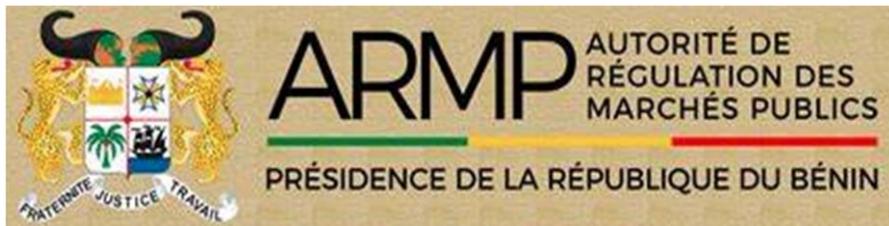


2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



**AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

**AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE
DU CADRE DE VIE ET DES TRANSPORTS EN
CHARGE DU DEVELOPPEMENT DURABLE
(MCVDD)**

EXERCICE 2022

VERSION DEFINITIVE



SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
RESUME EXECUTIF	4
I. LETTRE INTRODUCTIVE	6
II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION	8
III. POSTULATS EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES MARCHES PUBLICS DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	8
IV. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR	13
V. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE LA REVUE DE CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES	17
5.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS	17
5.1.1. <i>Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus</i>	17
5.1.2. <i>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'autorité contractante</i>	18
5.1.2.1. Personne responsable des marchés publics (PRMP)	19
5.1.2.2. Secrétariat Permanent de la PRMP (SP-PRMP)	20
5.1.2.3. Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)	20
5.1.2.4. Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)	20
5.2. CONSTATS SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE, LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS ANTERIEURS ET DES DECISIONS EVENTUELLES DE LA CRD	22
5.2.1. <i>Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i>	22
5.2.2. <i>Commentaire sur l'utilisation de procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue</i>	22
5.2.3. <i>Commentaire sur la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes</i>	23
5.2.4. <i>Commentaire sur la mise en œuvre des décisions de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours devant l'ARMP</i>	23
5.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES	24
5.3.1. <i>Echantillonnage</i>	24
5.3.2. <i>Appréciation de l'existence effective des documents attendus par marché sélectionné</i>	24
5.3.3. <i>Conclusion sur l'« audibilité » des marchés sélectionnés</i>	43
5.3.4. <i>Appréciation de la procédure de passation et d'exécution des marchés auditablees</i>	47
5.3.4.1. Phase de préparation du marché	47
5.3.4.2. Phase du déroulement de la procédure de passation	48
5.3.4.3. Phase de l'exécution du marché (post-attribution : réception et règlement)	55
5.3.4.4. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue	58
5.3.5. <i>Conclusions sur la conformité des marchés</i>	98
VI. ANNEXES	121

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLE	INTITULE
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement et des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
ED	Entente Directe
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
HT	Hors Taxes
MCVDD	Ministère du Cadre de Vie et des Transports en charge du Développement Durable
NCF	Non-conformité
N/A	Non Applicable
ND	Non déterminable
INSF	Insuffisance
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
RC	Risque de non-conformité sur les procédures
RO	Risque de non-conformité sur les organes
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
TDR	Termes de Référence
TTC	Toutes Taxes Comprises
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

RESUME EXECUTIF

Au terme de la mission d'audit technique indépendant des marchés publics de l'exercice 2022, il a été déterminé que la performance du **Ministère du Cadre de Vie et des Transports en charge du Développement Durable (MCVDD)** en termes de gestion des marchés publics est jugée "**partiellement favorable mais avec des réserves**" avec un taux moyen d'irrégularités ou de non-conformités de **22%** (cf. Point IV. Lettre d'opinion de l'auditeur) sur la base d'un échantillon représentatif de **46** marchés d'une valeur globale de **2 707 078 126 FCFA TTC**.

Cette performance est principalement attribuée aux rubriques ci-après :

N°	Rubriques	% moyens d'irrégularités
1	Mise en place, Organisation et fonctionnement des organes	13%
2	Exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Non déterminable
3	Conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés	26%

Il est à noter que quant à la conformité des processus d'attribution des contrats examinés, l'audit a mis en lumière :

- **0%** de marchés non auditables (**0 marchés sur 46**) ;
- **67%** de marchés non conformes (**31 marchés sur 46**) ;
- **0%** de marchés nuls et de nul effet (**0 marchés sur 46**).

La mission suggère aux responsables de l'autorité contractante de déterminer les raisons intrinsèques des diverses irrégularités ou non-conformités relevées et de mettre en place des mesures appropriées découlant du tableau de suivi pour la mise en œuvre des recommandations (à compléter avec les actions et les délais) joint en annexe.

LETTRE INTRODUCTIVE

I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2022 du **Ministère du Cadre de Vie et des Transports en charge du Développement Durable (MCVDD)** a été marquée par la passation de **111 marchés publics** pour un montant global de **4 307 945 046 FCFA TTC** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (*cf. annexe 1*).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TDRs par le Cabinet a conduit à la sélection de **46 marchés publics d'une valeur globale de 2 707 078 126 FCFA TTC** (*cf. annexe 1*), soit un taux de représentativité de **41%** en termes de volume des marchés et **63%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	111	4 307 945 046	46	2 303 037 199	41%	53%

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (**PRMP**) de l'autorité contractante (**AC**) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par l'AC des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution la synthèse des constats et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires. Ledit rapport sera articulé suivant les quatre (4) points ci-après :

- Rappel des objectifs de la mission
- Lettre d'opinion de l'auditeur
- Constats et recommandations de l'audit
- Annexes

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

**RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION ET DES POSTULATS
ADOPTES EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION D'AUDIT
DE CONFORMITE DES MARCHES PUBLICS DE L'AC**

II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

- **Objectif général :** Effectuer un audit technique et de conformité des procédures des marchés passés au titre de l'année 2022 par les autorités contractantes en référence aux textes en vigueur pendant la période sous revue.
- **Objectifs spécifiques:**
 - Effectuer un audit physique, financier et de conformité des procédures des marchés passés au titre de l'année 2022 par les différentes autorités contractantes ;
 - Apprécier la performance du système des marchés publics au niveau de chaque AC sur la base des critères de pertinence, d'efficacité, d'efficience et de durabilité

III. POSTULATS EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES MARCHES PUBLICS DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

- i. **Concernant l'opinion globale de l'auditeur sur la conformité des marchés publics par rapport aux dispositions du code des marchés publics en vigueur**

Échelles de notation :

Titre de l'opinion	Signification de l'opinion	Barème Notation
Sans réserve	Sans réserve – Les marchés publics passés par l'autorité contractante au titre de la période sous revue sont dans tous leurs aspects significatifs, conformes aux textes législatifs et réglementaires en vigueur	$X \leq 10 \%$
Favorable	Favorable – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés publics au titre de la période sous revue est "globalement satisfaisante" malgré des anomalies jugées mineures au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$10\% < X \leq 20 \%$
Partiellement favorable mais avec des réserves	Partiellement favorable mais avec des réserves – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés au titre de la période sous revue présente des risques jugés modérés nécessitant des corrections au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$20\% < X \leq 40\%$
Défavorable	Opinion défavorable – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés présente des risques et lacunes jugées substantielles nécessitant des actions correctives urgentes au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$40\% < X \leq 70\%$
Adverse	Opinion adverse – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés est globalement un échec et présente des irrégularités, erreurs et fraudes jugées suffisamment graves au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$70\% < X \leq 100\%$

ii. Concernant l'existence de documents obligatoires @ à mettre en place par l'AC pour la conduite de la passation des marchés :

Concernant l'appréciation de l'existence de certaines pièces obligatoires à mettre en place par l'AC pour l'organisation de son système de passation des marchés, les principes ci-après ont été retenus pour la formulation de notre opinion :

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 20 \%$	Très satisfaisante
$20\% < X \leq 40 \%$	Satisfaisante
$40\% < X \leq 60\%$	Moyenne
$60\% < X \leq 90\%$	Insatisfaisante
$90\% < X \leq 100\%$	Défaillante

@

	Documents attendus	Références du juridiques
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
2	Preuve de validation du PPM par la DNCMP	Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
5	Registre spécial de dépôt des offres	Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
6	Acte portant AOF de la CCMP	Décision N° 2022-001/ARMP/PR-CR/SP/DRAJ/SA DU 31 Mars 2022
7	Acte de nomination des membres de la CCMP	Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
8	Acte portant AOF de la PRMP	Décision N° 2022-001/ARMP/PR-CR/SP/DRAJ/SA DU 31 MARS 2022
9	Acte de nomination de la PRMP	Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
10	Acte portant AOF du SP-PRMP	Article 8 du décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	Article 8 du décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020)
12	Acte de nomination du Chef CCMP	Articles 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
14	Rapports de fin de chaque trimestre pour la CCMP	Article 2 point 7 du décret n°2020 - 597 du 23 décembre 2020
15	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
16	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
17	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	Article 1 ^{er} point 12 Décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020

iii. Concernant la mise en place, l'organisation et le fonctionnement des organes prévus par les textes en vigueur :

Concernant l'évaluation de la performance de l'autorité contractante en matière de mise en place, d'organisation et de fonctionnement des organes, les principes ci-après ont été retenus pour la formulation de notre opinion :

Pourcentage non-conformité sur les organes (X)	Opinion sur la Performance des organes
0% de non-conformité	Très satisfaisante
$0% < X \leq 20\%$	Satisfaisante
$20% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40% < X \leq 60\%$	Insatisfaisante
Plus de 60%	Défaillante

iv. Concernant la conformité des marchés passés par l'AC

Dans l'optique de la formulation de l'opinion sur la conformité des marchés, nous proposons une représentation schématique des groupes de marchés comme suit :



(1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins 50% (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés [Cf. 5.3.3.) Nota bene : Le seuil de signification désigne dans le cadre de cet audit le taux d'absence de pièces au-delà duquel notre jugement fondé sur les marchés est susceptible d'être influencé.
(2) Marchés conformes : Marchés auditables n'ayant révélé aucune non-conformité @ par rapport aux textes en vigueur [Cf. Liste à l'Annexe 6])
(3) Marchés non conformes : Marchés auditables ayant au moins un document obligatoire manquant [Cf. Annexe 5] et Marchés auditables ayant révélé au moins une non-conformité par rapport aux dispositions du CMP en vigueur [Cf. Liste à l'Annexe 6] (y compris les cas de nullité de marchés prévus dans le CMP)

@ Nous retenons comme « **non-conformité** » une disposition non respectée du CMP et écorchant l'un des principes de la commande publique ci-après : la transparence, la libre concurrence, l'égalité de traitement et l'équité ; Quant à une « **insuffisance** », il s'agira d'une disposition non respectée du CMP sans incidence sur les principes de la commande publique suscités.

N°	Sources	Dispositions
1	Article 8, alinéa 2 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin	Tout marché dont la passation est soumise à une autorisation préalable d'un organe de contrôle est nul si cette obligation n'a pas été respectée
2	Article 24, alinéa 3 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin Article 5 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 fixant les règles et modalités de mise en œuvre des procédures de sollicitation de prix (DRP et DC).	Les marchés passés par l'autorité contractante dont les montants hors taxes sont supérieurs au seuil de dispense, doivent avoir été préalablement inscrits dans un plan prévisionnel ou révisé, à peine de nullité

3	Article 85, alinéa 4 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et article 20, alinéa 5 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 fixant les règles et modalités de mise en œuvre des procédures de sollicitation de prix (DRP et DC).	Les marchés qui n'ont pas été approuvés sont nuls et de nul effet
4	Articles 122, 130 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin ; Article 122	Tout contrat obtenu ou renouvelé au moyen de pratiques frauduleuses, ou d'ententes illégales, de renoncement injustifié à l'exécution du marché si sa soumission est acceptée ou d'actes de corruption, ou à l'occasion de l'exécution duquel des pratiques frauduleuses et des actes de corruption ont été perpétrés est nul

LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT

IV. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

Monsieur le Ministre du Cadre de Vie et des Transports en charge du Développement Durable

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément au contrat de marché N°2024-05/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 05/08/2024, nous avons procédé à la réalisation de la revue indépendante des procédures de planification, de passation et d'exécution des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022.

Notre mission est de formuler à la lumière de nos vérifications un jugement motivé sur les procédures de passation des marchés publics passés et la qualité physique des prestations au titre de la période sous revue, par référence aux dispositions de la réglementation nationale des marchés publics en vigueur pendant la période sous revue au Bénin, aux directives communautaires, aux documents et standards internationaux.

Nous avons réalisé notre audit conformément aux :

- *Normes internationales des Institutions supérieures de contrôle, ISSAI 400, relatives à l'audit de conformité, émises par l'Organisation internationale des Institutions de contrôle des finances publiques, INTOSAI et*
- *Bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit.*

Ces normes imposent de programmer et d'effectuer l'audit de manière à avoir l'assurance « raisonnable » que les marchés publics de l'exercice budgétaire 2022 ont été passés de façon transparente et régulière conformément aux dispositions du code des marchés publics en vigueur et donc en respectant les principes de la commande publique.

L'audit technique indépendant des marchés publics consiste, après un échantillonnage aléatoire des marchés communiqués par l'autorité contractante effectué selon les TDR, à procéder au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation nationale, communautaire et internationale en vigueur, à des rapprochements et recoupements nécessaires d'informations et à collecter des éléments probants qui justifient les éventuels manquements recueillis.

Nous croyons que notre audit indépendant constitue une base raisonnable pour l'expression de notre opinion.

Opinions de l'auditeur

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	Marchés non auditable (1)	Marchés auditable			Marchés sélectionnés (5=1+4)
		Marchés non conformes (2) @	Marchés conformes (3)	Total (4=2+3)	
Nombre	0	31	15	46	46
%	0%	67%	33%	100%	100%

@ dont zéro (0) marché nul et de nul effet en référence aux dispositions du code des marchés publics.

Notre opinion sur la conformité des marchés au titre de l'exercice sous revue se présente sous forme de pourcentage moyen qui traduit le degré de non-conformité de l'autorité contractante par rapport au CMP au titre de la période sous revue déterminé comme suit :

N°	Eléments d'appréciation	Taux de performance	%	% Moyen	Rubriques correspondantes dans le rapport
1	Mise en place, Organisation et fonctionnement des organes	Pourcentage d'incomplétude de certaines pièces obligatoires attendues	17%	13%	5.1.1
		Pourcentage de non-conformités des organes de passation et de contrôle de l'Autorité contractante	8%		5.1.2
2	Exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Pourcentage de non exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au début de la mission	Non déterminable	Non déterminable	5.2.1
3	Conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés	Pourcentage d'incomplétude des dossiers de marchés	13%	26%	5.3.2
		Pourcentage des marchés non auditable	0%		5.3.3
		Pourcentage des marchés non conformes	67%		5.3.5
		Pourcentage des marchés nuls et de nul effet	0%		5.3.5
		Pourcentage de délais de passation non respectés	51%		5.3.4.4
4	Mise en œuvre des recommandations de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours		N/A	N/A	5.2.4
Taux Moyen de non-conformités			22%		

Opinion globale de l'auditeur : « Partiellement favorable mais avec des réserves »

Avec ce taux moyen de non-conformités ou d'irrégularités de **22%**, "La performance du **Ministère du Cadre de Vie et des Transports en charge du Développement Durable (MCVDD)** en termes de gestion des marchés au titre de la période sous revue présente des risques jugés modérés nécessitant des corrections au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT

V. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE LA REVUE DE CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

Les principaux constats qui découlent de la revue de conformité des marchés sélectionnés seront présentés en trois (03) points principaux à savoir :

- *La conformité de la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière des marchés pendant la période sous revue ;*
- *L'appréciation de l'exhaustivité des marchés communiqués, l'utilisation de méthodes peu ou non compétitives pendant la période sous revue, la mise en œuvre des recommandations des audits antérieurs et des décisions éventuelles de la CRD ;*
- *La conformité des procédures de passation et d'exécution (réception et paiement) des marchés publics sélectionnés.*

5.1.CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS

5.1.1. Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus

L'efficacité de la passation des marchés publics repose en grande partie sur la disponibilité et la conformité de certains documents requis par la législation en vigueur. Ces documents qui se résument comme suit, sont essentiels pour assurer la transparence et la régularité dans les procédures de passation de l'autorité contractante :

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
Pièces d'ordre général					
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
2	Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé s'il y a lieu	NCF	1	1	0%
2 Bis	PPM obtenu du SIGMaP	NCF	1	1	0%
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	NCF	1	1	0%
5	Registre spécial de d'enregistrement des offres coté et paraphé	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres de la CCMP	NCF	1	1	0%
7	Acte de nomination du Chef CCMP	NCF	1	1	0%
8	Acte portant AOF de la CCMP	NCF	1	1	0%
9	Acte de nomination de la PRMP	NCF	1	1	0%
10	Acte portant AOF de la PRMP	NCF	1	1	0%
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	NCF	1	1	0%
12	Acte portant AOF du SP-PRMP	NCF	1	1	0%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	INSF	1	1	0%
14	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	INSF	4	4	0%
15	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	INSF	0	4	100%
16	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	INSF	1	1	0%
Sous-total 1			19	23	17%

DG= Degré de gravité liée à l'absence de la pièce ; (0 = absence de la pièce / 1= présence de la pièce) ; NCF : Pièce dont l'absence a une incidence sur la procédure de passation ; INSF : Pièce dont l'absence est sans incidence sur la procédure de passation

Opinion de l'auditeur indépendant

Avec ce taux d'absence de **17%**, nous estimons que la présence de certaines pièces obligatoires auprès de l'AC est jugée "**Très satisfaisante**". Ceci est dû à l'absence des éléments suivants :

- **Pièces dont l'absence n'a pas d'incidence sur la conformité des procédures (INSF) de l'AC** :
 - Preuve de transmission des rapports trimestriels de l'exercice 2022, par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de rechercher au niveau des différents acteurs liés à la passation des marchés les causes inhérentes à ces manquements relevés et de prendre les dispositions à l'avenir pour mettre en place ces documents conformément aux textes en vigueur.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2. Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'autorité contractante

Opinion de l'auditeur indépendant

Avec ce taux moyen de non-conformité de **8%**, La mission estime que l'organisation, la mise en place et le fonctionnement des organes de l'AC sont jugés « **satisfaisants** ». Cette performance se décline de façon spécifique pour chaque organe comme suit :

Organes	Taux de non-conformité
Personne Responsable des Marchés Publics	25%
Secrétariat Permanent de la PRMP	0%
Commission d'Ouverture et d'Evaluation des Offres	0%
Commission de Contrôle des Marchés Publics	6%
Taux moyen de non-conformité	8%

Le détail des observations relevées par organe est présenté dans les paragraphes ci-après.

5.1.2.1. Personne responsable des marchés publics (PRMP)

R01 à R011

La mission a noté **un taux de non-conformité de 25%** qui se détaille comme suit :

En ce qui concerne la **mise en place de la PRMP**, la mission n'a relevé aucune insuffisance par rapport aux prescriptions du décret n°2020-596 du 23 décembre 2020, portant attribution, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation. En effet, la mission a noté que :

- La PRMP a été nommée effectivement par le Ministre suivant l'arrêté N°003/MCVDD/DC/SGM/DAF/SA 004SGG21 du 22/01/2021 conformément aux dispositions de l'article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et celles des articles 3 et 4 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020 ;
- Selon cette décision, la durée du mandat de la PRMP (moins de 4 ans à la date de notre passage) est également conforme aux dispositions de l'article 3 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020 ;
- L'examen du CV, des diplômes et attestations a révélé que la PRMP est un cadre et spécialiste en passation des marchés publics. Par conséquent, cette nomination est conforme aux dispositions de l'article 11 de la loi ainsi qu'aux articles 3 et 4 du décret 2020-596 du 24/12/2020.

Concernant l'organisation et le fonctionnement de la PRMP, la mission a relevé les irrégularités ci-après :

- Défaut de transmission à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) des rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice sous revue contrairement aux dispositions de l'article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ;
- Défaut d'utilisation des méthodes d'archivage modernes et efficaces en violation des dispositions des article 10 point 6 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et premier du décret 2020-596 du 23 décembre 2020. En effet, la mission note que la documentation relative aux marchés passés est disposée pèle mêle dans des locaux de la PRMP et d'autres dans la salle d'archive du Ministère.

Recommandations

La mission recommande à la PRMP de s'assurer à l'avenir conformément aux dispositions en vigueur de :

- la transmission des rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés à l'autorité de contrôle ;
- l'adoption des méthodes d'archivage modernes et efficaces, qu'elles soient électroniques ou physiques.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2.2. Secrétariat Permanent de la PRMP (SP-PRMP)

R012 à R013

La mission n'a pas relevé d'insuffisance par rapport à la mise en place et à l'organisation du Secrétariat Permanent de la PRMP (**Taux de non conformités : 0%**) en référence aux dispositions de l'article 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020. En effet, suivant l'arrêté 2019 N°116/MCVDD/DC/SGM/DAF/PRMP/SA du 07/11/2019, il existe un acte de mise en place du secrétariat permanent au titre de l'exercice sous revue en référence aux dispositions de l'article 7 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020 et les profils de chacun des membres dudit secrétariat sont conformes aux dispositions de l'article 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020.

5.1.2.3. Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)

R014 à R016

La mission n'a pas relevé d'insuffisance sur l'organisation et le fonctionnement de la COE pendant la période sous revue (**Taux de non conformités : 0%**). Par ailleurs, elle est limitée pour apprécier les profils des membres des commissions constituées pendant la période sous revue aux critères exigés par les dispositions juridiques en vigueur en raison de la non disponibilité des diplômes, CV et expériences.

Aussi, au regard des documents examinés, la mission note une séparation claire des fonctions entre les membres des COE et ceux de la CCMP, conformément aux dispositions en vigueur.

Recommandation

La mission recommande à la PRMP de s'assurer à l'avenir de la désignation des membres de la COE conformément aux dispositions en vigueur.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.1.2.4. Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)

R017 à R025

La mission a relevé **un taux de non-conformité de 6%** sur la mise en place et le fonctionnement de la CCMP pendant la période sous revue. Cette insuffisance est expliquée par l'absence de preuve de contrôle à posteriori par l'organe de contrôle des marchés passés par Demande de Cotation.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de veiller à l'avenir au respect du contrôle à posteriori des procédures passées par Demande de Cotation et d'archiver les rapports pour audit.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.2.CONSTATS SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE, LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS ANTERIEURS ET DES DECISIONS EVENTUELLES DE LA CRD

5.2.1. Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante

Après analyse et recoupement des informations, la mission n'a pas eu connaissance des états des engagements (DPAF) au titre de l'exercice sous revue pour apprécier l'exhaustivité des marchés passés par le ministère. Par ailleurs, les travaux effectués sur le registre spécial des offres n'ont pas relevé d'anomalies sur l'exhaustivité des marchés passés par l'autorité contractante.

Conclusion : N'ayant donc pas eu toutes les informations pour la mise en œuvre de nos diligences, la mission n'a pas pu attester de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante (Limitations). Par ailleurs, elle a l'autorité contractante qu'en vertu des dispositions de l'article 9 sur les modalités de mise en œuvre des procédures du décret n°2020-601 du 23 décembre 2020 portant code d'éthique et de déontologie dans la commande publique, elle doit à l'avenir coopérer avec les entités privées investies des missions d'audit qui se traduit notamment par la mise à disposition de tous les documents administratifs, juridiques et financiers sollicités.

5.2.2. Commentaire sur l'utilisation de procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue

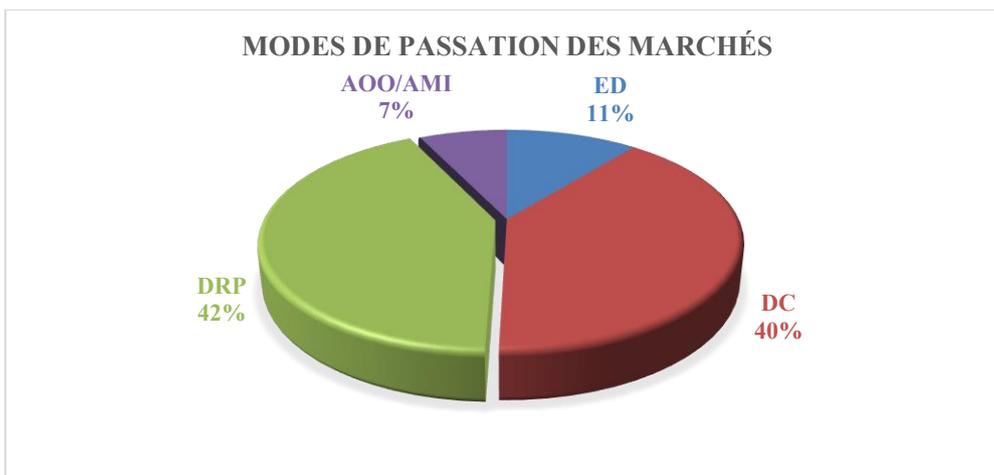
La répartition par procédure des marchés publics passés par l'autorité contractante au titre de la période sous revue se présente comme suit :

Tableau : Répartition des marchés passés sur la période par procédure (communiqués)

Procédures	Nombre	% Nombre
AOO/AMI	8	7%
DRP	47	42%
ED	12	11%
DC	44	40%
TOTAL	111	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :



Commentaire : Il ressort au titre de l'exercice 2022 que l'autorité contractante a eu recours aux procédures suivantes pour la passation des marchés :

- procédures peu ou non compétitives à hauteur de 93% (DRP : 42% ; DC : 40%, ED : 11%)
- et procédures compétitives seulement à hauteur de 7% des marchés passés.

5.2.3. Commentaire sur la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

La mission a eu connaissance des missions d'audit antérieurs effectués selon les propos de l'autorité contractante. Toutefois, les rapports y relatifs et les points de suivi des recommandations n'ont pas été communiqués.

5.2.4. Commentaire sur la mise en œuvre des décisions de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours devant l'ARMP

Au regard des données communiquées par l'autorité contractante, la mission n'a constaté aucun marché ayant fait l'objet d'un recours devant l'ARMP pendant la période sous revue.

5.3.CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

5.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDR de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOO	2	244 775 702
AMI/DP	1	77 311 240
DRP	22	405 155 502
DC	10	68 820 229
ED	11	1 506 974 526
Total sélectionné (a)	46	2 303 037 199
Total complété (Point 3.2.1.) (b)	0	0
Total communiqué (c)	111	4 307 945 046
% (a+b)/c	41%	53%

Les contrôles concernant la passation et l'exécution des marchés ont porté sur un total de quarante-six (46) marchés, d'une valeur globale de **2 303 037 199 FCFA TTC** parmi lesquels aucun n'a fait l'objet d'un recours auprès de la CRD.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1 du présent rapport.

Les anomalies observées sur les différentes phases de préparation, de déroulement de la passation jusqu'à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

5.3.2. Appréciation de l'existence effective des documents attendus par marché sélectionné

Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée. Cette collecte se traduit par un taux moyen d'incomplétude de 25% dont les résultats détaillés sont présentés en annexe 2. Ce taux s'explique de façon résumée par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents ci-après :

Pièces attendues par marché		Nombre de pièces reçues																												Total	% de pièces manquantes																	
		3	4	5	6	7	8	35	30 (lot 1)	29 (lot 2)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	19			2	23	10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11
Pièces dont l'absence entraîne un eno-nco nfo rmi té (cf. an ne xe 2)	Tot al des pièces obtenues par marché (a)	29	9	9	9	8	8	23	26	10	12	13	12	6	6	6	28	8	9	8	8	21	5	12	12	14	9	19	18	21	15	17	14	18	8	9	13	20	23	15	19	12	18	27	3	15	22	717
	Tot al des pièces attendues par marché (b)	32	12	12	12	11	11	32	31	13	14	18	14	8	8	8	32	10	14	10	11	26	9	15	15	17	13	21	23	26	17	21	16	21	11	12	15	24	27	17	24	14	22	31	3	18	25	796
	No mb re tot al de pièces dont l'a	3	0	0	0	0	0	0	0	3	0	2	2	2	2	2	4	1	1	2	0	1	0	2	2	0	1	0	1	2	2	0	2	3	0	3	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	79
																															10%																	

Il ressort à l'analyse de ce tableau, en dehors du marché N°39, que toutes pièces obligatoires attendues par marché dont l'absence pourrait entraîner la non-conformité du marché n'ont pas été communiquées à la mission.

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
1	Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-popo	3	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Attestations de service fait ;
2	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour la Maintenance du parc informatique		- Néant
3	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 6		Néant
4	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 5		- Néant
5	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 1		néant
6	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 3		Néant
7	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGFC 4	1	-

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
8	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant le projet PPLEC et la DGEFC LOT 2	1	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
9	Acquisition d'équipement, de matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEC LOT 1 FOURNITURE D'ORDINATEURS PORTABLES CATEGORE 3 ET PHOTOCOPIEUR AU PROFIT DE LA DPAF	1	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
10	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des appareils et photocopieurs et des imprimantes du cabinet, des directions centrales et autres directions techniques du MCVDD		<ul style="list-style-type: none"> - Néant
11	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des climatiseurs des différentes structures du MCVDD : LOT 2	3	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ; - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) -
12	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du Parc des DDCVDD LOT 5	3	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023) ; - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ; - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
13	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des	3	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023) - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
	véhicules du Parc de la DGDU LOT 4		<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
14	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du cabinet et de la PRMP LOT 1	3	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023) - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
15	Service de logistique dans le cadre de la célébration de la journée Mondiale des Océans et durant la mission d'encadrement et promotion d'écocitoyenneté sur la gestion rationnelle des produits chimiques dans 10 communes dans les bassins cotonniers et les zones de maraichage au profit de 400 agriculteurs	2	<ul style="list-style-type: none"> - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
16	ACCORD CADRE POUR LES SERVICES D'ENLEVEMENT DES ORDURES COLLECTEES SUR LA PLAGE DE GRAND POPO ET LE TRANSPORT VERS LES LIEUX D'ENFOUISSEMENT SANITAIRE	3	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
17	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 2	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
18	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 1	3	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Bordereaux de livraison ;
19	Acquisition de copieur et d'encres au profit de la DGEFC	2	<ul style="list-style-type: none"> - Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
20	Acquisition de fournitures, mobilier, équipement et matériels de bureau, de matériels et consommables informatiques au profit des programmes PPSS (PRoSIS et PE), PEC (DGEC et LESE), PH, PEFC et PVD		<ul style="list-style-type: none"> - Néant
21	Acquisition de matériels complémentaires pour la réalisation et le suivi du 2ème inventaire forestier national (IFN2)	3	<ul style="list-style-type: none"> - Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
22	Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation		Neant
23	Acquisition d'équipements et matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEC, LOT 2 FOURNITURES D'IMPRIMANTE AU PROFIT DE LA DPAF	3	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
24	Acquisition des Équipements de Protection Individuelle (EPI) au profit de la DGHC pour le suivi et contrôle des chantiers	2	<ul style="list-style-type: none"> - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
25	Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid-climatisation et des frigoristes		<ul style="list-style-type: none"> - Néant

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
	(pompes à vide bi-étagée et bouteilles à vide de fluides frigorigènes, poste à souder oxyacétylénique, perceuses électriques à colonne, manifolds à 04 voies complets, traiteur de circuit frigorifique)		
26	Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes	1	- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
27	Acquisition et déploiement du logiciel SIGCOMA y compris la formation des acteurs		Néant
28	Mise en œuvre des PAPS dans la zone d'intervention du CoForMo		Néant
29	Organisation de la 38eme journée de l'arbre et des autres journées internationales relatives à l'environnement	2	- Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
30	Organisation de la 38ème Journée Nationale de l'arbre et des autres journées internationales relative à l'environnement	2	- Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
31	Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encres et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM	1	- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
32	Réhabilitation de l'ancienne salle de conférence de la DGEFC, du bâtiment PGFTR et du magasin de matériels sensibles	2	- ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
33	Sélection de prestataire pour l'entretien et la réparation du groupe électrogène du PAGEFCOM2		

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
34	Sélection d'un prestataire pour la location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national	1	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
35	Sélection d'un prestataire pour l'Organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 -2023 du MCVDD	4	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
36	Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC (En cours)		Néant
37	Travaux de densification du réseau de nivellement de précision d'environ 220 points (repères de nivellement) sur le tronçon TCHAUROU-PARAKOU-N'DALI		Néant
38	Acquisition des documents sécurisés pour l'exploitation et la circulation des produits forestiers		Néant
39	CONVENTION D'ACCORD CADRE Publication dans le journal " LA NATION " des Avis et Résultats	0	Néant
40	Mise à jour de la cartographie de la surveillance du Littoral	0	Néant
41	Mise à jour dans le système des stations permanentes GPS de 350 bornes géodésiques	0	Néant
42	Mise à jour de la cartographie générale du Bénin au 1/600000	0	Néant

N° de marché	Objet du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
	avec les données du PAPDFGC		
43	Mission d'actualisation du plan Directeur d'Urbanisme de la ville de Ouidah, élargie aux zones agglomérées de la commune	0	Néant
44	Réalisation des études et mission de contrôle des travaux d'aménagement de la plage ouest de Cotonou, des travaux de photographie aérienne par drone avec restitution cartographique, d'enquête de recensement et d'établissement de répertoires, pour la libération des sites de Fiyégnon 1 et Xwlacodji, ainsi que le relogement des pêcheurs	0	Néant
45	Recrutement d'un cabinet pour Actualisation de l'étude de caractérisation des Aires Protégées au Bénin		Néant
46	Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG LOT 6 REALISATION D'UNE ETUDE DE FAISABILITE DU PROGRAMME NATIONAL DE GESTION INTEGREE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS D'EQUIPEMENTS DES PANNEAUX SOLAIRES	02	<ul style="list-style-type: none"> - PV d'attribution définitive - Preuve de publication du PV d'attribution définitive

Par ailleurs, notons que certaines pièces sans incidence sur la conformité des marchés ont manqué dans les dossiers ci-après :

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
1	Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-popo	6	<ul style="list-style-type: none"> - Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO (Décision n°2022-073 du 24 juin 2022 de la CRD de l'ARMP); - Plans de recollement pour les marchés de travaux; - PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux; - Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux; - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
2	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour la Maintenance du parc informatique	1	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
3	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 6	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
4	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 5	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
5	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 1	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
6	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 3	5	<ul style="list-style-type: none"> - Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

N° de marché	Objet du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
7	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGFC 4	5	<ul style="list-style-type: none"> - Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
8	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant le projet PPLEC et la DGEFC LOT 2	4	<ul style="list-style-type: none"> - Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
9	Acquisition d'équipement, de matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEFC LOT 1 FOURNITURE D'ORDINATEURS PORTABLES CATEGORE 3 ET PHOTOCOPIEUR AU PROFIT DE LA DPAF	4	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
10	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des appareils et photocopieurs et des imprimantes du cabinet, des directions centrales et autres directions techniques du MCVDD	1	<ul style="list-style-type: none"> - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
11	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des climatiseurs des différentes structures du MCVDD : LOT 2	3	<ul style="list-style-type: none"> - Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

N° de marché	Objet du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
12	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du Parc des DDCVDD LOT 5	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
13	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du Parc de la DGDU LOT 4	2	<ul style="list-style-type: none"> - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
14	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du cabinet et de la PRMP LOT 1	4	<ul style="list-style-type: none"> - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
15	Service de logistique dans le cadre de la célébration de la journée Mondiale des Océans et durant la mission d'encadrement et promotion d'écocitoyenneté sur la gestion rationnelle des produits chimiques dans 10 communes dans les bassins cotonniers et les zones de maraîchage au profit de 400 agriculteurs	3	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports (livrables) validés pour les PI; - Rapports de validation des livrables pour les PI; - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
16	ACCORD CADRE POUR LES SERVICES D'ENLEVEMENT DES ORDURES COLLECTES SUR LA PLAGE DE GRAND POPO ET LE TRANSPORT VERS LES LIEUX D'ENFOUISSEMENT SANITAIRE	1	<ul style="list-style-type: none"> - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
17	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 2	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

N° de marché	Objet du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
18	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 1	4	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
19	Acquisition de copieur et d'encres au profit de la DGEFC	3	<ul style="list-style-type: none"> - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
20	Acquisition de fournitures, mobilier, équipement et matériels de bureau, de matériels et consommables informatiques au profit des programmes PPSS (PROSIS et PE), PEC (DGEC et LESE), PH, PEFC et PVD	3	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
21	Acquisition de matériels complémentaires pour la réalisation et le suivi du 2ème inventaire forestier national (IFN2)	4	<ul style="list-style-type: none"> - Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
22	Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation	3	<ul style="list-style-type: none"> - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
23	Acquisition d'équipements et matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEC, LOT 2 FOURNITURES D'IMPRIMANTE AU PROFIT DE LA DPAF	3	<ul style="list-style-type: none"> - Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
24	Acquisition des Équipements de Protection Individuelle (EPI) au profit de la DGHC pour le suivi et contrôle des chantiers	3	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
25	Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid-climatisation et des frigoristes (pompes à vide bi-étagée et bouteilles à vide de fluides frigorigènes, poste à souder oxyacétylénique, perceuses électriques à colonne, manifolds à 04 voies complets, traiteur de circuit frigorifique)	2	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
26	Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes	0	
27	Acquisition et déploiement du logiciel SIGCOMA y compris la formation des acteurs	3	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception provisoire (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
28	Mise en œuvre des PAPS dans la zone d'intervention du CoForMo	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
29	Organisation de la 38eme journée de l'arbre et des autres journées internationales relatives à l'environnement	3	<ul style="list-style-type: none"> - Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
30	Organisation de la 38ème Journée Nationale de l'arbre et des autres journées internationales relative à l'environnement	1	<ul style="list-style-type: none"> - Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
31	Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encre et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM	4	<ul style="list-style-type: none"> - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);

N° de marché	Object du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
			<ul style="list-style-type: none"> - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
32	Réhabilitation de l'ancienne salle de conférence de la DGEFC, du bâtiment PGFTR et du magasin de matériels sensibles	4	<ul style="list-style-type: none"> - PV de pré-réception technique ; - Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux ; - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
33	Sélection de prestataire pour l'entretien et la réparation du groupe électrogène du PAGEFCOM2	5	<ul style="list-style-type: none"> - Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);
34	Sélection d'un prestataire pour la location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
35	Sélection d'un prestataire pour l'Organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 - 2023 du MCVDD	2	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports (livrables) validés pour les PI; - Rapports de validation des livrables pour les PI.
36	Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC (En cours)	6	<ul style="list-style-type: none"> - PV de pré-réception technique ; - Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux ; - Plans de recollement pour les marchés de travaux ; - PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux ; - Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux.

N° de marché	Objet du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
37	Travaux de densification du réseau de nivellement de précision d'environ 220 points (repères de nivellement) sur le tronçon TCHAOUROU-PARAKOU-N'DALI	9	<ul style="list-style-type: none"> - PV de pré-réception technique ; - PV de réception provisoire (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)); - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux; - Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux; - Plans de recollement pour les marchés de travaux; - PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux; - Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux; - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
38	Acquisition des documents sécurisés pour l'exploitation et la circulation des produits forestiers	1	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); -
39	CONVENTION D'ACOORD CADRE Publication dans le journal " LA NATION " des Avis et Résultats	1	<ul style="list-style-type: none"> - Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
40	Mise à jour de la cartographie de la surveillance du Littoral	3	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports (livrables) validés pour les PI; - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
41	Mise à jour dans le système des stations permanentes GPS de 350 bornes géodésiques	4	<ul style="list-style-type: none"> - PV de pré-réception technique ; - Rapports (livrables) validés pour les PI; - Rapports de validation des livrables pour les PI; - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
42	Mise à jour de la cartographie générale du Bénin au 1/600000 avec les données du PAPDFGC	3	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports (livrables) validés pour les PI; - Rapports de validation des livrables pour les PI; - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
43	Mission d'actualisation du plan Directeur d'Urbanisme de la ville de Ouidah, élargie aux zones agglomérées de la commune	2	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

N° de marché	Objet du marché	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
44	Réalisation des études et mission de contrôle des travaux d'aménagement de la plage ouest de Cotonou, des travaux de photographie aérienne par drone avec restitution cartographique, d'enquête de recensement et d'établissement de répertoires, pour la libération des sites de Fiyégnon 1 et Xwlacodji, ainsi que le relogement des pêcheurs	8	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ; - Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux ; - Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux ; - Plans de recollement pour les marchés de travaux ; - PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux ; - Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux.
45	Recrutement d'un cabinet pour Actualisation de l'étude de caractérisation des Aires Protégées au Bénin	2	<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
46	Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG LOT 6 REALISATION D'UNE ETUDE DE FAISABILITE DU PROGRAMME NATIONAL DE GESTION INTEGREE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS D'EQUIPEMENTS DES PANNEAUX SOLAIRES	3	<ul style="list-style-type: none"> - PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Rapports de validation des livrables pour les PI; - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

5.3.3. Conclusion sur l'« audibilité » des marchés sélectionnés

Au regard des pièces communiquées par marché, la mission n'a pas relevé de marchés « non auditable » au niveau de l'autorité contractante. Le détail des pièces obligatoires justifiant l'inexistence de marchés non auditables se décline dans le tableau suivant :

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 50% (soit à partir de 5) entraîne la non audibilité du marché	Non Auditable (NA)	Marchés																																																			
			3	4	5	6	7	8	35	30	29	31	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	1	9	2	23	10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11						
1	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (Article 46 la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NA	1							1	1		N/A	0	1							1	N/A	1		N/A	N/A	N/A	1				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1			
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)	NA	1							0	1		N/A	N/A	N/A							1	N/A	N/A	N/A	N/A	1				N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	N/A	0	N/A	0			N/A	0	0	N/A	1	N/A	0	1	N/A	1	1

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 50% (soit à partir de 5) entraîne la non audibilité du marché	Non Audibilité (NA)	Marchés																																															
			3	4	5	6	7	8	35	30 (lot 1)	29 (lot 2)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	1	9	2	23	10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11		
Total des pièces attendues (B)			20	3	3	3	3	3	3	13	15	3	4	5	5	3	3	3	23	4	8	4	4	16	3	10	10	12	8	14	12	15	11	11	10	11	5	6	10	12	17	12	12	10	12	19	1	10	15	
Taux d'incomplétude lié à l'audibilité du marché (1-A/B)			5%	33%	33%	33%	33%	33%	27%	33%	0%	20%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	13%	0%	0%	6%	33%	0%	0%	0%	13%	0%	8%	33%	0%	9%	0%	9%	0%	0%	0%	8%	6%	0%	0%	0%	8%	0%	0%	0%	17%			
Postulat défini			50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%		
Conclusion sur l'audibilité du marché			ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok	ok

(0 = absence de la pièce / 1= présence de la pièce ; Ok=Marché auditable, KO=Marché non auditable)

Commentaire :

Pour rappel, il a été retenu dans nos postulats pour la formulation de notre opinion sur la conformité des marchés, qu'un marché est non auditable si au moins 50% des pièces obligatoires ci-dessus sont absentes des dossiers de marchés communiqués.

Au regard du tableau ci-dessus, tous les quarante-six (46) marchés sélectionnés présentent un taux d'absence de pièces obligatoires inférieur au seuil de 50% fixé dans le postulat. Par conséquent, les quarante-six (46) marchés sélectionnés sont tous jugés auditables.

Recommandation :

La mission recommande donc à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir à ce que les pièces obligatoires manquantes dans certains marchés soient rendues disponibles pour les missions.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.3.4. Appréciation de la procédure de passation et d'exécution des marchés auditables

Pour rappel, le nombre de marchés auditables est quarante-six (46).

Les principales insuffisances relevées suivant ces deux rubriques sur chacune des phases liées à la passation et à l'exécution des marchés sont détaillées dans les paragraphes ci-après.

5.3.4.1. Phase de préparation du marché

RC01 à RC03

Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :

La mission n'a relevé aucune insuffisance d'ordre général entraînant la non-conformité des marchés passés.

Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés :

- ❖ **Marché passé inscrit mais non clairement identifié dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics** en violation des dispositions de l'article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020. Les marchés concernés par cette irrégularité sont présentés dans le tableau suivant :

N° de marché	Objet dans le PPM	Objet dans le DAC et le contrat
34	Location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national	Location de quatre (04) véhicules 4*4 EVEREST et de six (06) véhicules PICK UP doubles cabines dans le cadre du 2è inventaire forestier national
28	Mise en œuvre des PAPS dans la zone d'intervention du CoForMo	Mise en œuvre des plans d'aménagement participatif simplifiés des plantations communales
Allotis 3&8	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC, DGEFC, PPLEC et le cabinet du

N° de marché	Objet dans le PPM	Objet dans le DAC et le contrat
	DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD	Ministre du MCVDD. Signalons que les 02 directions DGEFC et PPLEC sont inscrit dans le PPM pour un autre marché DRP pour un montant de F CFA 26 000 000 (ligne 14 du PPM)
22	Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation	Acquisition de petits matériels pour l'entretien et réparation des climatiseurs

❖ **Montant du marché public supérieur au montant prévu dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics. Le détail se présente dans le tableau suivant :**

N° de marché	Objet du marché	Montant PPM HT	Montant réalisé HT	Dépassement %
46	Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG LOT 6 Réalisation d'une étude de faisabilité du Programme National de Gestion Intégrée des produits chimiques et des déchets d'équipements des panneaux solaires	200 000 000	247 839 203	19% (il s'agit d'un marché à 6 lots)

Recommandations

La mission recommande à l'avenir à l'autorité contractante de :

- Inscrire de manière correcte et précise l'ensemble des marchés à passer dans le PPM conformément aux dispositions en vigueur ;
- Assurer une meilleure planification des besoins inhérents aux marchés et mettre en place un mécanisme de suivi rigoureux des marchés pour garantir que leurs montants respectent les prévisions inscrites dans le PPM.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.3.4.2. Phase du déroulement de la procédure de passation

a. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu

L'échantillon des marchés sous revue ne comporte aucun marché passé par la procédure d'appel d'offres restreint.

RC04 à RC06

Non applicable

b. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu

Pour rappel, onze (11) marchés sélectionnés ont été attribués par la procédure d'entente directe au cours de la période sous revue. La mission a identifié les insuffisances suivantes :

RC07 à RC09

▪ **Non-conformités d'ordre général relevées sur tous les marchés :**

La mission a relevé l'absence de certaines mentions essentielles dans les contrats de marchés notamment les obligations comptables auxquelles le titulaire du marché devrait être soumis conformément aux exigences de l'article 35, alinéa 2, de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics. En effet, il n'est pas mentionné dans le marché la présentation du bilan, du compte de résultats et du compte d'exploitation ainsi que sa comptabilité analytique d'exploitations ou, à défaut de celle-ci, tous les documents de nature à permettre l'établissement des coûts de revient.

Toutefois, la mission a noté que les différentes conditions de recours à l'entente directe pour ces onze (11) marchés sont conformes aux dispositions de l'article 34 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.

Recommandation

La mission recommande conformément aux textes en vigueur à l'autorité contractante dans le cadre des contrats d'entente directe de mentionner dans les contrats de marchés les obligations comptables auxquelles le titulaire du marché devrait être soumis et ce, conformément à l'article 35, alinéa 2, de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

c. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à la DRP s'il y a lieu

Pour rappel, vingt-deux (22) marchés sélectionnés ont été passés par cette procédure au cours de la période sous revue.

RC10 à RC13

La mission n'a pas relevé de cas de fractionnement au regard des documents soumis à notre appréciation,

d. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à la DC s'il y a lieu

Pour rappel, dix (10) marchés attribués par la procédure de demande de cotation ont été sélectionnés pour l'audit.

RC14 à RC15

Au regard des documents soumis à notre appréciation, la mission n'a relevé aucune irrégularité. En effet, la mission a constaté que le montant hors taxes du marché respecte les conditions liées aux seuils de passation des marchés publics prévu pour ce mode de passation conformément aux dispositions de l'article 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020.

e. Dossier d'appel à concurrence

Trente-cinq (35) marchés examinés (AOO, DRP et DC) sont concernés par cette étape de la procédure. Les insuffisances relevées sont les suivantes :

RC16 à RC26

- **Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

Non prise en compte des avis ou recommandations formulées par la CCMP en violation des dispositions de l'article 20 du décret 2020-598 du 23 décembre 2020 et celles de l'article 2 du décret 2020-597 du 23 décembre 2020. En effet, selon les avis de la CCMP sur les marchés passés par la DRP, il est recommandé à l'AC, qu'après l'obtention de bon à lancer, d'afficher l'appel à candidature dans ses locaux, à la Mairie, à la Préfecture et à la CCIB. Ainsi, la mission a seulement connaissance des courriers non déchargés relatifs au bordereau des pièces adressées pour l'affichage dans les locaux de la Mairie et de la Préfecture et au Directeur du système informatique. Par ailleurs, la mission n'a pas la preuve de l'affichage de l'appel à candidature.

- **Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés :**

Non utilisation ou mauvaise utilisation des dossiers types prévus par l'ARMP (article 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, article premier du décret 2020-602 du 23 décembre 2020, Décision 2021-017 du 30 décembre 2021 de l'ARMP). Les marchés concernés par cette irrégularité sont :

- *Marché N°25 : Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid.* Le cadre de devis quantitatif et estimatif utilisé dans le cadre de la passation des marchés de travaux, est préféré au cadre du bordereau des prix pour les fournitures. De plus, le dossier de DRP ne contient pas l'annexe des pièces à joindre à l'offres ;
- *Marché N°2 : Accord cadre pour la sélection des prestataires pour la maintenance du parc informatique.* L'objet du marché mentionné à la page 6 du dossier de Demande de Cotation est différent de celui indiqué dans l'avis de Demande de Cotation ;
- *Marché N°36 : Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du Projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC.* L'annexe A des pièces à joindre à l'offre n'est pas conforme à ce qui est fourni par le dossier type d'appel d'offres ;
- *Marchés N°12,13&14 : Accord cadre pour la sélection de prestataires pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministères, lot 1, lot 4, lot 5.* Les Données Particulières de l'Appel d'Offres ne sont pas entièrement renseignées : la date limite de remise des offres, la date d'ouverture des plis et d'autres précisions manquent dans les DPAO. De plus, l'annexe A des pièces est incomplète et le dossier ne donne aucune précision sur le personnel des entreprises naissantes.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de s'assurer conformément aux dispositions en vigueur de :

- L'application des avis/recommandations de l'organe de contrôle en ce qui concerne la publication des avis d'appel à concurrence des marchés ;
- La conservation des preuves de publication des avis d'appel à concurrence dans les dossiers de marchés ;
- L'utilisation du modèle et/ou de la bonne utilisation des dossiers types prévus par l'ARMP.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

f. *Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification*

Les vingt-cinq (25) marchés d'AOO, AMI/DP et DRP examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC27 à RC27 bis

▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :

La mission a relevé le **défaut de publication par affichage des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.**

▪ Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés :

Non mention sur l'avis d'appel à concurrence de la date et de l'heure d'ouverture des plis (article 54 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, seule la date limite et l'heure de dépôt ont été mentionnées (21/06/2021 à 10h). Le marché concerné par cette irrégularité est le N°46 (lot 6) relatif à la réalisation d'une étude de faisabilité du Programme National de Gestion Intégrée des produits chimiques et des déchets d'équipements des panneaux solaires.

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir conformément aux textes en vigueur de :

- La publication de l'avis d'appel d'offres des marchés ;
- La mention sur l'avis d'appel à concurrence de la date et de l'heure d'ouverture des plis.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

g. *Présentation des offres*

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC28 à RC31

Au regard des documents soumis à notre appréciation, la mission n'a relevé aucune irrégularité. En effet, conformément aux textes en vigueur :

- Les garanties d'offre requise sont communiquées par les soumissionnaires (hors PI) ;
- Les soumissions et les actes d'engagement des attributaires sont signés par les représentants légaux dûment habilités ;
- Les offres des soumissionnaires ne présentent pas de similitudes.

h. Réception des offres

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape.

RC32

La mission n'a constaté aucune insuffisance sur cette étape de la procédure au regard des documents fournis. En effet, les éléments suivants sont conformes aux textes en vigueur et il existe une concordance des informations entre les différentes pièces liées à la réception des offres (Avis d'appel à concurrence, Registre spécial des offres, PV de réception des offres, etc.).

i. Ouverture des offres

RC33 à RC36 bis 2

Les marchés d'AOO, de DRP et de DC examinés sont concernés par cette étape de la procédure. Les insuffisances relevées sont les suivantes :

- **Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a relevé que **les pages des Offres des soumissionnaires de tous les marchés n'ont pas été paraphées par tous les membres** de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres en référence aux bonnes pratiques en gestion des marchés publics.

- **Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés :**

- ❖ **Ouverture des offres à une date et heure autres que celles fixées dans le dossier d'appel à concurrence (DAC)** (article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). Les marchés concernés par cette irrégularité sont :
 - **Marché 31 : Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encre et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM. En effet, il est fixé dans le DAC le 16/12/2022 à 10h30mn alors que les offres ont été ouvertes à 15h30mn ;**
 - **Marché N°26 : Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes. En effet, suivant le PV d'ouverture des plis, l'ouverture a été faite le 19/04/2022 à 10h30mn au lieu de 18/04/2022 à 10h30mn prévu dans l'avis ;**

Par ailleurs, la mission a noté le **non-respect du lieu d'ouverture des plis préalablement porté à la connaissance des candidats au moyen de l'avis d'appel à concurrence**. Les marchés concernés sont :

- **Marché N°16 : Accord cadre pour les services d'enlèvement des ordures collectées. La séance d'ouverture des plis a lieu dans la salle de réunion de la Direction Générale de l'Habitat et de la construction alors que le lieu d'ouverture des plis mentionnés indiqué dans l'avis est fixé au 1^{er} étage du bâtiment de la DPP dans l'enceinte du ministère de cadre de vie et du développement durable ;**
- **Marché N°15 : Service de logistique dans le cadre de la célébration de la journée mondiale des Océans et durant la mission d'encadrement et promotion d'écocitoyenneté**

sur la gestion rationnelle des produits. Les plis ont été ouverts dans la salle de réunion de la Direction Générale de l'Habitat et de la construction du MCVDD au lieu de la salle de réunion de la DGEC au 1^{er} étage du bâtiment de la DGEC dans l'enceinte du MCVDD ;

- Marchés N°12,13&14 : Accord cadre pour la sélection de prestataires pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministères. Les plis ont été ouverts à la salle de réunion de la DPP du MCVDD au lieu de la salle de réunion de la DGHC
- Marché N°36 : Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du Projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC. La séance d'ouverture des plis a lieu à la salle de réunion de la DGEC et non au secrétariat de la PRMP.
- Marché N°20 : Acquisition de fournitures, mobiliers, équipements et matériels de bureau, de matériels de bureau, de matériels. Les plis sont ouverts dans la salle de réunion de la DGHC et non dans la salle de réunion de la DGEC.

- ❖ **Non utilisation du modèle type du PV de la séance d'ouverture des offres** en violation des dispositions de l'article premier du décret 2020-602, Décision n°2021-17 du 30 décembre 2021 de l'ARMP. En effet, la fiche de dépouillement a été utilisée en lieu et place du PV d'ouverture.

Il s'agit des marchés allotis N°17&18 : Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat (lot1&2).

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir conformément aux dispositions en vigueur de :

- Respect de la date, heure et lieu d'ouverture des plis par rapport à celles fixées dans le dossier d'appel à concurrence ;
- L'utilisation du modèle type du PV de la séance d'ouverture des offres de l'ARMP.

Par ailleurs, il est recommandé à l'autorité contractante de s'assurer du paraphe de toutes les pages des offres par tous les membres de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation conformément aux bonnes pratiques en matière de gestion des marchés publics.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

j. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire

Tous les marchés examinés sont concernés par cette phase de la procédure.

RC37 à RC41

La mission n'a relevé aucune irrégularité au regard des documents soumis à notre appréciation. En effet, conformément aux textes en vigueur, la mission a constaté que :

- Les sélections des offres sont faites suivant les critères prévus au préalable dans le dossier d'appel à concurrence ;
- Les rapports d'évaluation des offres sont signés par tous les membres de la COE ;
- Le modèle type de PV d'attribution provisoire est celui utilisé ;
- Les PV d'attribution provisoires sont validés par la CCMP ou la DNCMP selon le seuil.

k. Notification de l'attribution du marché

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC42 à RC42 bis

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à notre appréciation. En effet, la mission a constaté que :

- Les différents PV d'attribution provisoire ont été signés par la PRMP conformément aux dispositions de l'article 10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ;
- Une concordance entre les différentes pièces liées à la notification d'attribution du marché (PV d'ouverture, PV d'évaluation, PV d'attribution) ;
- Etc.

l. Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure. La mission a relevé les insuffisantes suivantes.

RC43 à RC50

Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés :

- ❖ **Marché non enregistré au service des impôts** en violation des dispositions de l'article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020. Il s'agit du Bon de commande relatif au marché N°1 : Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-Popo ;
- ❖ **Date de notification du marché postérieure à la date de l'enregistrement du contrat aux services des impôts** contrairement aux dispositions de l'article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020. Les marchés concernés par cette irrégularité sont présentés dans le tableau suivant :

N° de marché	Objet du marché	Date d'enregistrement	Date de lancement
35	Sélection d'un prestataire pour l'organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 -2023 du MCVDD	10/11/2022	21/10/2022
46 (lot6)	Réalisation d'une étude de faisabilité du Programme National de Gestion Intégrée des produits chimiques et des déchets d'équipements des panneaux solaires	22/04/2022	21/04/2022

31	Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encre et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM	03/01/2023	26/12/2022
----	---	------------	------------

Recommandation

La mission recommande à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir de l'enregistrement du marché aux services des impôts avant le lancement conformément aux dispositions en vigueur.

Commentaire de l'autorité contractante :

Nous prenons acte.

5.3.4.3. Phase de l'exécution du marché (post-attribution : réception et règlement)

a. Réception et règlement du marché

Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.

RC51 à RC62

▪ **Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

- ❖ La mission est limitée pour apprécier les conditions de règlement de tous les marchés examinés en raison de la non disponibilité des preuves de paiement notamment les factures, les copies des chèques et ou des ordres de virement, la garantie de bonne exécution prévue au contrat de marché...etc. Ainsi, les contrôles n'ont pas été effectués sur :
 - Les règlements des marchés effectués qui devraient être par transfert bancaire conformément aux dispositions de l'article 110 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ;
 - Le taux de l'avance de démarrage payée aux titulaires du marché conformément aux dispositions prévues par l'article 111 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ;
 - La garantie des avances de démarrage à hauteur du montant exigé conformément à l'article 111 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ;
 - Le montant total des acomptes payé conformément à l'article 112 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.
- ❖ Absence de réception définitive pour la quasi-totalité des marchés dont le contrat l'exige malgré l'expiration du délai de garantie.

• **Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés :**

- ❖ La mission est limitée pour apprécier le respect des conditions de réception de certains marchés et le délai de réception en raison de la non disponibilité des procès-verbaux (PV) de réception, bordereau de livraison et ou l'attestation de service fait des marchés. Le détail des marchés concernés se présente dans le tableau suivant :

N° du marché	Objet	Existence PV/ bordereau/ attestation	Date de lancement	Durée d'exécution
38	Acquisition des documents sécurisés pour l'exploitation et la	Non disponibilité du bordereau de réception des fournitures conformément à l'article 13 du contrat.	28/12/2022	15 jours

N° du marché	Objet	Existence PV/ bordereau/ attestation	Date de lancement	Durée d'exécution
	circulation des produits forestiers	Seule l'attestation de service fait du 28/12/2022 délivrée par la PRMP existe.		
44	Réalisation des études et mission de contrôle des travaux d'aménagement de la plage ouest de Cotonou, des travaux de photographie aérienne par drone avec restitution cartographique, d'enquête de recensement et d'établissement de répertoires, pour la libération des sites de Fiyégnon 1 et Xwlacodji, ainsi que le relogement des pêcheurs	Non disponibilité du PV de validation des livrables. Seule le rapport et les attestations de service fait du 11/03/2022 et du 26/04/2022 délivrée par la PRMP existent.	11/03/2022	18 mois
37	Densification du réseau de nivellement de précision d'environ 220 points (repères de nivellement) sur le tronçon Tchaourou-Parakou-N 'DALI	Non disponibilité des PV de pré réception technique, provisoire et définitif conformément à l'article 15 du contrat.	27/06/2022	2 mois
21	Acquisition de matériels complémentaires pour la réalisation et le suivi du 2ème inventaire forestier national (IFN2)	Non disponibilité des PV de réception provisoire et définitif. Toutefois, l'attestation de service fait du 28/12/2022 délivrée par la PRMP existe. Par ailleurs, malgré l'absence de la réception définitive, un courrier du 28/12/2023 de demande de paiement de la retenue de 10% a été adressé à la PRMP dont nous n'avons pas la preuve de paiement	28/12/2022	15 jours
Allotis 17&18	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat (lot1&2)	Non disponibilité de bordereau de livraison des fournitures. Toutefois, une attestation de service fait du 30/12/2022 a été délivrée par la PRMP pour le lot2	19/10/2022 (lot1) 23/12/2022 (lot2)	1 mois pour chaque lot
46 (lot6)	Réalisation d'une étude de faisabilité du Programme National de Gestion Intégrée des produits chimiques et des déchets d'équipements des panneaux solaires	La mission a connaissance des livrables de juin et août 2022. Par ailleurs, le PV de validation desdits livrables n'a pas été rendu disponible	21/04/2022	3 mois
1	Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-Popo	Non disponibilité des attestations de service fait	15/06/2023	1 mois

❖ **Non application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché et non imputables à l'autorité contractante** en violation des dispositions de l'article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020. Le détail des marchés concernés par cette irrégularité se résume dans le tableau suivant :

N° marché	Object du marché	Durée d'exécution	Date de notification	Date de réception	Ecart
43	Actualisation du plan Directeur d'Urbanisme de la ville de Ouidah, élargie aux zones agglomérées de la commune	6 mois	13/04/2022	29/12/2023	Retard de plus de 5 mois (en absence d'OS, la date d'enregistrement a été considérée comme date de lancement). Signalons que le rapport a été validé en août 2023
41	Mise à jour dans le système des stations permanentes GPS DE 350 bornes géodésiques	2 mois	15/11/2022	02/08/2024	Retard de plus de 18 mois
26	Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes.	1 mois	02/11/2022	22/12/2022	Retard de 20 jours

Recommandations

La mission recommande à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir conformément aux dispositions en vigueur de :

- Respect des conditions de réception et de règlement des marchés passés en rendant disponible les preuves justificatives notamment les attestations de services faits, les factures, les copies des chèques et ou des ordres de virement, la garantie de bonne exécution, etc. ;
- La réception provisoire et définitive des marchés passés conformément aux clauses contractuelles ;
- L'archivage efficace des documents des marchés passés notamment les PV de réceptions de marchés ;
- L'application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché.

Commentaire de l'Autorité contractante/

Nous prenons acte.

b. Vérification du respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu

Les marchés d'entente directe N°28,43 & 44 ont fait objet d'avenant.

RC63 à RC64

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à notre appréciation. En effet, les conditions de recours à l'avenant ont été respectées conformément aux dispositions de l'article 100 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.

5.3.4.4. Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue

Nos contrôles ont porté sur vingt (20) principaux délais que nous avons identifiés. Les observations issues de nos contrôles sont libellées comme suit :

° N	Lis tes des ris ques pot en tie ls d' ir ré gul a ri tés	D e g r é d e g r a v i t é	N o r m e	DRP	DC	ED	AO ON	A M I / D P	N o m b r e d e l a i s s e r v és h o r s N / A l (a)	N o m b r e d e l i m i t a t i o n s p o u r d é f a u t d e p i è c e s a p p r o p r i é e s (b)	N o m b r e d e l a i s n o n r e s p e c t és (c)	% d e d é l a i s n o n r e s p e c t és (c / l a - b l)

			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	3	2	4	1	9	2	1	1	2	3	1	3	3	2	2	1	2	1	1	1	2	3	2	3	4	4	3	4	4	3	2	3	2	4																		
1	D é l a i p r i s 	I N S F 1 J O	0	0	0	0	0	0	1	0	0	N D	I	I	I	L	0	0	0	N A	0	N A	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	1	1	7	%																				

d u d éc re t 2 0 2 0- 6 0 0 d u 2 3 d éc e m b re 2 0 2 0)																																														
2 D él ai d e p r o d u c t i o n d' i n f o r m a t i o n s	I N S F	3 J O	N A	-	0	0	0 %																																							

a
v
i
s
d'
a
p
p
e
l
à
c
o
n
c
u
r
r
e
n
c
e
(a
r
t
4
d
u
d
é
c
r
e
t
2
0
2
0-
6
0
0
d
u
2
3
d
é
c
e
m
b
r
e
2
0
2
0)

les D R P et D C)																																																						
6	D é l a i p r e s c r i t p o u r l e d é r o u l e m e n t d e l' é v a l u a t i o n d e s o f f r e s p a r	I N S F	5 J O	1	1	1	1	1	1	N D	0	0	L	L	0	0	1	1	1	1	N D	N D	N D	1	N D	1	1	1	N D	N A	1	1	0	1	4 5	2 2	1 8	7 8 %																

Pet D C)																																																										
7	INSF	5	J	O	1	1	1	1	1	1	L	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	N	A	N	A	N	A	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	0	0	0	0	0	2	5	1	1	3	5	4	%

rt
s
d'
a
n
al
ys
e
d
es
of
fr
es
(a
rt
4
et
5
d
u
d
éc
re
t
2
0
2
0-
6
0
0
d
u
2
3
d
éc
e
m
b
re
2
0
2
0)

d é c e m b r e 2 0 2 0 p o u r l e s D R P e t D C)	D é l a i p r i s p a r l ' o r g a n e d e c o n t r ô l e
	9 I N S S F
	3 J O
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	0
	0
	1
	0
	1
	N A
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N D
	N A
	1
	1
	1
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	N A
	0
	0
	0
	N D
	3
	3
	2
	2
	5
	4 5 %

3 d éc e m b r e 2 0 2 0																																																
1 2	D él ai d' a p p r o b a t i o n d u m a r c h é (a r t i c l e 6 d u d é c r e t 2 0 2 0- 6 0	I N S F	5 J O	1	N D	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4 6	3	3 6	8 4 %

0 d u 2 3 d éc e m b r e 2 0 2 0)																																																		
1 3	D él ai p o u r la n o t ifi c at io n de l' at trib ut io n d u m a rc hé a u	I N S F	2 J O	N D	1	1	1	1	1	1	N D	1	1	1	1	N D	4 6	3 1	1 4	9 3 %																														

urdu contract																																																		
15	Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INSF	SP = 30 JCM in ; AO = 90 JCM in	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	0	L	3	5	1	3	0	8	8%	
16	Délai de	INSF	Selon le	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	0	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	N	D	0	1	N	D	N	D	4	6	4	0	3	50%

nt r a c t u e l d' e x é c u t i o n d u m a r c h é	c o n t r a t																																							
1 7 D é l a i p o u r l a c o n s t i t u t i o n d e l a g a r a n t i e d e b	I N S F	3 0 J C	N D																																					

re 2 0 2 0)	1 9	D é l a i d e r e s t i t u t i o n d e l a g r a n t i e (a r t i c l e s 9 1 e t 9 5 d e l a l o i 2 0 2 0- 2 6 d u	I N S F	S a n s d é l a p r é s i g n a t u r e d u p r o j e t d e c o n t r a t	N D	2	2	5	5	0	0	%																																																																									
-------------------------	--------	--	------------------	---	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	---	---	---	---	---	---	---

29 septembre 2020)																																								
Déclaration de règlement du marché	INSF	60JC	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
20			D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D

NCF : Délai dont le respect entraîne la non-conformité du marché / INSF : Délai dont le non-respect est sa conformité du marché

L= Limitations ; N/A = Non applicable

Commentaire

Le tableau synoptique d'appréciation des délais de passation et d'exécution des marchés ci-dessus révèle les constats suivants (cf. Détails en annexe 3)

- **58%** de délais non appréciés pour défaut de pièces appropriées pour la mise en œuvre des diligences
- Taux moyen de non-respect des délais de **51%** de délais justifié essentiellement par ces taux non respectés :
 - o Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) / (art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour **(78%)**) ;
 - o Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (article 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) **(54%)** ;
 - o Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (article 3 point 10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020) **(85%)** ;
 - o Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) **(84%)** ;
 - o Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) **(93%)** ;
 - o Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation) **(88%)** ;
 - o Délai contractuel d'exécution du marché **(50%)**.

Quant aux délais ci-après dont le non-respect entraîne la non-conformité du marché, les résultats ci-après ont été observés :

N°	Liste des délais dont le non-respect entraîne la non-conformité du marché	Liste des marchés concernés
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (article 53 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO ; article 13 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NEANT
4	Délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	DRP N°2 et N°15
8	Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	NEANT

Recommandations

- Mettre en place à l'avenir toute la documentation appropriée (y compris un registre pour la transcription datée de toutes opérations liées à la passation et à l'exécution des marchés) pour le contrôle du respect des délais prévus par la réglementation en vigueur ;
- Identifier toutes les causes inhérentes au non-respect des délais et proposer des actions correctives appropriés.

5.3.5. Conclusions sur la conformité des marchés

A l'issue des vérifications, les résultats obtenus sur la conformité des marchés se résument comme suit :

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
1		Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-popo	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	34 810 000	SOCIETE GNDT SARL	Non	Non		<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Attestations de service fait 	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.
2		Accord cadre pour la sélection de prestataire pour la Maintenance du parc informatique	Services	Demande de Cotation (DC)	5 177 710	ETS OLALEKON SERVICE	Non	Non	<ul style="list-style-type: none"> - Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 	<ul style="list-style-type: none"> - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de 	

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
									2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	
Non	Non	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 6	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	3 152 080	SOCIETE BBC AFRIQUE SARL	Non	Non		- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	Observation d'ordre général Non prise en compte des avis/recommandations formulées par la CCMP (article 20 du décret 2020-598 du 23 décembre 2020, article 2 du décret 2020-597 du 23 décembre 2020). En effet, suivant les avis de la CCMP sur les marchés passés par la DRP, il est recommandé à l'AC, qu'après l'obtention de bon à lancer, d'afficher l'appel à candidature dans ses locaux, à la Mairie, à la Préfecture et à la CCIB. Ainsi, la mission a seulement connaissance des courriers non déchargés relatifs au bordereau des pièces adressées pour l'affichage dans les
4	2	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 5	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	7 823 254	ETS EXPRESS ENTREPRENARIAT	Non	Non		Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
5	3	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	12 696 000	ENTREPRISE NET MULTI SERVICES	Non	Non		- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
											locaux de la Mairie et de la Préfecture et au Directeur du système informatique. Par ailleurs, la mission n'a pas la preuve de l'affichage de l'appel à candidature.
6	4	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 3	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	9 680 267	SOCIETE GROUP GALAXIE SERVICE	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
7	5	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGFC 4	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	16 202 958	ELAKO	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
8	6	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant le projet PPLEC et la DGEFC LOT 2	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	5 740 000	ETS PITIEBIG	Oui	Non	Néant	Néant	Néant

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
9		Acquisition d'équipement, de matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEF LOT 1 FOURNITURE D'ORDINATEURS PORTABLES CATEGORE 3 ET PHOTOCOPIEUR AU PROFIT DE LA DPAF	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	19 776 800	GPMT SIG/MIKEM TECHNOLOGIE SARL	Non	Non		- Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.
10		Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des appareils et photocopieurs et des imprimantes du cabinet, des directions centrales et autres directions techniques du MCVDD	Services	Demande de Cotation (DC)	6 508 880	ETS CTMG	Oui	Non	Néant	- Néant	Néant
11		Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des climatiseurs des différentes structures du MCVDD :LOT 2	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	10 553 000	ETS AG PLUS	Non	Non		- Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ; - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
										26 du 29 septembre 2020);	
12		Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère:Réparation des véhicules du Parc des DDCVDD LOT 5	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	4 103 000	ETS GAMA	Non	Non		<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). 	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
13		Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère: Réparation des véhicules du Parc de la DGDU LOT 4	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	4 792 000	ETS GAMAETS DIEUDONNE GARAGE	Non	Non		<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); 	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.
14		Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère: Réparation des véhicules du cabinet et de la PRMP LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	2 950 100	ETS GEMADE	Non	Non		<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du 	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
										<ul style="list-style-type: none"> - décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). 	
15		Service de logistique dans le cadre de la célébration de la journée Mondiale des Océans et durant la mission d'encadrement et promotion d'écocitoyenneté sur la gestion rationnelle des produits chimiques dans 10 communes dans les bassins cotonniers et les zones de maraichage au profit de 400 agriculteurs	Services	Demande de Cotation (DC)	8 101 195	ETS CAFORECA	Non	Non	<ul style="list-style-type: none"> - Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020) - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). 		
16		ACCORD CADRE POUR LES SERVICES D'ENLEVEMENT DES ORDURES COLLECTEES SUR LA PLAGE DE	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	47 198 820	CREDO BTP SARL	Non	Non	<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de	

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet			
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures	
		GRAND POPO ET LE TRANSPORT VERS LES LIEUX D'ENFOUISSEMENT SANITAIRE									14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	l'Autorité contractante.
17	2	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 2	Fournitures	DRP	2 637 500	EHOUEDOMEDEA	Oui	Non	Néant	- Néant	Néant	
18	1	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 1	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	9 490 960	LEVANTH SARL	Non	Non	Néant	Néant	Néant	

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
19		Acquisition de copieur et d'encre au profit de la DGEFC	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	9 925 550	CTMG	Non	Non		Offres	
20		Acquisition de fournitures, mobilier, équipement et matériels de bureau, de matériels et consommables informatiques au profit des programmes PPSS(PRoSIS et PE), PEC (DGEFC et LESE), PH, PEFC et PVD	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	106 043 050	E S INTER BJ	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
21		Acquisition de matériels complémentaires pour la réalisation et le suivi du 2ème inventaire forestier national (IFN2)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	26 854 468	LASTUCIEUX	Non	Non		- Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.
22		Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	7 295 154	ETS AG PLUS	Non	Non			
23		Acquisition d'équipements et matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEFC ,LOT 2 FOURNITURES	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	11 924 490	ETS KAHU ATTA	Non	Non		- ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ;	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
		D'IMPRIMANTE AU PROFIT DE LA DPAF								articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	
24		Acquisition des Equipements de Protection Individuelle (EPI) au profit de la DGHC pour le suivi et contrôle des chantiers	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	5 498 800	KENN LTD	Non	Non	Néant	Néant	Néant

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
25		Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid-climatisation et des frigorisés (pompes à vide bi-étagée et bouteilles à vide de fluides frigorigènes, poste à souder oxy-acétylénique, perceuses électriques à colonne, manifolds à 04 voies complets, traiteur de circuit frigorifique)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	24 791 800	MHMR	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
26		Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	7 375 000	ETS GLOBAL FOURNITURE CENTER	Non	Non		<ul style="list-style-type: none"> - Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). 	Ouverture des offres à une date et heure autres que celles fixées dans le dossier d'appel à concurrence (DAC) (article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, suivant le PV d'ouverture des plis, l'ouverture a été faite le 19/04/2022 à 10h30mn au lieu de 18/04/2022 à 10h30mn prévu dans l'avis ; Non application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
											fixés par le marché et non imputables à l'autorité contractante. (article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, le marché lancé le 02/11/2022 (date d'enregistrement) pour une durée d'exécution est de 30 jours. et réceptionné le 22/12/2022 soit un retard de 20 jours.
27		Acquisition et déploiement du logiciel SIGCOMA y compris la formation des acteurs	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	6 962 000	LAWCHEF SARL	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
28		Mise en œuvre des PAPS dans la zone d'intervention du CoForMo	Services	Entente Directe (gré à gré)	117 232 200	COFORMO	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
29	2	Organisation de la 38ème journée de l'arbre et des autres journées internationales relatives à l'environnement	Services	Entente Directe (gré à gré)	11 700 000	ESPACE VERT	Oui	/ Non	Néant	Néant	Néant
30	1	Organisation de la 38ème Journée Nationale de l'arbre et des autres journées internationales relative à l'environnement	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	9 995 000	JULY LESCAUT GROUPE	Non	Non		- Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
										- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020);	l'Autorité contractante.
31		Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encres et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	10 893 500	ETS MAHOUGNON CONSULTING	Non	Non		Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	Ouverture des offres à une date et heure autres que celles fixées dans le dossier d'appel à concurrence (DAC) (article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, il est fixé dans le DAC la date du 16/12/2022 à 10h30mn alors que les offres ont été ouvertes à 15h30mn. Marché fractionné (article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, le PPM a prévu certains marchés de fournitures par la procédure peu compétitive (DC, DRP...) alors que lesdits marchés devraient être regroupés pour être passés par la procédure compétitive (AOO).

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
32		Réhabilitation de l'ancienne salle de conférence de la DGEFC, du bâtiment PGFTR et du magasin de matériels sensibles	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	81 761 805	CYARO GROUP SARL	Oui	Non	Néant	- Néant	Néant
33		Sélection de prestataire pour l'entretien et la réparation du groupe électrogène du PAGEFCOM2	Services	Consultation de prestataires (seuil de dispense)	1 082 440	MICRO NET	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
34		Sélection d'un prestataire pour la location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national	Services	Entente Directe (gré à gré)	56 700 000	LES BAGNOLES MOTORS SA	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, il n'est pas mentionné dans le marché des obligations comptables notamment la présentation du bilan, du compte de résultats et du compte d'exploitation ainsi que sa comptabilité analytique d'exploitations ou, à défaut de celle-ci, tous les documents de

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
											nature à permettre l'établissement des coûts de revient.
35		Sélection d'un prestataire pour l'Organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 -2023 du MCVDD	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	11 080 200	ETS RAPHAEL GR	Non	Non		<ul style="list-style-type: none"> - ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023); - Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Preuve de publication de l'avis d'attribution 	La mission a relevé l'absence de publication, par affichage, des avis de Demande de Renseignement et de Prix au niveau de l'Autorité contractante.

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
										définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020); - Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	
36		Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC (En cours)	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert	138 732 652	CYARO GROUP SARL	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
37		Travaux de densification du réseau de nivellement de précision d'environ 220 points (repères de nivellement) sur le tronçon TCHAOUROU-PARAKOU-N'DALI	Travaux	Entente Directe (gré à gré)	59 845 000	IGN	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
38		Acquisition des documents sécurisés pour l'exploitation et la circulation des produits forestiers	Fournitures	Entente Directe (gré à gré)	19 999 525	LASTUCIEUX	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
39		CONVENTION D'ACCORD CADRE Publication dans le journal " LA NATION " des Avis et Résultats	Services	Entente Directe (gré à gré)	2 389 500	ONIP LA NATION	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
40		Mise à jour de la cartographie de la surveillance du Littoral	PI	Entente Directe (gré à gré)	49 466 780	IGN	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). Non-respect du type de marché prévu au PPM. En effet, il est prévu dans le PPM "Travaux" alors que la prestation intellectuelle (PI) est le type de passation approprié utilisé.
41		Mise à jour dans le système des stations permanentes GPS de 350 bornes géodésiques	PI	Entente Directe (gré à gré)	49 353 500	IGN	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). Non-respect du type

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
											de marché prévu au PPM. En effet, il est prévu dans le PPM 'Travaux' alors que la prestation intellectuelle (PI) est le type de passation approprié utilisé. Non application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché et non imputables à l'autorité contractante. (article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, le marché lancé le 15/11/2022 pour une durée de 02 mois a été provisoirement réceptionné le 02/08/2024 soit un retard de plus de 18 mois.
42		Mise à jour de la cartographie générale du Bénin au 1/600000 avec les données du PAPDFGC	PI	Entente Directe (gré à gré)	49 772 400	IGN	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). Non-respect du type de marché prévu au

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
											PPM. En effet, il est prévu dans le PPM 'Travaux' alors que la prestation intellectuelle (PI) est le type de passation approprié utilisé.
43		Mission d'actualisation du plan Directeur d'Urbanisme de la ville de Ouidah, élargie aux zones agglomérée de la commune	PI	Entente Directe (gré à gré)	264 430 531	GPMT URAM INTERNATIONAL ET OHM INGENIERIE	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). Non application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché et non imputables à l'autorité contractante. (article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, le marché lancé le 13/04//2022 (date d'enregistrement) pour une durée de 6 mois a été livré définitivement le 29/12/2023. Le rapport provisoire a été validé en aout 2023 soit un retard de

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
											plus de 5 mois vu l'avenant de prorogation de délai au 28/02/2023.
44		Réalisation des études et mission de contrôle des travaux d'aménagement de la plage ouest de Cotonou, des travaux de photographie aérienne par drone avec restitution cartographique, d'enquête de recensement et d'établissement de répertoires, pour la libération des sites de Fiyégnon 1 et Xwlacodji, ainsi que le relogement des pêcheurs	PI	Entente Directe (gré à gré)	826 085 090	SARA CONSULT	Non	Non			Absence de la mention dans le marché des obligations comptables auxquelles le titulaire du marché sera soumis (article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
45		Recrutement d'un cabinet pour Actualisation de l'étude de caractérisation des Aires Protégées au Bénin	PI	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	47 141 000	APEC DI SARL	Oui	Non	Néant	Néant	Néant
46		Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG LOT 6 REALISATION D'UNE ETUDE DE	PI	Avis International à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	77 311 240	GROUPEMENT CLEC SARL- WORLD MIC TECH	Non	Non	Néant	- PV d'attribution définitive - Preuve de publication du PV d'attribution définitive	Néant

N° de marché	Lot	Object de marché	Type de marché	Mode de passation	Montant (en F CFA)	Attributaire	Conforme (Oui/Non)	Nullité (Oui/Non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
		FAISABILITE DU PROGRAMME NATIONAL DE GESTION INTEGREE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS D'EQUIPEMENTS DES PANNEAUX SOLAIRES									

En résumé, au regard du tableau ci-dessus, la mission a noté que sur les quarante-six (46) marchés audités, trente-cinq (31) sont non conformes (taux de marchés non conformes de 67% dont zéro (0) nul et de nul effet (Taux de marchés nuls de 0%).

Notons toutefois que certaines insuffisances d'ordre général et spécifiques ont été relevées par la mission :

Insuffisances d'ordre général	Insuffisances spécifiques à certains marchés
La mission a relevé que les Offres des soumissionnaires de tous les marchés non pas été paraphées par tous les membres de la Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres en référence aux bonnes pratiques en gestion des marchés publics.	<p>Marché passé inscrit mais non clairement identifié dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics en violation des dispositions de l'article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020. Les marchés concernés sont:</p> <p>Marché N°34: (PPM): Location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national/ (Object marché) : Location de quatre (04) véhicules 4*4 EVEREST et de six (06) véhicules PICK UP doubles cabines dans le cadre du 2è inventaire forestier national ;</p> <p>Marchés allotis N°3&8 : (PPM) : Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD/ (Object du marché) : Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC, DGEFC, PPLEC et le cabinet du Ministre du MCVDD ;</p> <p>Marché N°22 : (PPM) : Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation/ (Object du marché) : Acquisition de petits matériels pour l'entretien et réparation des climatiseurs.</p>

Insuffisances d'ordre général	Insuffisances spécifiques à certains marchés
Absence de réception définitive pour la quasi-totalité des marchés dont le contrat l'exige malgré l'expiration du délai de garantie.	Montant du marché public supérieur au montant prévu dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics. Il s'agit du marché allotis (4 lots) N°46: Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG ou le montant prévisionnel est F CFA 200 000 000 HT alors que le marché a été réalisé à F CFA 247 839 203 HT soit un dépassement de 19%.
	<p>Non utilisation ou mauvaise utilisation des dossiers types prévus par l'ARMP (article 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, article premier du décret 2020-602 du 23 décembre 2020, Décision 2021-017 du 30 décembre 2021 de l'ARMP).</p> <ul style="list-style-type: none"> o Marché N°25 : Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid Le cadre de devis quantitatif et estimatif, utilisé dans le cadre de la passation des marchés de travaux, est préféré au cadre du bordereau des prix pour les fournitures. De plus, le dossier de DRP ne contient pas l'annexe des pièces à joindre à l'offre ; o Marché N°2 : Accord cadre pour la sélection des prestataires pour la maintenance du parc informatique <p>L'objet du marché mentionné à la page 6 du dossier de Demande de Cotation est différent de celui indiqué dans l'avis de Demande de Cotation ;</p> <ul style="list-style-type: none"> o Marché N°36 : Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du Projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC <p>L'annexe A des pièces à joindre à l'offre n'est pas conforme à ce qui est fourni par le dossier type d'appel d'offres ;</p> <ul style="list-style-type: none"> o Marchés N°12,13&14 : Accord cadre pour la sélection de prestataires pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministères, lot 1, lot 4, lot 5 <p>Les Données Particulières de l'Appel d'Offres ne sont pas entièrement renseignées : la date limite de remise des offres, la date d'ouverture des plis et d'autres précisions manquent dans les DPAO. De plus l'annexe A des pièces est incomplète et le dossier ne fournit aucune précision sur le personnel des entreprises naissantes.</p>
Absence de contrôle annuel de la CCMP sur les marchés de contrôle à postériori de l'exercice sous revu.	Non utilisation du modèle type du PV de la séance d'ouverture (article premier du décret 2020-602, Décision n°2021-17 du 30 décembre 2021 de l'ARMP). En effet, la fiche de dépouillement a été utilisée en lieu et place du PV d'ouverture. Il s'agit des marchés allotis N°17&18 : Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat (lot1&2).
	Date de notification du marché postérieure à la date de l'enregistrement du contrat aux services des impôts (art 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). Les marchés concernés sont :

Insuffisances d'ordre général	Insuffisances spécifiques à certains marchés
	<p>Marché N°35: Sélection d'un prestataire pour l'organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 -2023 du MCVDD enregistré le 10/11/2022 et lancé le 21/10/2022;</p> <p>Marché N°46 (lot6): Réalisation d'une étude de faisabilité du Programme National de Gestion Intégrée des produits chimiques et des déchets d'équipements des panneaux solaires enregistré le 22/04/2022 et lancé le 21/04/2022;</p> <p>Marché N°31: Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encre et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM enregistré le 03/01/2023 et lancé le 26/12/2022.</p>

VI. ANNEXES

- *Listes des marchés communiqués et sélectionnés pour l'audit de conformité (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Tableaux de notation des anomalies (annexe 3)*
 - *Sur les organes*
 - *Sur les procédures de passation et d'exécution des marchés*
 - *Sur les délais de passation et d'exécution des marchés*
- *Liste de présence de la séance de restitution (annexe 4)*
- *Liste des pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché (annexe 5)*
- *Liste des non-conformités par rapport aux dispositions du CMP en vigueur (annexe 6)*
- *Tableau récapitulatif des recommandations (annexe 7)*

Annexe 1 : Listes des marchés communiqués et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité et le contrôle de la matérialité physique

Liste des marchés communiqués par l'Autorité contractante

Fournitures, travaux et services

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHE (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHE	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHE	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
1	F_CENAGRE F_59346	Acquisition et la pause des caméras pièges et autres, suivi-écologique de la faune du Noyau Central de la Lama	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	CENAGREF	Financement Extérieur	9 941 500	COSIT BENIN SARL	BENINOISE	08/04/2022	07/07/2022	13/06/2022		Achevé
2	S_PPSS_64974	Accord cadre avec les ONG locales de promotion de l'écocitoyenneté sur le territoire national	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		KINGO COMMUNICATIONS	BENINOISE	13/09/2022	16/12/2022	04/11/2022		Achevé
3	T_PEC_55250	Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-popo	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	-	SOCIETE GNDT SARL	BENINOISE	07/04/2022	09/08/2022	18/05/2022		Achevé
4		Bon de commande pour la maintenance du Parc informatique de la la DGHC	Services	DC	DGHC	BN	4 117 710	ETS OLALEKON SERVICE						Achevé
5	S_PH_55399	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour la Maintenance du parc informatique	Services	Demande de Cotation (DC)		Budget National	8 474 576	ETS OLALEKON SERVICE	BENINOISE	24/03/2022	06/07/2022	20/04/2022	3 ANS 2022-2024	Achevé
6	S_PEC_55908	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour le gardiennage des locaux abritant le projet PPLEC	Services	Demande de Cotation (DC)		Budget National	5 033 644	SOCIETE TIGER SECURITY	BENINOISE	08/03/2022	25/05/2022	17/03/2022		Achevé
7	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 6	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		SOCIETE BBC AFRIQUE SARL	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCIEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
8	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 5	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		ETS EXPRESS ENTREPRENARIAT	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achevé
9	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		ENTREPRISE NET MULTI SERVICES	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achevé
10	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		SOCIETE GROUP GALAXIE SERVICE	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achevé
11	S_PEF7C_55907	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGFC	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)		Budget National								Achevé
12	S_PPSS_57531	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant le projet PPLEC et la DGEFC LOT 2	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		ETS PITIEBIG	BENINOISE	23/03/2022	17/07/2022	26/04/2022		Achevé
13	S_PPSS_66937	Acquisition d'équipement, de matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEC LOT 1 FOURNITURE D'ORDINATEURS PORTABLES CATEGORE 3 ET PHOTOCOPIEUR AU PROFIT DE LA DPAF	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	BN	19 776 800	GPMT SIG/MIKEM TECHNOLOGIE SARL	BENINOISE	02/11/2022	16/12/2022	25/11/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
14	S_PPSS_55894	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des appareils et photocopieurs et des imprimantes du cabinet, des directions centrales et autres directions techniques du MCVDD	Services	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National		ETS CTMG	BENINOISE		01/04/2022	17/03/2022		Achevé
15	S_PPSS_55892	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des climatiseurs des différentes structures du MCVDD :LOT 2	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National		ETS AG PLUS	BENINOISE	18/01/2022	12/03/2022	15/02/2022		Achevé
16	S_PPSS_55900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère: Réparation des véhicules du Parc des DDCVDD LOT 5	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	4 103 000	ETS GAMA	BENINOISE	18/03/2022	14/12/2022	20/05/2022		Achevé
17	S_PPSS_55900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du Parc de la DGDU LOT 4	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	4 792 000	ETS GAMAETS DIEUDONNE GARAGE	BENINOISE	18/03/2022	23/11/2022	20/05/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
18	S_PPSS_55900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation du véhicule du SGM DE LA DPP ET DE L'IGM	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	3 807 800	ETS GEMADE	BENINOISE	18/03/2022	15/12/2022	20/05/2022		Achevé
19	S_PPSS_55900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicule du cabinet et de la PRMP LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	2 950 100	ETS GEMADE	BENINOISE	18/03/2022	14/12/2022	20/05/2022		Achevé
20	S_PEC_55408	Accord cadre pour l'entretien du système de plomberie de la Direction de Protection des Côtes et des Écosystèmes	Services	Demande de Cotation (DC)	DGEC-PEC	Budget National	6 524 362	ATLANTA SERVICES	BENINOISE	07/06/2022	30/08/2022	17/06/2022		Achevé
21	S_PEC_66143	Service de logistique dans le cadre de la célébration de la journée Mondiale des Océans et durant la mission d'encadrement et promotion d'écocitoyenneté sur la gestion rationnelle des produits chimiques dans 10 communes dans les bassins cotonniers et les zones de maraichage au profit de 400 agriculteurs	Services	Demande de Cotation (DC)	DGEC PEC	BN	8 101 195	ETS CAFORECA	BENINOISE	12/10/2022	16/12/2022	04/11/2022		Achevé
22	S_PEC_55409	Accord cadre pour l'entretien et maintenance des matériels informatiques et des copieurs de la Cellule de gestion du PPLEC, de la DPCE	Services	Demande de Cotation (DC)	DGEC	Budget National		ETS CTMG	BENINOISE	07/04/2022	15/07/2022	20/06/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DACC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
23	S_PEC_63467	ACCORD CADRE POUR LES SERVICES D'ENLEVEMENT DES ORDURES COLLECTEES SUR LA PLAGE DE GRAND POPO ET LE TRANSPORT VERS LES LIEUX D'ENFOUISSEMENT SANITAIRE	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	47 198 820	CREDO BTP SARL	BENINOISE	03/06/2022	08/09/2022	19/07/2022		Achevé
24	F_PH_62498	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 2	Fournitures	DRP	DGHC	Budget National	2 637 500	EHOUEDO MEDEA	BENINOISE	09/12/2021	13/12/2022	23/03/2022		Achevé
25	F_PH_62498	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatique au profit du programme Habitat LOT 1	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGHC	Budget National	9 490 960	LEVANTH SARL	BENINOISE	09/12/2021	11/10/2022	23/03/2022		Achevé
26	F_PVD_55280	Acquisition de fournitures de bureaux pour l'unité de gestion du Programme d'Adaptation des Villes au Changement Climatique	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	PAVICC	Budget National	7 054 776	LE DESTINO	BENINOISE	07/04/2022	10/11/2022	21/05/2022		Achevé
27	F_PVD_55281	Acquisition d'autres matières, matériels et fourniture au profit de la CCP	Fournitures	Demande de Cotation (DC)		Budget National								Achevé
28	F_PEF_64335	Acquisition de copieur et d'encres au profit de la DGEFC	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DGEFC	Budget Autonome	9 925 550	CTMG	BENINOISE	05/08/2022	12/09/2022	26/08/2022		Achevé
29	F_PEC_55405	Accor cadre pour l'entretien et le traitement des plants de cocotiers	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	BN	57 430 600	AFRIQUE TRAVAU X ET EQUIPEMENTS SARL	BENINOISE	15/06/2022	22/12/2022	14/07/2022		Achevé
30	F_PEC_62192	Acquisition de copieurs et de consommables informatique	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DGEC-PEC	Budget Autonome	9 744 558	CTMG	BENINOISE	15/04/2022	11/05/2022	29/04/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
32	F_PRoSIS_59552	Acquisition de fournitures, mobilier, équipement et matériels de bureau, de matériels et consommables informatiques au profit des programmes PPSS(PRoSIS et PE), PEC (DGEC et LESE), PH, PEFC et PVD	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	DPAF	Budget National	106 043 050	ES INTERBJ	BENINOISE	01/09/2022	27/12/2022	17/10/2022		Achevé
33	F_PRoSIS_59552	Acquisition de fournitures, mobilier, équipement et matériels de bureau, de matériels et consommables informatiques au profit des programmes PPSS(PRoSIS et PE), PEC (DGEC et LESE), PH, PEFC et PVD LOT 3	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	DPAF	Budget National	62 787 125	AMORE SARL	BENINOISE	01/09/2022	15/12/2022	17/10/2022		Achevé
34	F_PEFC_55273	Acquisition de matériels complémentaires pour la réalisation et le suivi du 2ème inventaire forestier national (IFN2)	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	26 854 468	LASTUCIEUX	BENINOISE	07/04/2022	23/12/2022	10/05/2022		Achevé
35	F_PPSS_66133	Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	7 295 154	ETS AG PLUS	BENINOISE	21/09/2022	07/11/2022	04/10/2022		Achevé
37	F_PEC_55313	Acquisition de pneumatiques et d'huile de vidange pour la DGEC	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget Autonome	22 821 200	TERRE BENIE SERVICE	BENINOISE	25/03/2022	16/06/2022	26/04/2022		Achevé
38	F_PEFC_55271	Acquisition de sachets pour la production des plants au titre de la campagne de reboisement 2022-2023	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	14 512 500	COMPANY CIRC SARL	BENINOISE	12/07/2022	16/12/2022	04/10/2022		Achevé
40	F_PPSS_66937	Acquisition d'équipements et matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEC ,LOT 2 FOURNITURES D'IMPRIMANTE AU PROFIT DE LA DPAF	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	11 924 490	ETS KAHU ATTA	BENINOISE	02/11/2022	16/12/2022	25/11/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
41	F_PEFC_55269	Acquisition des effets militaires au profit du personnel forestier	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	24 412 548	DEO ET FRERES SARL	BENINOISE	03/06/2022	14/12/2022	19/07/2022		Achevé
42	F_PH_55293	Acquisition des Équipements de Protection Individuelle (EPI) au profit de la DGHC pour le suivi et contrôle des chantiers	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DGHC	Budget National	5 498 800	KENN LTD	BENINOISE	25/03/2022	03/10/2022	22/04/2000 suivant le contenu du contrat		Achevé
43	F_PEC_55310	Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid-climatisation et des frigoristes (pompes à vide bi-étagée et bouteilles à vide de fluides frigorigènes, poste à souder oxyacétylénique, perceuses électriques à colonne, manifolds à 04 voies complets, traiteur de circuit frigorifique)	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	24 791 800	MHMR	BENINOISE	02/09/2022	22/11/2022	10/10/2022		Achevé
45	F_PPSS_55365	Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	7 375 000	ETS GLOBAL FOURNITURE CENTER	BENINOISE	11/04/2022	10/10/2022	29/08/2022		Achevé
46	F_PPSS_55369	Acquisition et déploiement du logiciel SIGCOMA y compris la formation des acteurs	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	6 962 000	LAWCHEF SARL	BENINOISE	26/08/2022	26/12/2022	15/06/2022		Achevé
47	F_PAGEFCOM_55345	Acquisition et mise en place des équipements du Système d'Alerte Précoces (SAP)	Fournitures	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	PAGEFCOM	Financement Extérieur	57 018 826	PULSONIC	BENINOISE	28/07/2021	28/01/2022	26/10/2021		Achevé
48	F_PPSS_62877	Fourniture et pose des pièces de rechange pour l'ascenseur du personnel du MCVDD.	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	11 110 981	SOCIETE KING GROUP	BENINOISE	21/09/2022		06/10/2022		Achevé
49	S_PAGEFCOM_55417	Mise en œuvre des PAPS dans la zone d'intervention du CoForMo	Services	Entente Directe (gré à gré)	PAGEFCOM	Financement Extérieur	117 232 200	COFORMO	BENINOISE	27/12/2021	02/11/2022			Achevé
50	S_PEFC_63485	Organisation de la 38eme journée de l'arbre et des autres journées internationales relatives à l'environnement	Services	Entente Directe (gré à gré)	DGEFC	Budget National	11 700 000	ESPACE VERT	BENINOISE		20/05/2022	18/05/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCIEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
51	S_PEFC_5538 7	Organisation de la 38ème Journée Nationale de l'arbre et des autres journées internationales relative à l'environnement	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	9 995 000	JULY LESCAUT GROUPE	BENINOISE		30/05/2022	18/05/2022		Achevé
52	T_PEFC_5522 6	POURSUITE DES TRAVAUX DE PLANTATION DE COCOTIERS LE LONG DE LA COTE ATLANTIQUE DU BENIN	Travaux	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	52 202 020	DLN SERVICES	BENINOISE	18/05/2022	10/11/2020	27/06/2022		Achevé
53	AVENANT AU CONTRAT DE MARCHÉ N° 5027/MEF/MC VDD/DNCMP/SP DU 24/11 2021	Travaux de construction d'infrastructure résilientes (Projet A et B) dans les quatre villes bénéficiaires du PAVICC : COTONOU- BOHICON - SEME PODJI ET COME	Travaux	Sollicitation de Prix	PAVICC		17729131869 HORS TAXE	RAZEL-BEC		22/01/2021	23/09/2023			Achevé
54	S_PPSS_68087	Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encres et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	10 893 500	ETS MAHOUGNON CONSULTING	BENINOISE	09/12/2022	26/12/2022	22/12/2022		Achevé
55		Entretien et nettoyage des bureaux abritant le projet PLEC LOT 3	Services	Demande de Cotation (DC)	PLEC	BN	3 547 153	AUX PAS SAGES	BENINOISE					Achevé
56	F_PPSS_60972	Recrutement d'un prestataire pour l'acquisition et l'installation de la Licence « REALCONNECT INTEROP SERVICE » pour équipement de visioconférence POLYCOM REALPRESENCE GROUP 500 au profit du MCVDD	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	3 877 140	JAC GROUP SARL	BENINOISE	26/04/2022	06/10/2022	15/09/2022		Achevé
57	T_PEFC_5522 0	Réhabilitation de l'ancienne salle de conférence de la DGEFC, du bâtiment PGFTR et du magasin de matériels sensibles	Travaux	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	81 761 805	CYARO GROUP SARL	BENINOISE	13/04/2022	22/11/2022	18/11/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
58	S_PAGEFCOM_64124	Sélection de prestataire pour l'entretien et la réparation du groupe électrogène du PAGEFCOM2	Services	Consultation de prestataires (seuil de dispense)	PAGEFCOM	Financement Extérieur	1 082 440	MICRO NET	BENINOISE	21/07/2022	18/11/2022	16/08/2022		Achevé
59	T_PH_55245	Sélection d'entreprise pour l'aménagement et assainissement du site de la DDCVDD/ZOU phase travaux (En cours)	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert		Budget National	251 605 328	SOCIETE CYARO GROUP SARL	BENINOISE	22/03/2021	17/05/2022	05/08/2022		Achevé
60	S_PEFC_58061	Sélection d'un prestataire pour la location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national	Services	Entente Directe (gré à gré)	DGEFC	Budget National	567 000 000	LES BAGNOLES MOTORS SA	BENINOISE		05/09/2022	22/03/2022		Achevé
61	S_PPSS_55424	Sélection d'un prestataire pour l'Organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 - 2023 du MCVDD	Services	Entente Directe (gré à gré)	DPAF	Budget National	11 080 200	ETS RAPHAEL GR	BENINOISE	25/05/2022	12/10/2022	02/06/2022		Achevé
62	S_PEC_64977	SÉLECTION D'UNE ONG POUR L'ENTRETIEN DES TOILETTES MOBILES ENTREPOSÉES PAR LA DGEC SUR LE SITE DE DÉROULEMENT DU FESTIVAL INTERNATIONAL D'ART URBAIN (EFFET GRAFT 8).	Services	Demande de Cotation (DC)	DGEC-PEC	Financement Extérieur	6 917 160	ONG EAU VIVE BENIN	BENINOISE	02/09/2022	06/12/2022	04/11/2022		Achevé
63	S_PEC_55304	Services de logistique dans le cadre de la Célébration de la journée mondiale de l'environnement, de la 35 -ème Journée Mondiale de la Préservation de la couche d'Ozone, de la journée mondiale de la désertification, de la journée mondiale de la lutte contre les sachets non biodégradables LOT 3: CELEBRATION DE LA JOURNEE MONDIALE DE LAPRESERVATION DE LA COUCHE D'OZONE	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	5 017 006	MHMR	BENINOISE	29/08/2022	01/12/2022	04/10/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DACC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
64	S_PEC_55304	Services de logistique dans le cadre de la Célébration de la journée mondiale de l'environnement, de la 35 ^{ème} Journée Mondiale de la Préservation de la couche d'Ozone, de la journée mondiale de la désertification, de la journée mondiale de la lutte contre les sachets non biodégradables LOT 4 :CELEBRATION DE LA JOURNEE MONDIALE DE LA DESERTIFICATION	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	4 575 000	SOCIETEGLOBAL SERVICE AND BUSINESS	BENINOISE	07/04/2022	12/08/2022	24/05/2022		Achevé
65	S_PEC_55304	Services de logistique dans le cadre de la Célébration de la journée mondiale de l'environnement, de la 35 ^{ème} Journée Mondiale de la Préservation de la couche d'Ozone, de la journée mondiale de la désertification, de la journée mondiale de la lutte contre les sachets non biodégradables LOT 2: CELEBRATION DE LA JOURNEE MONDIALE DE LA LUTTE CONTRE LES SACHETS NON BIODEGRADABLES	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	4 720 000	MHMR	BENINOISE	07/04/2022	22/07/2022	24/05/2022		Achevé
66	S_PEC_55304+B170:M170B170:L170B170 :B170:M170	Services de logistique dans le cadre de la Célébration de la journée mondiale de l'environnement, de la 35 ^{ème} Journée Mondiale de la Préservation de la couche d'Ozone, de la journée mondiale de la désertification, de la journée mondiale de la lutte contre les sachets non biodégradables LOT 1:CELEBRATION DE LA JOURNEE MONDIALE DE L'ENVIRONNEMENT	Services	Demande de Renseignements et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budget National	8 260 000	MHMR	BENINOISE	07/04/2022	04/08/2022	24/05/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
67	T_PEFC_55231	Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC (En cours)	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert	DGEFC	Budget National	138 732 652	CYARO GROUP SARL	BENINOISE	23/08/2021	12/01/2022	18/11/2021		Achevé
68	T_PVD_59126	Travaux de densification du réseau de nivellement de précision d'environ 220 points (repères de nivellement) sur le tronçon TCHAOUROU-PARAKOU-N'DALI	Travaux	Entente Directe (gré à gré)	DGDU	Budget National	59 845 000	IGN	BENINOISE		27/05/2022	17/02/2022		Achevé
69	T_PAGEFCOM_55256	Travaux de réhabilitation des infrastructures existantes de transformation de karité et d'apiculture	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PAGEFCOM	Financement Extérieur	9 061 920	INF SOLUTIONS	BENINOISE	16/08/2021	04/01/2022	12/10/2021		Achevé
70	F_PEFC_55270	Acquisition des documents sécurisés pour l'exploitation et la circulation des produits forestiers	Fouritures	Entente Directe (gré à gré)	DGEFC	Budget National	19 999 525	LASTUCIEUX	BENINOISE		23/12/2022	18/05/2022		Achevé
71	F_PEC_55302	Acquisition de 15 balances électroniques de charge et 10 récupérateurs de fluides frigorigènes pour les associations des frigoristes	Fouritures	Demande de Cotation (DC)	DGEC-PEC	BN	9 559 000	BELYSE ET FILS	BENINOISE	11/04/2022	19/12/2022	29/11/2022		Achevé
72	F_PPSS_55419	CONVENTION D'ACCORD CADRE Publication dans le journal " LA NATION " des Avis et Résultats	Services	Entente Directe (gré à gré)	DAPF	BN		ONIP LA NATION			13/07/2022	28/04/2022		Achevé
Sous total 1							1 999 177 442							

Prestations intellectuelles

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DACC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
1	PI_PPSS_55943	Recrutement de cabinets pour la réalisation des études de faisabilité des Projets POST PAG LOT 1 Étude d'opérationnalisation du PLAN DE MOBILITE URBAINE DU GRAND NOKOUE	PI	DP	DPAF	BN	380 488 935	GPMT GACI SARL/ESOLACES MOBILITES	BENINOISE	08/07/2021	25/11/2022	16/09/2022		Achevé
2	PI_PEFC_55556	Actualisation des directives nationales pour une meilleure gestion des feux de végétation	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEFC	BN	9 560 000	DIGITAL-GROUP SARL	BENINOISE	04/03/2022	29/04/2022	05/04/2022		Achevé
3	PI_PEFC_55559	Élaboration de la stratégie nationale et plan d'actions de valorisation de la biomasse-énergie et des combustibles bois énergie au Bénin	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DGEFC	BN	10 000 000	UDKF ET FILS	BENINOISE	04/03/2022	28/07/2022	05/04/2022		Achevé
4	PI_CENAGREF_59352	Élaboration d'un manuel de procédures de délégation de gestion/mise en concession des Aires Protégées au Bénin,	Demande de Cotation (DC)	PI	CENAGERF	BN	10 000 000	CABINET ETC CONSEILS SARL	BENINOISE	30/03/2022	08/07/2022	22/04/2022		Achevé
5	PI_PVD_58918	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du manuel de Suivi Évaluation du PVTD	DP	PI	PAVICC	BN	11 776 400	MELRAUDE SARL	BENINOISE	28/03/2022	31/08/2022	22/04/2022		Achevé
6	PI_PVD_55619	Mise à jour de la cartographie de la surveillance du Littoral	Entente Directe (gré à gré)	PI	DGDU	BN	49 466 780	IGN	BENINOISE	04/08/2022	27/05/2022	17/12/2021		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
7	PI_PVD_55611	Recrutement d'un consultant pour la relecture et la modification du projet d'arrêté interministériel initialement élaboré et portant règles administratives et techniques d'occupation temporaire du domaine public de voirie en République du Bénin	Sollicitation de Prix	PI	DGDU	BN	8 791 000	CONSULTANT AGOSSOU FEYICHOLA THIERRY JOEL	BENINOISE	18/11/2020	12/05/2022	28/12/2020		Achévé
8	PI_PVD_59122	Mise à jour dans le système des stations permanentes GPS de 350 bornes géodésiques	Entente Directe (gré à gré)	PI	DGDU	BN	49 353 500	IGN	BENINOISE	04/08/2022	24/08/2022	26/08/2022		Achévé
9	PI_PVD_55618	Mise à jour de la cartographie générale du Bénin au 1/600000 avec les données du PAPDFGC	Entente Directe (gré à gré)	PI	DGDU	BN	49 772 400	IGN	BENINOISE	04/08/2022	27/05/2022	17/12/2021		Achévé
10	PI_PVD_55610	Mission d'actualisation du plan Directeur d'Urbanisme de la ville de Ouidah, élargie aux zones agglomérées de la commune	Entente Directe (gré à gré)	PI	PAVICC	BN	264 430 531	GPMT URAM INTERNATIONALE ET OHM INGENIERIE		RELEVÉ DU 20/10/2021	29/03/2022	25/10/2021		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHE (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
11	PI_PVD_55604	Réalisation des études et mission de contrôle des travaux d'aménagement de la plage ouest de Cotonou, des travaux de photographie aérienne par drone avec restitution cartographique, d'enquête de recensement et d'établissement de répertoires, pour la libération des sites de Fiyégnon 1 et Xwladodji, ainsi que le relogement des pêcheurs	Entente Directe (gré à gré)	PI	DGDU	BN	826 085 090	SARA CONSULT	BENINOISE	RELEVE DU 13/10/2022	02/03/2022	03/03/2022		Achevé
12	PI_CENAGREF_59389	Recrutement d'un cabinet pour Actualisation de l'étude de caractérisation des Aires Protégées au Bénin	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	CENAGREF	BN	47 141 000	APECDI SARL	BENINOISE	16/06/2022	21/10/2022	30/08/2022		Achevé
13	PI_PRC_63908	Recrutement de cabinets d'études pour la mise en place d'un système d'information sur l'environnement basé sur les recommandations de l'évaluation technique du plan stratégique de développement de la statistique environnementale (composante 1) et pour l'assistance technique pour l'intégration dans le système de gestion IRIS des indicateurs (composante 2)	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DGEC-PRC	BN	37 700 000	GLOBAL IT NET	BENINOISE	08/12/2021	24/08/2022	29/12/2021		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
14	PI_PPSS_55943	Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG LOT 6 REALISATION D'UNE ETUDE DE FAISABILITE DU PROGRAMME NATIONAL DE GESTION INTEGREE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS D'EQUIPEMENTS DES PANNEAUX SOLAIRES	Avis International à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	PI	DGEC	BN	77 311 240	GROUPEMENT CLECSARL-WORLD MIC TECH	BENINOISE	26/05/2022	18/03/2022	03/12/2021		Achévé
15	PI_PPSS_55943	Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG (lot 1, 2 5 et 6) (En cours) LOT 5	Avis International à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	PI		BN	99 578 430	GACI SARL	BENINOISE	26/05/2022	18/03/2022	03/12/2021		Achévé
16	PI_PPSS_63912	Recrutement d'un cabinet chargé de l'évaluation des indicateurs du secteur du cadre de vie en lien avec ceux des ODD et du PND relevant du secteur	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DPAF	BN	35 400 000	GROUPEMENT BACOS AFRIC ET GEC INTER	BENINOISE	03/03/2021	04/08/2022	22/10/2021		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
17	PI_PPSS_60969	Recrutement d'un cabinet pour la formation des acteurs de la chaîne PPBS à l'utilisation du logiciel MORPHOL et Mic Mac	Demande de Cotation (DC)	PI	DPAF	BN	9 912 000	GRP ELITE CONSEIL INTERNATIONAL	BENINOISE	09/05/2022	28/07/2022	10/06/2022		Achevé
18	PI_CENAGREF_59390	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de l'études de faisabilité pour le complexe du complexe WMMK et Ouémé Supérieur (Cartographie)	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	CENAGREF	BN	35 341 000	APECDI SARL	BENINOISE	20/06/2022	21/10/2022	30/08/2022		Achevé
19	PI_CENAGREF_59391	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation l'étude de la caractérisation des corridors des Aires Protégées au Bénin avec des propositions de modes de gestion	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	CENAGREF	BN	20 434 500	TEAM INGENIEURS CONSEILS	BENINOISE	16/06/2022		30/08/2022		Achevé
20	PI_PPSS_60964	Recrutement d'un cabinet pour l'organisation de la session 2022 du Groupe Thématique Cadre de vie et Développement durable couplée avec la revue sectorielle du PC2D	Demande de Cotation (DC)	PI	DPAF	BN	6 000 000	CABINET CEIL DU BON PASTEUR	BENINOISE	18/05/2022	07/12/2022	09/08/2022		Achevé
21	PI_PPSS_60971	Recrutement d'un cabinet pour organiser la formation en collecte et traitement de données avec le logiciel ODK	Demande de Cotation (DC)	PI	DPAF	BN	10 591 680	CABINET ANAWA INSTITUTE SARL	BENINOISE	20/04/2022	06/10/2022	09/08/2022		Achevé
22	PI_PPSS_60968	Recrutement d'un consultant pour la formation des acteurs de la chaîne PPBS à	Demande de Cotation (DC)	PI	DPAF	BN	6 995 000	AGROMILL ENIUM CONSULTING ET SERVICES	BENINOISE	29/04/2022	08/08/2022	17/05/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
		l'utilisation du logiciel Nivo												
23	PI_PEFC_55602	Recrutement d'un consultant pour la Réalisation de l'état des lieux des structures de gestion de la faune et proposition de mesures de suivi	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEFC	BN	8 512 000	ECO-CONSULT	BENINOISE	04/03/2022	29/04/2022	05/04/2022		Achévé
24	PI_PEFC_55520	Recrutement d'un consultant pour la Réalisation d'une étude de caractérisation et d'évaluation de la superficie des terres dégradées	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEFC	BN	10 079 300	GROUPEMENT BEATA CONSULT /AGEFORE	BENINOISE	04/03/2022	12/06/2022	15/04/2022		Achévé
25	PI_PVD_55607	Recrutement d'un consultant pour la rédaction des projets de décrets et arrêtés d'application de la loi portant code de l'urbanisme au Bénin	Demande de Cotation (DC)	PI	DGDU	BN	18 880 000	CISE-AFRIQUE	BENINOISE	22/06/2022	27/09/2022	18/08/2022		Achévé
26	PI_PEFC_55522	Recrutement d'un consultant pour l'Actualisation des plans d'aménagement des périmètres de reboisement et forêts communautaires sous gestion de la DGEFC (Pahou, Ouèdo, Sèmè, Itchède, Toffo, Zounzoukan, Fita-Agbado) LOT 2 ACTUALISATION DES PLANS D'AMENAGEMENT	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DGEFC	BN	13 758 800	APECDI SARL	BENINOISE	09/11/2021	06/07/2022	21/04/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
		PARTICIPATIF DES FORETS COMMUNAUTAIRES DE ZOZOUKAN ET DE FITA-AGBADO PAR MATERIALISATION DES LIMITES DES SERIES												
27	PI_PEFCD_55522	Recrutement d'un consultant pour l'Actualisation des plans d'aménagement des périmètres de reboisement et forêts communautaires sous gestion de la DGEFC (Pahou, Ouédo, Sèmè, Itchèdè Toffo, Zounzoukan, Fita-Agbado) LOT 1 ACTUALISATION DES PLANS D'AMENAGEMENT PARTICIPATIF DES PLANTATIONS DOMANIALES DES FORETS CLASSEZ DE PAHOU OUEDO TTCHEDÉ TOFFO ET DE SEME	Demande de renseignements et de prix (DRP)	PI	DGEFC	BN	27 836 200	APECDI SARL	BENINOISE	09/11/2021	06/07/2022	21/04/2022		Achevé
28	PI_PEFCD_55565	Recrutement d'un consultant pour le Recensement et cartographie des MARCHES RURAUX DE BOIS	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEFC	BN	9 440 000	NANO BUSINESS	BENINOISE	04/03/2022	29/04/2022	05/04/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
29	PI_PEFC_55526	Recrutement d'un consultant pour le recrutement d'un consultant pour la mise en œuvre du processus de dématérialisation des procédures des services aux usagers du secteur forestier	Demande de Cotation (DC)	PI	DGFEC	BN	9 970 000	BETA ET EXPERTS	BENINOISE	04/03/2022	12/09/2022	05/04/2022		Achévé
30	PI_PEFC_55594	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du document d'orientation stratégique des actions de reboisement à l'horizon 2030	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DPAF	BN	11 505 000	CABINET IRC	BENINOISE	26/04/2022	15/07/2022	17/05/2022		Achévé
31	PI_CENAGREF_59392	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du manuel de procédures administratives, comptables, financières et techniques du CENAGREF	Demande de Cotation (DC)	PI	CENAGERF	BN	7 080 000	ERUDIT	BENINOISE	01/07/2022		27/10/2022		Achévé
32	PI_PEFC_55500	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du manuel de suivi-évaluation de la nouvelle Direction Générale des Eaux, Forêts et Chasse	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEFC	BN	9 912 000	PERFORMANCE CONSULTING SERVICES	BENINOISE	04/03/2022	29/04/2022	05/04/2022		Achévé
33	PI_PEFC_55531	Recrutement d'un consultant pour l'Etude sur l'état de conservation des espèces prioritaires soumises au commerce CITES au Bénin	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEFC	BN	9 925 000	CABINET LGS	BENINOISE	04/03/2022	13/07/2022	05/04/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
34	PI_PPSS_60970	Recrutement d'un consultant pour l'organisation de la formation en évaluation d'impacts de politiques et programmes publics	Demande de Cotation (DC)	PI	DPAF	BN	9 994 600	CABINET LUX SMART MONEY	BENINOISE	29/04/2022	21/07/2022	17/05/2022		Achévé
35	PI_PPSS_60969	Recrutement d'un cabinet pour la formation des acteurs de la chaîne PPBS à l'utilisation du logiciel MORPHOL ET MICMAC		PI	DPAF	BN	6 962 000	AT -INTER SARL	BENINOISE	29/04/2022	21/07/2022	17/08/2022		Achévé
36	PI_PH_5_9111	Sélection de cabinet pour la réalisation de l'étude diagnostique portant requalification de la main d'œuvre dans le secteur des BTP	Demande de Cotation (DC)	PI	DGHC	BN	9 997 550	DIVINE MISERICORDIE HOUETCH ENOU	BENINOISE	15/03/2022	20/06/2022	25/04/2022		Achévé
37	PI_PH_5_9106	Sélection de cabinet pour l'élaboration des rendements des ouvriers pour certains corps d'état de bâtiment en vue de la mise au point d'un outil de planification	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DGHC	BN	34 928 000	GROUPEMENT BETSALEEL INTERNATIONAL GROUP / SERTAS	BENINOISE	20/09/2022	01/12/2022	03/11/2022		Achévé
38	PI_PH_5_9107	Sélection de cabinet pour l'élaboration d'un répertoire des emplois créés par les interventions du MCVDD de 2016 à 2022	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DGHC	BN	9 971 000	MELRAUDE SARL	BENINOISE	15/03/2022	20/06/2022	25/04/2022		Achévé
39	PI_PAG_EFCOM_55493	Sélection de consultant pour l'Audit annuel de conformité environnementale et	Demande de Renseignement et de	PI	PAGEFCOM	EXTERIEUR	6 690 000	FIDUCIAIRE D'AUDIT ET DE CONSEIL (FAUCON)	BENINOISE	17/01/2022	27/08/2022	23/06/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOL, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
		sociale 2020, 2021, 2022 et 2023	prix (DRP)											
40	PI_PEC_59564	Sélection de consultant pour l'élaboration d'une stratégie de durabilité des actions entreprises et des acquis du projet PRC	Demande de Cotation (DC)	PI	DGEC-PEC	BN	6 959 050	CABINET INTERFAÇE INNOVATION ET DEVELOPPEMENT	BENINOISE	20/07/2022	14/10/2022	23/08/2022		Achévé
41	PI_PPSS_55952	Sélection de consultant pour l'Évaluation à mi-parcours du programme spécial de réhabilitation de la Cité Historique d'Abomey	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	PI	DGEC-PRC	BN	7 080 000	SOCIETE GENERALE D'EXPERTISE	BENINOISE	14/09/2022	30/11/2022	20/10/2022		Achévé
42	PI_PPSS_55956	Sélection de consultant pour l'Évaluation du Projet Études MCVDD	PETIT S MATE RIELS	PI	DPAF	BN	11 776 518	AT INTER SARL	BENINOISE	07/04/2022	13/07/2022	29/04/2022	133	Achévé
43	PI_CENAGREF_59989	Sélection d'un cabinet et pour le recrutement du personnel complémentaire du CENAGREF après restructuration	Demande de Cotation (DC)	PI	CENAGREF	BN	5 953 100	BELMAG SARL	BENINOISE	29/04/2022	07/07/2022	17/06/2022		Achévé
44	PI_PPSS_55929	Sélection de cabinet pour le renforcement des capacités des acteurs financiers du MCVDD sur la comptabilité matière	DP	PI	DPAF	BN	5 428 000	COMPTOIR IMMOBILIER DU BENIN	BENINOISE	06/07/2022	15/09/2022	28/07/2022		Achévé
Sous Total2							2 308 767 604							

Liste des marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCIEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
1	T_PEC_55250	Accord cadre pour la réalisation des travaux d'entretien de l'embouchure la Bouche du Roy à Grand-popo	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budg et National	34 810 000	SOCIETE GNDT SARL	BENINOISE	07/04/2022	09/08/2022	18/05/2022		Achévé
2	S_PH_55399	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour la Maintenance du parc informatique	Services	Demande de Cotation (DC)		Budg et National	5 177 710	ETS OLALEKON SERVICE	BENINOISE	24/03/2022	06/07/2022	20/04/2022	3 ANS 2022-2024	Achévé
3	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 6	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	3 152 080	SOCIETE BBC AFRIQUE SARL	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achévé
4	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 5	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	7 823 254	ETS EXPRESS ENTREPRENARIAT	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achévé
5	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le cabinet du Ministre du MCVDD LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	12 696 000	ENTREPRISE NET MULTI SERVICES	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achévé
6	S_PPSS_55896	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGDU, la DGHC, la DPP, la DGEC et le	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	9 680 267	SOCIETE GROUP GALAXIE SERVICE	BENINOISE	10/12/2021	23/02/2022	17/01/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHE (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHE	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHE	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
		cabinet du Ministre du MCVDD LOT 3												
7	S_PEFC_55907	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant la DGFC 4	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)		Budg et National	16 202 958	ELAKO						Achevé
8	S_PPSS_57531	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien des bureaux abritant le projet PPLEC et la DGEFC LOT 2	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	5 740 000	ETS PITIEBIG	BENINOISE	23/03/2022	17/07/2022	26/04/2022		Achevé
9	S_PPSS_66937	Acquisition d'équipement, de matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEC LOT 1 FOURNITURE D'ORDINATEURS PORTABLES CATEGORE 3 ET PHOTOCOPIEUR AU PROFIT DE LA DPAF	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	BN	19 776 800	GPMT SIG/MIKE M TECHNOLOGIE SARL	BENINOISE	02/11/2022	16/12/2022	25/11/2022		Achevé
10	S_PPSS_55894	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des appareils et photocopieurs et des imprimantes du cabinet, des directions centrales et autres directions techniques du MCVDD	Services	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budg et National	6 508 880	ETS CTMG	BENINOISE		01/04/2022	17/03/2022		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCIEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
11	S_PPSS_55_892	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et la maintenance des climatiseurs des différentes structures du MCVDD : LOT 2	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	10 553 000	ETS AG PLUS	BENINOISE	18/01/2022	12/03/2022	15/02/2022		Achévé
12	S_PPSS_55_900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère : Réparation des véhicules du Parc des DDCVDD LOT 5	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	4 103 000	ETS GAMA	BENINOISE	18/03/2022	14/12/2022	20/05/2022		Achévé
13	S_PPSS_55_900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère: Réparation des véhicules du Parc de la DGDU LOT 4	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	4 792 000	ETS GAMAETS DIEUDONNE GARAGE	BENINOISE	18/03/2022	23/11/2022	20/05/2022		Achévé
14	S_PPSS_55_900	Accord cadre pour la sélection de prestataire pour l'entretien et réparation des véhicules du parc automobile du cabinet et des structures centrales du Ministère: Réparation des véhicules du cabinet et de la PRMP LOT 1	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budg et National	2 950 100	ETS GEMADE	BENINOISE	18/03/2022	14/12/2022	20/05/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
15	S_PEC_66_143	Service de logistique dans le cadre de la célébration de la journée Mondiale des Océans et durant la mission d'encadrement et promotion d'écocitoyenneté sur la gestion rationnelle des produits chimiques dans 10 communes dans les bassins cotonniers et les zones de maraichage au profit de 400 agriculteurs	Services	Demande de Cotation (DC)	DGEC-PEC	BN	8 101 195	ETS CAFORECA	BENINOISE	12/10/2022	16/12/2022	04/11/2022		Achévé
16	S_PEC_63_467	ACCORD CADRE POUR LES SERVICES D'ENLEVEMENT DES ORDURES COLLECTÉES SUR LA PLAGE DE GRAND POPO ET LE TRANSPORT VERS LES LIEUX D'ENFOUISSEMENT SANITAIRE	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budg et National	47 198 820	CREDO BTP SARL	BENINOISE	03/06/2022	08/09/2022	19/07/2022		Achévé
17	F_PH_6249_8	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatiques au profit du programme Habitat LOT 2	Fournitures	DRP	DGHC	Budg et National	2 637 500	EHOUED OMEDEA	BENINOISE	09/12/2021	13/12/2022	23/03/2022		Achévé
18	F_PH_6249_8	Achat de fourniture de bureau, de produits d'entretien de pièces détachées et consommables informatiques au profit du programme Habitat LOT 1	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGHC	Budg et National	9 490 960	LEVANTH SARL	BENINOISE	09/12/2021	11/10/2022	23/03/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHE (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHE	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHE	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
19	F_PEFC_64335	Acquisition de copieur et d'encres au profit de la DGEFC	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DGEFC	Budget Autonome	9 925 550	CTMG	BENINOISE	05/08/2022	12/09/2022	26/08/2022		Achevé
20	F_PRoSIS_59552	Acquisition de fournitures, mobilier, équipement et matériels de bureau, de matériels et consommables informatiques au profit des programmes PPSS (PRoSIS et PE), PEC (DGEFC et LESE), PH, PEFC et PVD	Fournitures	Appel d'Offres National Ouvert	DPAF	Budget National	106 043 050	ES INTERBJ	BENINOISE	01/09/2022	27/12/2022	17/10/2022		Achevé
21	F_PEFC_55273	Acquisition de matériels complémentaires pour la réalisation et le suivi du 2ème inventaire forestier national (IFN2)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	26 854 468	LASTUCIEUX	BENINOISE	07/04/2022	23/12/2022	10/05/2022		Achevé
22	F_PPSS_66133	Acquisition de petits matériels d'électricité et de climatisation	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	7 295 154	ETS AG PLUS	BENINOISE	21/09/2022	07/11/2022	04/10/2022		Achevé
23	F_PPSS_66937	Acquisition d'équipements et matériels informatiques au profit de la DPAF et de mobiliers de bureau au profit de la DGEFC, LOT 2 FOURNITURES D'IMPRIMANTE AU PROFIT DE LA DPAF	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	11 924 490	ETS KAHU ATTA	BENINOISE	02/11/2022	16/12/2022	25/11/2022		Achevé
24	F_PH_55293	Acquisition des Équipements de Protection Individuelle	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DGHC	Budget	5 498 800	KENNLTD	BENINOISE	25/03/2022	03/10/2022	22/04/2000 suivant le		Achevé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
		(EPI) au profit de la DGHC pour le suivi et contrôle des chantiers				National						contenu du contrat		
25	F_PEC_55310	Acquisition des équipements pour la pratique des apprenants en froid-climatisation et des frigoristes (pompes à vide bi-étagée et bouteilles à vide de fluides frigorigènes, poste à souder oxyacétylénique, perceuses électriques à colonne, manifolds à 04 voies complets, traiteur de circuit frigorifique)	Fournitures	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEC-PEC	Budg et National	24 791 800	MHMR	BENINOISE	02/09/2022	22/11/2022	10/10/2022		Achévé
26	F_PPSS_55365	Acquisition d'un antivirus réseau pour 200 postes	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budg et National	7 375 000	ETS GLOBAL FOURNITURE CENTER	BENINOISE	11/04/2022	10/10/2022	29/08/2022		Achévé
27	F_PPSS_55369	Acquisition et déploiement du logiciel SIGCOMA y compris la formation des acteurs	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budg et National	6 962 000	LAWCHE F SARL	BENINOISE	26/08/2022	26/12/2022	15/06/2022		Achévé
28	S_PAGEF COM_55417	Mise en œuvre des PAPS dans la zone d'intervention du CoForMo	Services	Entente Directe (gré à gré)	PAGEFCOM	Financement Extérieur	117 232 200	COFORMO	BENINOISE	27/12/2021	02/11/2022			Achévé
29	S_PEFC_63485	Organisation de la 38eme journée de l'arbre et des autres journées internationales relatives à l'environnement	Services	Entente Directe (gré à gré)	DGEFC	Budg et National	11 700 000	ESPACE VERT	BENINOISE		20/05/2022	18/05/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHE (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHE	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHE	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
30	S_PEFC_55387	Organisation de la 38ème Journée Nationale de l'arbre et des autres journées internationales relative à l'environnement	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	9 995 000	JULY LESCAUT GROUPE	BENINOISE		30/05/2022	18/05/2022		Achévé
31	S_PPSS_68087	Acquisition d'ordinateur, de fournitures de bureau, d'encres et d'abonnement internet au profit du point focal opérationnel au titre de 2022 FEM	Fournitures	Demande de Cotation (DC)	DPAF	Budget National	10 893 500	ETS MAHOUGNON CONSULTING	BENINOISE	09/12/2022	26/12/2022	22/12/2022		Achévé
32	T_PEFC_55220	Réhabilitation de l'ancienne salle de conférence de la DGEFC, du bâtiment PGFTR et du magasin de matériels sensibles	Travaux	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DGEFC	Budget National	81 761 805	CYARO GROUP SARL	BENINOISE	13/04/2022	22/11/2022	18/11/2022		Achévé
33	S_PAGEF COM_64124	Sélection de prestataire pour l'entretien et la réparation du groupe électrogène du PAGEFCOM2	Services	Consultation de prestataires (seuil de dispense)	PAGEFCOM	Financement Extérieur	1 082 440	MICRO NET	BENINOISE	21/07/2022	18/11/2022	16/08/2022		Achévé
34	S_PEFC_58061	Sélection d'un prestataire pour la location de véhicule dans le cadre de 2ème Inventaire forestier national	Services	Entente Directe (gré à gré)	DGEFC	Budget National	56 700 000	LES BAGNOLES MOTORS SA	BENINOISE		05/09/2022	22/03/2022		Achévé
35	S_PPSS_55424	Sélection d'un prestataire pour l'Organisation des revues trimestrielles du PTA 2022 -2023 du MCVDD	Services	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	DPAF	Budget National	11 080 200	ETS RAPHAEL GR	BENINOISE	25/05/2022	12/10/2022	02/06/2022		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC))	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCIEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
36	T_PEFC_5231	Travaux d'achèvement de la réfection de l'ancien bâtiment du projet PBF2 situé dans l'enceinte de la DGEFC (En cours)	Travaux	Appel d'Offres National Ouvert	DGEFC	Budg et National	138 732 652	CYARO GROUP SARL	BENINOISE	23/08/2021	12/01/2022	18/11/2021		Achévé
37	T_PVD_59126	Travaux de densification du réseau de nivellement de précision d'environ 220 points (repères de nivellement) sur le tronçon TCHAOUROU-PARAKOU-N'DALI	Travaux	Entente Directe (gré à gré)	DGDU	Budg et National	59 845 000	IGN	BENINOISE		27/05/2022	17/02/2022		Achévé
38	F_PEFC_5270	Acquisition des documents sécurisés pour l'exploitation et la circulation des produits forestiers	Fournitures	Entente Directe (gré à gré)	DGEFC	Budg et National	19 999 525	LASTUCIEUX	BENINOISE		23/12/2022	18/05/2022		Achévé
39	F_PPSS_55419	CONVENTION D'ACCORD CADRE Publication dans le journal " LA NATION " des Avis et Résultats	Services	Entente Directe (gré à gré)	DAPF	BN	2 389 500	ONIP LA NATION			13/07/2022	28/04/2022		Achévé
40	PI_PVD_55619	Mise à jour de la cartographie de la surveillance du Littoral	PI	Entente Directe (gré à gré)	DGDU	BN	49 466 780	IGN	BENINOISE	04/08/2022	27/05/2022	17/12/2021		Achévé
41	PI_PVD_59122	Mise à jour dans le système des stations permanentes GPS de 350 bornes géodésiques	PI	Entente Directe (gré à gré)	DGDU	BN	49 353 500	IGN	BENINOISE	04/08/2022	24/08/2022	26/08/2022		Achévé
42	PI_PVD_55618	Mise à jour de la cartographie générale du Bénin au 1/600000 avec les données du PAPDFGC	PI	Entente Directe (gré à gré)	DGDU	BN	49 772 400	IGN	BENINOISE	04/08/2022	27/05/2022	17/12/2021		Achévé
43	PI_PVD_55610	Mission d'actualisation du plan Directeur d'Urbanisme de la ville de Ouidah, élargie aux zones agglomérées de la commune	PI	Entente Directe (gré à gré)	PAVICC	BN	264 430 531	GPMT URAM INTERNATIONAL ET OHM		RELEVÉ DU 20/10/2021	29/03/2022	25/10/2021		Achévé

N° D'ORDRE	REFERENCES SIGMAP	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES (T, F et S)	NATURE DU MARCHÉ (AOI, AON, AOO, AOR, DC)	AUTORITE CONTRACTANTE	FINANCEMENT	MONTANT DES MARCHES	NOM DE L'ATTRIBUTAIRE	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE DE LANCEMENT DU DAC OU DE L'ANO	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12.	NIVEAU D'EXECUTION ACTUELLE
								INGENERIE						
44	PI_PVD_55604	Réalisation des études et mission de contrôle des travaux d'aménagement de la plage ouest de Cotonou, des travaux de photographie aérienne par drone avec restitution cartographique, d'enquête de recensement et d'établissement de répertoires, pour la libération des sites de Fiyégnon 1 et Xwlacodji, ainsi que le relogement des pêcheurs	PI	Entente Directe (gré à gré)	DGDU	BN	826 085 090	SARA CONSULT	BENINOISE	RELEVÉ DU 13/10/2022	02/03/2022	03/03/2022		Achevé
45	PI_CENAG REF_59389	Recrutement d'un cabinet pour Actualisation de l'étude de caractérisation des Aires Protégées au Bénin	PI	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	CENAG ERF	BN	47 141 000	APECDI SARL	BENINOISE	16/06/2022	21/10/2022	30/08/2022		Achevé
46	PI_PPSS_55943	Recrutement de cabinets pour les études de faisabilité des projets post PAG LOT 6 REALISATION D'UNE ETUDE DE FAISABILITE DU PROGRAMME NATIONAL DE GESTION INTEGREE DES PRODUITS CHIMIQUES ET DES DECHETS D'EQUIPEMENTS DES PANNEAUX SOLAIRES	PI	Avis International à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	DGEC	BN	77 311 240	GROUPEMENT CLEC SARL- WORLD MIC TECH	BENINOISE	26/05/2022	18/03/2022	03/12/2021		Achevé
	Total						2 303 037 199							

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées _
Tableau d'incomplétude**

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																																		Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)																			
			3	4	5	6	7	8	35	30 (lots 1)	29 (lots 2)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	19	2	23	10	12	13	14				15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11								
22	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%			
23	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0%
25	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	1						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	0%		

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																																	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)																									
			3	4	5	6	7	8	35	30 (lot 1)	29 (lot 2)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	1	9	2	23	10	12				13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11												
			DRP																						DRP	DRP/ED	ED	ED	ED				AM1/DP	ED	DC	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP																		
49	Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	24	100%											
51	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	N/A	0	0	N/A	0	0	0	N/A	0	0	N/A	0	0	N/A	0	0	N/A	0	0	0	28	100%									
52	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED) (Article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	6	0%															

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																																			Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)																
			3	4	5	6	7	8	35	30 (10/11)	29 (10/12)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	19	2	23	10	12	13	14	15				16	20	24	25	27	32	36	39	21	11						
			DRP															DRP	DRP/ED	ED	ED	ED	ED	ED	ED	AM1/DDP	ED	DC	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP															DRP	DRP		
53	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint) (Articles 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	1						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6							
54	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC (Article 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	1	1					N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6				
55	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	1	1	0	1					N/A	1	N/A	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	8				

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																								Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)																																		
			3	4	5	6	7	8	35	30 (1011)	29 (1012)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22				26	19	45	1	9	2	23	10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11												
	Pièces spécifiques à chaque marché		DRP								DRP	DRP/ED	ED	ED	ED				AMII/DP	ED	DC	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP																																
37	Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	35	46	24%						
39	Eventuels avenants au contrat s'il y a lieu (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	3	3	0%								
40	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	38	42	10%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																														Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incmpléte de (1-a/b)																
			3	4	5	6	7	8	35	30 (total 1)	29 (total 2)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	15	9	2				23	10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11
	Pièces spécifiques à chaque marché		DRP								DRP	DRP/ED	ED	ED	ED						AM I / DP	ED	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP																						
47	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	33	46	28%	
48	Preuves de paiement (remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	21	46	54%			
50	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	18	39	54%				

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																										Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incmpléte (1-a/b)																								
			3	4	5	6	7	8	35	30 (1011)	29 (1012)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19				45	15	9	2	23	10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11				
	Pièces spécifiques à chaque marché		DRP					DRP	DRP/ED	ED	ED	ED					AMI/DDP	ED	DC	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP																					DRP	DRP				
56	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A		6	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	4	4	3	3	N/A	N/A	6	N/A	4	N/A	N/A	N/A	N/A	3	N/A	N/A	5	N/A	3	N/A	47	53	11%								
59	Accusé de réception des fournisseurs consultés des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations) (articles 62 et 74)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	N/A	4	N/A	9	9	0%																	

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																															Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)																							
			3	4	5	6	7	8	35	30 (1011)	29 (1012)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	15	9	2	23				10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11								
	Pièces spécifiques à chaque marché		DRP					DRP	DRP/ED	ED	ED	ED					AMI/DDP	ED	DC	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP																														
	du décret 2022-80)																																																										
60	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants (Article 19 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	1	N/A	1	N/A	1	N/A	5	5	0%										

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																														Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude de (1-a/b)																							
			3	4	5	6	7	8	35 (1011)	29 (1012)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	15	9	2	23				10	12	13	14	15	16	20	24	25	27	32	36	39	21	11								
	Pièces spécifiques à chaque marché		DRP										DRP	DRP/ED	ED	ED	ED					AM/D	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP																			DRP	DRP						
63	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	7	71%																	
64	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	7	100%															
65	Plans de recollement pour les marchés de travaux	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	8	100%															
66	PV de réunion de chantier pour les	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	0	8	100%															

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INF) en cas d'absence	Nombre de pièces reçues																																					Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incmplète (1-a/b)																													
			3	4	5	6	7	8	35	30 (1ot1)	29 (1ot2)	34	28	37	40	41	42	46	38	33	44	43	18	17	31	22	26	19	45	1	9	2	23	10	12	13	14	15	16				20	24	25	27	32	36	39	21	11																				
Pièces spécifiques à chaque marché			DRP								DRP	DRP/ED	ED	ED	ED						AM I / DP	ED	DC	ED	ED	DRP	DC	DC	DC	DC	DRP	DRP	DRP													DRP	DRP																								
nombre total de pièces attendues			18	8	10	6	6	6	7	11	6	7	7	13	12	9	11	32	10	14	16	11	16	9	4	7	7	6	7	3	8	2	3	7	4	5	4	1	7	9	4	5	1	7	9	4	5	2	6	7	3	2	4	1	6	6	7	3	2	3	2	4	2	9	8	1	6	3	630		
			3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	2	10	5	5	5	5	5	7	9	5	5	4	3	3	2	3	3	6	5	2	4	1	6	6	7	3	2	3	2	4	2	9	8	1	6	3	197																						

Annexe 3 : Tableau de notation des anomalies

Tableau de synthèse des anomalies-organes

Non-respect d'une des dispositions ci-après prévues par le CMPDSP par rapport à l'organisation et au fonctionnement des organes entraînant une insuffisance des organes :

Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'anomalies possibles	Nombre d'anomalies observées	Nbre d'anomalies possibles	%	
Par rapport à la mise en place de la PRMP						
PRMP	RO1	Absence d'un acte de nomination de la PRMP au titre de l'exercice sous revue	0	1	0%	
	RO2	Qualité de la personne nommée non conforme	0	1	0%	
	RO3	Qualité de la personne habileté à désigner non conforme	0	1	0%	
	RO4	Durée du mandat de la PRMP non conforme	0	1	0%	
	RO5	Conditions de fin de mandat de la PRMP précédente non conformes	0	1	0%	
	Par rapport au fonctionnement et organisation de la PRMP					
	RO6	Absence d'un registre matériel ou électronique de transcription des opérations de passation des marchés	0	1	0%	
	RO7	Cumul du montant des marchés de gré à gré soumis à l'autorisation de la DNCMP au titre de l'année budgétaire supérieur à 10% du montant total des marchés passés par l'AC (Art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	0	1	0%	
	RO8	Absence de Rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice sous revue (art 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art premier du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	0	4	0%	
	RO9	Contenu des rapports disponibles trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés conclus non conformes	0	4	0%	
	RO10	Preuve de transmission des rapports sur la passation et l'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice sous revue respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	4	4	100%	
RO11	Non utilisation de méthodes d'archivage moderne efficaces	1	1	100%		
S. Total			5	20	25%	
		Par rapport à la mise en place du secrétariat permanent de la PRMP				

Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'anomalies possibles	Nombre d'anomalies observées	Nbre d'anomalies possibles	%	
	RO12	Absence d'un acte de mise en place du secrétariat permanent des marchés publics au titre de l'exercice sous revue	0	1	0%	
	RO13	Profils de chacun des membres du secrétariat non conformes	0	2	0%	
	S.Total		0	3	0%	
Par rapport à la mise en place de la COE						
COE	RO14	Absence d'une note de service signée du représentant de l'AC désignant les membres de de la COE (Commission ad hoc mise en place dans le cadre de chaque procédure de passation)	0	36	0%	
	RO15	Non respect de la composition de la COE	0	36	0%	
	RO16	Non séparation des fonctions entre les membres de la COE et ceux de la CCMP	0	36	0%	
	S.Total		0	108	0%	
Par rapport à la mise en place de la CCMP						
CCMP	RO17	Absence de l'acte de création de la CCMP auprès de l'autorité contractante au titre de l'exercice sous revue	0	1	0%	
	RO18	Composition (3 membres) de la CCMP non conforme	0	1	0%	
	RO19	Absence de l'acte de désignation d'un secrétaire	0	1	0%	
	RO20	Désignation du Chef de la CCMP non conforme	0	1	0%	
	RO21	Durée du mandat des membres de la CCMP non conforme	0	1	0%	
	RO22	Conditions de fin de mandat des membres et le chef CCMP précédents non conformes	0	1	0%	
	Par rapport au fonctionnement					
	RO23	Absence d'un rapport de contrôle à postériori pour les marchés n'ayant pas fait l'objet de contrôle priori (les DC)	1	1	100%	
	RO24	Absence d'un rapport trimestriel d'activités à l'attention de l'autorité contractante	0	4	0%	
	RO25	Contenu du rapport trimestriel d'activités non conforme	0	4	0%	
S.Total		1	15	6%		

Rubriques	Sous-rubriques	N° d'ordre	N° de gravité	DRP																N° d'observations	AON	N° d'observations	AMI/DP	N° d'observations	DC										N° d'observations	ED							N° d'observations	Total anomalies possibles																									
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	8	3	0	2	9						4	5	1	9	2	5	1	6	3	2		1	2	3	1	1	3	4			3	3	6	0	4	6	3	3	1	2	2	6	1	9	1	0	2	1	5	2	7	4	3	4	8
légal																																																																					

Rubrriques	Sous rubriques	N° d'ordre anomalies	Degré de gravité	DRP																	NBA nom obs v.	AON	NBA nom obs v.	AMI / DP	NBA nom obs v.	DC										NBA nom obs v.	ED								NBA nom obs v.	Total anomalies possibles																												
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1						9	2	1	3	1	1	1	2	3	2		4	3	3	1	2	6	1	1			2	5	7	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	9													
d, Offres Restreint (A																																																																										

R u b r i q u e s	S o u s r 	N o d e d 	DRP																		N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC																		N B A n o m o b s v .	ED																		N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9						2	1	3	1	1	1	2	3	3	2	4	6	3	3	2	2	1	1		2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3	9				
r e c o u 																																																																	

R u b r i q u e s	S o u s R u b r i q u e s	N o d' o r d r e A n o m a l i e s	D e g r é d e g r a v i t é	DRP																N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC										N B A n o m o b s v .	ED						N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d' a n o m a l i e s p o s s i b l e s					
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	1						9	2	1	3	1	1	1	2	3	2		4	6	3	3	2	2				1	1	2	1	2
p é c i f i q u e s d e r e c o u r s																																																	

Rubriques	Sous-rubriques	N° d'ordre	Niveau de gravité	DRP																		NB Anomobsv.	AOON	NB Anomobsv.	AMI / DP	NB Anomobsv.	DC										NB Anomobsv.	ED										NB Anomobsv.	Total anomalies possibles	Nb red' anomalies possibles																		
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	8	3	2	4	5	1	9						2	5	1	6	3	2	1	2	3	4		3	3	6	2	0	4	6	3	3	1				2	2	6	1	9	1	0	2	1	5	2	7	4	3	4	2	8	3
p p e l à c o n c u r r e n c e	R C 2 0	N C F	0							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	2																						
	R C 2 1	N C F	0							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	2																						
	R C 2 2	N C F	0							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	2	7																								
	R C 2 3	N C F	0							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	2	7																							
	R C	N C F	0							0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	3	2																							

R u b r i q u e s	S o u s R 	N o d e d 	DRP																								A O O N			N B A n o m o b s v .			A M I / D P			N B A n o m o b s v .			DC												N B A n o m o b s v .			E D			N B A n o m o b s v .			N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s 						
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9	2	5	1	6	3	2	1	2	3	1	1	1	2	3	3	6	2	0	4	6	3	3	1	2	2	6	1	1	2	5	7	4	3	4	8	8	4	4	3		7	0	1	1	2	4
			0																								0			0			0			0												0			0			0			9	5								
			0																								0			0			0			0												0			0			0			0			3	8					
			0																								0			0			0			0												0			0			0			0			3	8					

R u b r i q u e s	S o u r s R u b r i q u e s	N o d' o r d r e A n o m a l i e s	D e g r é d e g r a v i t é	DRP																	N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC										N B A n o m o b s v .	ED										N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d' a n o m a l i e s p o s s i b l e s																										
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1						9	2	1	3	1	1	1	2	3	3		2	4	6	3	3	2	2	6	1	1				2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	7	4	4	1	4	2	3	9							
e s & p r o p o s i t i o n d' a t t																																																																											

R u b r i q u e s	S o u s R u b r i q u e s	N o d' o r d r e A n o m a l i e s	D e g r é d e g r a v i t é	DRP																			N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC										N B A n o m o b s v .	ED										N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d' a n o m a l i e s p o s s i b l e s																																	
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9						2	1	3	1	1	1	2	3	2	4		6	3	3	2	2	1	1	2	1	2				2	3	2	3	4	4	3	4	4	4	2	3																					
r i b u t i o n p r o v i s o i r e																																																																																				

R u b r i q u e s	S o u r d 	N o d e d 	DRP																		N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC												N B A n o m o b s v .	ED												N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d 							
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9						2	1	3	1	1	1	2	3	2	4	6	3		3	2	2	1	1	2	1	2	2	3	2	3				4	4	3	4	4	4	3
t r i b u 																																																												

Rubriques	Sous rubriques	N° d'ordre	N° de gravité	DRP																								NB Anomalies	AOON	NB Anomalies	AMI / DP	NB Anomalies	DC												NB Anomalies	ED							NB Anomalies	Total anomalies possibles
				3	4	5	6	7	8	35	21	11	17	18	30	29	45	1	9	25	16	32	12	13	14	23	33						31	22	26	19	10	2	15	27	24	34	28	38		44	43	37	40	41	42	39		
III. Phase d'exécution (réception et règlement)	RC51	RC54	RC																																																			

R u b r i q u e s	S o u s R u b r i q u e s	N o d r e A n o m a l i e s	D e g r é d e g r a v i t é	DRP																		N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC												N B A n o m o b s v .	ED										N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s p o s s i b l e s	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s i b l e s																											
				3	4	5	6	7	8	3	5	2	1	1	7	1	8	3	0	2	9						4	5	1	9	2	5	1	6	3	2	1	3		1	2	3	1	4	2	3	3	6	0				4	6	3	3	1	2	2	6	9	1	0	2	1	5	2	7	2	4	3	4	8	3	8	4	4	3	7
				3	4	5	6	7	8	3	5	2	1	1	7	1	8	3	0	2	9	4	5	1	9	2	5	1	6	3	2	1	3	1	2	3	1	4	2	3	3	6	0	4	6	3	3	1	2	2	6	9	1	0	2	1	5	2	7	2	4	3	4	8	3	8	4	4	3	7	4	0	1	4	4	2	3	9	4%

@ ou encore le Nbre d'anomalies possibles

Rubriques	Sous rubriques	N° de gravité	DRP																						NB Anomalies	AO N	NB Anomalies	AMI / DP	NB Anomalies	DC											NB Anomalies	ED				NB Anomalies	Total anomalies possibles	Nbre anomalies possibles																																			
			3	4	5	6	7	8	3	5	2	1	1	1	1	7	1	8	3	0	2	9	4	5	1	9	2	5	1	6	3	2	1	2	3	4	3	3	6	2	0	4	6	3	3	1	2	2	6	1	9	1	0	2	1	5	2	7	2	4	3	4	2	8	3	8	4	4	3	7	4	0	4	1	4	2	4	3	9				
ditions spécifiques																																																																																			

Rubriques	Sous-rubriques	N° d'ordre	N° de gravité	DRP																		NB Anomobsv.	AON	NB Anomobsv.	AMI / DP	NB Anomobsv.	DC										NB Anomobsv.	ED										NB Anomobsv.	Total anomalies possibles												
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	1	9	2						1	3	1	1	1	2	3	3	3	2		2	1	1	2	1	2	2	4	3	2			3	4	4	3	4	4	4	2	3	9		
f	r	r	e	s																												r	e	s																											
r	e	s																												r	e	s																													
s	t	s																												r	e	s																													
r	e	s																												r	e	s																													
i	n	s																												r	e	s																													
t	(s																												r	e	s																													
(A	s																												r	e	s																													
O	R	s																												r	e	s																													
))	s																												r	e	s																													

R u b r i q u e s	S o u r c 	N o d e d e g r e d e g r a v i t é	DRP																				N B A n o m o b s v	A O O N	N B A n o m o b s v	A M I / D P	N B A n o m o b s v	DC										N B A n o m o b s v	ED								N B A n o m o b s v	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d 								
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	1	9	2	1	3	1	1	1	2	3	3	2	4	6	3	3	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	7	4	0	1	4	4	2
B · R e s 			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Rubriques	Sous rubriques	N° de gravité	DRP																NBA non observés	AON	NBA non observés	AMI / DP	NBA non observés	DC																NBA non observés	ED	NBA non observés	Total anomalies possibles											
			3	4	5	6	7	8	35	21	11	17	18	30	29	45	1	9						25	16	32	12	13	14	23	33	31	22	26	19	10	2	15	27					24	34	28	38	44	43	37	40	41	42	39
C. Respect des conditions	RC1	INSF	1					0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	NA	NA	0	NA	0	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	3	15							
		INSF	0					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	NA	0	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	0	0
	S. Total											1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	30		

R u b r i q u e s	S o u r s R u b r i q u e s	N o d ' o r d r e A n o m a l i e s	D e g r é d e g r a v i t é	DRP																				A O O N			A M I / D P			DC										ED			N B A n o m o b s v .			T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s i b l e s																										
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9	2	5	1	6	3	2	1	2	3	1	1	3	4	2	3	3	6	2	0	4	6	3	3	1			2	2	6	1	9	1	0	2	1	5	2	7	4	2	4	3	4	2	8	3	8	4	4	3	7	4
c t d e s c o n d i t i o n s p é c																																																																									

Rubriques	Sous-rubriques	N° d'ordre	Degré de gravité	DRP																		NB Anomobsv.	A O N	NB Anomobsv.	A M I / D P	NB Anomobsv.	DC												NB Anomobsv.	ED												NB Anomobsv.	Total anomalies possibles
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	1	9	2						1	3	1	1	1	2	3	3	3	2	2	1		1	2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3		
if	iques	de	re	cours à la																																																	

R u b r i q u e s	S o u s R u b r i q u e s	N o d e g r e d e g r a v i t e	DRP																				N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC												N B A n o m o b s v .	ED				N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s i b l e s																										
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9	2	1						3	1	1	1	2	3	2	4	3	3	1	2		2	6	9	1				1	2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3									
E . D o s s i e r d ' a p p e l à	D C																																																																								
	R C 1 6	I N S F	0						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	4	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A					N/A	0	7	3	2														
	S . T o t a l		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	1	1	0	4	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	3	2

R u b r i q u e s	S o u r d 	N o d e d 	DRP																	A O O N		N B A n o m o b s v	A M I / D P	N B A n o m o b s v	DC										N B A n o m o b s v		ED									N B A n o m o b s v	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d 							
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9	2	1	3	1	1	1	2	3	3	2	4	6	3	3	2	2	2	1	1	2	2	4	3	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4	3	9
		concurrance																																																					
F · P u b 	R C 2 7 B i s	I N S F		L																			8		0	0	1	1											N A											N A	9	2	7		

R u b r i q u e s	S o u r c 	N o d e d e g r e d e g r a v i t é	DRP																						N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC												N B A n o m o b s v .	ED								N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d 											
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	8	3	2	4	5	1	9	2	5	1	6						3	2	2	1	1	5	2	7	4	3	4	2		3	8	3	8	4	4	3	7				4	0	4	1	4	2	9				
			0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27

Rubrriques	Sous-rubriques	N°	Degré de gravité	DRP																			AON			AMI/DP			DC									ED									Total anomalies possibles								
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	8	3	2	4	5	1	9	2	1	3	1	1	1	2	3	3	2	0	4	6	3	3	2	2	6	1	1	2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	7	4	4
H·Réceptio	S·Total																									Total	0																												
	fr																																																						
H·Réceptio	0																										0																												

Rubrriques	Sous rubriques	N° d'ordre	Degré de gravité	DRP																		NB Anomalies v.	A O N	NB Anomalies v.	A M I / D P	DC												NB Anomalies v.	ED								NB Anomalies v.	Total anomalies	Nb red' anomalies possibles															
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	1	3	2	4	5	1					9	2	1	3	1	1	1	2	3	6	2	0		4	6	3	3	1	2	2	6				9	1	0	2	1	5	7	4	3	4	2	8	3	8	4
Total																																																																
Total																																																																

Rubrriques	Sous-rubrriques	N ^o de la rubrique	N ^o de gravité	DRP																			NB Années observées	AON	NB Années observées	AMI / DP	NB Années observées	DC											NB Années observées	ED										NB Années observées	Total Années possibles																
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	8	3	0	2	4	5	1	9						2	1	3	1	1	1	2	3	2	3	4		4	3	7	4	0	4	1	4	2	9			3	3	1	2	2	6	1	1	2	1	5	2	7	4	3	2

R u b r i q u e s	S o u r d 	D e g r é 	DRP																			N B A n o m o b s v .	A O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC																			N B A n o m o b s v .	ED																			N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	8	3	2	4	1	9	2	1	3	1	1	1	2	3	3	2	4	6	3	3	2	2	6	1	1	2	1	2	2	4	3	4	8	8	4	4	3	7	4	1	4	4	2	3	9										
	o v i s o 																																																																			
	K · N o t i f i c a t	S · T o t a l	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0								

R u b r i q u e s	S o u r c e s	N o d e g r a v i t é	DRP													N B A n o m o b s v .	A O O N		N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC								N B A n o m o b s v .	ED								N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s i b l e s																																																																																																																																																				
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3		2	4				5	1	9	2	1	3	1	1		1	2	3	3	2	4	6	3				3	2	2	1	1	2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	2	3	9																																																																																																																														

R u b r i q u e s	S o u s R u b r i q u e s	N o d e g r e d e g r a v i t e	DRP																	N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC										N B A n o m o b s v .	ED										N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s p o s s i b l e s	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s i b l e s				
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1						9	2	1	3	1	1	1	2	3	3		2	4	6	3	3	2	2	1	1	2				1	2	2	4
r o b a t i o n , e n r e g i s t r e																																																				

R u b r i q u e s	S o u s r 	N o d e d 	DRP																	N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC										N B A n o m o b s v .	ED							N B A n o m o b s v .	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s 																																																																																																															
			3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1						9	2	1	3	1	1	1	2	3	3		2	4	6	3	3	2	2			1	1	2	1	2	2	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	3	9																																																																																													
m e n t d 																																																																																																																																																											

R u b r i q u e s	S o u s R u b r i q u e s	N o d r e A n o m a l i e s	D e g r é d e g r a v i t é	DRP																								N B A n o m o b s v .	A O O N	N B A n o m o b s v .	A M I / D P	N B A n o m o b s v .	DC												N B A n o m o b s v .	ED												N B A n o m o b s v .	T o t a l a n o m a l i e s	N b r e d ' a n o m a l i e s p o s s i b l e s														
				3	4	5	6	7	8	3	2	1	1	1	1	3	2	4	5	1	9	2	5	1	6	3	2						1	2	3	1	1	3	4	2	3	3	6	2		0	4	6	3	3	1	2	2	6	1	9	1				0	2	1	5	7	4	2	4	3	4	2	8	3	8
i c a t i o n d u m a r c h é a u t i																																																																										

Rubriques	Sous-rubriques	N° de gravité	DRP																	AOON			NBAnomobsv.	AMI / DP	NBAnomobsv.			DC																	NBAnomobsv.			ED																	NBAnomobsv.			Nombre total anomalies possibles
			3	4	5	6	7	8	35	21	11	17	18	30	29	45	11	9	25	16	32	12	13	14	23	36	20	46	33	31	22	26	19	10	22	15	27	24	34	28	38	44	43	37	40	41	42	39	30	20	30																	
écution (réception et règlement) du marché	RC53	INSF	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	0	L	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	0											
	RC56	INSF	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	0	L	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	0															
	RC57	INSF	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	0	L	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	0														
	RC58	INSF	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	0	L	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	0													
	RC	IN	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	0	L	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	0													

Tableau de synthèse des anomalies sur les délais

▪ **Non-conformités entraînant la non-conformité des marchés :**

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Norme	DRP																						DC																ED												AO		MI / DP	Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
				3	4	5	6	7	8	35	21	11	17	18	30	29	45	1	9	25	10	16	2	32	15	33	31	22	26	19	27	12	13	14	24	34	28	38	44	43	37	40	41	42	39	20	36	23	46											
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	NCF	1JO	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	0	0	0	0	L	L	L	L	L	L	0	0	0	0	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	N/A	0	0	0	N/A	44	30	0	0%								
4	Délai de réception des offres par la PRMP	NCF	10JC	L	L	L	L	L	L	L	0	L	L	0	0	0	0	L	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	L	36	13	2	9%								

° N	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Norme	DRP																									DC																									ED																									AO ON				AMI / DP	Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
				3	4	5	6	7	8	35	21	11	17	18	30	29	45	11	9	25	10	16	2	32	15	33	31	22	26	19	27	12	13	14	24	34	28	38	44	43	37	40	41	42	39	20	36	23	46																																						
1	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F	1JO	0	0	0	0	0	0	1	0	0	L	I	I	I	L	0	0	0	NA	0	NA	0	NA	0	0	0	NA	L	L	L	L	L	L	L	L	L	NA	0	0	0	0	25	11	1	7%																																								
2	Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire (art 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)	INS F	3JO	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0%																														

Annexe 4 : Liste de présence de la séance de restitution



LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE CADRAGE

OBJET : AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

NOM DE L'AUTORITE CONTRACTANTE : Ministère du Cadre de Vie et des Transports en charge du Développement Durable

DATE : 16/12/2024

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1.	DAH-HOUNNEN Victor	SYNEX	Auditeur senior	clabiboumonde.victor@yahoo.fr 07 97 87 48 95	
2.	YACOBI K. nicolas	nevt	PRNP	myawobi@gouv.bj	
3.	ZOFAN S. Edy	MERT	CD. Recherche	edyanassi28@gmail.com	
4.	JASSON Thiny	Syner	Auditeur Senior	97799897	
5.					
6.					
7.					
8.					

Annexe 5 : Liste des documents obligatoires dont l'absence entraîne la non-conformité de la procédure

<i>N°</i>	<i>Pièces attendues par marché</i>
12	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence
13	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur
14	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
15	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
17	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial
18	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED
20	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres
22	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre si marché relancé
23	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé
25	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance
26	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation
27	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE
28	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
29	PV d'attribution provisoire
30	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire
31	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (
33	Avis d'attribution définitive
34	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive
35	Marché signé, approuvé et enregistré
36	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
38	Bon de commande pour les marchés à commande et de clientèle
44	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison
49	Cautions de l'avance de démarrage
51	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive
52	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED)
53	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint)
54	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC
55	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte)
62	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur

Annexe 6 : Liste des irrégularités entraînant la non-conformité de la procédure :

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'irrégularités entraînant la non-conformité des marchés
I. Préparation du marché	Préparation du marché	RC1	(art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
II. Déroulement de la procédure de passation	A. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC4	(art 33 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC5	(article 33 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	B. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Entente Directe	RC7	(art 34 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC9	(art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DRP	RC10	(art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC10 Bis	(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC13	(art 38 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	D. Respect des conditions spécifiques de recours à la DC	RC14	(art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC14 Bis	(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
	E. Dossier d'appel à concurrence	RC15	(art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC17	(art 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC18	(art 58 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC19	(art 20 du décret 2020-598 du 23 décembre 2020, art 2 du décret 2020-597 du 23 décembre 2020)
		RC20	(art 51 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC21	(art 51 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC22	(art 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC23	(Article 61 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC24	(Art 59 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC25	(article 60 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	RC26	(art 64 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification	RC27	(art 54 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	G. Présentation des offres	RC28	(art 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC29	(art 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC31	(Art 122 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art 11 point c du décret 2020-601 du 23 décembre 2020)
	H. Réception des offres	RC32	Non concordance des informations entre les différentes pièces liées à la réception des offres (Avis d'appel à concurrence, Registre spécial des offres, PV de réception des offres, etc.)
	I. Ouverture des offres	RC34	(art 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
RC36		(art 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
RC36 bis1		(art 2 point 3 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	
J. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire	RC37	(art 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC38	(art 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC41	(article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	
K. Notification de l'attribution du marché	RC42	Absence de concordance entre les différentes pièces liées à la notification d'attribution du marché (PV d'ouverture, PV d'évaluation, PV d'attribution)	
	RC42bis	(art 10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC44	(art 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art premier du décret 2020-602 du 23 décembre 2020, Décision 2021-017 du 30 décembre 2021 de l'ARMP)	
	RC45	(Art 83 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC46	(Art 84 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020/Art10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC46 bis	(Art 84 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché	RC47	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC51	Conditions de réception du marché non conformes aux clauses contractuelles	
	RC54	(art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC55	(art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC59	(art 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant	RC62	(art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	
	RC63	(Art 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	

Annexe 7 : Tableau récapitulatif des recommandations

N°	Rubriques	Recommandations
1	Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus	Rechercher au niveau des différents acteurs liés à la passation des marchés les causes inhérentes à ces manquements relevés et de prendre les dispositions à l'avenir pour mettre en place ces documents conformément aux textes en vigueur
2	Personne responsable des marchés publics (PRMP)	Transmettre des rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés à l'autorité de contrôle ;
3		Adopter des méthodes d'archivage modernes et efficaces, qu'elles soient électroniques ou physiques.
4	Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)	S'assurer à l'avenir de la désignation des membres de la COE conformément aux dispositions en vigueur.
5	Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)	Mettre en place et du bon fonctionnement effectifs de la CCMP et de son secrétariat assorti des actes de nomination ;
6		Rendre disponible des rapports trimestriels d'activités à l'attention de l'autorité contractante.
7	Conclusion sur l'« audibilité » des marchés sélectionnés	S'assurer à l'avenir à ce que les pièces obligatoires manquantes dans certains marchés soient rendues disponibles pour les missions.
8	Phase de préparation du marché	Inscrire de manière correcte et précise l'ensemble des marchés à passer dans le PPM conformément aux dispositions en vigueur ;
9		Assurer une meilleure planification des besoins inhérents aux marchés et mettre en place un mécanisme de suivi rigoureux des marchés pour garantir que leurs montants respectent les prévisions inscrites dans le PPM.
10	Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu	Mentionner dans les contrats de marchés les obligations comptables auxquelles le titulaire du marché devrait être soumis.
11	Dossier d'appel à concurrence	Appliquer des avis/recommandations de l'organe de contrôle en ce qui concerne la publication des avis d'appel à concurrence des marchés ;
12		Conserver les preuves de publication des avis d'appel à concurrence dans les dossiers de marchés ;
13		Utiliser du modèle et/ou de la bonne utilisation des dossiers types prévus par l'ARMP.
14	Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification	Publier de l'avis d'appel d'offres des marchés ;
15		Mentionner sur l'avis d'appel à concurrence de la date et de l'heure d'ouverture des plis.
16	Ouverture des offres	Respecter la date, heure et lieu d'ouverture des plis par rapport à celles fixées dans le dossier d'appel à concurrence ;
17		Utiliser du modèle type du PV de la séance d'ouverture des offres de l'ARMP.

18		S'assurer du paraphe de toutes les pages des offres par tous les membres de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation conformément aux bonnes pratiques en matière de gestion des marchés publics.
19	Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché	La mission recommande à l'autorité contractante de s'assurer à l'avenir de l'enregistrement du marché aux services des impôts avant le lancement conformément aux dispositions en vigueur.
20	Réception et règlement du marché	Respecter les conditions de réception et de règlement des marchés passés en rendant disponible les preuves justificatives notamment les attestations de services faits, les factures, les copies des chèques et ou des ordres de virement, la garantie de bonne exécution, etc. ;
21		Procéder à la réception provisoire et définitive des marchés passés conformément aux clauses contractuelles ;
22		Archiver efficace des documents des marchés passés notamment les PV de réceptions de marchés ;
23		Appliquer des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels fixés par le marché.
24	Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue	Mettre en place à l'avenir toute la documentation appropriée (y compris un registre pour la transcription datée de toutes opérations liées à la passation et à l'exécution des marchés) pour le contrôle du respect des délais prévus par la réglementation en vigueur ;
25		Identifier toutes les causes inhérentes au non-respect des délais et proposer des actions correctives appropriés.