibles pour les contrôles à l'avenir.
6	Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Prendre à l'avenir toutes les dispositions pour communiquer tous les documents administratifs, comptables et financiers de l'AC pour les besoins de rapprochement des engagements avec les données sur les marchés communiqués
7	Conclusion sur l'« auditabilité » des marchés sélectionnés	Au regard des pièces obligatoires manquantes dans les dossiers examinés, nous recommandons donc à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir des bonnes pratiques en matière de publication du procès-verbal d'attribution provisoire.
8	Phase de préparation du marché	Afin d'assurer une meilleure maîtrise budgétaire et un respect strict des prévisions financières, la mission recommande à l'autorité contractante de renforcer la planification budgétaire en veillant à une estimation plus précise des coûts lors de l'élaboration du Plan Prévisionnel de Passation des Marchés (PPM) afin de minimiser les écarts entre les prévisions et les montants contractuels.
9	Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification	Se conformer strictement aux dispositions de l'Article 53 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 en veillant à la publication systématique des avis d'appel d'offres dans les trois canaux de diffusion publication requis afin d'assurer une large concurrence et l'égalité des chances entre les soumissionnaires et d'en conserver les preuves.
10	Réception des offres	Il est recommandé à l'autorité contractante de veiller à la stricte application des dispositions réglementaires relatives à la gestion du registre de dépôt des offres. À cet effet, les listes d'émargement des soumissionnaires doivent être systématiquement arrêtées à l'heure limite fixée pour la réception des offres, et ce, sous la supervision de la commission compétente, afin d'assurer la traçabilité et l'intégrité du processus de passation des marchés publics
11	Ouverture des offres	La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir à faire parapher et signer toutes les pages des PV d'ouvertures des offres par les membres de la COE.

12	Commentaire sur les délais de passation des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue	Tenir convenablement le registre de réception des offres et respecter les délais de remise des offres.
----	--	--