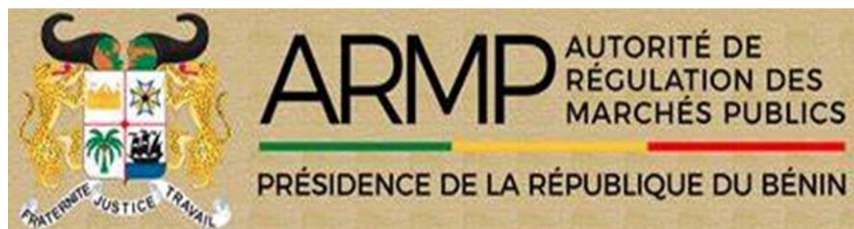


2025

**REPUBLIQUE DU BENIN**

**PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE**

---



-----

**AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES  
MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

-----

---

**AUTORITE CONTRACTANTE :  
MINISTERE DE LA SANTE (MS)**

---

**EXERCICE 2022**

**VERSION DEFINITIVE**



## SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS .....	3
RESUME EXECUTIF .....	4
I. LETTRE INTRODUCTIVE .....	6
II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION .....	8
III. POSTULATS EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES MARCHES PUBLICS DE L'AUTORITE CONTRACTANTE .....	8
IV. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR.....	13
V. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE LA REVUE DE CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES .....	16
5.1. CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS .....	16
5.1.1. <i>Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus</i> .....	16
5.1.2. <i>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de         l'autorité contractante.....</i>	18
5.1.2.1. Personne responsable des marchés (PRMP) .....	18
5.1.2.2. Secrétariat Permanent de la PRMP .....	18
5.1.2.3. Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE) .....	19
5.1.2.4. Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) .....	19
5.2. CONSTATS SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE, LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS ANTERIEURS ET DES DECISIONS EVENTUELLES DE LA CRD.....	20
5.2.1. <i>Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante</i> .....	20
5.2.2. <i>Commentaire sur l'utilisation de procédures peu ou non compétitives par l'autorité         contractante pendant la période sous revue.....</i>	20
5.2.3. <i>Commentaire sur la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit         précédentes.....</i>	21
5.2.4. <i>Commentaire sur la mise en œuvre des décisions de la CRD pour les marchés ayant fait         l'objet de recours.....</i>	21
5.3. CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES.....	22
5.3.1. <i>Echantillonnage</i> .....	22
5.3.2. <i>Appréciation de l'existence effective des documents attendus par marché sélectionné</i> .....	23
5.3.3. <i>Conclusion sur l'« audibilité » des marchés sélectionnés</i> .....	25
5.3.4. <i>Appréciation de la procédure de passation et d'exécution des marchés auditable</i> .....	30
5.3.4.1. Phase de préparation du marché .....	30
5.3.4.2. Phase du déroulement de la procédure de passation .....	30
5.3.4.3. Phase de l'exécution du marché (post-attribution : réception et règlement) .....	36
5.3.4.4. Commentaire sur les délais de passation des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue .....	36
5.3.5. <i>Conclusions sur la conformité des marchés</i> .....	44
VI. ANNEXES .....	49

## **SIGLES ET ABREVIATIONS**

<b>SIGLE</b>	<b>INTITULE</b>
<b>AC</b>	Autorité Contractante
<b>ANO</b>	Avis de Non Objection
<b>AOO</b>	Appel d’Offres Ouvert
<b>AOF</b>	Attribution organisation et Fonctionnement
<b>AOR</b>	Appel d’Offres Restreint
<b>ARMP</b>	Autorité de Régulation des Marchés Publics
<b>CCMP</b>	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
<b>Cf.</b>	Confère
<b>CMP</b>	Code des Marchés Publics
<b>COE</b>	Commission d’Ouverture et d’Évaluation des offres
<b>CRD</b>	Commission de Règlement des Différends
<b>CV</b>	Curriculum vitae
<b>DAC</b>	Dossier d’Appel à la Concurrence
<b>DAO</b>	Dossier d’Appel d’Offre
<b>DC</b>	Demande de Cotation
<b>DNCMP</b>	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
<b>DRP</b>	Demande de Renseignement et de Prix
<b>ED</b>	Entente Directe
<b>FCFA</b>	Franc de la Communauté Financière Africaine
<b>HT</b>	Hors Taxes
<b>L</b>	Limitation
<b>MS</b>	Ministère de la Santé
<b>NCF</b>	Non-conformité
<b>N/A</b>	Non Applicable
<b>INSF</b>	Insuffisance
<b>INTOSAI</b>	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
<b>PPM</b>	Plan de Passation des Marchés
<b>PRMP</b>	Personne Responsable des Marchés Publics
<b>PV</b>	Procès-verbal
<b>RAS</b>	Rien à Signaler
<b>RC</b>	Risque de non-conformité sur les procédures
<b>RO</b>	Risque de non-conformité sur les organes
<b>SIGMAP</b>	Système intégré de gestion des Marchés Publics
<b>SP-PRMP</b>	Secrétariat Permanent de la PRMP
<b>TDR</b>	Termes de Référence
<b>TTC</b>	Toutes Taxes Comprises
<b>UEMOA</b>	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

## RESUME EXECUTIF

---

Au terme de la mission d'audit technique indépendant des marchés publics de l'exercice 2022, il a été déterminé que la performance du **Ministère de la Santé (MS)** en termes de gestion des marchés publics est jugée “ **favorable** ” avec un taux moyen d'irrégularités ou de non-conformités de **13%** sur la base d'un échantillon représentatif de **55** marchés d'une valeur globale de FCFA **3 916 411 816 FCFA HT**.

Cette performance est principalement attribuée aux rubriques ci-après :

N°	Rubriques	% moyens d'irrégularités
1	Mise en place, Organisation et fonctionnement des organes	17%
2	Exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Non déterminable
3	Conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés	11%

Il est à noter que quant à la conformité des processus d'attribution des contrats examinés, l'audit a mis en lumière :

- **0%** de marchés non auditable (0 marchés sur 55) ;
- **11%** de marchés non conformes (4 marchés sur 55) ;
- **0%** de marchés nuls et de nul effet (0 marché sur 55).

La mission suggère aux responsables de l'autorité contractante de déterminer les raisons intrinsèques des diverses irrégularités ou non-conformités relevées et de mettre en place des mesures appropriées découlant du tableau de suivi pour la mise en œuvre des recommandations (à compléter avec les actions et les délais) joint en annexe.

## **LETTRE INTRODUCTIVE**

---

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

La gestion budgétaire de l'exercice 2022 du **Ministère de la Santé (MS)** a été marquée par la passation de **cent onze (111)** marchés publics pour un montant global de **FCFA 5 229 827 744** (cf. *annexe I*).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TdR par l'auditeur a conduit à la sélection de **55** marchés publics d'une valeur globale de **FCFA 3 916 411 816** (cf. *annexe I*) soit un taux de représentativité de **50%** en termes de volume des marchés et **75%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
<b>Total Marchés</b>	<b>111</b>	<b>5 229 827 744</b>	<b>55 <sup>(1)</sup></b>	<b>3 916 411 816</b>	<b>50%</b>	<b>75%</b>

(1) Dont 10 dérogations pour un montant de FCFA 486 523 756 et 6 accords-cadres pour un montant de FCFA 1 261 324 050.

Une fois l'échantillon sélectionné, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (**PRMP**) de l'autorité contractante (**AC**) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

'Nous avons mis en œuvre les diligences prévues dans les TDR pour évaluer le respect par l'AC des dispositions et procédures définies par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.'.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution la synthèse des constats et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires. Ledit rapport sera articulé suivant les quatre (4) points ci-après :

- Rappel des objectifs de la mission
- Lettre d'opinion de l'auditeur
- Constats et recommandations de l'audit
- Annexes

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**

**Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises**

**Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING**

**Expert-comptable Diplômé**

**RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION ET DES POSTULATS  
ADOPTES EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION D'AUDIT  
DE CONFORMITE DES MARCHES PUBLICS DE L'AC**

---

## II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

- **Objectif général :** Effectuer un audit technique et de conformité des procédures des marchés passés au titre de l'année 2022 par les autorités contractantes en référence aux textes en vigueur pendant la période sous revue.
- **Objectifs spécifiques:**
  - Effectuer un audit physique, financier et de conformité des procédures des marchés passés au titre de l'année 2022 par les autorités contractantes ;
  - Apprécier la performance du système des marchés publics au niveau de chaque AC sur la base des critères de pertinence, d'efficacité, d'efficience et de durabilité

## III. POSTULATS EN VUE DE LA FORMULATION DE L'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT SUR LES MARCHES PUBLICS DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

- i. **Concernant l'opinion globale de l'auditeur sur la conformité des marchés publics par rapport aux dispositions du code des marchés publics en vigueur**

Échelles de notation :

Titre de l'opinion	Signification de l'opinion	Barème Notation
Sans réserve	<b>Sans réserve</b> – Les marchés publics passés par l'autorité contractante au titre de la période sous revue sont dans tous leurs aspects significatifs, <b>conformes</b> aux textes législatifs et réglementaires en vigueur	$X \leq 10 \%$
Favorable	<b>Favorable</b> – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés publics au titre de la période sous revue est "globalement satisfaisante" malgré des anomalies jugées mineures au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$10\% < X \leq 20 \%$
Partiellement favorable mais avec des réserves	<b>Partiellement favorable mais avec des réserves</b> – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés au titre de la période sous revue présente des risques jugés modérés nécessitant des corrections au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$20\% < X \leq 40\%$
Défavorable	<b>Opinion défavorable</b> – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés présente des risques et lacunes jugées substantielles nécessitant des actions correctives urgentes au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$40\% < X \leq 70\%$
Adverse	<b>Opinion adverse</b> – La performance de l'autorité contractante en termes de gestion des marchés est globalement un échec et présente des irrégularités, erreurs et fraudes jugées suffisamment graves au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur	$70\% < X \leq 100\%$



**ii. Concernant l'existence de documents obligatoires @ à mettre en place par l'AC pour la conduite de la passation des marchés :**

Concernant l'appréciation de l'existence de certaines pièces obligatoires à mettre en place par l'AC pour l'organisation de son système de passation des marchés, les principes ci-après ont été retenus pour la formulation de notre opinion :

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 20 \%$	Très satisfaisante
$20\% < X \leq 40 \%$	Satisfaisante
$40\% < X \leq 60\%$	Moyenne
$60\% < X \leq 90\%$	Insatisfaisante
$90\% < X \leq 100\%$	Défaillante

@

	Documents attendus	Références du juridiques
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
2	Preuve de validation du PPM par la DNCMP	Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
5	Registre spécial de dépôt des offres	Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
6	Acte portant AOF de la CCMP	Décision N° 2022-001/ARMP/PR-CR/SP/DRAJ/SA DU 31 Mars 2022
7	Acte de nomination des membres de la CCMP	Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
8	Acte portant AOF de la PRMP	Décision N° 2022-001/ARMP/PR-CR/SP/DRAJ/SA DU 31 MARS 2022
9	Acte de nomination de la PRMP	Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
10	Acte portant AOF du SP-PRMP	Article 8 du décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	Article 8 du décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020)
12	Acte de nomination du Chef CCMP	Articles 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
14	Rapports de fin de chaque trimestre pour la CCMP	Article 2 point 7 du décret n°2020 - 597 du 23 décembre 2020
15	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
16	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020
17	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	Article 1 <sup>er</sup> point 12 Décret n°2020 - 596 du 23 décembre 2020

**iii. Concernant la mise en place, l'organisation et le fonctionnement des organes prévus par les textes en vigueur :**

Concernant l'évaluation de la performance de l'autorité contractante en matière de mise en place, d'organisation et de fonctionnement des organes, les principes ci-après ont été retenus pour la formulation de notre opinion :

Pourcentage non-conformité sur les organes (X)	Opinion sur la Performance des organes
0% de non-conformité	Très satisfaisante
$0% < X \leq 20\%$	Satisfaisante
$20% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40% < X \leq 60\%$	Insatisfaisante
Plus de 60%	Défaillante

iv. **Concernant la conformité des marchés passés par l'AC**

Dans l'optique de la formulation de l'opinion sur la conformité des marchés, nous proposons une représentation schématique des groupes de marchés comme suit :



(1) <b><u>Marchés non auditables</u></b> : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins <b>50%</b> (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés [Cf. Liste à 5.3.3]) Nota bene : Le seuil de signification désigne dans le cadre de cet audit le taux d'absence de pièces au-delà duquel notre jugement fondé sur les marchés est susceptible d'être influencé.
(2) <b><u>Marchés conformes</u></b> : Marchés auditables n'ayant révélé aucune non-conformité @ par rapport aux textes en vigueur [Cf. Liste à l'Annexe 6])
(3) <b><u>Marchés non conformes</u></b> : Marchés auditables ayant <b>au moins un</b> document obligatoire manquant [Cf. 5.3.2] et Marchés auditables ayant révélé <b>au moins une</b> non-conformité par rapport aux dispositions du CMP en vigueur [Cf. Liste à l'Annexe 6] (y compris les cas de nullité de marchés prévus dans le CMP)

@ Nous retenons comme « **non-conformité** » une disposition non respectée du CMP et écorchant l'un des principes de la commande publique ci-après : la transparence, la libre concurrence, l'égalité de traitement et l'équité ; Quant à une « **insuffisance** », il s'agit d'une disposition non respectée du CMP sans incidence sur les principes de la commande publique suscités.

N°	Sources	Dispositions
1	Article 8, alinéa 2 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin	Tout marché dont la passation est soumise à une autorisation préalable d'un organe de contrôle est nul si cette obligation n'a pas été respectée
2	Article 24, alinéa 3 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin Article 5 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 fixant les règles et modalités de mise en œuvre des procédures de sollicitation de prix (DRP et DC).	Les marchés passés par l'autorité contractante dont les montants hors taxes sont supérieurs au seuil de dispense, doivent avoir été préalablement inscrits dans un plan prévisionnel ou révisé, à peine de nullité

<i>N°</i>	<i>Sources</i>	<i>Dispositions</i>
3	Article 85, alinéa 4 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et article 20, alinéa 5 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 fixant les règles et modalités de mise en œuvre des procédures de sollicitation de prix (DRP et DC).	Les marchés qui n'ont pas été approuvés sont nuls et de nul effet
4	Articles 122, 130 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin Article 122	Tout contrat obtenu ou renouvelé au moyen de pratiques frauduleuses, ou d'ententes illégales, de renoncement injustifié à l'exécution du marché si sa soumission est acceptée ou d'actes de corruption, ou à l'occasion de l'exécution duquel des pratiques frauduleuses et des actes de corruption ont été perpétrés est nul

## **LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR INDEPENDANT**

---

#### IV. LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR

A

**Monsieur le Ministre de la Santé**

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation  
des Marchés Publics du Bénin (ARMP)**

Conformément au contrat de marché n°2024-05/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 05/08/2024, nous avons procédé à la réalisation de la revue indépendante des procédures de planification, de passation et d'exécution des marchés publics de votre entité au titre de l'exercice budgétaire 2022.

Notre mission consiste à évaluer, sur la base de nos vérifications, la conformité des procédures de passation des marchés publics, ainsi que la qualité des prestations réalisées durant la période sous revue. Cette évaluation s'appuie sur la réglementation nationale en vigueur, les directives communautaires, ainsi que les documents et standards internationaux applicables".

Nous avons réalisé notre audit conformément aux :

- Normes internationales des Institutions supérieures de contrôle, ISSAI 400, relatives à l'audit de conformité, émises par l'Organisation internationale des Institutions de contrôle des finances publiques, INTOSAI et
- Bonnes pratiques observées au plan international en matière d'audit.

Ces normes imposent de réaliser l'audit avec une assurance 'raisonnable' que les marchés publics de 2022 respectent les dispositions du code des marchés publics et les principes de transparence, régularité et équité.

L'audit technique indépendant des marchés publics consiste, après un échantillonnage aléatoire des marchés communiqués par l'autorité contractante effectué selon les TDR, à procéder au moyen de tests de conformité vis-à-vis de la réglementation nationale, communautaire et internationale en vigueur, à des rapprochements et recoupements nécessaires d'informations et à collecter des éléments probants qui justifient les éventuels manquements recueillis.

Nous estimons que cet audit indépendant offre une base solide pour l'expression de notre opinion.

##### **Opinions de l'auditeur**

A l'issue des contrôles, l'audit a abouti aux conclusions ci-après :

	Marchés non auditable (1)	Marchés auditables			Marchés sélectionnés (5=1+4)
		Marchés non conformes (2) @	Marchés conformes (3)	Total (4=2+3)	
Nombre	0	4	51	55	55
%	0%	7%	93%	100%	100%

@ dont zéro marché nul et de nul effet en référence aux dispositions du code des marchés publics

Notre opinion sur la conformité des marchés au titre de l'exercice sous revue se présente sous forme de pourcentage moyen qui traduit le degré de non-conformité de l'autorité contractante par rapport au CMP au titre de la période sous revue déterminé comme suit :

N°	Éléments d'appréciation	Taux de performance	%	% Moyen	Rubriques correspondantes dans le rapport
1	Mise en place, Organisation et fonctionnement des organes	Pourcentage d'incomplétude de certaines pièces obligatoires attendues	17%	17%	5.1.1
		Pourcentage de non-conformités des organes de passation et de contrôle de l'Autorité contractante	17%		5.1.2
2	Exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante	Pourcentage de non exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante au début de la mission	Non déterminable	Non déterminable	5.2.1
3	Conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés	Pourcentage d'incomplétude des dossiers de marchés	26%	12%	5.3.2
		Pourcentage des marchés non auditable	0%		5.3.3
		Pourcentage des marchés non conformes	7%		5.3.5
		Pourcentage des marchés nuls et de nul effet	0%		5.3.5
		Pourcentage de délais de passation non respectés	23%		5.3.4.4
4	Mise en œuvre des recommandations de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours		N/A	N/A	
Taux Moyen de non-conformités			13%		

#### Opinion globale de l'auditeur : « Favorable »

Avec ce taux moyen de non-conformités ou d'irrégularités de **13%**, Favorable – La performance du Ministère de la Santé en termes de gestion des marchés publics au titre de la période sous revue est “globalement satisfaisante” malgré des anomalies jugées mineures au regard des textes législatifs et réglementaires en vigueur.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**

**Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises**

**Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING**

**Expert-comptable Diplômé**

## **CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT**

---

## V. CONSTATS ET RECOMMANDATIONS DE LA REVUE DE CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

Les principaux constats qui découlent de la revue de conformité des marchés sélectionnés seront présentés en trois (03) points principaux à savoir :

- La conformité de la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière des marchés pendant la période sous revue ;
- L'appréciation de l'exhaustivité des marchés communiqués, l'utilisation de méthodes peu ou non compétitives pendant la période sous revue, la mise en œuvre des recommandations des audits antérieurs et des décisions éventuelles de la CRD ;
- La conformité des procédures de passation et d'exécution (réception et paiement) des marchés publics sélectionnés.

### 5.1.CONSTATS SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT INTERNE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE EN MATIERE DE MARCHES PUBLICS

#### 5.1.1. Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus

La réussite de la passation des marchés publics dépend de la disponibilité et de la conformité des documents requis par la loi Ces documents qui se résument comme suit, sont essentiels pour assurer la transparence et la régularité dans les procédures de passation de l'autorité contractante :

N°	Pièces d'ordre général	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
2	Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé s'il y a lieu	NCF	0	1	100%
2 bis	PPM obtenu du SIGMaP	NCF	1	1	0%
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	NCF	1	1	0%
5	Registre spécial de d'enregistrement des offres coté et paraphé	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres de la CCMP	NCF	1	1	0%
7	Acte de nomination du Chef CCMP	NCF	1	1	0%
8	Acte portant AOF de la CCMP	NCF	0	1	100%
9	Acte de nomination de la PRMP	NCF	1	1	0%
10	Acte portant AOF de la PRMP	NCF	0	1	100%
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	NCF	1	1	0%
12	Acte portant AOF du SP-PRMP	NCF	0	1	100%
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	INSF	1	1	0%
14	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	INSF	4	4	0%



N°	Pièces d'ordre général	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
15	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	INSF	4	4	0%
16	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	INSF	1	1	0%
<b>Total</b>			<b>19</b>	<b>23</b>	<b>17%</b>

DG= Degré de gravité liée à l'absence de la pièce

(0 = absence de la pièce / 1= présence de la pièce)

### **Opinion de l'auditeur indépendant**

En raison de ce taux d'absence de **21%**, nous estimons que la présence de certaines pièces obligatoires auprès de l'AC est jugée "**Satisfaisante**" en raison de l'absence des documents suivants :

- Pièces dont l'absence induit une non-conformité des procédures (NCF) de l'AC :
  - Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé
  - Acte portant AOF de la CCMP
  - Acte portant AOF de la PRMP
  - Acte portant AOF du SP-PRMP

L'absence de ces pièces serait due soit à un problème d'archivage soit à leur inexistence.

### **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de rechercher au niveau des différents acteurs liés à la passation des marchés les différentes causes inhérentes à ces manquements relevés et de prendre les dispositions à l'avenir pour mettre en place ces documents conformément aux textes en vigueur.

### **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

### **5.1.2. Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'autorité contractante**

#### **Opinion de l'auditeur indépendant**

En raison du taux moyen de non-conformité de **17%**, nous estimons que l'organisation, la mise en place et le fonctionnement des organes de l'AC sont jugés « **Satisfaisante** ». Ce résultat se décline de façon spécifique pour chaque organe comme suit :

<b>Organes</b>	<b>Taux de non-conformité</b>
Personne Responsable des Marchés Publics	5%
Secrétariat Permanent de la PRMP	50%
Commission d'Ouverture et d'Évaluation des Offres	0%
Cellule de Contrôle des Marchés Publics	13%
<b>Taux moyen de non-conformité →</b>	<b>17%</b>

*@Confère détail dans le tableau de notation des organes à l'annexe 3*

Le détail des observations relevées par organe est présenté dans les paragraphes ci-après.

#### **5.1.2.1. Personne responsable des marchés (PRMP)**

##### ***R01 à R011***

Le taux d'irrégularités de **5%** observé sur la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de la PRMP s'explique par les points ci-après :

- Non utilisation de méthodes d'archivage moderne efficaces

#### **Recommandation**

Nous recommandons à l'AC de mettre en place une méthode d'archivage physique ou électronique moderne et veiller à son utilisation par la PRMP.

#### **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

#### **5.1.2.2. Secrétariat Permanent de la PRMP**

##### ***R012 à R013***

La mission a noté **un taux de non-conformité de 50%** sur la mise en place, l'organisation et le fonctionnement du Secrétariat Permanent de la PRMP pendant la période sous revue. L'irrégularité relevée se résume comme suit : inexistence d'un acte de mise en place du secrétariat permanent des marchés publics au titre de l'exercice sous revue en violation des dispositions de l'article 7 du décret 2020-596 du 28 décembre 2020.

## **Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de prendre dans les meilleurs délais un acte visant à préciser les attributions, l'organisation et le fonctionnement du Secrétariat Permanent de la PRMP conformément aux textes en vigueur.

## **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

### **5.1.2.3. Commission d'Ouverture et d'Evaluation des offres (COE)**

#### ***R014 à R016***

La mission a noté un taux de non-conformité de **0%** sur l'organisation et le fonctionnement de la COE de l'AC pendant la période sous revue. Pour rappel, la composition et le profil des membres de la commission ou du comité de passation des marchés publics sont régis par les dispositions de l'article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020.

La mission n'a relevé aucune insuffisance sur la COE au titre de la période sous revue. En effet, la mission a noté :

- L'existence des notes de service signées du représentant de l'AC désignant les membres de la COE
- Le respect de la composition de la COE
- La séparation des fonctions entre les membres de la COE et ceux de la CCMP

### **5.1.2.4. Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP)**

#### ***RO17 à RO25***

Les règles liées à la composition, aux attributions, à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) sont régies par les dispositions du décret 2020-597 du 23 décembre 2020.

La mission a noté **un taux de non-conformité de 13%** sur la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de la CCMP pendant la période sous revue qui se justifie par les irrégularités ci-après :

- Aucun acte portant création, attributions, organisation et fonctionnement de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) relatif à l'exercice 2022 n'a été communiqué à la mission ;
- Absence d'un rapport de contrôle à posteriori pour les marchés n'ayant pas fait l'objet de contrôle priori (les DC) pour la période sous revue ;

## **Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de :

- Prendre un acte portant création, attributions, organisation et fonctionnement de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) du Ministère de la Santé conformément aux dispositions de l'article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et article premier et suivants du décret n°2020-597 du 23 décembre 2020 ;
- Elaborer le rapport de contrôle à posteriori pour les marchés n'ayant pas fait l'objet de contrôle priori (les DC) et le communiquer dans les délais convenables à l'autorité contractante puis conserver toutes les preuves de transmission.

### **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

## **5.2.CONSTATS SUR L'EXHAUSTIVITE DES MARCHES COMMUNIQUEES, L'UTILISATION DE METHODES PEU COMPETITIVES PENDANT LA PERIODE SOUS REVUE, LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES AUDITS ANTERIEURS ET DES DECISIONS EVENTUELLES DE LA CRD**

### **5.2.1. Contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante**

La mission a été limitée dans son évaluation de l'exhaustivité des marchés communiqués en raison de la non communication de certains documents essentiels, tels que les états des engagements au titre de l'exercice sous revue.

Conclusion : Nous ne pouvons donc attester de l'exhaustivité des marchés communiqués par l'autorité contractante (**Limitations**). Par ailleurs, nous rappelons à l'autorité contractante qu'en vertu des dispositions de l'article 9 sur les modalités de mise en œuvre des procédures du décret n°2020-601 du 23 décembre 2020 portant code d'éthique et de déontologie dans la commande publique, elle doit à l'avenir coopérer avec les entités privées investies des missions d'audit qui se traduit notamment par la mise à disposition de tous les documents administratifs, juridiques et financiers sollicités.

### **5.2.2. Commentaire sur l'utilisation de procédures peu ou non compétitives par l'autorité contractante pendant la période sous revue**

La répartition par procédure des marchés publics passés par l'autorité contractante au titre de la période sous revue se présente comme suit :

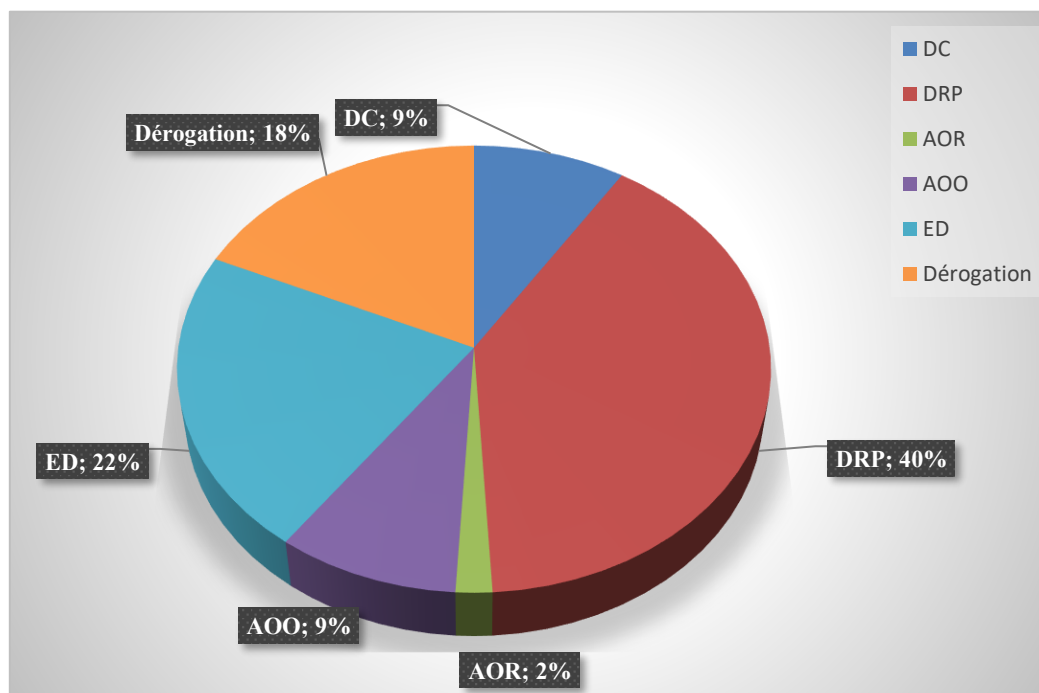
**Tableau : Répartition des marchés passés sur la période par procédure (communiqués)**

Procédures	Nombre	% Nombre
DC	5	9%
DRP	22	40%
AOR	1	2%
AOO	5	9%
ED	12	22%
Dérogations	10	18%
TOTAL	55	100%

Source : Nos travaux.

De façon graphique, cette répartition par procédure se présente comme suit :

**Titre** : Répartition des procédures de passation de marchés publics.



**Commentaire** : Il ressort de l'exercice 2022 que pour la passation des marchés, l'autorité contractante a eu recours à des procédures non compétitives dans une proportion de 40% (ED et DEROGATIONS), à des procédures compétitives pour 11% (AOO et AOR) et des procédures peu compétitives pour 49% (DRP et DC).

#### **5.2.3. Commentaire sur la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes**

La mission a été limitée pour apprécier la mise en œuvre des recommandations des missions antérieures. En effet, aucun tableau de suivi des recommandations de missions antérieures n'a été communiqué à la mission malgré ses nombreuses demandes.

#### **5.2.4. Commentaire sur la mise en œuvre des décisions de la CRD pour les marchés ayant fait l'objet de recours**

Au regard des informations fournies, la mission a constaté qu'aucun marché n'a fait l'objet de recours pendant la période sous revue. Par conséquent, la mise en œuvre des recommandations de la CRD est non applicable.

## 5.3.CONSTATS SUR LA PASSATION ET L'EXECUTION DES MARCHES SELECTIONNES

### 5.3.1. Echantillonnage

Sur la base des TDR de la mission, les résultats de l'échantillonnage des marchés à auditer se présentent comme suit :

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
DC	5	42 849 204
DRP	22	164 432 855
AOR	1	600 000 000
AOO	5	592 012 104
ED	12	2 030 593 897
Dérogation	10	486 523 756
<b>Total sélectionné (a)</b>	<b>55</b>	<b>3 916 411 816</b>
<b>Total complété (Point 5.2.1.) (b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total communiqué (c)</b>	<b>111</b>	<b>5 229 827 744</b>
<b>% (a+b)/c</b>	<b>50%</b>	<b>75%</b>

Nos contrôles sur la passation et l'exécution des marchés portent donc sur **cinquante-cinq (55) marchés** d'une valeur globale de FCFA **3 916 411 816**.

Le détail des marchés communiqués et sélectionnés a été présenté en annexe 1.

Les anomalies observées sur les différentes phases de préparation, de déroulement de la passation jusqu'à l'attribution et de l'exécution physique des marchés sélectionnés sont résumées dans les paragraphes suivants.

### 5.3.2. Appréciation de l'existence effective des documents attendus par marché sélectionné

#### Observations

Le démarrage des travaux auprès de l'autorité contractante a été marqué par la collecte de divers documents relatifs à la procédure de passation et d'exécution des marchés publics sélectionnés à la suite d'une liste de pièces communiquée. Cette collecte se traduit par un taux moyen d'incomplétude de **53%** dont les résultats détaillés sont présentés en Annexe 2. Ce taux s'explique de façon résumée par l'inexistence ou l'indisponibilité des documents présentés dans le tableau ci-après :

Pièces attendues par marché		Nombre de pièces reçues																																																Total	% de pièces manquantes																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
		12	33	34	42	54	13	34	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	55	2	45	51	52	53	1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35			36	37	38	41	49	50																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité (cf. annexe 2)	Total des pièces obtenues par marché (a)	0	7	8	8	2	1	3	3	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	1	2	6	1	4	4	7	5	5	0	0	5	5	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	167																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
	Total des pièces attendues par marché (b)	10	10	10	14	10	10	13	13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	7	1	8	7	7	7	7	7	13	13	10	10	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6

[illegible]



[illegible]

**Commentaire** : Il a été constaté que, pour la majorité des marchés audités, l'ensemble des documents essentiels relatifs à la passation et à l'exécution n'est pas intégralement disponible. L'analyse des dossiers a mis en évidence un taux moyen d'incomplétude de 55%, dont les détails sont présentés en annexe

### 5.3.3. Conclusion sur l'« audibilité » des marchés sélectionnés

Au regard des pièces communiquées par marché, la mission n'a pas relevé de marchés « non auditable » au niveau de l'autorité contractante. Le détail des pièces obligatoires justifiant la présence ou non de marchés non auditable se décline dans les tableaux suivants :

**Tableau 1 : Marchés dont la conclusion sur l’auditabilité est non applicable au regard de leurs spécificités.**

Il s'agit des dérogations et accords-cadres

[illegible]

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence <b>à hauteur des 50% (soit à partir de 5)</b> entraîne la non auditabilité du marché	Marchés sélectionnés													
		3	4	6	8	21	32	36	37	38	41	46	47	49	50
6	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial coté et paraphé (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
8	PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
15	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
18	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total des pièces obtenues (A)		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total des pièces attendues (B)		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Postulat défini		50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Conclusion sur l'auditabilité du marché		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

(0 = absence de la pièce / 1 = présence de la pièce ; Ok=Marché auditable, KO=Marché non auditable ; N/A : Non applicable)

**Tableau 2 : Marchés dont la conclusion sur l’auditabilité est « Marchés auditables.**

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence <b>à hauteur des 50% (soit à partir de 5)</b> entraine la non auditabilité du marché	Marchés																			
		2	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	33	34	39	40	42	53
1	Dossier d’appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence ( <b>Article 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> ))	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	0	1
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur ( <b>Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023</b> )	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	0	NA
6	Liste d’émargement des déposants des offres dans le registre spécial coté et paraphé ( <b>Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	1	1
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED ( <b>Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	3	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	3	3	NA	NA	6	3
8	PV d’ouverture des offres ( <b>Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> ))	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	0	1
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad’hoc d’ouvertures et d’évaluation des offres ( <b>Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020</b> )	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	0	0
15	Rapport d’analyse des des offres établi dès l’ouverture des plis par la Commission d’Ouverture et d’Evaluation ( <b>Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	0	NA
18	PV d’attribution provisoire ( <b>Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1	NA	NA	0	1
18	Preuve de la publication du PV d’attribution provisoire ( <b>Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	NA	NA	0	NA
24	Marché signé, approuvé et enregistré ( <b>Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total des pièces obtenues (A)		10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11	11	1	1	8	8
Total des pièces attendues (B)		10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	12	1	1	15	10
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	8%	8%	0%	0%	47%	20%
Postulat défini		50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Conclusion sur l'auditabilité du marché		OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

**Tableau 3 : Marchés dont la conclusion sur l’auditabilité est « Marchés non auditables »**

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence <u>à hauteur des 50% (soit à partir de 5)</u> entraîne la non auditabilité du marché	Marchés																			
		1	5	7	10	11	12	13	14	15	30	31	35	43	44	45	48	51	52	54	55
1	Dossier d’appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence ( <b>Article 46 la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> ))	NA	1	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA	NA	NA	N/A	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur ( <b>Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023</b> )	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
6	Liste d’émargement des déposants des offres dans le registre spécial coté et paraphé ( <b>Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED ( <b>Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0
8	PV d’ouverture des offres ( <b>Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> ))	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad’hoc d’ouvertures et d’évaluation des offres ( <b>Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020</b> )	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
15	Rapport d’analyse des des offres établi dès l’ouverture des plis par la Commission d’Ouverture et d’Evaluation ( <b>Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	N/A	0	0	0	0	0	0	0	0

N° d'ordre dans le Tab d'incomp	Liste des pièces dont l'absence <b>à hauteur des 50% (soit à partir de 5)</b> entraîne la non auditabilité du marché	Marchés																			
		1	5	7	10	11	12	13	14	15	30	31	35	43	44	45	48	51	52	54	55
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
18	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total des pièces obtenues (A)		1	10	1	1	1	1	1	10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total des pièces attendues (B)		1	10	1	1	1	1	1	10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	83%
Postulat défini		50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%
Conclusion sur l'auditabilité du marché		OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

(0 = absence de la pièce / 1 = présence de la pièce ; Ok=Marché auditable, KO=Marché non auditable ; N/A : Non applicable)

### Commentaire :

Pour rappel, il a été retenu dans nos postulats pour la formulation de notre opinion sur la conformité des marchés, qu'un marché est non auditable si au moins 50% des pièces obligatoires ci-dessus sont absentes des dossiers de marchés sélectionnés.

A l'issue de nos travaux, tous les marchés sont auditables.

#### **5.3.4. Appréciation de la procédure de passation et d'exécution des marchés auditables**

Pour rappel, le nombre de marchés auditables est de **vingt (20)**.

**Les principales insuffisances relevées suivant ces deux rubriques sur chacune des phases liées à la passation et à l'exécution des marchés sont détaillées dans les paragraphes ci-après.**

##### **5.3.4.1. Phase de préparation du marché**

###### ***RC01 à RC03***

###### **▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés » :**

La mission n'a relevé aucune non-conformité d'ordre général entraînant la non-conformité des marchés passés.

###### **▪ Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés**

Rien à signaler

##### **5.3.4.2. Phase du déroulement de la procédure de passation**

###### ***a. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'AOR s'il y a lieu***

###### ***RC04 à RC06***

L'échantillon des marchés auditables sous revue ne comporte aucun marché passé par la procédure d'appel d'offres restreint.

###### ***b. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à l'ED (Entente Directe) s'il y a lieu***

###### ***RC07 à RC10***

L'échantillon des marchés auditables sous revue ne comporte aucun marché passé par entente directe. Pour rappel, la majorité des pièces demandées (+ de 50%) au niveau des marchés passés par ED n'a pas été communiquée à la mission.

###### ***c. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à la DRP s'il y a lieu***

###### ***RC10 à RC13***

***Seize (16) marchés sont concernés par cette étape de la procédure.***

La revue de l'ensemble des marchés passés par la procédure de Demande de Renseignement de Prix (DRP) n'a relevé aucune insuffisance sur cette rubrique au regard des pièces mises à la disposition de la mission. En effet, les éléments suivants ont été conformes aux exigences :

- Le montant HT du marché respecte les conditions relatives aux seuils de passation des marchés publics prévues pour ce mode de passation en référence aux dispositions de l'article 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 ;

- Le nombre minimum de plis soumis n'était pas inférieur à trois pour le premier avis d'appel à concurrence, et le respect des délais de publication a été observé en référence aux dispositions de l'article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 ;
- Les marchés n'ont pas été fractionnés au regard des documents examinés en référence aux dispositions de l'article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.
- Aucune négociation sur le prix proposé par le soumissionnaire dans son offre n'a été observée conformément aux dispositions de l'article 38 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2022.

***d. Vérification du respect des conditions spécifiques liées à la DC s'il y a lieu***

***RC14 à RC15***

***Quatre (04) marchés ont été passés par la procédure de Demande de Cotation (DC).***

La revue de ce marché passé pas la procédure de Demande de Cotation n'a révélé aucune insuffisance à cette étape. En effet, les éléments suivants sont conformes aux exigences :

- Montant HT du marché respecte les conditions liées aux seuils de passation des marchés publics prévu pour ce mode de passation (art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020) ;
- Nombre minimum de plis n'est pas inférieur à 3 (art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
- Marchés non fractionnés (art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

***e. Dossier d'appel à concurrence***

***RC16 à RC26***

***Neuf (09) marchés sont concernés par cette procédure.***

***▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :***

La mission a été limitée pour apprécier tous les dossiers d'appel à concurrence. En effet, la mission n'a pas obtenu les dossiers d'appel à concurrence pour les marchés suivants :

- Marchés n° 42 (Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 2 : acquisition d'imprimantes, de photocopieurs, de scanners et accessoires informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé)
- Marché n°51 (Maintenance des climatiseurs du bâtiment central du Ministère de la Santé et des locaux des conseils)
- Marché n°52 (Réalisation de l'entretien et du nettoyage des bureaux et des espaces du palais des congrès et de la salle VIP dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19).

**Recommandations**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de mettre à l'avenir tous les dossiers d'appel à concurrence à la disposition des missions d'audit.

## **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

### ***f. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification***

*Cinq (05) sont concernés par cette étape de la procédure.*

#### ***RC27 à RC27 bis***

##### **▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a relevé une insuffisance d'ordre général entraînant une non-conformité des marchés passés. En effet, nous n'avons pas la preuve que l'autorité contractante a publié les avis d'appel à concurrence dans les trois (03) canaux de publication prévus pour l'Avis en violation des dispositions de l'article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.

## **Recommandations**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de respecter à l'avenir les trois (03) canaux de publication prévus pour l'avis conformément à l'article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.

## **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

### ***g. Présentation des offres***

*Tous les marchés passés par DC, DRP et AOO sont concernés par cette phase de la procédure et donc ont fait l'objet d'examen.*

#### ***RC28 à RC31***

##### **▪ Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a été limitée pour apprécier toutes les offres car elle n'a pas obtenu la majorité des offres des soumissionnaires.

##### **▪ Non-conformités spécifiques relevées sur certains marchés**

- Marchés n° 2 (Location de salle et restauration de 150 personnes dans le cadre du CODIR élargi du premier trimestre 2022 du Ministère de la Santé)
  - Absence de la mention originale sur l'offre de la société SLE-BENIN SARL (Titulaire du marché) conformément au point 8 de la lettre de demande de cotation
  - Soumission de l'attributaire non signée par le représentant légal dûment habilité et le cas échéant l'absence d'une procuration délivrée par le représentant légal dûment habilité (art 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020). En effet, l'offre de la société SLE-BENIN SARL (Titulaire du marché) a été signée par Monsieur GOUTON R. Gaston alors que dans le registre de commerce il est mentionné « nom patronymique : ADJIBI Aristide »



- Dans la lettre de la demande de cotation, Il a été demandé d'avoir exécuté au cours des cinq dernières années (2021-2017), au moins un marché de location et de restauration justifiée par la copie légalisée de l'attestation de bonne fin d'exécution ou des procès-verbaux de réception de marché. En effet, le titulaire du marché a fourni une attestation n°12897/2021/MAEP/ProCAD/PADA/SGAF/AGML/SA du 21/09/201, non légalisée.
- Marchés n°33 (Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : Lot 2 – acquisition de salon, chaises, armoires, table de conférence et coffre-fort au profit du Cabinet du Ministère de la Santé) :
  - Absence de la mention originale sur l'offre de SEMAP (attributaire du marché) conformément au point 9 de l'avis d'appel d'offre et aux IC 21.1 des données particulières de l'appel d'offres ;
  - Le curriculum vitae du personnel proposé par SEMAP (attributaire du marché) est non conforme au modèle contenu dans le DAO
- Marchés n°34 (Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition de bureaux et fauteuil au profit de la Direction de la Planification de l'Administration et des finances (DPAF) :
  - Lettre de soumission de SERENITY (Attributaire du marché) non conforme, les points b, c, d, e, f, g et h ne sont pas conformes au point de la lettre de soumission contenu dans le DAO ;
- Marchés n°53 (Acquisition de matériels informatiques au profit du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (PNPMT) :
  - Défaut de légalisation des attestations présentées par MIKEM TECHNOLOGIE dans son offre. En effet, dans la lettre de la demande de cotation, il a été mentionné au point 4 a, exigences techniques pour les anciennes entreprises : avoir exécuté avec satisfaction au cours des trois dernières années (2019,2020 et 2021), un marché de nature similaire de montant hors taxe au moins égal à 5 932 203 FCFA justifié par la **copie légalisée** de l'attestation de bonne fin d'exécution ou des procès-verbaux de réception appuyés des pages de garde et de signature des contrats y afférents et les preuves de paiements.

### **Recommandations**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de s'assurer que les offres des attributaires soient présentées conformément au dossier d'appel à concurrence.

### **Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

#### ***h. Réception des offres***

***Neuf (09) marchés sont concernés par cette étape.***

***RC32 à RC32bis2***

▪ **Non-conformités d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a été limitée pour apprécier les conditions de réception des offres. En effet, le registre spécial de réception des offres présenté à la mission ne couvre pas toute la période sous revue.

**Recommandations**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de rendre disponible le registre spécial de réception des offres et de veiller à l'enregistrement systématique des offres réceptionnées.

**Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

*i. **Ouverture des offres***

*Neuf (09) marchés sont concernés par cette étape.*

*RC33 à RC36 bis2*

▪ **Non-conformité d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a été limitée pour appréciation des opérations d'ouverture en référence aux dispositions en vigueur pour défaut des PV d'ouverture des offres.

**Recommandations**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de mettre à l'avenir à la disposition des missions d'audit, tous les documents relatifs aux séances d'ouverture des offres.

**Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

*j. **Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire***

*A l'exception des marchés passés par la procédure d'entente directe et les avenants, tous les autres marchés passés sont concernés par cette phase de la procédure et donc ont fait l'objet d'examen.*

*RC37 à RC41*

La mission a passé en revue les éléments suivants conformément aux textes en vigueur :

- Sélection des offres suivant les critères prévus au préalable dans le dossier d'appel à concurrence (article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
- Rapports d'évaluation signés par tous les membres de la COE (article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

- Bonne utilisation du modèle type de PV d'attribution provisoire (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art premier du décret 2020-602, Décision n°2021-17 du 30 décembre 2021 de l'ARMP)
- Validation des différents PV d'attribution provisoire par la CCMP ou la DNCMP selon le seuil (article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
- Respect du quorum (3/5 des membres au moins) pour la délibération de la COE (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).

▪ **Non-conformité d'ordre général relevées sur la majorité des marchés :**

La mission a été limitée pour appréciation des opérations d'évaluation des offres en référence aux dispositions en vigueur pour défaut de la majorité des rapports d'évaluations et d'analyse des offres.

**Recommandations**

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de mettre à l'avenir à la disposition des missions d'audit, tous les rapports d'évaluations et d'analyse des offres.

**Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

***k. Notification de l'attribution du marché***

***Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.***

***RC42 à RC42 bis***

Pour défaut des pièces appropriées, la mission a été limitée dans l'appréciation des éléments ci-après :

- Concordance entre les différentes pièces liées à la notification d'attribution du marché (PV d'ouverture, rapport d'évaluation, PV d'attribution)
- Signataires des différents PV d'attribution provisoire ;
- Etc.

**Recommandations**

Nous recommandons à l'autorité contractante de mettre à l'avenir à la disposition des missions d'audit, toutes les pièces relatives à la notification des marchés.

**Commentaire de l'autorité contractante**

Rien à signaler

*l. Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché*

*Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.*

*RC43 à RC50*

La mission n'a relevé aucune insuffisance sur les contrats signés, approuvés, enregistrés et notifiés au titre de la période sous revue.

5.3.4.3. Phase de l'exécution du marché (post-attribution : réception et règlement)

*a. Réception et règlement du marché*

*Tous les marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.*

*RC51 à RC62*

La mission n'a pas reçu aucune preuve de paiement. Elle a été limitée pour appréciation des opérations de réception et de paiement des marchés en référence aux dispositions en vigueur.

**Recommandation**

Nous recommandons à l'autorité contractante de mobiliser à l'avenir toutes les preuves de paiement au niveau du DPAF afin de permettre à toutes les missions de vérifier l'exhaustivité des marchés passés.

**Commentaire de l'Autorité contractante**

Rien à signaler

*b. Vérification du respect des conditions spécifiques de recours à l'avenant au marché initial s'il y a lieu*

*RC63 à RC64*

*Seize (16) marchés examinés sont concernés par cette étape de la procédure.*

La mission n'a relevé aucune anomalie au regard des documents soumis à notre appréciation. En effet, les conditions de recours aux avenants sont justifiées (montant inférieur à 30% du montant initial du marché, non modification d'une clause substantielle initiale du marché, etc.). Aussi, la mission a noté que les avenants ont reçu régulièrement l'autorisation de la DNCMP conformément aux dispositions de l'article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.

**5.3.4.4. Commentaire sur les délais de passation des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue**

Nos contrôles ont porté sur vingt (20) principaux délais que nous avons identifiés. Les observations issues de nos contrôles sont libellées comme suit :

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																		DC				Nomb re de délais observ és [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2	51	52				
1	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	N/A	N/A		0	0	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	12	0	0	0%
2	Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire (art 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	3 jours ouvrables (maximum)		5	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0%
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	NCF	N/A	5	5	1	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	6	2	4	100%
4	Délai de reception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NCF	21	10	5	0	0	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	L	NA	L	L	L	L	10	8	0	0%	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																		DC				Nomb re de délais observ és [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2	51	52				
5	Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes: AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INSF	10	3		NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	NA	
6	Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INSF	10	5	5 (maximum)	1	1	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	6	4	2	100%
7	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF				0	0	0	L	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	L	NA	NA	NA	NA	NA	6	2	0	0%	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																		DC				Nomb re de délais observ és [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2	51	52				
8	Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	NCF	10 (minimum)	5 (maximum)		L	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	5	5	0	0%
9	Délai pris par l'organe de contrôle compétent pour donner son avis sur le projet de marché pour approbation (art 4 point 6 et art 5 point 4 du décret 2020-600)	INSF	3			0	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	6	0	0	0%
10	Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3 point 10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	3		5	0	0	0	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	21	15	0	0%	
11	Délai de signature du marché par la PRMP (art 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	2			1	1	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	1	L	NA	NA	NA	NA	22	18	3	75%	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																		DC				Nomb re de délais observ és [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2	51	52				
12	Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	5	5		0	0	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	NA	NA	NA	NA	22	19	0	0%
13	Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	2			L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	1	0	0	L	1	26	22	2	50%
14	Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat	INSF				L	L	L	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	L	NA	0	NA	NA	NA	6	5	0	0%
15	Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INSF				0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	L	1	NA	0	L	1	1	35	23	3	25%
16	Délai contractuel d'exécution du marché	INSF				L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	26	26	0	0%
17	Délai pour la constitution de la garantie de bonne exécution (articles 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF				L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	NA	NA	NA	NA	22	22	0	0%



N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																		DC				Nomb re de délais observ és [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])	
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2	51	52					53
18	Délai de libération de la garantie de bonne exécution à l'expiration du délai de garantie ou en l'absence de délai de garantie immédiatement suivant la réception des travaux, fournitures et services (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF				L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	NA	NA	NA	NA	22	22	0	0%	
19	Délai de restitution de la garantie (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF				NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0%
20	Délai de règlement du marché par l'autorité contractante à compter de la date de réception de la facture (art 110 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF		60		L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	26	26	0	0%	
Total																															279	219	14	23%	
Pourcentage de délais non vérifiés pour non communication des informations (b/a)																																78%			

NCF : Délai dont le respect entraîne la non-conformité du marché / INSF : Délai dont le non-respect est sans incidence sur la conformité du marché  
L= Limitations ; NA = Non applicable

## Commentaire

Le tableau synoptique d'appréciation des délais de passation et d'exécution des marchés ci-dessus révèle les constats suivants (*cf. Détails en annexe 3*) :

- **78%** de délais n'ont pu être appréciés pour défaut de pièces appropriées pour la mise en œuvre des diligences ;
- Taux moyen de non-respect des délais de **23%** de délais justifié essentiellement par ces taux non respectés :

N°	Liste des délais réglementaires	Degré de gravité	% de délais non respectés (c/[a-b])
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	NCF	100%
6	Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INSF	100%
11	Délai de signature du marché par la PRMP (art 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	75%
13	Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	50%
15	Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INSF	25%

Les résultats suivants ont été relevés pour les délais dont le non-respect entraîne la non-conformité des marchés :

N°	Délais réglementaires dont le non-respect entraîne la non-conformité du marché	Liste des marchés concernés
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (article 53 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO article 13 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marché N°3587/MEF/ MS/DNCMP/SP du 14/11/2022 : Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : Lot 2 – acquisition de salon, chaises, armoires, table de conférence et coffre-fort au profit du Cabinet du Ministère de la Santé</li> <li>• Marché N°3362/MEF/ MS/DNCMP/SP du 04/11/2022 : Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition de bureaux et fauteuil au profit de la Direction de la Planification de l'Administration et des finances (DPAF)</li> <li>• Marché N°3869/MEF/ MS/DNCMP/SP du 10/11/2022 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 2: acquisition d'imprimantes, de photocopieurs, de scanners et accessoires informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé</li> </ul>
4	Délai de réception des offres par la PRMP (article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rien à signaler</li> </ul>
8	Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rien à signaler</li> </ul>

### **Recommandation**

La mission recommande à l'autorité contractante d'identifier toutes les causes inhérentes au non-respect des délais et proposer des actions correctives appropriées.

### **Commentaire de l'Autorité contractante**

Rien à signaler

#### ***5.3.5. Conclusions sur la conformité des marchés***

A l'issue des vérifications, l'analyse du tableau ci-dessus relève que sur la population des marchés audités, quatre (04) marchés sont non-conformes, soit pour non-respect de certains délais, pour défaut de certaines pièces obligatoires ou pour certaines irrégularités relevées dans les procédures, dont un (01) nul et de nul effet.

Le tableau ci-dessous résume les motifs de non-conformité.

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
2	Contrat de Marché n° 0271/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/02/2022	Location de salle et restauration de 150 personnes dans le cadre du CODIR élargi du premier trimestre 2022 du Ministère de la Santé	Services	DC	SOCIETE SLE-BENIN SARL	6 654 900	NON	OUI		PV d'attribution provisoire	
16	Avenant n°1 au contrat de marché n°1306/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/05/2021	Avenant n°1 au contrat de marché n°1305/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/05/2021 relatif à l'évacuation des ordures du Ministère de la Santé au titre de l'année 2021	Services	DRP	ETABLISSEMENT AZIJAM	1 662 500	OUI	NON			
17	Avenant n°1 au contrat de marché n°1223/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1223/MEF/MS/ DNCMP/SP du 03/05/2021 relatif à la réalisation des travaux d'entretien des espaces verts et au sarclage des espaces vides de l'enceinte et de la devanture du Ministère de la Santé (lot 6a)	Services	DRP	ETABLISSEMENT AZIJAM	1 642 500	OUI	NON			
18	Avenant n°1 au contrat de marché n°2355/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/07/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2355/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/07/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DNH (lot 3b)	Services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK	284 000	OUI	NON			
19	Avenant n°1 au contrat de marché n°1222/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021	Avenant n°1 au marché n° 1222/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Cabinet, du SGM, du SRHDS de la DAF et de la DNSP (lot 1)	Services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK	3 634 000	OUI	NON			
20	Avenant n°1 au contrat de marché n°1943/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1943/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (lot 3d)	Services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK	323 000	OUI	NON			
22	Avenant n°1 au contrat de marché n°1750/MEF/MS/DNCMP/SP du 14/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1750/MEF/MS/ DNCMP/SP du 14/06/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la Direction de la Recherche, de la Formation et de la Médecine Traditionnelle (lot 3f)	Services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK	316 800	OUI	NON			

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
23	Avenant n°1 au contrat de marché n°1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC MONO-COUFFO (lot 5c)	Services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL	331 800	OUI	NON			
24	Avenant n°1 au contrat de marché n°1449/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1449/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la SIDAG (lot 5a)	Services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL	782 200	OUI	NON			
25	Avenant n°1 au contrat de marché n°1454/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1454/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC ZOU-COLLINES (lot 5c)	Services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL	366 000	OUI	NON			
26	Avenant n°1 au contrat de marché n°1450/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1450/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage de la coordination PSLS (lot 5b)	Services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL	666 000	OUI	NON			
27	Avenant n°1 au contrat de marché n°1942/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1942/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DIP (lot 4e) actuelle DSI	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL:	333 200	OUI	NON			
28	Avenant n°1 au contrat de marché n°3420/MEF/MS/ DNCMP/SP du 24/09/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°3420/MEF/MS/ DNCMP/SP du 24/09/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DPP (lot 4a)	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL:	632 400	OUI	NON			
29	Avenant n°1 au contrat de marché n°1451/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC ATACORA-DONGO (lot 5c)	Services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL	370 500	OUI	NON			

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
33	Marché n° 3587/MEF/MS/DNCMP/SP du 14/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : Lot 2 – acquisition de salon, chaises, armoires, table de conférence et coffre-fort au profit du Cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	AOO	SOCIETE SEMAP SARL	115 245 013	NON	NON	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence	<ul style="list-style-type: none"> <li>Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres</li> <li>PV d'attribution provisoire</li> </ul>	
34	Marché n° 3362/MEF/MS/DNCMP/SP du 04/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition de bureaux et fauteuil au profit de la Direction de la Planification de l'Administration et des finances (DPAF)	Fourniture	AOO	ETS SERENITY	151 895 000	NON	NON	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence	<ul style="list-style-type: none"> <li>Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres</li> <li>PV d'attribution provisoire</li> </ul>	
39	Avenant n°1 au contrat de marche n° 5443/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 5443/MEF/MS/ DNCMP/SP du 12/11/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de l'IGM.	Services	DRP	FLEURIAN SARL	166 200	OUI	NON			
40	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2754/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/07/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2754/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/07/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Programme National de Lutte contre le Paludisme (Lot 2.a).	Services	DRP	FLEURIAN SARL	813 200	OUI	NON			
42	Marché n° 3869/MEF/MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 2: acquisition d'imprimantes, de photocopieurs, de scanners et accessoires informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé	Fourniture	AOO	ETS MAHOUGNON CONSULTING	113 768 402	NON	NON	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence	Dossier d'appel à concurrence (DAC)- ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP- Note de service de désignation des membres de la COE- PV d'ouverture des offres -Rapport d'analyse des offres- PV d'attribution provisoire	

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant	Conforme (Oui/non)	Nullité (Oui/non)	Motifs de non-conformité si marché non conforme/Motifs de nullité si marché nul et de nul effet		
									Pour non-respect de certains délais	Pour défaut de certaines pièces obligatoires	Pour certaines irrégularités relevées dans les procédures
53	Marché N° 4781 /MEF/MS/DNCMP/SP du 27/12/2022	Acquisition de matériels informatiques au profit du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (PNPMT).	Fourniture	DC	Société MIKEM TECHNOLOGIE SARL	6 894 032	OUI	NON			

**Conclusion : En résumé, la mission a identifié quatre (04) marchés non conformes dont zéro (0) marché nul et de nul effet, ce qui correspond à un taux de marchés non conformes de 7% par rapport à l'échantillon de marchés examinés.**



## VI. ANNEXES

- *Listes des marchés communiqués et sélectionnés pour l'audit de conformité des procédures de passation et d'exécution (annexe 1)*
- *Tableau statistique sur les pièces demandées par la mission et celles communiquées par l'autorité contractante\_ Tableau d'incomplétude (annexe 2)*
- *Tableaux de notation des anomalies sur : (annexe 3)*
  - *les organes*
  - *les délais de passation et d'exécution des marchés*
  - *les procédures de passation et d'exécution des marchés*
- *Liste de présence de la séance de restitution (annexe 4)*
- *Liste des non-conformités par rapport aux dispositions du CDMDSP en vigueur (annexe 5)*
- *Liste des pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché (annexe 6)*
- *Tableau récapitulatif des recommandations de l'audit (annexe 7)*

## **Annexe 1 : Listes des marchés communiqués et sélectionnés**

**Liste des marchés communiqués**

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	Contrat de Marché n° 0206/MEF/MS/DNCMP/S P du 09/02/2022	Contractualisation par entente directe avec l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP) pour la formation en administration hospitalière de vingt-deux (22) médecins directeurs au profit du Ministère de la Santé	services	Gré à Gré	EHESP - Rennes - France	109 414 087
2	Contrat de Marché n° 0271/MEF/MS/DNCMP/S P du 16/02/2022	Location de salle et restauration de 150 personnes dans le cadre du CODIR élargi du premier trimestre 2022 du Ministère de la Santé	services	Demande de Cotation	SOCIETE SLE-BENIN SARL TEL: 95 06 53 48	6 654 900
3	Contrat de Marché n° 0284/MEF/MS/DNCMP/SP du 22/02/2022	Réhabilitation du dispensaire du centre de santé d' ATTOGON dans la commune d'ALLADA	Travaux	DRP	SOCIETE AVIANSOUE ET FILS SARL TEL: 90 90 80 52	1 291 995
4	Contrat de Marché n° 0285/MEF/MS/DNCMP/SP du 22/02/2022	Travaux de construction de la salle d'avortement à la maternité d'Odometa dans la commune de Kétou	Travaux	Demande de Cotation	RHOMDEL SERVICES SARL TEL: 66 77 40 40	6 150 345
5	Contrat de Marché n° 0329/MEF/MS/DNCMP/SP du 25/02/2022	Acquisition et installation de quatorze (14) climatiseurs splits pour les bureaux de la DDS littoral et de huit (08) armoires frigorifiques pour la salle de conférence n°2 de la DDS - LOT 1	Fourniture	DRP	SOCIETE NATOME SARL TEL : 96 20 36 57	7 998 000
6	Accord cadre n° 0646/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT1 : Entretien et nettoyage du bâtiment abritant le Cabinet, le Secrétaire Général du Ministère, la Direction de la Planification, de l'Administration et des Finances et autres structures rattachées	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
7	Accord cadre n° 0645/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT2 : Programme National de Lutte contre l'Hépatite (PNLH), Programme National des Soins Palliatifs (PNSP), Conseil National de la Médecine Hospitalière (CNMH), Conseil National des Soins de Santé Primaires (CNSSP), Programme National de Lutte contre les Maladies Non Transmissibles (PNLMNT)	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	
8	Accord cadre n° 0644/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT3: Programme PSLS et du Laboratoire National de Référence (PSLS/LNR), des CIPEC; et de SIDAG	Services	DRP	Grand Comptoir de Distribution des Services et des Etudes (CDSE) TEL: 95 94 83 17	-
9	Contrat de Marché n° 0745/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/04/2022	Acquisition d'une solution informatique de gestion et de suivi des projets au sein de la Direction des Système d'Information	Services	Demande de Cotation	Monsieur TOSSOUGBO HINSON Franck TEL: 95 40 55 92	7 440 000
10	Accord-cadre n° 0855/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT5: Réalisation des travaux d'entretien des espaces verts et des sarclage des espaces verts de l'enceinte du Ministère de la Santé et évacuation des ordures du Ministère de la Santé	Services	DRP	SANCTUS BENIN SERVICES SARL TEL: 97 68 52 56	-
11	Accord-cadre n° 0643/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT4 : Direction Nationale de la Santé Public (DNSP), Direction de la Programmation et de la Prospective (DPP), Direction des Système d'Information (DSI),	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	-

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
		Programme National de Lutte contre le Paludisme (PNLP)				
12	Contrat de Marché n° 0853/MEF/MS/DNCMP/SP du 11/04/2022	Réalisation des travaux des travaux de réhabilitation des installations électriques du laboratoire des fièvres hémorragiques, de la fourniture, de l'installation et de la mise en service d'un onduleur de grande capacité 30KVA EATON avec accessoires dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Travaux	Gré à Gré	BRAIN STORM GROUP SARL TEL: 61 97 88 05	73 900 197
13	Accord cadre n° 0607/MEF/MS/DNCMP/SP du 29/03/2022	Accord cadre entre le Centre Hospitalier Universitaire CHU UCL Namur: Université Catholique de Louvain, province de Namur et le Gouvernement du Benin à travers: le Ministère de la Santé et le Ministère de l'Enseignant Supérieur et de la Recherche Scientifique	Prestation de Service	Gré à Gré	Centre Hospitalier Universitaire CHU UCL Namur	-
14	Contrat de Marché n° 0330/MEF/MS/DNCMP/SP du 25/02/2022	Acquisition et installation de quatorze (14) climatiseurs splits pour les bureaux de la DDS littoral et de huit (08) armoires frigorifiques pour la salle de conférence n°2 de la DDS - LOT 2	Fourniture	DRP	SOCIETE GENAS SARL TEL : 97 98 63 27	11 250 000
15	Contrat de Marché n° 1008MEF/MS/DNCMP/SP du 25/04/2022	Recrutement d'un service traiteur pour la prise en charge de la restauration des patients mis en isolement ou hospitalisés sur le site de l'ex école de police de Cotonou dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Services	Consultation de Prestataires	ETS CHEZ ELLE TEL: 96 29 34 00	75 000 000
16	Contrat de Marché n° 1007/MEF/MS/DNCMP/SP du 25/04/2022	Recrutement d'un service traiteur pour la prise en charge de la restauration des patients mis en isolement ou hospitalisés sur le site de l'HIA-CHU Parakou dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Services	Consultation de Prestataires	CDSE TEL: 95 94 83 21/96 75 93 65	9 456 520

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
17	Avenant n°1 au contrat de marché n°1722/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2019	Avenant n°1 au contrat de marché n°1722/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2019 relatif aux travaux de construction des unités de soins palliatifs et d'oncologies au CNHU-HKM et des bureaux de programme (R+2)	Travaux	DRP	Groupe SHOLA GOLDEN PEACE TOBI & FILS	17 428 417
18	Accord cadre n° 1935/MEF/MS/DNCMP/SP du 02/07/2022	Accord cadre relatif à la publication des avis d'appel à concurrence et les procès-verbaux d'attributions des marchés publics du ministère de la santé.	services	Gré à Gré	ONIP « LA NATION »	10 000 000
19	Marché n° 0908/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Acquisition des produits de santé de la reproduction au profit de certaines maternités.	Fournitures	Dérogations	SoBAPS S.A	19 425 000
20	Marché n° 1364/MEF/MS/DNCMP/SP du 06/05/2022	Recrutement d'un service traiteur pour la prise en charge de la restauration des patients mis en isolement ou hospitalisés au CTE d'Allada dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	services	Consultation de Prestataires	ETS GLC TERMINUS TEL 95 28 50 94	23 475 510
21	Marché n° 0852/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Contractualisation par entente directe avec l'Université d'Abomey-Calavi pour la formation en administration hospitalière de vingt-deux (22) médecins directeurs au profit du Ministère de la Santé	Prestations Intellectuelles	Gré à Gré	Université d'Abomey-Calavi TEL 21 36 11 19/22 05 05 81	105 736 586
22	Marché n° 1006/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Recrutement d'un service traiteur pour la prise en charge de la restauration du cadre soignant en charge du test de COVID-19 sur le site de l'aéroport international cardinal Bernardin GANTIN de Cotonou, des voyageurs testés et du personnel soignant de la salle VIP et du Palais des Congrès dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	services	Consultation de Prestataires	ETS LA MARINADE TEL 95 42 21 98/ 96 45 45 93	100 000 000

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
23	Marché n° 0854/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Gestion des déchets biomédicaux issus de la prise en charge des maladies atteints de la COVID-19.	services	Gré à Gré	SOCIETE PSSP IMPACT + SA TEL 65 01 40 05	150 000 000
24	Marché n° 1854/MEF/MS/DNCMP/SP du 24/02/2022	Réhabilitation des formations sanitaires des communes de Pobè, d'Adja-Ouèrè et de Kétou(2è phase - Lot 1: réhabilitation des formations sanitaires de la commune d'Aja-Ouèrè (2è phase)	tavaux	Appel d'Offres Ouvert	Groupement ERA/TO	105006590
25	Marché n° 0103/MEF/MS/DNCMP/SP du 25/01/2022	Prestation de service entre le Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Maga (CNHU-HKM) et le Gouvernement du Bénin relatif à la coordination des évacuation sanitaires des patients au Bénin	services	Appel d'Offres Restreint	Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Maga (CNHU-HKM) TEL: 21 30 06 56	600 000 000
26	Marché n° 0991/MEF/MS/DNCMP/SP du 09/05/2022	Acquisition de deux (02) véhicules de type 4 x 4 station wagon au profit de l'unité de gestion de l'Initiative (UGI-SRHR) du Ministère de la Santé.	Fournitures	Gré à Gré	CFAO MOTORS BENIN TEL: 21 38 05 62/97 98 06 49	57 000 000
27	Marché n° 1934/MEF/MS/DNCMP/SP du 22/07/2022	Acquisition de matériels et de désinfectants dans le cadre de la pandémie de la COVID-19	services	Gré à Gré	SOCIETE CIPA JESSOUGNON SA TEL 21 33 49 13	23 523 300
28	Avenant n°1 au contrat de marché n°1306/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/05/2021	Avenant n°1 au contrat de marché n°1305/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/05/2021 relatif à l'évacuation des ordures du Ministère de la Santé au titre de l'année 2021	services	DRP	ETABLISSEMENT AZIJAM TEL: 97 08 30 71	1 662 500
29	Avenant n°1 au contrat de marché n°1223/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1223/MEF/MS/ DNCMP/SP du 03/05/ 2021 relatif à la réalisation des travaux d'entretien des espaces verts et au sarclage des espaces vides de l'enceinte et de la devanture du Ministère de la Santé (lot 6a)	services	DRP	ETABLISSEMENT AZIJAM TEL: 97 08 30 71	1 642 500
30	Avenant n°1 au contrat de marché	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2355/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/07/2021 relatif à	services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	284 000

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
	n°2355/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/07/2021	la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DNH (lot 3b)				
31	Avenant n°1 au contrat de marché n°1222/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021	Avenant n°1 au marché n°1222/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Cabinet, du SGM, du SRHDS de la DAF et de la DNSP (lot 1)	services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	3 634 000
32	Avenant n°1 au contrat de marché n°1943/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1943/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (lot 3d)	services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	323 000
33	Bon de commande n°2704 MEF/MS/DNCMP/SP du 08/08/2022	Réception, Contrôle qualité, Stockage, Gestion et Distribution des produits médicaux pour la lutte contre les Hépatite virale B et C	services	Dérogations	SoBAPS S.A	3000000
34	Avenant n°1 au contrat de marché n°1750/MEF/MS/DNCMP/SP du 14/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1750/MEF/MS/ DNCMP/SP du 14/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la Direction de la Recherche, de la Formation et de la Médecine Traditionnelle (lot 3f)	services	DRP	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	316 800
35	Contrat de Marché n°2276/MEF/MS/DNCMP/SP du 30/08/2022	Marché subséquent relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé (lot 1) : entretien et du nettoyage du bâtiment abritant le Cabinet, le SGM, la DPAF et autres structures rattachées.	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	15 275 010
36	Avenant n°1 au contrat de marché n°1452/MEF/MS/DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC MONO-COUFFO ( lot 5c)	services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	331 800



N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
37	Avenant n°1 au contrat de marché n°1449/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1449/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la SIDAG (lot 5a)	services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	782 200
38	Avenant n°1 au contrat de marché n°1454/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1454/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC ZOU-COLLINES ( lot 5c)	services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	366 000
39	Avenant n°1 au contrat de marché n°1450/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1450/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage de la coordination PSLs ( lot 5b)	services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	666 000
40	Marché Subséquent n°2349/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/08/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des structures du Ministère de la Santé - LOT 5: Réalisation des travaux d'entretien des espaces verts et de sarclage des espaces vides de l'enceinte du Ministère de la Santé et évacuation des ordures du Ministère de la Santé	services	DRP	SANCTUS BENIN SERVICES SARL TEL: 97 68 52 56	9 920 000
41	Marché n°3007/MEF/MS/ DNCMP/SP du 09/08/2022	Hébergement et restauration dans le cadre de l'organisation à Grand Popo de la retraite annuelle des membres de l'unité de gestion de l'initiative SRHR	services	Consultation de Prestataires	MILLENIUM POPO BEACH HOTEL	4 943 517
42	Avenant n°1 au contrat de marché n°1942/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1942/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DIP ( lot 4e) actuelle DSI	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	333 200
43	Avenant n°1 au contrat de marché n°3420/MEF/MS/ DNCMP/SP du 24/09/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°3420/MEF/MS/ DNCMP/SP du 24/09/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DPP (lot 4a)	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	632 400

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
44	Avenant n°1 au contrat de marché n°1451/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC ATACORA-DONGO ( lot 5c)	services	DRP	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	370 500
45	Marché n°1363/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2022	Réalisation des travaux de raccordement d'energie sur les sites CTE (Abomey, Lokossa, Parakou, Porto Novo) et des laboratoires P3 (Ouidah et Parakou) et autres obligations dans le cadre de la riposte à la pandémie de la Coronavirus au Benin	Travaux	Gré à Gré	SBEE TEL: 21 31 25 45/ 21 31 09 52	170 661 340
46	Marché n°3165/MEF/MS/ DNCMP/SP du 25/10/2022	Acquisition de pièces de rechange pour les véhicules utilisés dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Fourniture	Gré à Gré	ETS KENN LTD TEL: 97 69 55 74	79 034 337
47	Marché n°0856/MEF/MS/ DNCMP/SP du 15/04/2022	Maintenance preventive et curative des distributeurs automatique de gel hydro-alcoolique	services	Consultation de Prestataires	CLEANWASH SARL TEL: 95 12 91 65	3 717 000
48	Marché n°3025 MEF/MS/DNCMP/SP du 17/10/2022	Acquisition de matériels informatiques, équipements de bureaux et autres équipements au profit du Centre National Hospitalier Universitaire de Psychiatrie de Cotonou (CHUP-C).	Fourniture	DRP	Société SEMAP SARL TEL: (229) 52 99 04 04/95 49 29 75	17 753 000
49	Marché n°3024 MEF/MS/DNCMP/SP du 17/10/2022	Acquisition de denrées alimentaires et de produits forestiers (bois de chauffe) pour l'alimentation des malades du CHUP-C.	Fourniture	DRP	Société 2MA GROUP SARL TEL: (229) 97 27 81 38	42 999 576
50	Marché n° 3360/MEF/ MS/DNCMP/SP du 04/11/2022	Mise en œuvre du plan de restauration des moyens d'existence relatifs au projet de construction de l'hôpital CHU d'Abomey-Calavi.	Prestation Intellectuelle	DRP	Etablissement IB CONSULTING TEL: 97 33 39 31	30 544 300
51	Marché n° 2530/MEF/ MS/DNCMP/SP du 15/09/2022	Publication des avis d'appel d'offres à concurrence et des procès-verbaux d'attribution des marchés publics du Ministère de la Santé.	services	Derogation	Leaders International Group Sarl	3 740 600

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
					TEL: 97 09 25 63/ 95 13 43 55	
52	Marché subséquent n° 3195/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/10/2022	Réalisation de d'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé lot 3 : (réalisation de d'entretien et du nettoyage des locaux du (PSLS), (PSLS/LNR), des CIPEC et de SIDAG.	Services	DRP	CDSE TEL: 95 94 83 21/96 75 93 65	25 497 105
53	Marché n°3592/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Aménagement d'une voie de ceinture du TF120 à Agondji dans la commune de Ouidah	services	Demande de Cotation	ETS PEACE CORP SERVICES TEL: 97 39 19 59	11 765 340
54	Marché n° 3587/MEF/MS/DNCMP/SP du 14/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : Lot 2 – acquisition de salon, chaises, armoires, table de conférence et coffre-fort au profit du Cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	SOCIETE SEMAP SARL TEL: 52 99 04 04/ 95 49 29 75	115 245 013
55	Marché Subséquent n° 3591/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT4 : Direction de la Programmation et de la Prospective (DPP), Direction de la Planification de l'Administration et des Finances (DPAF)	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	3 775 000
56	Marché Subséquent n° 3596/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT4 : Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du PNLP.	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	4 955 000
57	Marché n° 3868/MEF/MS/DNCMP/SP du 28/11/2022	Acquisition et installation de climatiseurs au profit des structures du Ministère de la Santé.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	SOCIETE TOBETON TECHNOLOGIE SARL TEL: 61 17 63 77	89 637 000

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
58	Marché n° 3593/MEF/MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Travaux de réalisation de BOX pour dépistage ordinaire et VIP au palais des congrès dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19.	Travaux	Demande de Cotation	ETS KENN LTD TEL: 97 69 55 74	11 742 556
59	Marché n° 3358/MEF/MS/DNCMP/SP du 04/11/2022	Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition d'ordinateurs pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé	Fourniture	Appel d'offre ouvert	SOCIETE SISTERN SARL TEL: 97 16 79 47	117 843 691
60	Marché n° 3362/MEF/MS/DNCMP/SP du 04/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition de bureaux et fauteuil au profit de la Direction de la Planification de l'Administration et des finances (DPAF)	Fourniture	Appel d'offre ouvert	ETS SERENITY TEL: 94 18 08 18	151 895 000
61	Marché n°3587 MEF/MS/DNCMP/SP du 14/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 2 acquisition de salon, armoires, table de conférences et coffre fort au profit du cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	Société SEMAP SARL TEL: (229) 52 99 04 04/95 49 29 75	115 245 013
62	Marché n°3590 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition d'ordinateurs de bureau + onduleurs, d'ordinateurs portables, d'imprimantes laser et de scanners de production pour renforcer le parc informatique et l'archivage des documents du Programme National contre la Tuberculose (PNT).	Fourniture	Demande de Cotation	Société EL REHOBOTH ELLA SARL TEL: (229) 96 30 24 85	9 929 700
63	Marché n°3595 MEF/MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition d'antiviraux d'action directe pour la prise en charge directe de 100 malades d'hépatite C chronique au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérrogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	24 739 350
64	Marché n°3589 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de 380 tests de dépistage rapide de l'hépatite B et de l'hépatite C (deux tests en un) sur sang total, sérum plasma, onsite HVC/HBsAg 2in 1	Fourniture	Dérrogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	12 341 125

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
		test rapide en cassette boîtes de 30 tests au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.				
65	Marché n°3588 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de tests de réactifs du laboratoire ROCHE pour la réalisation de la charge virale pour les malades d'hépatite Chronique C au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Derogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	12 343 107
66	Marché n°3594 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de 5 480 doses de vaccins monovalent contre l'hépatite virale B au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Derogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	10 183 154
67	Marché subséquent n°3196 MEF/MS/DNCMP/SP du 27/10/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé (lot 2c) : réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du PNLMT.	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	1 999 995
68	Marché subséquent n°3359 MEF/MS/DNCMP/SP du 27/10/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé (lot 2d) : réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du PNSP et du PNLH.	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	2 992 050
69	Marché subséquent n°3361 MEF/MS/DNCMP/SP du 27/10/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé (lot 2d) : réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du CNSSP.	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	1 072 095
70	Avenant n°1 au contrat de marche n° 5443/MEF/MS/DNCMP/S P du 12/11/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 5443/MEF/MS/ DNCMP/SP du 12/11/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de l'IGM.	services	DRP	FLEURIAN SARL TEL: 95 85 55 00/97 38 20 94	166 200
71	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2754/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/07/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2754/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/07/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Programme National de Lutte contre le Paludisme (Lot 2.a).	services	DRP	FLEURIAN SARL TEL: 95 85 55 00/97 38 20 94	813 200

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
72	Marché n°3870 MEF/MS/DNCMP/SP du 28/11/2022	Acquisition de consommables médicaux et accessoires au profit du PSLs.	Fourniture	Dérégulation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	379 999 945
73	Marché n° 3869/MEF/ MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 2: acquisition d'imprimantes, de photocopieurs, de scanners et accessoires informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé	Fourniture	Appel d'offre ouvert	ETS MAHOUGNON CONSULTING TEL: (229) 64 90 20 60	113 768 402
74	Marché n° 4330/MEF/ MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Achat de consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la Santé	Fourniture	DRP	SOCIETE FAWAL GROUP TEL: (229) 52 29 66 25	38 550 293
75	Marché n° 4331/MEF/ MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Achat de 160 antivirus kapesky Internet Security 3 postes au profit des structures centrales et départementales du Ministère de la Santé y compris les Conseils	Fourniture	Demande de Cotation	SOCIETE FAWAL GROUP TEL: (229) 52 29 66 25	4 960 000
76	Marché n° 4145/MEF/ MS/DNCMP/SP du 07/12/2022	Travaux confortatifs aux travaux de réhabilitation du bâtiment de pédopsychiatrie et d'aménagement d'espaces.	Travaux	Demande de Cotation	ETS SOGEC PLUS TEL: (229) 97 17 52 65/ 95 95 44 45	5 999 860
77	Marché n° 4280/MEF/ MS/DNCMP/SP du 30/11/2022	Acquisition de matériels medico-techniques pour le dépistage, la prise en charge des maladies non transmissibles ( HTA, DIABETE, CANCER, CECITE ET SURDITE)LOT 2.	Fourniture	DRP	STE ABS DISTRIBUTION SARL TEL: (229) 97 19 83 00	25 415 000
78	Marché Subséquent n° 4332/MEF/ MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT 4b: Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DSI	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	3 666 800

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
79	Marché Subséquent n° 4324/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT 4: Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DNSP	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	3 110 000
80	Marché n° 4325/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des bureaux et salles d'hospitalisation du centre national hospitalier et universitaire de pneumo-phtisiologie de Cotonou (CNHU-PPC)	Services	DRP	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	11 616 000
81	Marché n° 4327/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Confession et pose de rideaux et store au profit des bureaux de certaines structures du Ministère de la santé	Services	DRP	ETS SERVICE GENERAL D'AFRIQUE TEL: 97 14 81 15	29748555
82	Marché n° 3978/MEF/MS/DNCMP/SP du 28/11/2022	Réparation et révision des copieurs au profit de la DPAF et du Cabinet du Ministère de la Santé	Services	Consultation de Prestataires	SFODI SARL TEL: 97 31 22 10	4 388 656
83	Marché n° 4352/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/12/2022	Recrutement d'un consultant pour la réorganisation du système d'archivage physique et numérique des dossiers de passation de la PRMP du Ministère de la Santé	Services	Consultation de Prestataires	ETS PREFERE PLUS TEL: 97 32 88 87	4 000 000
84	Marché N°4334/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Réalisation des travaux de reprise des murs des façades principale et latérale de la clôture du Ministère de la Santé.	Travaux	DRP	Société KING-GROUP SERVICES ET PRESTATIONS TEL: 97 98 31 48	84 728 500
85	Marché N°4239/MEF/MS/DNCMP/SP du 09/12/2022	Acquisition de gaz médicaux consommables médicaux petits matériels médicaux et de réactifs de laboratoire et accessoires EEG au profit du CNHUP-C.	Fourniture	DRP	AZEFA ET FILS SARL TEL: 64 51 30 92	15 598 193
86	Marché n°4328 MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : LOT 3- acquisition de mobiliers de bureau pour	Fourniture	Appel d'offre ouvert	Société MAWUNA INTER SARL Tél : (229) 94 42 43 79	14 620 014



N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
		l'équipement du bâtiment abritant l'unité de soins palliatifs, l'unité de chimiothérapie de CNHU et du siège du programme.				
87	Marché n°4510 MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Fourniture de consommables informatiques et fournitures consommées au profit de la PRMP du Ministère de la Santé.	Fourniture	Consultation de Prestataires	Société SEAT-SARL Tél : (229) 95 79 86 69/ 62 81 03 73	2 997 908
88	Marché n°4329 MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Vidange des fosses septiques et des puisards au sein du Ministère de la Santé.	services	DRP	Société EL REHOBOTH ELLA SARL TEL: (229) 96 30 24 85	19 682 643
89	Marché n°4333 MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Acquisition de consommables informatiques au profit du cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Demande de Cotation	Société LA ROCHE SERVICES TEL: (229) 99 23 76 76	11 764 600
90	Accord-cadre N° 4657 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/12/2022	Contractualisation par entente directe avec : le Groupement Hôpital Fondation ALDOPHE DE ROTHSCHILD-MEDI CONSEILS GROUP pour la mise en place de pôles d'excellence en ophtalmologie au Bénin.	Prestation Intellectuelle	Gré à Gré	Groupement Hôpital Fondation ALDOPHE DE ROTHSCHILD- MEDI CONSEILS GROUP Rue Manin 75019 Paris	257 261 783
91	Accord-cadre N° 4656 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/12/2022	Contractualisation par entente directe avec : le Groupement HEART CONSULTANTS/KOFRA-MS pour la mise en place d'un pôle d'excellence en cardiologie interventionnelle et en réadaptation cardiaque au Centre National Hospitalier Universitaire Hubert KOUTOUKOU MAGA et au Bénin.	Prestation Intellectuelle	Gré à Gré	Groupement HEART CONSULTANTS/KOF RA-MS Fenton Suite 720 Silver Spring MD 20910 USA	994 062 267
92	Marché Subséquent n° 3197/MEF/ MS/DNCMP/SP du 27/10/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT2 : Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux	services	DRP	ETABLISSEMENT SCAJAY TEL: 65 57 09 89	1 163 083



N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
		du Conseil National de la Médecine Hospitalière (CNMH)				
93	Marché n°4323 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de médicaments au profit des malades relevant des soins palliatifs.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	5 999 938
94	Marché n°4247 MEF/MS/DNCMP/SP du 05/12/2022	Acquisition de 8 010 doses de vaccins monovalent contre l'hépatite virale B pour le compte du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	14 751 537
95	Marché n°4782 MEF/MS/DNCMP/SP du 27/12/2022	Maintenance des climatiseurs du bâtiment central du Ministère de la Santé et des locaux des conseils.	services	Demande de Cotation	Société IGEF SERVICE SARL TEL: (229) 97 98 11 91/ 94 58 01 47	8 166 072
96	Marché n°4818 MEF/MS/DNCMP/SP du 28/12/2022	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'INITIATIVE SRHR pour les instituts de formation (INMES ET ISFIO).	Fourniture	DRP	KENZ SOLUTIONS GROUP SARL TEL: (229) 56 87 70 89	64 986 407
97	Marché n°4370 MEF/MS/DNCMP/SP du 14/12/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des bureaux et des espaces du palais des congrès et de la salle VIP dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19.	services	Demande de Cotation	ETS COPEF MULTI SERVICE TEL: (229) 97 58 09 16	11 764 600
98	Marché N° 4781 /MEF/MS/DNCMP/SP du 27/12/2022	Acquisition de matériels informatiques au profit du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (PNPMT).	Fourniture	Demande de Cotation	Société MIKEM TECHNOLOGIE SARL Tel : (229) 21 31 20 91	6 894 032
99	Marché N° 4665 /MEF/MS/DNCMP/SP du 22/12/2022	Recrutement d'un cabinet pour la formation de 20 agents du secteur de la Santé en déontologie administrative et rédaction administrative.	Prestation Intellectuelle	Consultation de Prestataires	EIDAQ Tel : (229) 98 25 36 26	4 495 800
100	Marché N° 3483 /MEF/MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition de matériels et d'équipements médicaux SONU	Fourniture	Appel d'offre ouvert	BIO TOBERT SARL Tel : (229) 95 30 90 30/ 97 54 70 70	200 175 141

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
101	Marché N° 2975 /MEF/MS/DNCMP/SP du 14/10/2022	Acquisition de mannequins et autres outils d'exercice pratique d'équipements pour les zones d'intervention de l'initiative SRHR.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	HIGH PERFORMANCE GROUP (HP GROUP SARL) Tel : (229) 97 68 30 07	106 097 099
102	Marché N° 2693 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/09/2022	Acquisition de trente deux (32) ordinateurs portables par l'initiative SRHR pour le déploiement du E-SIGL au profit de quinze (15) formations sanitaires.	Fourniture	DRP	HIGH PERFORMANCE GROUP (HP GROUP SARL) Tel : (229) 97 68 30 07	19 040 000
103	Marché N° 5021 /MEF/MS/DNCMP/SP du 30/12/2022	Acquisition de filtres et autres pièces de rechanges au profit du Ministère de la Santé.	Fourniture	DRP	ETABLISSEMENT KAFU ATTA Tel : (229) 97 84 77 35	12 980 000
104	Marché N° 5020 /MEF/MS/DNCMP/SP du 30/12/2022	Acquisition de pneus au profit du Ministère de la Santé.	Fourniture	DRP	ETABLISSEMENT KAFU ATTA Tel : (229) 97 84 77 35	14 838 500
105	Marché N° 4985 /MEF/MS/DNCMP/SP du 30/12/2022	Acquisition de fournitures de bureau consommables informatiques et produits d'entretien pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé : LOT 3 – acquisition de fournitures de bureau consommables informatiques et produits d'entretien au profit du Cabinet.	Fourniture	DRP	ETABLISSEMENT KAFU ATTA Tel : (229) 97 84 77 35	24 863 350
106	Marché N° 5022 /MEF/MS/DNCMP/SP du 28/12/2022	Acquisition de fournitures de bureau consommables informatiques et produits d'entretien pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé : LOT 6 – acquisition de fournitures de bureau consommables informatiques et produits d'entretien au profit de la DGMHED.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	SOCIETE DYNAMIQUE POSITIVE GROUPE Tel : (229) 66 83 79 73	9 157 420

N°	Référence du contrat	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
107	Marché N° n°5029 MEF/MS/DNCMP/SP du 30/12/2022	Acquisition des équipements medicotechniques au profit des Centres de Traitement Anti-lèpre et des centres de traitement de dépistage et de traitement de l'ulcère de Buruli : Lot 1 – acquisition des équipements medicotechniques au profit des Centres de Traitement Anti-lèpre (Ouidah, Dassa, Pobè, Madjrè, Davougou, Djougou, Natitingou et Parakou).	Fourniture	DRP	SOCIETE SANCTUS BENIN SERVICES SARL Tel : (229) 97 68 52 56	4 871 000
108	Marché N° n°5028 MEF/MS/DNCMP/SP du 30/12/2022	Acquisition des équipements medicotechniques au profit des Centres de Traitement Anti-lèpre et des centres de traitement de dépistage et de traitement de l'ulcère de Buruli : Lot 2 – acquisition des équipements medicotechniques au profit des Centres de Traitement de dépistage et de traitement de l'ulcère de Buruli (Allada, Lalo et Zagnanado).	Fourniture	DRP	SOCIETE TGIC SARL Tel : (229) 97 60 33 84	14 400 625
109	Marché N° n°5090 MEF/MS/DNCMP/SP du 30/12/2022	Hébergement et restauration des participants à l'organisation du 11ème congrès de la région Afrique de la conférence mondiale des kinésithérapeutes dénommée "World Confédération for Physical Therapy (WCPT)	Services	Demande de Cotation	SOCIETE 2MA GROUP SARL Tel : (229) 52 29 66 25	7 198 000
110	Marché N° n°4819 MEF/MS/DNCMP/SP du 28/12/2022	Acquisition et installation de matériels et d'équipements de vidéos surveillances pour les bâtiments abritant les Conseils Nationaux bureaux des CT et autres structures.	Fournitures	DRP	SOCIETE ABS TECHNOLOGIE GROUP Tel : (229) 97 51 81 81	24 780 000
111	Marché n°3006 MEF/MS/DNCMP/SP du 14/10/2022	Acquisition de sachets poubelle au profit des Centres de Traitement des Epidémies dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19.	Fourniture	Demande de Cotation	SOCIETE KLD & Co SARL TEL: (229) 61 36 19 79	10 000 000
<b>Total</b>						<b>5 229 827 744</b>

**Liste des marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures**

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	Contrat de Marché n° 0206/MEF/MS/DNCMP/SP du 09/02/2022	Contractualisation par entente directe avec l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP) pour la formation en administration hospitalière de vingt-deux (22) médecins directeurs au profit du Ministère de la Santé	Services	Gré à Gré	EHESP - Rennes - France	109 414 087
2	Contrat de Marché n° 0271/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/02/2022	Location de salle et restauration de 150 personnes dans le cadre du CODIR élargi du premier trimestre 2022 du Ministère de la Santé	Services	Demande de Cotation	SOCIETE SLE-BENIN SARL TEL: 95 06 53 48	6 654 900
3	Accord cadre n° 0646/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT1 : Entretien et nettoyage du bâtiment abritant le Cabinet, le Secrétaire Général du Ministère, la Direction de la Planification, de l'Administration et des Finances et autres structures rattachées	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
4	Accord cadre n° 0645/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/03/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT2 : Programme National de Lutte contre l'Hépatite (PNLH), Programme National des Soins Palliatifs (PNSP), Conseil National de la Médecine Hospitalière (CNMH), Conseil National des Soins de Santé Primaires (CNSSP), Programme National de Lutte contre les Maladies Non Transmissibles (PNLMNT)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	
5	Contrat de Marché n° 0853/MEF/ MS/DNCMP/SP du 11/04/2022	Réalisation des travaux des travaux de réhabilitation des installations électriques du laboratoire des fièvres hémorragiques, de la fourniture, de l'installation et de la mise en service d'un onduleur de grande capacité 30KVA EATON avec accessoires dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Travaux	Gré à Gré	BRAIN STORM GROUP SARL TEL: 61 97 88 05	73 900 197
6	Accord cadre n° 0607/MEF/MS/DNCMP/SP du 29/03/2022	Accord cadre entre le Centre Hospitalier Universitaire CHU UCL Namur: Université Catholique de Louvain, province de Namur et le Gouvernement du Benin à travers: le Ministère de la Santé et le Ministère de l'Enseignant Supérieur et de la Recherche Scientifique	Prestation de Service	Gré à Gré	Centre Hospitalier Universitaire CHU UCL Namur	0

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
7	Avenant n°1 au contrat de marché n°1722/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2019	Avenant n°1 au contrat de marché n°1722/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2019 relatif aux travaux de construction des unités de soins palliatifs et d'oncologies au CNHU-HKM et des bureaux de programme (R+2)	Travaux	Demande de Renseignement et de Prix	Groupeement SHOLA GOLDEN PEACE TOBI & FILS	17 428 417
8	Accord cadre n° 1935/MEF/MS/DNCMP/SP du 02/07/2022	Accord cadre relatif à la publication des avis d'appel à concurrence et les procès-verbaux d'attributions des marchés publics du ministère de la santé.	Services	Gré à Gré	ONIP « LA NATION »	10 000 000
9	Marché n° 0908/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Acquisition des produits de santé de la reproduction au profit de certaines maternités.	Fournitures	Dérogations	SoBAPS S.A	19 425 000
10	Marché n° 0852/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Contractualisation par entente directe avec l'Université d'Abomey-Calavi pour la formation en administration hospitalière de vingt-deux (22) médecins directeurs au profit du Ministère de la Santé	Prestations Intellectuelles	Gré à Gré	Université d'Abomey-Calavi TEL 21 36 11 19/22 05 05 81	105 736 586
11	Marché n° 0854/MEF/MS/DNCMP/SP du 27/04/2022	Gestion des déchets biomédicaux issus de la prise en charge des maladies atteints de la COVID-19.	Services	Gré à Gré	SOCIETE PSSP IMPACT + SA TEL 65 01 40 05	150 000 000
12	Marché n° 1854/MEF/MS/DNCMP/SP du 24/02/2022	Réhabilitation des formations sanitaires des communes de Pobè, d'Adja-Ouèrè et de Kétou(2è phase - Lot 1: réhabilitation des formations	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	Groupeement ERA/TO	105 006 590

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
		sanitaires de la commune d'Aja-Ouèrè (2è phase)				
13	Marché n° 0103/MEF/MS/DNCMP/SP du 25/01/2022	Prestation de service entre le Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Maga (CNHU-HKM) et le Gouvernement du Bénin relatif à la coordination des évacuation sanitaires des patients au Bénin	Services	Appel d'Offres Restreint	Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Maga (CNHU-HKM) TEL: 21 30 06 56	600 000 000
14	Marché n° 0991/MEF/MS/DNCMP/SP du 09/05/2022	Acquisition de deux (02) véhicules de type 4 x 4 station wagon au profit de l'unité de gestion de l'Initiative (UGI-SRHR) du Ministère de la Santé.	Fournitures	Gré à Gré	CFAO MOTORS BENIN TEL: 21 38 05 62/97 98 06 49	57 000 000
15	Marché n° 1934/MEF/MS/DNCMP/SP du 22/07/2022	Acquisition de matériels et de désinfectants dans le cadre de la pandémie de la COVID-19	Services	Gré à Gré	SOCIETE CIPA JESSOUGNON SA TEL 21 33 49 13	23 523 300
16	Avenant n°1 au contrat de marché n°1306/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/05/2021	Avenant n°1 au contrat de marché n°1305/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/05/2021 relatif à l'évacuation des ordures du Ministère de la Santé au titre de l'année 2021	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT AZIJAM TEL: 97 08 30 71	1 662 500
17	Avenant n°1 au contrat de marché n°1223/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1223/MEF/MS/ DNCMP/SP du 03/05/2021 relatif à la réalisation des travaux d'entretien des espaces verts et au sarclage des espaces vides de	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT AZIJAM TEL: 97 08 30 71	1 642 500

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
		l'enceinte et de la devanture du Ministère de la Santé (lot 6a)				
18	Avenant n°1 au contrat de marché n°2355/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/07/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2355/MEF/MS/DNCMP/SP du 16/07/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DNH (lot 3b)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	284 000
19	Avenant n°1 au contrat de marché n°1222/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021	Avenant n°1 au marché n° 1222/MEF/MS/DNCMP/SP du 03/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Cabinet, du SGM, du SRHDS de la DAF et de la DNSP (lot 1)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	3 634 000
20	Avenant n°1 au contrat de marché n°1943/MEF/MS/DNCMP/SP du 21/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1943/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (lot 3d)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	323 000
21	Bon de commande n°2704 MEF/MS/DNCMP/SP du 08/08/2022	Réception, Contrôle qualité, Stockage, Gestion et Distribution des produits médicaux pour la lutte contre les Hépatite virale B et C	Services	Dérogations	SoBAPS S.A	3 000 000



N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
22	Avenant n°1 au contrat de marché n°1750/MEF/MS/ DNCMP/SP du 14/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1750/MEF/MS/ DNCMP/SP du 14/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la Direction de la Recherche, de la Formation et de la Médecine Traditionnelle (lot 3f)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT NITAK TEL: 95 05 93 30/ 90 66 17 86	316 800
23	Avenant n°1 au contrat de marché n°1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC MONO-COUFFO ( lot 5c)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	331 800
24	Avenant n°1 au contrat de marché n°1449/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 1449/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la SIDAG (lot 5a)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	782 200
25	Avenant n°1 au contrat de marché n°1454/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1454/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC ZOU-COLLINES ( lot 5c)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	366 000
26	Avenant n°1 au contrat de marché n°1450/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1450/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage de la coordination PSLS ( lot 5b)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	666 000

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
27	Avenant n°1 au contrat de marché n°1942/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1942/MEF/MS/ DNCMP/SP du 21/06/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DIP (lot 4e) actuelle DSI	Services	Demande de Renseignement et de Prix	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	333 200
28	Avenant n°1 au contrat de marché n°3420/MEF/MS/ DNCMP/SP du 24/09/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°3420/MEF/MS/ DNCMP/SP du 24/09/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de la DPP (lot 4a)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	DYNAMIQUE SERVICE MC CORPORAT TEL: 97 76 86 38/ 66 72 75 81	632 400
29	Avenant n°1 au contrat de marché n°1451/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021	Avenant n°1 au contrat de marche n°1452/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/ 2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de CIPEC ATACORA-DONGO (lot 5c)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	LE GENERAL SERVICE SARL TEL: 97 99 00 87	370 500
30	Marché n°1363/MEF/MS/ DNCMP/SP du 20/05/2022	Réalisation des travaux de raccordement d'énergie sur les sites CTE (Abomey, Lokossa, Parakou, Porto Novo) et des laboratoires P3 (Ouidah et Parakou) et autres obligations dans le cadre de la riposte à la pandémie de la Coronavirus au Benin	Travaux	Gré à Gré	SBEE TEL: 21 31 25 45/ 21 31 09 52	170 661 340
31	Marché n°3165/MEF/MS/ DNCMP/SP du 25/10/2022	Acquisition de pièces de rechange pour les véhicules utilisés dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Fourniture	Gré à Gré	ETS KENN LTD TEL: 97 69 55 74	79 034 337

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
32	Marché n° 2530/MEF/MS/DNCMP/SP du 15/09/2022	Publication des avis d'appel d'offres à concurrence et des procès-verbaux d'attribution des marchés publics du Ministère de la Santé.	Services	Dérogation	Leaders International Group Sarl TEL: 97 09 25 63/ 95 13 43 55	3 740 600
33	Marché n° 3587/MEF/MS/DNCMP/SP du 14/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : Lot 2 – acquisition de salon, chaises, armoires, table de conférence et coffre-fort au profit du Cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	SOCIETE SEMAP SARL TEL: 52 99 04 04/ 95 49 29 75	115 245 013
34	Marché n° 3362/MEF/MS/DNCMP/SP du 04/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition de bureaux et fauteuil au profit de la Direction de la Planification de l'Administration et des finances (DPAF)	Fourniture	Appel d'offre ouvert	ETS SERENITY TEL: 94 18 08 18	151 895 000
35	Marché n°3595 MEF/MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition d'antiviraux d'action directe pour la prise en charge directe de 100 malades d'hépatite C chronique au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	24 739 350

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
36	Marché n°3589 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de 380 tests de dépistage rapide de l'hépatite B et de l'hépatite C (deux tests en un) sur sang total, sérum plasma, onsite HVC/HBsAg 2in 1 test rapide en cassette boîtes de 30 tests au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	12 341 125
37	Marché n°3588 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de tests de réactifs du laboratoire ROCHE pour la réalisation de la charge virale pour les malades d'hépatite Chronique C au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	12 343 107
38	Marché n°3594 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de 5 480 doses de vaccins monovalent contre l'hépatite virale B au profit du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	10 183 154
39	Avenant n°1 au contrat de marche n° 5443/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 5443/MEF/MS/ DNCMP/SP du 12/11/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux de l'IGM.	Services	Demande de Renseignement et de Prix	FLEURIAN SARL TEL: 95 85 55 00/97 38 20 94	166 200
40	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2754/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/07/2021	Avenant n°1 au contrat de marche n° 2754/MEF/MS/ DNCMP/SP du 30/07/2021 relatif à la réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Programme National de Lutte contre le Paludisme (Lot 2.a).	Services	Demande de Renseignement et de Prix	FLEURIAN SARL TEL: 95 85 55 00/97 38 20 94	813 200

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
41	Marché n°3870 MEF/MS/DNCMP/SP du 28/11/2022	Acquisition de consommables médicaux et accessoires au profit du PSLs.	Fourniture	Dérogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	379 999 945
42	Marché n° 3869/MEF/ MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 2: acquisition d'imprimantes, de photocopieurs, de scanners et accessoires informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé	Fourniture	Appel d'offre ouvert	ETS MAHOUGNON CONSULTING TEL: (229) 64 90 20 60	113 768 402
43	Marché n° 4327/MEF/ MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Confession et pose de rideaux et store au profit des bureaux de certaines structures du Ministère de la santé	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETS SERVICE GENERAL D'AFRIQUE TEL: 97 14 81 15	29 748 555
44	Marché N°4334/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Réalisation des travaux de reprise des murs des façades principale et latérale de la clôture du Ministère de la Santé.	Travaux	Demande de Renseignement et de Prix	Société KING-GROUP SERVICES ET PRESTATIONS TEL: 97 98 31 48	84 728 500
45	Marché n°4333 MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Acquisition de consommables informatiques au profit du cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Demande de Cotation	Société LA ROCHE SERVICES TEL: (229) 99 23 76 76	11 764 600

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
46	Accord-cadre N° 4657 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/12/2022	Contractualisation par entente directe avec : le Groupement Hôpital Fondation ALDOPHE DE ROTHSCHILD-MEDI CONSEILS GROUP pour la mise en place de pôles d'excellence en ophtalmologie au Bénin.	Prestation Intellectuelle	Gré à Gré	Groupement Hôpital Fondation ALDOPHE DE ROTHSCHILD-MEDI CONSEILS GROUP Rue Manin 75019 Paris	257 261 783
47	Accord-cadre N° 4656 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/12/2022	Contractualisation par entente directe avec : le Groupement HEART CONSULTANTS/KOFRA-MS pour la mise en place d'un pôle d'excellence en cardiologie interventionnelle et en réadaptation cardiaque au Centre National Hospitalier Universitaire Hubert KOUTOUKOU MAGA et au Bénin.	Prestation Intellectuelle	Gré à Gré	Groupement HEART CONSULTANTS/KOFRA-MS Fenton Suite 720 Silver Spring MD 20910 USA	994 062 267
48	Marché Subséquent n° 3197/MEF/ MS/DNCMP/SP du 27/10/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux des structures du Ministère de la Santé LOT2 : Réalisation de l'entretien et du nettoyage des locaux du Conseil National de la Médecine Hospitalière (CNMH)	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETABLISSEMENT SCAJOY TEL: 65 57 09 89	1 163 083
49	Marché n°4323 MEF/MS/DNCMP/SP du 16/11/2022	Acquisition de médicaments au profit des malades relevant des soins palliatifs.	Fourniture	Dérrogation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	5 999 938

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
50	Marché n°4247 MEF/MS/DNCMP/SP du 05/12/2022	Acquisition de 8 010 doses de vaccins monovalent contre l'hépatite virale B pour le compte du Programme National de Lutte contre les Hépatites.	Fourniture	Dérégulation	SOBAPS SA TEL: (229) 21 33 28 64	14 751 537
51	Marché n°4782 MEF/MS/DNCMP/SP du 27/12/2022	Maintenance des climatiseurs du bâtiment central du Ministère de la Santé et des locaux des conseils.	Services	Demande de Cotation	Société IGEF SERVICE SARL TEL: (229) 97 98 11 91/ 94 58 01 47	8 166 072
52	Marché n°4370 MEF/MS/DNCMP/SP du 14/12/2022	Réalisation de l'entretien et du nettoyage des bureaux et des espaces du palais des congrès et de la salle VIP dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19.	Services	Demande de Cotation	ETS COPEF MULTI SERVICE TEL: (229) 97 58 09 16	9 369 600
53	Marché N° 4781 /MEF/MS/DNCMP/SP du 27/12/2022	Acquisition de matériels informatiques au profit du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (PNPMT).	Fourniture	Demande de Cotation	Société MIKEM TECHNOLOGIE SARL Tel : (229) 21 31 20 91	6 894 032
54	Marché N° 2975 /MEF/MS/DNCMP/SP du 14/10/2022	Acquisition de mannequins et autres outils d'exercice pratique d'équipements pour les zones d'intervention de l'initiative SRHR.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	HIGH PERFORMANCE GROUP (HP GROUP SARL) Tel : (229) 97 68 30 07	106 097 099

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
55	Marché N° 2693 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/09/2022	Acquisition de trente deux (32) ordinateurs portables par l'initiative SRHR pour le déploiement du E-SIGL au profit de quinze (15) formations sanitaires.	Fourniture	Demande de Renseignement et de Prix	HIGH PERFORMANCE GROUP (HP GROUP SARL) Tel : (229) 97 68 30 07	19 040 000
Total						<b>3 916 411 816</b>



### Liste des marchés sélectionnés pour la matérialité

Numéro d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
5	Contrat de Marché n° 0853/MEF/MS/DNCMP/SP du 11/04/2022	Réalisation des travaux de réhabilitation des installations électriques du laboratoire des fièvres hémorragiques, de la fourniture, de l'installation et de la mise en service d'un onduleur de grande capacité 30KVA EATON avec accessoires dans le cadre de la riposte à la pandémie de la COVID-19	Travaux	Gré à Gré	BRAIN STORM GROUP SARL TEL: 61 97 88 05	73 900 197
7	Avenant n°1 au contrat de marché n°1722/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2019	Avenant n°1 au contrat de marché n°1722/MEF/MS/DNCMP/SP du 12/11/2019 relatif aux travaux de construction des unités de soins palliatifs et d'oncologies au CNHU-HKM et des bureaux de programme (R+2)	Travaux	Demande de Renseignement et de Prix	Groupe SHOLA GOLDEN PEACE TOBI & FILS	17 428 417
12	Marché n° 1854/MEF/MS/DNCMP/SP du 24/02/2022	Réhabilitation des formations sanitaires des communes de Pobè, d'Adja-Ouèrè et de Kétou(2è phase - Lot 1: réhabilitation des formations sanitaires de la commune d'Adja-Ouèrè (2è phase)	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	Groupe ERA/TO	105 006 590
14	Marché n° 0991/MEF/MS/DNCMP/SP du 09/05/2022	Acquisition de deux (02) véhicules de type 4 x 4 station wagon au profit de l'unité de gestion de l'Initiative (UGI-SRHR) du Ministère de la Santé.	Fournitures	Gré à Gré	CFAO MOTORS BENIN TEL: 21 38 05 62/97 98 06 49	57 000 000
15	Marché n° 1934/MEF/MS/DNCMP/SP du 22/07/2022	Acquisition de matériels et de désinfectants dans le cadre de la pandémie de la COVID-19	Services	Gré à Gré	SOCIETE CIPA JESSOUGNON SA TEL 21 33 49 13	23 523 300
33	Marché n° 3587/MEF/MS/DNCMP/SP du 14/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé : Lot 2 – acquisition de salon, chaises, armoires, table de conférence et coffre-fort au profit du Cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	SOCIETE SEMAP SARL TEL: 52 99 04 04/ 95 49 29 75	115 245 013

Numéro d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
34	Marché n° 3362/MEF/MS/DNCMP/SP du 04/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 1 acquisition de bureaux et fauteuil au profit de la Direction de la Planification de l'Administration et des finances (DPAF)	Fourniture	Appel d'offre ouvert	ETS SERENITY TEL: 94 18 08 18	151 895 000
35	Marché n°3587 MEF/MS/DNCMP/SP du 14/11/2022	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit des structures du Ministère de la Santé. LOT 2 acquisition de salon, armoires, table de conférences et coffre fort au profit du cabinet du Ministère de la Santé.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	Société SEMAP SARL TEL: (229) 52 99 04 04/95 49 29 75	115 245 013
43	Marché n° 3869/MEF/MS/DNCMP/SP du 10/11/2022	Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé. LOT 2: acquisition d'imprimantes, de photocopieurs, de scanners et accessoires informatiques pour le fonctionnement des structures du Ministère de la Santé	Fourniture	Appel d'offre ouvert	ETS MAHOUGNON CONSULTING TEL: (229) 64 90 20 60	113 768 402
44	Marché n° 4327/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Confession et pose de rideaux et store au profit des bureaux de certaines structures du Ministère de la santé	Services	Demande de Renseignement et de Prix	ETS SERVICE GENERAL D'AFRIQUE TEL: 97 14 81 15	29 748 555
45	Marché N°4334/MEF/MS/DNCMP/SP du 13/12/2022	Réalisation des travaux de reprise des murs des façades principale et latérale de la clôture du Ministère de la Santé.	Travaux	Demande de Renseignement et de Prix	Société KING-GROUP SERVICES ET PRESTATIONS TEL: 97 98 31 48	84 728 500
54	Marché N° 4781 /MEF/MS/DNCMP/SP du 27/12/2022	Acquisition de matériels informatiques au profit du Programme National de la Pharmacopée et de la Médecine Traditionnelle (PNPMT).	Fourniture	Demande de Cotation	Société MIKEM TECHNOLOGIE SARL Tel : (229) 21 31 20 91	6 894 032

Numéro d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
56	Marché N° 2975 /MEF/MS/DNCMP/SP du 14/10/2022	Acquisition de mannequins et autres outils d'exercice pratique d'équipements pour les zones d'intervention de l'initiative SRHR.	Fourniture	Appel d'offre ouvert	HIGH PERFORMANCE GROUP (HP GROUP SARL) Tel : (229) 97 68 30 07	106 097 099
57	Marché N° 2693 /MEF/MS/DNCMP/SP du 23/09/2022	Acquisition de trente deux (32) ordinateurs portables par l'initiative SRHR pour le déploiement du E-SIGL au profit de quinze (15) formations sanitaires.	Fourniture	Demande de Renseignement et de Prix	HIGH PERFORMANCE GROUP (HP GROUP SARL) Tel : (229) 97 68 30 07	19 040 000
<b>Total</b>						<b>1 019 520 118</b>

**Annexe 2 : Tableau statistique sur les pièces demandées et communiquées \_ Tableau d'incomplétude**

## Pièces d'ordre général

N°	Pièces d'ordre général	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Plan de passation des marchés de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
2	Preuve de validation par la CCMP du PPM initial et révisé s'il y a lieu	NCF	0	1	100%
2 bis	PPM obtenu du SIGMaP	NCF	1	1	0%
3	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue	NCF	1	1	0%
4	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés	NCF	1	1	0%
5	Registre spécial de d'enregistrement des offres coté et paraphé	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres de la CCMP	NCF	1	1	0%
7	Acte de nomination du Chef CCMP	NCF	1	1	0%
8	Acte portant AOF de la CCMP	NCF	0	1	100%
9	Acte de nomination de la PRMP	NCF	1	1	0%
10	Acte portant AOF de la PRMP	NCF	0	1	100%
11	Acte de nomination des membres du SP-PRMP	NCF	1	1	0%
12	Acte portant AOF du SP-PRMP	NCF	0	1	100%
13	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics	INSF	1	1	0%
14	Rapports sur la passation et l'exécution des marchés	INSF	4	4	0%
15	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	INSF	4	4	0%
16	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières	INSF	1	1	0%
<b>Total</b>			<b>19</b>	<b>23</b>	<b>17%</b>

## Pièces d'ordre spécifique

### Pièces entrainant la non-conformité

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	AOO					A O R	DRP																	DC								
			12	33	3 4	4 2	5 4		13	3	4	7	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 9	4 0	4 3	4 4	4 8	55	2	4 5	5 1
1	Dossier d’appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (Article 46 la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	0	1	0	0	0	1
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financemenet extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	0	N A	N A	N A	NA	NA
3	Avis d’appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	NA	NA	
4	Preuves de publication de l’avis d’appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	NA	NA	
6	Liste d’émargement des déposants des offres dans le registre spécial (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	0	3	3	6	1	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	1	3	0	0	0	3	
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	3	3	6	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	3	0	0	0	3	
8	PV d’ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	1	1	1	1	1
8 bis	Liste de présence de la séance d'ouverture des offres	NCF	0	1	1	1	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	1	1	0	0	0
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad’hoc d’ouvertures et d’évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	NA	NA
11	Déclaration de l’AC en cas d’infructuosité de l’appel d’offre si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
12	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d’infructuosité par l’AC si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
14	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	0	1	0	1	1	1	

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	AOO						A O R	DRP																			DC						
			12	33	3 4	4 2	5 4	13		3	4	7	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 9	4 0	4 3	4 4	4 8	55	2	4 5	5 1	52
15	Rapport d' analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	0	0	0	0	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	0	1	0	1	1	1
17	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	0	0	0	1	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	0	1	0	1	1	1
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	0	0	0	1	1	1
19	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	1	1	0	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	1	N	N	N	NA	NA
20	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	2	0	1	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	2	0	0	0	2
21	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	1	0	1	1	1
22	Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	0	N	N	N	NA	NA
23	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	1	1	0	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	1	N	N	N	NA	NA
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	1	1	1	1	1	1	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	1	1	1	1	1	1
25	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur(Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	1	0	0	0	1	1	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	0	N	N	N	NA	NA
27	Bon de commande pour les marchés à commande et de clientèle (Article 104 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	N	N	N	N	0	0	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	NA	NA
33	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Rapports (livrables) pour les PI	NCF	NA	NA	N	N	N	N	NA	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	NA	NA
35	Rapports de validation des livrables pour les PI	NCF	NA	NA	N	N	N	N	NA	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	NA	NA

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	AOO					A O R	DRP																				DC						
			12	33	3 4	4 2	5 4		13	3	4	7	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 9	4 0	4 3	4 4	4 8	55	2	4 5	5 1	52
38	Caution de l’avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	N A	0	N A	N A	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
40	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
41	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l’autorité contractante pour les Ententes Directes (ED) (Article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
42	Requête d’avis et l’avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d’offres restreint) (Articles 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
43	Lettre de demande d’autorisation pour l’AOR, l’ED ou la DRP restreinte élaborée par l’AC (Article 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	NA	NA	
44	Autorisation de l’autorité compétente (entente directe, appel d’offres restreint, DRP restreinte, <b>avenants</b> ) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	NA	N A	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N A	N A	1	N A	N A	NA	NA
51	Demandes d’autorisation pour les avenants et les avis d’autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	N A	N A	N A	N A	NA	N A	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N A	N A	1	N A	N A	NA	NA	
Total			0	18	1 9	1 6	6	1	4	4	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	1 6	3	7	7	16



## Pièces d'ordre spécifique

### Pièces entraînant la non-conformité (Suite et fin)

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	ED												Dérrogation										Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
			1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35	36	37	38	41	49	50			
1	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence (Article 46 la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	6	16	63%
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financemenet extérieur (Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	4	11	64%
3	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	2	11	82%
4	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels (Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	2	11	82%
6	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	22	29	24%
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED (Article 65et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	51	65%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	ED												Dérogation										Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
			1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35	36	37	38	41	49	50			
8	PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	7	25	72%
8 bis	Liste de présence de la séance d'ouverture des offres	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	5	25	80%
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	13	100%
11	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	2	100%
12	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	2	100%
14	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	8	20	60%
15	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	8	20	60%
17	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	10	20	50%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	ED												Dérogation										Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
			1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35	36	37	38	41	49	50			
18	PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	5	20	75%
19	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire (Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	5	11	55%
20	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	8	22	64%
21	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	4	19	79%
22	Avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	14	33	58%
23	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive (Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	33	85%
24	Marché signé, approuvé et enregistré (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	34	38	11%
25	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	33	67%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	ED												Dérogation										Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
			1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35	36	37	38	41	49	50			
27	Bon de commande pour les marchés à commande et de clientèle (Article 104 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	2	100%
33	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	100%
34	Rapports (livrables) pour les PI	NCF	NA	NA	0	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	4	100%
35	Rapports de validation des livrables pour les PI	NCF	NA	NA	0	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	4	100%
38	Caution de l'avance de démarrage (Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	1	100%
40	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	0	0%
41	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED) (Article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0	12	100%
42	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint) (Articles 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	22	9%

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	ED												Dérogation										Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
			1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35	36	37	38	41	49	50			
43	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC (Article 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	22	9%
44	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte, <b>avenants</b> ) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	36	39	8%
51	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	16	17	6%
Total			5	5	0	0	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	270	643	58%

## Pièces sans incidence sur la conformité

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	AOO					A O R	DRP																				DC											
			12	3 3	3 4	4 2	5 4		1 3	3	4	7	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 9	4 0	4 3	4 4	4 8	5 5	2	4 5	5 1	5 2	5 3				
5	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO (Décision n°2022-073 du 24 juin 2022 de la CRD de l'ARMP) (à compter du 23 juin 2022)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	0	0	N	A	0	1	0	0	0	1				
10	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	0	0	0	0	N	A	0	0	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N				
13	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	NA	N	A	N	A	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	0	N	A	0	N	A	N	A	N	
16	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	1	1	1	0	0	0	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	1	1	N	A	0	1	0	1	1	1		
26	Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	0	0	N	A	0	0	0	0	0	0		
28	Eventuels avenants au contrat s'il y a lieu (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	NA	N	A	N	A	N	A	N	A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N	A	N	A	1	N	A	N	A	N	A	N
29	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
30	PV de pré-réception technique s'il y a lieu	INSF	0	0	1	1	1	0	0	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	1	N	A	N	A	N	A	N
31	PV de réception provisoire (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A
32	PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
36	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
37	Preuves de paiement (ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	NA	N	A	N	A	0	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A	N	A

N°	Pièces attendues par marché	Non-conformité (NCF) ou Insuffisance (INSF) en cas d'absence	AOO					A O R	DRP																				DC						
			12	3 3	3 4	4 2	5 4		1 3	3	4	7	1 6	1 7	1 8	1 9	2 0	2 2	2 3	2 4	2 5	2 6	2 7	2 8	2 9	3 9	4 0	4 3	4 4	4 8	5 5	2	4 5	5 1	5 2
45	Lettres d’invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d’offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	
46	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l’ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A
47	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministre (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	NA	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A
48	Accusé de réception des fournisseurs consulté des lettres de consultation restreinte (appel d’offres restreint, demandes de cotations) (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	NA	N A	N A	N A	1	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	1	1	1
49	Lettre de notification d’attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants (Article 19 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	INSF	NA	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	0	0	0	0
50	Preuve de libération de la garantie de l’offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A
Total			0	1	2	2	2	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	0	2	2	3

## Pièces sans incidence sur la conformité (Suite et fin)

N°	Pièces attendues par marché	Non-confor mité (NCF) ou Insuffis ance (INSF) en cas d'absen ce	ED											Dérogation										Tot al obte nu (a)	Tota l atte ndu (b)	% d'inc om- plé- tu de (1 a/b)	
			1	5	6	8	10	11	14	15	30	31	46	47	9	21	32	35	36	37	38	41	49				50
5	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO (Décision n°2022-073 du 24 juin 2022 de la CRD de l'ARMP) (à compter du 23 juin 2022)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
10	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres (Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
13	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
16	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE (Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
26	Preuve de notification du marché signé au titulaire (Article 86 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	38	97%	
28	Eventuels avenants au contrat s'il y a lieu (Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%	
29	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	100 %	
30	PV de pré-réception technique s'il y a lieu	INSF	N A	0	0	0	0	N A	1	N A	N A	0	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
31	PV de réception provisoire (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	N A	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%



32	PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	N A	N A	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	53	98%
36	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	100 %
37	Preuves de paiement (ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55	100 %
39	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020))	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
45	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
46	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
47	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministre (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
48	Accusé de réception des fournisseurs consulté des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations) (articles 62 et 74 du décret 2022-80)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
49	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants (Article 19 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
50	Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0%
Total			0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	384	26%

### **Annexe 3 : Tableau de notation des anomalies**

**Tableau de synthèse des anomalies-organes**

Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'anomalies possibles	Nombre d'anomalies observées	Nbre d'anomalies possibles	%
PRMP	<b>Par rapport à la mise en place de la PRMP</b>				
	RO1	Absence d'un acte de nomination de la PRMP au titre de l'exercice sous revue	0	1	0%
	RO2	Qualité de la personne nommée non conforme	0	1	0%
	RO3	Qualité de la personne habileté à désigner non conforme	0	1	0%
	RO4	Durée du mandat de la PRMP non conforme	0	1	0%
	RO5	Conditions de fin de mandat de la PRMP précédente non conformes	0	1	0%
	<b>Par rapport au fonctionnement et organisation de la PRMP</b>				
	RO6	Absence d'un registre matériel ou électronique de transcription des opérations de passation des marchés	0	1	0%
	RO7	Cumul du montant des marchés de gré à gré soumis à l'autorisation de la DNCMP au titre de l'année budgétaire supérieur à 10% du montant total des marchés passés par l'AC (Art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	0	1	0%
	RO8	Absence de Rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice sous revue (art 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art premier du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)	0	4	0%
	RO9	Contenu des rapports disponibles trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés conclus non conformes	0	4	0%
	RO10	Preuve de transmission des rapports sur la passation et l'exécution des marchés conclus au titre de l'exercice sous revue respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)	0	4	0%
	RO11	Non utilisation de méthodes d'archivage moderne efficaces	1	1	100%
	<b>S.Total PRMP</b>		<b>1</b>	<b>20</b>	<b>5%</b>
COE	<b>Par rapport à la mise en place du SP/PRMP</b>				
	RO12	Absence d'un acte de mise en place du secrétariat permanent des marchés publics au titre de l'exercice sous revue	1	1	100%
	RO13	Profils de chacun des membres du secrétariat non conformes	0	1	0%
	<b>S.Total SP/PRMP</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>50%</b>
	<b>Par rapport à la mise en place de la COE</b>				
	RO14	Absence d'une note de service signée du représentant de l'AC désignant les membres de la COE (Commission ad hoc mise en place dans le cadre de chaque procédure de passation)	0	12	0%
	RO15	Non respect de la composition de la COE	0	12	0%
	RO16	Non séparation des fonctions entre les membres de la COE et ceux de la CCMP	0	1	0%

Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'anomalies possibles	Nombre d'anomalies observées	Nbre d'anomalies possibles	%
	<b>S.Total COE</b>		<b>0</b>	<b>25</b>	<b>0%</b>
CCMP	<b>Par rapport à la mise en place de la CCMP</b>				
	RO17	Absence de l'acte de création de la CCMP auprès de l'autorité contractante au titre de l'exercice sous revue	1	1	100%
	RO18	Composition (3 membres) de la CCMP non conforme	0	1	0%
	RO19	Absence de l'acte de désignation d'un secrétaire	0	1	0%
	RO20	Désignation du Chef de la CCMP non conforme	0	1	0%
	RO21	Durée du mandat des membres de la CCMP non conforme	0	1	0%
	RO22	Conditions de fin de mandat des membres et le chef CCMP précédents non conformes	0	1	0%
	<b>Par rapport au fonctionnement de la CCMP</b>				
	RO23	Absence d'un rapport de contrôle à posteriori pour les marchés n'ayant pas fait l'objet de contrôle priori (les DC)	1	1	100%
	RO24	Absence d'un rapport trimestriel d'activités à l'attention de l'autorité contractante	0	4	0%
	RO25	Contenu du rapport trimestriel d'activités non conforme	0	4	0%
	<b>S.Total CCMP</b>		<b>2</b>	<b>15</b>	<b>13%</b>

**Tableau de notation des anomalies par marché**

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anoma lies	Degr é de gravi té	DRP																		NB Ano m obs v.	DC				NB Ano m obs v.	AOO			NB Ano m obs v.	Total anoma lies	Nbre d'anoma lies possible s	%	
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52		53	33	34					42
I.Prépara tion du marché	Préparatio n du marché	RC01	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	0	N A	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	9	22 %
		RC02	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0%	
		RC03	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0%	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	27	7%	
II. Déroule ment de la procédur e de passation	A. Respect des conditions spécifique s de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC04	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A		N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA	
		RC05	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		RC06	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		S.Total																			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	
	B. Respect des conditions spécifique s de recours à l'Entente Directe	RC07	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		RC08	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		RC09	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	C. Respect des conditions spécifique s de recours à la DRP	RC10	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%
		RC10 Bis		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%
		RC11	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A		N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%
		RC12	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%
		RC13	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	2	0%

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomali es	Degr é de gravi té	DRP																		NB Anom obs v.	DC				NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anomali es	Nbre d'anoma lies possible s	%
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52		53	33	34				
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0%	
D. Respect des conditions spécifiques de recours à la DC	RC14	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	0	0	4	0%
	RC14 Bis		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	0	0	4	0%
	RC15	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	0	0	4	0%
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0%		
E. Dossier d'appel à concurrence	RC16	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	1	0	2	0	0	1	1	3	9	33 %	
	RC17	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	1	0	2	0	0	1	1	3	9	33 %	
	RC18	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11 %	
	RC19	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	9	0%	
	RC20	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	1	0	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
	RC21	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	1	0	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
	RC22	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
	RC23	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11 %	
	RC24	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11 %	
	RC25	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11 %	
	RC26	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	0	8	0	0	10	10	18	99	18 %	
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et	RC27	NCF	1	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	1	N A	0	N A	N A	0	0	0	1	1	2	6	33 %
RC27 Bis			1	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	3	N A	N A	N A	N A	0	0	0	1	1	4	5	80 %	
S.Total			2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	2	2	6	11	55 %	

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degr é de gravité	DRP																NB Anom obs v.	DC				NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anomalies	Nbre d'anomalies possibles	%			
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40		43	44	48	2		51	52	53					33	34	42
	avis de pré-qualification																																		
	G. Présentation des offres	RC28	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	1	N A	1	0	2	0	0	1	1	3	8	38 %	
		RC29	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	1	1	1	0	3	0	0	0	0	3	9	33 %	
		RC30	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	2	9	22 %	
		RC31	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	1	0	1	1	3	0	0	0	0	3	9	33 %	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	4	2	10	0	0	1	1	11	35	31 %	
	H. Réception des offres	RC32	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	2	9	22 %	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	2	9	22 %	
	I.Ouverture des offres	RC33	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	1	0	2	0	0	1	1	5	9	56 %	
		RC34	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	1	0	2	0	0	1	1	5	9	56 %	
		RC35	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
		RC36	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
		RC36 Bis 1		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
		RC36 Bis 2		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	0	12	0	6	2	0	8	0	0	6	6	26	54	48 %	
	J. Evaluation des offres & Proposition	RC37	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	1	1	1	1	4	1	1	1	3	9	9	100 %	
		RC38	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
		RC39	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anom alies	Degr é de gravi té	DRP																		NB Anom obs v.	DC					NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anom alies	Nbre d'anoma lies possible s	%
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52	53		33	34	42				
	d'attributi on provisoire	RC40	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	2	5	40 %		
		RC41	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	0	10	1	4	1	1	7	1	1	4	6	23	41	56 %	
	K. Notificatio n de l'attributio n du marché	RC42	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
		RC42 Bis		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	0	0	2	2	4	18	22 %	
	L. Contrat de marché, Signature, Approbati on, enregistre ment du marché et notificatio n du marché au titulaire du marché	RC43	INSF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%	
		RC44	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%	
		RC45	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	2	0	0	0	0	3	26	12 %	
		RC46	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%	
		RC46 Bis		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%	
		RC47	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%	
		RC48	INSF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	26	4%	
		RC49	INSF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	3	0	0	1	1	5	26	19 %	
		RC50	INSF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	17	0	1	1	1	3	0	0	1	1	21	26	81 %
S.Total			9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	25	0	8	3	2	13	0	0	2	2	40	234	17 %	
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché	RC51	NCF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	0	1	1	1	3	0	0	1	1	23	26	88 %		
	RC52	INSF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	N A	1	N A	1	2	0	0	1	1	22	24	92 %		
	RC53	INSF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	1	1	1	1	4	1	1	1	3	26	26	100 %		
	RC54	NCF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	0	1	0	0	1	0	0	0	0	20	26	77 %		
	RC55	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100 %		



Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomaliés	Degr é de gravi té	DRP																		NB Ano m obs v.	DC					NB Ano m obs v.	AOO			NB Ano m obs v.	Total anomaliés	Nbre d'anomaliés possibles	%
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52	53		33	34	42				
		RC56	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100 %	
		RC57	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100 %
		RC58	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100 %
		RC59	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100 %
		RC60	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100 %
		RC61	INSF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	1	1	1	1	4	1	1	1	3	26	26	100 %
		RC62	NCF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	1	1	1	1	4	1	1	1	3	26	26	100 %
		S.Total		6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	12	12	6	126	3	12	4	5	24	9	9	11	29	179	190	94 %	
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant		RC63	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	0	1	N A	1	N A	N A	1	N A	N A	N A	0	2	18	11 %	
		RC64	INSF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	0	1	N A	1	N A	N A	1	N A	N A	N A	0	2	18	11 %	
		S.Total		2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	2	0	0	0	0	4	36	11 %
		TOTAL		19	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	25	24	7	180	8	38	21	10	77	10	10	38	58	315	776	41 %	

**Tableau de notation des non-conformités**

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anoma lies	Degr é de gravi té	DRP																NB Ano m obs v.	DC				NB Ano m obs v.	AOO			NB Ano m obs v.	Total ana mies	Nb're d'anoma lies possible s	%		
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40		43	44	48	2		51	52	53					33	34
I.Prépara tion du marché	Préparati on du marché	RC01	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	0	N A	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	9	22 %	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	2	9	22 %
II. Déroule ment de la procédu re de passation	A. Respect des conditio ns spécifiq ues de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC04	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A		N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA	
		RC05	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		S.Total																			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	
	B. Respect des conditio ns spécifiq ues de recours à l'Entente Directe	RC07	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		RC08	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		RC09	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	C. Respect des conditio ns spécifiq ues de recours à la DRP	RC10	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%	
		RC10 Bis		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%	
		RC13	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	2	0%	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0%	
	D. Respect des conditio	RC14	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	0	0	4	0%
		RC14 Bis		N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	0	0	4	0%

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degré de gravité	DRP																		NB Anom obs v.	DC				NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anomalies	Nbre d'anomalies possibles	%	
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52		53	33	34					42
	ns spécifiques de recours à la DC	RC15	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	N A	N A	N A	0	0	4	0%	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0%		
		RC17	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	1	0	2	0	0	1	1	3	9	33%	
		RC18	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11%	
		RC19	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	0	9	0%	
		RC20	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	1	0	1	0	0	0	1	1	2	9	22%	
		RC21	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	1	0	1	0	0	0	1	1	2	9	22%	
		RC22	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	2	9	22%	
		RC23	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11%	
		RC24	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11%	
		RC25	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	0	0	0	0	0	0	1	1	1	9	11%	
		RC26	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	2	9	22%	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	5	0	6	0	0	9	9	15	90	17%	
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de pré-qualification	RC27	NCF	1	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	1	N A	0	N A	N A	0	0	0	1	1	2	6	33%	
		RC27 Bis		1	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	3	N A	N A	N A	N A	0	0	0	1	1	4	5	80%	
		S.Total		2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	4	0	0	0	0	0	0	2	2	6	11	55%	
	G. Présentat	RC28	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	1	N A	1	0	2	0	0	1	1	3	8	38%	

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anoma lies	Degr é de gravi té	DRP																		NB Anom obs v.	DC				NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anoma lies	Nbre d'anoma lies possibles	%	
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52		53	33	34					42
ion des offres	RC29	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	1	1	1	0	3	0	0	0	0	3	9	33 %	
	RC31	INSF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	1	0	1	1	3	0	0	0	0	3	9	33 %	
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	3	1	8	0	0	1	1	9	26	35 %		
H. Réceptio n des offres	RC32	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	2	9	22 %	
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	2	9	22 %		
	RC34	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	0	1	1	0	2	0	0	1	1	5	9	56 %	
	RC36	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
	RC36 Bis 1		N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
	RC36 Bis 2		N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	8	0	4	1	0	5	0	0	4	4	17	36	47 %	
J. Evaluati on des offres & Propositi on d'attribut ion provisoir e	RC37	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	1	1	1	1	4	1	1	1	3	9	9	100 %	
	RC38	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
	RC41	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	1	1	N	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %	
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	6	1	3	1	1	6	1	1	3	5	17	27	63 %	
K. Notificat ion de l'attribut ion du marché	RC42	NCF	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
	RC42 Bis		N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	0	0	N	0	0	1	0	0	1	0	0	1	1	2	9	22 %	
	S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	2	2	0	0	2	2	4	18	22 %	
	RC44	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%	
	RC45	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	2	0	0	0	0	3	26	12 %	

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalias	Degré de gravité	DRP																NB Anom obs v.	DC				NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anomalies	Nbre d'anomalies possibles	%		
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40		43	44	48	2		51	52	53					33	34
		RC46	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%
		RC46 Bis		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%
		RC47	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%
		S.Total		5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	5	1	0	6	0	0	0	0	11	130	8%
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché		RC51	NCF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	0	1	1	1	3	0	0	1	1	23	26	88%	
		RC54	NCF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	0	1	0	0	1	0	0	0	0	20	26	77%	
		RC55	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100%
		RC59	NCF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	1	N A	N A	1	1	1	1	3	6	6	100%
		RC62	NCF	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	1	1	1	1	4	1	1	1	3	26	26	100%	
		S.Total		3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	3	61	1	5	2	2	10	3	3	4	10	81	90	90%
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant		RC63	NCF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N A	N A	0	1	N A	1	N A	N A	1	N A	N A	N A	0	2	18	11%
		S.Total		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	18	11%
		TOTAL		11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	14	13	3	86	6	23	14	4	47	4	4	25	33	166	482	34%	

**Tableau de notation des insuffisances sans incidence sur la conformité des procédures**

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Degr é de gravité	DRP																		NB Anom obs v.	DC				NB Anom obs v.	AOO			NB Anom obs v.	Total anomalies	Nbre d'anoma lies possibles	%
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44		48	2	51	52		53	33	34				
		RC02	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0%
		RC03	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0%	
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18	0%	
		RC06	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	0	NA	
		S.Total																		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	
		RC11	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A		N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%
		RC12	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	N A	N A	N A	N A	0	N A	N A	N A	0	0	2	0%
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0%	
	E. Dossier d'appel à concurrence	RC16	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	1	1	0	2	0	0	1	1	3	9	33 %
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	0	1	1	3	9	33 %
		RC30	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	0	0	N A	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	2	9	22 %
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	2	9	22 %	
	I.Ouverture des offres	RC33	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	1	0	2	0	0	1	1	5	9	56 %
		RC35	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	4	0	2	1	0	3	0	0	2	2	9	18	50 %
		RC39	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	0	1	0	0	1	0	0	1	1	4	9	44 %
		RC40	INSF	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	N A	1	1	N A	2	N A	N A	N A	N A	0	0	0	0	0	2	5	40 %
		S.Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	4	0	1	0	0	1	0	0	1	1	6	14	43 %	
			RC43	INSF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2	26	8%

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anoma lies	Degr é de gravi té	DRP																NB Ano m obs v.	DC				NB Ano m obs v.	AOO			NB Ano m obs v.	Total anoma lies	Nbrea d'anoma lies possible s	%																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
				7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40		43	44	48	2		51	52	53					33	34	42																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	L. Contrat de marché, Signature, Approbation, enregistrement du marché et notification du marché au titulaire du marché	RC48	INSF	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## Guide des délais (DRP)

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
1	Norme - Délai pris par la CCMP/DN CMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	3	INS F	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	
	Date d'accusé de réception du DAC par la CCMP/DN CMP (1)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Date de l'avis de la CCMP/DN CMP sur le DAC (2)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Limitation	Limitation	N/A
2	Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un	3	INS F	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A



N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Deg ré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	soumissionnaire (art 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)																					
	Date d'accusé de réception de la demande d'informations complémentaires par le soumissionnaire			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date de réception par la COE de la réponse du soumissionnaire			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
3	Norme - Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	1	INS F	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	1	N/A
	Lendemain de la Date			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	de dépôt de la demande de publication (1)																					
	Date de la 1ère publication du dossier d'appel à candidature (2)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Limitation	Limitation	N/A
4	<b>Norme - Délai de reception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)</b>	<b>10</b>	<b>NC F</b>	10 Jrs ouvrables	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	10 Jrs ouvrables	10 Jrs ouvrables	N/A	
	Date de la 1ère publication du dossier d'appel à candidature (1)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A	

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	Date de réception des offres (2)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Limitation	Limitation	N/A
	Norme - Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consulatations contraintes: AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	3	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
5	Date de la relance de l'offre (1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Nouvelle date de réception des offres (2)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	Délai calculé (2)-(1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
6	Norme - Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)		INS F	5	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	5	N/A
	Date de réception des offres (1)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Date de transmission du rapport d'analyse et de synthèse par la COE à l'organe de contrôle compétent (2)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Limitation	Limitation	N/A
7	Norme - Délai pris par la CCMP/DN CMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	3	INS F	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	N/A
	Date d'accusé de réception des résultats par la CCMP/DN CMP (1)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3/11/22	NF	N/A
	Date de l'avis de la CCMP/DN CMP sur les rapports d'analyse (2)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7/11/22	NF	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4/1/00	Limitation	N/A
8	Norme - Délai entre la publication du PV	5 (maximum)	NC F	5 (maximum)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5 (maximum)	5 (maximum)	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		7		16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	
	d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)																					
	Date de publication du PV d'attribution provisoire (1)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Date de signature du contrat par le titulaire du marché (2)			NF	22/2/22	22/2/22	22/4/22	22/2/22	22/2/22	1/3/22	28/2/22	28/2/22	28/2/22	28/2/22	3/3/22	15/3/22	28/2/22	24/2/22	3/3/22	24/11/22	14/11/22	NF
	Délai calculé (2)-(1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Limitation	Limitation	N/A
9	Norme - Délai pris par l'organe de contrôle compétent pour donner son avis sur le	3	INSF	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	3	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	projet de marché pour appobation (art 4 point 6 et art 5 point 4 du décret 2020-600)																					
	Date d'accusé de réception du projet de marché par la CCMP/DNC MP(1)			24/11/22	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	24/11/22	24/11/22	N/A
	Date de l'avis de la CCMP/DNC MP			24/11/22	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	24/11/22	25/11/22	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	1	N/A
10	Norme - Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3 point 10 décret 2020-	3	INSF	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	600 du 23 décembre 2020)																					
	Date de la réception du projet de marché validé par la CCMP/DNC MP (1)			24/11/22	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	24/11/22	13/11/22	N/A
	Date de signature du contrat par le titulaire du marché (2)			24/11/22	22/02/22	22/02/22	22/04/22	22/02/22	22/02/22	01/03/22	28/02/22	28/02/22	28/02/22	28/02/22	03/03/22	15/03/22	28/02/22	24/02/22	03/03/22	24/11/22	14/11/22	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			2	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	0	1	N/A
11	Norme - Délai de signature du marché par la PRMP (art 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	2	INSF	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	Date de la réception du projet de marché validé par la DNCMP/CCMP (1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	23/11/22	NF
	Date de signature du			29/11/22	02/03/22	02/03/22	26/04/22	02/03/22	28/02/22	03/03/22	07/03/22	07/03/22	07/03/22	07/03/22	07/03/22	17/03/22	07/03/22	25/02/22	07/03/22	29/11/22	29/11/22	25/03/22



N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	contrat par la PRMP (2)																					
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	6	Limitation
12	Norme - Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	5	INS F	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	Date de réception du marché immatriculé par la DNCMP/CCMP(1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Date d'approbation du marché (2)			13/12/22	01/07/22	04/07/22	20/05/22	04/07/22	22/07/22	30/08/22	20/09/22	20/09/22	20/09/22	20/09/22	30/08/22	30/08/22	30/08/22	25/10/22	03/10/22	13/12/22	13/12/22	27/10/22
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation
13	Norme - Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3)	2	INS F	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)																					
	Date d'approbation du contrat (1)			13/12/22	01/07/22	04/07/22	20/05/22	04/07/22	22/07/22	30/08/22	20/09/22	20/09/22	20/09/22	20/09/22	30/08/22	30/08/22	30/08/22	25/10/22	03/10/22	13/12/22	13/12/22	27/10/22
	Date de notification au soumissionnaire (2)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	26/01/23
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	91
14	Norme - Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat	N/A	INS F	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Date de notification du marché (1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	17/11/22	NF
	Date de publication de l'avis d'attribution définitive (2)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	NF	N/A
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Limitation	Limitation	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
15	Norme - Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	PM	INS F	30	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	30	30	N/A
	Date d'ouverture des offres (1)			NF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	NF	07/10/22	N/A
	Date d'approbation du marché (2)			13/12/22	01/07/22	04/07/22	20/05/22	04/07/22	22/07/22	30/08/22	20/09/22	20/09/22	20/09/22	20/09/22	30/08/22	30/08/22	30/08/22	25/10/22	03/10/22	13/12/22	13/12/22	NF
	Délai calculé (2)-(1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	67	N/A
	Exécution du marché																					
16	Norme - Délai contractuel d'exécution du marché	PM	INS F	30 jours	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	2 mois	30 jours	3 mois	300 jours
	Date de l'OS (1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Date de demande de la réception provisoire adressée par le prestataire à l'AC ou date de réception provisoire (2)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation
17	Norme - Délai pour la constitution de la garantie de bonne exécution (articles 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)		INS F	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date de la notification du marché au titulaire (1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Date de la constitution de la garantie de bonne exécution (2)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation
18	Norme - Délai de libération de la garantie de bonne exécution à l'expiration du délai de		INS F	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	garantie ou en l'absence de délai de garantie immédiatement suivant la réception des travaux, fournitures et services (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)																					
	Date de la réception provisoire (1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Date de libération de la garantie de bonne exécution (2)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation
19	Norme - Délai de restitution de la garantie (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	365	INS F	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nbre de jours	Degré de gravité	DRP																		
		DRP		7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48
	Date de la réception provisoire (1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date de la demande de la réception définitive formulée par l'entrepreneur (2)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Délai calculé (2)-(1)			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
20	Norme - Délai de règlement du marché par l'autorité contractante à compter de la date de réception de la facture (art 110 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)		INS F	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
	Date d'acceptation de la facture (1)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Date de paiement de la facture (2)			NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Délai calculé (2)-(1)			Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation

## Guide des délais AOO & DC)

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nombre de jours		Degré de gravité	AOO			DC			
		AOO	DC		33	34	42	2	51	52	53
1	<b>Norme - Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)</b>	inf à 5	3	INSF	5	5	5	NA	N/A	NA	NA
	<i>Date d'accusé de réception du DAC par la CCMP/DNCMP (1)</i>				28/07/22	28/07/22	NF	NA	NA	NA	NA
	<i>Date de l'avis de la CCMP/DNCMP sur le DAC (2)</i>				28/07/22	28/07/22	NF	NA	NA	NA	NA
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				1	1	Limitation	NA	NA	NA	NA
2	<b>Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire (art 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)</b>	3 jours ouvrables (maximum)	3	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	<i>Date d'accusé de réception de la demande d'informations complémentaire par le soumissionnaire</i>				N/A	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA
	<i>Date de réception par la COE de la réponse du soumissionnaire</i>				N/A	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				N/A	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA
3	<b>Norme - Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)</b>	inf à 5	1	INSF	1	1	1	1	1	1	1
	<i>Lendemain de la Date de dépôt de la demande de publication (1)</i>				29/07/22	29/07/22	NF	NA	NA	NA	NA
	<i>Date de la 1ère publication du dossier d'appel à candidature (2)</i>				01/08/22	01/08/22	NF	NA	NA	NA	NA
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				3	1	Limitation	NA	NA	NA	NA
4	<b>Norme - Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)</b>	sup ou égal à 30	5	NCF	21	21	21	5	5	5	5
	<i>Date de la 1ère publication du dossier d'appel à candidature (1)</i>				01/08/22	01/08/22	NF	NF	NF	NF	NF
	<i>Date de réception des offres (2)</i>				22/08/22	22/08/22	18/08/22	NF	NF	31/12/2021	31/10/2022
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				21	21	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nombre de jours		Degré de gravité	AOO			DC			
		AOO	DC		33	34	42	2	51	52	53
5	<b>Norme - Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes: AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)</b>	inf ou égal à 15	3	INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	<i>Date de la relance de l'offre (1)</i>				N/A	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA
	<i>Nouvelle date de réception des offres (2)</i>				N/A	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				N/A	N/A	N/A	NA	NA	NA	NA
6	<b>Norme - Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)</b>	inf ou égal à 30		INSF	10	10	10	5	5	5	5
	<i>Date de réception des offres (1)</i>				22/08/22	22/08/22	18/08/22	11/02/22	NF	31/12/21	31/10/22
	<i>Date de transmission du rapport d'analyse et de synthèse par la COE à l'organe de contrôle compétent (2)</i>				19/09/22	19/09/22	NF	NA	NA	NA	NA
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				28	28	Limitation	NA	NA	NA	NA
7	<b>Norme - Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)</b>	inf ou =5	3	INSF	5	5	5	N/A	N/A	N/A	N/A
	<i>Date d'accusé de réception des résultats par la CCMP/DNCMP (1)</i>				19/09/22	19/09/22	19/09/22	NA	NA	NA	NA
	<i>Date de l'avis de la CCMP/DNCMP sur les rapports d'analyse (2)</i>				22/09/22	22/09/22	22/09/22	NA	NA	NA	NA
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				3	3	3	NA	NA	NA	NA
8	<b>Norme - Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)</b>	10 (minimum)	5 (maximum)	NCF	10 (minimum)	10 (minimum)	10 (minimum)	5 (maximum)	5 (maximum)	5 (maximum)	5 (maximum)



N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nombre de jours		Degré de gravité	AOO			DC			
		AOO	DC		33	34	42	2	51	52	53
	Date de publication du PV d'attribution provisoire (1)				NF	NF	NF	NA	NA	NA	NA
	Date de signature du contrat par le titulaire du marché (2)				06/10/22	06/10/22	05/10/22	14/02/22	19/10/22	27/01/22	06/12/22
	Délai calculé (2)-(1)				Llimitation	Limitation	Limitation	NA	NA	NA	NA
9	Norme - Délai pris par l'organe de contrôle compétent pour donner son avis sur le projet de marché pour approbation (art 4 point 6 et art 5 point 4 du décret 2020-600)		3	INSF	3	3	3	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date d'accusé de réception du projet de marché par la CCMP/DNCMP (1)				03/10/22	03/10/22	03/10/22	NA	NA	NA	NA
	Date de l'avis de la CCMP/DNCMP				04/10/22	04/10/22	04/10/22	NA	NA	NA	NA
	Délai calculé (2)-(1)				1	1	1	NA	NA	NA	NA
10	Norme - Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3 point 10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	inf ou =7	3	INSF	3	3	3	3	3	3	3
	Date de la réception du projet de marché validé par la CCMP/DNCMP (1)				04/10/22	04/10/22	04/10/22	NA	NA	NA	Limitation
	Date de signature du contrat par le titulaire du marché (2)				06/10/22	06/10/22	05/10/22	14/02/22	19/10/22	27/01/22	06/12/22
	Délai calculé (2)-(1)				2	2	1	NA	NA	NA	Limitation
11	Norme - Délai de signature du marché par la PRMP (art 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)		2	INSF	2	2	2	2	2	2	2
	Date de la réception du projet de marché validé par la DNCMP/CCMP (1)				04/10/22	04/10/22	04/10/22	NA	N/A	N/A	N/A
	Date de signature du contrat par la PRMP (2)				10/10/22	10/10/22	06/10/22	15/02/22	20/10/22	28/12/22	09/12/22
	Délai calculé (2)-(1)				6	6	2	NA	N/A	N/A	N/A
12	Norme - Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)		5	INSF	5	5	5	5	5	5	5

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nombre de jours		Degré de gravité	AOO			DC			
		AOO	DC		33	34	42	2	51	52	53
	<i>Date de réception du marché immatriculé par la DNCMP/CCMP(1)</i>				14/11/22	04/11/22	10/10/22	NA	N/A	N/A	N/A
	<i>Date d'approbation du marché (2)</i>				14/11/22	04/11/22	10/11/22	16/02/22	27/12/22	14/12/22	27/12/22
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				1	1	1	NA	Limitation		1
13	<b>Norme - Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)</b>	<b>inf ou =3</b>	<b>2</b>	<b>INSF</b>	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable	1 Jrs ouvrable
	<i>Date d'approbation du contrat (1)</i>				14/11/22	04/11/22	10/11/22	16/02/22	27/12/22	14/12/22	27/12/22
	<i>Date de notification au soumissionnaire (2)</i>				NF	NF	NF	16/02/22	17/10/22	NF	04/11/22
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				Limitation	Limitation	Limitation	1	1	Limitation	53
14	<b>Norme - Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat</b>	<b>inf ou =15</b>		<b>INSF</b>	10	10	10	10	10	10	10
	<i>Date de notification du marché (1)</i>				NF	NF	NF	16/02/22	NF	NF	29/12/22
	<i>Date de publication de l'avis d'attribution définitive (2)</i>				NF	NF	NF	16/02/22	N/A	N/A	N/A
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				Limitation	Limitation	Limitation	1	N/A	N/A	N/A
15	<b>Norme - Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)</b>	<b>PM</b>		<b>INSF</b>	90	90	60	30	30	30	30
	<i>Date d'ouverture des offres (1)</i>				22/08/22	22/08/22	18/08/22	11/02/22	NF	31/12/21	31/10/22
	<i>Date d'approbation du marché (2)</i>				14/11/22	04/11/22	10/11/22	16/02/22	27/12/22	14/12/22	27/12/22
	<i>Délai calculé (2)-(1)</i>				84	74	84	5	Limitation	348	57
	<b>Exécution du marché</b>										
16	<b>Norme - Délai contractuel d'exécution du marché</b>	<b>PM</b>		<b>INSF</b>	60 jours	45 jours	45 jours	5 jours	12 mois	12 mois	5 jours
	<i>Date de l'OS (1)</i>				NF	02/12/22	NF	16/02/22	NF	NF	NF
	<i>Date de demande de la réception provisoire adressée par le prestataire à l'AC ou date de réception provisoire (2)</i>				NF	NF	NF	NA	N/A	N/A	N/A

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Nombre de jours		Degré de gravité	AOO			DC			
		AOO	DC		33	34	42	2	51	52	53
	Délai calculé (2)-(1)				Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation
17	<b>Norme - Délai pour la constitution de la garantie de bonne exécution (articles 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</b>	20		INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date de la notification du marché au titulaire (1)				NF	NF	NF	16/02/22	NF	NF	29/12/22
	Date de la constitution de la garantie de bonne exécution (2)				NF	NF	NF	NA	N/A	N/A	N/A
	Délai calculé (2)-(1)				Limitation	Limitation	Limitation	NA	N/A	N/A	N/A
18	<b>Norme - Délai de libération de la garantie de bonne exécution à l'expiration du délai de garantie ou en l'absence de délai de garantie immédiatement suivant la réception des travaux, fournitures et services (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</b>	30		INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date de la réception provisoire (1)				NF	NF	NF	NA	N/A	N/A	N/A
	Date de libération de la garantie de bonne exécution (2)				NF	NF	NF	NA	N/A	N/A	N/A
	Délai calculé (2)-(1)				Limitation	Limitation	Limitation	NA	N/A	N/A	N/A
19	<b>Norme - Délai de restitution de la garantie (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</b>	365		INSF	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	Date de la réception provisoire (1)				N/A	N/A	N/A	NA	N/A	N/A	N/A
	Date de la demande de la réception définitive formulée par l'entrepreneur (2)				NF	30/12/22	30/12/22	NF	NF	NF	NF
	Délai calculé (2)-(1)				N/A	N/A	N/A	Limitation	N/A	N/A	N/A
20	<b>Norme - Délai de règlement du marché par l'autorité contractante à compter de la date de réception de la facture (art 110 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)</b>	inf ou =60		INSF	60	60	60	60	60	60	60
	Date d'acceptation de la facture (1)				NF	NF	NF	03/03/22	NF	NF	NF
	Date de paiement de la facture (2)				NF	NF	NF	NF	NF	NF	NF
	Délai calculé (2)-(1)				Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation	Limitation

## Notation des délais entrainant la non-conformité

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																		DC				Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])	
			AO O	DRP	D C	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2	51	52					53
3	Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INSF	N/A	5	5	1	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	L	N/A	NA	NA	NA	NA	6	2	4	100%
4	Délai de reception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)	NCF	21	10	5	0	0	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	L	N/A	L	L	L	L	10	8	0	0%
8	Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	NCF	10 (minimum)	5 (maximum)		L	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	5	0	0%
Total																															21	15	4	67%	
Pourcentage de délais non vérifiés pour non communication des informations (b/a)																																71%			

## Notation des délais sans incidence sur la non-conformité

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																DC				Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])		
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2					51	52
1	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F	N/A	N/A		0	0	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	L	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	12	0	0	0%
2	Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire (art 59 du décret 2020-26 du 29 septembre 2020)	INS F	3 jours ouvrables (maximum)		5	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0%
5	Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes: AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INS F	10	3		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	NA
6	Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)	INS F	10	5	5 (maximum)	1	1	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	4	2	100%

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																DC				Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])		
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2					51	52
7	Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F				0	0	0	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	2	0	0%
9	Délai pris par l'organe de contrôle compétent pour donner son avis sur le projet de marché pour approbation (art 4 point 6 et art 5 point 4 du décret 2020-600)	INS F	3			0	0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	6	0	0	0%
10	Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3 point 10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F	3		5	0	0	0	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	0	0	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	21	15	0	0%	
11	Délai de signature du marché par la PRMP (art 3 point 11 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F	2			1	1	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	1	L	N/A	N/A	N/A	N/A	22	18	3	75%	
12	Délai d'approbation du marché (article 6 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F	5	5		0	0	0	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	22	19	0	0%	
13	Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3 point 12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)	INS F	2			L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	1	0	0	L	1	26	22	2	50%	
14	Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat	INS F				L	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	L	NA	0	N/A	N/A	N/A	6	5	0	0%
15	Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)	INS F				0	0	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	L	1	NA	0	L	1	1	35	23	3	25%

N°	Liste des risques potentiels d'irrégularités	Degré de gravité	Nombre de jours			AOO			DRP																DC				Nombre de délais observés [hors N/A] (a)	Nombre de limitations pour défaut de pièces appropriées (b)	Nombre de délais non respectés observés (c)	% de délais non respectés (c/[a-b])																										
			AOO	DRP	DC	33	34	42	7	16	17	18	19	20	22	23	24	25	26	27	28	29	39	40	43	44	48	2					51	52	53																							
16	Délai contractuel d'exécution du marché	INS F				L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	26	26	0	0%																								
17	Délai pour la constitution de la garantie de bonne exécution (articles 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INS F				L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	22	22	0	0%																								
18	Délai de libération de la garantie de bonne exécution à l'expiration du délai de garantie ou en l'absence de délai de garantie immédiatement suivant la réception des travaux, fournitures et services (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INS F				L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	N/A	N/A	N/A	N/A	22	22	0	0%																								
19	Délai de restitution de la garantie (articles 91 et 95 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INS F				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	0	0%																						
20	Délai de règlement du marché par l'autorité contractante à compter de la date de réception de la facture (art 110 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INS F		60		L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	L	26	26	0	0%																							
Total																															258	204	10	19%																								
Pourcentage de délais non vérifiés pour non communication des informations (b/a)																																79%																										

**Annexe 4 : Liste de présence de la séance de restitution**





**LISTE DE PRESENCE DE LA SEANCE DE RESTITUTION**

**OBJET** : AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

**NOM DE L'AUTORITE CONTRACTANTE** : *Ministère de la Santé*

**DATE** : *12/02/2025*

N°	NOMS ET PRENOMS	STRUCTURE	TITRE	CONTACTS ET EMAILS	EMARGEMENT
1.	<i>OTHOUKO O. Christophe</i>	<i>SYNEX</i>	<i>Auditeur</i>	<i>0197902890 - othouko.o@yahoo.fr</i>	<i>[Signature]</i>
2.	<i>AGOSSON Edmond</i>	<i>SP/PRMP/MS</i>	<i>Assistant</i>	<i>0195151584 jean.gossone@gmail.com</i>	<i>[Signature]</i>
3.	<i>HADJONOU K. Cynthia</i>	<i>SP/PRMP/MS</i>	<i>Assistante</i>	<i>cynthia.hadjonou@gmail.com</i>	<i>[Signature]</i>
4.	<i>TEFFO Wilfred</i>	<i>SYNEX</i>	<i>Auditeur</i>	<i>0196872763</i>	<i>[Signature]</i>
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					

## Annexe 5 : Liste des irrégularités entraînant la non-conformité de la procédure

Rubriques	Sous Rubriques	N° d'ordre Anomalies	Risques d'irrégularités entraînant la non-conformité des marchés
I. Préparation du marché	Préparation du marché	RC1	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
II. Déroulement de la procédure de passation	A. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Appel d'Offres Restreint (AOR)	RC4	(Art 33 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC5	(Article 33 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	B. Respect des conditions spécifiques de recours à l'Entente Directe	RC7	(Art 34 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC9	(Art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	C. Respect des conditions spécifiques de recours à la DRP	RC10	(Art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC10 Bis	(Art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC13	(Art 38 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	D. Respect des conditions spécifiques de recours à la DC	RC14	(Art 3 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC14 Bis	(Art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
		RC15	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	E. Dossier d'appel à concurrence	RC17	(Art 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC18	(Art 58 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC19	(Art 20 du décret 2020-598 du 23 décembre 2020, art 2 du décret 2020-597 du 23 décembre 2020)
		RC20	(Art 51 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC21	(Art 51 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC22	(Art 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC23	(Article 61 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC24	(Art 59 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC25	(Article 60 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC26	(Art 64 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	F. Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de préqualification	RC27	(Art 54 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
	G. Présentation des offres	RC28	(Art 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC29	(Art 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC31	(Art 122 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art 11 point c du décret 2020-601 du 23 décembre 2020)
		RC 31bis	Absence de réponse aux demandes d'éclaircissement de candidat avant la soumission de l'offre ou réponse non communiquée à tous les candidats,
	H. Réception des offres	RC32	Non concordance des informations entre les différentes pièces liées à la réception des offres (Avis d'appel à concurrence, Registre spécial des offres, PV de réception des offres, etc.)
	I. Ouverture des offres	RC34	(Art 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC36	(Art 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC36 bis1	(Art 2 point 3 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)
	J. Evaluation des offres & Proposition d'attribution provisoire	RC37	(Art 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC38	(Art 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC41	(Article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)
	K. Notification de l'attribution du marché	RC42	Absence de concordance entre les différentes pièces liées à la notification d'attribution du marché (PV d'ouverture, PV d'évaluation, PV d'attribution)
		RC42bis	(Art 10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC44	(Art 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020, art premier du décret 2020-602 du 23 décembre 2020, Décision 2021-017 du 30 décembre 2021 de l'ARMP)
		RC45	(Art 83 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC46	(Art 84 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020/Art10 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 )
		RC46 bis	(Art 84 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC47	(Art 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
III. Phase d'exécution (réception et règlement) du marché		RC51	Conditions de réception du marché non conformes aux clauses contractuelles
		RC54	(Art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC55	(Art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC59	(Art 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
		RC62	(Art 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
Respect des conditions spécifiques liées à l'avenant		RC63	(Art 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

## Annexe 6 : Liste des documents dont l'absence entraîne la non-conformité de la procédure

1	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence ( <b>Article 46 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
2	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur ( <b>Article 14 et 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 ; articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2023</b> )	NCF
3	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ( <b>Article 48 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
4	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels ( <b>Article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
6	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial ( <b>Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
7	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED ( <b>Article 65 et 66 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
8	PV d'ouverture des offres ( <b>Article 70 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
8 bis	Liste de présence de la séance d'ouverture des offres	NCF
9	Note de service de désignation des membres des commissions ad hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres ( <b>Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020</b> )	NCF
11	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre si marché relancé ( <b>Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
12	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé ( <b>Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
14	PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance ( <b>art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020</b> )	NCF
15	Rapport d'analyse des offres établi dès l'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation ( <b>Article 72 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
17	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur ( <b>art 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
18	PV d'attribution provisoire ( <b>Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
19	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire ( <b>Article 78 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
20	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI ( <b>Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
21	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus ( <b>Article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
22	Avis d'attribution définitive ( <b>Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
23	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive ( <b>Article 87 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
24	Marché signé, approuvé et enregistré ( <b>Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
25	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur ( <b>Article 85 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
27	Bon de commande pour les marchés à commande et de clientèle ( <b>Article 104 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
33	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison	NCF
34	Rapports (livrables) pour les PI	NCF
35	Rapports de validation des livrables pour les PI	NCF
38	Caution de l'avance de démarrage ( <b>Article 111 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
41	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED) ( <b>Article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
42	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint) ( <b>Articles 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
43	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC ( <b>Article 33, 34 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
44	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte, <b>avenants</b> ) ( <b>Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF
51	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur ( <b>Article 100 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> )	NCF

## Annexe 7 : Tableau des recommandations de l'audit

N°	Rubriques	Recommandations
1	<b>Revue de l'existence effective de certains documents obligatoires attendus</b>	Rechercher au niveau des différents acteurs liés à la passation des marchés les différentes causes inhérentes à ces manquements relevés et de prendre les dispositions à l'avenir pour mettre en place ces documents conformément aux textes en vigueur.
2	<b>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la PRMP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instruire à l'avenir les différents acteurs de la chaîne de passation et de contrôle des marchés publics à mettre à la disposition des missions d'audit les actes relatifs à la création, à l'organisation et au fonctionnement des différents organes ainsi que les actes de nomination et les dossiers individuels des responsables desdits organes et de leurs membres ;</li> <li>- Veiller à l'avenir au respect de l'<b>article 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020</b> qui précise que le montant cumulé des marchés de gré à gré soumis à l'autorisation préalable ne doit pas dépasser <b>dix pour cent (10%)</b> du montant total des marchés publics passés par l'AC au cours d'un exercice ;</li> <li>- Elaborer à l'avenir les rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés conclus et s'assurer de leur transmission à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (CCMP/DNCMP) puis conserver les preuves de transmission ;</li> <li>- Mettre en place une méthode d'archivage physique ou électronique moderne et veiller à son utilisation par la PRMP.</li> </ul>
3	<b>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement du S-PRMP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre dans les meilleurs délais un acte visant à préciser les attributions, l'organisation et le fonctionnement du Secrétariat Permanent de la PRMP conformément aux textes en vigueur.</li> </ul>
4	<b>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la COE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre à l'avenir toutes les dispositions nécessaires pour l'archivage de toutes les pièces inhérentes à la mise en place d'une commission d'ouverture et d'évaluation pour toutes les procédures de passation de marché.</li> </ul>
5	<b>Appréciation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la CCMP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre un acte portant création, attributions, organisation et fonctionnement de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) du Ministère de la Santé conformément aux dispositions de l'article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et article premier et suivants du décret n°2020-597 du 23 décembre 2020 ;</li> <li>- Elaborer les rapports trimestriels de contrôle à posteriori et les communiquer dans les délais convenables à l'autorité contractante puis conserver toutes les preuves de transmission.</li> </ul>
6	<b>Conclusion sur l'« audibilité » des marchés sélectionnés</b>	Veiller à l'avenir à :

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- La mise en place de ces documents nécessaires à la conformité de la procédure ;</li> <li>- L'archivage de toutes les pièces prévues par la réglementation.</li> </ul>
7	<b>Phase de préparation du marché</b>	S'assurer à l'avenir que les marchés à passer sont inscrits et clairement identifiés dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics révisé ou non conformément à l'article 18 du décret 2022-080 sous peine de nullité des marchés.
8	<b>Dossier d'appel à concurrence</b>	Mettre à l'avenir tous les dossiers d'appel à concurrence à la disposition des missions d'audit.
9	<b>Publicité des avis d'appel d'offres ouvert et avis de préqualification</b>	Respecter à l'avenir les trois (03) canaux de publication prévus pour l'avis conformément à l'article 53 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020.
10	<b>Présentation des offres</b>	S'assurer que les offres des attributaires sont présentées conformément au dossier d'appel à concurrence.
11	<b>Réception des offres</b>	Rendre à l'avenir disponible le registre spécial de réception des offres et de veiller à l'enregistrement systématique des offres réceptionnées.
12	<b>Ouverture des offres</b>	Mettre à l'avenir à la disposition des missions d'audit, tous les documents relatifs aux séances d'ouverture des offres.
13	<b>Evaluation des offres &amp; Proposition d'attribution provisoire</b>	Mettre à l'avenir à la disposition des missions d'audit, tous les rapports d'évaluations et d'analyse des offres.
14	<b>Notification de l'attribution du marché</b>	Mettre à l'avenir à la disposition des missions d'audit, toutes les pièces relatives à la notification des marchés.
15	<b>Réception et règlement du marché</b>	Mobiliser à l'avenir toutes les preuves de paiement au niveau du DPAF afin de permettre à toutes les missions de vérifier l'exhaustivité des marchés passés
16	<b>Commentaire sur les délais de passation et d'exécution des marchés sélectionnés au titre de la période sous revue</b>	D'identifier toutes les causes inhérentes au non-respect des délais et proposer des actions correctives appropriés