

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE
DIFFERENTS DEPARTEMENTS MINISTERIELS DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS
BUDGETAIRES 2016 & 2017
(Financement PAGIPG)

**RAPPORT D'AUDIT DU MINISTERE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRE, TECHNIQUE
ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE (MESTFP)**

RAPPORT DEFINITIF

Mai 2020

Marché N°065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	18/11/2019
Rapport provisoire	19/11/2019
X Rapport définitif	26/05/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°
3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo– 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Kegué –
06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 19 bis rue Jeanne d'Arc, 10180 Saint Lye

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr
Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0074633-00

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	15
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION	16
5.1. Exhaustivité des pièces demandées	16
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM).....	16
5.3. Appréciation du respect des délais de passation	16
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	17
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité	17
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	28
VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	28
VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	32
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....	32
8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	32
8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes	35
8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	36
8.5. Appréciation de la performance liée à la revue de l'exécution financière des marchés.....	39
IX. ANNEXES	40

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 1), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit du Ministère des Enseignements Secondaire, Technique, et de la Formation Professionnelle.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante, et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière
- vii. Analyse de la performance des AC
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 26 mai 2020



Serge Mensah
Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVÉE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCÉDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS ET DÉLÉGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSÉS AU TITRE DES EXERCICES BUDGÉTAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public du Ministère des Enseignements Secondaire, Technique, et de la Formation Professionnelle pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Éléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	2	1 101 163 201
	Marchés de la population mère	15	2 142 524 847
	%	13,33%	51,40%
2017	Marchés audités	18	1 531 323 057
	Marchés de la population mère	40	3 137 402 401
	%	45,00%	48,81%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du MESFP sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AO	2	0	0	0	2
Total général		2	0	0	0	2
%		100%	0%	100%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la totalité des procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du MESFTP sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AO	18	5	2	0	11
Total général		18	5	2	0	11
%		100%	28%	72%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la totalité des procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants du MESFTP conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 26 mai 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres ouvert	1 618 593 802	12	1 366 302 867	7	84,41%	58,33%
	Marché par Entente Directe	523 931 045	3	523 931 045	3	100,00%	100,00%
	Total général	2 142 524 847	15	1 890 233 912	10	88,22%	66,67%
2017	Appel d'Offres Ouvert	3 029 243 325	37	1 918 046 232	23	63,32%	62,16%
	Marché par Entente Directe	108 159 076	3	108 159 076	3	100,00%	100,00%
	Total général	3 137 402 401	40	2 026 205 308	26	64,58%	65,00%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 73,33% en volume et 89,20% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

Par ailleurs, il est à observer que les marchés passés par appel d'offres sont les plus usités au titre de la gestion 2016 en valeur comme en volume, tant dans la population mère (74,56% en valeur & 73,33% en volume) que dans l'échantillon d'audit (71,48% en valeur & 63,63% en volume).

➤ **Gestion 2017**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 65% en volume et 64,58% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Par ailleurs, comme en 2016, les marchés passés par appel d'offres sont les plus courants au titre de la gestion 2017 en valeur comme en volume, tant dans la population mère (96,55% en valeur & 73,33% en volume) que dans l'échantillon d'audit (94,66% en valeur & 88,46%).

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	419 297 218	6	240 861 666	3	57,44%	50,00%
	Prestations Intellectuelles	1 386 085 723	5	1 333 228 708	4	96,19%	80,00%
	Travaux	337 141 906	4	316 143 538	3	93,77%	75,00%
	Total général	2 142 524 847	15	1 890 233 912	10	88,22%	66,67%
2017	Fournitures	1 247 879 900	14	744 019 900	8	59,62%	57,14%
	Travaux	1 889 522 501	26	1 282 185 408	18	67,86%	69,23%
	Total général	3 137 402 401	40	2 026 205 308	26	64,58%	65,00%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus trois types de marchés (fournitures, Prestations Intellectuelles, et travaux).

Les marchés de prestation intellectuelle sont les plus courants en valeur, dans la population primaire (64,69%) tout comme dans l'échantillon d'audit 2016 (70,53%).

➤ **Gestion 2017**

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de travaux aussi bien en valeur (63,28%) qu'en volume (69,23%).

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité

➤ **Gestion 2016**

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFTP 2016						
N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de	Attributaire	Montant TTC
1	N° 224/MEF/MES FTP/DNCMP/SP	RECRUTEMENT DU CONSULTANT POUR L'ÉLABORATION D'UN MANUEL DES PROCÉDURES DU PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE AU BENIN (PAESB)	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	CONSULTANT HOUNSOULIN	8 525 000
2	N° 200/MEF/MES FTPRIJ/DNCMP/SP	RÉFECTION DU BATIMENT ANNEXE DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE ZOU-COLLINE	Travaux	Marché par Entente Directe	ETS KENN LTD	19 982 217
3	N° 201/MEF/MES FTPRIJ/DNCMP/SP	REPRISE DES INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES A LA DIRECTION DES EXAMENS ET CONCOURS	Travaux	Marché par Entente Directe	TLF-PROMO	44 998 120
4	N° 321/MEF/MES FTPRIJ/DNCMP/SP	RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ÉTUDES TECHNIQUES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE INTERNATIONAL PÉDAGOGIQUE (CIEP)	458 950 708
5	N° 352/MEF/MES FTPRIJ/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CREDIT DANS LE CADRE DU RECRUTEMENT D'UNE AGENCE DE MAITRISE D'OUVRAGE DELEGUEE POUR LA CONSTRUCTION DE LA DDEFTP/ATACOR-DONGA	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	AGEET BÉNIN	850 000 000
6	N° 173/MEF/MES STPRIJ/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 1	Fournitures	Appel d'Offres National	J.N.C SERVICES	87 970 200
7	N° 174/MEF/MES FTPRIJ/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 3	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	JESTO SARL	76 787 500
8	N° 175/MEF/MES FTP/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 4	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ÉDITION PLUS	76 103 966
9	N° 335/MEF/MES FTPRIJ/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA RÉALISATION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU CENTRE DE FORMATION PROFESSIONNELLE DE BOPA LOT 2	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ENTREPRISE NDC GROUP	251 163 201
10	N° 194/MEF/MES FTIRJ/DNCMP/SP	DEMANDE DE PROPOSITION RELATIVE A LA SÉLECTION D'UN CABINET D'AUDIT ANNUEL DES DÉPENSES DU PROJET "APPUI A LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET A L'INSERTION DES JEUNES"	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	EMINENCE CONSEILS SARL	15 753 000
TOTAL						1 890 233 912

Commentaire :

2 marchés ont été communiqués aux auditeurs sur les 10 demandés ; soit un taux de communication de pièces de 20%.

Les deux marchés étudiés ont été passés au terme de deux procédures distinctes comme la compilation ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AO	2	2
	Total général	2	2

➤ **Gestion 2017**

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFTP 2017						
N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 450/MEF/MESF TP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE CONSTRUCTION D'UN BLOC ADMINISTRATIF AU CEG OUEDEME (LOKOSSA) AU TITRE DE LA GESTION 2017	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIETE TOUT EST GRACE - BENIN SARL	67 964 558
2	N° 464/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE RÉFECTION DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DU MONO	Travaux	Marché par Entente Directe	AFRI-TRAVAUX TP SARL	19 972 334
3	N° 465/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RESERVATION DE CREDIT DANS CADRE REFECTION DE LA DIRECTION DEPARTEMENTALE DU COUFFO	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ MONDIALE AUTOMOBILE SARL	20 222 184
4	N° 089/MEF/MESF TP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIVE A L'ACQUISITION DES PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DANS LE CADRE DES ORGANISATIONS DES EXAMENS ET CONCOURS, GESTION 2017 LOT 5	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ÉTABLISSEMENT QUADRI-SERVICES	92 500 000
5	N° 097/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIVE A L'ACQUISITION D'IMPRIMANTES DE CONSOMMABLES ET AUTRE FOURNITURE INFORMATIQUE AU PROFIT DE LA DEC DANS LE CADRE DES ORGANISATIONS DES EXAMENS ET CONCOURS 2017	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ETABLISSEMENT FLORA	79 194 850
6	N° 118/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS POUR L'ACQUISITION DE 14 VÉHICULES 4X4 AU PROFIT DU PAESB, GESTION 2017	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	CFAO MOTORS BENIN	326 930 000
7	N° 214/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIFS A LA FOURNITURE DE MATÉRIELS ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DU CFP DE DOGBO ET CM DE SE (LOT 1)	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ETABLISSEMENT ADANYR	53 996 800
8	N° 324/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS DANS CADRE FOURNITURE DE MATÉRIELS, D'ÉQUIPEMENT ET DE PRODUITS DE LABORATOIRE LOT UNIQUE	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	AMES SARL	84 980 550
9	N° 380/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR L'ACQUISITION DE 1000 TABLES ET BANCS AU PROFIT DE 10 COLLÈGES D'ENSEIGNEMENT GÉNÉRAL GESTION 2017	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert National	ETS GENICO PLUS	28 900 000
10	N° 381/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIF AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU CENTRE DE MÉTIERS DE PAHOU LOT 1	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SQUARE GROUP SARL	46 464 605
11	N° 492/MEF/MESF TP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS POUR ACQUISITION DE MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DE 09 POINTS FOCALUX ARTISANAUX DU ZOU, DE LA DETFP ET DES DDESTFP	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ETABLISSEMENT CYR LABEL	27 898 000

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFTP 2017						
N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
12	N° 592/MESFTP/S NCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIF A L'ACQUISITION DE MATÉRIELS, MOBILIERS ET FOURNITURES DE BUREAU ET INSTALLATIONS AU PROFIT DU PAESB ET DES IPD AU TITRE DE 2017	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE SEFODI	49 619 700
13	N° 174/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS DANS CADRE RÉALISATION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DU CFP DE BOPA LOT 1	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ETABLISSEMENT ORDIBAT	172 845 076
14	N° 381/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIF AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU CENTRE DE MÉTIERS DE PAHO LOT 1	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SQUARE GROUP SARL	46 464 605
15	N° 382/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS DANS CADRE TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE BLOCS ADMINISTRATIFS AU CEG LA VALÉE, AU CEG 3 DE OUIDAH, ET AU CEG KAÏTEMEY LOT 1	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	OBB-TP	50 227 130
16	N° 383/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIVE AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN MODULE DE 04 SALLES DE CLASSE OPTION DALE AU LYCÉE TECHNIQUE INDUSTRIEL DE POBE	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	OBB-TP	65 773 772
17	N° 399/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIFS AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU CENTRE DE MÉTIERS DE PAHO LOT 2	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SQUARE GROUP SARL	73 434 415
18	N° 400/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE DEUX MODULES DE 04 SALES DE CLASSE DE TYPE R+1 ET FOURNITURE DE TABLES-BANCS POUR MODULES DE SALLE AU LYCÉE TECHNIQUE AGRICOLE D'AKODEHA	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE SILCO SARL	124 408 657
19	N° 418/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIFS AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN DORTOIR DE GARÇON AU LTCI DE TCHAUROU	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE AYOUBA SARL	69 882 056
20	N° 421/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET EQUIPEMENTS D'UN MODULE DE 04 SALLES DE CLASSE RESPECTIVEMENT AU CEG KPAKPAME ET AU CEG ASSANLIN (ZAKKPOTA)	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ENTREPRISE GTB	79 073 931
21	N° 422/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU LYCÉE TECHNIQUE DE TCHAUROU	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE SILCO SARL	98 681 664
22	N° 459/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET D'EQUIPEMENTS D'UN MODULE DE QUATRE SALLES DE CLASSE AU CEG AVLAME (ZOGBODOMEY)	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ETS GENICO PLUS	46 031 175
23	N° 463/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT D'UN MODULE DE QUATRE SALLES DE CLASSE AU CEG VESSAME (OINHI) LOT 7	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	AMAS-SERVICES	43 184 155
24	N° 481/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT S POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET D'EQUIPEMENT D'UN MODULE DE 04 SALLES DE CLASSE RESPECTIVEMENT AUX CEG AGON (TOFFO) ET HINVI (COMMUNE D'ALLADA) LOT 5	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ENTREPRISE AFRIQUE CONSULT	111 994 437
25	N° 455/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE BLOCS ADMINISTRATIFS AU CEG 3 OUIDAH - LOT 2	Travaux		SILCO SARL	46 878 990
26	N° 408/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN DORTOIR DE GARÇONS AU LTCI DE TCHAUROU	Travaux		AYOUBA	98 681 664
TOTAL						2 026 205 308

Commentaire :

18 marchés ont été communiqués aux auditeurs sur les 26 demandés ; soit un taux de communication de pièces de 69,23%.

Les dix-huit (18) marchés étudiés ont été passés au terme de 11 procédures distinctes comme la compilation ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AO	18	11
	Total général	18	11

Tableau n°4 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par mode de passation

Gestions	Mode de passation	Echantillon		Marchés Communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	1 366 302 867	7	1 101 163 201	2	80,59%	28,57%
	GG	523 931 045	3			0,00%	0,00%
	Total général	1 890 233 912	10	1 101 163 201	2	58,26%	20,00%
2017	AOO	1 918 046 232	23	1 531 323 057	18	79,84%	78,26%
	GG	108 159 076	3			0,00%	0,00%
	Total général	2 026 205 308	26	1 531 323 057	18	75,58%	69,23%

Tableau n°5 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par type de marché

Gestion	Type de marché	Echantillon		Marchés communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	240 861 666	3			0,00%	0,00%
	Prestations Intellectuelles	1 333 228 708	4	850 000 000	1	63,76%	25,00%
	Travaux	316 143 538	3	251 163 201	1	79,45%	33,33%
	Total général	1 890 233 912	10	1 101 163 201	2	58,26%	20,00%
2017	Fournitures	744 019 900	8	572 325 050	6	76,92%	75,00%
	Travaux	1 282 185 408	18	958 998 007	12	74,79%	66,67%
	Total général	2 026 205 308	26	1 531 323 057	18	75,58%	69,23%

Commentaire :

Il ressort de l'analyse des tableaux ci-dessus ce qui suit :

➤ **Gestion 2016**

Deux marchés ont été communiqués sur les dix attendus. Soit un taux de 20%. Cette situation s'explique sans nul doute par le système d'archivage mis en place qui devrait être amélioré.

➤ **Gestion 2017**

Dix-huit (18) marchés ont été communiqués sur les vingt-six (26) attendus. Soit un taux de 69,23%.

Liste des marchés non communiqués avec leurs motifs.

➤ Gestion 2016

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFTP 2016 NON COMMUNIQUE AUX AUDITEURS							
N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant TTC	Raisons
1	N° 224/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	RECRUTEMENT DU CONSULTANT POUR L'ÉLABORATION D'UN MANUEL DES PROCÉDURES DU PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE AU BENIN (PAESB)	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	CONSULTANT HOUNSOULIN	8 525 000	Marché passé par le projet PAESB
2	N° 200/MEF/MESFTPRI/JDNCMP/SP	RÉFECTION DU BATIMENT ANNEXE DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE ZOU-COLLINE	Travaux	Marché par Entente Directe	ETS KENNLTD	19 982 217	Marché passé par le projet PCREIA
3	N° 201/MEF/MESFTPRI/JDNCMP/SP	REPRISE DES INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES A LA DIRECTION DES EXAMENS ET CONCOURS	Travaux	Marché par Entente Directe	TLF-PROMO	44 998 120	
4	N° 321/MEF/MESFTPRI/JDNCMP/SP	RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ÉTUDES TECHNIQUES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE INTERNATIONAL PÉDAGOGIQUE (CIEP)	458 950 708	Marché passé par le projet PAESB
5	N° 173/MEF/MESFTPRI/JDNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 1	Fournitures	Appel d'Offres National	J.N.C SERVICES	87 970 200	Problème d'archivage
6	N° 174/MEF/MESFTPRI/JDNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 3	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	JESTO SARL	76 787 500	
7	N° 175/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 4	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ÉDITION PLUS	76 103 966	
8	N° 194/MEF/MESFTPRI/JDNCMP/SP	DEMANDE DE PROPOSITION RELATIVE A LA SÉLECTION D'UN CABINET D'AUDIT ANNUEL DES DÉPENSES DU PROJET "APPUI A LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET A L'INSERTION DES JEUNES"	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	EMINENCE CONSEILS SARL	15 753 000	Marché passé par le projet AFPIJE
TOTAL						789 070 711	

➤ **Gestion 2017**

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFTP 2017 NON COMMUNIQUE AUX AUDITEURS							
N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant	Raison
1	N° 450/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE CONSTRUCTION D'UN BLOC ADMINISTRATIF AU CEG OUEDEME (LOKOSSA) AU TITRE DE LA GESTION 2017	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIETE TOUT EST GRACE-BENIN SARL	67 964 558	Maché passé par le projet PCREI A
2	N° 464/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE RÉFECTION DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DU MONO	Travaux	Marché par Entente Directe	AFRI-TRAVAUX TP SARL	19 972 334	Maché passé par le projet PCREI A
3	N° 465/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE RÉFECTION DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DU COUFFO	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ MONDIALE AUTOMOBILE SARL	20 222 184	Maché passé par le projet PCREI A
4	N° 089/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIVE A L'ACQUISITION DES PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DANS LE CADRE DES ORGANISATIONS DES EXAMENS ET CONCOURS, GESTION 2017 LOT 5	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ÉTABLISSEMENT QUADRI-SERVICES	92 500 000	Problème d'archivage
5	N° 097/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIVE A L'ACQUISITION D'IMPRIMANTES DE CONSOMMABLES ET AUTRE FOURNITURE INFORMATIQUE AU PROFIT DE LA DEC DANS LE CADRE DES ORGANISATIONS DES EXAMENS ET CONCOURS 2017	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ETABLISSEMENT FLORA	79 194 850	
6	N° 381/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIF AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU CENTRE DE MÉTIERS DE PAHOU LOT 1	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SQUARE GROUP SARL	46 464 605	
7	N° 418/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIFS AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN DORTOIR DE GARÇON AU LTCI DE TCHAUROU	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE AYOUBA SARL	69 882 056	
8	N° 408/MEF/MESTFP/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN DORTOIR DE GARÇONS AU LTCI DE TCHAUROU	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	AYOUBA	98 681 664	
TOTAL						494 882 251	

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

TABEAU DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE (Réf/ C1 à C8)

N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION				Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	CCMP	
1	Existence	C1	ok	ok	ok	ok	RAS
2	Conformité	C2	ok	ok	ok	ok	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	ko				Le rapport annuel d'exécution des marchés non produit
		C4	ok				RAS
		C5	ok				RAS
		C6	ko				
		C7	ko				insuffisance de matériels, équipements et outils de travail, non reversement des indemnités conformément à l'arrêté n°3221/MEFPD/DC/DNCMP/SP du 3/08/2015
		C8	ko				Non publication des attributions provisoires

Légende

<u>C1</u>	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)
<u>C2</u>	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation profil/poste)
<u>C3</u>	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)
<u>C4</u>	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés
<u>C5</u>	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, signature par les personnes habilitées)
<u>C6</u>	Qualité du système d'archivage (taux d'exhaustivité des pièces, disponibilité de salle d'archives/archives)
<u>C7</u>	Existence des moyens matériels et financiers (cadre de travail, mats et mobiliers de bureau, matériels informatiques, dotations financières)
<u>C8</u>	Publication des décisions d'attribution

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditables collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	37,00%	47,00%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et des procédures avec pré-qualification. **(Voir en annexe 4 les fiches d'exhaustivité).**

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP du MESFP. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Cependant la mission a relevé le défaut d'inscription dans les PPM, de certains marchés (1 marché au titre de 2016 et 3 au titre de 2017).

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus.

L'appréciation du délai de passation a été faite de la date de dépôt des plis à la date de signature du marché par l'autorité contractante.

Nous avons ainsi déterminé le délai moyen de passation des marchés passés par le ministère comme suit :

➤ Au titre de la gestion budgétaire 2016 :

L'appréciation du délai moyen au titre de 2016 n'a pu être faite que pour un marché sur les deux étudiés (du fait d'informations manquantes).

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est de 315 jours environ. Ce délai à notre avis est très long au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale.

➤ Au titre de la gestion budgétaire 2017 :

L'appréciation du délai moyen au titre de 2017 n'a pu être faite pour 13 marchés sur les 18 étudiés (du fait d'informations manquantes).

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est de 122 jours environ. Ce délai n'est pas conforme aux dispositions de l'article 3 du décret n°2014-551 du 24 septembre 2014.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 5

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, aucun marché de demande de cotation ne figure dans l'échantillon d'audit constitué pour les deux exercices budgétaires en étude.

Par ailleurs, aucun marché de gré à gré n'a pas été communiqué aux auditeurs. En conséquence, nous ne pourrions mettre en œuvre les diligences prévues à cet effet.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

Dans l'échantillon d'audit, aucun marché n'a été passé par Appel d'Offres Restreint.

PROCEDURE DE GRE A GRE

➤ Gestion 2016

Parmi l'échantillon communiqué (10 marchés), trois (03) marchés ont été passés par gré à gré.

La proportion des marchés passés par entente directe dans l'ensemble des marchés passés au titre de la gestion 2016, s'analyse à travers le tableau ci-après :

Montant total de l'ensemble des marchés (population primaire) de l'AC au titre de 2016	Montant total de l'ensemble des marchés de gré à gré (population primaire) de l'AC au titre de 2016	%
2 142 524 847	523 931 045	24,45%

Commentaires :

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les marchés passés par entente directe représentent 24,45% de l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire 2016.

Cette situation constitue une violation de l'article n°51 du CMP qui stipule que «la DNCMP veille à ce que, sur chaque année budgétaire et pour chaque AC, le montant additionné des marchés de gré à gré ne dépasse pas 10% du montant total des marchés publics passés République du Bénin.....Tout marché conclu selon cette procédure de gré à gré est communiqué à l'ARMP.....Dans l'hypothèse où une AC solliciterait auprès de la DNCMP une autorisation de passer un marché de gré à gré, alors que le seuil des 10% ci-dessus visé serait franchi, la DNCMP, sauf dans l'hypothèse où l'autorisation est refusée, a l'obligation de saisir l'ARMP qui doit probablement valider la procédure». Dans le cas d'espèce, nous n'avons pas observé le respect de cette disposition.

Aucun marché de gré à gré échantillonné au titre de 2016 n'a été communiqué aux auditeurs.

➤ **Gestion 2017**

Parmi l'échantillon communiqué (26 marchés), trois (03) marchés ont été passés par gré à gré.

La proportion des marchés passés par entente directe dans l'ensemble des marchés passés au titre de la gestion 2017, s'analyse à travers le tableau ci-après :

Montant total de l'ensemble des marchés (population primaire) de l'AC au titre de 2017	Montant total de l'ensemble des marchés de gré à gré (population primaire) de l'AC au titre de 2017	%
3 137 402 401	108 159 079	3,45%

Commentaires :

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les marchés passés par entente directe représentent moins de 10% de l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante au titre de la gestion budgétaire 2016.

Ce qui est conforme à l'article n°51 du CMP.

Aucun marché de gré à gré échantillonné au titre de 2017 n'a été communiqué aux auditeurs.

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

➤ Gestion 2016

1. Marché N° 352/MEF/MESFTPRIJ/DNCMP/SP relatif au recrutement d'une agence de Maitrise d'Ouvrage Déléguée pour la construction de la DDEFTP/ATACOR-DONGA attribué à AGEET BÉNIN pour un montant de 850.000.000 F CFA TTC

Il s'agit d'une convention de délégation de service public, financée par le Budget National et attribuée à AGEET BENIN.

Pièces manquantes :

- Le dossier de pré qualification et la preuve de publication de l'avis d'appel à manifestations d'intérêt ;
- Preuve de validation préalable de la procédure de sélection du délégataire par la DNCMP (art 98 du CMP) ;
- Récépissé, Cahier/registre de réception des offres.

Les points forts (forces) relevés

- Validation du PV d'attribution provisoire par la DNCMP ;
- Information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de publication de l'avis d'attribution de convention de délégation de service public (article 103 du CMP) ;
- Inscription du marché au PPM 2015 pour un montant de 402.825.130.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

2. Marché N° 335/MEF/MESFTPRIJ/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction du centre de formation professionnelle de BOPA LOT 2 attribué à L'ENTREPRISE NDC GROUP pour un montant de 251.163.201 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Dossier d'appel d'offres ;
- Preuve de publication de l'avis ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Procès-verbal d'ouverture des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;

- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

Néant

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire ;
- Défaut de publication de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

➤ **Gestion 2017**

- i. Marché N° 383/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction d'un module de 04 salles de classe option dalle au LYCÉE TECHNIQUE INDUSTRIEL DE POBE attribué à la société OBB TP pour un montant de 65.773.772 F CFA TTC
- ii. Marché N° 400/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de deux modules de 04 salles de classe de type R+1 et fourniture de tables-bancs pour modules de salle au lycée technique agricole d'akodeha attribué à la SOCIETE SILCO SARL pour un montant 124.408.657 F CFA TTC
- iii. Marché N° 421/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction et équipements d'un module de 04 salles de classe respectivement au CEG KPAKPAME ET AU CEG ASSANLIN (ZAKKPOTA) attribué à l'entreprise GTB pour un montant de 79.073.931 F CFA TTC
- iv. Marché N° 459/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction et d'équipements d'un module de quatre salles de classe au CEG AVLAME (ZOGBODOMEY) attribué à l'établissement GENICO PLUS pour un montant de 46.031.175 F CFA TTC
- v. Marché N° 463/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction et équipement d'un module de quatre salles de classe au CEG VESSAME (OINHI) LOT 7 attribué à la société AMAS-SERVICES pour un montant de 43.184.155 F CFA TTC
- vi. Marché N° 481/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction et d'équipement d'un module de 04 salles de classe respectivement aux CEG AGON (TOFFO) ET HINVI (COMMUNE D'ALLADA) LOT5 attribué à l'entreprise AFRIQUE CONSULT pour un montant de 111.994.437 F CFA TTC

Les six marchés ci-dessus cités sont des marchés allotis (composé de 11 lots) passés par une procédure d'appel d'offres ouvert.

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;
- Rapport de passation & d'exécution.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Délai de passation long. En effet, de la date d'ouverture des plis à la signature du contrat, 5 mois (150 jours) se sont écoulés ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution des six (06) marchés ci-dessus cités.

- vii. Marché N° 382/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de blocs administratifs au CEG la VALLEE, au CEG 3 de OUIDAH, et au CEG KAÏTEMEY LOT 1 attribué à la société OBB-TP pour un montant de 50.227.130 F CFA TTC
- viii. Marché N° 455/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction de blocs administratifs au CEG 3 OUIDAH - LOT 2 attribué à la société SILCO SARL pour un montant de 46.878.990 F CFA TTC

Les deux marchés ci-dessus cités sont des marchés allotis (composé de 03 lots) passés par une procédure d'appel d'offres ouvert.

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Registre/cahier de réception des offres.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Délai de passation long. En effet, de la date d'ouverture des plis à la signature du contrat, 4 mois (120 jours) se sont écoulés ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des deux marchés ci-dessus cités est régulière sous réserve des non-conformités ci-dessus décrites.

- ix. Marché N° 381/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction des infrastructures au centre de métiers de PAHOU LOT 1 attribué à la société SQUARE GROUP SARL pour un montant de 46.464.605 F CFA TTC.
- x. Marché N° 399/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction des infrastructures au centre de métiers de PAHOU LOT 2 attribué à la société SQUARE GROUP SARL pour un montant de 73.434.415 F CFA TTC

Les deux marchés ci-dessus cités sont des marchés allotis (composé de 02 lots) passés par une procédure d'appel d'offres ouvert.

Pièces manquantes :

- Registre/cahier de réception des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire ;
- Défaut de publication de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des deux marchés ci-dessus cités est régulière sous réserve des non-conformités ci-dessus décrites.

- xi. Marché N° 422/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif aux travaux de construction des infrastructures au lycée technique de TCHAOUROU attribué à la SOCIETE SILCO SARL pour un montant 98.681.664 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis
- Registre/cahier de réception des offres ;

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leur offre ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire ;

- Défaut de publication de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des deux marchés ci-dessus cités est régulière sous réserve des non-conformités ci-dessus décrites.

- xii. Marché N° 118/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif à l'acquisition de 14 véhicules 4x4 au profit du PAESB, gestion 2017 attribué à la société CFAO MOTORS BENIN pour un montant de 326.930.000 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Dossier d'appel d'offres ;
- Preuve de publication de l'avis ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Procès-verbal d'ouverture des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

RAS

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

- xiii. Marché N° 214/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif à la fourniture de matériels et équipements au profit du CFP de DOGBO (LOT 1) attribué à l'établissement ADANYR pour un montant 53.996.800 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Procès-verbal d'ouverture des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;
- ANO de la DNCMP sur l'attribution provisoire ;

- Notification du marché approuvé ;
- Contrat/marché signé, approuvé et enregistré au service des domaines.

Les points forts (forces) relevés

RAS

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

- xiv. Marché N° 324/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif à la fourniture de matériels, d'équipement et de produits de laboratoire lot unique attribué à la société AMES SARL pour un montant de 84.980.550 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Dossier d'appel d'offres ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- Preuve de publication de l'avis ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;
- ANO de la DNCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;

Les points forts (forces) relevés

RAS

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Le défaut d'inscription du marché au PPM 2017 ;
- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

- xv. Marché N° 380/MEF/MESTFP/DNCMP/SP relatif à l'acquisition de 1000 tables et bancs au profit de 10 collèges d'enseignement général gestion 2017 attribué à l'établissement ETS GENICO PLUS pour un montant de 28.900.000 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Procès-verbal d'ouverture des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;
- Contrat/marché signé, approuvé et enregistré au service des domaines.

Les points forts (forces) relevés

RAS

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

- xvi. Marché N° 492/MEF/MESFTP/DNCMP/SP relatif à l'acquisition de matériels informatiques et équipements au profit de 09 points focaux artisanaux du zou, de la DETFP et des DDESTFP attribué à la société CYR LABEL pour un montant de 27.898.000 F CFA TTC.

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- Actes de désignation des membres de la sous-commission ;
- Notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des deux marchés ci-dessus cités est irrégulière.

- xvii. Marché N° 592/MESFTP/SNCMP/SP relatif à l'acquisition de matériels, mobiliers et fournitures de bureau et installations au profit du PAESB et des IPD au titre de 2017 attribué à la SOCIETE SEFODI pour un montant de 49.619.700 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres (de la sous-commission d'analyse) ;
- Notification du marché approuvé ;

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché au PPM 2017 ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- ANO de la DNCMP sur le PV d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des deux marchés ci-dessus cités est irrégulière.

- xviii. Marché N° 174/MEF/MESFTP/DNCMP/SP relatif à la réalisation des travaux de construction du CFP de BOPA LOT 1 attribué à la société ORDIBAT pour un montant 172.845.076 F CFA TTC

Pièces manquantes :

- Dossier d'appel d'offres ;
- ANO de la DNCMP sur le DAO ;
- Preuve de publication de l'avis ;
- Registre/cahier de réception des offres ;
- Procès-verbal d'ouverture des offres ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres (de la sous-commission d'analyse) ;
- Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres ;
- ANO de la DNCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché au PPM 2017 ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Les soumissionnaires non retenus n'ont pas été informés du rejet de leur offres ;
- L'absence de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto-saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires étudiées, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons non plus décelé des recours formulés.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n° 110/07/SM/FA/BEC/BEN/19 du 24 juillet 2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

A la date de notre rapport aucune pièce de règlement ne nous a été communiquée.

Toutefois, par courrier N° 65/06/SM/FA/BEC/BEN/19 du 1^{er} juillet 2019, nous avons demandé et obtenu à l'issue d'une séance de travail le journal des engagements des marchés de chacune des autorités contractantes auditées.

Les tableaux ci-dessous résument les observations du consultant :

➤ **Gestion 2016**

Au titre de la gestion 2016, aucun marché ne figure dans le journal des engagements des marchés.

➤ **Gestion 2017**

Au titre de la gestion 2017, dix (10) marchés audités figurent dans le journal des engagements des marchés. L'audit de l'exécution financière des marchés étudiés et figurant dans le journal des engagements des marchés se présente comme suit :

AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE MESFTP 2017

N° d'ordre	Objet	Référence	Titulaire	N° SIGFIP	Délai d'exécution	Date livraison / réception (Provisoire & définitive)	Montant prévisionnel (PPM)	Montant TTC	Montant payé	Date de règlement	Observation
1	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE CONSTRUCTION D'UN BLOC ADMINISTRATIF AU CEG OUEDEME (LOKOSSA) AU TITRE DE LA GESTION 2017	N° 381/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	SOCIETE TOUT EST GRACE-BENIN SARL	2017001764	NF	NF		67 964 558			
2	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE RÉFECTION DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DU MONO	N° 400/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	AFRI-TRAVAUX TP SARL	2017002159	NF	NF		19 972 334			
3	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE RÉFECTION DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DU COUFFO	N° 422/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	SOCIÉTÉ MONDIALE AUTOMOBILE SARL	2017002158	NF	NF		20 222 184			
4	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIF AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU CENTRE DE MÉTIERS DE PAHOU LOT 1	N° 459/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	SQUARE GROUP SARL	2017001505	NF	NF	84 745 763	46 464 605	0		Inscrit au PPM pour 84 745 763 FCFA (le nombre de lots correspondant n'est pas disponible), ce marché figure au journal des engagements de marchés fourni par la DGB pour un montant de 46 464 605 FCFA (lots). Aucun paiement à son titre ne figure dans le journal.
5	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE DEUX MODULES DE 04 SALLES DE CLASSE DE TYPE R+1 ET FOURNITURE DE TABLES-BANCS POUR MODULES DE SALLE AU LYCÉE TECHNIQUE AGRICOLE D'AKODEHA	N° 463/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	SOCIETE SILCO SARL	2017001459	NF	NF	69 600 847	124 408 657	50 347 614	2018	Inscrit au PPM pour 69 600 847 FCFA, ce marché figure au journal des engagements de marché fourni par la DGB pour 124 408 657 FCFA, soit une différence à la hausse de 54 807 810 FCFA. Paiement effectué à hauteur de 40,46% en 2018. Le solde de 74 061 043 FCFA soit 59,53% reste à mandater.
	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU LYCÉE TECHNIQUE DE TCHAOUROU	N° 481/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	SOCIETE SILCO SARL	2017002006	NF	NF	127 118 644	98 681 664	72 678 863	2018	Inscrit au PPM pour 127 118 644 FCFA (le nombre de lots correspondant n'est pas disponible), ce marché figure au journal des engagements de marché fourni par la DGB pour 98 681 664 FCFA (lot correspondant indisponible). Paiement effectué à hauteur de 73,64% en 2018. Le solde de 26 002 801 FCFA soit 26,36% reste à mandater.
	RÉSERVATION DE CRÉDITS POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET D'ÉQUIPEMENTS D'UN MODULE DE QUATRE SALLES DE CLASSE AU CEG AVLAME (ZOGBODOMEY)	N° 455/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	ETS GENICO PLUS	2017002000	NF	NF	562 603 655	46 031 175	0		Inscrit au PPM pour 562 603 655 FCFA (le nombre de lots correspondant n'est pas disponible), ce marché figure au journal des engagements de marché fourni par la DGB pour 46 031 175 FCFA (lot 6). Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.

AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE MESFTP 2017

N° d'ordre	Objet	Référence	Titulaire	N° SIGFIP	Délai d'exécution	Date livraison / réception (Provisoire & définitive)	Montant prévisionnel (PPM)	Montant TTC	Montant payé	Date de règlement	Observation
	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET ÉQUIPEMENT D'UN MODULE DE QUATRE SALLES DE CLASSE AU CEG VESSAME (OINHI) LOT 7	N° 463/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	AMAS-SERVICES	2017002005	NF	NF	NF	43 184 155	0		Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
	RÉSERVATION DE CRÉDIT S POUR LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION ET D'ÉQUIPEMENT D'UN MODULE DE 04 SALLES DE CLASSE RESPECTIVEMENT AUX CEG AGON (TOFFO) ET HINVI (COMMUNE D'ALLADA) LOT 5	N° 481/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	ENTREPRISE AFRIQUE CONSULT	2017002336	NF	NF	562 603 655	111 994 437	22 398 887	2018	Inscrit au PPM pour 562 603 655 FCFA (le nombre de lots correspondant n'est pas disponible), ce marché figure au journal des engagements de marché fourni par la DGB pour 111 994 437 FCFA (lot 5). Paiement effectué à hauteur de 20% en 2018. Le solde de 89 595 550 soit 80% reste à mandater.
	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE BLOCS ADMINISTRATIFS AU CEG 3 OUIDAH - LOT 2	N° 455/MEF/MESTFP/DNCM P/SP	SILCO SARL	2017002286	NF	NF	166 411 864	46 878 990	9 375 798	2018	Inscrit au PPM pour 166 411 864 FCFA (le nombre de lots correspondant n'est pas disponible), ce marché figure au journal des engagements de marché fourni par la DGB pour 46 878 990 FCFA (lot correspondant indisponible). Paiement effectué à hauteur de 20% en 2018. Le solde de 37 503 192 FCFA soit 80% reste à mandater.
TOTAL								625 802 759			

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARM et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		0,38		

Conclusion : Le niveau de performance est celle d'une **Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics**. L'autorité contractante présente donc d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	10	2	1	50%	Défaut d'inscription d'un marché dans le PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	3	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	10	2	1	50%	ANO DNCMP non disponible	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	7	2	2	100%	Preuve de publication de l'avis non communiquée	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	10	2	1	50%		Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	10	2	1	50%		Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	10	2	1	50%		Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	10	2	1	50%		Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	0	0	0	0%		Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	10	2	2	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	10	2	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	10	2	0	0%		Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)				35,71%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				37,00%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				96,53%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 96,53% (Performance insatisfaisante).

L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	26	18	3	17%	Défaut d'inscription de 3 marchés de gré à gré dans le PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	3	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	23	18	3	17%	Indisponibilité de DAO pour 3 marchés	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	23	18	3	17%	defaut de preuve de publication des avis d'appel d'offres pour 3 marchés	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	23	18	4	22%		Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	26	18	7	39%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	26	18	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	26	18	5	28%		Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	26	18	18	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	26	18	1	6%		Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	26	18	1	6%		Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE REVUE CONFORMITE (A)				17,86%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				47,00%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				37,99%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 37,99% (Performance moyenne).

L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

8.5. Appréciation de la performance liée à la revue de l'exécution financière des marchés

Par courrier n° 110/07/SM/FA/BEC/BEN/19 du 24 juillet 2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

A la date de notre rapport aucune pièce de règlement ne nous a été communiqué.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	OKE Mathieu	PRMP
2	SEGNIDEGBE D. Fidèle	C/S PRMP
3	OGOUDELE Odette	Collaboratrice/PRMP
4	SAVI Donald	M/PRMP MESTFP
5	MICHOZOUNHON Samuel	Collaboratrice/PRMP
6	ADICLES Venance	Collaborateur /PRMP

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

REC SARL

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES
PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE DIFFERENTS DEPARTEMENTS
MINISTERIELS DU BENIN AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2016 & 2017**

Nom de l'Autorité Contractante : Ministère des Enseignements Secondaire, Technique et de la Formation Professionnelle et (MESTFP)

Date de tenue de la séance de restitution : 04 novembre 2019

Heure de démarrage : 15 h 20 mn

Heure de fin : 17 h 01 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe en annexe)

I. Récapitulatif des pièces collectées

Rien au cours de la restitution

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

Les pièces devant faire l'objet de collecte complémentaire sont :

- Le Relevé des dépenses au titre des exercices budgétaires 2016 et 2017 (du 1^{er} janvier au 31 décembre de chaque) ou à défaut l'état des dépenses ;
- Les actes de nominations et de mise en place des organes de passation (PRMP, Secrétariat de la PRMP, CPMP et CCMP) au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 ;
- Les rapports d'activités annuels des différents organes de passation et de contrôle des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- L'ensemble des pièces manquantes citées dans le rapport provisoire transmis au MESTFP (à ce niveau, il a été demandé de transmettre le rapport aux différents projets ayant exécutés des marchés afin d'avoir leurs observations et recueillir également les pièces manquantes à leur niveau)

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC (MESTFP)

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante. Toutefois, la preuve matérielle reste à communiquer aux auditeurs.

Organes	Actes
PRMP	

Secrétariat PRMP	
CPMP	
CCMP	

Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Insuffisances de moyens matériels et financiers
- ✓ Mauvais archivage entraînant des difficultés de recherches de la documentation relative aux marchés publics le personnel actuel ;
- ✓ Indisponibilité des rapports d'activités des différents organes de passation et de contrôle sur le degré d'exécution du plan prévisionnel de passation des marchés (PPM) au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017.

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

L'audit a sélectionné suivant l'approche des risques :

- ✓ Pour la gestion budgétaire 2016 un volume de dix (10) marchés pour une valeur totale d'un milliard huit cent quatre-vingt-dix millions deux cent trente-trois mille neuf cent douze (1.890.233.912) francs CFA,
- ✓ Pour la gestion budgétaire 2017 un volume de vingt-six (26) marchés pour une valeur totale de deux milliards vingt-six millions deux cent cinquante mille trois cent huit (2.026.205.308) francs CFA,

L'échantillon se présente de la manière suivante :

Gestion	No	Mode de passation	Echantillon	
			Valeur	Volume
2016	1	Appel d'Offres ouvert	1 366 302 867	7
	2	Marché par Entente Directe	523 931 045	3
		Total général	1 890 233 912	10
2017	1	Appel d'Offres Ouvert	1 918 046 232	23
	3	Marché par Entente Directe	108 159 076	3
		Total général	2 026 205 308	26

Au total (20) marchés ont été collectés par les auditeurs pour les deux gestions budgétaires et se décomposent par mode de passation¹ et par gestions budgétaire:

Gestions	Mode de passation	Demandes formulées		Marchés Communiqués		%	
		Valeur de marchés	Volume de marchés	Valeur de marchés	Volume de marchés	Valeur	Volume
2016	AOO	1 366 302 867	7	1 101 163 201	2	80,59%	28,57%
	GG	523 931 045	3			0,00%	0,00%
	Total général	1 890 233 912	10	1 101 163 201	2	58,26%	20,00%
2017	AOO	1 918 046 232	23	1 531 323 057	18	79,84%	78,26%
	GG	108 159 076	3			0,00%	0,00%
	Total général	2 026 205 308	26	1 531 323 057	18	75,58%	69,23%

Seize (16) marchés (liste en annexe 1) n'ont pu être communiqués aux auditeurs sur les deux exercices budgétaires (2016 & 2017) à raison de huit (8) par exercice. Selon l'Autorité Contractante la majorité des

¹ Il est autant possible d'en décomposer par type de marché, en fonction de seuil de passation, de contrôle ou d'approbation ou de mode de financement.

C SARL

marchés non communiqués ont été conduit par les projets sous le Ministère et une fois que la procédure est achevée, la documentation est rangée dans les archives dudit projet.

Les raisons par marché sont fournies dans le tableau en annexe1.

En conséquence, le cabinet a souhaité que des pièces complémentaires lui soient communiquées si cela est possible au plus tard le mercredi 06 novembre 2019. Ce qui est accepté par la Personne Responsable des Marchés Publics et son équipe.

Sur les vingt (20) marchés collectés, l'auditeur a conclu dans son rapport ce qui suit :

➤ **Gestion 2016**

- Pour la procédure ayant conduit à l'attribution d'un (1), le Consultant n'a pu formuler d'opinion en raison de l'absence de certaines pièces justificatives.
- Pour le deuxième marché, le marché est frappé de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marchés dans le plan prévisionnel de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2016.

➤ **Gestion 2017**

- Les procédures ayant conduits à l'attribution des cinq (5) marchés sont régulières sous réserve des non conformités décrites dans le rapport;
- Les procédures ayant conduits à l'attribution de deux (2) marchés sont irrégulières en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus ;
- Et enfin, pour le reste (11 marchés), le Consultant n'a pu formuler d'opinion en raison de l'absence de certaines pièces justificatives.

Trois marchés n'ont pas été inscrits dans le PPM des exercices budgétaires concernés. Ces marchés ont été inscrits dans les PPM des années antérieures. Au nombre de ces marchés, se trouve celui cité au niveau de la gestion 2016.

3.3. Sur les plaintes

Au titre des gestions budgétaires étudiées, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

3.4. Sur l'exécution financière et l'obtention des relevés de dépenses

A la date de notre passage, nous avons souhaité une fois de plus rencontrer les représentants de la chaîne de dépenses, mais nous n'avons pas été reçu. A ce jour les relevés de dépenses au titre des exercices 2016 et 2017 ne nous ont pas été communiqués.

Enfin, des échanges pertinents entre le cabinet, la PRMP et son équipe ont eu lieu notamment les difficultés rencontrées dans l'exercice de leurs activités.

La séance a été levée à 17h 01 mn par la PRMP.

Fait à Cotonou, le 04 novembre 2019

Pour Bec-Sarl

BE C SARL
Chemins, c/239 Zongo
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 64 22
CEGSA Bénin : 032 SE

Pour l'autorité contractante

La PRMP
DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRE, TECHNIQUE ET DE LA FORMATION
BENIN
(MESTFP)

IC SARL

ANNEXE N°1

Liste des marchés non communiqués avec leurs motifs.

➤ **Gestion 2016**

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFTP 2016 NON COMMUNIQUE AUX AUDITEURS

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant TTC	Raisons
1	N° 224/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	RECRUTEMENT DU CONSULTANT POUR L'ÉLABORATION D'UN MANUEL DES PROCÉDURES DU PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE AU BENIN (PAESB)	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	CONSULTANT HOUNSOULIN	8 525 000	Marché passé par le projet PAESB
2	N° 200/MEF/MESFTPRI/J/DNCMP/SP	RÉFECTION DU BATIMENT ANNEXE DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE ZOU-COLLINE	Travaux	Marché par Entente Directe	ETS KENN LTD	19 982 217	Marché passé par le projet PCREI A
3	N° 202/MEF/MESFTPRI/J/DNCMP/SP	REPRISE DES INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES A LA DIRECTION DES EXAMENS ET CONCOURS	Travaux	Marché par Entente Directe	TLF-PROMO	44 998 120	
4	N° 321/MEF/MESFTPRI/J/DNCMP/SP	RECRUTEMENT D'UN BUREAU D'ÉTUDES TECHNIQUES POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE INTERNATIONAL PÉDAGOGIQUE (CIEP)	45 950 708	Marché passé par le projet PAESB
5	N° 373/MEF/MESFTPRI/J/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 1	Fournitures	Appel d'Offres National	J.N.C SERVICES	87 970 200	Problème d'archivage
6	N° 374/MEF/MESFTPRI/J/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 2	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	JESTO SARL	76 787 500	
7	N° 375/MEF/MESFTP/DNCMP/SP	ACQUISITION DE PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DÉPARTEMENTS DANS LE CADRE DE L'ORGANISATION DES EXAMENS ET CONCOURS AU TITRE DE 2016 LOT 4	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ÉDITION PLUS	76 103 966	
8	N° 194/MEF/MESFTPRI/J/DNCMP/SP	DEMANDE DE PROPOSITION RELATIVE A LA SÉLECTION D'UN CABINET D'AUDIT ANNUEL DES DÉPENSES DU PROJET "APPUI A LA FORMATION PROFESSIONNELLE ET A L'INSERTION DES JEUNES"	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	EMINENCE CONSEILS SARL	15 753 000	Marché passé par le projet AFPIJE
TOTAL						789 070 711	

EC SARL

➤ Gestion 2017

ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE MESFP 2017 NON COMMUNIQUE AUX AUDITEURS

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant	Raison
1	N° 450/MEF/MEST TP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE CONSTRUCTION D'UN BLOC ADMINISTRATIF AU CEG OUEDEME (LOKOSSA) AU TITRE DE LA GESTION 2017	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIETE TOUT EST GRACE- BENIN SARL	67 964 558	Maché passé par le projet PCREI A
2	N° 464/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS CADRE RÉFECTION DE LA DIRECTION DÉPARTEMENTALE DU MONO	Travaux	Marché par Entente Directe	AFRI-TRAVAUX TP SARL	19 972 334	Maché passé par le projet PCREI A
3	N° 465/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CREDIT DANS CADRE REFECTION DE LA DIRECTION DEPARTEMENTALE DU COUFFO	Travaux	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ MONDIALE AUTOMOBILE SARL	20 222 184	Maché passé par le projet PCREI A
4	N° 089/MEF/MEST TP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIVE A L'ACQUISITION DES PRODUITS D'IMPRIMERIE AU PROFIT DES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DANS LE CADRE DES ORGANISATIONS DES EXAMENS ET CONCOURS, GESTION 2017 LOT 5	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ÉTABLISSEMENT QUADRI- SERVICES	92 500 000	Problème d'archivage
5	N° 097/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIVE A L'ACQUISITION D'IMPRIMANTES DE CONSOMMABLES ET AUTRE FOURNITURE INFORMATIQUE AU PROFIT DE LA DEC DANS LE CADRE DES ORGANISATIONS DES EXAMENS ET CONCOURS 2017	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	ETABLISSEMENT FLORA	79 194 850	
6	N° 384/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT RELATIF AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AU CENTRE DE MÉTIERS DE PAHOU LOT 1	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SQUARE GROUP SARL	46 464 605	
7	N° 418/MEF/MEST FP/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIFS AUX TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN DORTOIR DE GARÇON AU LTCI DE TCHAOUROU	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE AYOUBA SARL	69 882 056	
8	N° 408/MEF/ME STFP/DNCMP/S P	TRAVAUX DE CONSTRUCTION D'UN DORTOIR DE GARÇONS AU LTCI DE TCHAOUROU	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	AYOUBA	98 681 664	
TOTAL						494 882 251	

BEC SARL

ANNEXE N°2

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSEES PAR DIFFERENTES
AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017**

SEANCE DE RESTITUTION

Autorité Contractante : MESTFP

Cotonou, le 24 / 11 / 2019

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	ATCHAVADE A. Pauline	Chf. Mission / M. de F BEC SARL	21305422 / bec_scp@yahoo.fr	
2	ATINDJE SPEDU Fout-Lou	Directeur Administratif MESTFP / BEC SARL	21305422 / bec_scp@yahoo.fr	
3	AKPAM Tildel C	Coordinateur BEC	91023793 / akpam.tildel@gmail.com	
4	KAKPA Ignace	Coordinateur BEC SARL	21305422 / ignace.kakpa@gmail.com	
5	SEAMINIFIP A. Nelly	A-M / ARM	27685830 / nelly.seaminifip@gmail.com	
6	SAVI A. Denald	M/PRMR MESTFP	66920161 / denald.savi20@gmail.com	
7	CKE Mathieu	P2P / MESTFP	95267758	

BEC SARL

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

8	OGOWELE adette	collaboratrice PAMP	97 26 57 17 ogoweleadette@gmail.com	ogoweleadette@gmail.com
9	MICHOZOUNOU Jannet	collaboratrice PAMP	97 54 21 38 michozounoujannet@gmail.com	ogoweleadette@gmail.com
10	ABICIES Venance	coll/PAMP	97 54 21 38 michozounoujannet@gmail.com	ogoweleadette@gmail.com
11				
12				

ANNEXE 3 : DIVERS COURRIERS DE DEMANDE D'INFORMATION

BEC Sarl



International
Federation
of Accountants



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° ONECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 023-09-A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n° 0074633-00

Cotonou, le 05 septembre 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Enseignement
Secondaire, de la Formation Technique et
Professionnelle (MESFTP)

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin

Reçu ce 09
09
19
O. Adette

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 23/09/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017 _ **Point sur la collecte des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous
transmettons par la présente, le point sur la collecte des pièces relatives aux marchés
échantillonnés (en annexe la liste des pièces manquantes par marché).

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions
que vous ferez prendre afin que les pièces manquantes soient communiquées à l'équipe
d'auditeurs au plus tard le Vendredi 13 septembre 2019.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSANG
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

PJ : Liste des pièces manquantes

BENIN : RCCM COTONOU N° RCCM RB/COT/07
D12 - N° CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email: ben_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin: R1704 01/01/ Comptes N° 030844220301/ 57

TOGO : RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W- Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email: ben_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 52 18 -
ORABANK Togo: 22 26 52 18 - Comptes N° 030725062001/ 02

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (TROYES); N° SIRET: 813 116 191 000
12: N° de TVA intracommunautaire: TVA
FR34 813 116 191

BEC Sarl

IFAC

International
Federation
of Accountants

**ORDRE DES
EXPERTS-COMPTABLES**
Région Paris Ile-de-France

ONECCA-TOGO
Compétences - Expertise - Indépendance



Bureau d'Expertises Comptables et de Commissariat aux Comptes N° ONECCA-Bénin : 032 SE N° ONECCA-Togo : 032-09 A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 24 Juillet 2019

Au :

Ministère de l'Enseignement Secondaire, de
la Formation Technique et Professionnelle
(MESFTP)

Att : Directeur Administratif et Financier
Cotonou-Bénin

**DOCUMENT
RECU**
25/07/19
A

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 118/07/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017 Demande de la liste & pièces des
règlements au re

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous voudrions
vous informer que nous sommes à la phase de l'audit d'exécution physique et financière.

A cet effet, nous vous prions d'instruire vos services compétents afin que la liste des
règlements et les pièces justificatives y afférentes des marchés dont la liste est jointe en
annexe, nous soient communiquées.

Compte tenu du délai contractuel exigé pour la mission, nous vous saurions gré des
dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste des règlements nous soit
transmise de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel
(bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr) dans les meilleurs délais
(de préférence le 05/08/2019).

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

BEC SARL
Avenue des Cheminots, c/239 Zongo
02 BP. 1913 Cotonou
Tél : 229 21 30 54 22
Serge MENSAN
Associé Gérant
N° ONECCA Bénin : 032 SE
Expert-comptable diplômé

PJ : Copie de la liste des marchés concernés
Amplification : Direction Générale du Budget du
Ministère de l'Economie et des Finances

BEC Sarl



International
Federation
of Accountants



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Enseignement
Secondaire, de la Formation Technique et
Professionnelle

Att. : Points focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 117/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017_ **Prise de contact et démarrage de la mission**

Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous
informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de
deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les
dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment
communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ;
bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin
et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W- Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (TROYES) ; N°SIRET : 813 116 191 000
12 ; N° de TVA Intracommunautaire : TVA
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés Publics du Ministère de l'Enseignement Secondaire, de la Formation Technique et Professionnelle (MESFTP).

Cotonou-Bénin



Contrat: N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 46/03/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 1) _ **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes**

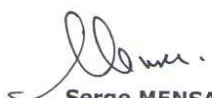
Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre département ministériel ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RE/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (IROYES) ; N°SIRET : 813 116 191 000
17 - N° de TVA intracommunautaire : TVA

ANNEXE 4 : Tableaux d'exhaustivité

➤ Année 2016

Tableau d'exhaustivité de la procédure d'appel d'offre ouvert avec pré-qualification

		DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	% Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2		3				4							5						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Réservation de crédit dans le cadre du recrutement d'une agence de maitrise d'ouvrage déléguée pour la construction de la DDEFTP/ATACORA-DONGA	0	1	1	0	0	1	1	1	0	NA	1	1	0	1	1	0	15	9	60%	37%
2	Réservation de crédit pour la réalisation de CFP de BOPA (lot2)	0	0	1	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	1	0	0	15	2	13%	

➤ Année 2017

Tableau d'exhaustivité de la procédure de l'appel d'offre ouvert

			DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	%Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)		2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux de construction deblocs administratifs au CEG la valé du CEG Ouidah et CEG KAITEMEY lot1		1	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	0	0	15	10	67%	
2	Travaux de construction des infrastructures au lycée technique de TCHAOUROU		0	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	15	10	67%	
3	Fourniture de matériels et équipement au profit de CFP de DOGBO et KOUANDE lot1		1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	3	20%	
4	Réservation de crédit pour l'acquisition de 14 véhicules 4*4 au profit de PAESB		0	0	1	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	15	3	20%	
5	Travaux de construction de 02 modules de 4 salles de classes type R+1 et fournitures de table bonnes pour LTA de AKODEHA		0	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	15	10	67%	
6	Réservation de crédit pour l'acquisition de 1000n Table et bancs au profit de 10 collègues d'enseignement générale gestion 2017		0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	0	15	1	7%	

			DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%	%Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)		2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
7	Travaux de construction et équipement de 4 salles de classes au CEG VESSAME (OUIHI) Lot7		0	1	1	0	0	1	1	1	NA	1	1	1	0	1	1	0	15	10	67%		
8	Travaux de construction d'un dortoir de garçons au LTCI de TCHAUROU		0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	1	0	0	1	0	0	15	2	13%		
9	Réservation de crédit dans le cadre de la réalisation des travaux de construction BOPA Lot1		0	0	1	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	0	0	0	15	1	7%		
10	Travaux de construction de blocs administratifs CEG 3 OUIDAH lot2		0	1	0	0	0	1	1	1	1	NA	1	0	0	1	0	0	15	7	47%		
11	Réservation de crédit dans le cadre de fourniture de matériels d'équipement et de produits de l'aboratoire		0	0	1	0	0	0	0	0	1	NA	1	0	0	1	0	0	15	4	27%		
12	Réservation de crédit relatif aux travaux de construction des infrastructures au CM de PAHOU lot2		1	1	1	0	0	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	15	11	73%		

Légende de la procédure dérogatoire

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
 - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
 - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
 - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
 - a. l'avis à manifestation d'intérêt
 - b. la preuve de la publication de cet avis
 - c. les avis de non objection sur l'AMI
 - d. les réponses des soumissionnaires
 - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
 - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
 - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende procédure d'appel d'offre ouvert

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende de la pré-qualification

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Présélection

- a. Avis à manifestation d'intérêt publié
- b. Réponses des soumissionnaires
- c. Rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
- d. PV de présélection et Liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
- e. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation des MI
- f. Preuve d'information aux soumissionnaires non présélectionnés

3. Demande de propositions

- g. lettre d'invitation à soumissionner
- h. Demande de propositions validé

4. Réception des propositions

- i. Propositions des soumissionnaires
- j. Acte de désignation des membres de la commission d'ouverture des propositions
- k. Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse

5. Ouverture et évaluation des propositions

• Propositions techniques

- l. Procès-verbal d'ouverture des propositions techniques
- m. Procès-verbal d'évaluation des propositions techniques
- n. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation
- o. Preuve d'information aux soumissionnaires non qualifiés techniquement

• Propositions financières

- p. Procès-verbal d'ouverture des propositions financières
- q. Procès-verbal d'évaluation des propositions financières
- r. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation

6. attribution et négociation

- s. Preuve de notification d'attribution provisoire
- t. PV de négociation (selon le cas)
- u. Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

Légende de la procédure de demande de cotation

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Dossier de demande de cotation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs
(le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Preuve de notification d'attribution provisoire
- k. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- l. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

- m. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- n. Preuve de notification du marché au titulaire
- o. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Annexe 5: Tableau de détermination du délai moyen de passation

➤ **Gestion 2016**

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Récrutement d'une agence de maitrise d'ouvrage déléguée pour la construction de la DDEFTP/ATACORA-DONGA		175	262	53	490
2	Réservatin de crédits pour la réalisation de CFP de BOPA lotz	-	-	-	-	0
TOTAL						490
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						315
Volume de marchés concernés (pertinents)						1
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						315

➤ Année 2017

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
6	Réservation de crédits pour l'acquisition de 14 véhicules 4*4 au profit de PAESB	-	-	-	6	6
7	Fournitures de matériels et équipement au profit des centres de formation professionnelle de DOGBO et KOUANDE et du centre de métiers de Sè	-	-	-	-	0
8	Réservation crédits dans cadre fournitures de matériels, d'équipement et de produits de laboratoire lot unique	-	-	-	-	0
9	Réservation de crédits pour l'acquisition de 1000N tables et bancs au profit de 10 collèges d'enseignement général gestion 2017	-	-	-	-	0
11	Réservation de crédit pour l'acquisition de matériels informatiques et équipement au profit de 90 points focaux artisanaux du Zou, de la DETFP et des DDESTFP	-	8	154	-	162
12	Réservation de crédit relatif à l'acquisition de matériels, mobiliers et fournitures de bureau et installation u profit du PAESB et des IPD au titre de 2017	-	6	99	-	105
13	Réservation de crédit dans cadre de réalisation des travaux de construction du CFP de BOPA lot 1	-	-	-	-	0
14	Réservation de crédit relatif aux travaux de construction des infrastructures au centre de métiers de PAHOU Lot1	-	27	5	94	126
15	Réservation de crédits dans cadre travaux de construction de blocs administratifs au CEG la vallée, au CEG 3 de OUIDAH et au CEG KAITEMEY lot1	-	48	68	-	116
16	Réservation de crédit relative aux travaux de construction d'un module de 04 salles de classes option dal au lycée technique industriel de Pobe	-	28	90	-	118
17	Réservation de crédit relatif aux travaux de construction des infrastructures au centre de métiers de PAHOU lot2	-	27	5	94	126

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
18	Travaux de construction de deux modules de 04 salles de classe de type R+1 et fournitures de tables-BANCS pour le modules de salles au lycée technique agricole d'AKODEHA	-	7	111	-	118
19	Réservation de crédit relatifs aux travaux de construction d'un dortoir de garçon au LTCI de TCHAOROU	-	-	-	-	0
20	Réservation de crédit pour les travaux de construction et équipement d'un module de 04 salles de classes respectivement au CEG KPAKPAME et au CEG ASSANLIN (ZAKKPOTA)	-	16	119	-	135
21	Réservation de crédit pour les travaux de construction des infrastructures au lycée technique de TCHOUROU	-	6	43	-	49
22	Réservation de crédit pour les travaux de construction et d'équipements d'un modules de quatre salles de classes au CEG AVLAME (ZOGBODOMEY)	-	16	136	-	152
23	Réservation de crédit pour les Travaux de construction et équipement d'un module de quatre salles de classes au CEG VESSAME (OINHI) Lot 5	-	16	137	-	153
24	Réservation de crédit pour les travaux de construction et d'équipement d'un modules de 04 salles de classes respectivement aux CEG Agon (TOFFO) et HINVI (Commune d'Allada) Lot 5	-	16	145	-	161
25	Travaux de construction de blocs administratifs au CEG 3 OUIDAH lot 2	-	118	133	-	251
TOTAL						1778
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1584
Volume de marchés concernés (pertinents)						13
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						122