

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA  
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES  
PAR DIFFERENTS INSTITUTIONS, ENTREPRISES, SOCIETES, AGENCES ET OFFICES  
D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017  
(Financement PAGIPG)

**RAPPORT D'AUDIT DE L'AGENCE FONCIERE DE L'HABITAT (AFH)**

**VERSION DEFINITIVE**

Juin 2020

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

| Document de travail               | Dates      |
|-----------------------------------|------------|
| Projet de rapport provisoire (AC) | 16/12/2019 |
| Rapport provisoire                | 26/12/2019 |
| X Rapport définitif               | 05/06/2020 |

**SOMMAIRE**

|       |                                                                                                                                                                                                |    |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I.    | LETTRE INTRODUCTIVE.....                                                                                                                                                                       | 3  |
| II.   | OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICES PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 ET 2017..... | 5  |
| III.  | ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE .....                                                                                                                                                        | 7  |
| IV.   | DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....                                              | 10 |
| V.    | CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....                                                                                   | 11 |
| 5.1.  | Exhaustivité des pièces demandées.....                                                                                                                                                         | 11 |
| 5.2.  | Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM).....                                                                                                                         | 11 |
| 5.3.  | Appréciation du respect des délais de passation .....                                                                                                                                          | 11 |
| 5.4.  | Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....                                                                 | 12 |
| 5.5.  | Appréciation des constats sur la revue de conformité .....                                                                                                                                     | 12 |
| VI.   | CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....                                                                                                                                           | 16 |
| VII.  | CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....                                                                                                                                                | 17 |
| VIII. | ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....                                                                                                                                                         | 19 |
| 8.1.  | Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....                                                                                            | 19 |
| 8.2.  | Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur .....                                                                                                                       | 19 |
| 8.3.  | Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics .....                                                                       | 22 |
| 8.4.  | Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....                                                                                               | 23 |
| 8.5.  | Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés .....                                                                                                                 | 25 |
| IX.   | ANNEXES .....                                                                                                                                                                                  | 27 |

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des  
Marchés Publics (ARMP)**

**o8 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76**

**Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par de différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etats du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016-2017 (lot 3), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de l'Agence Foncière de l'Habitat (AFH).

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de services publics passés au titre des exercices budgétaires 2016-2017
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des autorités contractantes (AC) au titre de la période sous revue
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière
- vii. Analyse de la performance de l'AC
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 05 juin 2020



*Serge Mensah*  
**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

## II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICES PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 et 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de l'Agence Foncière de l'Habitat (AFH) pour les exercices budgétaires 2016 et 2017.

Cet audit a porté sur un volume de sept (07) marchés pour une valeur de quatre-vingt-dix-neuf millions huit cent soixante-huit mille quatre cent quarante-deux (99 868 442) FCFA pour l'année 2016. Celui de l'année 2017 a porté sur un volume de cinq (05) marchés pour une valeur de dix-huit millions cent neuf mille sept cent soixante-quatre (18 109 764) FCFA.

| Années      | Eléments                      | Volume      | Valeur      |
|-------------|-------------------------------|-------------|-------------|
| <b>2016</b> | Marchés audités               | 6           | 92 592 662  |
|             | Marchés de la population mère | 7           | 99 868 442  |
|             | <b>%</b>                      | <b>86%</b>  | <b>93%</b>  |
| <b>2017</b> | Marchés audités               | 5           | 18 109 764  |
|             | Marchés de la population mère | 5           | 18 109 764  |
|             | <b>%</b>                      | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

### Opinions sur exercice 2016 :

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Agence Foncière de l'Habitat (AFH), appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre           | Mode de passation          | Volume de marchés | Opinions    |             |           |           |
|----------------------|----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
|                      |                            |                   | Favorable   | Défavorable |           |           |
|                      |                            |                   | REG/RSR     | IRR         | NUL       | IMP       |
| <b>1</b>             | <b>Demande de Cotation</b> | <b>6</b>          | <b>6</b>    | <b>o</b>    | <b>o</b>  | <b>o</b>  |
| <b>Total général</b> |                            | <b>6</b>          | <b>6</b>    | <b>o</b>    | <b>o</b>  | <b>o</b>  |
| <b>%</b>             |                            | <b>100%</b>       | <b>100%</b> | <b>0%</b>   | <b>0%</b> | <b>0%</b> |

RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités

IRR Procédure irrégulière

NUL Marché nul

IMP Impossibilité de donner une opinion

### ✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que les procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

**Opinions sur exercice 2017 : (favorable)**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Agence Foncière et de l'Habitat (AFH), appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation                                   | Volume de marchés | Opinions  |             |     |     |
|---------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------|-------------|-----|-----|
|               |                                                     |                   | Favorable | Défavorable |     |     |
|               |                                                     |                   | REG/RSR   | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | Demande de Cotation                                 | 5                 | 3         | 1           | 0   | 1   |
| Total général |                                                     | 5                 | 3         | 1           | 0   | 1   |
| %             |                                                     | 100%              | 60%       | 20%         | 0%  | 20% |
| RSR           | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |                   |           |             |     |     |
| IRR           | Procédure irrégulière                               |                   |           |             |     |     |
| NUL           | Marché nul                                          |                   |           |             |     |     |
| IMP           | Impossibilité de donner une opinion                 |                   |           |             |     |     |

**✓ Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

**Voir les justificatifs de l'opinion défavorable au niveau de la revue des marchés concernés.****Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de l'Agence Foncière de l'Habitat (AFH) conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 05 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par l'AFH, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'ARMP et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'ARMP et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoute éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plaintes.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

| Années | Mode de passation | Population mère |        | Echantillon |        | %      |        |
|--------|-------------------|-----------------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|        |                   | Valeur          | Volume | Valeur      | Volume | Valeur | Volume |
| 2016   | DC                | 99 868 442      | 7      | 92 592 662  | 6      | 93%    | 86%    |
|        | Total général     | 99 868 442      | 7      | 92 592 662  | 6      | 93%    | 86%    |
| 2017   | DC                | 18 109 764      | 5      | 18 109 764  | 5      | 100%   | 100%   |
|        | Total général     | 18 109 764      | 5      | 18 109 764  | 5      | 100%   | 100%   |

Commentaire :

- **Gestion 2016**

Tout comme l'échantillon, la population primaire est composée exclusivement des marchés passés par demande de cotation.

En ce qui concerne l'échantillon d'audit de conformité retenu, sa taille présente les caractéristiques ci-après au regard de la population primaire :

- En valeur, il représente 93% de la population primaire ;
- En volume, l'échantillon représente 86% de la population primaire.

- **Gestion 2017**

Tout comme l'échantillon, la population primaire est composée exclusivement des marchés passés par demande de cotation, toute la population primaire a été retenue comme échantillon.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

| Années | Type de marché | Population mère |        | Echantillon |        | %       |         |
|--------|----------------|-----------------|--------|-------------|--------|---------|---------|
|        |                | Valeur          | Volume | Valeur      | Volume | Valeur  | Volume  |
| 2016   | TRAVAUX        | 99 868 442      | 7      | 92 592 662  | 6      | 92,71%  | 85,71%  |
|        | Total général  | 99 868 442      | 7      | 92 592 662  | 6      | 92,71%  | 85,71%  |
| 2017   | TRAVAUX        | 18 109 764      | 5      | 18 109 764  | 5      | 100%    | 100%    |
|        | Total général  | 18 109 764      | 5      | 18 109 764  | 5      | 100,00% | 100,00% |

Commentaire :**- Gestion 2016 et 2017**

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus, que seuls les marchés de travaux ont été passés au cours des exercices audités.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

**Tableau n°3 : Les échantillons d'audit de conformité se présentent comme suit :****- Echantillon 2016**

| N° d'ordre | Réf. du marché            | Objet du Marché                                                                                                                                            | Noms des titulaires    | Mode de passation | Montant FCFA TTC | Nature du marché |
|------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 1          | BC N°065/FONC/2016 /6047  | Travaux relatifs à l'aménagement des voies 11 et 35 du site de construction des logements économique de Ouèdo                                              | AKOSTHIB BTP           | DC                | 13 318 665       | Travaux          |
| 2          | BC N°078/FONC/2016 /6058  | Travaux de remise en état du réseau électrique du site de construction des logements économique de Ouèdo                                                   | ETABLISSEMENT AFRITECH | DC                | 48 950 412       | Travaux          |
| 3          | BC N° 082/RCDE/2015/6 358 | Travaux de renovation de cinq( 05) logements (9-K3;9-m3;9-n3;9-o3;9-p3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | SOCOF INTERNATIONAL    | DC                | 7 346 420        | Travaux          |
| 4          | BC N°084/RCDE/2015 /6358  | Travaux de rénovation de cinq( 05) logements (9-F3;9-g3;9-h3;9-i3;9-j3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | SOCLE -SB              | DC                | 7 346 420        | Travaux          |
| 5          | BC N°0109/FONC/2015/6241  | Travaux de rénovation de cinq( 05) logements (9-v3;9-w3;9-x3;9-y3;9-z3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | AFRI TRAVAUX           | DC                | 8 045 229        | Travaux          |
| 6          | BC N°0108/FONC/2015/6241  | Travaux de rénovation de cinq (05) logements du promoteur THARCISIUS sur le site de construction des logements économiques de Ouèdo(Abomey Calavi)         | Ets YANTTOMIK          | DC                | 7 585 517        | Travaux          |
| Total      |                           |                                                                                                                                                            |                        |                   | 92 592 663       |                  |

## - Echantillon 2017

| N° d'ordre   | Référence du marché       | Objet du marché                                                                                                                                                   | Mode de passation | Titulaire                                  | Montant (F CFA TTC) | Type de marché |
|--------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|---------------------|----------------|
| 1            | BC N°065/FON C/2016/604 7 | Mision relative à l'établissement des états financiers exercices 2016 2017 et 2018 de l'AFH                                                                       | DC                | Cabinet AC2A SARL                          | 6 600 000           | T              |
| 2            | BC N°078/FON C/2016/605 8 | Travaux de désherbage, de dessouchage, de nettoyage et de ramassage des herbes des concessions des bâtiments à attribuer sur le site de Ouèdo au profit de l'AFH. | DC                | ETABLISSEMENT HIRAM SERVICES               | 1 403 610           | T              |
| 3            | BC N° 082/RCDE/2 015/6358 | Travaux de dépôt et de gardiennage du réseau de distribution BT des sites de construction des logements de Sogba (BOHICON) et de                                  | DC                | L'ENTREPRISE PHENIX GROUPE                 | 5 723 000           | T              |
| 4            | BC N°084/RCDE /2015/6358  | La mission d'évaluation des logements attribués par site et les paiements effectués par les acquéreurs au 31/08/2017                                              | DC                | Consultant Prosper Corneille ZOHOUNGBOGBON | 3 325 000           | T              |
| 5            | BC N°0109/FONC/2015/62 41 | Travaux de rénovation du logement 3-C4 sur le site de construction des logements économique d'Avrankou (Porto Novo) pour le compte de l'AFH                       | DC                | SICONEC                                    | 1 058 154           | T              |
| <b>TOTAL</b> |                           |                                                                                                                                                                   |                   |                                            | <b>18 109 764</b>   |                |

Ci-dessous le mode de passation des marchés :

| Année | Mode de passation   | Volume de marchés | Nombre de procédures |
|-------|---------------------|-------------------|----------------------|
| 2016  | Demande de Cotation | 6                 | 6                    |
|       | <b>TOTAL</b>        | <b>6</b>          | <b>6</b>             |
| 2017  | Demande de Cotation | 5                 | 5                    |
|       | <b>TOTAL</b>        | <b>5</b>          | <b>5</b>             |

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.

| Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle<br>(Réf/ C1 à C8) |                                                                                                                                                                                                       |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------|--------|------|----------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|
| N° d'ordre                                                                                                  | Critères                                                                                                                                                                                              | Références | ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE |        |      |                            |      | Observations                                                    |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                       |            | PRMP                                | S/PRMP | CPMP | Comité d'approvisionnement | CCMP |                                                                 |
| 1                                                                                                           | Existence                                                                                                                                                                                             | C1         | OK                                  | KO     | OK   | OK                         | KO   | Indisponibilité des actes de nomination du S-PRMP et de la CCMP |
| 2                                                                                                           | Conformité                                                                                                                                                                                            | C2         | OK                                  | KO     | OK   | OK                         | KO   |                                                                 |
| 3                                                                                                           | Organisation et fonctionnement                                                                                                                                                                        | C3         | KO                                  |        | OK   | OK                         | KO   | Indisponibilité des rapports                                    |
| 4                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C4         | OK                                  | KO     | OK   | OK                         | KO   | Indisponibilité des actes de nomination du S-PRMP et de la CCMP |
| 5                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C5         | OK                                  | KO     | OK   | OK                         | KO   | Indisponibilité des actes de nomination du S-PRMP et de la CCMP |
| 6                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C6         | KO                                  |        |      |                            |      | Toute la documentation n'est pas disponible                     |
| 7                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C7         | OK                                  | OK     | OK   | OK                         | OK   | RAS                                                             |
| 8                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C8         | KO                                  |        |      |                            |      | Les décisions d'attributions ne sont pas publiées               |
| Légende                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                       |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C1                                                                                                          | Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)                                                                                                                                 |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C2                                                                                                          | Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)                                                                                                    |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C3                                                                                                          | Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)                                                                                                              |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C4                                                                                                          | Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés                                                                                                                                      |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C5                                                                                                          | Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)                                                                                           |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C6                                                                                                          | Qualité du système d'archivage ( Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)                                                                                      |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C7                                                                                                          | Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...) |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| C8                                                                                                          | Publication des décisions d'attribution                                                                                                                                                               |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |
| Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non                                                                |                                                                                                                                                                                                       |            |                                     |        |      |                            |      |                                                                 |

## V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

### 5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

| Eléments            | Gestion 2016 | Gestion 2017 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Taux d'exhaustivité | 98,81%       | 81,00%       |

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures de demande de cotation. (Voir en annexe 2 les fiches d'exhaustivités).

Les principales pièces manquantes sont :

- La notification d'attribution provisoire ;
- L'Information aux soumissionnaires non retenus ;
- La notification du marché approuvé ;

Nous estimons que le système d'archivage doit être renforcé.

### 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Le plan prévisionnel de passation des marchés de l'Agence Foncière de l'habitat (AFH) au titre des exercices 2016 et 2017 sont en conformité au modèle type de l'ARMP.

### 5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus.

#### - 2016

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé pour six (6) marchés s'évalue à cinq (5) jours environ. Ce délai est normal par rapport au délai de validité des offres qui est de 90 jours (article 91 du Code des marchés publics de 2009).

#### - 2017

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé pour les cinq (5) marchés s'évalue à six (6) jours.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 5

#### **5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)**

Conformément aux informations collectées, aucun marché n'a été passé par la procédure d'entente directe en 2016 ni en 2017.

#### **5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité**

##### **- Gestion 2016**

#### **PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION**

1. Marché BC N° relatif aux travaux d'aménagement des voies 11 et 35 du site de construction des logements économique de Ouèdo attribué à AKOSTHIB BTP, pour un montant TTC de 13.175.233 FCFA, source de financement : Budget.

##### **Les pièces manquantes :**

- Le contrat du marché

##### **Les points forts (forces) relevés :**

- -Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;
- -La publication de la demande de cotation.

##### **Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du présent marché est régulière sous réserve de la communication du contrat.**

2. Marché BC N°001/DGAFH/MUHA/DT/R-CPMP/AC/SA du 08/02/16 relatif aux travaux de remise en état du réseau électrique du site de construction des logements économique de Ouèdo, attribué à l'Ets AFRITECH, pour un montant TTC de 48.950.412 FCFA, source de financement : Budget.
3. Marché BC N°004/DGAFH/MUHA/DT/R-CPMP/AC/SA du 20/01/16 relatif aux travaux de rénovation de cinq (05) logements (9-K3;9-m3;9-n3;9-o3;9-p3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo attribué à SOCOF INTERNATIONAL, approuvé le 20/01/16 pour un montant HT de 6.130.832 FCFA, source de financement : Budget.
4. Marché BC N°002/DGAFH/MUHA/DT/R-CPMP/AC/SA du 20/01/16 relatif aux travaux de rénovation de cinq (05) logements (9-v3;9-w3;9-x3;9-y3;9-z3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo, attribué à l'ETS SOCLE SB, approuvé le 20/1/16 pour un montant HT de 6.225.780 FCFA, source de financement : Budget.
5. Marché BC N°005/DGAFH/MUHA/DT/R-CPMP/AC/SA du 20/01/16 relatif aux travaux de rénovation de cinq (05) logements (9-v3;9-w3;9-x3;9-y3;9-z3) du Promoteur THARCISIUS du site

de construction des logements économiques de Ouèdo, attribué à AFRI TRAVAUX, approuvé le 20/01/16 pour un montant HT de 6.818.050 FCFA, source de financement : Budget.

6. Marché BC N°003/DGAFH/MUHA/DT/R-CPMP/AC/SA du 20/01/16 relatif Travaux de rénovation de cinq (05) logements du promoteur THARCISIUS sur le site de construction des logements économiques de Ouèdo (Abomey Calavi), attribué à ETS YANTTOMICK, approuvé le 20/01/16 pour un montant HT de 6.428.404 FCFA, source de financement : Budget.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

#### Les pièces manquantes :

- Aucune pièce

#### Les points forts (forces) relevés :

- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;
- Les publications des demandes de cotation.

#### Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des cinq (5) marchés ci-dessus sont régulières.

#### Tableaux statistiques des opinions données sur les demandes de cotation : 2016

| N° d'ordre   | Réf. du Marché                                                      | Objet du Marché                                                                                                                                            | Valeur du Marché  | Opinion           |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|              |                                                                     |                                                                                                                                                            |                   | 1                 |
| 1            | Bon de commande N°368/DAFH/MUHA/R-CPMP/DT/SA du 26/05/2016          | Travaux relatifs à l'aménagement des voies 11 et 35 du site de construction des logements économique de Ouèdo                                              | 13 318 665        | X                 |
| 2            | CONTRAT N° 001/DGAFH /MUHA/DT/R-CPMP/AC/SA DU 08 FEVRIER 2016       | Travaux de remise en état du réseau électrique du site de construction des logements économique de Ouèdo                                                   | 48 950 412        | X                 |
| 3            | Bon de commande No4/DGAFH/MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 20/janvier 2016   | Travaux de renovation de cinq( 05) logements (9-K3;9-m3;9-n3;9-o3;9-p3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 7 346 420         | X                 |
| 4            | Bon de commande No2/DGAFH/MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 20/janvier 2016   | Travaux de rénovation de cinq( 05) logements (9-F3;9-g3;9-h3;9-i3;9-j3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 7 346 420         | X                 |
| 5            | Bon de commande No5/DGAFH/MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 20/janvier 2016   | Travaux de rénovation de cinq( 05) logements (9-v3;9-w3;9-x3;9-y3;9-z3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 8 045 229         | X                 |
| 6            | Bon de commande N°05/DGAFH/ MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 20 janvier 2016 | Travaux de rénovation de cinq (05) logements du promoteur THARCISIUS sur le site de construction des logements économiques de Ouèdo(Abomey Calavi)         | 7 585 517         | X                 |
| <b>TOTAL</b> |                                                                     |                                                                                                                                                            | <b>92 592 663</b> | <b>92 592 663</b> |

1 Procédure régulière/ Régulière sous réserve

## **Gestion 2017**

### **PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION**

1. Marché BC N°007/DGAFH/MCVVD/R-CPMP/AC/SA relatif à la mission pour l'établissement des états financiers exercices 2016 2017 et 2018 de l'AFH attribué au Cabinet 2C2A SARL, pour un montant TTC de 6.600.000 FCFA, source de financement : Budget.
2. Marché BC N°005/DGAFH/MCVVD/R-CPMP/AC/SA relatif aux travaux de désherbage, de dessouchage, de nettoyage et de ramassage des herbes des concessions des bâtiments à attribuer sur le site de Ouèdo au profit de l'AFH, attribué à l'ETS HIRAM SERVICES, approuvé le 12/01/17 pour un montant HT de 1.132.000 FCFA, source de financement : Budget.
3. Marché BC N°002/DGAFH/MCVVD/R-CPMP/AC/SA relatif à La mission d'évaluation des logements attribués par site et les paiements effectués par les acquéreurs au 31/08/2017 attribué au Consultant Prosper Corneille ZOHOUNGBOGBO, approuvé le 31/18/17 pour un montant HT de 3.325.000 FCFA, source de financement : Budget.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

#### **Les pièces manquantes :**

- Aucune pièce

#### **Les points forts (forces) relevés :**

- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;
- les approbations des marchés ;
- Les publications des demandes de cotation.

#### **Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'auditeur n'a pas de commentaire à ce niveau.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des trois (3) marchés sont régulières.

4. Marché BC N°004/DGAFH/MCVVD/R-CPMP/AC/SA relatif à Travaux de dépôt et de gardiennage du réseau de distribution BT des sites de construction des logements de Sogba (BOHICON) et de Hougoudo (Abomey ) au profit de l'AFH attribué à l'entreprise PHENIX GROUPE, approuvé le 19/10/17 pour un montant TTC de 5.723.000 FCFA, source de financement : Budget.

#### **Les pièces manquantes :**

- L'information aux soumissionnaires non retenus ;
- La notification du marché approuvé

#### **Les points forts (forces) relevés :**

- La publication de la demande de cotation.

#### **Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

Délai minimal de cinq (5) jours non respecté entre la publication (09/10/2017) de la demande de cotation et la date limite de dépôt des offres (12/10/2017).

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du présent marché est irrégulière en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus et de la non-conformité (article 85 du code des marchés publics de 2009)

5. Marché BC N°001/DGAFH/MCVVD/R-CPMP/AC/SA relatif aux travaux de rénovation du logement 3-C4 sur le site de construction des logements économique d'Avrankou (Porto Novo) pour le compte de l'AFH attribué à Mr Privat A. M. FOSSOU/ Ets SICONEC, approuvé le 19/10/17 pour un montant HT de 896.741 FCFA, source de financement : Budget.

**Les pièces manquantes :**

- Le dossier de demande de cotation
- La PV d'ouverture et le rapport d'évaluation
- L'information aux soumissionnaires non retenus ;
- La notification du marché approuvé

**Les points forts (forces) relevés :**

- le bon de commande

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion** : en raison des pièces justificatives manquantes, nous ne sommes pas en mesure de se prononcer sur la procédure ayant conduit à l'attribution du présent marché.

**Tableaux statistiques des opinions données sur les demandes de cotation : 2017**

| N° d'ordre                                     | Réf. du Marché                                                        | Objet du Marché                                                                                                                                                         | Valeur du Marché | Opinions   |           |           |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-----------|-----------|
|                                                |                                                                       |                                                                                                                                                                         |                  | 1          | 2         | 3         |
| 1                                              | Bon de commande N007/DGAFH/ MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 06 décembre 2017  | Mision relative à l'établissement des états financiers exercices 2016 2017 et 2018 de l'AFH                                                                             | 6 600 000        | X          |           |           |
| 2                                              | Bon de commande N005/DGAFH/ MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 12 decembre 2017  | Travaux de désherbage, de dessouchage, de nettoyage et de ramassage des herbes des concessions des bâtiments à attribuer sur le site de Ouèdo au profit de l'AFH        | 1 403 610        | X          |           |           |
| 3                                              | Bon de commande N004/DGAFH/ MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 12 octobre 2017   | Travaux de dépôt et de gardiennage du réseau de distribution BT des sites de construction des loge ments de Sogba (BOHICON) et de Houmgoudo(Abomey) au profit de l'AFH. | 5 723 000        |            | X         |           |
| 4                                              | Bon de commande N002/DGAFH/ MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 06 septembre 2017 | La mission d'évaluation des logements attribués par site et les paiements effectués par les acquéreurs au 31/08/2017                                                    | 3 325 000        | X          |           |           |
| 5                                              | Bon de commande N001/DGAFH/ MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 06 mars 2017      | Travaux de rénovation du logement 3-C4 sur le site de construction des logements économique d'Avrankou (Porto Novo) pour le compte de l'AFH                             | 1 058 154        |            |           | X         |
| TOTAL                                          |                                                                       |                                                                                                                                                                         | 18 109 764       | 11 328 610 | 5 723 000 | 1 058 154 |
| Légendes                                       |                                                                       |                                                                                                                                                                         |                  |            |           |           |
| 1 Procédure régulière / régulière sous réserve |                                                                       |                                                                                                                                                                         |                  |            |           |           |
| 2 Procédure irrégulière                        |                                                                       |                                                                                                                                                                         |                  |            |           |           |
| 3 Impossibilité de donner une opinion          |                                                                       |                                                                                                                                                                         |                  |            |           |           |

## VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

## VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n°58/09/SM/FA/BEC/BEN/19 du 26 septembre 2019 (annexe n°4) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

### ➤ Gestion 2016

Au titre de la gestion 2016, les pièces de règlement de cinq (5) marchés ont été communiquées sur les six (6) audités. Les diligences mises en oeuvre et les commentaires de l'auditeur sont consignés dans le tableau ci-dessous :

| N° d'ordre | Réf Marché                                     | Libellés                                                                                                                       | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Reatrd (en jours) | Montant prévisionnel inscrit dans le PMP | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                            |
|------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| 1          | Non fournie                                    | Travaux de renovation de cinq logements du poromoteur THARCISIUS sur le site de construction de logements économiques de ouèdo | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                          | Néant             | Néant                 | Néant                       | Néant                       | RAS                                    |
| 2          | 015/DG-AFH/MCVDD/R-CPMP/DT/AC/SA du 08/06/2016 | Travaux de désherbage, de nettoyage et de ramassage des herbes des sites de construction de logements d'abomey et de Bohicon   | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                          | 13 175 233        | 13 175 233            | 100%                        | 658762                      | Indisponibilité de l'ordre de virement |
| 3          | BC°003                                         | Travaux relatif à l'aménagement des voies 11 et 35 du site de construction des logements économiques de Ouèdo                  | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                          | Néant             | Néant                 | Néant                       | Néant                       | RAS                                    |
| 4          | Non fournie                                    | Travaux de remise en état du reseau electrique de site de construction des logements économique de Ouèdo                       | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                          | Néant             | Néant                 | Néant                       | Néant                       | RAS                                    |
| 5          | 005/DG/AFH/MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 20/01/2016  | Travaux de renovation de cinq logements du poromoteur THARCISIUS sur le site de construction de logements économiques de ouèdo | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                          | 6 818 050         | 6 818 050             | 100%                        | 340902,5                    | Indisponibilité de l'Ordre de virement |
|            |                                                |                                                                                                                                |                              |                                         |                      |                   |                                          |                   |                       |                             |                             |                                        |

➤ **Gestion 2017**

Au titre de la gestion 2017, l'autorité contractante a communiqué les pièces de règlement de tous les marchés échantillonnés. Les diligences mises en oeuvre et les commentaires de l'auditeur sont consignés dans le tableau ci-dessous :

| N° d'ordre | Réf Marché                                    | Libellés                                                                                                                                                                | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Reatrd (en jours) | Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                            |
|------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| 1          | 001/DG-AFH/MCVDD/R-CPMP/DT/AC du 16/03/2017   | Travaux de renovation du logement 3-C4 sur le site de construction des logements économique d'Avrankou (Porto-Novo)                                                     | Néant                        | Néant                                   | Néant                | Néant             | Indisponibilité                           | 896 741           | 891 241               | 99%                         | 44562                       | RAS                                    |
| 2          | 044/DG/AFH/MCVDD/R-CPMP/DT/AC du 12/10/2017   | Travaux de dépôt et de gardiennage du réseau de distribution BT des sites de construction des logements de SOGBA (Bohicon) et de Houngoudo (Abomey ) au profit de l'AFH | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                           | 4 850 000         | 4 844 500             | 100%                        | 242225                      | Indisponibilité de l'ordre de service  |
| 3          | 005/DG/AFH/MUHA/R-CPMP/DT/AC/SA du 20/01/2016 | Travaux de désherbage, de déssoussage des herbes, des accessoires des batiments à attribuer sur le site de Ouèdà au profit de l'AFH                                     | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                           | 1 403 610         | 1 184 000             | 84%                         | Néant                       | Indisponibilité de l'ordre de virement |
| 4          | Non fournie                                   | Travaux de dépôt et de gardiennage du réseau de distribution BT des sites de construction de logement de SOGBA 'Bohicon) et de Nougoudo (abomey) au profit( de l'AFH    | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                           | Non fournie       | Non fournie           | Non fournie                 | Non fournie                 | RAS                                    |
| 5          | Non fournie                                   | Travaux de renovation du logement 3-C4 sur le site de construction de logement économiques d'Avrankou pour le compte de l'AFH                                           | Non fournie                  | Non fournie                             | Non fournie          | Néant             | Indisponibilité                           | Non fournie       | Non fournie           | Non fournie                 | Non fournie                 | RAS                                    |

## VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

### 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

#### ❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de moyennes | Type de conclusion du consultant | Libellé de la conclusion |
|----------------------|----------------------------------|--------------------------|
|----------------------|----------------------------------|--------------------------|

|             |                                                                                               |                                                                                                                                                |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0,80 à 1    | « Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »        | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur      |
| 0,50 à 0,79 | « Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »   | L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur       |
| 0,30 à 0,49 | « Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics » | L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur |
| 0 à 0,29    | « Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »      | L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de taux de non-conformité                        | Type de conclusion du consultant    | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "        | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Performance <b>Satisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Performance <b>Moyenne</b> "       | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables                                      |

|                              |                                       |                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                              |                                       | constatées.                                                                                                                                                                                          |
| Taux supérieur ou égal à 50% | "Performance <b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées. |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

| Tranches de taux de non-conformité                        | Type de conclusion du consultant      | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "          | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Performance <b>Satisfaisante</b> "   | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Performance <b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.                          |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | "Performance <b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.                            |

### 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

| N° d'ordre                                                        | Organe s | Points de contrôle                                                                                          | OK/KO | Note<br>1 pour<br>OK<br>0 pour<br>KO | Commentaires        | Description de l'indicateur de performance                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC</b> |          |                                                                                                             |       |                                      |                     |                                                                                                               |
| 1                                                                 | PRMP     | Acte de désignation de la PRMP                                                                              | OK    | 1,00                                 | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 2                                                                 |          | Déclaration sur l'honneur de la PRMP                                                                        | KO    | -                                    | Document inexistant | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 3                                                                 |          | Existence d'un rapport d'exécution des marchés                                                              | OK    | 1,00                                 | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 4                                                                 |          | Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes                           | N/A   | -                                    | Document inexistant | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 5                                                                 |          | Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires                   | OK    | 1,00                                 | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 6                                                                 | CPMP     | Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP                                                        | OK    | 1,00                                 | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 7                                                                 |          | Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires | OK    | 1,00                                 | RAS                 | OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave<br>KO= Autres raisons |
| 8                                                                 | CCMP     | Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP                                                        | KO    | 0,00                                 | Document inexistant | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 9                                                                 |          | Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires | KO    | 0,00                                 | Document inexistant | OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave<br>KO= Autres raisons |
|                                                                   |          | <b>NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES</b>                                                    |       | 0,71                                 |                     |                                                                                                               |

#### **Conclusion : Le niveau de performance est de 0.71.**

Nous pouvons noter une mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'Agence Foncière et de l'Habitat (AFH) présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur

#### 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

##### ➤ Gestion 2016

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités | % de non-conformités | Commentaires                                              | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|---------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                           |                      |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                           |                      |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Demande de cotation                                               | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                                                        |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report                                                                                          |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC                     | 6                 | 6           | 6                         | 100%                 | Aucun des marchés n'a été transmis à l'organe de contrôle | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                                                              |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 6                 | 6           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                         | 0%                   | RAS                                                       | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)          |                   |             |                           | 7,14%                |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                           | 98,81%               |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)       |                   |             |                           | 7,23%                |                                                           |                                                                                                                                                                                              |

**Commentaire :** le taux de non-conformité est de 7,23%

Nous pouvons dire qu'il y a une performance **élevée** et que l'Agence Foncière et de l'Habitat (AFH) ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

## ➤ Gestion 2017

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a) *100 | Commentaires                                              | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                      |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                      |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Demande de cotation                                               | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                                                        |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report                                                                                          |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC                      | 5                 | 5           | 5                                        | 100%                                 | Aucun des marchés n'a été transmis à l'organe de contrôle | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                                                              |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                   | RAS                                                       | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)          |                   |             |                                          | 7,14%                                |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 81,00%                               |                                                           |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)       |                   |             |                                          | 8,82%                                |                                                           |                                                                                                                                                                                              |

**Conclusion :** Le taux de non-conformité est de 08,82%.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance **élevée** et que l'Agence Foncière et de l'Habitat (AFH) ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

## 8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

### ➤ Gestion 2016

| N° d'ordre                      | Points de contrôle                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a) *100 | Commentaires                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
|                                 |                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                      |                                |
| REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE |                                                   |                   |             |                                          |                                      |                                |
| 1                               | Garantie de soumission                            | 6                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 2                               | Garantie de bonne exécution                       | 6                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 3                               | Ordre de service                                  | 6                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 4                               | Avenant: autorisation                             | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 5                               | Avenant: Proportion du marché initial             | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 6                               | Avance de démarrage: garantie                     | 6                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 7                               | Avance de démarrage: Proportion du marché initial | 6                 | 5           | 0                                        | 0%                                   | RAS                            |
| 8                               | Dossier d'exécution                               | 6                 | 5           | 5                                        | 100%                                 | Délai d'exécution non respecté |
|                                 | MOYENNE                                           |                   |             |                                          | 16,67%                               |                                |

**Conclusion :** Le taux de non-conformité est de 16,67 %.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et l'Autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

## ➤ Gestion 2017

| N° d'ordre                      | Points de contrôle                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (h) | % de non-conformités (c) = (h/a) * 100 | Commentaires                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
|                                 |                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                        |                                |
| REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE |                                                   |                   |             |                                          |                                        |                                |
| 1                               | Garantie de soumission                            | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 2                               | Garantie de bonne exécution                       | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 3                               | Ordre de service                                  | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 4                               | Avenant: autorisation                             | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 5                               | Avenant: Proportion du marché initial             | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 6                               | Avance de démarrage: garantie                     | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 7                               | Avance de démarrage: Proportion du marché initial | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                     | RAS                            |
| 8                               | Dossier d'exécution                               | 5                 | 5           | 5                                        | 100%                                   | Délai d'exécution non respecté |
|                                 | MOYENNE                                           |                   |             |                                          | 16,67%                                 |                                |

**Conclusion :** Le taux de non-conformité est de 16,67 %.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et l'Autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

## IX. ANNEXES

### ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

| N° d'ordre | Entité                             | Noms et prénoms | Fonctions           |
|------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|
| 1          | AGENCE FONCIERE DE L'HABITAT (AFH) | ALAZA Lamala    | Directrice Générale |
| 2          |                                    | SOSSOU Ginette  | CS/PRMP             |

**ANNEXE 2 : Tableaux d'exhaustivité****Gestion 2016**

|    | Planificat                                                                                                                                                 | Demande de cotation | Réception & ouverture des offres | Analyse, Evaluation des offres & Attribution | Contractualisation | Total    | TOTAL REQUIS | %  | % GLOBAL      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|----------|--------------|----|---------------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                    | 1                   | 2                                | 3                                            | 4                  | 5        |              |    |               |
|    |                                                                                                                                                            |                     | a b c                            | d e f                                        | g h i j k l        | m n o p  |              |    |               |
| 1  | Travaux relatifs à l'aménagement des voies 11 et 35 du site de construction des logements économique de Ouèdo                                              | 1                   | 1 1 1                            | 1 1 1                                        | 1 1 N/A N/A 1 1    | 1 0 1 NA | 13           | 14 | 93%           |
| 2  | Travaux de remise en état du réseau électrique du site de construction des logements économique de Ouèdo                                                   | 1                   | 1 1 1                            | 1 1 1                                        | 1 1 N/A N/A 1 1    | 1 1 1 NA | 14           | 14 | 100%          |
| 3  | Travaux de renovation de cinq( 05) logements (9-K3;9-m3;9-n3;9-o3;9-p3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 1                   | 1 1 1                            | 1 1 1                                        | 1 1 N/A N/A 1 1    | 1 1 1 NA | 14           | 14 | 100%          |
| 4  | Travaux de renovation de cinq( 05) logements (9-F3;9-g3;9-h3;9-i3;9-j3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 1                   | 1 1 1                            | 1 1 1                                        | 1 1 N/A N/A 1 1    | 1 1 1 NA | 14           | 14 | 100%          |
| 5  | Travaux de renovation de cinq( 05) logements (9-v3;9-w3;9-x3;9-y3;9-z3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 1                   | 1 1 1                            | 1 1 1                                        | 1 1 N/A N/A 1 1    | 1 1 1 NA | 14           | 14 | 100%          |
| 6  | Travaux de rénovation de cinq (05) logements du promoteur THARCISIUS sur le site de construction des logements économiques de Ouèdo(Abomey Calavi)         | 1                   | 1 1 1                            | 1 1 1                                        | 1 1 N/A N/A 1 1    | 1 1 1 NA | 14           | 14 | 100%          |
|    |                                                                                                                                                            |                     |                                  |                                              |                    |          |              |    | <b>98,81%</b> |

## - Gestion 2017

|    |                                                                                                                                                                        | PLANNIFICATION | Dossier de demande de cotation |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |     |     |   |   |   | Contractualisation |   |    | Total requis | TOTAL | %    | % GLOBAL |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|-----|-----|---|---|---|--------------------|---|----|--------------|-------|------|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                |                | 2                              |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |     |     |   |   |   | 5                  |   |    |              |       |      |          |
|    |                                                                                                                                                                        |                | a                              | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i   | j   | k | l | m | n                  | o | p  |              |       |      |          |
| 1  | Mision relative à l'établissement des états financiers exercices 2016 2017 et 2018 de l'AFH                                                                            | 1              | 1                              | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | N/A | N/A | 1 | 1 | 1 | 1                  | 1 | NA | 14           | 14    | 100% | 81%      |
| 2  | Travaux de désherbage, de dessouchage, de nettoyage et de ramassage des herbes des concessions des bâtiments à attribuer sur le site de Ouèdo au profit de l'AFH       | 1              | 1                              | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | N/A | N/A | 1 | 1 | 1 | 1                  | 1 | NA | 14           | 14    | 100% |          |
| 3  | Travaux de dépôt et de gardiennage du réseau de distribution BT des sites de construction des logements de Sogba (BOHICON) et de Houmgoudo(Abomey) au profit de l'AFH. | 1              | 1                              | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | N/A | N/A | 1 | 1 | 1 | 1                  | 1 | NA | 14           | 14    | 100% |          |
| 4  | La mission d'évaluation des logements attribués par site et les paiements effectués par les acquéreurs au 31/08/2017                                                   | 1              | 1                              | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | N/A | N/A | 1 | 1 | 1 | 1                  | 1 | NA | 14           | 14    | 100% |          |
| 5  | Travaux de rénovation du logement 3-C4 sur le site de construction des logements économique d'Avrankou (Porto Novo) pour le                                            | 0              | 0                              | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            |   | N/A | N/A | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA | 1            | 14    | 7%   |          |

## Légende

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC

### 3. DC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

**Annexe n°3 : Détermination du délai moyen de passation****Gestion 2016**

| N° d'ordre                                                      | Délai                                                                                                                                                      | De la publication de l'avis au Dépôt des plis | Du Dépôt des plis à l'Attribution provisoire | De l'Attribution provisoire à la Signature du contrat | De la Signature du contrat à l'Approbation du marché | Total |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
|                                                                 | Intitulés des marchés                                                                                                                                      |                                               |                                              |                                                       |                                                      |       |
| 1                                                               | Travaux de remise en état du réseau électrique du site de construction des logements économique de Ouèdo                                                   | 1                                             | 10                                           | 14                                                    | 0                                                    | 25    |
| 2                                                               | Travaux de renovation de cinq( 05) logements (9-K3;9-m3;9-n3;9-o3;9-p3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 4                                             | 0                                            | 1                                                     | 0                                                    | 5     |
| 3                                                               | Travaux de rénovation de cinq( 05) logements (9-F3;9-g3;9-h3;9-i3;9-j3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 4                                             | 0                                            | 1                                                     | 0                                                    | 5     |
| 4                                                               | Travaux de rénovation de cinq( 05) logements (9-v3;9-w3;9-x3;9-y3;9-z3) du Promoteur THARCISIUS du site de construction des logements économiques de Ouèdo | 4                                             | 0                                            | 1                                                     | 0                                                    | 5     |
| 5                                                               | Travaux de rénovation de cinq (05) logements du promoteur THARCISIUS sur le site de construction des logements économiques de Ouèdo(Abomey Calavi)         | 4                                             | 0                                            | 1                                                     | 0                                                    | 5     |
| 6                                                               | Réalisation du support de communication pour la quinzaine de l'emploi                                                                                      | 4                                             | 0                                            | 1                                                     | 0                                                    | 5     |
| Délai global                                                    |                                                                                                                                                            |                                               |                                              |                                                       |                                                      | 50    |
| Délai entre la date de dépôt des offres et la date de signature |                                                                                                                                                            |                                               |                                              |                                                       |                                                      | 29    |
| Volume de marchés concernés                                     |                                                                                                                                                            |                                               |                                              |                                                       |                                                      | 6     |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature du contrat  |                                                                                                                                                            |                                               |                                              |                                                       |                                                      | 4,83  |

- **Gestion 2017**

| N°ordre                                                          | Délai                                                                                                                                                              | publication de<br>l'avis au<br>Dépôt des plis | plis à<br>l'attribution<br>provisoire | l'attribution<br>provisoire à<br>la signature | du contrat à<br>l'approbation<br>du marché | Total |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|-------|
|                                                                  | Intitulés du marché                                                                                                                                                |                                               |                                       |                                               |                                            |       |
| 1                                                                | Mission relative à l'établissement des états financiers exercices 2016 2017 et 2018 de l'AFH                                                                       | 32                                            | 11                                    | 0                                             | 0                                          | 43    |
| 2                                                                | Travaux de désherbage, de dessouchage, de nettoyage et de ramassage des herbes des concessions des bâtiments à attribuer sur le site de Ouèdo au profit de l'AFH . | 3                                             | 0                                     | 0                                             | 0                                          | 3     |
|                                                                  |                                                                                                                                                                    |                                               |                                       |                                               |                                            | 46    |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                                                                                    |                                               |                                       |                                               |                                            | 11    |
| Volume de marchés concernés (pertinents)                         |                                                                                                                                                                    |                                               |                                       |                                               |                                            | 2     |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                                                                                    |                                               |                                       |                                               |                                            | 6     |

**Annexe n°4 : Divers courriers**

**BEC Sarl** IFAC **ONECCA**

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-05-A2  
 187, rue 184, 01000 Cotonou Bénin. Certification France sous le n° 0007-0001-0001

Cotonou, le 26 septembre 2019

*Reçu l'original  
 le 27/09/2019  
 AC/AFH*

La Personne Responsable des Marchés  
 Publics de l'Agence Foncière de l'Habitat

Att : Point focal de la mission  
 Cotonou-Bénin

**Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019**

**N/Réf: 58/09/SM/FA/BEC/BEN/19**

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 \_ **Point sur la collecte des pièces** *Retour document par courrier*

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente, le point sur la collecte des pièces relatives aux marchés échantillonnés (en annexe la liste des pièces manquantes par marché).

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que les pièces manquantes soient communiquées à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **04 octobre 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.



Serge *Préval*  
 Associé Gérant  
 Expert-comptable diplômé

**PJ : Liste des pièces manquantes**

---

**BENIN :** RCCM COTONOU N° RCCM RB/COT/07  
 D12 - N° CNSS : 06300407 - IFC N° 320000565618  
 Siège Immeuble BEC C/238 Zongo- 02 BP 1411 Cotonou  
 Email : [bea@beccotonou.tg](mailto:bea@beccotonou.tg) Tel: (00229) 21 30 54 22 - Société Générale Bénin: BJ104 01001 Compte N° 03044220101 82

**TOGO :** RCCM N° TOGO- LOMÉ 2008 B 1115 COE N° 002468 W- Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOMÉ - 06 BP 60535 Lomé  
 Email : [bea@beccotonou.tg](mailto:bea@beccotonou.tg) Tel: (00228) 22 26 92 16 - ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N° 020359682001 05

**FRANCL :** 199 rue Jeanne d'Arc 30180 Saint Lys (TROYES) N° SIRET 823 116 391 001  
 12: N° de TVA intracommunautaire: TVA FR54 813 116 391



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 05 Juillet 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics de l'Agence Foncière de l'Habitat  
(AFH)

Att. : Point focaux de la mission  
Cotonou-Bénin

**Contrat:** N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019  
**N/Réf:** 47/07/SM/FA/BEC/BEN/19

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés  
par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du  
Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 \_ **Transmission**  
**d'échantillon d'audit physique et collecte des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous  
transmettons par la présente l'échantillon des marchés devant faire l'objet d'audit  
d'exécution physique et financière.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions  
que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe  
d'auditeurs au plus tard le **19 Juillet 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative  
des documents et pièces à mobiliser pour la phase d'audit physique.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame / Monsieur,  
l'assurance de nos salutations distinguées.

**Serge MENSAH**  
Associé Gérant  
Expert-comptable diplômé



**PJ :** Echantillon d'audit physique  
Liste des documents & pièces à collecter

**BENIN :** RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618

**TOGO :** RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°  
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -

**FRANCE :** 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Exupéry (TROYES) - N°SIRET : 813 116 191 000



Bureau d'Expertises Comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09, Az  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

*Reçu le 16/05/2019*  
*S. Fiacre de Souza*  
*(DT / AFH)*

Cotonou, le 15 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics de l'Agence Foncière de l'Habitat  
(AFH)

Att. : Point focal de la mission  
Cotonou-Bénin

**Contrat:** N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

**N/Réf:** 49/05/SM/FA/BEC/BEN/19

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés  
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions  
budgétaires 2016 et 2017 - **Transmission d'échantillon d'audit, collecte**  
**des pièces** *pièces collectées*

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente l'échantillon des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **22 mai 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

  
**Serge MENSAH**  
**Associé Gérant**  
**Expert-comptable diplômé**

**PJ :** Echantillon d'audit des marchés  
Liste des documents & pièces à collecter

**BENIN :** RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618  
Siege: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou  
Email : [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société  
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

**TOGO :** RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1135 COE N°  
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -  
06 BP 60535 Lomé  
Email : [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel/(00228) 22 26 92 38 -  
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359682001 05

**FRANCE :** 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Lyé (TROYES); N°SIRET: 813 116 191 000  
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA  
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Reçu le 01/04/2019

S. Fianhe de Souza  
(DT/AFH)

66.54.47.54

Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics de l'Agence Foncière de l'Habitat  
(AFH)

Cotonou-Bénin

**Contrat:** N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

**N/Réf:** 74/03/SM/FA/BEC/BEN/19

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 3) \_ **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes**

Madame/Monsieur,

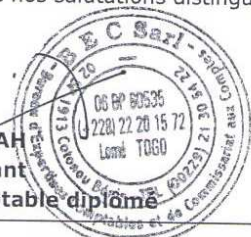
Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre structure ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

  
**Serge MENSAH**  
Associé Gérant  
Expert-comptable diplômé



BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618  
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo - 02 BP 1913 Cotonou

TOGO : RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°  
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -  
06 BP 60535 Lomé

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Lys (TROYES) : N°SIRET : 813 116 191 000

## Annexe n°5 : PV de restitution

BECSARL

*Planq liste présence → venue par courrier officiel AFH*

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES  
PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE DIFFERENTES STRUCTURES OU SOCIETES  
D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 et 2017

Nom de l'Autorité Contractante : Agence Foncière de l'Habitat (AFH).

Date de tenue de la séance de restitution : 11 Décembre 2019

Heure de démarrage : 12 h 00 mn

Heure de fin : 13h 46 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe en annexe)

### I. Récapitulatif des pièces collectées

- Note de service n°1038/DG-AFH/MUHA/SA du 21/12/2015 nommant la Responsable de la Cellule de Passation des marchés publics de l'AFH ;
- Note de service n°001/DG-AFH/MUHA/SP du 21/02/2016 relative à la mise en place d'un comité des offres relatives aux demandes de cotations ;
- Plan de Passation des Marchés 2016 ;
- Canevas d'élaboration du rapport d'auto-évaluation ;
- Arrêté portant nomination des membres permanents de la CPMP de l'Agence Foncière de l'Habitat.

### II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

Les pièces devant faire l'objet de collecte complémentaire sont :

- Toutes les preuves de notifications des marchés ;
- L'ensemble des pièces manquantes énumérées dans le rapport et qui n'ont pas été fournies à la présente séance ;
- Documents relatifs au PTA 2017 ;
- Information sur les délais d'exécution pour les marchés de réhabilitation.

### III. Observations de la Direction Générale de AFH

- Le défaut de pièces et l'absence de mise en concurrence pour les marchés 3 et 5 de la gestion 2017 sont justifiés par l'exécution des travaux de réhabilitation par la même entreprise qui avait préalablement exécuté le marché.
- Les marchés en dessous du seuil de passation ne font pas l'objet de publication de l'avis d'attribution provisoire, définitive, ni d'enregistrement mais plutôt notifiés par courrier aux attributaires et soumissionnaires non retenus. (Fonctionnement contraire aux dispositions de l'article 84 et 93 du Code des Marchés Publics 2009) ;
- Système d'archivage défaillant du fait du changement de site de l'AFH (initialement à Cotonou et présentement à Calavi) ;

Les différentes pièces seront communiquées au cabinet au plus tard le Mardi 18 Décembre 2019.

*✓*

BEC SARL

### 3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AFH

#### Constat 1 : Forces

Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante

#### Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Insuffisances de moyens matériels et outils de travail ;

### 3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

L'audit a sélectionné l'échantillon suivant l'approche des risques qui se présente de la manière suivante :

| Années | Mode de passation | Population mère |        | Echantillon |        | %      |        |
|--------|-------------------|-----------------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|        |                   | Valeur          | Volume | Valeur      | Volume | Valeur | Volume |
| 2016   | DC                | 99 868 442      | 7      | 92 592 662  | 6      | 93%    | 86%    |
|        | Total général     | 99 868 442      | 7      | 92 592 662  | 6      | 93%    | 86%    |
| 2017   | DC                | 18 109 764      | 5      | 18 109 764  | 5      | 100%   | 100%   |
|        | Total général     | 18 109 764      | 5      | 18 109 764  | 5      | 100%   | 100%   |

Tous les marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs

#### Conclusions de l'audit :

##### ➤ Gestion 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Agence Foncière de l'Habitat (AFH) appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation   | Volume de marchés | Opinions                                    |             |     |     |
|---------------|---------------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------|-----|-----|
|               |                     |                   | Favorable/favorable avec réserve<br>REG/RSR | Défavorable |     |     |
|               |                     |                   |                                             | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | demande de cotation | 6                 | 0                                           | 6           | 0   | 0   |
| Total général |                     | 6                 | 0                                           | 6           | 0   | 0   |
| %             |                     | 100%              | 0%                                          | 100%        |     |     |

#### Légende

- REG Procédure régulière
- RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
- IRR Procédure irrégulière
- NUL Marché nul
- IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

##### ✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures irrégulières, nous estimons que la majorité des procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

##### ➤ Gestion 2017

BEC SARL

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Agence Foncière et de l'Habitat (AFH) appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation   | Volume de marchés | Opinions                         |             |     |     |
|---------------|---------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-----|-----|
|               |                     |                   | Favorable/favorable avec réserve | Défavorable |     |     |
|               |                     |                   |                                  | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | demande de cotation | 5                 | 0                                | 4           | 0   | 1   |
| Total général |                     | 5                 | 0                                | 4           | 0   | 1   |
| %             |                     | 100%              | 0%                               | 100%        |     |     |

Légende

REG Procédure régulière  
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
 IRR Procédure irrégulière  
 NUL Marché nul  
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures irrégulières et impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la majorité des procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

Ces opinions pourront être modifiées en fonction de la documentation qui sera communiquée aux auditeurs au cours de cette séance de restitution et/ou dans le délai retenu de commun accord avec l'AC.

**3.3. Sur les plaintes**

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires étudiées, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

**3.4. Sur l'exécution financière et l'obtention des relevés de dépenses et preuves de paiement**

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fonds vis-à-vis des dispositions du code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur les périodes sous revue (2016 et 2017).

BEC SARL

La séance a été levée à 13h 46 mn.

Fait à Abomey-Calavi, le 12 Décembre 2019



Pour Bec Sarl



Pour l'autorité contractante

*Signature conforme à celle  
page sur le bordereau  
de transmission*

*Lamati ALAZA*

Preuve du dépôt du rapport provisoire



Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN  
AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS  
(ARMP)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE  
DIFFERENTES STRUCTURES OU SOCIETES D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES  
GESTIONS BUDGETAIRES 2016 et 2017

**RAPPORT D'AUDIT DE L'AGENCE FONCIERE DE L'HABITAT  
(AFH)**

RAPPORT PROVISoire

Novembre 2019

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Recu le 08-11-19

signé  
Cirelle M. SOSSOU

CS/PRMP = 97 44 78 66

|   | Document de travail | Dates      |
|---|---------------------|------------|
| x | Version provisoire  | 07/11/2019 |
|   | Version définitive  |            |

GROUPE BEC

02 BP 1913 Cotonou (Benin) Tél : (229) 21 30 54 22

06 BP 60535 Lomé (Togo) Tél : (228) 22 26 92 18

19 rue Jeanne d'arc, 10180 Saint Lyé (TROYES, France) Tél : (33) 0781018628

E-mail : [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) / [bec@becsarl.com](mailto:bec@becsarl.com)

Le SMQ du cabinet BEC SARL est certifié ISO 9001/2008 sous le numéro 0055640-00

Version provisoire

1