

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



**MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

***RAPPORT SEPARÉ DE REVUE DE LA MATERIALITE
PHYSIQUE DES MARCHES DU MINISTÈRE DE
L'ECONOMIE ET DES FINANCES***

Sommaire

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE	4
III.	CONCLUSIONS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE	4
IV.	ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES).....	6

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le Ministre du Ministère de l'économie et des Finances (MEF)

A

Monsieur le Secrétaire Permanent de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **25%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

N° d'ordre	Objet dossier	Services	Montant TTC	RP ou RD à la date de la Revue
1	Acquisition d'incinérateurs, de chariots, d'escarbots, autres matériels spécifiques et de fournitures de bureau au profit de la DGI	Fournitures et travaux	85 066 200	RD
2	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit de la DGI	Fournitures	19 791 351	Réception
4	Travaux d'aménagement de certains bureaux et de reprise d'étanchéité de dalles des bâtiments de la DGTCP	Travaux	113 171 209	RD
7	Travaux de rénovation des bureaux de la DGE sis au 1er et au 5è étage du Bâtiment	Travaux	100 235 903	RD
8	Fourniture et installation d'équipements pour la modernisation des infrastructures numériques du MEF	Fournitures	23 423 000	Réception
9	Réfection du bâtiment de type R+3 abritant le Centre des Impôts des Moyennes Entreprises (CIME) n°1 Littoral	Travaux	117 828 092	RD

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes_ Fiches de revue de matérialité physique par marche & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

Tableau 1 : Conclusions des constats sur la matérialité physique des marchés

Rubriques	Principales conclusions de la revue
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Les pièces liées à la matérialité physique existent
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	<p>Les biens existent physiquement. Cependant, concernant les fournitures et consommables réceptionnés dans le cadre du marché relatif à l'Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit de la DGI, la mission n'a pas pu les observer physiquement du fait que lesdits biens sont fongibles et vue la période de leurs acquisitions et la date de la réalisation de la mission d'audit, ces biens ont été consommés. Néanmoins les PV de réception, les circuits d'affectation des biens ont été transmis à la mission avec la signature des utilisateurs. On note également que certains types d'encre ne sont plus utilisés et restent en stocks au magasin de la direction bénéficiaire (DGI). Par ailleurs, la mission a noté quelques insuffisances comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> - au niveau de l'étanchéité de la dalle du bâtiment de type R+3 abritant le centre des impôts des moyennes entreprises (CIME). En effet, la vieille antenne de connexion en fer est tombée sur la dalle mais n'est pas enlevée sur la dalle. Ce qui peut détériorer la protection de la dalle et permettre l'infiltration de l'eau dans la dalle. Egalement, on note de légèreté au niveau de l'entretien de la dalle. Par exemple, sur la dalle il existe des herbes qui peuvent boucher les tuyaux d'évacuation d'eau. - Au niveau de l'étanchéité de la dalle du bâtiment de la DGTCP relative au marché d'aménagement de certains bureaux et de reprise d'étanchéité de la dalle des bâtiments de la DGTCP, nous avons constaté que la couverture est enlevée à certains endroits de la dalle. (cf. Photo). Par ailleurs, nous avons noté le dysfonctionnement des tanks de réserve d'eau qui coulent de l'eau laissant un aspect verdâtre sur la dalle. Ce qui peut créer des infiltrations d'eau dans la dalle.
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	La mission n'a rien à signaler.
4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution

4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Les documents sont sincères aux constatations physiques
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	La mission à rien signaler
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	La mission n'a pas noté d'anomalie de manière en remettre en cause la conformité des biens et équipements réceptionnés.
5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Rien à signaler
6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	La mission n'a pas relevé des cas de malfaçons dans le cadre de la présente mission.
7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	Rien à signaler
8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	Rien à signaler
9. Existence d'un Avenant au marché initial	Nous n'avons pas eu connaissance des cas d'avenant.
10. Respect des délais	Les délais ne sont pas généralement respectés (cf. le rapport sur audit technique indépendant des marchés publics au titre de l'année 2022)
Recommandations	<p>Pour le bâtiment de Type R+3 abritant le centre des impôts des moyennes entreprises (CIME) N° 1 Littoral :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faire dégager l'antenne de connexion internet sur la dalle et corriger les parties enlevées par cet incident de cassure de l'antenne ; - Enlever les herbes sur la dalle afin de faciliter l'écoulement des pluviales et assurer la survie de l'étanchéité. <p>Pour les travaux d'aménagement de certains bureaux et de reprise d'étanchéité de dalles des bâtiments de la DGTCP :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réparer les étanchéités (les parties enlevées) très rapidement avant le démarrage de la saison pluvieuse ; - Faire réparer les tanks de réserve d'eaux sur la dalle pour éviter l'infiltration de l'eau dans la dalle et assurer la survie et la protection de la datte.
Opinion générale de l'auditeur	<p><u>Opinion avec réserve</u></p> <p>A notre avis, à l'exception des insuffisances relevées ci-dessus et au regard des informations communiquées à la mission, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.</p>

IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Tableau 2 : Fiche de revue de la matérialité physique des marchés

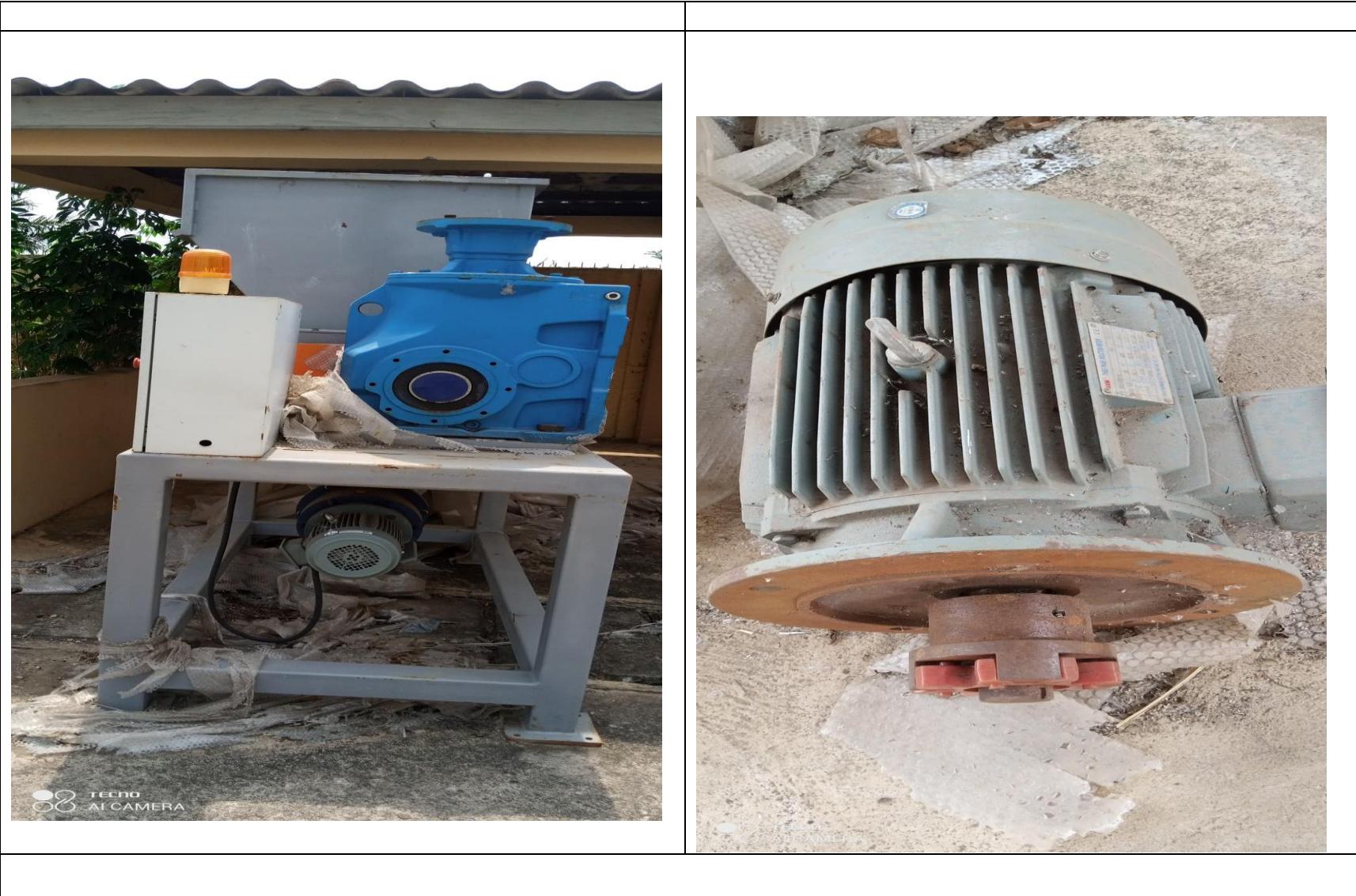
INFORMATIONS SUR LE MARCHE	
Référence du marché	3522/MEF/MEF/DNCMP/SP DU 14/11/2022
Type de marché	Fournitures
Objet du marché	Acquisition d'incinérateurs, de chariots, d'escarbots, autres matériels spécifiques et de fournitures de bureau au profit de la DGI
Montant du marché	85 066 200 TTC
Titulaire du marché	AFL SARL
Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire	28/12/2022
Durée des prestations	90 Jours
Réception provisoire ou Réception définitive	Réception provisoire : (13/02/2023)
COMMENTAIRES	
<i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	<i>Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)</i>
<i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i>	<i>Les biens existent physiquement</i>
<i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i>	<i>Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution</i>
<i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	<i>Rien à signaler</i>
<i>9. Existence d'un Avenant au marché initial</i>	<i>Pas d'avenant</i>
<i>10. Respect des délais</i>	<i>Le marché est exécuté dans un délai de 90 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date OS 28/12/22 date de réception 13 février 2023.</i>

VUES PHOTOGRAPHIQUES

VUES PHOTOGRAPHIQUES DU THEATRE DE VERDURE

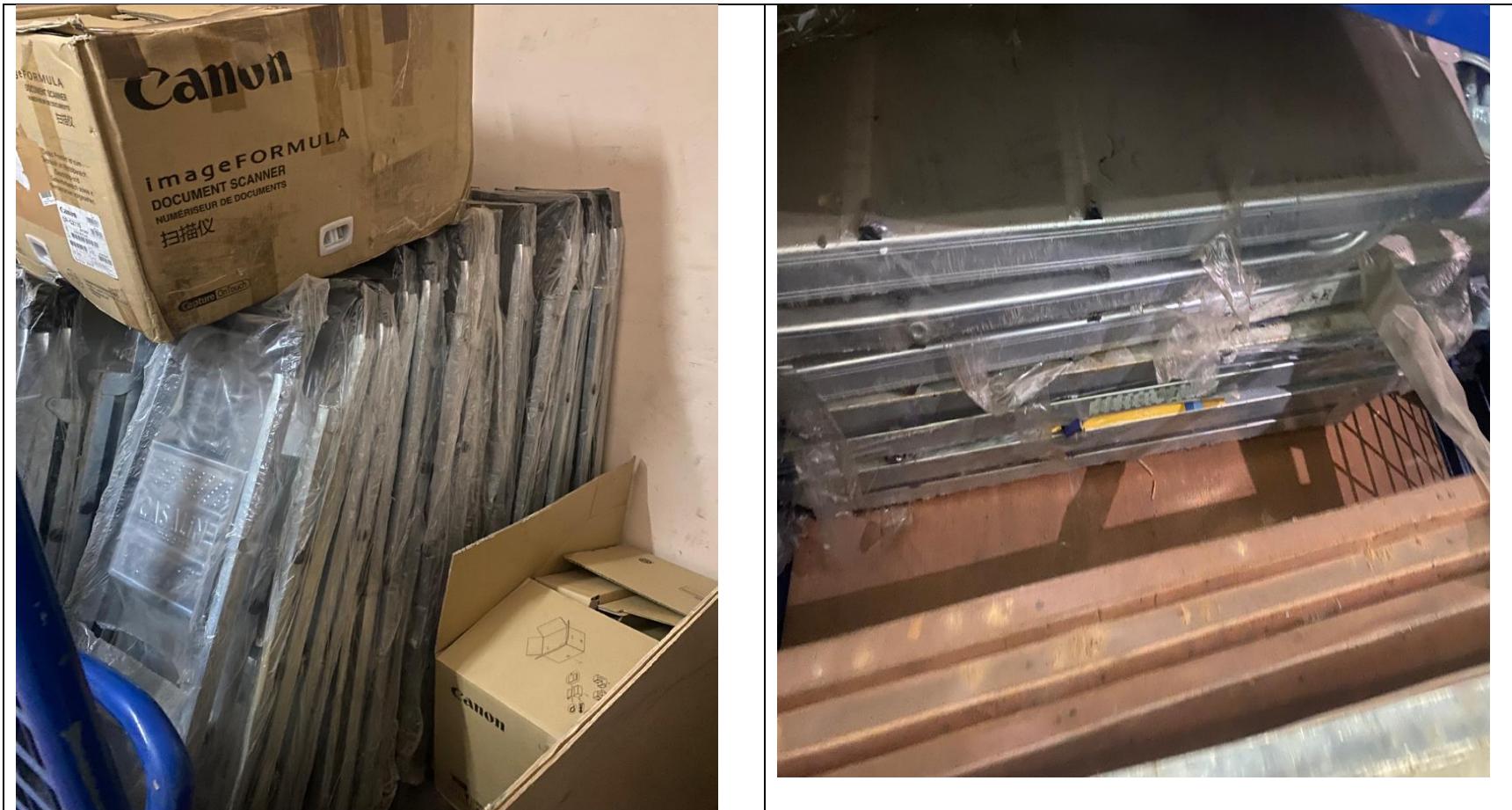
M1 Acquisition d'incinérateurs de chariots d'escarbots autres matériels spécifiques et de fournitures de bureau







88 TECHNO
AI CAMERA







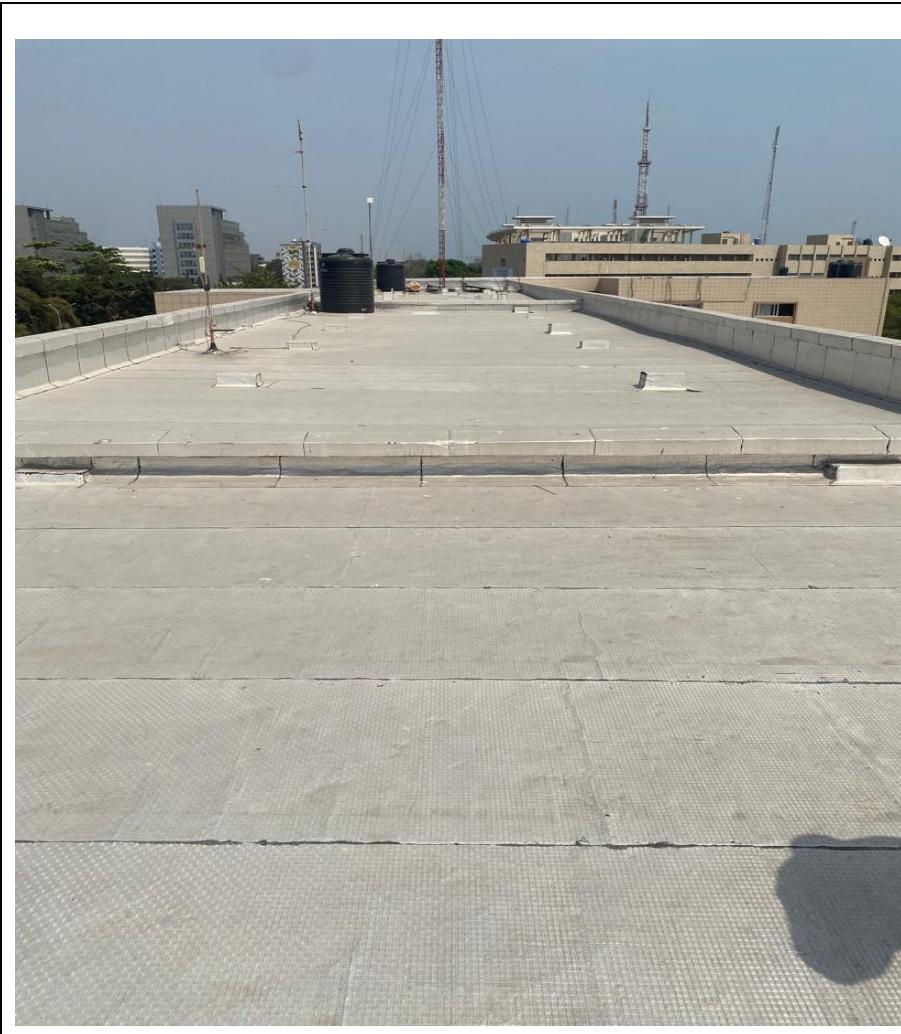
INFORMATIONS SUR LE MARCHE	
Référence du marché	/MEF/MEF/DNCMP/SP DU 28/10/2022
Type de marché	Travaux
Objet du marché	Travaux d'aménagement de certains bureaux et de reprise d'étanchéité de dalles des bâtiments de la DGTCP
Montant du marché	113 171 209 TTC
Titulaire du marché	NEC BTP SARL
Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire	01/12/2022
Durée des prestations	5 mois
Réception provisoire ou Réception définitive	Réception définitive : (7/05/2024)
COMMENTAIRES	
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Les pièces liées à la matérialité (PV de réception définitive)
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Les biens existent physiquement
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Rien à signaler
4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution
4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques	Rien à signaler
4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges	Rien à signaler
4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu	La réception a été faite conformément aux différents documents du marché. Cependant, l'entretien des biens reste un défi à relever. En effet, l'étanchéité de la dalle du bâtiment de la DGTCP relatif au marché d'aménagement de certains bureaux et de reprise d'étanchéité de la dalle des bâtiments de la DGTCP, nous avons constaté que la couverture est enlevée à certains endroits de la dalle. (cf. Photo). Par ailleurs, nous avons noté le dysfonctionnement des tanks de réserve d'eau qui coulent de l'eau laissant un aspect verdâtre sur la dalle. Ce qui peut créer des infiltrations d'eau dans la dalle.
5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage	Rien à signaler

6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction	<i>La mission a noté que certaines parties de la bande d'étanchéité sont enlevées pouvant entraîner les infiltrations d'eaux à l'avenir.</i>
7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux	<i>Rien à signaler</i>
8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit	<i>Rien à signaler</i>
9. Existence d'un Avenant au marché initial	<i>Pas d'avenant</i>
10. Respect des délais	<i>Le marché est exécuté dans un délai de 5 mois (délai d'exécution du marché). Date d'approbation 1/12/22 date de réception définitive est prononcé le 07 mai 2024. La mission est limité pour se prononcer sur le respect du délai d'exécution en raison de l'absence de l'ordre de service de démarrer.</i>

Travaux d'aménagement de certains bureaux et de reprise d'étanchéités

--	--













INFORMATIONS SUR LE MARCHE

Référence du marché	N°3194 MEF/MTCA/PRMP/DCMP/DNCMP/SP/ du 11/10/2022
Type de marché	Travaux
Objet du marché	Travaux de rénovation des bureaux de la DGE sis au 1er et au 5è étage du Bâtiment
Montant du marché	100 235 905 TTC
Titulaire du marché	NEC BTP
Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire	26/12/2022
Durée des prestations	30 jours
Réception provisoire ou Réception définitive	Réception définitive : 10/05/2024

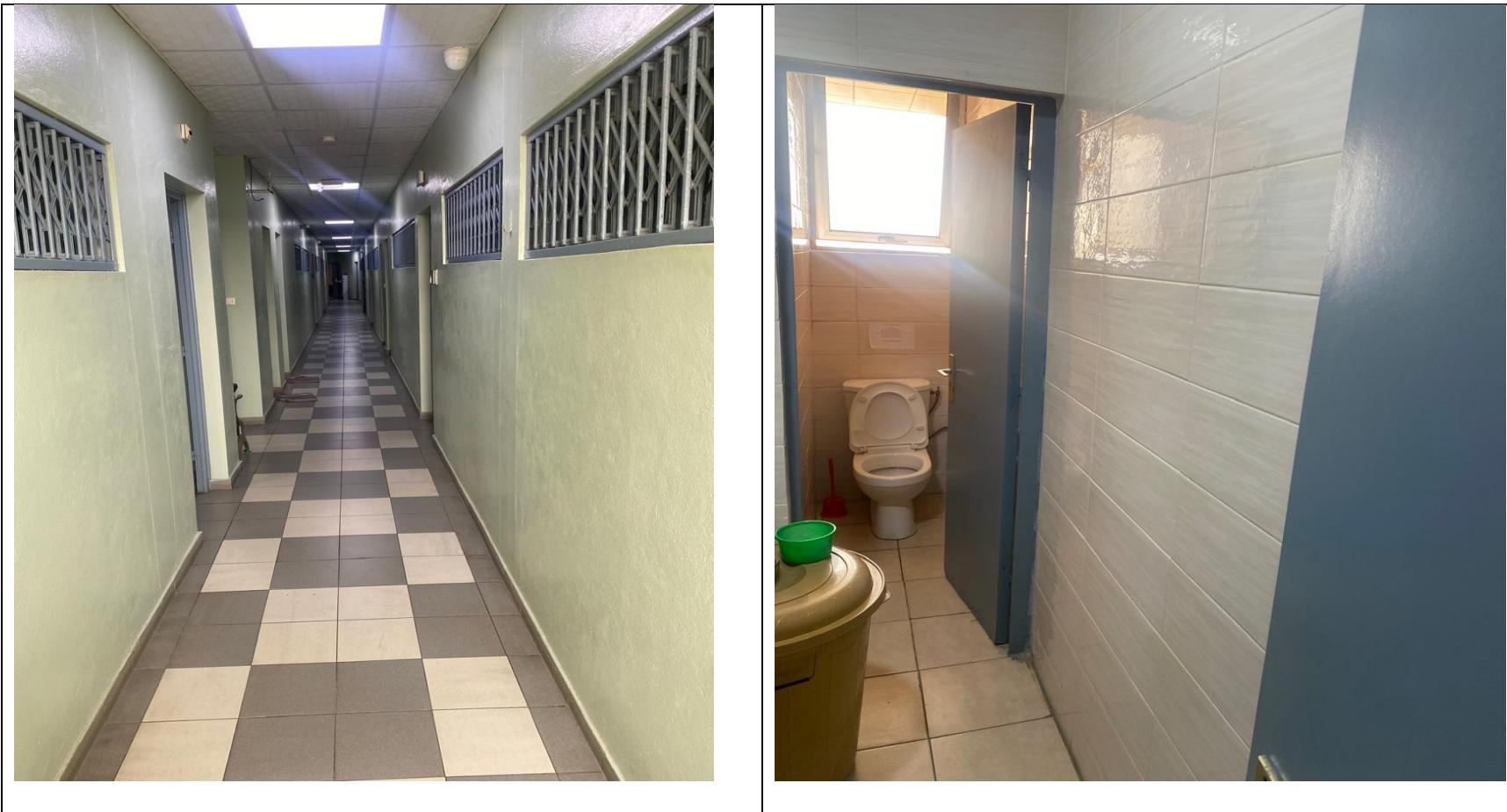
COMMENTAIRES

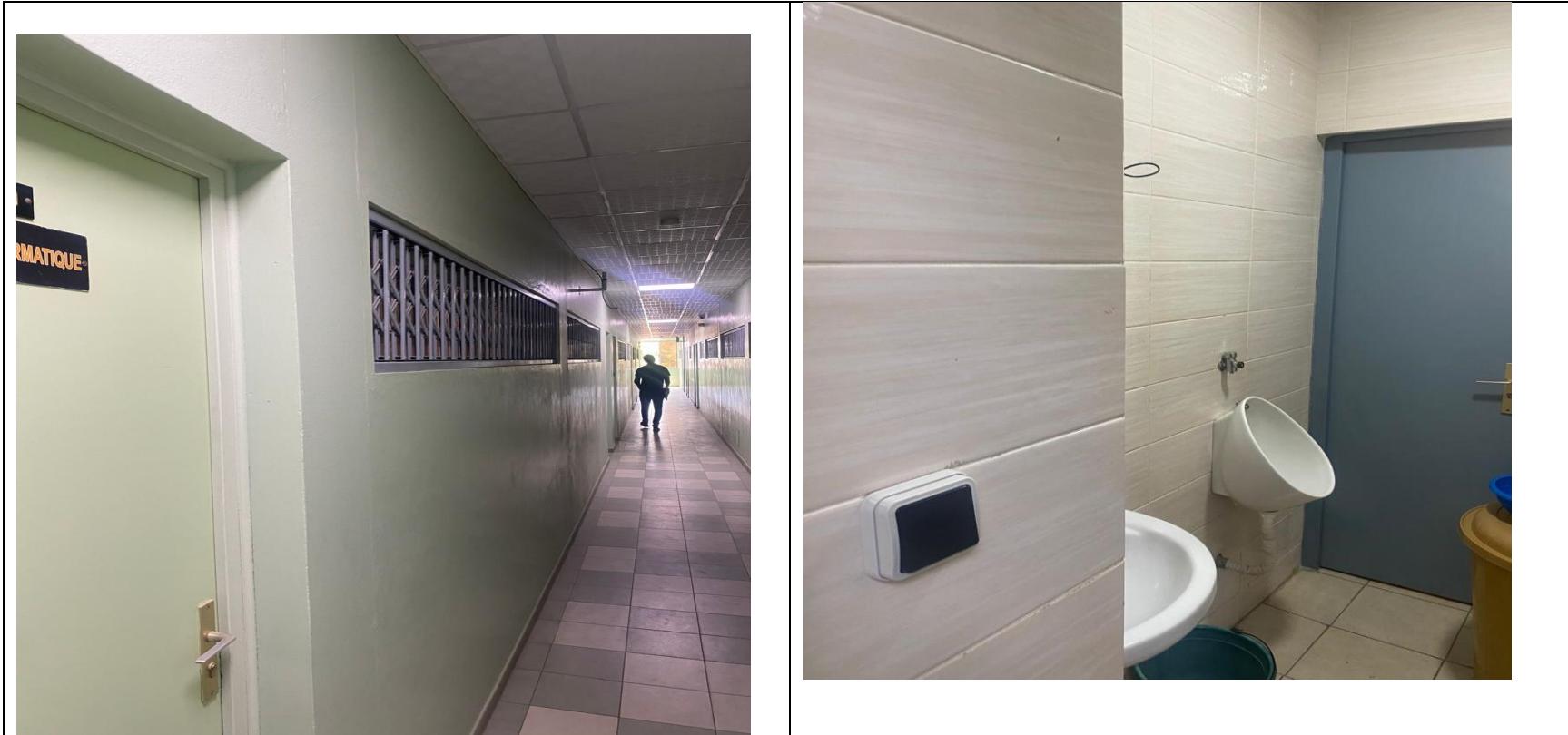
<i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	<i>Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)</i>
<i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i>	<i>Les biens existent physiquement</i>
<i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	<i>Les fournitures sont conformes à l'offre</i>
<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i>	<i>Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution</i>
<i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i>	Rien à signaler
<i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i>	Rien à signaler
<i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler

<i>5.Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
<i>6.Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
<i>7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
<i>8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
<i>9.Existence d'un Avenant au marché initial</i>	<i>Pas d'avenant</i>
<i>10. Respect des délais</i>	<i>La mission est limitée pour se prononcer sur le respect du délai d'exécution en raison de l'absence de l'ordre de service de démarrer. Toutefois, la réception définitive est prononcée le 10 mai 2024.</i>

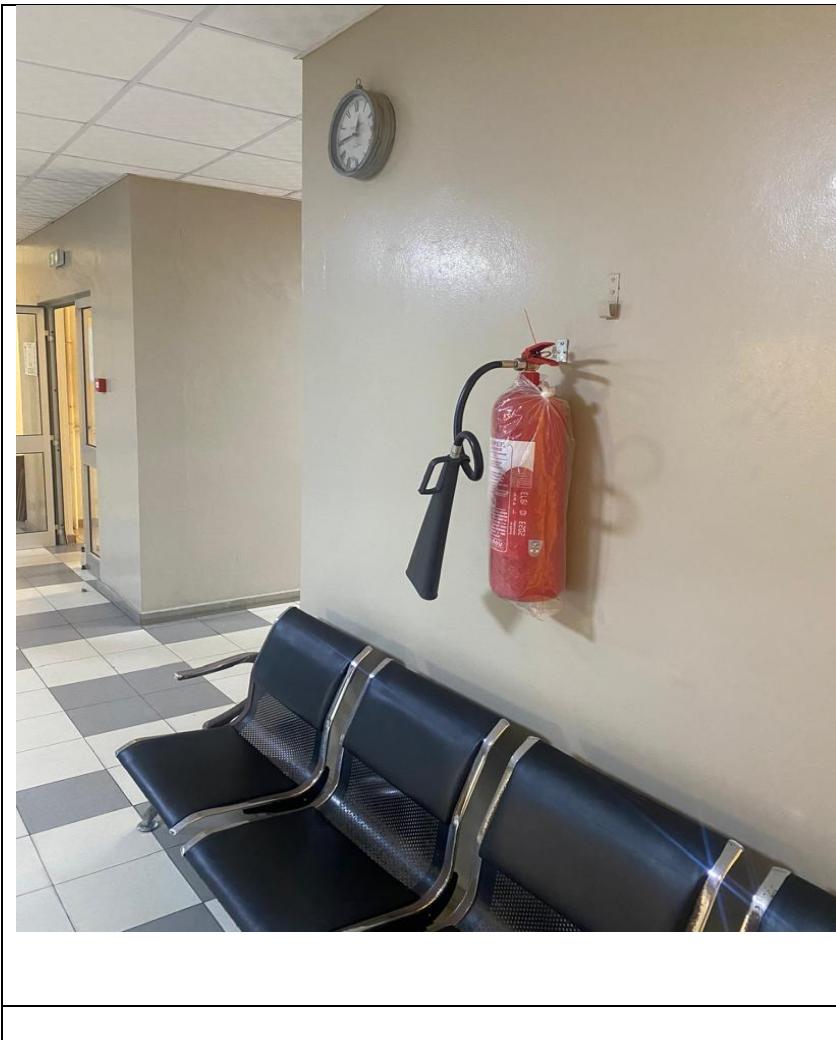
Travaux de rénovation des bureaux de la DGE Sis 1^{er} et au 5^{ème} étage du Bâtiment

--	--







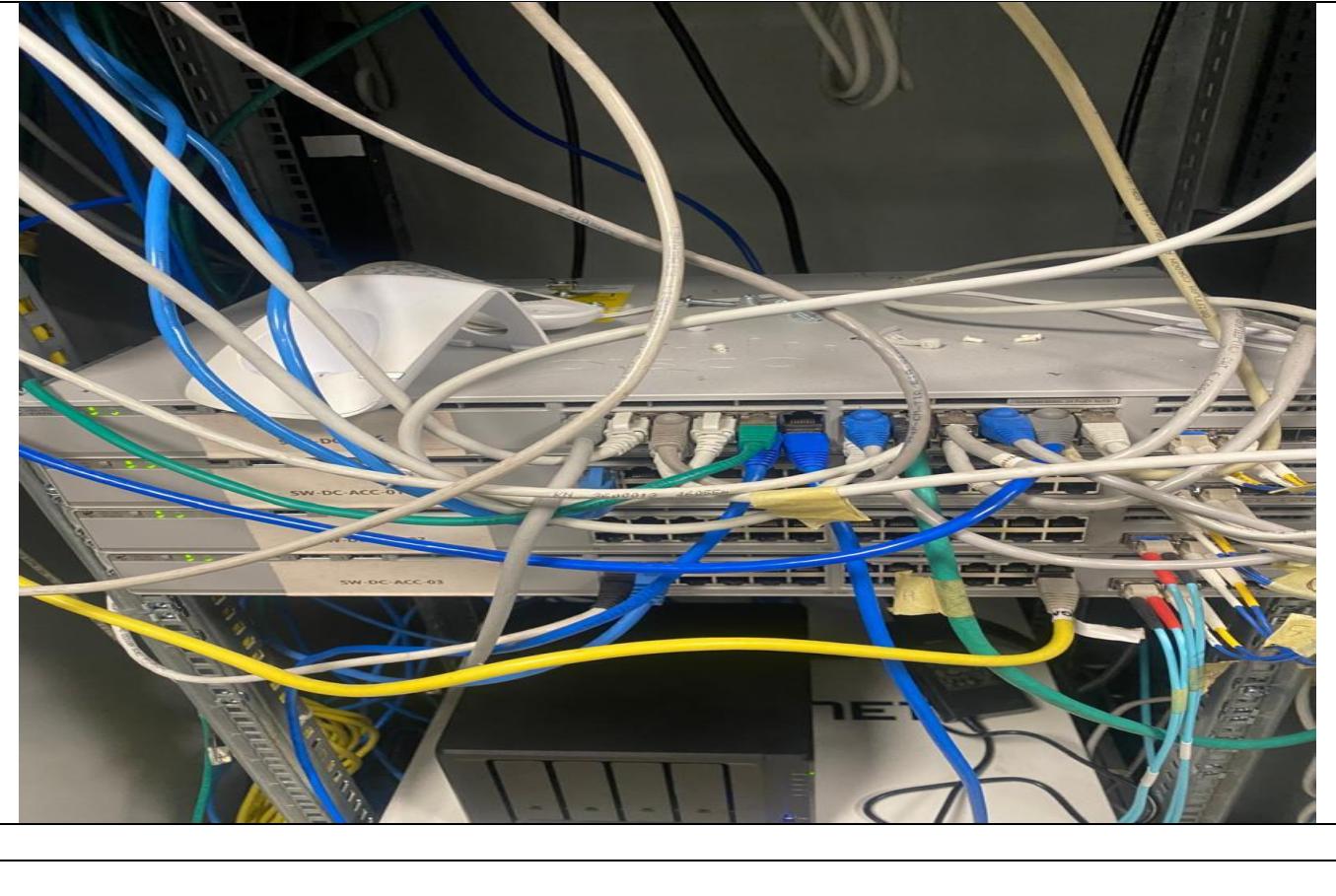


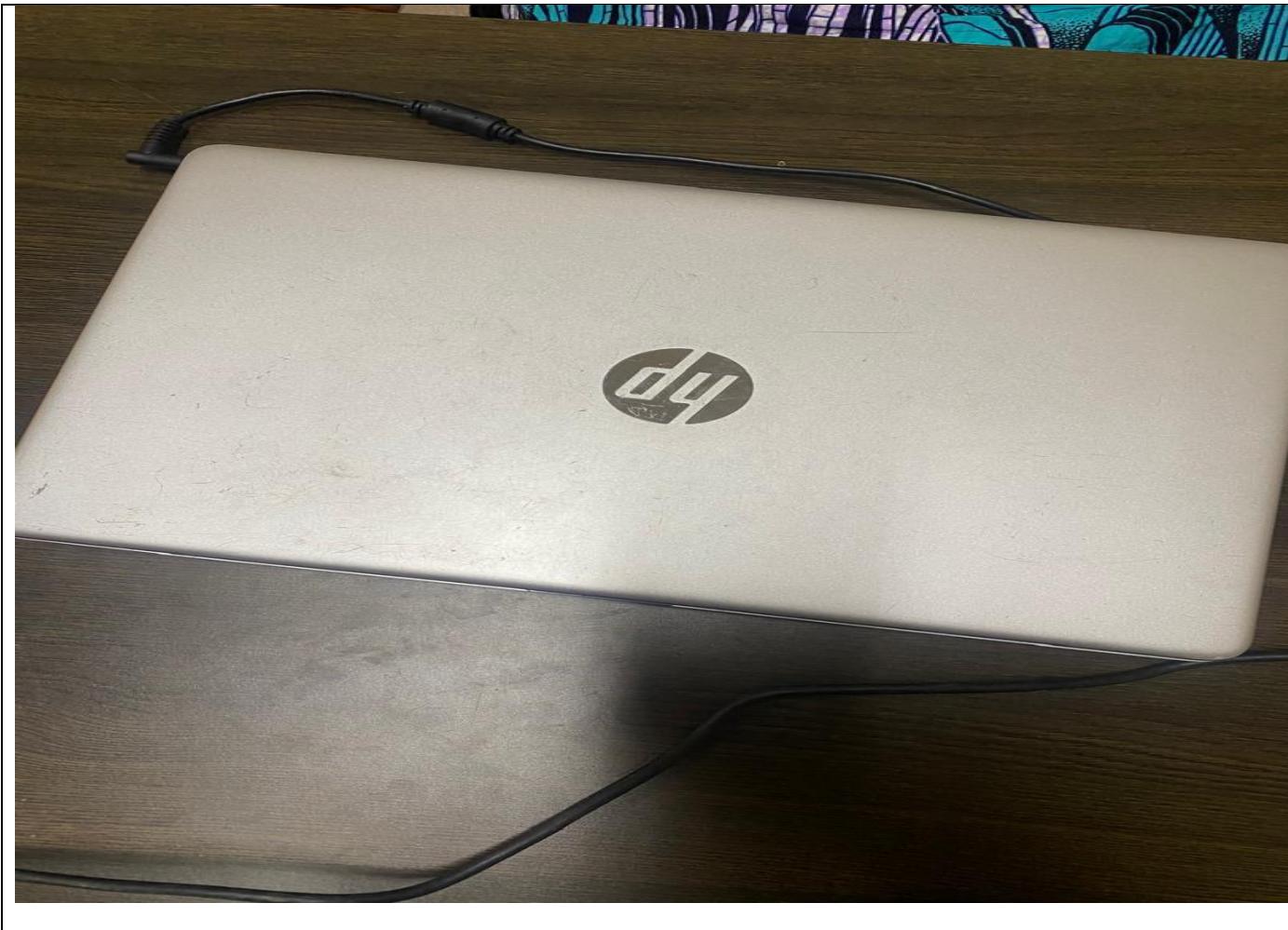


M8 Fourniture et installation d'équipements pour la modernisation des infrastructures numériques du MEF

INFORMATIONS SUR LE MARCHE	
Référence du marché	4805/MEF/MEF/DNCMP/SP DU 28/12/2022

Type de marché	Fourniture
Objet du marché	Acquisition de mobiliers et matériels de bureau au profit des structures du ministère
Montant du marché	23 423 000 TTC
Titulaire du marché	BORN TO SHINE SERVIVES
Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire	28/12/2022
Durée des prestations	15 jours
Réception provisoire ou Réception définitive	Réception définitive : Limitation
COMMENTAIRES	
<i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i>	<i>Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)</i>
<i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i>	<i>Les biens existent physiquement</i>
<i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i>	Rien à signaler
<i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i>	Rien à signaler.
<i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i>	Rien à signaler
<i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i>	<i>Non applicable</i>
<i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	<i>La mission est limitée pour se prononcer sur la conformité des biens réceptionnés</i>
<i>5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	<i>Non applicable</i>
<i>6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	<i>Non applicable</i>
<i>7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	<i>Non applicable</i>
<i>8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	<i>Non applicable</i>
<i>9. Existence d'un Avenant au marché initial</i>	<i>Pas d'avenant</i>
<i>10. Respect des délais</i>	<i>La mission est limitée pour se prononcer sur le respect du délai d'exécution en raison de l'absence de l'ordre de service de démarrer. Toutefois, le bien existe et fonctionne correctement suivant ce que nous avons vu dans le date center.</i>





Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit de la DGI

INFORMATIONS SUR LE MARCHE	
Référence du marché	3341/MEF/MEF/DNCMP/SP DU 07/11/2022
Type de marché	Fournitures
Objet du marché	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit de la DGI
Montant du marché	19 791 351 TTC
Titulaire du marché	AGDF SARL
Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire	07/11/2022
Durée des prestations	90 Jours
Réception provisoire ou Réception définitive	Réception provisoire : (29/11/2022)
COMMENTAIRES	
1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique	Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)
2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien	Les biens existent physiquement
3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre	Rien à signaler
4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution	Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution

<i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i>	Rien à signaler
<i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i>	Rien à signaler
<i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>	Rien à signaler
<i>5.Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>	Rien à signaler
<i>6.Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>	Rien à signaler
<i>7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>	Rien à signaler
<i>8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i>	Rien à signaler
<i>9.Existence d'un Avenant au marché initial</i>	Pas d'avenant
<i>10. Respect des délais</i>	<i>Le marché est exécuté dans un délai de 90 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date d'approbation 07/11/22 date de réception 29 novembre 2022 soit 12 jours de délai de d'exécution.</i>