

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2022

***RAPPORT SEPARÉ DE REVUE DE LA MATERIALITÉ PHYSIQUE
DES MARCHES DU Ministère du Tourisme, de la Culture et de
l'Artisanat (MTCA)***

Sommaire

| | | |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| I. | LETTRE INTRODUCTIVE..... | 3 |
| II. | RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE | 5 |
| III. | CONCLUSIONS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE | 5 |
| IV. | ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)..... | 7 |

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

Monsieur le Ministre du Ministère du Tourisme, de la Culture et de l'Artisanat

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics du Bénin (ARMP)

Conformément à notre contrat de marché, nous avons procédé à la réalisation de la revue de la matérialité physique des marchés publics de votre structure au titre de l'exercice budgétaire 2022. Les marchés sélectionnés dans le cadre de cette revue sont présentés dans le tableau ci-après et représentent en moyenne **36%** du nombre de marchés sélectionnés pour la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés :

| N° | LIBELLE | SERVICES | MONTANT | RP ou RD à la date de la Revue |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|--------------------------------|
| 1 | Acquisition de matériels informatiques au profit des structures du Ministère | Fournitures | 42 368 898 | RP |
| 2 | Acquisition de mobiliers au profit des bibliothèques et centres de lecture publics du Bénin | Fournitures | 24 152 543 | RD |
| 3 | Acquisition de mobiliers et matériels de bureau au profit des structures du Ministère | Fournitures | 54 236 478 | RD |
| 4 | Acquisition d'équipement et reliure partielle des titres de collection des bibliothèques et centres de lectures publiques | Fournitures | 8 473 941 | RD |
| 5 | Acquisition des matériels et équipements de bureau | Fournitures | 6 778 000 | RD |
| 6 | Poursuite des travaux de construction de la maison de la culture et des arts de Kétou | Travaux | 240 755 424 | RP |
| 7 | Réalisation des travaux d'aménagement et de réfection des bâtiments du Ministère LOT 2 | Travaux | 70 171 738 | RP |
| 8 | lot 4 : Travaux de construction du théâtre de verdure et travaux de réhabilitation de la réserve de l'espace de stockage et des toilettes publiques de la bibliothèque nationale | Travaux | 96 314 410 | TP |
| Total | | | 543 251 432 | |

RP=Réception provisoire ; RD=Réception définitive

Ce rapport s'articule en trois (03) parties essentielles à savoir :

- Le Rappel de l'objet de la revue de matérialité physique ;
- Les conclusions sur la revue de matérialité physique ;
- Annexes _ Fiches de revue de matérialité physique par marche & vues photographiques

Tout en vous souhaitant bonne réception, nous vous prions de croire en l'expression de nos sentiments distingués.

Fait à Cotonou, le 29 mai 2025



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING-CCA-Expertises

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

II. RAPPEL DE L'OBJET DE LA REVUE DE MATERIALITE

Cette revue se traduit essentiellement par des inspections physiques in situ qui seront effectuées sur les marchés sélectionnés avec pour objectifs principaux de :

- Vérifier la matérialité des biens/ouvrages livrés ;
- Vérifier la cohérence entre les biens/ouvrages livrés inspectés et les documents contractuels ;
- Donner un avis sur la conformité et la qualité technique des biens/ouvrages.

III. CONCLUSIONS SUR LA MATÉRIALITÉ PHYSIQUE

A l'issue de nos vérifications, la mission a abouti aux conclusions générales ci-après sur les marchés audités :

Tableau 1 : Conclusions des constats sur la matérialité physique des marchés

| Rubriques | Principales conclusions de la revue |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique | Les pièces liées à la matérialité physique existent |
| 2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien | Les biens existent physiquement. La mission a constaté que les biens objets des marchés relatifs aux mobiliers de bureau et aux climatiseurs ne sont pas codifiés. En conséquence, l'AC ne se retrouve pas dans l'indentification des biens livrés en 2022. Par exemple, les fauteuils ergonomiques de type AZKAR ne sont pas clairement identifiables. En effet, plusieurs catégories de fauteuils ont été présentées à la mission. Comme le montre les vues photographiques. Il en est de même pour les climatiseurs. Certains fauteuils ne fonctionnent plus selon les échanges que nous avons eus avec les utilisateurs. Nous avons appelé le fournisseur s'il a été interpellé pour les cas de fauteuils qui ne sont pas opérationnels. En réponse, il nous a répliqués qu'il n'en a pas souvenance. |
| 3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre | La mission est limitée pour se prononcer sur la conformité des fauteuils livrés. |
| 4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution | Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution |
| 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques | Les documents sont sincères aux constatations physiques |
| 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges | La mission à rien signaler |
| 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu | La mission est limitée par rapport à la conformité de la réception, de la livraison des mobiliers de bureau présentés à la mission au niveau du Ministère. En effet, les fauteuils présentés sont de plusieurs types (réf. Vues photographiques) alors qu'il s'agit d'un seul type " ERGONOMIQUE DE TYPE AZKAR". |
| 5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage | Rien à signaler |
| 6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction | Non applicable |
| 7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux | Non applicable |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit | Rien à signaler |
| 9. Existence d'un Avenant au marché initial | Rien à signaler |
| 10. Respect des délais | Les délais ne sont pas généralement respectés (cf. le rapport sur audit technique indépendant des marchés publics au titre de l'année 2022) |
| Recommandations | <ul style="list-style-type: none"> - Faire un inventaire de tous les biens acquis et réceptionnés titre de 2022 en vue d'identifier les biens qui existent réellement et qui sont en bon état dans les directions et au niveau du ministère ; - Immatriculer (codifier) tous lesdits en précisant l'année d'acquisition ; - Situer les responsabilités de la personne en charge de la gestion du matériel par rapport au dysfonctionnement de certains fauteuils. En effet, selon les échanges que nous avons eus avec le fournisseur (BCAM SERVICES), il n'a pas connaissance d'avoir été interpellé par rapport un quelconque dysfonctionnement sur les mobiliers de bureau et autres articles qu'il a livrés. |
| Opinion générale de l'auditeur | <p><u>Opinion avec réserve</u></p> <p>A notre avis, à l'exception des insuffisances relevées ci-dessus et au regard des informations communiquées à la mission, nous estimons que la matérialité physique est globalement conforme aux principes établis par les normes applicables.</p> |

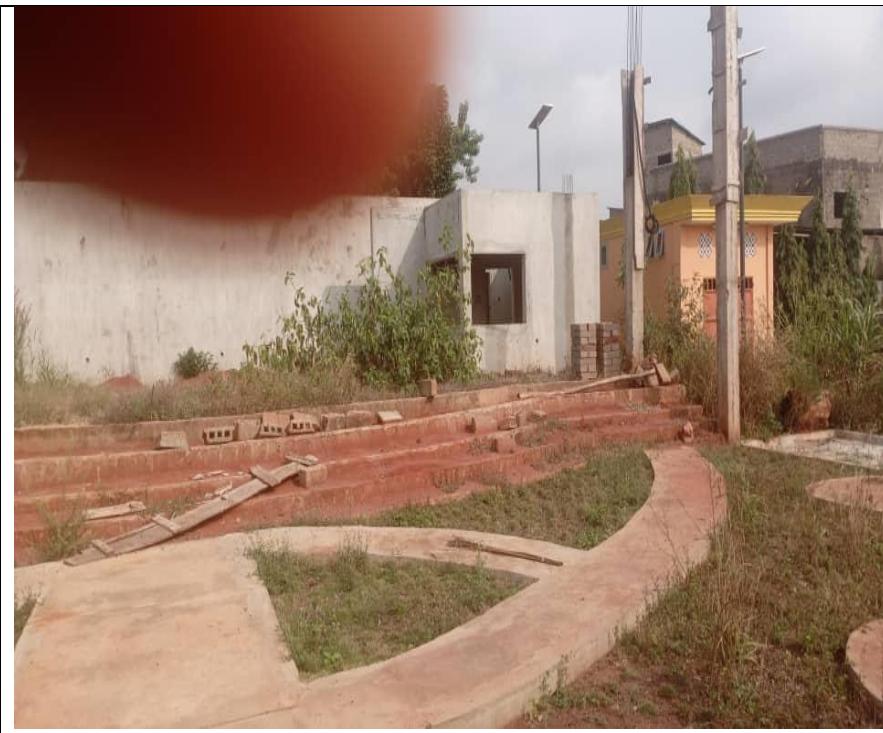
IV. ANNEXES (FICHES DE REVUE DE MATÉRIALITÉ PHYSIQUE PAR MARCHE & VUES PHOTOGRAPHIQUES)

Tableau 2 : Fiches de revue de la matérialité physique par marché

| INFORMATIONS SUR LE MARCHE | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Référence du marché | 1046/MEF-MTCA/PRMP/DCMP/DNCMP/SP du 17/05/2022 |
| Type de marché | Travaux |
| Objet du marché | Poursuite des travaux de construction de la maison de la culture de Kétou |
| Montant du marché | 240 755 424 HT |
| Titulaire du marché | LE BERGER TECHNOLOGIE |
| Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire | 20/05/2022 |
| Durée des prestations | 120 Jours |
| Réception provisoire ou Réception définitive | Réception provisoire : (31/10/2023) |
| COMMENTAIRES | |
| <i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i> | <i>Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)</i> |
| <i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i> | <i>Les biens existent physiquement</i> |
| <i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> | <i>Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution</i> |
| <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i> | <i>Rien à signaler</i> |
| <i>9. Existence d'un Avenant au marché initial</i> | <i>Pas d'avenant</i> |
| <i>10. Respect des délais</i> | <i>Le marché n'est pas exécuté dans un délai de 120 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date OS 20/05/22 date de réception 31 octobre 2023. Soit un retard environ de 12 mois 11 jours.</i> |

VUES PHOTOGRAPHIQUES

VUES PHOTOGRAPHIQUES DU THEATRE DE VERDURE









| INFORMATIONS SUR LE MARCHE | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Référence du marché | 1046/MEF-MTCA/PRMP/DCMP/DNCMP/SP du 17/05/2022 |
| Type de marché | Travaux |
| Objet du marché | Poursuite des travaux de construction de la maison de la culture de Kétou |
| Montant du marché | 240 755 424 HT |
| Titulaire du marché | LE BERGER TECHNOLOGIE |
| Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire | 20/05/2022 |
| Durée des prestations | 120 Jours |
| Réception provisoire ou Réception définitive | Réception provisoire : (31/10/2023) |
| COMMENTAIRES | |
| 1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique | Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock) |
| 2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien | Les biens existent physiquement |
| 3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre | Rien à signaler |
| 4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution | Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution |
| 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques | Rien à signaler |
| 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges | Rien à signaler |
| 4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu | Rien à signaler |
| 5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage | Rien à signaler |
| 6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction | Rien à signaler |
| 7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux | Rien à signaler |
| 8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit | Rien à signaler |
| 9. Existence d'un Avenant au marché initial | Pas d'avenant |
| 10. Respect des délais | Le marché n'est pas exécuté dans un délai de 120 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date OS 20/05/22 date de réception 31octobre 2023. Soit un retard environ de 12 mois 11 jours. |

Travaux de construction de la maison de la culture et des arts de Kétou



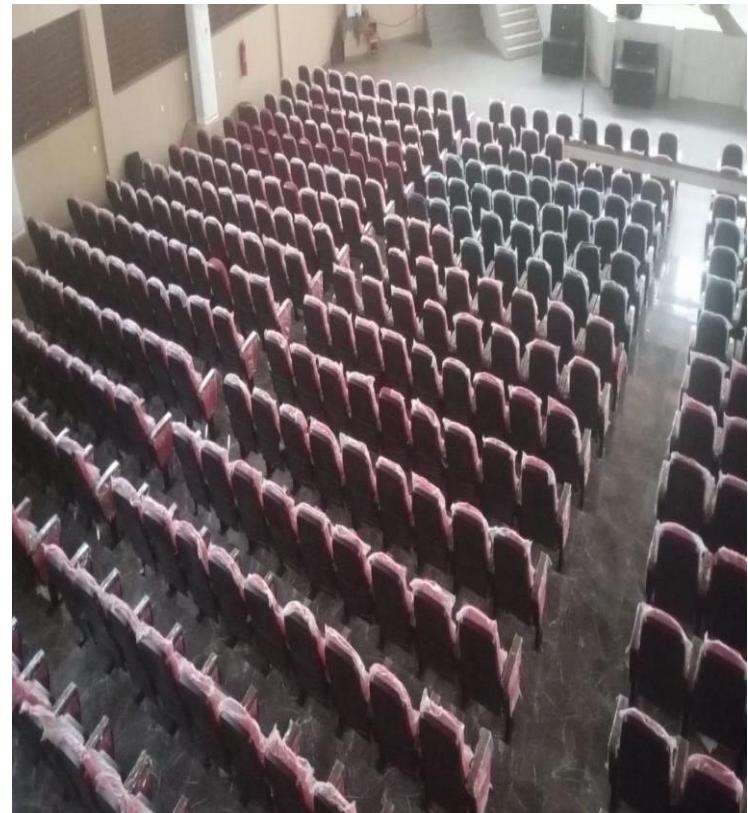














| INFORMATIONS SUR LE MARCHE | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Référence du marché | N°3194 MEF/MTCA/PRMP/DCMP/DNCMP/SP/ du 11/10/2022 |
| Type de marché | Fourniture |
| Objet du marché | Acquisition des matériels et équipements de bureau |
| Montant du marché | 6 778 000 HT |
| Titulaire du marché | Etablissement HOPE SERVICE |
| Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire | 10/11/2022 |
| Durée des prestations | 1 MOIS |
| Réception provisoire ou Réception définitive | Réception définitive : 30/11/2022 |
| COMMENTAIRES | |
| <i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i> | <i>Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)</i> |
| <i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i> | <i>Les biens existent physiquement</i> |
| <i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i> | <i>Les fournitures sont conformes à l'offre</i> |
| <i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> | <i>Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution</i> |
| <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> | Rien à signaler |
| <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i> | Rien à signaler |
| <i>5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i> | Rien à signaler |
| <i>6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>9. Existence d'un Avenant au marché initial</i> | <i>Pas d'avenant</i> |
| <i>10. Respect des délais</i> | <i>Le marché est exécuté dans un délai de 30 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date OS 10/11/22 date de réception le 30/11/2022 donc les délais sont respectés.</i> |

MATERIEL. ET EQUIPEMENT





Matériel et mobilier de Bureau

| INFORMATIONS SUR LE MARCHE | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Référence du marché | 3771/MEF/MTCA/PRMP/DCMP/DNCMP/SP du 24/11/2022 |
| Type de marché | Fourniture |
| Objet du marché | Acquisition de mobiliers et matériels de bureau au profit des structures du ministère |
| Montant du marché | 54 236 478 HT |
| Titulaire du marché | BCAM SERVICES |
| Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire | 12/12/2022 |
| Durée des prestations | 1 MOIS |
| Réception provisoire ou Réception définitive | Réception définitive : 26/12/2022 |
| COMMENTAIRES | |
| <i>1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique</i> | <i>Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock)</i> |
| <i>2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien</i> | <i>Les biens existent physiquement</i> |
| <i>3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre</i> | La mission a été limitée pour mener à bien toutes les diligences relatives à la conformité des biens livrés vis-à-vis de l'offre. En effet, tous les biens livrés ne sont pas clairement identifiables par le biais d'une codification ou immatriculation. Ainsi, l'AC ne se retrouve pas par rapport à l'identification des biens objet du marché contrôlé. |
| <i>4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution</i> | La mission a été limitée pour mener à bien toutes les diligences relatives à la conformité des biens livrés vis-à-vis de l'offre. En effet, tous les biens livrés ne sont pas clairement identifiables par le biais d'une codification ou immatriculation. Ainsi, l'AC ne se retrouve pas par rapport à l'identification des biens objet du marché contrôlé. |
| <i>4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques</i> | Non applicable |
| <i>4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges</i> | Non applicable |
| <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i> | <i>La mission est limitée pour se prononcer sur la conformité des biens réceptionnés</i> |
| <i>5. Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i> | Non applicable |
| <i>6. Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i> | Non applicable |
| <i>7. Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i> | Non applicable |

| | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>8. Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>9. Existence d'un Avenant au marché initial</i> | <i>Pas d'avenant</i> |
| <i>10. Respect des délais</i> | <i>Le marché est exécuté dans un délai de 30 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date OS 12/12/2022 date de réception le 26/12/2022 donc les délais sont respectés.</i> |

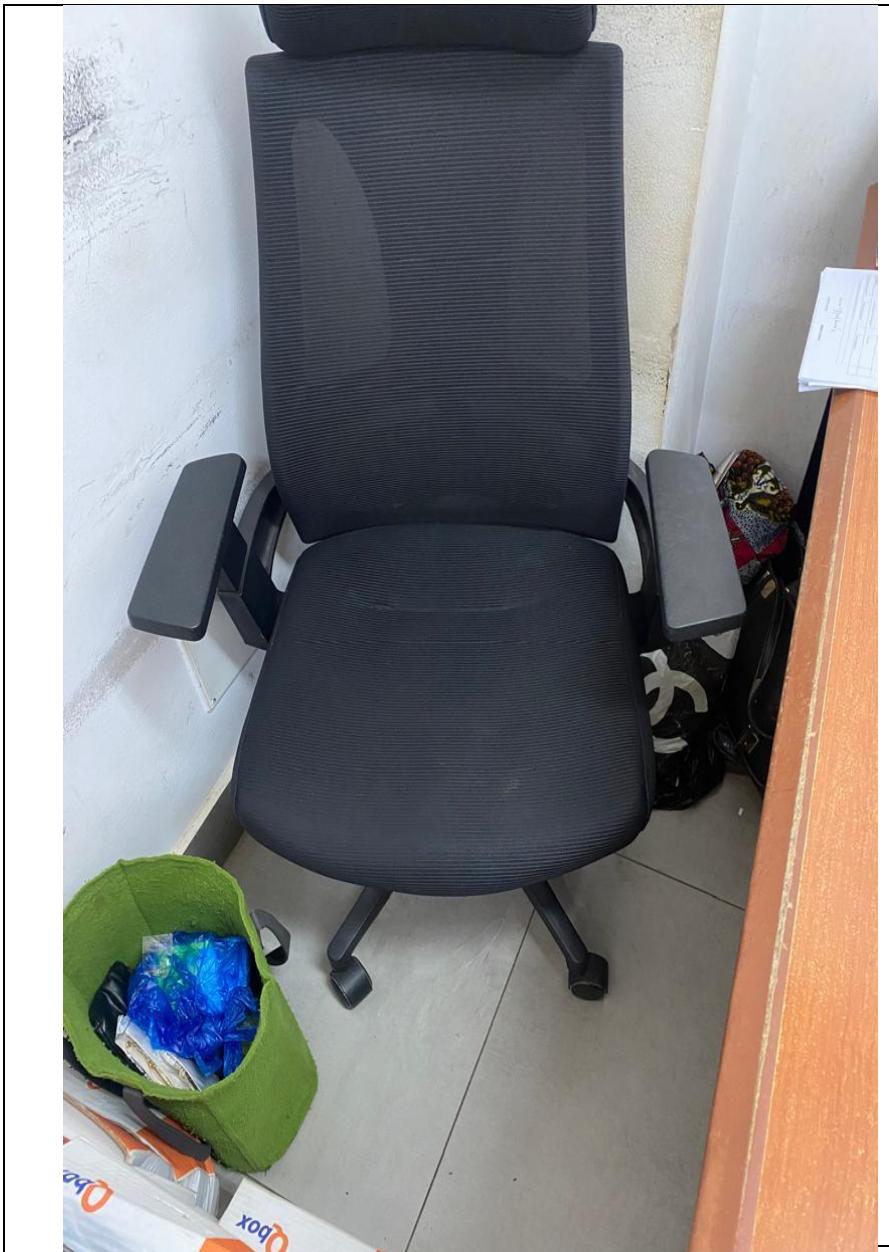
| | |
|--|--|
| | |
|--|--|

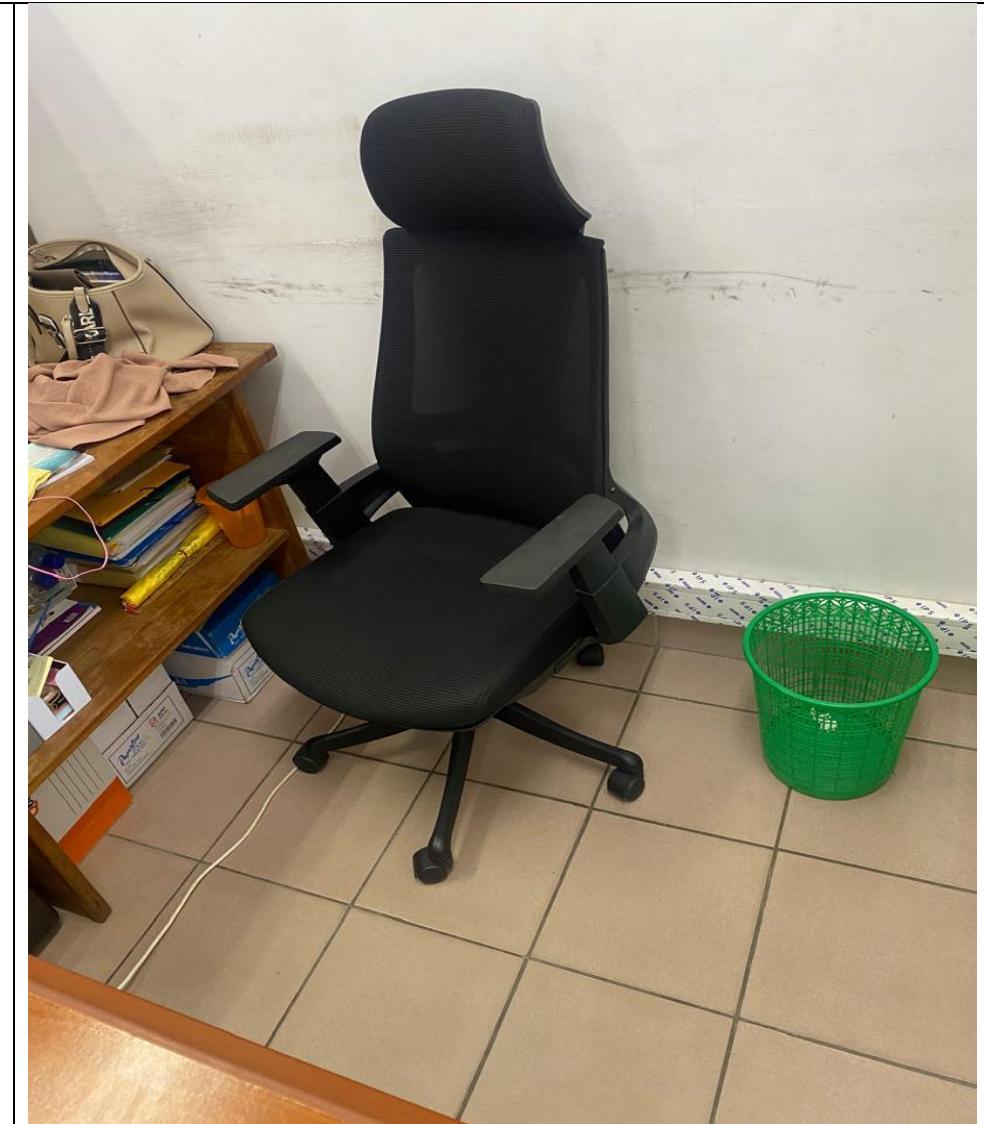
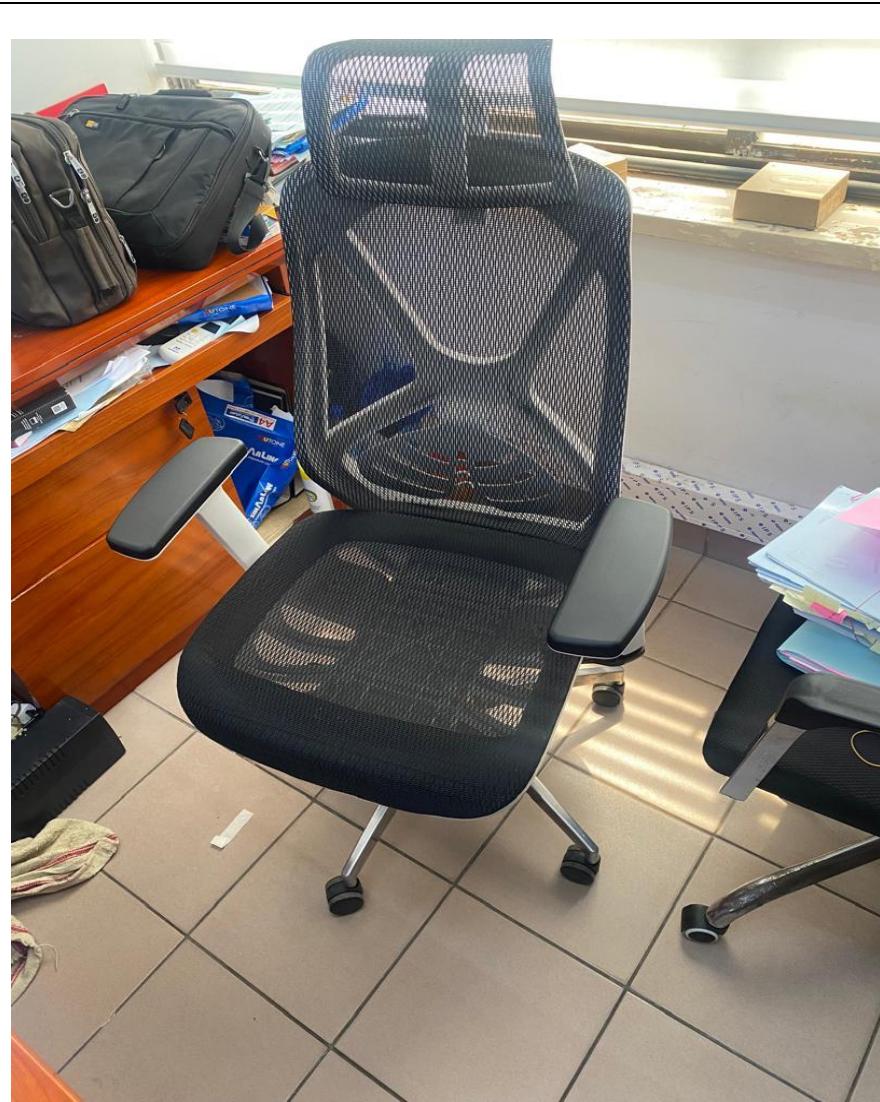
















MATERIEL ET EQUIPEMENT

| INFORMATIONS SUR LE MARCHE | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Référence du marché | F_CHU-MEL_4462/MEF/CHU-MEL/PRMP/CCMP/DNCMP/SP du 16/12/2022 |
| Type de marché | Fourniture |
| Objet du marché | Acquisition et installation des matériels de sonorisation pour la communication |
| Montant du marché | 8 708 400 TTC |
| Titulaire du marché | SAHAB SARL |
| Date de l'Ordre de service ou Date d'approbation du marché dans le cas contraire | 20/12/2022 |
| Durée des prestations | 1 MOIS |
| Réception provisoire ou Réception définitive | Réception définitive : (19/01/2023) |
| COMMENTAIRES | |
| 1. Contrôle de l'existence de certaines pièces liées à la matérialité physique | Les pièces liées à la matérialité (PV de réception et fiches de stock) |
| 2. Réalité physique du bien ou de l'ouvrage ou du bien | Les biens existent physiquement |
| 3. Conformité des prestations vis-à-vis de l'offre | Les fournitures sont conformes à l'offre |
| 4.1. Conformité physique des prestations avec les documents liés à l'exécution | Les documents de passation sont concordants à ceux de l'exécution |
| 4.2. Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques | Non applicable |
| 4.3. Conformité vis-à-vis des plans et cahier de charges | Non applicable |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>4.4. Conclusion sur la Conformité de la réception, de la livraison ou de l'achèvement s'il y a lieu</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>5.Cohérence des quantités par grande rubrique et par sondage</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>6.Existence de malfaçons éventuelles et leur mise à jour/correction</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>7.Existence de dangers environnementaux et sociaux futurs pouvant découler des travaux</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>8.Concordance entre le niveau d'exécution physique et les décaissements en cas de non achèvement des travaux à la date de l'audit</i> | <i>Non applicable</i> |
| <i>9.Existence d'un Avenant au marché initial</i> | <i>Pas d'avenant</i> |
| <i>10. Respect des délais</i> | <i>Le marché est exécuté dans un délai de 30 jours calendaires (délai d'exécution du marché). Date OS 20/12/22 date de livraison le 19/01/2023 donc les délais sont respectés.</i> |



