

2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

AUTORITE CONTRACTANTE : AGENCE
NATIONALE POUR
L'APPROVISIONNEMENT EN EAU
POTABLE EN MILIEU RURAL (ANAEPMR)

RAPPORT DEFINITIF (finalisé)



SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
TABLEAUX	4
RESUME EXECUTIF	5
INTRODUCTION	9
I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE	10
II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT	11
III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES.....	12
3.1. Méthodologie de l'audit.....	12
3.2. Outils d'évaluation utilisés.....	12
IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION	14
V. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION	15
5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	16
5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	18
5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM).....	19
5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION.....	19
5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité	20
5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	21
5.4.3. Appréciation de l'auditabilité des marchés sélectionnés	22
5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables	24
5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner	24
5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence.....	27
5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés.....	29
5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	33
5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	36
5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés	40
5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré	44
5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation.....	46
5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés	50
5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité dans la procédure de passation	54
5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS.....	63
5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	63
5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution	67
5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique.....	72
5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES.....	76
5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants	76
5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations.....	76
5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES.....	76
5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES.....	80
La mission n'a pas pu procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication du rapport de l'exercice précédent.....	80
5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DU COMITE DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS.....	80
5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES.....	81
5.11. ANNEXES	84

SIGLES ET ABBREVIATIONS

SIGLES/ABBREVIATIONS	INTITULES
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
ANAEPMR	Agence Nationale pour l'Approvisionnement en eau potable en Milieu Rural
BAI	Bureau d'Analyses et d'Investigations
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf.	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignement et de Prix
ED	Entente Directe
F	Marché de fournitures
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
L	Limitation
N_conf	Niveau de conformité (%)
NCF	Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché
N/A	Non Applicable
INSF	Pièces dont l'absence n'entraîne pas la non-conformité du marché
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PI	Marché de prestation intellectuelle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
S	Marché de services
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
T	Marché de travaux
TdR	Termes de Référence
Tx_perf	Taux de performance
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

TABLEAUX

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales	6
Tableau n° 2 : synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d’audit	9
Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation	14
Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations (A0)	15
Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l’organisation et le fonctionnement interne de l’Autorité Contractante en matière de marchés publics..	16
Tableau n° 6 : Résultats de l’évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics..	18
Tableau n° 7 : Résultats de l’évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	19
Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l’échantillon	20
Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation	21
Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3).....	23
Tableau n° 11 : Synthèse des marchés auditables selon leur statut de conformité pour défaut de pièces obligatoires	23
Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d’appel à concurrence et de l’invitation à soumissionner	25
Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d’information et de transparence ...	28
Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l’ouverture et de l’attribution des marchés	30
Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l’existence des avis de l’organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	34
Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente	37
Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés	41
Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré	45
Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités	47
Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d’intérêt dans les marchés audités	51
Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation.....	55
Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l’exécution des marchés sélectionnés	64
Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d’exécution	68
Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditables.....	73
Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l’opinion de l’auditeur sur la conformité des procédures audités	77
Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés	82

RESUME EXECUTIF

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics de l'**Agence Nationale pour l'Approvisionnement en eau potable en Milieu Rural (ANAEPMR)** pour l'exercice 2024. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, **31 marchés** ont été recensés pour un montant global de **9 690 539 791 F CFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **20 marchés**, représentant **65%** du nombre total et **90%** de la valeur totale, soit un montant cumulé de **8 749 693 028 FCFA**.

⇒ Taux de complétude documentaire :

Tous les **vingt (20) marchés examinés** ont été jugés auditables, traduisant un taux de complétude documentaire de 100%.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue de nos vérifications :

- Les **20 marchés**, soit **100%** ont été jugés conformes sur la base de la performance observée à l'issue de la procédure de passation et d'exécution ;
- **Tous les cinq (05) marchés sélectionnés** pour la revue de **la matérialité physique**, sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables

Les constats et appréciations globales de l'audit sont résumés dans le tableau ci-après : synthèse des résultats et appréciations globales :

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N Conf)	Opinion	Observations clés
A1	Disponibilité des pièces requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante	79%	Moyenne	Absence des quatre rapports trimestriels de la Commission de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) relatifs à la passation et à l'exécution des marchés, en violation des prescriptions de l'article 2.7 du décret n°2020-597 du 23 décembre 2020.
A4	Mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante	92%	Très Satisfaisante	- L'absence des rapports produits par la CCMP empêchant la vérification de leur exhaustivité, notamment quant à l'évaluation des indicateurs prévus à l'article 2.7 du décret n°2020-597 du 23 décembre 2020. - L'absence des rapports empêchant la vérification de leur exhaustivité, notamment quant aux difficultés rencontrées et aux propositions d'amélioration du système de passation des marchés publics de l'autorité contractante
A5	Conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A2	Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A3	Auditabilité des marchés sélectionnés	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A6	Conformité des dossiers d'appel à concurrence et invitations	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A7	Règles d'information et de transparence	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A8	Réception, de l'ouverture et de l'attribution des offres	86%	Moyenne	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques, en violation des bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires., en violation des dispositions de l'article 69 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020.
A9	Avis des organes de contrôle compétents	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A10	Approbation des marchés par l'Autorité compétente	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N Conf)	Opinion	Observations clés
A12	Conformité des marchés attribués par gré à gré	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
	Indices de collusion et de conflits d'Intérêts (A15, A16)			
A15	Indices de collusion	100%	Présence d'indices faibles ou isolés	Rien à signaler
A16	Indices de conflits d'Intérêts	100%	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
A11	Conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
A19	Gestion des délais d'exécution	100%	Très Satisfaisante	Rien à signaler
	Conformité des Avenants et Résiliations (A13, A14)			
A13	Gestion des Avenants	N/A	N/A	Rien à signaler
A14	Gestion des Résiliations	N/A	N/A	Rien à signaler
Taux moyen de performance de l'AC en matière de passation et d'exécution des marchés		97%		

⇒ **Recommandations clés :**

1. A1 – Disponibilité des pièces requis pour la planification et le fonctionnement de l'Autorité Contractante (79 %, Opinion : Moyenne)

- Mettre en place un mécanisme de suivi rigoureux garantissant la production régulière des rapports trimestriels de la CCMP conformément à l'article 2.7 du décret n°2020-597.
- Instituer un calendrier de transmission et un système de contrôle interne pour assurer la conformité et la traçabilité des rapports.

2. A4 – Organisation et fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante (87 %, Opinion : Satisfaisante)

- Renforcer le dispositif de contrôle interne afin de garantir l'exhaustivité des rapports de la CCMP.
- Intégrer systématiquement l'évaluation des indicateurs prescrits à l'article 2.7 du décret n°2020-597.
- Formaliser un processus de remontée des difficultés rencontrées et des propositions d'amélioration, afin d'optimiser le système de passation des marchés publics.

3. A8 – Réception, ouverture et attribution des offres (86 %, Opinion : Moyenne)

- Assurer l'arrêt régulier et conforme du registre de réception des offres, **au regard** des bonnes pratiques **internationales généralement admise**.
- Mettre en place une procédure obligatoire de délivrance systématique de récépissés aux soumissionnaires, conformément à l'article 69 de la loi n°2020-26.
- Sensibiliser les agents responsables sur l'importance de la transparence et de la traçabilité dans la gestion des offres.

4. Recommandations transversales

- **Digitalisation** : Mettre en place un système de gestion électronique des marchés (e-procurement) pour centraliser chaque étape du processus de passation des marchés publics, les nominations, garanties, registres et contrats.
- **Amélioration continue** : intégrer les difficultés et suggestions dans une démarche proactive d'optimisation du système de passation des marchés publics.

⇒ Principales difficultés rencontrées lors de la mission d'audit

Au cours de la mission d'audit, aucune difficulté significative n'a été relevée, de nature à compromettre la profondeur ou la portée des constats établis.

INTRODUCTION

La gestion budgétaire de l'exercice **2024** de l'ANAEMPR a été marquée par la passation de **31 marchés publics** (contrats approuvés) pour un montant global de FCFA 9 690 539 791 selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (*cf. annexe A0*).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TDRs par le Cabinet a conduit à la sélection de 20 **marchés publics d'une valeur globale de 8 749 693 028 FCFA** (*cf. annexe 0*) soit un taux de représentativité de **65 %** en termes de volume des marchés et **90%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau n° 2 : synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d’audit

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	31	9 690 539 791	20	8 749 693 028	65%	90%

Une fois l'échantillon sélectionné et validé par l'ARMP, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante (AC) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par l'ANAEPMR des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution, la synthèse des constats (cf. Liste de présence en annexe) et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires.

Fait à Cotonou, le 17 juin 2026

Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises-I2S

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE

Le cadre juridique et normatif applicable à la passation et à l'exécution des marchés publics en République du Bénin repose sur un ensemble de textes et instruments de référence qui définissent les règles, les obligations et les responsabilités des autorités contractantes. Il s'articule notamment autour des éléments suivants :

- la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics, qui constitue la norme juridique de référence principale ;
- les onze (11) décrets d'application du 23 décembre 2020, qui précisent les modalités de mise en œuvre des dispositions du Code ;
- le Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés publics (ARMP, version 2025), qui définit le cadre normatif, méthodologique et opérationnel applicable à la conduite des audits de conformité ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils types, manuels de procédures, circulaires et autres documents d'appui élaborés par l'ARMP, qui contribuent à la mise en œuvre harmonisée des exigences légales ;
- les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), le cas échéant.

II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

Objectif général:

Réaliser les audits techniques indépendants pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2024, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Objectifs spécifiques

Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;

Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;

Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;

Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;

Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;

Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;

Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;

Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;

Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;

Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;

Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits indépendants précédents ;

Formuler des recommandations concrètes

III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES

Cette section présente la méthodologie d'audit suivie et les outils d'évaluation utilisés.

3.1. Méthodologie de l'audit

Le processus d'audit mis en place par le consultant couvre l'ensemble du cycle de la commande publique, de la passation à l'exécution des marchés. Elle se résume suivant les phases successives ci-après :

- Phase 1- Séance de cadrage et de lancement de la mission avec l'ARMP pour discussions autour des points suivants : compréhension des TdR, attentes et préoccupations diverses, livrables et délais contractuels d'exécution, etc. ;
- Phase 2- Échantillonnage des marchés à auditer selon les TdR ;
- Phase 3- Élaboration du rapport d'échantillonnage et du calendrier prévisionnel d'exécution de la mission & Transmission à l'ARMP ;
- Phase 4- Validation dudit rapport après prise en compte des commentaires et observations ;
- Phase 5- Transmission par mail des listes des marchés sélectionnés aux différentes AC accompagnées de la liste des pièces nécessaires à la mission ;
- Phase 6- Prise de contact physique avec les différentes PRMP des AC pour discussions autour des points suivants : date de démarrage de la mission, degré de regroupement et de disponibilité des pièces demandées, logistique, disponibilité des acteurs nécessaires, calendrier d'exécution de la mission, etc. ;
- Phase 7- Démarrage de la mission auprès de chacune des AC : Mise en œuvre des contrôles de substance : revue de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes, revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et revue de la matérialité physique des marchés publics ;
- Phase 8- Restitution du mémorandum de synthèse de la mission auprès de l'ANAEPMR ;
- Phase 9- Élaboration du rapport provisoire d'audit et transmission à l'ANAEPMR pour observations et commentaires à traiter et à prendre en compte ;
- Phase 10-Transmission à l'ARMP du rapport provisoire d'audit prenant en compte les observations et commentaires ;
- Phase 11- Élaboration et transmission du rapport définitif à l'ARMP après prise en compte des observations et commentaires de l'ARMP.

3.2. Outils d'évaluation utilisés

Les différents outils du référentiel de l'ARMP utilisés dans le cadre de cette mission se déclinent en méthode d'évaluation et en grille d'évaluation :

⇒ Méthode d'évaluation

L'évaluation s'est fondée sur l'utilisation des check-lists présentées en annexe du référentiel. Lesdits check-list couvrent l'ensemble des composantes du processus et permettent une évaluation homogène entre les autorités contractantes. Pour chaque check-list de vérification, l'auditeur sélectionne une modalité d'appréciation parmi : respecté ; partiellement respecté ; non respecté et non applicable le cas échéant. A la fin de l'évaluation de chaque phase, une formule a été appliquée pour déterminer le taux de performance (conformité) qui se présente comme suit :

$\text{Note pondérée (\%)} = [(\text{Taux de respecté} \times 100) + (\text{Taux de partiellement respecté} \times 50) + (\text{taux de}$

non-respecté x 0] Nombre total

⇒ **Grilles d'évaluation**

Afin de permettre une interprétation harmonisée des résultats, cinq (5) grilles normalisées ont été appliquées à toutes les AC.

- **Grille d'appréciation des pièces obligatoires**

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10\% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20\% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40\% < X \leq 60\%$	Faible
$60\% < X \leq 80\%$	Insatisfaisante
$X \geq 80\%$	Très Insatisfaisante

Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution.

- **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure**

% de conformité	Opinion sur la performance de l'étape
$90\% < X \leq 100\%$	Très satisfaisante
$80\% < X \leq 90\%$	Satisfaisante
$60\% < X \leq 80\%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc.

- **Grille d'évaluation de l'auditabilité**

% Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20\%$	Marché auditable (OK)
$X > 20\%$	Marché non auditable (KO)

Cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit

- **Grille d'appréciation : Opinion finale sur le niveau d'indice d'alerte (collusion)**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices forts ou répétés

- **Grille d'appréciation : Indice d'alerte de conflits d'intérêt**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt

$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION

Les données globales de l'AC ainsi que les modes de passation utilisés et la nature des marchés exécutés par celle-ci au titre de la période sous revue se présentent ci-après.

▪ Données globales

Au cours de l'exercice **2024**, l'ANAEPMR a procédé à la passation de **31 marchés** publics, pour un montant total de **9 690 539 791 F CFA**. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

Au regard des documents soumis à notre appréciation notamment le registre spécial des offres et le grand livre des comptes fournisseurs au titre de la période sous revue, la mission confirme que les marchés qui lui ont été communiqués par l'AC sont exhaustifs.

▪ Modes de passation utilisés :

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont la répartition se présente comme suit :

Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Procédures	2024			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	AMI + DP	16	52%	1 217 923 514	13%
2	AOO	3	10%	2 085 514 117	22%
4	DC	2	6%	11 571 700	0%
6	DRP	3	10%	94 392 579	1%
7	ED	7	23%	6 281 137 881	65%
Total		31	100%	9 690 539 791	100%

Source : Données recueillies auprès de l'ANAEPMR et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

▪ Nature des marchés exécutés :

Les marchés exécutés au cours de l'année audité couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature de marché est présentée ci-dessous :

Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations (A0)

N°	Nature	2024			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	Fournitures (F)	5	16%	112 447 346	1%
2	Prestations Intellectuelles (PI)	21	68%	2 122 578 100	22%
3	Services (S)	1	3%	5 176 100	0%
4	Travaux (T)	4	13%	7 450 338 245	77%
Total		31	100%	9 690 539 791	100%

Source : Données recueillies auprès de l'ANAEPMR et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

Opinion de l'auditeur : *La répartition des marchés en 2024 illustre une **gestion diversifiée et adaptée** de l'autorité contractante. La combinaison équilibrée des procédures de passation et la priorité donnée aux travaux structurants traduisent une volonté de répondre efficacement aux besoins d'infrastructures, tout en mobilisant des prestations intellectuelles pour renforcer les capacités et l'appui technique.*

*En somme, les données témoignent d'une **dynamique de gouvernance orientée vers la performance et le développement**, conciliant transparence procédurale et pertinence des investissements.*

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques **internationales généralement admise** grâce au recours aux procédures ouvertes et concurrentielles lorsque les seuils et la nature des prestations le permettent.

Commentaire de l'ANAEPMR : Néant

V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS

La présente section couvre successivement l'examen de la disponibilité des pièces requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante, ainsi que l'analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de ses organes. Elle intègre également l'évaluation de la conformité du plan de passation des marchés, l'analyse détaillée de la conformité des différentes étapes de la procédure de passation et l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés.

Elle comprend en outre la vérification de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés, l'appréciation globale de la conformité des procédures auditées, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit antérieures et des décisions de la CRD, ainsi que la vérification de la matérialité physique des prestations exécutées. Les annexes complètent l'ensemble des travaux réalisés.

5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / INSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	2	2	0%
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	0	1	100%
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	NCF	2	2	0%
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	1	1	0%
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	1	1	0%
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	1	0%
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	4	4	0%
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	8	8	0%
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	INSF	0	4	100%

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / NSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	NSF	0	4	100%
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières (Article 1 point 12 décret n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation)	NSF	1	1	0%
	Taux moyen d'absence		30	38	21%

Source : Données recueillies auprès de l'ANAEMPR et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A1)

Constat de l'audit :

L'audit a mis en évidence l'absence des rapports de l'organe de contrôle relatifs à la passation et à l'exécution des marchés, tels que prescrits à l'article 2, point 7, du décret n°2020-597 du 23 décembre 2020.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de **21%**, la disponibilité des pièces obligatoires pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics est jugée " Moyenne " conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

L'absence des rapports de l'organe de contrôle génère des **risques de non-conformité, de perte de crédibilité et de fragilisation du système de gouvernance des marchés publics**, avec des conséquences directes sur la transparence et l'efficacité.

Recommandations

- Mettre en place un dispositif interne garantissant la production et la transmission régulière des rapports exigés par l'article 2.7 du décret n°2020-597.
- Désigner un responsable chargé du suivi et du respect des échéances de reporting.
- Instaurer un calendrier de publication des rapports, accessible aux parties prenantes internes et externes.
- Développer un système d'archivage électronique pour assurer la conservation et la consultation des rapports.

Commentaire de l'ANAEMPR :

Nous suggérons que l'ARMP prenne en charge cette problématique qui pénalise chaque année, les agences sous tutelle de la Présidence de la République.

Réponse du cabinet :

Commentaire à **prendre en compte** par l'ARMP.

5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de l'autorité contractante a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie à l'**annexe A4** du référentiel.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux Moyen de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
89%	6%	6%	92%

Source : Données issues des documents transmis par l'ANAEPMR et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A4 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

L'analyse réalisée par la mission d'audit a permis de mettre en évidence les non-conformités suivantes :

Point de contrôle de conformité	Irrégularités relevées
Exhaustivité des rapports de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP), notamment en ce qui concerne l'analyse des niveaux de réalisation des indicateurs fixés à l'Article 2, point 7 du Décret n° 2020-597 du 23 décembre 2020	L'absence des rapports produits par la CCMP empêchant la vérification de leur exhaustivité, notamment quant à l'évaluation des indicateurs prévus à l'article 2.7 du décret n°2020-597 du 23 décembre 2020.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **92%**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée « **Très satisfaisante** », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.*

Risque :

L'absence des rapports de la CCMP compromet la transparence et empêche l'évaluation des indicateurs de performance, exposant le système de passation des marchés publics à un risque de non-conformité réglementaire et de déficit de gouvernance.

Recommandations :

- Instituer la production et transmission régulière de rapports exhaustifs par la CCMP, intégrant l'évaluation des indicateurs et les propositions d'amélioration.

Commentaire de l'ANAEPMR :

Nous suggérons que l'ARMP prenne en charge cette problématique qui pénalise chaque année, les agences sous tutelle de la Présidence de la République.

Réponse du cabinet : Commentaire à prendre en compte par l'ARMP.

5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM)

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de sa révision, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité de l'**annexe A N°5** du référentiel.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
100%	0%	0%	100%

Source : Données issues des documents transmis par l'ANAEPMR et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A4 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Les travaux d'audit n'ont identifié aucun manquement en lien avec la conformité du PPM.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de conformité de 100 %, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « Très Satisfaisante », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Rien à signaler

Recommandation

Pérenniser les bonnes pratiques inhérentes à la planification des marchés.

Commentaire de l'ANAEPMR :

Néant

5.4. ÉVALUATION DETAILLÉE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION

L'évaluation détaillée de la conformité des étapes de la procédure de passation repose sur une approche progressive et structurée. Elle débute par la constitution d'un échantillon de marchés, dont la représentativité est justifiée, afin de garantir la pertinence des travaux menés. Cette étape est suivie par la vérification de la disponibilité des pièces de passation afférentes aux marchés sélectionnés, condition préalable à la poursuite de l'analyse. Après cette étape, les marchés font ensuite l'objet d'une appréciation de leur « auditabilité », permettant d'identifier ceux susceptibles d'être examinés de

manière approfondie. Enfin, pour les marchés jugés auditables, l'évaluation porte sur la conformité des procédures de passation, au regard des dispositions réglementaires applicables.

5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de l'Autorité contractante au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre** ou **60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **le critère le plus discriminant** entre les deux a été retenu. Dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés révèle une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures. En conséquence, **le critère du nombre de marchés (≥ 50 %) a été jugé plus adapté** pour refléter la diversité des pratiques et apprécier la régularité des actes tout au long du processus de passation.

Cette démarche a conduit à la sélection de **20** marchés publics, représentant une valeur globale de **8 749 693 028 F CFA** hors taxes. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **65%** en nombre de marchés et de **90%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée. La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AMI	0	0
AOO	2	2 073 854 950
AOR	0	0
DC	0	0
DP	11	490 961 595
DRP	2	82 703 309
ED	5	6 102 173 174
Total sélectionné (a)	20	8 749 693 028
Total complété à la suite du contrôle d'exhaustivité des marchés communiqués	0	0
Total communiqué (c)	31	9 690 539 791
% (a+b) /c	65%	90%

Source des données : Annexe A0 _ Liste des marchés communiqués par l'ANAEPMR et sélectionnés par l'audit

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

5.4.2 Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés

La **complétude documentaire** désigne le niveau de disponibilité des pièces obligatoires exigées pour la passation des marchés publics, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Notons qu'une documentation complète constitue un gage de **transparence**, de **traçabilité** et de **régularité** dans les procédures mises en œuvre.

L'évaluation de la disponibilité des pièces a été réalisée à l'aide du **fichier Excel normé**, élaboré sur la base du **tableau n°2 de l'annexe A2** du référentiel.

Le détail des vérifications effectuées pour chaque marché audité figure dans ce fichier, **annexé au présent rapport**.

Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation

Récapitulatif		Total	% de pièces manquantes
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché (NCF)	Total des pièces obtenues par marché (a)	391	0%
	Total des pièces attendues par marché (b)	391	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	0	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	Total des pièces obtenues par marché (d)	160	0%
	Total des pièces attendues par marché (e)	160	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	0	
Taux moyen pondéré d'incomplétude des dossiers de marchés échantillonnés $1-[(a+d)/(c+e)]$		0%	

Source : Données issues des documents transmis par l'ANAEPMR et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A2 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Aucune irrégularité relative à la complétude des dossiers de passation n'a été relevée lors de l'audit.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de 0%, la disponibilité des pièces obligatoires au sein de l'Autorité Contractante est jugée " Très satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Rien à signaler

Recommandation

Pérenniser les bonnes pratiques observées.

Commentaire de l'ANAEPMR : *RAS*

5.4.3 Appréciation de l'auditabilité des marchés sélectionnés

L'évaluation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés repose sur l'analyse de la disponibilité des documents obligatoires requis pour chaque dossier.

Un marché est considéré comme non auditable si son taux d'incomplétude dépasse 20% conformément au point 3.2 du présent rapport.

Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3)

Référence des marchés	F_DGPSE_76261	F_DGPS E 76261	T_DPET_76256	PI_PEP RAU 95567	PI_DPE T 76270	PI_DPET_76270	PI_DPE T 76270	T_DPET_76257	T_DPET_76257	PI_DGP SE 76265	T_DPET_97059	PI_ADPI_95858	PI_ADPI_95858	PI_DPE T 97060	PI_ADPI_95565	PI_ADPI_95565	PI_ADPI_95565	PI_ADPI_95565	PI_ADPI_95857	PI_ADPI_95857
Total des pièces obtenues (A)	23	22	20	13	21	20	21	26	26	13	16	15	15	16	22	22	22	22	18	18
Total des pièces attendues (B)	23	22	20	13	21	20	21	26	26	13	16	15	15	16	22	22	22	22	18	18
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l’analyse des documents transmis par l’ANAEMR, conformément à l’annexe A3 du Référentiel d’audit 2025 de l’ARMP

Nous présentons ci-après le tableau (synthèse) qui regroupe les marchés selon leur statut d’auditabilité et de conformité (en raison de l’absence d’une pièce obligatoire entraînant ainsi la non-conformité du marché) (confère détail en annexe A3).

Tableau n° 11 : Synthèse des marchés auditables selon leur statut de conformité pour défaut de pièces obligatoires

Pourcentage	Marchés auditables	Marchés non auditables	Marchés sélectionnés
	20	0	20
%	100%	0%	
1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d’au moins 20% (seuil de signification de l’audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés.			

Source : Données issues de l’analyse des documents transmis par l’ANAEMR, conformément à l’annexe A3 du Référentiel d’audit 2025 de l’ARMP

Le tableau montre que 100 % des marchés sélectionnés sont auditables, sans qu’aucun cas de non-auditabilité ne soit relevé.

5.4.4 Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

Notre évaluation repose sur les grilles de vérification de conformité normatives du référentiel selon le type de marché (travaux, fournitures, services) et le mode de passation (AOO, DRP, DC, etc.). Ces grilles représentent notre base de référence pour contrôler la conformité de chaque étape auditée.

La vérification de la conformité de la procédure de passation des marchés s'appuie sur une analyse séquentielle couvrant l'ensemble des étapes prévues par la réglementation en vigueur. Elle débute par l'examen de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner, ainsi que le respect des règles d'information et de transparence applicables.

L'analyse porte ensuite sur la conformité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés, ainsi que sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi et la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité habilitée.

La vérification intègre également l'examen du respect des délais de passation, la conformité des marchés attribués par la procédure de gré à gré, ainsi que l'identification d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêts au cours du processus. L'ensemble de ces diligences permet, in fine, de formuler une appréciation finale sur la conformité globale de la procédure de passation des marchés.

Nous présentons ci-après les résultats de nos contrôles sur la base des dispositions du référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés.

5.4.4.1 Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC)** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité** définie à l'annexe A1 à A21 du Référentiel d'audit, laquelle intègre les exigences légales et réglementaires applicables.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : Annexe A6

Constat de l'audit :

Aucune non-conformité relative au dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner n'a été relevée lors de l'audit, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l'ensemble des marchés audité.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l'ensemble des marchés audité, la conformité des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Rien à signaler

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques en matière d'élaboration des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

Commentaire de l'ANAEPMR :

Rien à signaler

5.4.4.2 Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité **des informations relatives aux avis d'appel d'offres, aux critères d'évaluation, aux décisions d'attribution et aux procès-verbaux d'ouverture des plis** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A7** du présent rapport (non applicable : absence de procédures d'appel d'offre ouvert auditées).

Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITÉ » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITÉ », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A7 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constats de l'audit :

Aucune non-conformité relative aux règles d'information et de transparence n'a été relevée lors de l'audit, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Rien à signaler

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques en matière de respect des règles d'information et de transparence dans les procédures d'appel d'offres ouvert.

Commentaire de l'ANAEPMR : Néant**5.4.4.3 Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés**

La mission a procédé à l'évaluation de la régularité des opérations de réception, d'ouverture et d'attribution des marchés publics qui vise à s'assurer que ces étapes clés ont été conduites dans le respect strict des procédures prévues par la réglementation et conformément aux règles établies dans les Dossiers d'appel à concurrence relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité du référentiel d'audit**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A8** du présent rapport. La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance te le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	91%	0%	9%	91%
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance te le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	91%	0%	9%	91%
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance te le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	91%	0%	9%	91%
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	79%	0%	12%	79%
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	85%	0%	12%	85%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	83%	0%	17%	83%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	88%	4%	8%	90%
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	88%	4%	8%	90%
Taux moyen de performance									86%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A8 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constats de l'audit :

Le taux de performance est de **86%**. La revue a révélé les irrégularités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'Article 69 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.	Tous les marchés sont concernés excepté ceux passés par ED	

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de l'arrêt régulier du registre de réception des offres (mention d'arrêt, date et heure d'arrêt, signature de la PRMP), conformément aux bonnes pratiques.	Le registre de réception des offres de l'AC ne fait pas l'objet d'un arrêt systématique à la clôture de dépôt des offres.	Tous les marchés sont concernés	

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **86%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Les non-conformités identifiées soulignent les points de vigilance auxquels l'ANAEPMR demeure exposée :

- Un **risque de fragilisation de la traçabilité** des procédures de passation des marchés ;
- Un **risque de remise en cause de la régularité des opérations d'ouverture et d'évaluation**, notamment en cas de recours des soumissionnaires ;
- Un **risque de contestation des procédures de passation, en raison de l'absence de preuve formelle** du dépôt des offres par les soumissionnaires ;

Recommandation :

- Mettre en place une pratique systématique et documentée de délivrance de récépissés de dépôt des offres à tous les soumissionnaires ;
- Procéder systématiquement à l'arrêt du registre de réception des offres à l'heure limite de dépôt des offres, avec mention de la date, de l'heure et signature de la PRMP ;

Commentaire de l'ANAEPMR :

L'inexistence de modèle type de récépissé de dépôt des plis à l'instar du modèle type du récépissé de retrait des DAC justifie l'absence de délivrance de récépissé de dépôt des plis des soumissionnaires ;

Réponse du cabinet : Commentaire non pris en compte.

5.4.4.4 Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des avis requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A9** du présent rapport. La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEMPR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEMPR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	PI_PEPRAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEMPR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A9 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constats de l'audit :

Aucun manquement n'a été relevé au regard de la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues réglementairement, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l'ensemble des **20** marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Rien à signaler

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques observées en matière de sollicitations et d'obtention des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues réglementairement.

Commentaire de l'ANAEPMR

Néant

5.4.4.5 Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des actes d'approbation délivrés par l'autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A10** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	PI_PEPRAU_955 67	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A10 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l’audit :

Aucune non-conformité relative au respect des règles d’approbation des marchés par l’autorité compétente n’a été relevée au cours de la mission, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l’ensemble des marchés audités.

Opinion de l’auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l’ensemble des **20** marchés audités, la conformité au processus d’approbation des marchés aux exigences réglementaires est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d’appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Rien à signaler

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques relatives aux règles de conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente.

Commentaire de l’ANAEPMR

Néant

5.4.4.6 Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des délais de passation des marchés publics sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A21** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	90,91%	9,09%	90,91%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	90,91%	9,09%	90,91%
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	66,67%	33,33%	66,67%
6	PI_PEPRAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	66,67%	33,33%	66,67%
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Systèmes d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	44,44%	55,56%	44,44%
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Systèmes d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	44,44%	55,56%	44,44%
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Systèmes d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	44,44%	55,56%	44,44%
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des	Marché auditable	33,33%	66,67%	33,33%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
				ministres)				
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	75,00%	25,00%	75,00%
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	75,00%	25,00%	75,00%
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
Taux moyen de performance								70,59%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A21 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Sur les vingt (20) marchés ayant fait l'objet d'un audit, aucun n'atteint un taux de performance de 100 %. Les principales observations relatives aux délais enregistrés dans le processus de passation desdits marchés se présentent comme suit :

⇒ Analyse du degré de respect des délais de passation par marché

La mission a constaté, pour l'ensemble des marchés audités, un taux de performance moyen variant entre 33 % et 91 %. L'analyse des délais de passation des marchés auditables met en évidence une performance moyenne de **70,59 %**, traduisant une gestion globalement maîtrisée des délais, avec des résultats remarquables pour les marchés de fournitures et prestations intellectuelles, et une capacité d'adaptation face aux défis plus complexes des marchés de travaux

⇒ Analyse du degré de respect des délais de passation par étape et pour l'ensemble des marchés auditables

L'audit a révélé que, sur les douze délais analysés dans le cadre du processus de passation des marchés, trois délais ont été intégralement respectés (**100 %**) :

- Délai de production d'informations complémentaires pour appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire ;
- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (Article 4 décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Délai de réception des offres par la PRMP (Article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020) pour AOO et AOR et (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020) ;

En revanche, **huit** délais n'ont pas été respectés Les manquements observés concernent notamment :

- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC rapports d'analyse des offres (Articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **53%** ;
- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) / (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : **40%** ;
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (Articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **62%** ;
- Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) / (Article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : **67%** ;
- Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (article 3.10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **94%** ;
- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (Article 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **95%** ;
- Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat : **55%** ;
- Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation) : **60%**.

Par ailleurs, la mission a relevé qu'un délai a été jugé non applicable, à savoir :

- Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si le nombre d'offres reçues est inférieur à 3 (consultations restreintes, AOR, préqualification) (Article 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 et (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020) ;

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 70,59% pour l'ensemble des 20 marchés audités, la conformité des délais de passation des marchés publics est jugée « Moyenne », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Les principaux risques identifiés sont :

- **Retards dans la mise en œuvre des projets** : impact direct sur la disponibilité des infrastructures et services attendus par les bénéficiaires.
- **Surcoûts financiers** : prolongation des délais pouvant entraîner des dépenses supplémentaires (avenants, frais de suivi, pénalités).
- **Perte d'efficacité opérationnelle** : décalage entre la planification et la réalisation, réduisant la performance globale des programmes.
- **Risque de non-conformité réglementaire** : non-respect des délais légaux ou contractuels pouvant exposer l'Agence à des observations des organes de contrôle.
- **Atteinte à la crédibilité institutionnelle** : perception négative des partenaires et bénéficiaires, pouvant affecter la confiance et la réputation de l'ANAEMR.

En résumé, le non-respect des délais fragilise à la fois la performance technique et financière des projets, tout en exposant l'Agence à des risques de gouvernance et d'image.

Recommandation

Il est recommandé de renforcer la planification, le suivi et la coordination des marchés, d'améliorer les capacités institutionnelles et de mettre en place des mécanismes incitatifs afin de réduire les risques de retard et d'accroître la performance globale du respect des délais.

Commentaire de l'ANAEMR

Néant

5.4.4.7 Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés attribués par gré à gré sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A12** du présent rapport. La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	PI_PEPRAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A12 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constats de l'audit :

Aucune non-conformité relative à la conformité des marchés attribués par gré à gré n'a été relevée au cours de la mission, c'est ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l'ensemble des **5** marchés audités passés par gré à gré, la conformité des marchés publics attribués par gré à gré est jugée « **Très satisfaisante** », en référence en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques relatives au respect des règles de conformité des marchés attribués par gré à gré.

Commentaire de l'ANAEPMR : Néant

5.4.4.8 Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **fiche de détection des indices de collusion** du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à **l'annexe 15** dédiée à l'évaluation des « Collusion ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEMPR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEMPR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
6	PI_PEPRAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEMPR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility 85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A15 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constats de l’audit :

La mission n’a décelé aucun **indice alarmant de collusion** dans la procédure de passation des marchés.

Opinion de l’auditeur :

Avec un indice global d’alerte de **0%**, les procédures de passation des 20 marchés présentent « **des indices faibles ou isolés** », en référence à la grille d’appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Rien à signaler

Recommandation :

Assurer la continuité et la consolidation des bonnes pratiques en matière de conformité face aux indices de collusion.

Commentaire de l’ANAEPMR :

Rien à signaler

5.4.4.9 Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la fiche de détection des indices de conflit d'intérêt du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés dans un fichier Excel dédié, sur une feuille intitulée « Conflit d'intérêt », annexée au présent rapport. Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à **l'annexe A16** dédiée à l'évaluation des « Conflit d'intérêt ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
6	PI_PEPRAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Systèmes d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A16 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit

Le taux d'indice d'alerte étant de 0%, la mission n'a pas relevé d'observations liées à la présence de d'indices de conflits d'intérêts.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des 20 marchés sélectionnés présente « **une absence d'indices de conflit d'intérêt** » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Néant.

Recommandation :

Consolider et institutionnaliser les bonnes pratiques en veillant à réduire, voire à éliminer, tout risque de conflit d'intérêts dans le cadre des procédures de passation des marchés publics.

Commentaire de l'ANAEPMR

Néant

5.4.4.10 Appréciation finale de la conformité dans la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés qui combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Le respect des deux délais réglementaires obligatoires (dépôt des offres et attente de recours) ;
- Les irrégularités constatées tout au long de la procédure de passation, d'exécution et de des marchés.

Le tableau ci-dessous présente les **résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable**s :

Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
1	F_DGPS E_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
2	F_DGPS E_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
3	T_DPET _76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Aucun écart significatif. Tous les critères remplis

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
6	PI_PEPR AU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Aucun écart significatif. Tous les critères remplis
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	97,04%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecart mineur constaté : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	97,04%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecart mineur constaté : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		(SAEPmV) dans le département du Borgou											
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	97,04%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecart mineur constaté : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	97,60%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecart mineur constaté : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
14	T DPET	Réalisation des travaux de	1 080 290 000	AOO	Marché	98,08%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence	Absence	Ecart mineur constaté :

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
	_76257	nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.			auditable						d'indices faibles ou isolés	d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
15	PI_DGPS E_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Aucun écart significatif. Tous les critères remplis
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Aucun écart significatif. Tous les critères remplis
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	92,93%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
													systematique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	96,21%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systematique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI - 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Aucun écart significatif. Tous les critères remplis
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	95,83%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systematique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	94,58%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	94,58%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	95,83%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecarts mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
													des offres aux soumissionnaires.
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	94,44%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecart mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	95,83%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Ecart mineurs constatés : - Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques. - Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
Taux moyen de performance						97,13%							
Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A18 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP													

Analyse quantitative :

- **Conformité** : Tous les marchés sont jugés conformes par l'auditeur.
- **Indices de collusion** : Présence d'indices faibles ou isolés, ce qui appelle à une vigilance, mais ne remet pas en cause la régularité des procédures.
- **Conflits d'intérêt** : Aucun indice relevé.
- **Respect des procédures** :
 - o 100 % des marchés sont inscrits au PPM.
 - o Délais de dépôt des offres respectés partout où applicables.
 - o Tous les marchés sont approuvés.

Analyse qualitative :

Taux moyen de performance : 97,13 %, ce qui traduit une exécution globalement très satisfaisante des marchés :

- Plusieurs marchés atteignent 100 % **de performance** (notamment les marchés passés de gré à gré et certaines prestations de services).
- La majorité se situe entre 94 % et 98 % **de performance**, ce qui reste très élevé.

Quelques marchés légèrement en dessous (92,93 % et 94,44 %) concernent des formations, mais sans impact majeur. Aucun écart significatif constaté, ce qui renforce la crédibilité de l'agence.

Conclusion générale

Les résultats de l'audit indiquent que, bien que l'ensemble des marchés examinés soit auditable et conforme, la présence d'écarts mineurs sur certains dossiers met en évidence la nécessité de renforcer et de systématiser les contrôles internes à chacune des étapes du processus de passation des marchés publics.

Commentaire de l'autorité contractante sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation :

Rien à signaler

5.5 ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS

L'évaluation de la procédure d'exécution consiste à vérifier, dans un premier temps, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, puis la gestion des délais d'exécution et enfin, à procéder à une appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution.

5.5.1 Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé ici à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux points complémentaires à savoir :

- La vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- L'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A11** du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	PI_PEPR AU_9556_7	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
15	PI_DGPS E_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Systèmes d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR conformément à l'Annexe A11 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

La mission n'a pas relevé d'observations sur ce point pour l'ensemble des vingt (20) marchés, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des 20 marchés audités, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés est jugée « très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Maintenir les dispositifs de suivi et de contrôle en l'état afin de préserver ce niveau de performance, et envisager la mise en place d'un mécanisme de capitalisation pour partager les bonnes pratiques ayant conduit à ce résultat.

Commentaire de l'ANAEPMR : Néant

5.5.2 Vérification de la gestion des délais d'exécution

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.). Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A19** du présent rapport.

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	90	87	Respecté	N/A	Conforme	100%
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	60	63	Respecté	N/A	Conforme	100%
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
6	PI_PEPAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	120	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) :	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	120	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
		Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.									
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	16 mois (1er février 2026)	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	420	402	Respecté	N/A	Conforme	100%
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	420	391	Respecté	N/A	Conforme	100%
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ;	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	N/A	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
		Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)									
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	30	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	30	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	30	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	60	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	60	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
Taux moyen de performance											100%

Constat de l'audit :

La mission d'audit n'a relevé aucune non-conformité. Tous les vingt (20 marchés audités présentent un niveau de performance optimal, avec un respect intégral des délais et des conditions contractuelles.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de performance de 100%, la gestion des délais d'exécution des 20 marchés est jugée très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandations :

Bien que le constat soit entièrement positif, il est recommandé de :

- Maintenir les dispositifs de suivi et de contrôle **afin de préserver ce niveau de performance.**
- Capitaliser et documenter les bonnes pratiques **ayant permis d'atteindre ce taux de conformité, pour les diffuser et les reproduire dans les futurs marchés.**

Commentaire de l'ANAEPMR : Rien à signaler

5.5.3 Appréciation finale de la gestion administrative et technique

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés issus du fichier Excel, feuille dédiée « Résumé conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ». Cette synthèse combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Les irrégularités constatées sur la gestion administrative et technique.

Le tableau ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable

Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditable

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	100%	Conforme
6	PI_PEPRA_U_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Marché auditable	N/A	N/A
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	Conforme
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	Conforme
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Marché auditable	100%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
13	T_DPET_76_257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Marché auditable	100%	Conforme
14	T_DPET_76_257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Marché auditable	100%	Conforme
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Marché auditable	N/A	N/A
20	T_DPET_97_059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Marché auditable	100%	Conforme
21	PI_ADPI_9_5858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
22	PI_ADPI_9_5858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
23	PI_DPET_9_7060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Marché auditable	100%	Conforme
24	PI_ADPI_9_5565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
25	PI_ADPI_9 5565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
26	PI_ADPI_9 5565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
27	PI_ADPI_9 5565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
29	PI_ADPI_9 5857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
30	PI_ADPI_9 5857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Marché auditable	100%	Conforme
Taux moyen de performance						100%	

Source : Données recueillies à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEPMR, conformément à l'annexe A20 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Analyse quantitative :

La conformité administrative et technique est totale pour les marchés renseignés **(100 %)**. Toutefois, la forte proportion de gré à gré et l'absence de données pour certains marchés constituent des points de vigilance.

Analyse qualitative :

- La gestion administrative des marchés est globalement maîtrisée, avec une traçabilité et une conformité avérée.
- Les marchés passés en gré à gré, bien que conformes, nécessitent une vigilance accrue en termes de justification et de transparence.
- Les cas **N/A** traduisent une faiblesse dans la documentation ou le suivi administratif, limitant l'évaluation complète.

Commentaire de l'autorité contractante sur conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditables.

5.6 VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES

5.6.1 Analyse de la Conformité des Avenants

Aucun avenant n'a été communiqué à la mission dans le cadre de l'audit des marchés audités.

5.6.2 Analyse de la Conformité des Résiliations

Aucun marché résilié n'a été communiqué à la mission dans le cadre de l'audit des marchés audités

5.7 APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES

Dans le cadre de notre audit, l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées s'est reposée sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue des analyses ci-dessus effectuées des marchés sélectionnés. Elle traduit l'**opinion globale d'audit** de chaque marché, à partir de l'**analyse de la procédure de passation** et de l'**évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution, gestion administrative particulière de l'exécution et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics)**.

Les résultats sont structurés dans le **tableau récapitulatif ci-dessous**, renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité des procédures auditées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	53 189 680	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	29 513 629	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	3 145 354 477	Gré à gré (conseil des ministres)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
6	PI_PEPRAU_95567	Accompagnement de la SONEB et de l'ANAEPMR sur les analyses financières et tarifaires et sur les outils de suivi des réformes des sous-secteurs de l'hydraulique rurale et urbaine	58 615 800	Gré à gré (DNCMP)	Conforme	N/A	Conforme	Rien à signaler
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot1- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante (50) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga	151 056 225	AMI+DP (Qualité et Coût)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
11	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	119 534 000	AMI+DP (Qualité et Coût)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
12	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot3- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-trois (53) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour quarante-deux (42) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou	191 905 050	AMI+DP (Qualité et Coût)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
13	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE » Lot1- (Z1-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 50 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour 19 Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi-Villages (SAEPmV) dans les Départements de l'Alibori, de l'Atacora et de la Donga.	993 564 950	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	1 080 290 000	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
15	PI_DGPSE_76265	Mise à l'échelle de la plateforme Utility_85 dans le cadre de la gestion et du suivi de l'affermage régional des ouvrages hydrauliques d'alimentation en eau potable en milieu rural	469 991 659	Gré à gré (conseil des ministres)	Conforme	N/A	Conforme	Rien à signaler
20	T_DPET_97059	Travaux de réalisation du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) d'AKPASSI 1 dans la commune de BANTE, département des Collines	2 231 128 818	Gré à gré	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
21	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 1 : modules électricité, pompes électriques, pompes doseuses	3 970 700	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
22	PI_ADPI_95858	Diffusion et l'appui à la coordination des formations des Electromécaniciens répartis en deux (02) lots : lot 2 : modules moteurs thermiques, groupes électrogènes	3 910 520	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
23	PI_DPET_97060	Surveillance et contrôle des travaux de construction du Système d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages d'AKPASSI – 01	197 082 420	Gré à gré (Conseil des ministres)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
24	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 1 : développement des éléments constitutifs de 3 modules de formation (Gestion des données techniques du réseau ; Organisation suivi et contrôle des travaux d'AEP ; Techniques des infrastructures d'un SAEPmV)	6 094 700	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
25	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 4 : développement des éléments constitutifs de 2 modules formation (Gestion d'équipe ; Relation avec les Usagers).	1 534 000	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
26	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots lot 5 : Développement des éléments constitutifs de 2 modules de formation (Anglais ; Documentation technique)	1 534 000	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
27	PI_ADPI_95565	Sélection de six (06) experts locaux pour le développement des contenus des modules non techniques répartis en six (06) lots ; lot 6 : développement des éléments constitutifs d'un module de formation (Gestion commerciale, financière et de stocks	1 534 000	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
29	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°1 : modules recherches de fuites sur réseau d'AEP, exploitation et maintenance, pompe et stations de pompage	5 286 400	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
30	PI_ADPI_95857	Diffusion et appui à la coordination des formations des Chefs de secteurs répartis en deux (02) lots ; lot n°2 : branchement d'eau et pose de compteurs, extension et réparation sur réseau	4 602 000	AMI+DP (CI)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

Source : Données recueillies à partir de l'analyse des documents transmis par l'ANAEMR, conformément à l'annexe A30 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Analyse quantitative :

L'appréciation de la conformité des marchés audités repose sur **Cinq critères déterminants** :

- **Taux de performance** supérieur ou égal à 80 %
- **Inscription du marché au PPM** (Inscrit ou Non inscrit)
- **Délais de dépôt des offres** (Respecté ou Non respecté)
- **Approbation du marché** (Approuvé ou Non approuvé)
- **le non-respect des dispositions relative à la gestion administrative des contrats** (exécution du marché)

L'analyse quantitative au regard des critères susmentionnés révèlent que l'ensemble des marchés est conforme, dégageant ainsi un taux de conformité de 100 %, sans aucun écart constaté.

Analyse qualitative :

Aucun écart n'a été constaté. Les observations consignées dans le tableau pour chacun des marchés ne mentionnent explicitement « Rien à signaler », confirmant l'absence de toute irrégularité procédurale ou administrative sur la période auditée

Opinion de l'auditeur

Au regard des analyses quantitative et qualitative effectuées, il ressort que l'ensemble des marchés examinés est conforme tant sur le plan de la passation que de l'exécution, traduisant ainsi une maîtrise relativement satisfaisante des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

5.8 VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES

La mission n'a pas pu procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication du rapport de l'exercice précédent.

5.9 VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DU COMITE DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS

Aucun marché audité n'a fait l'objet de recours selon les informations collectées.

5.10 VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES

Le contrôle de la matérialité vise à vérifier l'existence physique, fonctionnelle ou documentaire des prestations financées sur les marchés audités. La liste des marchés sélectionnés pour la revue de la matérialité physique a été présentée à **l'annexe A0**.

Pour rappel, l'objectif de cette revue est de s'assurer que les biens, services ou ouvrages payés ont été effectivement livrés, réalisés ou exécutés conformément aux stipulations contractuelles. Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- Les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- Les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- La concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Les résultats issus de la vérification sont présentés ci-après :

Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
1	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 1 : Acquisition de divers équipements de terrain et de mobiliers au profit de la Direction de Gestion du Patrimoine et de Suivi de l'Exploitation de l'Agence	Fournitures	ANAEPMR	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
2	F_DGPSE_76261	Acquisition de divers équipements, matériels et mobiliers pour les services de l'ANAEPMR répartis en deux lots : Lot 2 : Acquisition de matériels informatiques pour le fonctionnement de l'Agence	Fournitures	ANAEPMR	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
3	T_DPET_76256	Achèvement des travaux de quatre (04) Adductions d'Eau Villageoises (AEV)/Systèmes d'Approvisionnement en Eau Potable multi Villages (SAEPmV) dans les départements de l'Atlantique et de l'Alibori	Travaux	ANAEPMR	Profondeur de fouille n'est pas atteinte au niveau du fossé longitudinal de drainage d'eau d'une piste principale	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
14	T_DPET_76257	Réalisation des travaux de nouveaux forages y compris les études d'implantations dans le cadre du projet « EQUITE », Lot 3 (Z2-AV-EQ) : Réalisation des études d'implantation et travaux de 53 forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable de 42 SAEPmV dans les Départements de l'Atlantique, des Collines, de l'Ouémé, du Plateau, du Couffo, du Mono et du Zou.	Travaux	ANAEPMR	Vu que les travaux sont toujours en cours sur le projet de réalisation des 53 forages au profit de 42 SAEPmV, il serait bien de veiller à la protection des forages en cadenassant tous les regards des forages réalisés avant la réception provisoire des travaux.	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
10	PI_DPET_76270	Surveillance et contrôle des travaux de réalisation de nouveaux forages à gros débit : Lot2- Maîtrise d'œuvre pour la surveillance et le contrôle des travaux de réalisation de cinquante-sept (57) forages d'exploitation à gros débit pour la ressource en eau potable pour dix-neuf (19) Système d'Approvisionnement en eau potable multi village (SAEPmV) dans le département du Borgou	Prestations intellectuelles	ANAEPMR	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées

Source : Cf. détail en annexe "Guide d'audit matérialité"

Opinion de l'Auditeur :

L'opinion d'audit formulée ci-dessous repose sur l'examen des preuves disponibles et les constats de terrain.

Les cinq (5) marchés audités, sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables.

Risque

Néant

Recommandations :

La conformité totale constatée constitue un indicateur de bonne gouvernance contractuelle. La recommandation vise à consolider ces acquis et à garantir leur pérennité dans l'ensemble des marchés futurs.

Commentaire de l'ANAEPMR

Rien à signaler

5.11 ANNEXES

FICHER EXCEL	TABLEAUX RAPPORT
Annexe A0	Listes des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité des procédures de passation et l'audit de la matérialité physique
A2	Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation
A3	Tableau n° 11 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)
A4	Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics
A5	Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)
A6 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner
A7	Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence
A8 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés
A9	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi
A10	Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente
A11	Tableau n° 21 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés
A15	Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités
A16	Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités
A21	Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés
Guide d'audit matérialité	- Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés - Rapport séparé de l'expert domaine sur la matérialité physique des marchés Les photographies illustrant la matérialité des prestations exécutées (marchés de fournitures matériel et équipements)
B1	La liste de présence des acteurs rencontrés ;