

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES
PAR DIFFERENTS INSTITUTIONS, ENTREPRISES, SOCIETES, AGENCES ET OFFICES
D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017
(Financement PAGIPG)

**RAPPORT D'AUDIT DE L'AGENCE DE REHABILITATION DE LA CITE HISTORIQUE
D'ABOMEY (ARCHA)**

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	16/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	05/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°
3200800565618 Sièges : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Sièges : 136 Quartier Keguè –
06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsar.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMO du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	5
III.	ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	12
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION	13
5.1.	Exhaustivité des pièces demandées.....	13
5.2.	Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM).....	13
5.3.	Appréciation du respect des délais de passation	13
5.4.	Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	14
5.5.	Appréciation des constats sur la revue de conformité	14
VI.	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	20
VII.	CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	21
VIII.	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	26
8.1.	Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	26
8.2.	Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	26
8.3.	Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics	29
8.4.	Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	30
8.5.	Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés	32
IX.	ANNEXES	34

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 3), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de l'Agence de Réhabilitation de la Cité Historique d'Abomey (ARCHA).

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 05 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de l'Agence pour la Réhabilitation de la Cité Historique d'Abomey (ARCHA).

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Tableau n°1 : La proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	6	435 645 258
	Marchés de la population mère	8	444 821 720
	%	75,00%	97,94%
2017	Marchés audités	20	2 472 221 258
	Marchés de la population mère	30	2 795 942 139
	%	66,67%	88,42%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'ARCHA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

Tableau n°2 : Opinion sur la revue de conformité des procédures de passation de la gestion 2016

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions/Procédures			
			Favorable/Régulières	Défavorable/Irrégulières		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	1	1	0	0	0
2	DC	5	5	0	0	0
Total général		6	6	0	0	0
%		100%	100%	0%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures régulières, nous estimons que toutes les procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'ARCHA sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

Tableau n°3 : Opinion sur la revue de conformité des procédures de passation de la gestion 2017

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions/Procédures			
			Favorable/Régulières	Défavorable/Irrégulières		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	18	14	4	0	0
2	DC	2	1	1	0	0
Total général		20	15	5	0	0
%		100%	75%	25%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures régulières, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de l'Agence de Réhabilitation de la Cité Historique d'Abomey (ARCHA) conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 05 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°4 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres ouvert	281 545 676	1	281 545 676	1	100,00%	100,00%
	Demande de Cotation	163 276 044	7	154 099 582	5	94,38%	71,43%
	Total général	444 821 720	8	435 645 258	6	97,94%	75,00%
2017	Appel d'Offres Ouvert	2 693 194 452	25	2 441 040 370	18	90,64%	72,00%
	Demande de Cotation	102 747 687	5	31 180 888	2	30,35%	40,00%
	Total général	2 795 942 139	30	2 472 221 258	20	88,42%	66,67%

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus, nous avons observé que l'appel d'offres ouvert et la demande de cotation sont les deux (02) modes de passation utilisés au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017.

➤ Gestion 2016

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 75 % en volume et 97,94% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

La demande de cotation est le mode de passation le plus usité en volume dans la population primaire (87,5% en volume) et dans l'échantillon (83,33% en volume).

En valeur, l'appel d'offres ouvert est le plus représenté dans la population primaire (63,29% en valeur) tout comme dans l'échantillon (64,63% en valeur).

➤ Gestion 2017

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire 66,67% en volume et 88,42% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Contrairement à la gestion budgétaire 2016, l'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus courant en valeur comme en volume dans la population mère (83,33% en volume et 96,33% en valeur) tout comme dans l'échantillon (90% en volume et 98,74% en valeur).

La répartition de l'échantillon des marchés à auditer par type de marchés se présente comme suit:

Tableau n°5 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	prestations intellectuelles	6 528 350	1	6 528 350	1	100,00%	100,00%
	services	9 176 462	2	-	-	0,00%	0,00%
	Travaux	429 116 908	5	429 116 908	5	100,00%	100,00%
	Total général	444 821 720	8	435 645 258	6	97,94%	75,00%
2017	Fournitures	31 180 888	2	31 180 888	2	100,00%	100,00%
	prestations intellectuelles	209 374 386	12	192 624 050	9	92,00%	75,00%
	Travaux	2 555 386 865	16	2 248 416 320	9	87,99%	56,25%
	Total général	2 795 942 139	30	2 472 221 258	20	88,42%	66,67%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus trois types de marchés (prestations intellectuelles services et travaux).

Les marchés de travaux sont les plus courants dans la population primaire (62,50% en volume et 96,47% en valeur) tout comme dans l'échantillon d'audit (83,33% en volume et 98,50% en valeur).

➤ **Gestion 2017**

Nous observons dans la distribution ci-dessus trois types de marchés à savoir : fournitures, prestations intellectuelles et travaux.

En valeur comme en volume, les marchés de travaux sont les plus représentés dans la population mère (53,33% en volume et 91,40% en valeur).

Dans l'échantillon, les marchés de travaux sont prépondérants en termes de valeur (90,95%) tant bien même qu'ils s'équivalent aux marchés de prestations intellectuelles en termes de volume (45%)

Par contre, les marchés de fournitures sont les moins courants en valeur et en volume, aussi bien dans la population primaire (1,12% en valeur et 6,67% en volume) que dans l'échantillon d'audit (1,26% en valeur et 10% en volume).

Les marchés de prestations intellectuelles représentent aussi bien dans la population mère (40% en volume et 7,49%) que dans l'échantillon (45% en volume et 7,79% en valeur)

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°6 : Echantillon d'audit de conformité de la gestion 2016➤ **Gestion 2016**

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 159/PSRCHA/COORD/PRMP/CCMP/DT/AC/S-PRMP/REG	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE VOIE PALAIS GUEZO-MAISON SOSSA DEDE-BRETELLE MAISON AHOMADEGBE	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ENTREPRISE RCB	281 545 676
2	06/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg	Travaux de construction d'Adjalala dans le palais du roi GUEZO à Cana	Travaux	Demande de cotation	MIR SERVICES 97 23 56 51	59 644 605
3	05/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 28/01/2016	Travaux de réhabilitation de 500 ML de clôture du palais privé du roi Glèlè à Covèkpa	Travaux	Demande de cotation	CTEB 97 23 50 23	53 454 000
4	008/PSRCHA/COORD/PRMP/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 07/03/2016	Etudes et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçon de voie carrefour Loterie-CLCAM	Prestation intellectuelle	Demande de cotation	SOLUTEH 97 72 12 23	6 528 350
5	007/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 03/02/2016	Travaux de construction d'un logement de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA	Travaux	Demande de cotation	KADOB 94 13 12 05	28 473 035
6	002/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 22/01/2016	Travaux de construction de soixante mètres linéaires de la muraille du palais privé de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA	Travaux	Demande de cotation	SAITOS TECHNOLOGIE 95 58 68 92	5 999 592
TOTAL						435 645 258

Tous les marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs. Les six (6) marchés ont été passés au terme de six (06) procédures distinctes comme la compilation ci-après :

Tableau n°7 : Etude comparative entre le volume des marchés et le nombre de procédure

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	1	1
2	DC	5	5
Total général		6	6

Tableau n°8 : Echantillon d'audit de conformité de la gestion 2017

N°	Référence	Objet	Type de Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 129/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE ₄) LOT PGSD 02	Travaux	AOO	ENTREPRIS E CTB	464 611 961
2	N° 120/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE ₄) LOT PGSD 03	Travaux	AOO	SOCIÉTÉ VICO SARL	396 017 794
3	N° 397/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	REALISATION DE LA PREMIÈRE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE	Travaux	AOO	GROUPEME NT ELOIM-TTC-CTB	364 796 251
4	N° 106/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE - EXUTOIRE RNIE ₄	Travaux	AOO	SOCIETE SASSIF ET COMPAGNI E SA	255 765 000
5	N° 398/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	RÉALISATION DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES ARCHA-TEMPLE ZEWA LOT APR-ATZ 01	Travaux	AOO	SOCIETE GID SARL	205 813 210
6	N° 107/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE CLCAM LOT 1	Travaux	AOO	ENTREPRIS E CTB	170 467 104
7	N° 396/MEF/M CVDD/ARCHA 2/DNCMP/SP	REALISATION DE LA PREMIÈRE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT FSRN01	Travaux	AOO	ETS SOKEMI & FILS	161 624 600
8	N° 109/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE PALAIS GUEZ - MAISON SOSSA DEDE-BRETELLE MAISON AHOMADEGBE LOT 3	Travaux	AOO	ETABLISSE MENT MIR SERVICES	150 190 400
9	N° 108/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT ET DE BORDURES POUR LE TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT 2	Travaux	AOO	ETABLISSE MENT SOKEMI & FILS	79 130 000
10	N° 124/MEF/M DVDD/ARCHA /DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI RY CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 047 TRONÇONS DE RUES LOT 3	Prestatio ns Intellectu elles	AOO	BUREAU D'ÉTUDES Césa-AFRIQUE	38 350 000
11	N° 125/MEF/M CVDD/DNCMP /SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI RY CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 047 TRONÇONS DE	Prestatio ns Intellectu elles	AOO	BUREAU D'ÉTUDES LERIS AFRI	31 860 000
12	N° 127/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	MISSION DE SUIVI ET DE CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE EXUTOIRE (RNIE ₄)	Prestatio ns Intellectu elles	AOO	BUREAU D'ÉTUDES LERIS AFRIQUE	29 264 000

N°	Référence	Objet	Type de Marché	Mode de passatio n	Attributaire	Montant
13	N° 123/MEF/M CVDD/ARCHA DCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI ET CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE TRONÇONS DE RUES LOT 4	Prestations Intellectuelles	AOO	BUREAU D'ETUDES FEDOL- TRIANGLE SARL	20 679 500
14	N° 595/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 4	Prestations Intellectuelles	AOO	BUREAU D'ETUDES BARGE INGENIEURS CONSEILS	19 980 350
15	N° 594/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 2	Prestations Intellectuelles	AOO	BUREAU D'ETUDES LERIS AFRIQUE	18 998 000
16	002/ PSRCHA/ /MCVDD/COO RD/S- PRMP/04/2017	Aménagement des Bureaux du DG	Fournitures	DC	GID SARL 97 75	16 893 588
17	N° 003/ PSRCHA/ /MCVDD/COO RD/S-PRMP	Aquisition et livraison des mobiliers de bureau, des matières consommables et des fournitures de bureau	Fournitures	DC	ELOIM TTC 97	14 287 300
18	N° 597/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 7	Prestations Intellectuelles	AOO	BUREAU D'ÉTUDES BETA ET EXPERTS	12 500 000
19	N° 596/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 3	Prestations Intellectuelles	AOO	BUREAU HERIS AFRIQUE	10 959 250
20	N° 602/MEF/M CVDD/ARCHA/ DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 5	Prestations Intellectuelles	AOO	BUREAU D'ETUDES GROUP KAK INGENIEURS CONSEILS	10 032 950
TOTAL						2 472 221 258

Tous les marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs. Les vingt (20) marchés ont été passés au terme de six (13) procédures distinctes comme la compilation ci-après :

Tableau n°9 : Etude comparative entre le volume des marchés et le nombre de procédures

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	18	11
2	DC	2	2
Total général		20	13

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Tableau n°10 : Synthèse sur les structures de passation et de contrôle au sein des AC

TABLEAU DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE (Réf/ C1 à C8)							
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION				Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	CCMP	
1	Existence	C1	Ok	Ok	Ok	Ok	RAS
2	Conformité	C2	ok	ok	ok	ok	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	ok				RAS
		C4	ok				RAS
		C5	ok				RAS
		C6	ok				Satisfaisant (Confère taux d'exhaustivité des pièces)
		C7	ok				RAS
		C8	ko				Non publication des décisions d'attribution
<u>Légende</u>							
<u>C1</u>	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)						
<u>C2</u>	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation profil/poste)						
<u>C3</u>	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)						
<u>C4</u>	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés						
<u>C5</u>	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, signature par les personnes habilitées)						
<u>C6</u>	Qualité du système d'archivage (taux d'exhaustivité des pièces, disponibilité de salle d'archives/archives)						
<u>C7</u>	Existence des moyens matériels et financiers (cadre de travail, mats et mobiliers de bureau, matériels informatiques, dotations)						
<u>C8</u>	Publication des décisions d'attribution						
Mettre <OK> si satisfaisant, <KO> si non							

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Tableau n°11 : Les taux d'exhaustivité par gestion budgétaire

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	82,31%	87,02%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et des procédures de demande de cotation. (Voir en annexe 2 les fiches d'exhaustivités).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de l'ARCHA au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017. Ce PPM est conforme au modèle type de l'ARMP.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation déterminé (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) se présente comme suit :

➤ Au titre de l'exercice 2016 :

Procédure d'appel d'offres ouvert

L'indisponibilité de la publication l'avis d'appel d'offres ouvert et du contrat ne nous permet de déterminer le délai moyen de passation de ce marché

Procédure de demande de cotation

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) pour cinq (05) marchés audités s'évalue à 10 jours.

Ce délai est conforme au délai de validité des offres qui est de 90 jours (article 91 du Code des marchés publics de 2009).

➤ **Au titre de l'exercice 2017 :**

Procédure d'appel d'offres ouvert

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) pour dix-sept (17) marchés s'évalue à quatre-vingt-douze (92) jours.

Ce délai est anormalement long au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours (article 91 du Code des marchés publics de 2009).

Procédure de demande de cotation

Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) pour deux (2) marchés s'évalue à vingt-sept (27) jours.

Ce délai est conforme au délai de validité des offres qui est de 90 jours (article 91 du Code des marchés publics de 2009).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 3**.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

A la suite de notre revue, nous n'avons pas de commentaire à faire sur la compétitivité des prix en ce qui concerne les marchés de fourniture passés par les demandes de cotation en 2017.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

Observations générales :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert audités, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive contrairement aux dispositions des articles 84 et 93 du CMP.

Observations spécifiques :

➤ **Gestion 2016**

1. Marché n° 159/PSRCHA/COORD/PRMP/CCMP/DT/AC/S-PRMP/REG du 19/04/2017, relatif aux travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de voie palais GUEZO-maison SOSSA DEDE-bretelle maison AHOMADEGBE ; attribué à l'entreprise « RCB » pour un montant HT de 281.545.676 FCFA ; source de financement : Budget autonome

Pièces manquantes :

- Preuves de publication de l'avis d'appel d'offre ouvert, de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive ;
- Le contrat approuvé
- Preuves de notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2016 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des pièces manquantes.

➤ Gestion 2017

1. Marché n°129/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP, relatif aux travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rue SOSSA DEDE-exutoire (RNIE4) LOT PGSD 02, attribué à l'entreprise « CTEB » pour un montant TTC de 464.611.961 FCFA ; source de financement : Budget National.
2. Marché n°120/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP, relatif aux travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rue SOSSA DEDE-exutoire (RNIE4) LOT PGSD 03, attribué à la société « Vico Sarl » pour un montant HT de 396.017.794 FCFA ; source de financement : Budget autonome
3. Marché n° 398/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 12/10/2017, relatif à la réalisation des travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rues ARCHA-TEMPLE ZEWA LOT APR-ATZ 01, attribué à la SOCIETE GID SARL pour un montant TTC de 205.813.210 FCFA ; source de financement : Budget National
4. Marché n° 107/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 20/04/2017, relatif aux travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rue CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT, attribué à l'entreprise « CTEB » pour un montant TTC de 170.467.104 FCFA ; source de financement : Budget National
5. MARCHE N° 106/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 20/04/2017, relatif à la préfabrication de pavés et de bordures pour les travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rue maison SOSSA DEDE - EXUTOIRE RNIE4, attribué à la SOCIETE SASSIF ET COMPAGNIE SA, pour un montant TTC de 255.765.000 FCFA ; source de financement : Budget National

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Pièces manquantes :

- Preuves de publication des avis d'appel d'offres ouvert, des attributions provisoires et des attributions définitives ;
- Preuves des notifications des marchés approuvés.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés au plan de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention des avis de non objection de la DNCMP.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau.

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des cinq (5) marchés sont régulières sous réserve des pièces manquantes.

6. Marché N° 123/MEF/MCVDD/ARCHADCMP/SP du 11/05/2017, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques, suivi et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçons de rues lot 4, attribué au BUREAU D'ETUDES FEDOL-TRIANGLE SARL pour un montant TTC de 20.679.500 FCFA ; source de financement : Budget National ;
7. Marché N° 594/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 26/12/2017, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 2, attribué au BUREAU D'ETUDES LERIS AFRIQUE pour un montant TTC de 18.998.000 FCFA ; source de financement : Budget National ;
8. Marché N° 595/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 27/12/2017, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 4, attribué au BUREAU D'ETUDES BARGE INGENIEURS CONSEILS, pour un montant TTC de 19.980.350 FCFA ; source de financement : Budget National ;
9. Marché N° 597/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 27/12/2017, relatif à la Réalisation de la première phase des travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rues carrefour SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT PSRN01, attribué au GROUPEMENT ELOIM-TTC-CTEB pour un montant TTC de 364.796.251 FCFA ; source de financement : Budget National ;

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Pièces manquantes :

- Preuves de publication de l'avis d'appel d'offre ouvert, de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive ;
- Preuves de notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention des avis de non objection de la DNCMP.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Nous n'avons pas la certitude de la publication de l'avis d'appel d'offres ouvert.
- Signature (26/12/2017) et approbation (27/12/2017) du marché hors délai de validité des offres (Dépôt des offres le 28/03/2017) contrairement aux dispositions de l'article 91 alinéas 5 et 6 du CMP de 2009.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ces quatre (4) marchés allotis est irrégulière en raison de la signature et de l'approbation hors délai de validité des offres (article 91 du Code des marchés publics de 2009)

10. Marché n° 397/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 02/10/2017, relatif aux travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rues CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT PSRNo1; attribué au GROUPEMENT ELOIM-TTC-CTEB, pour un montant TTC de 364.796.251 FCFA ; source de financement : Budget autonome

Pièces manquantes :

- Preuves de publication de l'avis d'appel d'offre ouvert, de l'attribution provisoire et de l'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention des avis de non objection de la DNCMP.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Nous n'avons pas la certitude de la publication de l'avis d'appel d'offres ouvert.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des pièces manquantes.

11. MARCHE N° 396/MEF/MCVDD/ARCHA2/DNCMP/SP, relatif à réalisation de la première phase des travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rues carrefour Sagbadjou-Giratoire Sogbo Aliho lot FSRNo1, attribué à l'établissement SOKEMI & FILS, pour un montant TTC de 161 624 600 FCFA ; source de financement : Budget National
12. MARCHE N° 109/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 20/04/2017, relatif à la préfabrication de pavés et de bordures pour les travaux de pavage et d'assainissement du tronçon de rue palais Guezo- Maison Sossa Dede-Bretelle Maison Ahomadegbe lot 3, attribué à l'établissement MIR SERVICES, pour un montant de 150 190 400 TTC de FCFA ; source de financement : Budget National
13. MARCHE N° 108/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 20/04/2017, relatif aux travaux de pavage et assainissement et de bordures pour le tronçon de rue carrefour LOTERIE-CLCAM

lot 2, attribué à l'établissement SOKEMI & FILS, pour un montant TTC de 79 130 000 FCFA ;
source de financement : Budget National

14. MARCHE N° 124/MEF/MDVDD/ARCHA/DNCMP/SP, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques, suivi contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de 047 tronçons de rues lot 3, attribué au Bureau d'études CESA-AFRIQUE, pour un montant TTC de 38 350 000 FCFA ; source de financement : Budget National
15. MARCHE N° 125/MEF/MCVDD/DNCMP/SP du 11/05/2017, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques, suivi et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de 047 tronçons de rues lot 2, attribué au Bureau d'études LERIS AFRI, pour un montant TTC de 31 860 000 FCFA ; source de financement : Budget National
16. MARCHE N° 127/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 11/05/2017, relatif à la mission de suivi et de contrôle des travaux de pavage et assainissement du tronçon de rue maison SOSSA DEDE EXUTOIRE (RNIE4), attribué au Bureau d'études LERIS AFRI, pour un montant TTC de 29 264 000 FCFA ; source de financement : Budget National
17. MARCHE N° 596/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 3, attribué au Bureau d'études HERIS AFRIQUE, pour un montant TTC de FCFA ; source de financement : Budget National
18. MARCHE N° 602/MEF/MCVDD/ARCHA/DNCMP/SP du 27/12/2017, relatif à la mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 5, attribué au Bureau d'études GROUP KAK INGENIEURS CONSEILS, pour un montant TTC de 10 032 950 FCFA ; source de financement : Budget National

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Pièces manquantes :

- Preuve de notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des marchés dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des (8) marchés allotis sont régulières sous réserve des preuves de notification des marchés approuvés.

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

➤ Gestion 2016

1. Marché n° 06/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 28/01/2016, relatif aux travaux de construction d'Adjalala dans le palais du roi GUEZO à Cana, attribué à MIR SERVICES, approuvé le 28/01/2016, pour un montant TTC de 59.644.605 FCFA, source de financement : Budget autonome
2. Marché N° 05/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 28/01/2016, relatif aux Travaux de réhabilitation de 500 ML de clôture du palais privé du Roi Glèlè à Covèkpa, attribué à CTEB et approuvé le 28/01/2016 pour un montant TTC de 53.454.000 FCFA, source de financement : Budget autonome.
3. Marché n° 008/PSRCHA/COORD/PRMP/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 07/03/2016, relatif aux Etudes et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçon de voie carrefour Loterie-CLCAM, attribué à SOLUTEH, approuvé le 07/03/2016, pour un montant TTC de 6.528.350 FCFA, source de financement : Budget autonome.
4. Marché n° 007/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 03/02/2016, relatif aux travaux de construction d'un logement de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA, attribué à KADOB, approuvé le 03/02/2016, pour un montant TTC de 28.473.035 FCFA, source de financement : Budget autonome.
5. Marché n°002/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 22/01/2016, relatif aux Travaux de construction de soixante mètres linéaires de la muraille du palais privé de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA, attribué à SAITOS TECHNOLOGIE BTP, approuvé le 22/01/2016, pour un montant TTC de 5.999.592 FCFA, source de financement : Budget autonome.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés

- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le dossier de demande de cotation et le PV d'attribution.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant.

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des cinq (5) marchés sont régulières.

➤ **Gestion 2017**

1. Marché N° 002/PSRCHA/MCVDD/COORD/S-PRMP/04/2017 du 10/08/2017, relatif à l'aménagement des Bureaux du DG, attribué à GID SARL, approuvé le 10/08/2017 pour un montant TTC de 16.893.588 FCFA, source de financement : Budget autonome.

Pièces manquantes :

- Preuve de notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2017.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- L'ouverture des plis a lieu à une date antérieure (29/06/2017) à la date prévue dans le dossier de consultation (30/06/2017) sans aucune preuve d'information aux soumissionnaires.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est irrégulière en raison de l'ouverture des plis à une date antérieure à la date prévue sans aucune preuve d'information des soumissionnaires (Article 76, alinéa 2 de la loi n°2009602 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de services publics en République du Bénin).

2. MARCHE N° 003/ PSRCHA/MCVDD/COORD/S-PRMP, relatif à l'acquisition et livraison des mobiliers de bureau, des matières consommables et des fournitures de bureau, attribué à la société ELOIM TTC, pour un montant TTC de 14.287.300 FCFA ; source de financement : Budget National

Pièces manquantes :

- Preuve de notification du marché approuvé.

Les points forts (forces) relevés

- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2017.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité est régulière.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto-saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'Autorité Contractante (AC). Nous n'avons pas non plus décelé des recours exercés au niveau de l'ARMP.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n° 46/11/SM/FA/BEC/BEN/19 du 19/11/2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces et documents à collecter y compris les pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

➤ Gestion 2016

Au titre de la gestion 2016, les pièces de règlement, des six (6) marchés ont été communiquées. L'examen de ces pièces est fait dans les tableaux ci-dessous

Tableau n°12 : L'exécution financière de la gestion 2016

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N° 159/PSRCH A/COORD/PRMP/CCMP/DT/AC/S-	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE VOIE PALAIS GUEZO-	Non fourni	Non fourni	Non fourni	Non fourni	281 545 676	264 353 065	94%	NA	Impossibilité de donner un avis sur le délai d'exécution de ce marché
2	06/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg	Travaux de construction d'Adjalala dans le palais du roi GUEZO à Cana	120	Non fourni	Non fourni	Non fourni	59 644 605	56 005 273	94%	NA	Impossibilité de donner un avis sur le délai d'exécution de ce marché
3	05/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 28/01/2016	Travaux de réhabilitation de 500 ML de clôture du palais privé du roi Glèlè à Covèkpa	120	Non fourni	Non fourni	Non fourni	53 454 000	50 192 400	94%	NA	Impossibilité de donner un avis sur le délai d'exécution de ce marché
4	008/PSRCHA/COORD/PRMP/CMP/DT/S-PRMP/Reg du 07/03/2016	Etudes et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçon de voie carrefour Loterie-CLCAM	180	19/04/2016	06/02/2018	478	6 528 350	5 255 875	81%	NA	le délai d'exécution n'est pas respecté
5	007/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 03/02/2016	Travaux de construction d'un logement de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA	Non fourni	Non fourni	Non fourni	Non fourni	28 473 035	26 735 697	94%	NA	Impossibilité de donner un avis sur le délai d'exécution de ce marché
6	002/PSRCHA/COORD/CCMP/DT/S-PRMP/Reg du 22/01/2016	Travaux de construction de soixante mètres linéaires de la muraille du palais privé de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA	45	Non fourni	Non fourni	Non fourni	5 999 592	4 830 180	81%	NA	Impossibilité de donner un avis sur le délai d'exécution de ce marché

➤ **Gestion 2017**

Au titre de la gestion 2017, les pièces de règlement, des vingt (20) marchés ont été communiquées. L'examen de ces pièces est fait dans les tableaux ci-dessous

Tableau n°13 : L'exécution financière de la gestion 2017

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N° 129/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE4) LOT PGSD 02	180	Non fourni	01/03/2018	Non fourni	464 611 961	434 850 004	94%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
2	N° 120/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE4) LOT PGSD 03	180	31/08/2017	non fourni	Non fourni	396 017 794	348 009 475	88%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
3	N° 397/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	REALISATION DE LA PREMIERE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT PSRNo1	180	Non fourni	Non fourni	Non fourni	364 796 251	330 336 206	91%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
4	N° 106/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE - EXUTOIRE RNIE4	120	Non fourni	Non fourni	Non fourni	255 765 000	188652340	74%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
5	N° 398/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	RÉALISATION DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES ARCHA-TEMPLE ZEWA LOT APR-ATZ 01	150	Non fourni	Non fourni	Non fourni	205 813 210	193254918	94%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
6	N° 107/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT 1	150	Non fourni	Non fourni	Non fourni	170 467 104	160065720	94%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
7	N° 396/ME F/MCVDD/ARCHA2/D NCMP/SP	REALISATION DE LA PREMIERE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT FSRN01	Non fourni	25/05/2017	15/05/2018	Non fourni	161 624 600	148992760	92%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
8	N° 109/ME F/MCVDD/ARCHA/D NCMP/SP	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE PALAIS GUEZ - MAISON SOSSA DEDE-BRETELLE MAISON AHOMADEGBE LOT 3	120	02/05/2017	04/04/2019	582	150 190 400	139890540	93%	NA	le délai d'exécution n'est pas respecté
9	N° 108/ME F/MCVDD/ARCHA/D NCMP/SP	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT ET DE BORDURES POUR LE TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT 2	Non fourni	Non fourni	Non fourni	Non fourni	79 130 000	70587358	89%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
10	N° 124/ME F/MDVDD/ARCHA/D NCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI RY CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 047 TRONÇONS DE RUES LOT 3	Non fourni	Non fourni	Non fourni	Non fourni	38 350 000	19722400	51%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
11	N° 125/ME F/MCVDD/DNCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI RY CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 047 TRONÇONS DE RUES LOT 2	180	25/10/2017	25/04/2018	2	31 860 000	28420200	89%	NA	Marché exécuté avec un léger retard

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
12	N° 127/ME F/MCVDD/ARCHA/D NCMP/SP	MISSION DE SUIVI ET DE CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE EXUTOIRE (RNIE ₄)	Non fourni	Non fourni	Non fourni	Non fourni	29 264 000	27478400	94%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
13	N° 123/ME F/MCVDD/ARCHADCM/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI ET CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE TRONÇONS DE RUES LOT 4	Non fourni	Non fourni	Non fourni	Non fourni	20 679 500	8341855	40%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
14	N° 595/ME F/MCVDD/ARCHA/D NCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 4	45	Non fourni	Non fourni	Non fourni	19 980 350	17823150	89%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
15	N° 594/ME F/MCVDD/ARCHA/D NCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 2	75	01/06/2018	08/08/2018	-	18 998 000	16928128	89%	NA	Respect du délai d'exécution de ce marché
16	002/PSRCHA/ /MCVDD/C OORD/S-PRMP/04/2017	Aménagement des Bureaux du DG	14	Non fourni	25/08/2017	Non fourni	16 893 588	15862793	94%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
17	N° 003/PSRCHA/ /MCVDD/C OORD/S-PRMP	Aquisition et livraison des mobiliers de bureau, des matières consommables et des fournitures de bureau	14	05/10/2017	19/10/2017	—	14 287 300	12595684	88%	NA	Respect du délai d'exécution de ce marché

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
18	N° 597/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 7	45	31/01/2018	Non fourni	Non fourni	12 500 000	10063559	81%	NA	impossibilité de donner une opinion sur l'exécution de ce marché
19	N° 596/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 3	45	01/06/2018	08/08/2018	23	10 959 250	9765217	89%	NA	le délai d'exécution n'est pas respecté
20	N° 602/ME F/MCVDD/ ARCHA/D NCMP/SP	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 5	75	28/06/2018	27/09/2018	16	10 032 950	8937440	89%	NA	le délai d'exécution n'est pas respecté

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tableau n°14 : La matrice des conclusions possibles relative à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tableau n°15 : La matrice des conclusions possibles relative à la conformité des procédures de passation des marchés

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tableaux n°15 : La matrice des conclusions possibles relative à l'exécution financière

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Tableau n°16 : Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	N/A	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		0,71		

Conclusion : Le niveau de performance est de 0,71.

La mission a noté une mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics. L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

Tableau n°17 : L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures au titre de la gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a) *100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	1	1	1	100%	pas de preuve de publication	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	5	5	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	1	1	0	0%		Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	5	5	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	1	1	1	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
15	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)				14,29%		
16	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				82,31%		
17	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				17,36%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 17,36%.

Nous notons un taux de conformité **Satisfaisant** et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

Tableau n°18 : L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures au titre de la gestion 2017

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	18	18	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	18	18	10	56%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	18	18	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	18	18	1	6%	Ouverture des offres dans les délais du DC	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	18	18	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	18	18	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	18	18	18	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	20	20	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
15	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_ REVUE DE CONFORMITE (A)				11,51%		
16	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				87,02%		
17	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				13,22%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 13,22%.

Nous notons un taux de conformité **Satisfaisant** et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

Tableau n°19 : L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière au titre de la gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non- conformités constatées (b)	% de non- conformités (c) =(b/a) *100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et P1, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	6	6	6	100%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	MOYENNE				16,67%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 16,67 %.

La mission a noté une performance satisfaisante et que L'Autorité Contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées

Tableau n°20 : L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière au titre de la gestion 2017

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non- conformités constatées (b)	% de non- conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	20	20	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	20	20	20	100%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	MOYENNE				16,67%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 16,67 %.

La mission a noté une performance satisfaisante, et que L'Autorité Contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées

IX. ANNEXES**ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES**

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	LANKOUTIN Brice	PRMP/ARCHA

ANNEXE 2 : Tableaux d'exhaustivité

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

➤ Gestion 2016

		planifi cation	Dossier de demande de cotation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisat ion			Nbre de cellules contenan t une valeur	Total	%	% Global	
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5							
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
1	Travaux de construction d'Adjalala dans le palais du roi GUEZO à Cana		1	1	1	1	1	1	1	1	NA	NA	1	1	NA	1	0	NA	11	13	84,62%		
2	Travaux de réhabilitation de 500 ML de clôture du palais privé du roi Glèlè à Covèkpa		1	1	1	1	1	1	1	1	NA	NA	1	1	NA	1	0	NA	11	13	84,62%		
3	Etudes et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçon de voie carrefour Loterie-CLCAM		1	1	1	1	1	1	1	1	NA	NA	1	1	NA	1	0	NA	11	13	84,62%		
4	Travaux de construction d'un logement de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA		1	1	1	1	1	1	1	1	NA	NA	1	1	NA	1	0	NA	11	13	84,62%		
5	Travaux de construction de soixante mètres linéaires de la muraille du palais privé de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA		1	1	1	1		0	0	1	NA	NA	1	1	NA	1	0	NA	8	13	61,54%		
																					80,00%		

		planifi cation	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisat ion			Nbre de cellules contenan t une valeur	Total	%
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	Travaux de pavage et d’assainissement du tronçon de voie PALAIS GUEZO-MAISON SOSSA DEDE-BRETELLE MAISON AHOMADEGBE		1	1	1	1	1	1	1	1	NA	NA	1	1	NA	1	0	NA	11	13	84,62%

➤ Gestion 2017

		planifi cation	dossier de demande de cotation	Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisa tion			Nbre de cellules contenant une valeur	Total	%	
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o				p
1	travaux d'aménagement des Bureaux du Directeur général de l'ARCHA	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	NA	0	1	NA	1	1	NA	12	14	85,71%

		planification	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Nbre de cellules contenant une valeur	Total	%	% Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE ₄) LOT PGSD 02	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	1	0	1	0	0	13	16	81,25%	91,25%
2	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE ₄) LOT PGSD 03	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	0	1	0	1	0	0	11	16	68,75%	
3	REALISATION DE LA PREMIERE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT PSRN ₀₁	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	0	1	0	1	1	0	13	16	81,25%	
4	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE - EXUTOIRE RNIE ₄	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	0	0	13	16	81,25%	
5	RÉALISATION DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES ARCHA-TEMPLE ZEWA LOT APR-ATZ 01	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	0	0	13	16	81,25%	
6	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT 1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	NA	0	1	1	0	1	0	0	10	16	62,50%	

N°		Planification	Préselection								DP		Réceptions des propositions				Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Attribution et négociation			Contractualisation			Nombre de cellules contenant une valeur	TOTAL	%	% GLOBAL	
			1	2								3		4				5								6			6						
				a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x								
1	Mission d'études environnementales, sociales et techniques, suivi et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçons de rues lot 4	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	1	0	21	24	87,50%	85,42%						
2	Mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 4	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	1	0	21	24	87,50%							
3	Mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 2	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	1	0	20	24	83,33%							
4	Mission d'études environnementales, sociales et techniques des travaux de pavage et d'assainissement de 07 tronçons de rues dans la ville d'Abomey lot 7	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	1	0	20	24	83,33%							

Légende

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

Légende :

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
 - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
 - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
 - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
 - a. l'avis à manifestation d'intérêt
 - b. la preuve de la publication de cet avis
 - c. les avis de non objection sur l'AMI
 - d. les réponses des soumissionnaires
 - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
 - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
 - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Annexe N°3 : Tableau de détermination du délai moyen de passation**➤ Gestion 2016**

Procédure de demande de cotation

N°ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux de construction d'Adjalala dans le palais du roi GUEZO à Cana	18	0	1	0	19
2	Travaux de réhabilitation de 500 ML de clôture du palais privé du roi Glèlè à Covèkpa	28	0	1	0	29
3	Etudes et contrôle des travaux de pavage et d'assainissement de tronçon de voie carrefour Loterie-CLCAM	13	4	14	0	31
4	Travaux de construction d'un logement de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA	28	0	7	0	35
5	Travaux de construction de soixante mètres linéaires de la muraille du palais privé de la Reine Nan Zognidi à SEDESSA	8	0	23	0	31
Délai global						145
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						50
Volume de marchés concernés (pertinents)						5
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						10

➤ **Gestion 2017**

Procédure d'appel d'offres ouvert

N°ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE ₄) LOT PGSD 02	Indisponibilité de l'avis non publié	6	63	0	69
2	TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE SOSSA DEDE-EXUTOIRE (RNIE ₄) LOT PGSD 03	Indisponibilité de l'avis non publié	6	63	0	69
3	REALISATION DE LA PREMIERE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT PSRN ₀₁	32	6	49	0	87
4	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE - EXUTOIRE RNIE ₄	67	7	31	6	111
5	RÉALISATION DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES ARCHA-TEMPLE ZEWAL LOT APR-ATZ 01	Indisponibilité de l'avis non publié	24	27	0	51
6	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT 1	Indisponibilité de l'avis non publié	5	52	0	57
7	REALISATION DE LA PREMIERE PHASE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUES CARREFOUR SAGBADJOU-GIRATOIRE SOGBO ALIHO LOT FSRN ₀₁	Indisponibilité de l'avis non publié	6	45	0	51
8	PRÉFABRICATION DE PAVES ET DE BORDURES POUR LES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE PALAIS GUEZO - MAISON SOSSA DEDE-BRETELLE MAISON AHOMADEGBE LOT 3	33	5	52	0	90
9	TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT ET DE BORDURES POUR LE TRONÇON DE RUE CARREFOUR LOTERIE-CLCAM LOT 2	28	10	52	0	90
10	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI DE CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 047 TRONÇONS DE RUES LOT 3	27	28	29	0	84
11	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI RY CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 047 TRONÇONS DE RUES LOT 2	21	10	28	6	65
12	MISSION DE SUIVI ET DE CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET ASSAINISSEMENT DU TRONÇON DE RUE MAISON SOSSA DEDE EXUTOIRE (RNIE ₄)	Indisponibilité de l'avis non publié	5	52	0	57

N°ordre	Délai	De la date de publication de	Du dépôt des plis à	De l'attribution	De la signature	Total
	Intitulés du marché					
13	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES, SUIVI ET CONTRÔLE DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE TRONÇONS DE RUES LOT 4	Indisponibilité de l'avis non publié	14	24	0	38
14	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 4	Indisponibilité de l'avis non publié	14	260	0	274
15	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 2	Indisponibilité de l'avis non publié	14	259	0	273
16	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 7	Indisponibilité de l'avis non publié	14	260	0	274
17	MISSION D'ÉTUDES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET TECHNIQUES DES TRAVAUX DE PAVAGE ET D'ASSAINISSEMENT DE 07 TRONÇONS DE RUES DANS LA VILLE D'ABOMEY LOT 3	21	10	28	6	65
Délai global						1805
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1558
Volume de marchés concernés (pertinents)						17
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						92

Procédure de demande de cotation

N°ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux d'aménagement des bureaux du Directeur Général de l'ARCHA (Abomey et Cotonou)	15	4	37	0	56
2	Acquisition et livraison de mobilier de bureau des matières consommables et des fournitures de bureau	14	2	11	0	27
Délai global						83
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						54
Volume de marchés concernés (pertinents)						2
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						27

ANNEXE N°4 : Divers courriers







Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
 Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Regule 17/05/19
[Signature]
Houédjissin Léon

Cotonou, le 16 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
 Publics de l'Agence de Réhabilitation de la
 Cité Historique d'Abomey (ARCHA)

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 76/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
 par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
 budgétaires 2016 et 2017 _ **Transmission d'échantillon d'audit, collecte
 des pièces** *Pièces collectées*

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous
 transmettons par la présente l'échantillon des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions
 que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe
 d'auditeurs au plus tard le **24 mai 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des
 documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
 l'assurance de nos salutations distinguées.




Serge MENSAH
 Associé Gérant
 Expert-comptable diplômé

PJ : Echantillon d'audit des marchés
 Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
 D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
 Siège: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
 Email : bvc_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
 Générale Bénin: BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
 092468 W- Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
 06 BP 60535 Lomé
 Email : bvc_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
 ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
 Saint Lyé (TROYES); N°SIRET : 813 116 191 000
 12; N° de TVA intracommunautaire : TVA
 FR54 813 116 191



International
Federation
of Accountants



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics de l'Agence de Réhabilitation de la
Cité Historique d'Abomey (ARCHA)

Att. : Points focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 157/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du
Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017_ **Prise de contact et
démarrage de la mission**

Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous
informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de
deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les
dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment
communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ;
bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin
et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable/diplômé

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 25 92 18 -
ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lyé (TROYES); N°SIRET : 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire : TVA
FR54 813 116 191

Recu se 29/03/19

A

Abomey-Bénin

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 3) – **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes** *Reçue par mail*

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

LRAN0.4 = 1400 sec jogate (Pao = 103300
Saturação (LRAN0.4) = 5.4334 e 4.3334 (Pao = 103300)
1.2 = 2 de LRAN0.4 = 1000 sec jogate (Pao = 103300)
LRAN0.4 = 1400 sec jogate (Pao = 103300)

BEC Sarl

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 19 novembre 2019

A

L'Agence de Réhabilitation de la Cité
Historique d'Abomey (ARCHA)

Att. : Directeur Administratif et Financier
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019
N/Réf: 46/11/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017 **Demande de la liste & pièces des règlements**

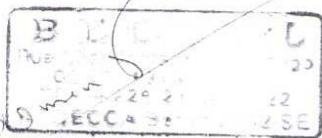
Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous voudrions vous
informer que nous sommes à la phase de l'audit d'exécution physique et financière.

A cet effet, nous vous prions d'instruire vos services compétents afin que la liste des
règlements et les pièces justificatives y afférentes des marchés dont la liste est jointe en
annexe, nous soient communiquées.

Compte tenu du délai contractuel exigé pour la mission, nous vous saurions gré des
dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste des règlements nous soit transmise
de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec_scp@yahoo.fr /
bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr) dans les meilleurs délais (**de préférence le
25/11/2019**).

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur
Général, l'assurance de nos salutations distinguées.



Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

PJ : Copie de la liste des marchés concernés

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin: BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO: RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W- Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME - 06
BP 60535 Lomé
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 28-
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'Arc, 10180
Saint Lys (TROYES); N° SIRET : 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire : TVA
FR54 813 116 191

ANNEXE 5 : PV de restitution

Audit des marchés publics 2016 & 2017 de l'ARCHA_PV de restitution

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'autorité contractante : Agence de Réhabilitation de la Cité Historique d'Abomey

Date de tenue de la séance de restitution : 22 Janvier 2019

Heure de démarrage : 15 h 30 mn

Heure de fin : 16 h 40 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution

Aucune pièce n'a été collectée.

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

A ce niveau, l'AC a expliqué au cabinet qu'en raison de la sensibilité des documents, elle souhaite que l'équipe d'audit se rende sur place à Abomey. Une date sera retenue d'accord parties. Un courrier officiel sera envoyé à l'agence pour que l'audit soit réalisé.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Tous les actes de nomination sont communiqués aux auditeurs.

Audit des marchés publics 2016 & 2017 de l'ARCHA_PV de restitution

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'ARCHA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	1	1	0	0	0
2	DC	5	5	0	0	0
Total général		6	6	0	0	0
%		100%	100%	0%		

Légende

REG Procédure régulière
RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR Procédure irrégulière
NUL Marché nul
IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'ARCHA sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	10	6	4	0	0
2	DC	1	0	1	0	0
Total général		11	6	5	0	0
%		100%	55%	45%		

Légende

REG Procédure régulière
RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR Procédure irrégulière
NUL Marché nul
IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

Au regard de ces conclusions, la PRMP et son équipe ont apporté diverses clarifications qui pourraient modifier l'opinion de l'auditeur (cf. observations de l'ARCHA).

3.3. Sur l'exécution financière

A ce niveau, l'AC a mentionné qu'elle n'a reçu le courrier lui demandant les pièces de règlement que le 25 novembre 2019. Les pièces à mobiliser seront communiquées aux auditeurs sur place.

Audit des marchés publics 2016 & 2017 de l'ARCHA_PV de restitution

3.4. Observations de l'ARCHA

Le DG a remercié l'équipe d'audit pour sa disponibilité.

La séance a été levée à 16h 40 mn.

Fait à Abomey, le 22 Janvier 2020

Pour BEC SARL

Pour l'Autorité Contractante


Tanguy MAFON
chef de mission


LAKROUTIN
DAF/ARCHA


AHOUISSOU Léa


Césaire AGBOSSAGA
DG

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTS INSTITUTIONS, ENTREPRISES, SOCIETES, AGENCES ET OFFICES D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017 LOT 3

SEANCE DE RESTITUTION

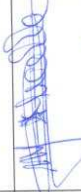
Autorité Contractante : **ARCHA**

Cotonou, le 22 / 01 / 2020

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	MAFFONG H. Tanguy	chef de mission BEC SARL	96 00 31 77 bec-sep@yahoo.fr	
2	ADOU TO V. Francis	Auditeur BEC Sarl	66 76 31 12	
3	AHOGNIDJE Narcisse	Auditeur BEC SARL	96 09 08 41	
4	AGBOSSAGA Césaire	DG / ARCHA	97 93 13 12	
5	LANKOUTIN Bruce	DAF / ARCHA	97 52 53 14	
6	AHOUISSOU Léa	Agent Comptable ARCHA	95 15 14 32	
7	ZASSI O Aïda Laure	PRMP / ARCHA	95 99 44 22	

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

8	AZIMBLI Gérard	CCMP/ARCHA	97094046 azimblep@ag	
9	TOGONOU F. Yves	S. PRMP/ARCHA	97-35-74-64 yves.togonou@gmail.com	
10	SOSSOUHOU TO Fandé A	CCMP/ARCHA	97 173177 francis.sosso@yahoo.fr	
11	Aïda Wilfrid	CSAL/ARCHA	95214247	
12	ANKRASSI Ivance	SAI/ARCHA	61483826	
13	GANGAN Félicien	SPRMP/ARCHA	96 18 59 65	
14				
15				
16				
17				
18				
19				