

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

*RAPPORT SEPRE DE REVUE DE LA MATERIALITE PHYSIQUE
DES MARCHES DU MINISTERE DE L'ENERGIE, DE L'EAU ET DES
MINES (MEEM)*

Sommaire

I. LETTRE INTRODUCTIVE	3
II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE	5
III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE.....	5
IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES).....	7

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le Ministre de l'Energie, de l'Eau et des Mines (MEEM)

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Sur les vingt-deux (22) marchés audités, quatorze (14) sont éligibles au contrôle de la matérialité physique. Dans le cadre de cette revue, la mission a sélectionné les quatre (04) marchés présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **29%** du nombre de marchés sélectionnés et éligibles à la vérification matérielle :

N° de sélection	Objet du marché	Type de marché	Montant FCFA	RP ou RD à la date de la revue
2	Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Fourniture	25 635 500	RP
5	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Fourniture	79 768 000	PV provisoire et définitif non disponibles
7	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1 : Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Fourniture	26 192 000	RP mais PV non disponible
18	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM	Travaux	18 260 972	RP
Total TTC			149 856 472	

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes_ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

Tableau 1 : Conclusion sur la revue de la matérialité physique des marchés

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1 : Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	2	5	7	18
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Conforme	La mission est limitée	Conforme	Conforme
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Conforme	Inexistence physique du matériel sur le terrain. Selon les échanges avec la DGHRE, un tel équipement n'aurait jamais été réceptionné. Signalons que le PV de réception provisoire du marché ni les preuves de règlement n'ont pas été rendus disponibles. Aussi, nous n'avons pas eu connaissance de courrier de résiliation du marché.	Conforme	Conforme

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1 : Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	2	5	7	18
3.Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Conforme	La mission est limitée	Conforme	Conforme
4.1. Conformité physique des prestations ou fournitures avec les documents liés à l'exécution	Conforme	La mission est limitée	Conforme	Conforme
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Conformes	La mission est limitée	Sous réserve des autres matériels informatiques non visitées du fait de l'inaccessibilité des bureaux, le seul portatif visité est conforme à la qualité, la véracité et sincérité des documents.	Conforme
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	N/A	N/A	N/A	La mission est limitée
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	Conforme	La mission est limitée	Limitée car tous les matériels informatiques ne sont pas accessibles	Conforme
5.Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Conforme	La mission est limitée	La mission est limitée	Conforme
6.Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	N/A	N/A	N/A	Rien à signaler
7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	N/A	N/A	N/A	Rien à signaler
8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	N/A	N/A	N/A	La mission est limitée en raison de la non disponibilité des preuves de règlement et des attachements
9.Existence d'un Avenant au marché initial	N/A	N/A	N/A	N/A
10.Recommandations	Néant	Rendre disponible sans délai à la mission les éléments justifiant l'inexistence physique de l'équipement	Néant	Néant

Rubriques	Principales conclusions de la revue sur les quatre (04) marchés sélectionnés			
	Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1 : Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	2	5	7	18
		(preuve de la résiliation du marché par exemple. Prouver par tous les moyens le non règlement du marché.		
Opinion générale de l'auditeur	Opinion « sans réserve » A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables..	Opinion avec réserve : En raison de l'inexistence physique du matériel acquis nécessaire à la revue de matérialité, nous avons été confrontés à une limitation de la portée du travail. Par conséquent, notre opinion est « réservée » .	Opinion avec réserve : En raison de l'indisponibilité de certains biens acquis nécessaires à la revue de matérialité en raison de l'inaccessibilité des bureaux, nous avons été confrontés à une limitation de la portée du travail. Par conséquent, notre opinion est exprimée avec « réserve » .	Opinion « sans réserve » A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables..

IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHÉ & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

Tableau 2 : Fiche de revue du contrôle de la matérialité physique des marchés

N°	Référence du marché		F DG MINES 59783	F DG HCF 58286	F DG MINES 57283	T DAF 57912
	Rubriques		Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1: Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	Montant du marché TTC		25 635 500	79 768 000	26 192 000	18 260 972
	Titulaire du marché		ISIM	AGBARA OLU SARL	AGBARA OLU SARL	ARTECH BTP
	Date de l'ordre de service		20/05/2022	12/12/2022	NF	NF
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		60 jours	30 jours	45 jours	30 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	PV non disponible	RP	RP
	Risque d'anomalies vérifiés		Observations d'audit			
RM01	Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Absence du Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux	N/A	N/A	N/A	Absence du rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, préalables à la réalisation des travaux
		Absence du PV de réunion de chantier	N/A	N/A	N/A	Les PV de réunion de chantier n'ont pas été communiqués
		Absence du Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle	N/A	N/A	N/A	Les rapports de supervision ne sont pas disponibles
		Absence du PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie	Absence de PV de réception définitive malgré que le marché soit provisoirement réceptionné le 03/10/2022 et que le délai de garantie est à terme	Limitation en raison de la non disponibilité du PV de réception provisoire	Absence de PV de réception définitive malgré que le marché soit provisoirement réceptionné le 12/10/2022 et que le délai de garantie est à terme	Absence de PV de réception définitive malgré que le marché soit provisoirement réceptionné le 10/11/2022 et que le délai de garantie est à terme
		Absence des Factures envoyées par le titulaire	Factures non communiquées	Factures non communiquées	Factures non communiquées	Factures non communiquées
		Absence des Décomptes & Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire	N/A	N/A	N/A	Non disponibilité des décomptes et des attachements

N°	Référence du marché		F DG MINES 59783	F DG HCF 58286	F DG MINES 57283	T DAF 57912
	Rubriques		Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1: Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	Montant du marché TTC		25 635 500	79 768 000	26 192 000	18 260 972
	Titulaire du marché		ISIM	AGBARA OLU SARL	AGBARA OLU SARL	ARTECH BTP
	Date de l'ordre de service		20/05/2022	12/12/2022	NF	NF
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		60 jours	30 jours	45 jours	30 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	PV non disponible	RP	RP
	Risque d'anomalies vérifiés		Observations d'audit			
RM02	Réalité physique	Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant	La mission a noté la réception effective et conforme de l'équipement	Inexistence physique du matériel sur le terrain. Selon les échanges avec la DGHRE, un tel équipement n'aurait jamais été réceptionné. Signalons que le PV de réception provisoire du marché ni les preuves de règlement n'ont pas été rendus disponibles. Aussi, nous n'avons pas eu connaissance de	Tous les matériels informatiques acquis ne sont pas visités. La mission est donc limitée pour opiner sur la réalité physique de tous les équipements réceptionnés	La mission a constaté la réception effective et conforme des travaux

N°	Référence du marché		F_DG MINES_59783	F_DGHCF_58286	F_DG MINES_57283	T_DAF_57912
	Rubriques		Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1: Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	Montant du marché TTC		25 635 500	79 768 000	26 192 000	18 260 972
	Titulaire du marché		ISIM	AGBARA OLU SARL	AGBARA OLU SARL	ARTECH BTP
	Date de l'ordre de service		20/05/2022	12/12/2022	NF	NF
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		60 jours	30 jours	45 jours	30 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	PV non disponible	RP	RP
	Risque d'anomalies vérifiés			Observations d'audit		
					courrier de résiliation du marché.	
RM03	Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre	Prestation conforme à l'offre	Limitée pour apprécier la conformité de la prestation avec l'offre en raison de la non disponibilité sur le terrain de l'équipement	Limitation pour apprécier la conformité de la prestation avec l'offre, car la mission n'a pas pu avoir accès à tous les matériels acquis dans le cadre du marché. Seul un ordinateur portable a été visité	Prestation conforme à l'offre
		Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution	Les documents de la passation concordent avec ceux de l'exécution	La mission est limitée pour apprécier la concordance des documents de la passation avec ceux de l'exécution. En effet, les preuves d'exécution du marché ne sont pas disponibles	Les documents de la passation et de l'exécution sont concordants	Les documents de la passation concordent avec ceux de l'exécution
RM04	4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la comptabilité matières (prise de vues)	L'équipement réceptionné est conforme aux documents de réception	Limitation pour apprécier la conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution du fait de	La mission est limitée dans l'appréciation relative à la qualité, véracité et la sincérité pour n'avoir pas visité tous les matériels	L'ouvrage réceptionné est conforme aux documents de réception

N°	Référence du marché		F_DG MINES_59783	F_DGHCF_58286	F_DG MINES_57283	T_DAF_57912
	Rubriques		Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1: Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	Montant du marché TTC		25 635 500	79 768 000	26 192 000	18 260 972
	Titulaire du marché		ISIM	AGBARA OLU SARL	AGBARA OLU SARL	ARTECH BTP
	Date de l'ordre de service		20/05/2022	12/12/2022	NF	NF
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		60 jours	30 jours	45 jours	30 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	PV non disponible	RP	RP
	Risque d'anomalies vérifiés		Observations d'audit			
				l'inexistence physique de l'équipement		
	4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges	L'équipement est conforme avec le cahier de charge	Limitation du fait de la non disponibilité de l'équipement	Sous réserve de la visite des autres matériels informatiques non accessibles	L'ouvrage est conforme avec le cahier de charge. Limitation pour apprécier avec les plans car non disponibles
	4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction	N/A	N/A	N/A	Conforme aux normes en vigueur
	4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu		L'équipement est conforme aux documents	La mission est limitée car n'ayant pas constaté physiquement le matériels	La mission est limitée car n'ayant pas visité tous les matériels réceptionnés	Conforme
RM05	Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachements pour les travaux)	Conforme	N/A	N/A	Limitation en raison de la non disponibilité des attachements
RM07	Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs	Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide d'obsolescence (prendre la	N/A	N/A	N/A	Rien à signaler

N°	Référence du marché		F DG MINES 59783	F DG HCF 58286	F DG MINES 57283	T DAF 57912
	Rubriques		Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires) et de traitement de pierres ornementales (banc de scie, ponceuse et leurs accessoires)	Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers	Poursuite de la procédure relative aux diverses acquisitions Lot1: Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires.	Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM
	Montant du marché TTC		25 635 500	79 768 000	26 192 000	18 260 972
	Titulaire du marché		ISIM	AGBARA OLU SARL	AGBARA OLU SARL	ARTECH BTP
	Date de l'ordre de service		20/05/2022	12/12/2022	NF	NF
	Durée d'exécution des travaux ou du marché		60 jours	30 jours	45 jours	30 jours
	Réception provisoire ou Réception définitive		RP	PV non disponible	RP	RP
	Risque d'anomalies vérifiés		Observations d'audit			
	pouvant découler des travaux	photo et faire les commentaires nécessaires)				
RM08	Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux	La mission est limitée, Car aucune preuve de paiement n'est communiquée	La mission est limitée, Car aucune preuve de paiement n'est communiquée	La mission est limitée, Car aucune preuve de paiement n'est présentée à la mission	La mission est limitée, Car aucune preuve de paiement n'est présentée à la mission
RM09	Existence d'un Avenant au marché initial	Modifications apportées aux quantités et métrés en cours de chantier non justifiées	N/A	N/A	N/A	Rien à signaler
		Modifications apportées non visibles physiquement	N/A	N/A	N/A	N/A

VUES PHOTOGRAPHIQUES

Marché N°2 : Acquisition d'équipements d'extraction de pierres ornementales (perforateur pneumatique et ses accessoires)







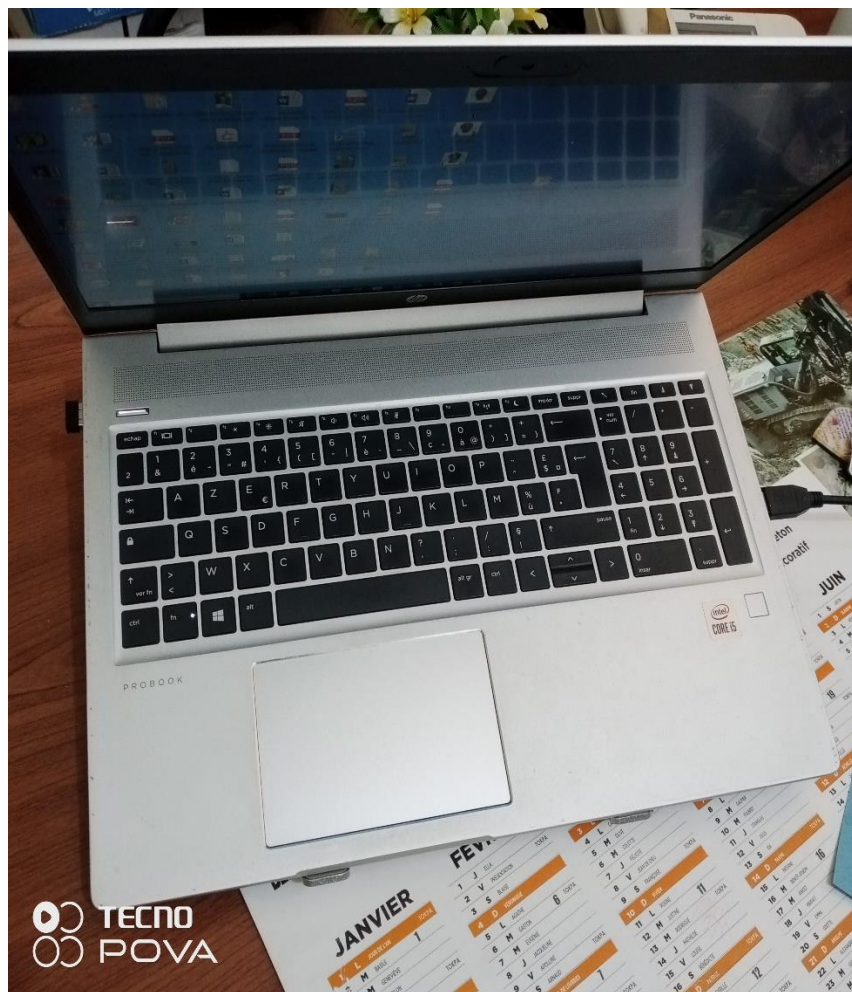


Marché N°5 : Acquisition d'équipements techniques et autres matériels pour la vérification de la qualité des produits pétroliers

Équipement inexistant sur le terrain

Marché N°7 : Renforcement des capacités des structures techniques centrales et déconcentrées du MEM en matériels informatiques et accessoires





Marché N°18 : Travaux de cloisonnements dans les bureaux du MEM





