

REPUBLIQUE DU BENIN

---

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

---



---

**MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES  
PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

***RAPPORT SEPARÉ DE REVUE DE LA MATERIALITÉ PHYSIQUE  
DES MARCHES DU MINISTÈRE DES PETITES ET MOYENNES  
ENTREPRISES ET DE LA PROMOTION DE L'EMPLOI (MPMEPE)***

## Sommaire

|      |   |   |
|------|---|---|
| I.   | LETTRE INTRODUCTIVE.....  | 3 |
| II.  | RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE .....  | 4 |
| III. | CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE.....                                 | 4 |
| IV.  | ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES) ..... | 5 |

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

**A**

**Monsieur le Ministre des Petites et Moyennes Entreprises et de la Promotion de l'Emploi (MPMEPE)**

**A**

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)**

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **50%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

| N°           | OBJET DU MARCHE   | TYPE DU MARCHE | MONTANT           | RP ou RD à la date de la revue |
|--------------|---|----------------|-------------------|--------------------------------|
| 1            | Acquisition de matériels et équipements de bureau au profit du MPMEPE     | Fournitures    | 9 296 040         | RD                             |
| 2            | Acquisition et installation de matériels informatique au profit du MPMEPE | Fournitures    | 65 762 580        | RD                             |
| <b>TOTAL</b> |   |                | <b>75 058 620</b> |                                |

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes \_ Fiches de revue de matérialité physique par marché & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



**Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO**

Chef de fil du groupement SYNE CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNE CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

## II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

## III. CONCLUSIONS DES CONSTATS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

**Tableau 1 – Conclusions sur la matérialité physique des marchés**

| Rubriques  | Principales conclusions de la revue  |   |
|--|--|---|
|  | Acquisition de matériels et équipements de bureau au profit du MPMEPE  | Acquisition et installation de matériels informatique au profit du MPMEPE |
|  | 1  | 2   |
| 1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique   | Les pièces liées à la matérialité physique existent  |   |
| 2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien   | Les biens existent physiquement  |   |
| 3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre   | Les fournitures sont conformes à l'offre   |   |
| 4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution   | Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution  |   |
| 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques                              | Les documents sont sincères aux constatations physiques  |   |
| 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges   | Non applicable   |   |
| 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu                                | la livraison est conforme  |   |
| 5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage  | Non applicable   |   |
| 6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction   | Non applicable   |   |
| 7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux  | Non applicable   |   |
| 8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit | Non applicable   |   |
| 9. Existence d'un Avenant au marché initial  | Non applicable   |   |
| 10. Respect des délais   | Délai respecté   |   |
| <b>Recommandations</b>   | <b>Rien à signaler</b>   |   |
| <b>Opinion générale de l'auditeur</b>  | <b>Opinion sans réserve</b>  |   |
|  | A notre avis, au regard des informations communiquées, nous estimons que la matérialité physique des deux marchés est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables. |   |

#### IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Le résumé des constats des marchés se présente comme suit :

##### T2 – Résumé des constats sur le marché N°3445/MEF/MPMEPE/DNCMP/SP du 10/11/2022

|  |   |
|--|---|
| <b>Référence du marché :</b>                     | <b>MARCHE N°3445/MEF/MPMEPE/DNCMP/SP du 10/11/2022</b>  |
| <b>Type de marché :</b>                          | <b>FOURNITURES</b>  |
| <b>Objet du marché :</b>                         | <b>ACQUISITION DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS DE BUREAU AU PROFIT DU MPMEPE</b>                                  |
| <b>Montant du marché HT :</b>                    | <b>7 878 000,00</b>   |
| <b>Montant du marché TTC :</b>                   | <b>9 296 040,00</b>   |
| <b>Identité du ou des titulaires du marché :</b> | <b>SARL AGBARA OLU - ILOT : 670-Maison Ibrahim HAMA-Quartier Jéricho-01BP7969 Cotonou Bénin, Tél 97379292</b> |
| <b>Source de financement :</b>                   | <b>Budget National 2022</b>   |

| Nº   | Rubriques   | Risque d'anomalies significatives  | Niveau de risqué par rapport à la qualité des prestations | Observations             |
|------|---|--|---|--------------------------|
| RM01 | Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique | Inexistance d'un des documents suivants liés au suivi de l'exécution des marchés :<br>- <i>Etude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux (T)</i><br>- <i>PV de réunion de chantier (T)</i><br>- <i>Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle (T)</i> | Elevé   | N/A<br>N/A<br>N/A<br>N/A |

|      |   |  |       |  |
|------|---|--|-------|--|
|      |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie (T, F)</li> <li>- Factures envoyées par le titulaire (T, F, S, PI)</li> <li>- Décomptes &amp; Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire (T)</li> <li>- Comptabilité matière (register ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens) (F)</li> <li>- Manuel de procédures indiquant la gestion de la comptabilité matières</li> <li>- Rapport pour les prestations intellectuelles (PI)</li> </ul> |       | N/A  |
|      |   |  |       | Fourni, conforme   |
|      |   |  |       | N/A  |
| RM02 | Réalité physique  | Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant (T, F, PI)   | Elevé | Les fournitures/équipements existent   |
| RM03 | Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre   | - Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre (T, F, PI)   | Elevé | Prestation conforme à l'offre et à l'objet du marché   |
|      |   | - Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution   |       | Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution                                   |
| RM04 | 4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution                        | Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la comptabilité matières (prise de vues)  | Elevé | Les caractéristiques des équipements de bureau livrés sont conformes à la demande (cf. PV de réception). |
|      | 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques | Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges   |       | Les équipements de bureau livrés sont conformes à la demande (cf. PV de réception).                      |
|      | 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges  | Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction   |       | N/A  |
|      | 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception,  |  |       | N/A  |

|      | <i>de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i>  |   |       |     |
|------|--|---|-------|-----|
| RM05 | <i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>  | Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachements pour les travaux) (T/F)  | Elevé | N/A |
| RM06 | <i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>   | Constat de l'existence de malfaçons non révélées au prestataire ou révélées mais non corrigées par ce dernier alors que le contrat a été entièrement payé (prendre la photo des malfaçons observées) ; Constats de malfaçons dans les documents du bureau d'études, le cahier de chantier non corrigés par le prestataire | Elevé | N/A |
| RM07 | <i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>  | Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide d'obsolescence (prendre la photo et faire les commentaires nécessaires)   | Elevé | N/A |
| RM08 | <i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i> | Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux  | Elevé | N/A |
| RM09 | <i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>  | Modifications apportées aux quantités et mètres en cours de chantier non justifiées<br>Modifications apportées non visibles physiquement  | Elevé | N/A |

**T3 – Résumé des constats sur le marché N°3576\_MEF/MPMEPE/DNCMP/SP DU 11/11/2022**

|  |  |
|--|--|
| <b>Référence du marché :</b>                     | <b>MARCHE<br/>N°3576_MEF/MPMEPE/DNCMP/SP DU<br/>11/11/2022</b>                                   |
| <b>Type de marché :</b>                          | <b>FOURNITURES</b>   |
| <b>Objet du marché :</b>                         | <b>ACQUISITION ET INSTALLATION DE<br/>MATERIELS INFORMATIQUES AU<br/>PROFIT DU MPMEPE</b>        |
| <b>Montant du marché HT :</b>                    | <b>55 731 000,00</b>   |
| <b>Montant du marché TTC :</b>                   | <b>65 762 580,00</b>   |
| <b>Identité du ou des titulaires du marché :</b> | <b>SARL PROMPTEL GROUP - Ilot : 378-B,<br/>Saint Michel, Cotonou Bénin, Tél: 98 22 10<br/>23</b> |
| <b>Source de financement :</b>                   | <b>Budget National 2022</b>  |

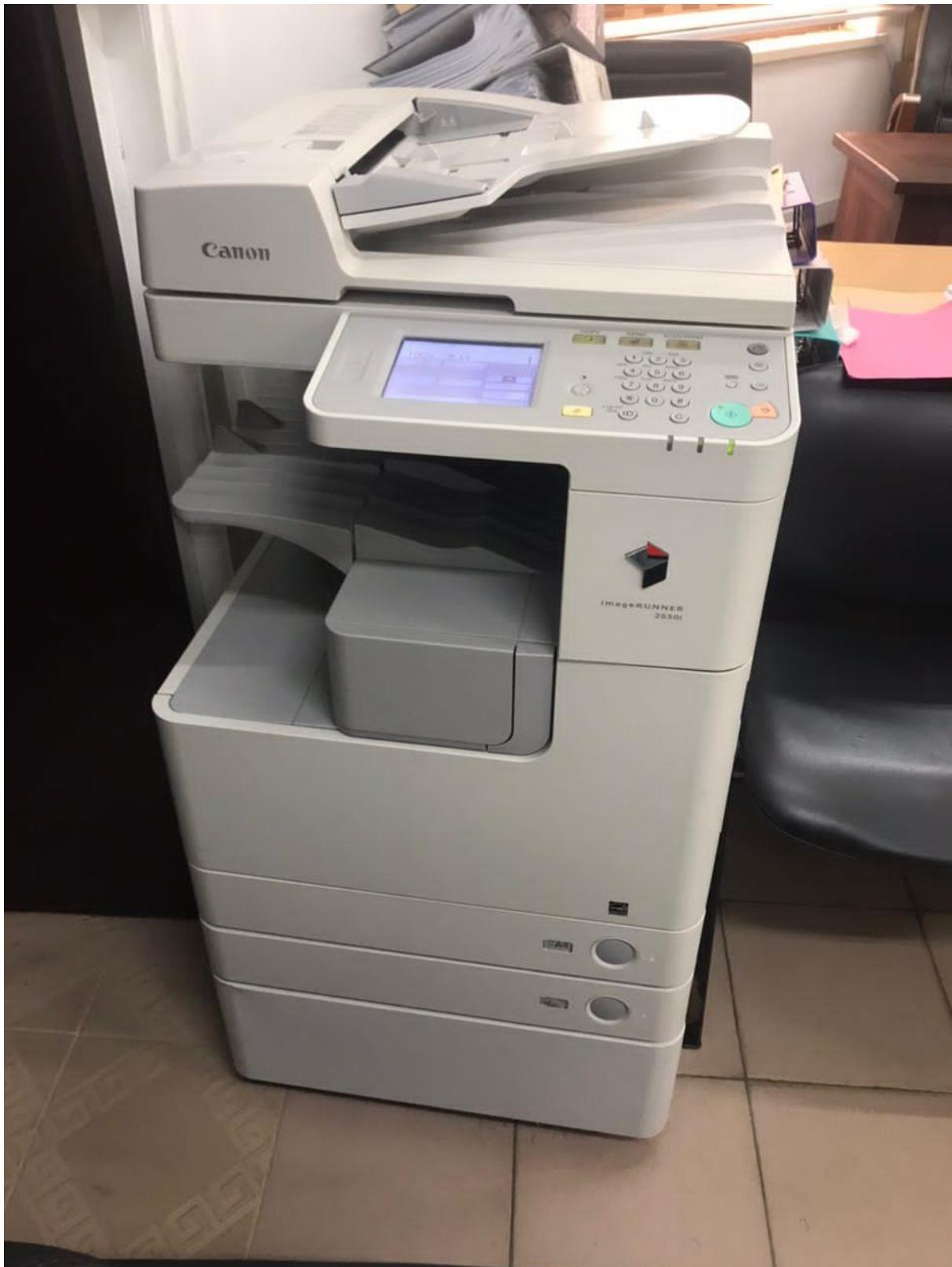
| N°   | Rubriques  | Risque d'anomalies significatives  | Niveau de risqué par rapport à la qualité des prestations | Observations            |
|------|--|--|---|-------------------------|
| RM01 | <i>Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i> | Inexistance d'un des documents suivants liés au suivi de l'exécution des marchés :   | Elevé   | N/A                     |
|      |  | - <i>Etude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux (T)</i> |   | N/A                     |
|      |  | - <i>PV de réunion de chantier (T)</i>   |   | N/A                     |
|      |  | - <i>Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle (T)</i>   |   | N/A                     |
|      |  | - <i>PV de réception définitive en cas d'extinction du délai de garantie (T, F)</i>  |   | N/A                     |
|      |  | - <i>Factures envoyées par le titulaire (T, F, S, PI)</i>  |   | <b>Fourni, conforme</b> |

|      |   |  |       |  |
|------|---|--|-------|--|
|      |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Décomptes &amp; Attachements annexés aux factures envoyées par le titulaire (T)</li> <li>- Comptabilité matière (registre ou fiche de stock des matières montrant les sorties et les entrées de biens) (F)</li> <li>- Manuel de procédures indiquant la gestion de la comptabilité matières</li> <li>- Rapport pour les prestations intellectuelles (PI)</li> </ul> |       | N/A  |
|      |   |  |       | N/A  |
|      |   |  |       | N/A  |
|      |   |  |       | N/A  |
| RM02 | Réalité physique  | Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables inexistant (T, F, PI)   | Elevé | <b>Les fournitures/équipements existent</b>  |
| RM03 | Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre   | - Non-Conformité de la prestation par rapport à son offre (T, F, PI)   | Elevé | Prestation conforme à l'offre et à l'objet du marché   |
|      |   | - Non Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution   |       | Concordance entre les documents de la passation et ceux de l'exécution                                       |
| RM04 | 4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution                        | Caractéristiques de l'Ouvrage, fourniture/équipement/Livrables non conformes avec les PV de réception, les rapports du bureau d'études et de contrôle, la comptabilité matières (prise de vues)  | Elevé | Les caractéristiques des équipements informatiques livrés sont conformes à la demande (cf. PV de réception). |
|      | 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques | Non-conformité de l'Ouvrage, fourniture/équipement par rapport aux plans et cahier des charges   |       | Les équipements informatiques livrés sont conformes à la demande (cf. PV de réception).                      |
|      | 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges  | Non-conformité de la construction (T) par rapport aux normes et réglementation en vigueur en matière de construction   |       | N/A  |
|      | 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu   |  |       | N/A  |

|      |  |   |       |     |
|------|--|---|-------|-----|
| RM05 | <i>Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i>  | Non concordance entre les quantités de matériaux ou d'intrants sélectionnés à partir des essais physiques effectués (voir les attachements pour les travaux) (T/F)  | Elevé | N/A |
| RM06 | <i>Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i>   | Constat de l'existence de malfaçons non révélées au prestataire ou révélées mais non corrigées par ce dernier alors que le contrat a été entièrement payé (prendre la photo des malfaçons observées) ; Constats de malfaçons dans les documents du bureau d'études, le cahier de chantier non corrigés par le prestataire | Elevé | N/A |
| RM07 | <i>Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i>  | Identification de risques sociaux et environnementaux inhérents soit à l'usage des biens livrés dans le temps soit à leur rythme rapide d'obsolescence (prendre la photo et faire les commentaires nécessaires)   | Elevé | N/A |
| RM08 | <i>Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i> | Paiements effectués non en corrélation avec le niveau d'exécution physique des travaux  | Elevé | N/A |
| RM09 | <i>Existence d'un Avenant au marché initial</i>  | Modifications apportées aux quantités et métrés en cours de chantier non justifiées<br>Modifications apportées non visibles physiquement  | Elevé | N/A |

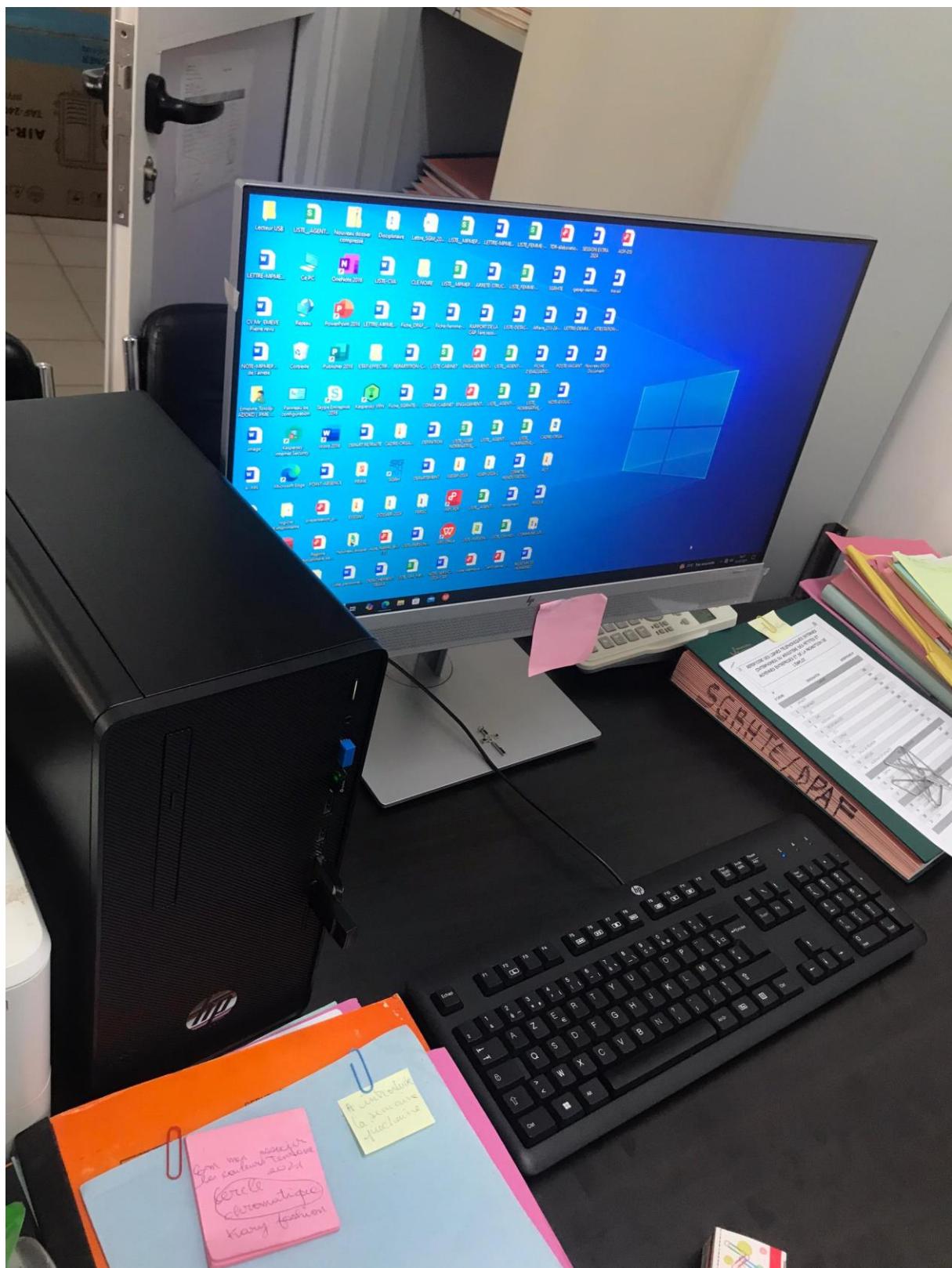
## VUES PHOTOGRAPHIQUES

**Acquisition et installation de matériels informatique au profit du MPMEPE**



**I<sub>1</sub> – Photocopieur**

### Acquisition et installation de matériels informatiques au profit du MPMEPE



I2 – Laptop