

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)



PROGRAMME D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE
DIFFERENTS DEPARTEMENTS MINISTERIELS DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS
BUDGETAIRES 2016 & 2017
(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES (MEF)

VERSION DEFINITIVE

Mai 2020

Marché N°065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	31/10/2019
Rapport provisoire	19/11/2019
X Rapport définitif	26/05/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 - N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo
– 02 BP 1913 Cotonou_Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Rue MAOGA HOUNTIGOME LOME
– 06 BP 60535 Lomé Tel (00228) / 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES (France) Tél : (33)0781018628

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0074633-00

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE	2
II.	OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	4
III.	ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	6
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE	15
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION	16
5.1.	Exhaustivité des pièces demandées	16
5.2.	Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	16
5.3.	Appréciation du respect des délais de passation	16
5.4.	Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré)	16
5.5.	Appréciation des constats sur la revue de conformité	17
VI-	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC	31
VII-	CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE	32
VIII-	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC	35
8.1.	Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	35
8.2.	Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	35
8.3.	Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes	38
8.4.	Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	39
8.5.	Appréciation de la performance liée à la revue de l'exécution financière des marchés.....	41
IX-	ANNEXES	42

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 1), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF).

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 26 mai 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public du Ministère de l'Economie et des Finances (MEF) pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	33	27 044 784 920
	Marchés de la population mère	37	28 106 713 902
	%	89,19%	96,22%
2017	Marchés audités	70	72 543 175 598
	Marchés de la population mère	78	73 325 504 822
	%	89,74%	98,93%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du MEF sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	GG	28	23			5
2	AOO	5				5
Total général		33	23	0	0	10
%		100%	70%	30%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulières, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur sur la période sous-revue.

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du MEF sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	2				2
2	AOR	3	3			
3	DC	1				1
4	GG	64	47			17
Total général		70	50	0	0	20
%		100%	71%	29%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul

✓ Favorable (avec réserve)

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulières, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur sur la période sous-revue.

✓ Fondements des opinions

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants du Ministère de l'Economie et des Finances conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 26 mai 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, se sont s'ajoutés les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres ouvert	2 311 271 158	9	1 249 342 176	5	54,05%	55,56%
	GG	25 795 442 744	28	25 795 442 744	28	100,00%	100,00%
	Total général	28 106 713 902	37	27 044 784 920	33	96,22%	89,19%
2017	Appel d'Offres Ouvert	1 346 091 251	9	609 432 027	2	45,27%	22,22%
	Appel d'Offres Restreint	573 327 288	4	527 657 288	3	92,03%	75,00%
	Demande de Cotation	5 000 000	1	5 000 000	1	100,00%	100,00%
	GG	71 401 086 283	64	71 401 086 283	64	100,00%	100,00%
	Total général	73 325 504 822	78	72 543 175 598	70	98,93%	89,74%

Commentaire :

➤ Gestion 2016

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 89,19% en volume et 96,22% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

Par ailleurs, il est à observer que le gré à gré est le mode de passation le plus représenté au titre de la gestion 2016 tant dans la population primaire (75,68% en volume & 91,78% en valeur) que dans l'échantillon (84,85% en volume & 95,38% en valeur).

➤ Gestion 2017

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 89,74% en volume et 98,93% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Comme au titre de la gestion budgétaire 2017, le gré à gré est le mode de passation le plus représenté au titre de la gestion 2016 tant dans la population primaire (82,05% en volume & 97,37% en valeur) que dans l'échantillon (91,42% en volume & 98,42% en valeur).

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	4 498 717 902	18	4 324 113 538	17	96,12%	94,44%
	Prestations Intellectuelles	21 709 665 144	12	21 709 665 144	12	100,00%	100,00%
	Services	76 075 202	2	76 075 202	2	100,00%	100,00%
	Travaux	1 822 255 654	5	934 931 036	2	51,31%	40,00%
	Total général	28 106 713 902	37	27 044 784 920	33	96,22%	89,19%
2017	Fournitures	57 468 944 482	37	57 414 853 634	36	99,91%	97,30%
	Prestations Intellectuelles	3 001 221 558	33	2 569 181 539	27	85,60%	81,82%
	Services	12 265 946 958	6	12 265 946 958	6	100,00%	100,00%
	Travaux	589 391 824	2	293 193 467	1	49,75%	50,00%
	Total général	73 325 504 822	78	72 543 175 598	70	98,93%	89,74%

Commentaire :

Nous observons dans la distribution ci-dessus que tous les types de marchés (fournitures, prestations intellectuelles, service et travaux) sont représentés.

➤ Gestion 2016

Les marchés de Prestation intellectuelle sont le plus représentés en valeur dans la population primaire (77,24% en valeur) tout comme dans l'échantillon d'audit (80,27% en valeur). Par contre en volume, les marchés de fournitures sont les plus représentés dans la population primaire (48,65% en volume) et dans l'échantillon d'audit (51,52% en volume).

➤ Gestion 2017

Les marchés de fournitures sont les plus représentés aussi bien en valeur qu'en volume dans la population primaire (78,37% en valeur et 47,43% en volume) tout comme dans l'échantillon d'audit (79,14% en valeur et 51,42%).

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 004BIS/MEF PD/MEFPD/DN CMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES BUREAUX DE LA RECETTE DOUANIÈRE DE ILOUA A MALANVILLE LOT MA 4 : TRAVAUX DE PRODUCTION ET DE BRANCHEMENT DE LA RECETTE DOUANIÈRE DE ILOUA A MALANVILLE EN ÉNERGIE SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	GROUPEMENT D RI-IC/C2E	350 957 276
2	N° 211/MEF/ME FPD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT FINANCIER DU POSTE DIPLOMATIQUE DU BÉNIN A WASHINGTON	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET FUDUCIA CONSULTING GROUP	14 868 000
3	N° 212/MEF/ME FPD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT DES ORDRES DE PAIEMENT ÉMIS A L'ORDRE DE DIVERS BÉNÉFICIAIRES AU COURS DES GESTIONS 2012 A 2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	ÉMINENCE-CONSEIL	14 394 500
4	N° 225/MEF/ME FPD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT DE LA GESTION DES REDEVANCES DE L'ESCORTÉ DES VÉHICULES D'OCCASION DE 202/2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET ExCCA	33 001 100
5	N° 226/MEF/ME FPD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT FINANCIER DES POSTES DIPLOMATIQUES DU BÉNIN A PARIS	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET ExCCA	32 664 700
6	N° 333/MEF/ME F/DNCMP/SP	ACQUISITION DE CINQ MATÉRIELS ROULANTS AU PROFIT DE LA DGTC	Fournitures	Marché par Entente Directe	CFA MOTORS	119 053 989
7	N° 168/MEF/ME FPD/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT DE LA MAINTENANCE DES RÉSEAUX RADIO ET LIAISONS SPÉCIALISÉES NUMÉRIQUES DE LA DGDDI	Services	Marché par Entente Directe	MAP COMINISTERE DE LA SANTE TECHNOLOGIES	56 286 000
8	N° 068/MEF/ME FPD/DNCMP/SP	ACQUISITION DE MATÉRIELS ÉLECTROMÉNAGERS POUR LES BUREAUX ANNEXES DE LA COUR SUPRÊME DE PORTO-NOVO LOT 2	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT DOSLINE ET FILS01 BP : 785	36 763 000
9	N° 011/MEFPD/DNCMP/UGR/SP	CONTRAT DE FOURNITURE DE SERVICES DE FORMATION	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE D'ÉDUCATION A DISTANCE DU BENINTÉL	130 043 700
10	N° 069/MEF/ME FP/DNCMP/SP	FOURNITURE DE MATÉRIELS INFORMATIQUES POUR LES BUREAUX ANNEXES DE LA COUR SUPRÊME LOT 1	Fournitures	Marché par Entente Directe	VOG PLUS GOMEY	118 766 000
11	N° 275/MEF/ME F/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT RELATIF A LA COMMANDE DE 3200 CHÉQUIERS NORMALISÉS DE 50 FEUILLETS AU PROFIT DE LA DGTC	Fournitures	Marché par Entente Directe	IMPRIMERIE TOP OFFSET SAR	26 054 400
12	N° 313/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DE L'ALIBORI LOT	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETB AZIJAM	93 783 244
13	N° 314/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DE LA DONGA LOT 2	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT METHANIOR	92 866 236
14	N° 315/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DES COLLINES LOT 3	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT NITAK	91 633 713
15	N° 316/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DU COUFFO LOT 4	Fournitures	Marché par Entente Directe	TGI C SARL	92 541 398
16	N° 317/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DE L'ATLANTIQUE LOT 5	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT GMT	93 288 766
17	N° 318/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DU PLATEAU LOT 6	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT ADJIKE' S	93 142 696
18	N° 319/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE ET INSTALLATION D'ÉMETTEUR RÉCEPTEUR ET AUTRES ÉQUIPEMENTS CONNEXES AU PROFIT DES SIX NOUVELLES PRÉFECTURES LOT 7	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ SAINT LOUIS	137 041 196
19	N° 340/MEF/ME F/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT DE LA GESTION DES BAUX ADMINISTRATIFS DE 2006 A 2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	DELOITTE BENIN SARL	55 000 000
20	N° 357/MEF/ME F/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE D'UN VÉHICULE HAUT DE GAMME 4X4 BMW X535i, MOTEUR A ESSENCE AU PROFIT DE LA PRÉSIDENTE	Fournitures	Marché par Entente Directe	LES BAGNOLES	88 700 000

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
21	N° 359/MEF/MEF/DNCMP/SP	MISE À PROFIT DES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE FOR NEW STRUCTURAL ECONOMICS	1 039 729 506
22	N° 361/MEF/MEF/DNCMP/SP	ACQUISITION D'ATTESTATIONS ET AUTRES DOCUMENTS FISCAUX LOT 1	Fournitures	Marché par Entente Directe	GROUPE TECHNIQUE PLUS SARL	2 001 500 000
23	N° 362/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE QUITTANCES	Fournitures	Marché par Entente Directe	PALMARES TECHNOLOGIE	591 888 000
24	N° 363/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE TIMBRES FISCAUX LOT 3	Fournitures	Marché par Entente Directe	QUALITY CORPORATE	342 200 000
25	N° 364/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT D'ASSURANCE POLICE MALADIE GROUPE ENTRE LE GOUVERNEMENT ET L'AFRICAIN DES ASSURANCES	Services	Marché par Entente Directe	AFRICAIN DES ASSURANCES	19 789 202
26	N° 365/MEF/MEF/DNCMP/SP	MISE EN PLACE ET FONCTIONNEMENT D'UN SYSTEME DE FORMALISATION, D'ENREGISTREMENT ET DE SECURISATION DES DOCUMENTS CADASTRAUX, FONCIERS ET DOMANIAUX ET D'ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA REALISATION D'UN CADASTRE NATIONAL UNIFIE ET SECURISE SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE DE LA REPUBLIQUE DU BENIN	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	SOCIETE LIBER TECHNOLOGIE (LTB)	20 113 411 168
27	N° 366/MEF/MEF/DNCMP/SP	ÉVALUATION PHYSIQUE ET FINANCIÈRE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE LA ROUTE DES PÊCHES	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET KALI CONCEPT	25 016 000
28	N° 367/MEF/MEF/DNCMP/SP	ÉVALUATION DE L'EXECUTION PHYSIQUE ET FINANCIÈRE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE LA ROUTE BETEROU-TCHAUROU FRONTIERE NIGERIA	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	BEST INGENIEURS CONSEIL	18 880 000
29	N° 368/MEF/MEF/DNCMP/SP	REALISATION DE L'AUDIT DU DOMAINE PRIVE DE L'EAT DANS LES COMMUNES DE COTONOU ET DE SEME KPODJI	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DELOITTE CONSEILS	223 136 230
30	N° 163/MEF/MEF/FPD/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE CENTRE DES IMPÔTS DES PETITES ENTREPRISES DE PORT-NOVO LOT 1 : CONSTRUCTION DU BLOC, D'UNE GUÉRITE ET DE DEUX PARKINGS	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIÉTÉ SANT LOUIS	583 973 760
31	N° 309/MEF/DC/DNCMP/DGR/SA	ASSISTANCE A LA DNCMP POUR LA MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ CONFORME A LA NORME ISO 9001 : 2008	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	BUREAU ISOSUD	9 520 240
32	N° 005BIS/MEF/PR/DNCMP/SP	FOURNITURES DE MATÉRIELS ROULANTS AU PROFIT DU PMASN	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	CFAO MOTORS 01 BP 147	104 763 081
33	N° 054/MEF/MEF/FPD/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT RELATIF A LA FOURNITURE ET INSTALLATION D'ASCENSEURS POUR LE COMPTE DU MEFPD LOT 1 : FOURNITURE ET INSTALLATION D'UNE BATTERIE TRIPLEX D'ASCENSEUR BÂTIMENT DGID/DGAE	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	SOCIÉTÉ SEIB SA	200 127 819
TOTAL						27 044 784 920

Commentaire :

Tous les marchés ont été communiqués aux auditeurs.

➤ **Gestion 2017**

lit de conformité 2017 _ MEF						
N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 113/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT RELATIF A LA PROMOTION DE L'ACTION GOUVERNEMENTALE PAR LE GROUPE DE PRESSE ITV SA	Services	Marché par Entente Directe	ITV SA	118 000 000
2	N° 114/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT DE PARTENARIAT ENTRE LE GROUPE DE PRESSE LA GAZETTE DU GOLFE ET LE GOUVERNEMENT DU BENIN	Services	Marché par Entente Directe	GROUPE DE PRESSE "LA GAZETTE DU GOLFE"	295 000 000
3	N° 046/MEF/MEF/DNCMP/SP	COMMANDE DE VIGNETTE AU PROFIT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE BECRETEC	1 180 000 000
4	N° 467/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT POUR ACQUISITION ET INSTALLATION D'UN STABILISATEUR AU PROFIT DE LA COUR SUPRÊME	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE CABZ SARL	91 256 038
5	N° 487/MEF/MEF/DNCMP/SP	ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROGRAMME DE VALORISATION DE LA BASSE ET MOYENNE VALLÉE DE L'OUÈME	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CONSORTIUM CID SARL ET TECKNIKART-SAFI	187 879 408
6	N° 488/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ÉTUDE SUR LA MODÉLISATION ET LE PARAMÉTRAGE "PANIER COUT-FINANCEMENT" DU VOLET ASSURANCE MALADIE (RÉGIME DE BASE) DE ARCH	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET STR@TEC-ARC	99 680 553
7	N° 489/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION ÉTUDE D'OPÉRATIONNALISATION DU VOLET "CRÉDIT" DE L'ARCH DESTINE AUX ACTEURS INFORMELS DES SECTEURS DE L'AGRICULTURE DU TRANSPORT DU COMMERCE DE L'ARTISANAT DE LA CULTURE ET DE L'ART	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET PLURIEUX	37 214 400
8	N° 490/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROJET DE RELANCE DE LA FILIÈRE MANIOC	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GOLF EXPERTISES	77 773 800
9	N° 491/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE DU PATRIMOINE DES STRUCTURES PUBLIQUES DU SECTEUR DE LA SANTÉ/RETRAITE DONT LES ACTIVITÉS SERONT PRISES EN COMPTE DANS LE PROJET ARCH	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET SODEXCA	12 980 000
10	N° 073/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTE LOT 5 : DÉPARTEMENT DE L'ALIBORI	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SISTERN	233 486 012
11	N° 074/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTÉ LOT4 : DÉPARTEMENT DU COUFFO	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT MOSERA	206 936 900
12	N° 075/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTE LOT 6 : DÉPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT NS2 CHALLENGE	234 364 158
13	N° 076/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTE LOT 2 : DÉPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT GOOD SERVICES	212 891 180
14	N° 077/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTE LOT 1 : DÉPARTEMENT DE L'ATLANTIQUE	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SERENITY	245 998 171
15	N° 078/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 4 : DÉPARTEMENT DU COUFFO	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT MABOTH	176 609 896

16	N° 079/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT1 : DÉPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT NS2 CHALLENGE	270 058 620
17	N° 080/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 6 : DEPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SCAJOY	170 458 566
18	N° 081/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 2 : DEPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT NITAK	153 171 480
19	N° 082/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 6 : DEPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SISTERN	278 399 220
20	N° 083/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 6: DEPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT FEURIAN	130 708 780
21	N° 084/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 2 : DEPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT JOSÉE SCARD	120 598 140
22	N° 085/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 1 : DEPARTEMENT DE L'ATLANTIQUE	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT GALLEY ET FILS	127 161 800
23	N° 086/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 5 : DEPARTEMENT DE L'ALIBORI	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT STRATÈGE	129 659 690
24	N° 087/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 4 : DEPARTEMENT DU COUFFO	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT YEHOVAH NISSI	132 090 627
25	N° 088/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 3 : DEPARTEMENT DES COLLINES	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT LA JOIE AU SION 1	138 332 840
26	N° 101/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT3 : DÉPARTEMENT DES COLLINES	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT GOD IS LOVE	178 217 094
27	N° 102/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTE LOT 3 : DÉPARTEMENT DES COLLINES	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT GOD IS LOVE	214 386 860
28	N° 103/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIVE À L'ACQUISITION DE 04 ÉMETTEURS AU PROFIT DE 04 COMMUNES	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ SAINT LOUIS	89 090 944

29	N° 104/MEF/MEF/DNCMP/SP	ACQUISITION DE TIMBRES FISCAUX AU PROFIT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS PAR PROCÉDURE DE GRÉ A GRÉ	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE MAXI SERVICES PLUS	1 471 460 000
30	N° 203/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ TECHNIQUE, ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE OEUF DE TABLE EN TENANT COMPTE DES SPÉCIFICITÉS DES POLES	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	COSINUS CONSEIL	49 973 000
31	N° 204/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ TECHNIQUE, ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE ANACARDE	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	COTEF SARL	17 720 000
32	N° 205/MEF/MEF/DNCMP/SP	ELABORATION DES PROPOSITIONS DÉTAILLÉES DES DISPOSITIONS DU PLAN INSTITUTIONNEL ORGANISATIONNEL, TECHNIQUE ET	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GECA PROSPECTIVE	59 800 000
33	N° 206/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ TECHNIQUE, ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE RIZ	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GOLF EXPERTISE	62 776 000
34	N° 207/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ TECHNIQUE, ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE OEUF DE TABLE EN TENANT COMPTE DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET COSINUS-CONSEILS	56 539 700
35	N° 208/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE FAISABILITÉ TECHNIQUE, ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE MARAÎCHÈRE	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	ACDD	36 825 600
36	N° 209/MEF/MEF/DNCMP/SP	ANALYSE DE LA SITUATION ACTUELLE DU SOUS-SECTEUR DE L'IRRIGATION ET PROPOSITION D'UN PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DE L'IRRIGATION ADAPTEE AUX PÔLES DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE PDA	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	GROUPEMENT DSID/AADI	151 509 130
37	N° 003/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT DU CONTRAT RELATIF A LA MAINTENANCE, DE LOCATION DE FREQUENCES ET DE BANDES PASSANTES D'INTERCONNEXION VSAT DE LA DGDDI	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE ISOCEL SA	281 999 227
38	N° 026/MEF/MEF/DNCMP/SP	AUDIT DE LA CHAÎNE DE TRAITEMENT DES SOLDES ET PENSIONS	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DELOITTE SERVICES SARL	89 189 480
39	N° 027/MEF/MEF/DNCMP/SP	AUDIT DES OPÉRATIONS D'ENCAISSEMENT DE CHÈQUES SUR LA PÉRIODE DU 1ER JANVIER 2012 AU 31 OCTOBRE 2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DELOITTE SERVICES SARL	83 094 250
40	N° 146/MEF/MEF/DGAE/DNCMP/SP	ASSURANCE MALADIE GROUPE ENTRE LA REPUBLIQUE DE BÉNIN ET L'AFRICAIN DES ASSURANCES SA	Services	Marché par Entente Directe	L'AFRICAIN DES ASSURANCES SA	33 150 123
41	n° 280/MEF/MEF/DNCMP/SP	FORMATION SUR LE SYSTÈME COMPTABLE OHADA AU PROFIT DES ENSEIGNANTS DE COMPTABILITÉ DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES, TECHNIQUES ET PROFESSIONNELS ET DU SUPÉRIEUR	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET CDM-CONSULTANTS	116 512 350
42	N° 369/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE FOURNITURE D'ÉQUIPEMENTS RELATIVE A LA MISE EN ŒUVRE DES REFORMES INSTITUTIONNELLES ET INFORMATIQUE ET D'UN GUICHET UNIQUE DU COMMERCE EXTERIEUR	Services	Marché par Entente Directe	WEBB FONTAINE GROUP FZ-LLC	8 329 109 035
43	N° 485/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA PISCICULTURE CONTINENTALE EN RÉPUBLIQUE DU BÉNIN	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DSID BÉNIN	109 801 360
44	N° 486/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ACTUALISATION DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DES CHAINES DE VALEUR AJOUTÉE DU MAÏS AU BÉNIN	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GOLF EXPERTISES	60 416 000
45	N° 511/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE, INSTALLATION ET SERVICES ACCESSOIRES AU BON FONCTIONNEMENT DE MACHINES ÉLECTRONIQUES DE LA FACTURATION DE LA TVA AU BÉNIN	Fournitures	Marché par Entente Directe	GROUPEMENT INCODE DEVELOPMENT D.O.O/SODEXCA	324 302 780
46	N° 519/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 281 VÉHICULES PICK UP DOUBLE CABINE DE MARQUE FORD DE TYPE RANGER	Fournitures	Marché par Entente Directe	LES BAGNOLES MOTORS	17 617 000 000

47	N° 520/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DUREE OU LEASING DE 16 VEHICULES PICK UP MONO CABINE DE MARQUE TOYOTA DE TYPE HILUX	Fournitures	Marché par Entente Directe	CHALLENGE ENTREPRISE	1 059 840 000
48	N° 521/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 200 VÉHICULES PICK UP DOUBLE CABINE DE MARQUE NISSAN DE TYPE HARD BODY	Fournitures	Marché par Entente Directe	ARCS BENIN HERTZ	11 115 600 000
49	N° 587/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 76 VÉHICULES DE MARQUE MITSUBISHI DE TYPE OUTLANDER	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCAR - BÉNIN	4 853 664 000
50	N° 588/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 90 VÉHICULES DE MARQUE RENAULT DE TYPE TALISMAN	Fournitures	Marché par Entente Directe	SONAEC	7 353 630 000
51	N° 589/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 81 VÉHICULES PICK UP DOUBLE CABINE DE MARQUE NISSAN DE TYPE HARD BODY	Fournitures	Marché par Entente Directe	SONAEC	5 540 400 000
52	N° 430/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE PHYSIQUE, LA VALORISATION DES ACTES IMMOBILISES AINSI QUE DES STOCKS DES SOCIÉTÉS BTI SA, BTS SA, LIBERCOM SA ET L'ÉTABLISSEMENT DU BILAN D'OUVERTURE DE LIQUIDATION DESDITES SOCIÉTÉS (LOT 2 BTI SA)	Prestations Intellectuelles	Appel d'Offres Restreint	CABINET BENAUDIT CONSULTEX	271 400 000
53	N° 431/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE PHYSIQUE, LA VALORISATION DES ACTES IMMOBILISES AINSI QUE DES STOCKS DES SOCIÉTÉS BTI SA, BTS SA, LIBERCOM SA ET L'ÉTABLISSEMENT DU BILAN D'OUVERTURE DE LIQUIDATION DESDITES SOCIÉTÉS (LOT 1 LIBERCOM SA)	Prestations Intellectuelles	Appel d'Offres Restreint	TATE & ASSOCIES	96 957 288
54	N° 436/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE PHYSIQUE, LA VALORISATION DES ACTES IMMOBILISES AINSI QUE DES STOCKS DES SOCIÉTÉS BTI SA, BTS SA, LIBERCOM SA ET L'ÉTABLISSEMENT DU BILAN D'OUVERTURE DE LIQUIDATION DESDITES SOCIÉTÉS (LOT 3 BTS. SA)	Prestations Intellectuelles	Appel d'Offres Restreint	SODEXCA SARL	159 300 000
55	N° 453/MEF/DC/DNCMP/DGR/SA	ASSISTANCE A LA DNCMP POUR LES MESURES ET ÉVALUATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITE CONFORME A LA NORME ISO 9001 : 2015	Prestations Intellectuelles	Demande de Cotation	CABINET BUREAU ISOSUD	5 000 000
56	N° 119/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT POUR FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN GROUPE ÉLECTROGÈNE COMMUN DE 1250 KVA ET LEURS ACCESSOIRES AU PROFIT DE LA DIRECTION DU PALAIS DES CONGRES ET DE CIC LOT 2	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE FOX INTERNATIONAL SARL	316 238 560
57	N° 574/MEF/MEF/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE NOUVEAUX SERVICES DES IMPÔTS ET DES DOMAINES DANS LES DIFFÉRENTES LOCALITÉS DU BÉNIN : LOT : CONSTRUCTION DU CENTRE DES IMPÔTS DES PETITES ENTREPRISES DE OUIDAH	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ENTREPRISE BETAFRIC	293 193 467
58	Marché N°321/MEF/MEF/DNCMP/SP du 11/09/ 17	L'installation d'équipements d'interconnexion, de fourniture de bande passant et de sécurisation de liaison et assistance des sites SIGFIP de Cotonou et des 12 départements	Fournitures	Marché par Entente Directe	BECRETEC SARL	299 956 000
59	N°335/MEF/MEF/DNCMP/SP du 20/09/ 17	L'acquisition de divers effets d'habilements au profit de la DGDDI (lo1)	Fournitures	Marché par Entente Directe	MATHU SARL	1 062 000 000
60	N°334/MEF/MEF/DNCMP/SP du 20/09/ 17	L'acquisition de divers effets d'habilements au profit de la DGDDI (lo2)	Fournitures	Marché par Entente Directe	MARCK	1 172 704 999
61	Marché n° 33 MEF/MEF/DNCMP/SP du 15/02/17	Sélection d'une société de gestion et d'intermédiation pour conduire l'opération d'émission d'obligation du trésor par syndication	Services	Marché par Entente Directe	SGI BENIN	3 446 780 000
62	Marché n°423/MEF/MEF/DNCMP/SP du 19/10/2017	Mise à disposition de personnel pour l'analyse des comptes de tiers du Trésor Public du Bénin	Services	Marché par Entente Directe	DELOITTE Bénin	43 907 800
63	Marché n°048/MEF/MEF/DNCMP/SP du 13/03/2017	Audit de l'achat des billets d'avion pour la période de 2013 à 2016	Fournitures	Marché par Entente Directe	SODEXCA SARL	55 578 000
64	Marché n°042/MEF/MEF/DNCMP/SP du 27/02/2017	Audit de la prise en charge des dialysés indigents par l'Etat	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET SYG-CONSEIL	26 491 000
65	Marché n°442/MEF/MEF/DNCMP/SP du 19/10/2017	Audit des avances faites sur les intrants de coton pour la campagnes 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015 et 2015-2016	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	DELOITTE Services SARL	27 080 220

66	Marché n°424/MEF/MEF/ DNCMP/SP du 19/10/2017	Cadrage mines, oil & gas et audit des procédures d'engagement budgétaire du MEF	Fournitures	Marché par Entente Directe	DELOITTE Services SARL	176 603 052
67	Marché n°023/MEF/MEF/ DNCMP/SP du 01/02/2018	Recrutement d'un cabinet d'ASSISTANCE à la CONDUITE DU PROCESSUS DE LA RESTRUCTURATION DE Bénin Télécom infrastructures SA, Bénin Télécom Services SA et Libercom SA	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	ANALYSYS MASON, JONES DAY ET LINKSTONE CAPITAL	524 000 000
68	Marché n°051/MEF/MEF/ DNCMP/SP du 14/02/2018	Assistance à l'évaluation du volet social dans le cadre de la restructuration de Libercom SA	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET TALENT PLUS	58 598 000
69	Marché n°504/MEF/MEF/ DNCMP/SP du 05/12/2017	Evaluation du volet social dans le cadre de la restructuration de Bénin Télécoms infrastructures SA, Bénin Télécoms Service SA et Libercom SA	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	BENIN BUSINESS CONSULTING	45 000 000
70	Marché n°503/MEF/MEF/ DNCMP/SP du 05/12/2017	Evaluation du volet social dans le cadre de la restructuration de Bénin Télécoms infrastructures SA, Bénin Télécoms Service SA et Libercom SA (Lot 3 : BTS SA)	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe		45 670 000
TOTAL						72543175598

Commentaire :

Tous les marchés ont été communiqués aux auditeurs.

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

TABLEAU DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE (Réf/ C1 à C8)							
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION				Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	CCMP	
1	Existence	C1	KO	KO	KO	KO	Indisponibilité des actes de mise en place des organes de passation et de contrôle
2	Conformité	C2	KO	KO	KO	KO	
3	Organisation et fonctionnement	C3	KO				Le rapport annuel d'exécution des marchés non produit
		C4	KO				Indisponibilité des actes de mise en place des organes de passation et de contrôle
		C5	OK				RAS
		C6	KO				Non satisfaisant (Confère taux d'exhaustivité des pièces)
		C7	OK				RAS
		C8	KO				Non publication des décisions d'attribution
Légende							
C1	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)						
C2	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation profil/poste)						
C3	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)						
C4	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés						
C5	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, signature par les personnes habilitées)						
C6	Qualité du système d'archivage (taux d'exhaustivité des pièces, disponibilité de salle d'archives/archives)						
C7	Existence des moyens matériels et financiers (cadre de travail, mats et mobiliers de bureau, matériels informatiques, dotatio						
C8	Publication des décisions d'attribution						

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	25,00%	17,00%

Ces taux, pour chaque gestion budgétaire, représentent la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures de gré à gré (**Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité**).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, le plan de passation des marchés a été élaboré par la PRMP du Ministère de l'Economie et des Finances. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP. Par ailleurs, il a été noté que les marchés audités ont été inscrits dans les PPM.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous devons apprécier le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus.

L'appréciation du délai de passation devrait être faite de la date de dépôt des plis à la date de signature du marché par l'autorité contractante.

En l'absence des informations pertinentes devant nous permettre de déterminer le délai moyen de passation des marchés passés par le ministère de l'Economie et des Finances, nous n'avons pas pu mettre en œuvre cette diligence.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de fourniture passés par gré à gré, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

A la suite de notre revue, le consultant a relevé que la majorité des marchés de fournitures passés par gré à gré ne figurent pas dans les repertoire des prix de référence applicables.

Le consultant est donc limité dans l'appréciation de la compétitivité des prix pour lesdits marchés.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

CONSTAT GENERAL SUR L'ENSEMBLE DES PROCEDURES

❖ En 2017, pour raison de documents indisponibles, les auditeurs ont été dans l'impossibilité de donner une opinion sur 25% en volume (17) des procédures de gré à gré qui représentent 85% en valeur de l'ensemble des 64 marchés passés par entente directe de l'échantillon d'audit.

❖ En 2017, vingt-deux pour cent (22%) en volume des marchés passés (14 marchés sur 64) ont été initiés directement par la Présidence de la République en qualité d'Autorité Contractante. Ces marchés ne figuraient pas dans le Plan de passation du MEF au regard des observations faites par la DNCMP. Toutefois la DNCMP a recommandé à l'autorité contractante de faire publier sur le portail web des marchés publics son plan de passation, tel que prescrit par l'article 20 alinéa 4 de la loi no 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin ;

❖ Sur les deux (02) exercices budgétaires audités, pour l'essentiel, les rapports spéciaux de la commission de passation qui mentionnent les raisons justifiant le recours au gré à gré (article 51 de la loi no 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin) n'ont pas été communiqués aux auditeurs. En conséquence nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la régularité et la conformité des motifs justifiant le recours à l'entente directe.

Cependant, les autorisations de passation de marché par procédure de gré à gré ainsi que les avis favorables de la DNCMP ont été communiqués à 74% (soit 68 procédures sur 92).

PROCEDURES DE GRE A GRE

➤ Gestion 2016

Nous avons audité 28 marchés passés par procédure de gré à gré.

i- 18 marchés

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 211/MEF/MEF PD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT FINANCIER DU POSTE DIPLOMATIQUE DU BÉNIN A WASHINGTON	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET FUDUCIA CONSULTING GROUP	14 868 000
2	N° 212/MEF/MEF PD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT DES ORDRES DE PAIEMENT ÉMIS A L'ORDRE DE DIVERS BÉNÉFICIAIRES AU COURS DES GESTIONS 2012 A 2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	ÉMINENCE-CONSEIL	14 394 500
3	N° 225/MEF/MEF PD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT DE LA GESTION DES REDEVANCES DE L'ESCORTÉ DES VÉHICULES D'OCCASION DE 202/2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET ExCCA	33 001 100
4	N° 226/MEF/MEF PD/DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT FINANCIER DES POSTES DIPLOMATIQUES DU BÉNIN A PARIS	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET ExCCA	32 664 700
5	N° 333/MEF/MEF /DNCMP/SP	ACQUISITION DE CINQ MATÉRIELS ROULANTS AU PROFIT DE LA DGTCP	Fournitures	Marché par Entente Directe	CFA MOTORS	119 053 989
6	N° 168/MEF/MEF PD/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT DE LA MAINTENANCE DES RÉSEAUX RADIO ET LIAISONS SPÉCIALISÉES NUMÉRIQUES DE LA DGDDI	Services	Marché par Entente Directe	MAP COMINISTERE DE LA SANTE TECHNOLOGIES	56 286 000
7	N° 068/MEF/MEF PD/DNCMP/SP	ACQUISITION DE MATÉRIELS ÉLECTROMÉNAGERS POUR LES BUREAUX ANNEXES DE LA COUR SUPRÊME DE PORTO-NOVO LOT 2	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT DOSLINE ET FILS01 BP : 785	36 763 000
8	N° 069/MEF/MEF P/DNCMP/SP	FOURNITURE DE MATÉRIELS INFORMATIQUES POUR LES BUREAUX ANNEXES DE LA COUR SUPRÊME LOT 1	Fournitures	Marché par Entente Directe	VOG PLUS GOMEY	118 766 000
9	N° 275/MEF/MEF /DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT RELATIF A LA COMMANDE DE 3200 CHÉQUIERS NORMALISÉS DE 50 FEUILLETS AU PROFIT DE LA DGTCP	Fournitures	Marché par Entente Directe	IMPRIMERIE TOP OFFSET SAR	26 054 400
10	N° 313/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DE L'ALIBORI LOT	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETB AZIJAM	93 783 244
11	N° 314/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DE LA DONGA LOT 2	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT METHANIOR	92 866 236
12	N° 315/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DES COLLINES LOT 3	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT NITAK	91 633 713
13	N° 316/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DU COUFFO LOT 4	Fournitures	Marché par Entente Directe	TGI C SARL	92 541 398
14	N° 317/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DE L'ATLANTIQUE LOT 5	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT GMT	93 288 766
15	N° 318/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE DE MOBILIERS DE BUREAU ET DE MATÉRIELS INFORMATIQUES AU PROFIT DU DÉPARTEMENT DU PLATEAU LOT 6	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT ADJIKE' S	93 142 696
16	N° 319/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE ET INSTALLATION D'ÉMETTEUR RÉCEPTEUR ET AUTRES ÉQUIPEMENTS CONNEXES AU PROFIT DES SIX NOUVELLES PRÉFECTURES LOT 7	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ SAINT LOUIS	137 041 196
17	N° 357/MEF/MEF /DNCMP/SP	RÉSERVATION DE CRÉDIT POUR LA FOURNITURE D'UN VÉHICULE HAUT DE GAMME 4X4 BMW X535i, MOTEUR A ESSENCE AU PROFIT DE LA PRÉSIDENTE	Fournitures	Marché par Entente Directe	LES BAGNOLES	88 700 000
18	N° 368/MEF/MEF /DNCMP/SP	REALISATION DE L'AUDIT DU DOMAINE PRIVE DE L'EAT DANS LES COMMUNES DE COTONOU ET DE SEME KPOTI	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DELOITTE CONSEILS	223 136 230

Pièces manquantes :

- Rapport spécial de la commission de passation justifiant le recours au gré à gré.

Les points forts (forces) relevés

- Marchés inscrits dans le PPM 2016
- Autorisation de la DNCMP sur la procédure de gré à gré ;
- Avis favorable de la DNCMP sur les attributions provisoire et définitive.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des 21 marchés ci-dessus sont régulières sous réserve de la pièce manquante ci-dessus relevée.

ii- 05 marchés

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 361/MEF/MEF /DNCMP/SP	ACQUISITION D'ATTESTATIONS ET AUTRES DOCUMENTS FISCAUX LOT 1	Fournitures	Marché par Entente Directe	GROUPE TECHNIQUE PLUS SARL	2 001 500 000
2	N° 362/MEF/MEF /DNCMP/SP	FOURNITURE DE QUITTANCES	Fournitures	Marché par Entente Directe	PALMARES TECHNOLOGIE	591 888 000
3	N° 363/MEF/MEF /DNCMP/SP	FOURNITURE DE TIMBRES FISCAUX LOT 3	Fournitures	Marché par Entente Directe	QUALITY CORPORATE	342 200 000
4	N° 366/MEF/MEF /DNCMP/SP	ÉVALUATION PHYSIQUE ET FINANCIÈRE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE LA ROUTE DES PÊCHES	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET KALI CONCEPT	25 016 000
5	N° 367/MEF/MEF /DNCMP/SP	ÉVALUATION DE L'EXECUTION PHYSIQUE ET FINANCIÈRE DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE LA ROUTE BETEROU TCHAUROU FRONTIERE NIGERIA	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	BEST INGENIEURS CONSEIL	18 880 000

Pièces manquantes :

Néant

Les points forts (forces) relevés

- Marchés inscrits dans le PPM 2016
- Autorisation de la DNCMP sur la procédure de gré à gré ;
- Avis favorable de la DNCMP sur les attributions provisoire et définitive.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des 5 marchés ci-dessus sont régulières.

iii- 05 marchés

Echantillon d'audit de conformité 2016 _ MEF						
N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 011/MEFPD/DNCMP/UGR/SP	CONTRAT DE FOURNITURE DE SERVICES DE FORMATION	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE D'ÉDUCATION A DISTANCE DU BENINTÉL	130 043 700
2	N° 340/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT DE LA RÉALISATION DE L'AUDIT DE LA GESTION DES BAUX ADMINISTRATIFS DE 2006 A 2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	DELOITTE BENIN SARL	55 000 000
3	N° 359/MEF/MEF/DNCMP/SP	MISE À PROFIT DES ZONES ÉCONOMIQUES SPÉCIALES	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CENTRE FOR NEW STRUCTURAL ECONOMICS	1 039 729 506
4	N° 364/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT D'ASSURANCE POLICE MALADIE GROUPE ENTRE LE GOUVERNEMENT ET L'AFRICAIN DES ASSURANCES	Services	Marché par Entente Directe	AFRICAIN DES ASSURANCES	19 789 202
5	N° 365/MEF/MEF/DNCMP/SP	MISE EN PLACE ET FONCTIONNEMENT D'UN SYSTEME DE FORMALISATION, D'ENREGISTREMENT ET DE SECURISATION DES DOCUMENTS CADASTRAUX, FONCIERS ET DOMANIAUX ET D'ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA REALISATION D'UN CADASTRE NATIONAL UNIFIE ET SECURISE SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE DE LA REPUBLIQUE DU BENIN	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	SOCIETE LIBER TECHNOLOGIE (LTB)	20 113 411 168

Pièces manquantes :

- Rapport spécial de la commission justifiant le recours au gré à gré ;
- Autorisation de la DNCMP sur la procédure de gré à gré ;
- Avis favorable de la DNCMP sur les attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés

- Marchés inscrits dans le PPM 2016

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des procédures ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus cités.

➤ **Gestion 2017**

Nous avons audité 64 marchés passés par procédure de gré à gré.

i- **47 marchés d'un montant total de 11 019 856 023 FCFA**

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 113/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT RELATIF A LA PROMOTION DE L'ACTION GOUVERNEMENTALE PAR LE GROUPE DE PRESSE ITV SA	Services	Marché par Entente Directe	ITV SA	118 000 000
2	N° 046/MEF/MEF/DNCMP/SP	COMMANDE DE VIGNETTE AU PROFIT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DES IMPÔTS	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE BECRETEC	1 180 000 000
3	N° 467/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT POUR ACQUISITION ET INSTALLATION D'UN STABILISATEUR AU PROFIT DE LA COUR SUPRÊME	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE CABZ SARL	91 256 038
4	N° 487/MEF/MEF/DNCMP/SP	ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROGRAMME DE VALORISATION DE LA BASSE ET MOYENNE VALLÉE DE L'OUEME	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CONSORTIUM CID SARL ET TECKNIKART-SAFI	187 879 408
5	N° 488/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ÉTUDE SUR LA MODÉLISATION ET LE PARAMÉTRAGE "PANIER COUT-FINANCEMENT" DU VOLET ASSURANCE MALADIE (RÉGIME DE BASE) DE ARCH	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET STR@TEC-ARC	99 680 553
6	N° 489/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION ÉTUDE D'OPÉRATIONNALISATION DU VOLET "CRÉDIT" DE L'ARCH DESTINÉ AUX ACTEURS INFORMELS DES SECTEURS DE L'AGRICULTURE DU TRANSPORT DU COMMERCE DE L'ARTISANAT DE LA CULTURE ET DE L'ART	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET PLURIX	37 214 400
7	N° 490/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROJET DE RELANCE DE LA FILIÈRE MANIOC	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GOLF EXPERTISES	77 773 800
8	N° 491/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE DU PATRIMOINE DES STRUCTURES PUBLIQUES DU SECTEUR DE LA SANTÉ/RETRAITE DONT LES ACTIVITÉS SERONT PRISES EN COMPTE DANS LE PROJET ARCH	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET SODEXCA	12 980 000
9	N° 073/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTÉ LOT 5 : DÉPARTEMENT DE L'AIBORI	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SISTERN	233 486 012

10	N° 074/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTÉ LOT 4 : DÉPARTEMENT DU COUFFO	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT MOSERA	206 936 900
11	N° 075/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTÉ LOT 6 : DÉPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT NS2 CHALLENGE	234 364 158
12	N° 076/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTÉ LOT 2 : DÉPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT GOOD SERVICES	212 891 180
13	N° 077/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE LA SANTÉ LOT 1: DÉPARTEMENT DE L'ATLANTIQUE	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SERENITY	245 998 171
14	N° 078/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 4 : DÉPARTEMENT DU COUFFO	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT MABOTH	176 609 896
15	N° 079/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT1: DÉPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT NS2 CHALLENGE	270 058 620
16	N° 080/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 6 : DÉPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SCAJOY	170 458 566
17	N° 081/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 2 : DÉPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT NITAK	153 171 480
18	N° 082/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT MATERNEL ET PRIMAIRE LOT 5 : DÉPARTEMENT DE L'ALIBORI	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT SISTERN	278 399 220
19	N° 083/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 6: DÉPARTEMENT DE LA DONGA	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT FEURIAN	130 708 780
20	N° 084/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 2 : DÉPARTEMENT DU PLATEAU	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT JOSÉE SCARD	120 598 140
21	N° 085/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE DE DIVERS MOBILIERS DE BUREAU, MATÉRIELS INFORMATIQUES ET ÉQUIPEMENTS AU PROFIT DES NOUVELLES DIRECTIONS DÉPARTEMENTALES DE L'ENSEIGNEMENT SECONDAIRE LOT 1: DÉPARTEMENT DE L'ATLANTIQUE	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT GALLEY ET FILS	127 161 800

22	N° 086/MEF/MEF/DNCMP/SP	Fourniture de divers mobiliers de bureau, matériels informatiques et équipements au profit des nouvelles directions départementales de l'enseignement secondaire lot 5 : Département de l'Alibori	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT STRATÈGE	129 659 690
23	N° 087/MEF/MEF/DNCMP/SP	Fourniture de divers mobiliers de bureau, matériels informatiques et équipements au profit des nouvelles directions départementales de l'enseignement secondaire lot 4 : Département du Couffo	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT YEHOVAH NISSI	132 090 627
24	N° 088/MEF/MEF/DNCMP/SP	Fourniture de divers mobiliers de bureau, matériels informatiques et équipements au profit des nouvelles directions départementales de l'enseignement secondaire lot 3 : Département des Collines	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT LA JOIE AU SION 1	138 332 840
25	N° 101/MEF/MEF/DNCMP/SP	Fourniture de divers mobiliers de bureau, matériels informatiques et équipements au profit des nouvelles directions départementales de l'enseignement maternel et primaire lot 3 : Département des Collines	Fournitures	Marché par Entente Directe	ÉTABLISSEMENT GOD IS LOVE	178 217 094
26	N° 102/MEF/MEF/DNCMP/SP	Fourniture de divers mobiliers de bureau, matériels informatiques et équipements au profit des nouvelles directions départementales de la santé lot 3 : Département des Collines	Fournitures	Marché par Entente Directe	ETABLISSEMENT GOD IS LOVE	214 386 860
27	N° 103/MEF/MEF/DNCMP/SP	Réservation de crédits relative à l'acquisition de 04 émetteurs au profit de 04 communes	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ SAINT LOUIS	89 090 944
28	N° 104/MEF/MEF/DNCMP/SP	Acquisition de timbres fiscaux au profit de la direction générale des impôts par procédure de gré à gré	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIÉTÉ MAXI SERVICES PLUS	1 471 460 000
29	N° 203/MEF/MEF/DNCMP/SP	Réalisation d'une étude de faisabilité technique, économique, sociale et environnementale du projet de développement de la filière oeuf de table en tenant compte des spécificités des pôles	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	COSINUS CONSEIL	49 973 000
30	N° 204/MEF/MEF/DNCMP/SP	Réalisation d'une étude de faisabilité technique, économique, sociale et environnementale du projet de développement de la filière anacarde	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	COTEF SARL	17 720 000
31	N° 205/MEF/MEF/DNCMP/SP	Élaboration des propositions détaillées des dispositions du plan institutionnel, organisationnel, technique et financier devant permettre la mise en place et le fonctionnement efficient des agences	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GECA PROSPECTIVE	59 800 000
32	N° 206/MEF/MEF/DNCMP/SP	Réalisation d'une étude de faisabilité technique, économique, sociale et environnementale du projet de développement de la filière riz	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GOLF EXPERTISE	62 776 000
33	N° 207/MEF/MEF/DNCMP/SP	Réalisation d'une étude de faisabilité technique, économique, sociale et environnementale du projet de développement de la filière oeuf de table en tenant compte de développement agricole	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET COSINUS-CONSEILS	56 539 700
34	N° 208/MEF/MEF/DNCMP/SP	Réalisation d'une étude de faisabilité technique, économique, sociale et environnementale du projet de développement de la filière maraichère	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	ACDD	36 825 600

35	N° 209/MEF/MEF/DNCMP/SP	ANALYSE DE LA SITUATION ACTUELLE DU SOUS-SECTEUR DE L'IRRIGATION ET PROPOSITION D'UN PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DE L'IRRIGATION ADAPTEE AUX PÔLES DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE PDA	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	GROUPEMENT DSID/AADI	151 509 130
36	N° 003/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT DU CONTRAT RELATIF A LA MAINTENANCE, DE LOCATION DE FREQUENCES ET DE BANDES PASSANTES D'INTERCONNEXION VSAT DE LA DGDDI	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCIETE ISOCEL SA	281 999 227
37	N° 026/MEF/MEF/DNCMP/SP	AUDIT DE LA CHAÎNE DE TRAITEMENT DES SOLDES ET PENSIONS	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DELOITTE SERVICES SARL	89 189 480
38	n° 280/MEF/MEF/DNCMP/SP	FORMATION SUR LE SYSTÈME COMPTABLE OHADA AU PROFIT DES ENSEIGNANTS DE COMPTABILITÉ DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES, TECHNIQUES ET PROFESSIONNELS ET DU SUPÉRIEUR	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET CDM-CONSULTANTS	116 512 350
39	N° 485/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DE LA PISCICULTURE CONTINENTALE EN RÉPUBLIQUE DU BÉNIN	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DSID BÉNIN	109 801 360
40	N° 486/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'ACTUALISATION DE L'ÉTUDE DE FAISABILITÉ DU PROJET DE DÉVELOPPEMENT DES CHAINES DE VALEUR AJOUTÉE DU MAÏS AU BÉNIN	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET GOLF EXPERTISES	60 416 000
41	Marché N°321/MEF/MEF/DNCMP/SP du 11/09/17	L'installation d'équipements d'interconnexion, de fourniture de bande passant et de sécurisation de liaison et assistance des sites SIGFIP de Cotonou et des 12 départements	Fournitures	Marché par Entente Directe	BECRETEC SARL	299 956 000
42	N°335/MEF/MEF/DNCMP/SP du 20/09/17	L'acquisition de divers effets d'habillements au profit de la DGDDI (lo1)	Fournitures	Marché par Entente Directe	MATHU SARL	1 062 000 000
43	N°334/MEF/MEF/DNCMP/SP du 20/09/17	L'acquisition de divers effets d'habillements au profit de la DGDDI (lo2)	Fournitures	Marché par Entente Directe	MARCK	1 172 704 999
44	Marché n°023/MEF/MEF/DNCMP/SP du 01/02/2018	Recrutement d'un cabinet d'ASSISTANCE à la CONDUITE DU PROCESSUS DE LA RESTRUCTURATION DE Bénin Télécom infrastructures SA, Bénin Télécom Services SA et Libercom SA	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	ANALYSYS MASON, JONES DAY ET LINKSTONE CAPITAL	524 000 000
45	Marché n°051/MEF/MEF/DNCMP/SP du 14/02/2018	Assistance à l'évaluation du volet social dans le cadre de la restructuration de Libercom SA	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET TALENT PLUS	58 598 000
46	Marché n°504/MEF/MEF/DNCMP/SP du 05/12/2017	Evaluation du volet social dans le cadre de la restructuration de Bénin Télécoms infrastructures SA, Bénin Télécoms Service SA et Libercom SA (Lot 2 : BTI SA)	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe	BENIN BUSINESS CONSULTING	45 000 000
47	Marché n°503/MEF/MEF/DNCMP/SP du 05/12/2017	Evaluation du volet social dans le cadre de la restructuration de Bénin Télécoms infrastructures SA, Bénin Télécoms Service SA et Libercom SA (Lot 3 : BTS SA)	Prestations intellectuelles	Marché par Entente Directe		45 670 000
TOTAL						11 019 856 023

Pièces manquantes :

- Rapport spécial de la commission de passation justifiant le recours au gré à gré.

Les points forts (forces) relevés

- Marchés inscrits dans le PPM 2017 ;
- Autorisation de la DNCMP sur la procédure de gré à gré ;
- Avis favorable de la DNCMP sur les attributions provisoire et définitive.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des 47 marchés ci-dessus est régulière sous réserve de la pièce manquante ci-dessus relevée.

- ii- 17 marchés d'un montant total 60 381 230 260 FCFA

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 114/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT DE PARTENARIAT ENTRE LE GROUPE DE PRESSE LA GAZETTE DU GOLFE ET LE GOUVERNEMENT DU BENIN	Services	Marché par Entente Directe	GROUPE DE PRESSE "LA GAZETTE DU GOLFE"	295 000 000
2	N° 027/MEF/MEF/DNCMP/SP	AUDIT DES OPÉRATIONS D'ENCAISSEMENT DE CHÈQUES SUR LA PÉRIODE DU 1 ^{ER} JANVIER 2012 AU 31 OCTOBRE 2016	Prestations Intellectuelles	Marché par Entente Directe	CABINET DELOITTE SERVICES SARL	83 094 250
3	N° 146/MEF/MEF/DGAE/DNCMP/SP	ASSURANCE MALADIE GROUPE ENTRE LA REPUBLIQUE DE BÉNIN ET L'AFRICAIN DES ASSURANCES SA	Services	Marché par Entente Directe	L'AFRICAIN DES ASSURANCES SA	33 150 123
4	N° 369/MEF/MEF/DNCMP/SP	CONTRAT D'ASSISTANCE TECHNIQUE ET DE FOURNITURE D'ÉQUIPEMENTS RELATIVE À LA MISE EN ŒUVRE DES RÉFORMES INSTITUTIONNELLES ET INFORMATIQUES ET D'UN GUICHET UNIQUE DU COMMERCE EXTÉRIEUR	Services	Marché par Entente Directe	WEBB FONTAINE GROUP FZ-LLC	8 329 109 035
5	N° 511/MEF/MEF/DNCMP/SP	FOURNITURE, INSTALLATION ET SERVICES ACCESSOIRES AU BON FONCTIONNEMENT DE MACHINES ÉLECTRONIQUES DE LA FACTURATION DE LA TVA AU BÉNIN	Fournitures	Marché par Entente Directe	GROUPEMENT INCODE DEVELOPEMENT D.O.O/SODE XCA	324 302 780
6	N° 519/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 281 VÉHICULES PICK UP DOUBLE CABINE DE MARQUE FORD DE TYPE RANGER	Fournitures	Marché par Entente Directe	LES BAGNOLES MOTORS	17 617 000 000
7	N° 520/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 16 VÉHICULES PICK UP MONO CABINE DE MARQUE TOYOTA DE TYPE HILUX	Fournitures	Marché par Entente Directe	CHALLENGE ENTREPRISE	1 059 840 000
8	N° 521/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 200 VÉHICULES PICK UP DOUBLE CABINE DE MARQUE NISSAN DE TYPE HARD BODY	Fournitures	Marché par Entente Directe	ARCS BENIN HERTZ	11 115 600 000
9	N° 587/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 76 VÉHICULES DE MARQUE MITSUBISHI DE TYPE OUTLANDER	Fournitures	Marché par Entente Directe	SOCAR - BÉNIN	4 853 664 000
10	N° 588/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 90 VÉHICULES DE MARQUE RENAULT DE TYPE TALISMAN	Fournitures	Marché par Entente Directe	SONAEC	7 353 630 000
11	N° 589/MEF/MEF/DNCMP/SP	LOCATION LONGUE DURÉE OU LEASING DE 81 VÉHICULES PICK UP DOUBLE CABINE DE MARQUE NISSAN DE TYPE HARD BODY	Fournitures	Marché par Entente Directe	SONAEC	5 540 400 000
12	Marché n° 33 MEF/MEF/DNCMP/SP du 15/02/17	Sélection d'une société de gestion et d'intermédiation pour conduire l'opération d'émission d'obligation du trésor par syndication	Services	Marché par Entente Directe	SGI BENIN	3 446 780 000

13	Marché n°423/MEF/MEF/DNCMP/S P du 19/10/2017	Mise à disposition de personnel pour l'analyse des comptes de tiers du Trésor Public du Bénin	Services	Marché par Entente Directe	DELOITTE Bénin	43 907 800
14	Marché n°048/MEF/MEF/DNCMP/S P du 13/03/2017	Audit de l'achat des billets d'avion pour la période de 2013 à 2016	Fournitures	Marché par Entente Directe	SODEXCA SARL	55 578 000
15	Marché n°042/MEF/MEF/DNCMP/S P du 27/02/2017	Audit de la prise en charge des dialysés indigents par l'Etat	Prestations intellectuelle s	Marché par Entente Directe	CABINET SYG- CONSEIL	26 491 000
16	Marché n°442/MEF/MEF/DNCMP/S P du 19/10/2017	Audit des avances faites sur les intrants de coton pour la campagnes 2012-2013, 2013- 2014, 2014-2015 et 2015-2016	Prestations intellectuelle s	Marché par Entente Directe	DELOITTE Services SARL	27 080 220
17	Marché n°424/MEF/MEF/DNCMP/S P du 19/10/2017	Cadrage mines, oil & gas et audit des procédures d'engagement budgétaire du MEF	Fournitures	Marché par Entente Directe	DELOITTE Services SARL	176 603 052
TOTAL						60 381 230 260

Pièces manquantes :

- Rapport spécial de la commission de passation justifiant le recours au gré à gré.
- Autorisation de la DNCMP sur la procédure de gré à gré ;
- Avis favorable de la DNCMP sur les attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés

- Marchés inscrits dans le PPM 2017

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Néant

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des procédures ayant conduit à l'attribution des 17 marchés inscrits dans les cases rouges de l'échantillon d'audit.

PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

➤ **Gestion 2016**

Dans l'échantillon d'audit, aucun marché d'appel d'offres restreint n'a été passé.

➤ **Gestion 2017**

Dans l'échantillon d'audit, 03 marchés ont été passés par la procédure d'appel d'offres restreint.

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 430/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE PHYSIQUE, LA VALORISATION DES ACTES IMMOBILISÉS AINSI QUE DES STOCKS DES SOCIÉTÉS BTI SA, BTS SA, LIBERCOM SA ET L'ÉTABLISSEMENT DU BILAN D'OUVERTURE DE LIQUIDATION DESDITES SOCIÉTÉS (LOT 2 BTI SA)	Prestations Intellectuelles	Appel d'Offres Restreint	CABINET BENAUDIT CONSULTEX	271 400 000
2	N° 431/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE PHYSIQUE, LA VALORISATION DES ACTES IMMOBILISÉS AINSI QUE DES STOCKS DES SOCIÉTÉS BTI SA, BTS SA, LIBERCOM SA ET L'ÉTABLISSEMENT DU BILAN D'OUVERTURE DE LIQUIDATION DESDITES SOCIÉTÉS (LOT 1 LIBERCOM SA)	Prestations Intellectuelles	Appel d'Offres Restreint	TATE & ASSOCIÉS	96 957 288
3	N° 436/MEF/MEF/DNCMP/SP	RÉALISATION DE L'INVENTAIRE PHYSIQUE, LA VALORISATION DES ACTES IMMOBILISÉS AINSI QUE DES STOCKS DES SOCIÉTÉS BTI SA, BTS SA, LIBERCOM SA ET L'ÉTABLISSEMENT DU BILAN D'OUVERTURE DE LIQUIDATION DESDITES SOCIÉTÉS (LOT 3 BTS. SA)	Prestations Intellectuelles	Appel d'Offres Restreint	SODEXCA SARL	159 300 000
TOTAL						527 657 288

Pièces manquantes :

Néant

Les points forts (forces) relevés

- Marchés inscrits dans le PPM 2017 ;
- Autorisation de la DNCMP sur la procédure d'appel d'offres restreint ;
- Avis favorable de la DNCMP sur l'attribution provisoire et définitive ;
- Rapport spécial de la commission de passation justifiant le recours à l'appel d'offres restreint

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution des 03 marchés ci-dessus est régulière.

PROCÉDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT

➤ **Gestion 2016**

Dans l'échantillon d'audit, 05 marchés ont été passés par la procédure d'appel d'offres ouvert.

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 004BIS/MEF/MEFPD/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DES BUREAUX DE LA RECETTE DOUANIÈRE DE ILOUA A MALANVILLE LOT MA 4 : TRAVAUX DE PRODUCTION ET DE BRANCHEMENT DE LA RECETTE DOUANIÈRE DE ILOUA A MALANVILLE EN ÉNERGIE SOLAIRE PHOTOVOLTAÏQUE	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	GROUPEMENT DR I-IC/C2E	350 957 276
2	N° 163/MEF/MEFPD/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE CENTRE DES IMPÔTS DES PETITES ENTREPRISES DE PORT-NOVO LOT 1 : CONSTRUCTION DU BLOC, D'UNE GUÉRITE ET DE DEUX PARKINGS	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	SOCIÉTÉ SANT LOUIS	583 973 760
3	N° 309/MEF/DC/DNCMP/DGR/SA	ASSISTANCE A LA DNCMP POUR LA MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ CONFORME A LA NORME ISO 9001 : 2008	Prestations Intellectuelles	Appel à Manifestation d'Intérêt	BUREAU ISOSUD	9 520 240
4	N° 005BIS/MEF/PR/DNCMP/SP	FOURNITURES DE MATÉRIELS ROULANTS AU PROFIT DU PMASN	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	CFAO MOTORS 01 BP 147	104 763 081
5	N° 054/MEF/MEFPD/DNCMP/SP	ENGAGEMENT DU MONTANT RELATIF A LA FOURNITURE ET INSTALLATION D'ASCENSEURS POUR LE COMPTE DU MEFPD LOT 1 : FOURNITURE ET INSTALLATION D'UNE BATTERIE TRIPLEX D'ASCENSEUR BÂTIMENT DGID/DGAE	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	SOCIÉTÉ SEIB SA	200 127 819
TOTAL						1 249 342 176

Pièces manquantes :

- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des plis ;
- Rapport d'analyse des offres ;
- Contrat approuvé

Les points forts (forces) relevés

Marchés inscrits dans le PPM 2016.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (art 85 du CDM).

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des procédures ayant conduit à l'attribution des marchés 20 marchés inscrits dans les cases rouges de l'échantillon d'audit.

➤ **Gestion 2017**

Dans l'échantillon d'audit, 02 marchés ont été passés par la procédure d'appel d'offres ouvert.

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 119/MEF/MEF/DNCMP/SP	ENGAGEMENT POUR FOURNITURE ET INSTALLATION D'UN GROUPE ÉLECTROGÈNE COMMUN DE 1250 KVA ET LEURS ACCESSOIRES AU PROFIT DE LA DIRECTION DU PALAIS DES CONGRES ET DE CICLOT 2	Fournitures	Appel d'Offres Ouvert	SOCIETE FOX INTERNATIONAL SARL	316 238 560
2	N° 574/MEF/MEF/DNCMP/SP	TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE NOUVEAUX SERVICES DES IMPÔTS ET DES DOMAINES DANS LES DIFFÉRENTES LOCALITÉS DU BÉNIN : LOT : CONSTRUCTION DU CENTRE DES IMPÔTS DES PETITES ENTREPRISES DE OUIDAH	Travaux	Appel d'Offres Ouvert	ENTREPRISE BETAFRIC	293 193 467
TOTAL						609 432 027

Pièces manquantes :

- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des plis ;
- Rapport d'analyse des offres ;
- Contrat approuvé

Les points forts (forces) relevés

Marchés inscrits dans le PPM 2017.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (art 85 du CDM).

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des procédures ayant conduit à l'attribution des marchés 20 marchés inscrits dans les cases rouges de l'échantillon d'audit.

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

➤ Gestion 2016

Dans l'échantillon d'audit, aucun marché de demande de cotation n'a été passé.

➤ Gestion 2017

Dans l'échantillon d'audit, 01 marché a été passé par la procédure de demande de cotation.

N° d'ordre	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant
1	N° 453/MEF/D C/DNCMP/DG R/SA	ASSISTANCE A LA DNCMP POUR LES MESURES ET ÉVALUATION DU SYSTÈME DE MANAGEMENT DE LA QUALITE CONFORME A LA NORME ISO 9001 : 2015	Prestations Intellectuelles	Demande de Cotation	CABINET BUREAU ISOSUD	5 000 000

Pièces manquantes :

- Lettre d'invitation ;
- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des plis ;
- Rapport d'analyse des offres ;
- Contrat approuvé

Les points forts (forces) relevés

Marchés inscrits dans le PPM 2017

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus. (Art 85 du CDM 2009).

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des procédures ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus cités.

VI- CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de vérification	Diligences	Effectif	Pourcentage
1	Recours préalables et autres demandes d'informations exercés au niveau de l'AC	Demandes d'informations reçues	N/A	N/A
		Demandes d'informations traitées en conformité avec la réglementation	N/A	N/A
		Plaintes reçues	2	
		plaintes examinées en conformité avec la réglementation	2	100%
		Nombre de plaintes réglées en conformité avec la réglementation	2	100%
		plaintes examinées et réglées en conformité avec la réglementation	2	100%
	Recours et auto-saisine connues par l'ARMP	Décisions rendues en conformité avec la réglementation	2	N/A
		Application des décisions rendues par la CRD	1	N/A

Au terme de notre revue, nous pouvons conclure que les 100% des plaintes reçues au niveau de l'Autorité Contractante ont été examinées et réglées conformément avec la réglementation en vigueur.

Par contre au niveau de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics, le degré d'application d'une décision (décision n° 2016-036/ARMP/PR-CR/CD/SP/SA du 30 septembre 2016) sur les deux recours formulés n'est pas mesurable en raison de l'incompétence de l'ARMP.

➤ Gestion 2017

Aucune plainte ne nous a été communiquée et nos contrôles n'en ont pas révélée.

VII- CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n°119/07/SM/FA/BEC/BEN/19 du 24/07/2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

A la date de notre rapport aucune pièce de règlement ne nous a été communiqué.

Toutefois, par courrier N° 65/06/SM/FA/BEC/BEN/19 du 1^{er} juillet 2019, nous avons demandé et obtenu à l'issue d'une séance de travail à la Direction Générale du Budget, le journal des engagements des marchés de chacune des autorités contractantes auditées.

Les tableaux ci-dessous résument les observations du consultant :

Gestion 2016

Au titre de la gestion 2016, aucun marché audité ne figure dans le journal des engagements des marchés.

Gestion 2017

Au titre de la gestion 2017, cinq (05) marchés audités figurent dans le journal des engagements des marchés. L'audit de l'exécution financière des marchés étudiés et figurant dans le journal des engagements des marchés se présente comme suit :

AUDIT DE L'EXECUTION FINANCIERE MEF 2017											
N° d'ordre	Objet	Référence	Titulaire	N° SIGFIP	Délai d'exécution	Date livraison / réception (Provisoire & définitive)	Montant prévisionnel (PPM)	Montant TTC	Montant payé	Date de règlement	Observation
1	ENGAGEMENT DES FRAIS D'INSTALLATION D'ÉQUIPEMENT D'INTERCONNEXION, DE FOURNITURE DE BANDE PASSANTE, DE SÉCURISATION DE LIAISON ET ASSISTANCE DES SITES SIGFIP DE COTONOU ET DES 12 DÉPARTEMENTS	N° 321/MEF/MEF/D NCMP/SP	BECRETEC SARL	2017000887	NF	NF	NF	299 956 000	-		Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
2	RÉSERVATION DE CRÉDITS RELATIVE À L'ACQUISITION DE 04 ÉMETTEURS AU PROFIT DE 04 COMMUNES	N° 103/MEF/MEF/D NCMP/SP	SOCIÉTÉ SAINT LOUIS	2017000091	NF	NF	NF	89 090 944	-		Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
3	SÉLECTION D'UNE SOCIÉTÉ DE GESTION ET D'INTERMÉDIATION POUR CONDUIRE L'OPÉRATION D'ÉMISSION D'OBLIGATION DU TRÉSOR PAR SYNDICATION	N° 033/MEF/MEF/D NCMP/SP	SGI BENIN SA	2017000054	NF	NF	NF	3 446 780 000	-		Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
4	FOURNITURE, INSTALLATION ET SERVICES ACCESSOIRES AU BON FONCTIONNEMENT DE MACHINES ÉLECTRONIQUES DE LA FACTURATION DE LA TVA AU BÉNIN	N° 511/MEF/MEF/D NCMP/SP	GROUPEMENT INCODE DEVELOPMENT D.O.O/SODEXCA	2017002456	NF	NF	NF	324 302 780	-		Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
5	L'acquisition de divers effets d'habillements au profit de la DGDDI (lo1)	N° 335/MEF/MEF/D NCMP/SP du 20/09/17	MATHU SARL	2017001390	NF	NF	NF	1 062 000 000	-		Aucun paiement effectué au titre de ce marché dans le journal des engagements de marchés fourni par la DGB.
TOTAL								5 222 129 724			

VIII- ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- Une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- Une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen initialement déterminé est pondéré de l'inverse du taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.
------------------------------	---	--

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	KO	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	KO	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Chambre des comptes	KO	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions règlementaires	N/A	-		OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	KO	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions règlementaires	N/A	-		OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	KO	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions règlementaires	N/A	-	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE MISE EN PLACE DES ORGANES		0,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de 0,00.

Mise en place défaillante des organes de passation et de contrôle des marchés publics : L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c)=(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	33	33	0	0%	PPM communiqué	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	28	28	5	18%	indisponibilité de l'autorisation de la DNCMP sur 07 procédures	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	5	5	5	100%	indisponibilité des DAO	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	5	5	5	100%	indisponibilité des preuves de publication	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	-	-	-	-	NA	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	5	5	5	100%	indisponibilité des preuves de publication	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	5	5	5	100%	indisponibilité des pv d'ouverture	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	33	33	12	36%	indisponibilité des pv d'évaluation de 12 procédures	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	33	33	12	36%	indisponibilité de l'autorisation de la DNCMP sur 07 procédures de GG	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	-	-	-	-	NA	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	5	5	5	100%	indisponibilité des preuves de publication	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	33	33	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	33	33	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	33	33	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
15	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)				49,22%		
16	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				75%		
17	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				66%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 66%.

Nous notons une conformité **Insatisfaisante**.

L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	70	70	0	0%	PPM communiqué	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	67	67	17	25%	indisponibilité de l'autorisation de la DNCMP sur 20 procédures	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	3	3	3	100%	indisponibilité des DAO	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	3	3	3	100%	indisponibilité des preuves de publication	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	3	3	3	100%	indisponibilité des preuves de publication	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	3	3	2	67%	indisponibilité des pv d'ouverture	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	70	70	20	29%	indisponibilité des pv d'évaluation de 23 procédures	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	69	69	19	28%	indisponibilité de l'autorisation de la DNCMP sur 07 procédures de GG	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	1	1	1	100%	indisponibilité de l'ano de la ccmp	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	3	3	3	100%	indisponibilité des preuves de publication	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	70	70	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	70	70	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	33	33	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
15	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_ REVUE DE CONFORMITE (A)				46,30%		
16	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				68%		
17	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				68%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 68 %.

Nous notons une conformité **Insatisfaisante**.

L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.5. Appréciation de la performance liée à la revue de l'exécution financière des marchés

Par courrier n°119/07/SM/FA/BEC/BEN/19 du 24/07/2019 (annexe n°3) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

A la date de notre rapport aucune pièce de règlement ne nous a été communiquée.

IX- ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	MAMAN Salifou	PRMP/MEF
2	ATTOLOU F. Félicité	Chef Division Personnel

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

ANNEXE 3 : DIVERS COURRIERS DE DEMANDE D'INFORMATION



BEC Serisi

91/29/19

Cotonou, le 05 septembre 2019

5

La Personne Responsable des Marchés
Publiques du Ministère de l'Economie et des
Finances (MEF)

Att : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Ref: 22/09/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des prestations budgétaires 2016 et 2017 – Point sur la collecte des pièces.

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente, le point sur la collecte des pièces relatives aux marchés échantillonnés (en annexe la liste des pièces manquantes par marché).

Al regard des délais contractuels très serrés, nous vous saluons gré des dispositions que vous ferez prendre afin que les pièces manquantes soient communiquées à l'équipe d'auditeurs au plus tard le vendredi 13 septembre 2019.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAT
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

P1 : Liste des pièces manquantes

BEC Sarl



Bureau d'Expertises Comptables et de Commissariat aux Comptes, N° ONECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 022-cg-A2

Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-01

Cotonou, le 24 Juillet 2019

AU

Ministère de l'Economie et des Finances
(MEF)

Att : Directeur Administratif et Financier
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 108/07/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 **_Demande de la liste & pièces des règlements**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous voudrions vous informer que nous sommes à la phase de l'audit d'exécution physique et financière.

A cet effet, nous vous prions d'instruire vos services compétents afin que la liste des règlements et les pièces justificatives y afférentes des marchés dont la liste est jointe en annexe, nous soient communiquées.

Compte tenu du délai contractuel exigé pour la mission, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste des règlements nous soit transmise de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec_sco@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr) dans les meilleurs délais (de préférence le 05/08/2019).

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

BEC SARL
10 Cheminots, c/239 Zongo
02 BP. 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
N° ONECCA Bénin : 032 SE



P3 : Copie de la liste des marchés concernés
Ampliation : Direction Générale du Budget du Ministère de l'Economie et des Finances

BENIN : ROOM COTONOU N° RCCM 2850707
D12 - N° CNSS : 0630007 - BU N° 32060055518
Siège: Immeuble BIC (275 Zongo) 02 BP 1913 Cotonou
Email: bec_expertises.fr Tel: (03229) 21 30 54 22 - Société Générale Bénin : 33101 01001 Compte N° 03044220101 A2

TOGO : ROOM N° TOGO-LÔME 2019 B 1115 COE N° 06355 W - Siège: Bxw MOAGA EOUNJIGOME LÔME - 06 BP 60629 Lomé
Email: bec_expertises.fr Tel: (02228) 22 28 28 28 - ORABANK Togo: TCG25 00301 Compte N° 03035550001 05

FRANCE : 3SP-ne Jeanne d'Arc, 20180 Saint Lys (TROYES), N° SIRET: 813 116 191 000
12 : N° de TVA intracommunautaire : TVA FR54 813 116 191

BEC Sarl

IFAC

**ORDRE DES
EXPERTS-COMPTABLES**
Région Centre Bénin

ONECCA-TOGO



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes, N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 032-09-A2
Certifié ISO 9001:2005 par Intertek Certification France sous le n°0074,633-01

Cotonou, le 02 Juillet 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Economie et des
Finances (MEF)

Att. : Point focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 09/07/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017. **Transmission d'échantillon d'audit physique
et collecte des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous
transmettons par la présente l'échantillon des marchés devant faire l'objet d'audit
d'exécution physique et financière.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions
que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe
d'auditeurs au plus tard le **16 Juillet 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative
des documents et pièces à mobiliser pour la phase d'audit physique.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame / Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

B E C SARL
Rue Cheminots, c/239 Zongo
02 BP, 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
N° OECCA Bénin : 032 SE

Ministère de l'Economie et des Finances
Direction Générale des Marchés Publics
SECRETARIAT
COURRIER ARRIVEE
03/07/19

P3 : Echantillon d'audit physique
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : BCCM COTONOU - N° CC UM 1180/1187
D12 - N° CNSS : 00520027 - ITU N° 530650545018
N° de registre de la MEF C/239 Zongo - 02 BP 1913 Cotonou
Email : pagipg@benin.gov.bj, ifac@benin.gov.bj, onecca@benin.gov.bj
Général de Bénin : 8104 21311 Compte N° 059403220101 42

TOGO : BCCM N° TOGO - LUME 2016 1115 CCE N°
202004 N° - N° de Reg - Rue MAMGA BOUSSEIGOME LOME -
06 BP 4033 Lome
Email : pagipg@togo.gov.tg - ifac@togo.gov.tg - onecca@togo.gov.tg
ORABANK Togo : Tél 01 91033333 Compte N° 00221962400 10

FRANCE : 100 rue Jeanne d'Arc, 10540
Saint-Lys (TROYER), N° SIRET : 805 116 131 990
12 : N° de TVA intracommunautaire : TVA
FR5405116240

BEC Sarl



International
Federation
of Accountants

ORDRE DES
EXPERTS COMPTABLES
Région Paris Nord-France

ONECCA TOGO
Compagnie d'Experts-Comptables



Bureau d'Expertises Comptables et de Commissariat aux Comptes. N° ONECCA-Bénin: 032-5E N° ONECCA-Togo: 021-09-A3
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Economie et des
Finances

Att. : Points focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 118/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017. **Prise de contact et démarrage de la mission**

Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous
informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de
deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les
dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment
communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ;
bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin
et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



BENIN: ROOM COTONOU N°00CM BEN007
011 - N°CNS : 0650407 - IFU N° 3200006507
Siège d'implantation BIC C/209 Yango-12 BP 1913 Cotonou
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel: (00229) 21 30 54 22 - 564800
Ligne de Bénin : 0108 01001 Compte N°03084420001 02

TOGO: ROOM N° TOGO-LOME 2009 F 1115 COE N°
00445 W. Siège: Rue MOAGA MOUNTGOME LOME -
06 BP 0835 Lomé
Email : bec_scp@togo.tg Tel: (00228) 22 36 43 18-
ORABANK Togo: TG116-01003 Compte N°03085062001 05

FRANCE : 100 rue Jeanne d'Arc, 01018
Saint-Etienne (FRANCE) N°SIRET : 812 116 191 000
12: N° de TVA Intracommunautaire : TVA
FR54 812 116 191

BEC Sarl

IFAC

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Ordre des Experts Comptables

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes: N°OECCA-Benin: 032-SE N° OECCA-Togo: 032-09-As
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification F292/A-0019 (n° 0101701522-018)

Reçu ce jour
le 28/03/19



Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Economie et des
Finances (MEF).

Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 47/03/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires
2016 et 2017 (lot 1) - **Demande de base de données des Marchés Publics
(2016 & 2017) et état des plaintes**

Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché
N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir
nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre département ministériel
ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des
gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou
par courriel (bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit
communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'assurance de
nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

BENIN : RCCM COTONOU - N° RCCM 03031/07
DIT : N° 03031/07 - DU : N° 03031/07/01

TOGO : RCCM N° TOGO-LOME 2008 E 115 FOR V
03248 W - Siège: Rue MOAGA BOUNGOMI LOME

BLANCO : Titulaire (certificat d'aptitude) 03380
Salmi (ex) (TROYES) (N° 03380) 03380 03380



Bureau d'Experts-Comptables et de Commissariat aux Comptes. N° ONECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 022-0944
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0094633-00

Cotonou, le 15 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Economie et des
Finances (MEF)

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019
N/Réf: 48/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet: Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017 - **Transmission d'échantillon d'audit, collecte
des pièces**

Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous
transmettons par la présente l'échantillon des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions
que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe
d'auditeurs au plus tard le **22 mai 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des
documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'assurance de
nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



P3 : Echantillon d'audit des marchés
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COCOTONOU : N° RCCM BEN/01/07
D12 - N° CNSS : 00000107 - IFU : N° 320000555555
Siège social: BEC C238 Zongo-22 BP 1513 Cotonou
Email: bec@becbenin.com Tél: 001229 21 30 54 22 - 54 10 00
Général Bénin : B124 0100 Compte N° 000000000000 02

TOGO : RCCM N° TOGO-110001 2300 B1115 COT N°
00000107 - Siège : Rue MANGA HONTEGOMI LOKO -
06 BP 0000 Lomé
Email: bec@becbenin.com Tél: 00228 22 28 28 28
ORABANK Logo : 14715 00000 Compte N° 0000000000 02

BANQUE : 195 rue Jeanne d'Arc / 0100
Saint-Louis (Togo) (N° SIBET : 007 116 191 000)
12 : N° de TVA Intracommunautaire : TVA
FR54 633 116 191

BEC Sarl

IFAC

**ORDRE DES
EXPERTS COMPTABLES**

ONECCA-TOGO



Bureau d'Experts-Comptables et de Commissariat aux Comptes, N° DECCA-Bénin: 032 SE N° ONECCA-Togo: 021-09-A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0076332-00

Cotonou, le 20 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Ministère de l'Economie et des
Finances (MEF)

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 065/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 84/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017 **Transmission d'échantillon complémentaire
d'audit, collecte des pièces.**

Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous
transmettons par la présente, **l'échantillon complémentaire** des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions
que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe
d'auditeurs au plus tard le **24 mai 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des
documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'assurance de
nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



P3 : Echantillon d'audit des marchés
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RC/M/CHT/0101 N°RC/M/CHT/0101
011 - N°CNS : 0600007 - TEL : N° 22000000000
Siège: Direction BIC, 1229 Zango - 02 BP 0903 Cotonou
Email: bic@pagipg.org / 14406229.21.70.54.22 - Société
Générale Bénin: R010 0101 Compte N°03044220101.02

TOGO : RC/M/N° TOGO/LOME 2009 B 2125 COF N°
052443 N° - Siège : Rue MENGA HDL/NGONE LOME -
06 BP 6050 Lomé
Email: bic@pagipg.org / 0400225.12.25.98.38
ORADANK Togo: T010-01001 Compte N°0070962001.01

FRANCE : 199 rue Jeanne d'Arc, 10100
Saint-Lyé (1709150) - N°SIRET : 837 154 192 100
12 : N° de TVA Intracommunautaire : TVA
FR54 837 154 192

ANNEXE 4 : Tableaux d'exhaustivité

➤ Année 2016

Tableau d'exhaustivité de la procédure de gré à gré.

		Auto risati on	Dossier de consultatio n		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisatio n			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Glob al																		
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2	3		4				5							6																								
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p																						
1	Acquisition d'attestation et autres document fiscaux lot1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	1	0	16	4	25%	25%																		
2	Fournitures de quittances lot2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	1	0	16	4	25%																			
3	Fourniture de timbre fiscaux lot3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	1	0	16	4	25%																			
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																																								

➤ Année 2017

Tableau d'exhaustivité de la procédure de gré à gré.

		Auto risati on	Dossier de consultatio n		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2	3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Contrat relatif à la promotion de l'action gouvernance par la groupe de presse TV SA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	1	6%	
3	Commande devirgnette au profit de la DGI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	1	0	16	4	25%	
6	Acquisition de divers effets d'habillement au profit de DGDDI lot1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	1	6%	
49	M ise à disposition de perrsonnel pour l'analyse des comptes de tiers du tresor public du benein par la procedure GG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	1	6%	
51	Audit des avances faites sur les intrats de coton pour les compagnies de 2012 à 2016 pour la procédurede GG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	1	6%	
73	Audit pour l'achat des billets d'avion pour la période de 2013 à 2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	1	6%	
4	Engagement des frais d'installation d'équipement d'inter connexion, de fournitures S/GFIP de cot et des 12 depar	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	
13	Audit de la prise en charge des dialysées indigents par l'Etat	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	1	0	16	3	19%	

		Auto risati on	Dossier de consultatio n	Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Global	
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2	3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o					p
45	Audit de l'achat des billets d'avion pour la période de 2013 à 2016	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	2	13%	
44	Selection d'une société de gestion et d'intermédiation pour conduire l'opération d'émission du trésor par syndication	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	2	13%	
42	Audit de la chaîne de traitement des soldes et pensions	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	2	13%	
18	Fourniture de divers mobiliers de bureau matériels, informtique et équipement au profit ...	0	1	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	
54	Fourniture , installation et service accessoires aubon fonctionnement des machines électronique de la facuration de la TVA au Benin	1	1	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	1	0	16	4	25%	
50	Cadrage mines, oil et gaz et audit de procedures d'zngagement budgétaire duministère de l'éco nomie et de finance par procédure de gré à gré	0	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	1	6%	
47	Formation sur lesystème comptable OHADA au profit des engagements de comptabilité des enseignements secondaires technique et professionnel sur tout l'étendue du territoire nationale par GG	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	2	13%	

		Auto risati on	Dossier de consultatio n	Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Global	
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2	3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o					p
32	Réservation de crédit relatif à l'acquisition de 04 emmetteurs au profit de 04 communes	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	0	0	0	0	1	0	0	16	2	13%	
17	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales santé lot2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
26	Fournitures de divers mobiliers de bureau, matériels informatique et équipement aux profit des nouvelles direction départementales de l'enseignement secondaire lot1(Atlantique)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
22	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales santé lot2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1		0	0	1	0	0	16	3	19%	
14	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales santé lot5 département Alibori	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	
16	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales santé lot6 département DONGA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1		0	0	1	0	0	16	3	19%	
21	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales de l'enseignement primaire maternel lot6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	

		Auto risati on	Dossier de consultatio n		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2	3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
23	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales de l'enseignement secondaire lot6 departement DONGA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	17%
27	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatique et équipement au profit des nouvelles directives départementales de l'enseignement secondaire lot 5 departement ALIBORI	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
33	Acquisition de timbre fiscaux au profit de la direction générale des impôts par la procédure de gg	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	
20	Fourniture de divers mobiliers de bureau matériels informatiques au profit des nouvellesdirectio ns départementales de l'enseignement martenel et primaires LOT1 dep.Plateau	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
25	Fournitures de divers mobiliers de bureau mat. Informatiques et équipement au profit des nouvelles DDES lot2 dep du plateau	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
15	Fourniture de divers mobiliers de bureau, mat informatiques et équipement de la santé lot4 dep.DU COUFFO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	

		Auto risati on	Dossier de consultatio n		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL REQUIS	TOTAL	%	%Global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2	3		4				5							6						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
19	Fourniture de divers mobiliers de bureau mat informatiques et équipement au profit des matériels directions départementales de l'enseignement maternel et primaires lot4 dép de couffo	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	17%
24	Fourniture de divers mobiliers de bureau mat informatiques et équipement au profit des matériels directions départementales de l'enseignement secondaire lot6 dép de LA DONGA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
28	Fourniture de divers mobiliers de bureau matériels informatiques et équipement au profit des nouvelles directions départementales de l'enseignement secondaire	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	1	0	0	1	0	0	16	4	25%	
29	Fournitures de divers mobiliers de bureau mat et informatiques et équipements au profit des nouvelles directions départementales de l'enseignement secondaire lot3 dep des collines	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
30	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatiques et équipement au profit des nouvelles direction departementales de l'enseignement martennel et primaire lot3 dep des collines	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	
31	Fournitures de divers mobiliers de bureau matériels informatiques et équipement au profit des nouvelles direction departementales de la santé lot3: départ les collines	1	0	0	0	0	0	0	0	0	NA	1	0	0	0	1	0	0	16	3	19%	

Pourcentage moyen de collecte au titre de 2017 : 17%

Légende de la procédure dérogatoire

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
 - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
 - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
 - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
 - a. l'avis à manifestation d'intérêt
 - b. la preuve de la publication de cet avis
 - c. les avis de non objection sur l'AMI
 - d. les réponses des soumissionnaires
 - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
 - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
 - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende procédure d'appel d'offre ouvert

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende de la pré-qualification

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Présélection

- a. Avis à manifestation d'intérêt publié
- b. Réponses des soumissionnaires
- c. Rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
- d. PV de présélection et Liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
- e. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation des MI
- f. Preuve d'information aux soumissionnaires non présélectionnés

3. Demande de propositions

- g. lettre d'invitation à soumissionner
- h. Demande de propositions validé

4. Réception des propositions

- i. Propositions des soumissionnaires
- j. Acte de désignation des membres de la commission d'ouverture des propositions
- k. Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse

5. Ouverture et évaluation des propositions

• Propositions techniques

- l. Procès-verbal d'ouverture des propositions techniques
- m. Procès-verbal d'évaluation des propositions techniques
- n. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation
- o. Preuve d'information aux soumissionnaires non qualifiés techniquement

• Propositions financières

- p. Procès-verbal d'ouverture des propositions financières
- q. Procès-verbal d'évaluation des propositions financières
- r. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation

6. attribution et négociation

- s. Preuve de notification d'attribution provisoire
- t. PV de négociation (selon le cas)
- u. Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

Légende de la procédure de demande de cotation

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Dossier de demande de cotation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs
(le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Preuve de notification d'attribution provisoire
- k. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- l. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

- m. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- n. Preuve de notification du marché au titulaire

- o. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché