

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN
AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)



**PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS
ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)**



**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE
PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES
GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017**

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE D'ATHIEME

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Sièges : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Sièges : 136 Quartier Kegué – 06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II. OPINION MOTIVÉE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE	12
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....	13
5.1. Exhaustivité des pièces demandées.....	13
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des.....	13
5.3. Appréciation du respect des délais de passation.....	13
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	14
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité.....	14
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC	20
VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE	20
VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC	24
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	24
8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	26
8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place	29
8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés	30
IX. ANNEXES	32

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics (ARMP)
08 BP 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50
76
Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (Lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune d'Athiémé.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 «*Mission d'assurance autres que les audits ou les examens limités d'informations financières historiques*», à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVÉE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCÉDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSÉS AU TITRE DES EXERCICES BUDGÉTAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune d'Athiémé pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	14	271 194 324
	Marchés de la population mère	20	317 862 324
	%	70,00%	85,32%
2017	Marchés audités	14	174 248 944
	Marchés de la population mère	21	203 601 448
	%	66,67%	85,58%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune d'Athiémé sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	12	12	0	0	0
2	AOR	1	0	0	1	0
3	DC	1	1	0	0	0
Total général		14	13	0	1	0
%		100%	93%	7%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures irrégulières, nous estimons que la majorité des procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune d'Athiémé sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	13	13	0	0	0
2	DC	1	1	0	0	0
Total général		14	14	0	0	0
%		100%	100%	0%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulières, nous estimons que la totalité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ Fondements des opinions

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou les examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune d'Athiémé conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres Ouvert	248779229	12	248779229	12	100,00%	100,00%
	Appel d'Offres Restreint	15916324	1	15916324	1	100,00%	100,00%
	Cotation	53166855	7	6498771	1	12,22%	14,29%
	Total général	317 862 408	20	271 194 324	14	85,32%	70,00%
2017	Appel d'Offres Ouvert	179592066	14	171540895	13	95,52%	92,86%
	Cotation	24009382	7	2708049	1	11,28%	14,29%
	Total général	203 601 448	21	174 248 944	14	85,58%	66,67%

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus :

➤ **Gestion 2016**

Il est à observer que les marchés passés par l'appel d'offre ouvert, sont les modes de passation les plus utilisés au titre de la gestion 2016.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 70,00% en volume et 85,32% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'appel d'offres ouvert est le seul mode de passation le plus courant en 2017.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 66,67% en volume et 85,58% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fourniture	6498771	1	6498771	1	100,00%	100,00%
	Fourniture	1940500	1	1940500	1	100,00%	100,00%
	Prestation de Service	680000	1	0	0	0,00%	0,00%
	Travaux	308743137	17	262755053	12	85,10%	70,59%
	Total général	317 862 408	20	271 194 324	14	85,32%	70,00%
2017	Fourniture	17737786	5	13912049	3	78,43%	60,00%
	Travaux	185863662	16	160336895	11	86,27%	68,75%
	Total général	203 601 448	21	174 248 944	14	85,58%	66,67%

Commentaire :**➤ Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus trois types de marchés à savoir : les marchés de fournitures, Prestations de service et les travaux.

Les marchés de travaux sont les plus courants dans la population primaire (70,79% en volume et 85,10% en valeur).

➤ Gestion 2017

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de travaux aussi bien en valeur qu'en volume. Il représente 86,27% en valeur ; 71,43% en volume en ce qui concerne la population mère et 95,54% en valeur; 60% en volume en ce qui concerne l'échantillon d'audit.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité**➤ Gestion 2016**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	FONDS PROPRES	N° 91/ 002 / C -ATH / SG / ST / SAF du 23/05/2016	DRU -BENIN	Cotation	6 498 771	Fourniture
2	Travaux d'Entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) par la méthode de haute intensité de main d'œuvre (HIMO)	FADec Affecté Pistes Rurales	N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 18/07/2016	DIAMEN - GROUP	Appel d'Offres Restreint	15 916 324	Travaux
3	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOU	FADec Affecté MS	N° 91/ 009/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	SOGECC -PLUS	Appel d'Offres Ouvert	17 999 790	Travaux
4	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	FADec Affecté MS	N° 91/ 010/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	BON BERGER	Appel d'Offres Ouvert	23 750 015	Travaux
5	Travaux de construction de deux (02) pailloles aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	FADec Affecté MS	N° 91/ 011/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	FIFA GROUP	Appel d'Offres Ouvert	5 875 224	Travaux
6	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOU	PSDCC -Commune	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	15 123 766	Travaux
7	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	FADec Non Affecté	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	DIEU PEUT TOUS EN UN	Appel d'Offres Ouvert	23 497 614	Travaux
8	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	FADec Non Affecté	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	CHEZ RO	Appel d'Offres Ouvert	1 940 500	Fourniture
9	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI/ B	FADec Affecté MEMP	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	APIC	Appel d'Offres Ouvert	28 201 860	Travaux
10	Travaux de construction et d'équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	FADec Non Affecté	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	SOTRACOG	Appel d'Offres Ouvert	27 911 378	Travaux
11	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	FADec Affecté MEMP	N° 91/ 022/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	SOK -AS	Appel d'Offres Ouvert	27 911 378	Travaux
12	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDJI	FADec Non Affecté	N° 91/ 023/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	LE REVEIL TOSSOU	Appel d'Offres Ouvert	19 468 660	Travaux
13	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	FADec Affecté MAEP (FAIA)	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	ADIAAC Multi - Service	Appel d'Offres Ouvert	55 894 759	Travaux
14	Avenant au marché relatif aux travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	FADec Affecté MAEP (FAIA)	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/10/2016	ADIAAC Multi - Service	Appel d'Offres Ouvert	1 204 285	Travaux
TOTAL						271 194 324	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Athiémé (Lot1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	OLUWA SHOLA GLOBAL BUSINESS SARL (OSGB)	Appel d'Offres Ouvert	6 134 000	Fourniture
2	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Athiémé (Lot1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	SIAGA L, COMPANY SARL	Appel d'Offres Ouvert	5 070 000	Fourniture
3	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	FIFA GROUP	Appel d'Offres Ouvert	21 334 310	Travaux
4	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 004/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	18 726 040	Travaux
5	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 005/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	16 496 848	Travaux
6	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 006/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	19 830 406	Travaux
7	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	Budget Communal		N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	NOMAK - Y - DIEU GERE	Cotation	2 708 049	Fourniture
8	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	FONDS PROPRES	29/01/2018	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	LE GROUPE CATHOM	Appel d'Offres Ouvert	18 885 297	Travaux
9	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEHE (Lot 1)	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	E.C.OT -BENIN	Appel d'Offres Ouvert	17 938 650	Travaux
10	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOUE (Lot 2)	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	HIRAM SERVICES	Appel d'Offres Ouvert	5 937 784	Travaux
11	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINOUE	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20 /12 /2017	SOTON & FILS	Appel d'Offres Ouvert	33 880 407	Travaux
12	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	2 385 336	Travaux
13	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	2 024 428	Travaux
14	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	2 897 389	Travaux
TOTAL							174 248 944	

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
Légende								
C1	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
C2	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)							
C3	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)							
C4	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés							
C5	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)							
C6	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)							
C7	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)							
C8	Publication des décisions d'attribution							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	80,99%	81,24%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert, d'appel d'offres restreint et celles de demande de cotation **(Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité)**.

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Mairie de Athiémé. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Nous n'avons pas d'observation au sujet de l'inscription des marchés audités dans ledit plan.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé se présente comme suit :

➤ Au titre de 2016 :

Le délai moyen de passation des marchés au titre de la gestion 2016 est évalué à 146 jours environs.

Ce délai est anormalement long par rapport au délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ Au titre de 2017 :

Le délai moyen de passation des marchés au titre de la gestion 2016 est évalué à 92 jours environ.

Ce délai ainsi déterminé dépasse légèrement le délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 5**.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, les prix (unitaires) des marchés de fournitures étudiés, initiés par les procédures de demande de cotation figurant dans les repertoires des prix de référence 2016 & 2017 sont conformes aux tranches de prix communiqués dans lesdits répertoires.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

➤ Gestion 2016

- 1- Marché N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 18/07/2016 relatif aux travaux d'entretien des infrastructures de transport rural par la méthode HIMO attribué à l'entreprise DIAMEN-Group pour une valeur de 15.916.324 FCFA HT.**

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Défaut d'autorisation préalable de la DNCMP sur la procédure dérogatoire.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est frappée de nullité en raison du défaut de l'autorisation préalable de la CCMP contrairement aux dispositions de l'article 35 de la loi 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin.

➤ Gestion 2017

Dans l'échantillon d'audit 2017, aucun marché n'a été passé par la procédure d'Appel d'Offres Restreint.

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT**Observations générales :**

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

Observations spécifiques :**➤ Gestion 2016**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
2	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOUE	FADec Affecté MS	13/09/2016	N° 91/ 009/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	SOGEC -PLUS	Appel d'Offres Ouvert	17 999 790	Travaux
3	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	FADec Affecté MS	13/09/2016	N° 91/ 010/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	BON BERGER	Appel d'Offres Ouvert	23 750 015	Travaux
4	Travaux de construction de deux (02) pailotes aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	FADec Affecté MS	13/09/2016	N° 91/ 011/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	FIFA GROUP	Appel d'Offres Ouvert	5 875 224	Travaux
5	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI/ B	FADec Affecté MEMP	20/01/2017	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	APIC	Appel d'Offres Ouvert	28 201 860	Travaux
6	Travaux de construction et d'équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	FADec Non Affecté	20/01/2017	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	SOTRACOG	Appel d'Offres Ouvert	28 201 104	Travaux
7	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	FADec Affecté MEMP	20/01/2017	N° 91/ 022/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	SOK -AS	Appel d'Offres Ouvert	27 911 378	Travaux
8	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDJI	FADec Non Affecté	20/01/2017	N° 91/ 023/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	LE REVEIL TOSSOU	Appel d'Offres Ouvert	19 468 660	Travaux
9	Avenant au marché relatif aux travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	FADec Affecté MAEP (FAIA)	22/11/2016	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/10/2016	ADIAAC Multi - Service	Appel d'Offres Ouvert	1 204 285	Travaux
TOTAL							152 612 316	

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et l'avis d'attribution définitive ;
- Attribution des huit (08) marchés hors délai de validité. Cependant, il importe de noter que cette situation est imputable au délai relativement long entre la date de signature du contrat et celle de l'approbation.

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des huit (08) marchés récapitulés dans le tableau ci-dessus sont régulières sous réserve des non-conformités relevées.

N° d'ordre	Objet du marché	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Montant (F CFA HT)	Type de marché
10	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	13/09/2016	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	JB ENTREPRISE	15 123 766	Travaux
11	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	22/11/2016	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	DIEU PEUT TOUS EN UN	23 497 614	Travaux
12	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	22/11/2016	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	CHEZ RO	1 940 500	Fourniture
13	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	08/04/2016	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	ADIAAC Multi - Service	55 894 759	Travaux
TOTAL					96 456 639	

Les pièces manquantes

- Preuve d'avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire des marchés ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres ;

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des quatre (04) marchés récapitulés dans le tableau ci-dessus sont régulières sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
14	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	OLUWA SHOLA GLOBAL BUSINESS SARL (OSGB)	Appel d'Offres Ouvert	6 134 000	Fourniture
15	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	SIAGA L. COMPANY SARL	Appel d'Offres Ouvert	5 070 000	Fourniture
16	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	FIFA GROUP	Appel d'Offres Ouvert	21 334 310	Travaux
17	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	E.C.OT -BENIN	Appel d'Offres Ouvert	17 938 650	Travaux
18	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOUE (Lot 2)	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	HIRAM SERVICES	Appel d'Offres Ouvert	5 937 784	Travaux
19	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escaliers dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	2 385 336	Travaux
20	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	2 024 428	Travaux
21	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	2 897 389	Travaux
TOTAL							63 721 897	

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des huit (08) marchés récapitulés dans le tableau ci-dessus sont régulières.

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
22	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escaliers dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 004/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	18 726 040	Travaux
23	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 005/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	16 496 848	Travaux
24	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 006/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	19 830 406	Travaux
25	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	FONDS PROPRES	29/01/2018	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	LE GROUPE CATHOM	Appel d'Offres Ouvert	18 885 297	Travaux
26	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINO	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20 /12 /2017	SOTON & FILS	Appel d'Offres Ouvert	33 880 407	Travaux
TOTAL							107 818 998	

Les pièces manquantes

- Indisponibilité de la preuve d'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire des marchés ;

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des cinq (05) marchés récapitulés dans le tableau ci-dessus sont régulières sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

DEMANDE DE COTATION

Gestion 2016

27-Marché n°91/001/C-ATH/SG/ST/SAF/ du 23/05/2016 relatif à l'acquisition de fournitures de bureau pour le compte de l'administration communale d'Athiémé attribué à l'entreprise DRU Bénin pour un montant de 6.498.773 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

Gestion 2017

28-Marché n°91/007/C-ATH/SG/ST/SAF/ du 17/07/2017 relatif à la fourniture de bureau pour le compte de l'administration communale d'Athiémé attribué à l'entreprise NOMAK Y DIEU GERE pour un montant de 2.294.957 FCFA HT

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires étudiées, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Nous avons demandé et obtenu les documents relatifs au règlement des différents marchés exécutés contenus dans notre échantillon.

Le détail relatif à l'exécution financière des marchés ayant fait l'objet d'audit se présente comme suit :

Tableau 4 : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N° 91/ 002 / C -ATH / SG / ST / SAF du 23/05/2016	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Atthiémé	30		06/06/2016	Indisponibilité	Indisponibilité	6 498 773	6 498 771	100%	324 939	Indisponibilité de l'ordre de service
2	N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 18/07/2016	Travaux d'Entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) par la méthode de haute intensité de main d'œuvre (HIMO)	150			Néant	Indisponibilité	15 916 324	15 916 324	100%	795 816	Indisponibilité de l'ordre de service et PV réception provisoire
3	N° 91/ 009/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOUE	90	15/12/2016	19/05/2017	65	Indisponibilité	17 999 790	17 999 790	100%	899 990	
4	N° 91/ 010/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	120	30/11/2016	01/03/2017	Néant	Indisponibilité	23 750 015	23 750 015	100%	1 187 501	
5	N° 91/ 011/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction de deux (02) paillotes aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	60	15/12/2016	06/02/2017	Néant	Indisponibilité	5 875 224	5 875 224	100%	293 761	
6	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	120	23/09/2016	27/12/2017	340	Indisponibilité	13 995 598	13 995 598	100%	699 780	
7	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	Travaux de construction de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	90	15/12/2016	05/01/2018	296	Indisponibilité	19 913 232	19 913 232	100%	995 662	
8	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	60	15/12/2016	30/03/2017	45	Indisponibilité	1 940 500	1 940 500	100%	97 025	
9	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI/ B	90	24/01/2017	08/09/2017	137	Indisponibilité	28 201 860	28 201 860	100%	1 410 093	
10	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	90	25/01/2017	19/05/2017	24	Indisponibilité	27 911 378	28 201 104	101%	1 410 055	
11	N° 91/ 022/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	120	25/01/2017	07/08/2017	74	Indisponibilité	28 201 104	27 911 378	99%	1 395 569	
12	N° 91/ 023/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDJI	60	13/12/2016	29/12/2017	321	Indisponibilité	19 468 660	19 468 660	100%	973 433	
13	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Atthiémé	150	02/05/2016	19/12/2016	81	Indisponibilité	56 426 373	55 894 759	99%	2 794 738	
14	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/10/2016	Avenant au marché relatif aux travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Atthiémé				Néant	Indisponibilité			#DIV/0!	0	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service / remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	30	10/04/2017	06/10/2017	149	Indisponibilité	6 134 000	6 134 000	100%	306 700	
2	N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	91	10/04/2017	10/07/2017	Néant	Indisponibilité	5 070 000	5 070 000	100%	253 500	RAS
3	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	90	24/04/2017	11/09/2017	50	Indisponibilité	21 334 310	21 334 310	100%	1 066 716	
4	N° 91/ 004/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 1)	120	31/05/2017	27/09/2017	Néant	Indisponibilité	18 726 040	18 726 040	100%	936 302	RAS
5	N° 91/ 005/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 2)	120	31/05/2017	06/10/2017	8	Indisponibilité	16 496 848	16 496 848	100%	824 842	
6	N° 91/ 006/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 3)	120	31/05/2017	06/10/2017	8	Indisponibilité	19 830 406	19 830 406	100%	991 520	
7	N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Atthiémé	30	17/07/2017	16/08/2017	Néant	Indisponibilité	2 708 049	2 708 049	100%	135 402	RAS
8	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	120	07/02/2018	13/08/2018	67	Indisponibilité	18 885 297	18 885 297	100%	944 265	
9	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	90	20/12/2017	04/05/2018	45	Indisponibilité	17 938 650	17 938 650	100%	896 933	
10	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOUE (Lot 2)	60	07/02/2018	04/04/2018	Néant	Indisponibilité	5 937 784	5 937 784	100%	296 889	RAS
11	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINOUE	120	07/02/2018	04/06/2018	Néant	Indisponibilité	33 880 407	33 880 407	100%	1 694 020	
12	Avenant N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 1)	120			Néant	Indisponibilité	2 385 336	2 385 336	100%	119 267	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
13	Avenant N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 2)	120			Néant	Indisponibilité	2 024 428	2 024 428	100%	101 221	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
14	Avenant N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 3)				Néant	Indisponibilité	2 897 389	2 897 389	100%	144 869	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire

Commentaire

Les montants mandatés reconstitués dans le tableau ci-dessus prennent en compte les retenus de garanties. Il revient au Receveur Percepteur de prélever lesdites retenues à la source et de les restituer suivant la réglementation (réception provisoire ou définitive) après réception d'un courrier de levé de la retenue de la PRMP.

Points forts (forces) relevés

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

Les points faibles (faiblesses) relevés

Certains marchés dont les délais d'exécution réelles dépassent ceux contractuels sans qu'il y est une preuve matérielle et formelle de prorogation desdits délais.

Les pénalités de retard prévues dans les contrats de marché, à l'article 16 ne sont non plus prélevées. Il s'agit des marchés récapitulés dans les tableaux ci-après :

Gestion 2016**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution	Date d'ordre de service / remise de site	Réception provisoire	Reatrd	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution
1	N° 91/ 009/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOUE	90	15/12/2016	19/05/2017	65	Indisponibilité	17 999 790	17 999 790	100%	899 990
2	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	120	23/09/2016	27/12/2017	340	Indisponibilité	13 995 598	13 995 598	100%	699 780
3	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	Travaux de construction de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPPde KPINNOU / C (Lot 1)	90	15/12/2016	05/01/2018	296	Indisponibilité	19 913 232	19 913 232	100%	995 662
4	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPPde KPINNOU / C (Lot 2)	60	15/12/2016	30/03/2017	45	Indisponibilité	1 940 500	1 940 500	100%	97 025
5	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI/ B	90	24/01/2017	08/09/2017	137	Indisponibilité	28 201 860	28 201 860	100%	1 410 093
6	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	90	25/01/2017	19/05/2017	24	Indisponibilité	27 911 378	28 201 104	101%	1 410 055
7	N° 91/ 022/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	120	25/01/2017	07/08/2017	74	Indisponibilité	28 201 104	27 911 378	99%	1 395 569
8	N° 91/ 023/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDJI	60	13/12/2016	29/12/2017	321	Indisponibilité	19 468 660	19 468 660	100%	973 433
9	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiéme	150	02/05/2016	19/12/2016	81	Indisponibilité	56 426 373	55 894 759	99%	2 794 738

Gestion 2017**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution
1	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	30	10/04/2017	06/10/2017	149	Indisponibilité	6 134 000	6 134 000	100%	306 700
2	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	90	24/04/2017	11/09/2017	50	Indisponibilité	21 334 310	21 334 310	100%	1 066 716
3	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	120	07/02/2018	13/08/2018	67	Indisponibilité	18 885 297	18 885 297	100%	944 265
4	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	90	20/12/2017	04/05/2018	45	Indisponibilité	17 938 650	17 938 650	100%	896 933

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défaillante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		1,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de 1.

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) = (b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	14	14	0	0%	RAS	
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	1	1	1	100%	Défaut d'autorisation préalable de la DNCMP	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	13	13	0	0%		Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	13	13	13	100%	Les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	13	13	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE, REVUE DE CONFORMITE (A)				14,29%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 14,29% (performance satisfaisante).

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	13	13	0	0%	Indisponibilité de DP pour un marché	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	13	13	13	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	13	13	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	13	13	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE _REVUE DE CONFORMITE (A)				7,14%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 7,14% (performance élevée).

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	AGOSSOU Mathieu	C/SPRMP
2	GAGLOZOUN Alfred	CST
3	DOWEOUE Augustave	C/SAF

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'Autorité Contractante : Commune de ATHIEME

Date de tenue de la séance de restitution : 31 janvier 2020

Heure de démarrage : 15 heures 35 minutes

Heure de fin : 16 heures 25 minutes

I. Personnes présentes à la séance :

- (Cf. la liste de présence)

II. Récapitulatif des pièces à collecter

Aux termes des échanges, il a été convenu que les services de l'autorité contractante collecteront et communiqueront à la mission d'audit les pièces citées en Annexe 3 comme manquantes au plus tard le vendredi 06 Février 2020.

Par ailleurs, les services de la PRMP ont transmis aux auditeurs les documents relatifs aux actes création et de nomination de la PRMP, des membres du Secrétariat PRMP et de la cellule de contrôle.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de la Mairie

Constat 1 Forces

Existence des différents organes de passation de la Commune de ATHIEME.

Constat 2 Faiblesse

Besoin d'un archiviste professionnel pour le rangement et le classement des pièces des marchés publics.

3.2. Sur la procédure de passation

Nous avons passé en revue les procédures ayant conduit à l'attribution des marchés 14 marchés échantillonnés en 2016 et 14 en 2017 dont le détail est en annexe 2.

Sur les 28 marchés au total, nous avons noté ce qui suit :

[Signature] *[Signature]* *[Signature]*

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres avec pré-qualification ; Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Défaut d'autorisation préalable de la DNCMP sur la procédure dérogatoire ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et l'avis d'attribution définitive ;

3.3. Etat des opinions**Opinions****➤ Gestion budgétaire 2016**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de ATHIEME sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	12	12	0	0	0
2	AOR	1	0	0	1	0
3	DC	1	1	0	0	0
Total général		14	13	0	1	0
%		100%	93%	7%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures irrégulières, nous estimons que la majorité des procédures a été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de ATHIEME sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	13	13	0	0	0
2	DC	1	1	0	0	0
Total général		14	14	0	0	0
%		100%	100%	0%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulière, nous estimons que la totalité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

3.4. Sur les plaintes

Nous n'avons pas relevé de marché ayant fait l'objet de plainte au titre des périodes concernées par notre audit.

3.5. Sur l'exécution financière

Nous avons passé en revue les mandats des trente et un marchés communiqués aux auditeurs. L'état récapitulatif se présente comme suit :

Tableau : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution	Date d'ordre de service / remise de site	Réception provisoire	Reatrd	Montant provisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N° 91/ 002 / C -ATH SG / ST / SAF du 23/05/2016	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	30		06/06/2016	Indisponibilité	Indisponibilité	6 498 773	6 498 771	100%	324 939	Indisponibilité de l'ordre de service
2	N° 91/ 007/ C -ATH SG / ST / SAF du 18/07/2016	Travaux d'Entretien courant des infrastructures de transport rural (TR) par la méthode de haute intensité de main d'œuvre (HIMO)	150			Néant	Indisponibilité	15 916 324	15 916 324	100%	795 816	Indisponibilité de l'ordre de service et PV réception provisoire
3	N° 91/ 009/ C -ATH SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction de la structure du centre de santé de MONDUHOUE	90	15/12/2016	09/05/2017	65	Indisponibilité	17 999 790	17 999 790	100%	899 990	
4	N° 91/ 010/ C -ATH SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité Isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	120	30/11/2016	01/03/2017	Néant	Indisponibilité	23 750 015	23 750 015	100%	1 187 501	
5	N° 91/ 011/ C -ATH SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction de deux (02) pailloles aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	60	15/12/2016	06/02/2017	Néant	Indisponibilité	5 875 224	5 875 224	100%	293 761	
6	N° 91/ 012/ C -ATH SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	120	23/09/2016	07/12/2017	340	Indisponibilité	13 995 598	13 995 598	100%	699 780	
7	N° 91/ 015/ C -ATH SG / ST / SAF du 05/09/2016	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	90	15/12/2016	05/01/2018	296	Indisponibilité	19 913 232	19 913 232	100%	995 662	
8	N° 91/ 016/ C -ATH SG / ST / SAF du 22/09/2016	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	60	15/12/2016	00/03/2017	45	Indisponibilité	1 940 500	1 940 500	100%	97 025	
9	N° 91/ 020/ C -ATH SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI / B	90	24/01/2017	08/09/2017	13	Indisponibilité	28 201 860	28 201 860	100%	1 410 093	
10	N° 91/ 021/ C -ATH SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	90	25/01/2017	19/05/2017	24	Indisponibilité	27 911 378	27 911 378	100%	1 410 055	
11	N° 91/ 022/ C -ATH SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	120	25/01/2017	07/08/2017	74	Indisponibilité	28 201 104	28 201 104	100%	1 395 569	
12	N° 91/ 023/ C -ATH SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDJI	60	13/12/2016	09/12/2017	32	Indisponibilité	19 468 660	19 468 660	100%	973 433	
13	N° 91/ 001/ C -ATH SG / ST / SAF du 08/02/2016	Travaux d'Aménagement hydro-agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	150	02/05/2016	09/12/2016	81	Indisponibilité	56 426 373	55 894 759	99%	2 794 738	
14	N° 91/ 017/ C -ATH SG / ST / SAF du 17/10/2016	Avenant au marché relatif aux Travaux d'Aménagement hydro-agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé				Néant	Indisponibilité			#DIV/0!	0	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant provisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	30	10/04/2017	06/10/2017	149	Indisponibilité	6 134 000	6 134 000	100%	306 700	
2	N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Atthiémé (Lot1)	91	10/04/2017	10/07/2017	Néant	Indisponibilité	5 070 000	5 070 000	100%	253 500	RAS
3	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de création et d'aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	90	24/04/2017	11/09/2017	50	Indisponibilité	21 334 310	21 334 310	100%	1 066 716	
4	N° 91/ 004/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 1)	120	31/05/2017	27/09/2017	Néant	Indisponibilité	18 726 040	18 726 040	100%	936 302	RAS
5	N° 91/ 005/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 2)	120	31/05/2017	06/10/2017	8	Indisponibilité	16 496 848	16 496 848	100%	824 842	
6	N° 91/ 006/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 3)	120	31/05/2017	06/10/2017	8	Indisponibilité	19 830 406	19 830 406	100%	991 520	
7	N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Atthiémé	30	17/07/2017	16/08/2017	Néant	Indisponibilité	2 708 049	2 708 049	100%	135 402	RAS
8	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	120	07/02/2018	13/08/2018	67	Indisponibilité	18 885 297	18 885 297	100%	944 265	
9	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	90	20/12/2017	04/05/2018	45	Indisponibilité	17 938 650	17 938 650	100%	896 933	
10	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOUE (Lot 2)	60	07/02/2018	04/04/2018	Néant	Indisponibilité	5 937 784	5 937 784	100%	296 889	
11	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINOUE	120	07/02/2018	04/06/2018	Néant	Indisponibilité	33 880 407	33 880 407	100%	1 694 020	RAS
12	Avenant N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 1)	120			Néant	Indisponibilité	2 385 336	2 385 336	100%	119 267	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
13	Avenant N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 2)	120			Néant	Indisponibilité	2 024 428	2 024 428	100%	101 221	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire
14	Avenant N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Atthiémé (Lot 3)				Néant	Indisponibilité	2 897 389	2 897 389	100%	144 869	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV de réception provisoire

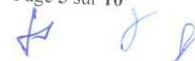
Points forts (forces) relevés

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

Les points faibles (faiblesses) relevés

Certains marchés dont les délais d'exécution réelles dépassent ceux contractuels sans qu'il y est une preuve matérielle et formelle de prorogation desdits délais.

Les pénalités de retard prévues dans les contrats de marché ne sont non plus prélevées. Il s'agit des marchés récapitulés dans les tableaux ci-après :



Gestion 2016**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution
1	N° 91/ 009/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOUE	90	15/12/2016	19/05/2017	65	Indisponibilité	17 999 790	17 999 790	100%	899 990
2	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	120	23/09/2016	27/12/2017	340	Indisponibilité	13 995 598	13 995 598	100%	699 780
3	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	Travaux de construction de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPPde KPINNOU / C (Lot 1)	90	15/12/2016	05/01/2018	296	Indisponibilité	19 913 232	19 913 232	100%	995 662
4	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPPde KPINNOU / C (Lot 2)	60	15/12/2016	30/03/2017	45	Indisponibilité	1 940 500	1 940 500	100%	97 025
5	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDOU / A	90	24/01/2017	08/09/2017	137	Indisponibilité	28 201 860	28 201 860	100%	1 410 093
6	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	90	25/01/2017	19/05/2017	24	Indisponibilité	27 911 378	27 911 378	100%	1 395 569
7	N° 91/ 022/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	120	25/01/2017	07/08/2017	74	Indisponibilité	28 201 104	28 201 104	100%	1 410 055
8	N° 91/ 023/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN - ASSEDOU	60	13/12/2016	29/12/2017	321	Indisponibilité	19 468 660	19 468 660	100%	973 433
9	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	Travaux d'Aménagement hydro-agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'ATHIÉME	150	02/05/2016	19/12/2016	81	Indisponibilité	56 426 373	55 894 759	99%	2 794 738

Gestion 2017**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution
1	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'ATHIÉME (Lot1)	30	10/04/2017	06/10/2017	149	Indisponibilité	6 134 000	6 134 000	100%	306 700
2	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	90	24/04/2017	11/09/2017	50	Indisponibilité	21 334 310	21 334 310	100%	1 066 716
3	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	120	07/02/2018	13/08/2018	67	Indisponibilité	18 885 297	18 885 297	100%	944 265
4	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	90	20/12/2017	04/05/2018	45	Indisponibilité	17 938 650	17 938 650	100%	896 933

La séance a été levée à 16 heures 25 minutes

Ont signé

Augustave BONNE

Pour la Mairie de ATHIÉME

Serge B. Sessou

Bobo Sylvester

Pour BEC SARL

Annexe 1 Liste de présence

Page 7 sur 10

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr

AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE LA COMMUNE D'ATHIEME GESTION 2016 ET 2017 _ SEANCE DE RESTITUTION

Séance de travail (31/01/20)

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	Abbe Gbureku	Relecteur BEC	91305424 9432664	
2	DOMINIQUE Augustave	CPAFE Athiémé	96453605	
3	SEDOU Serge B.	CPA Athiémé	9432 10 48	
4				
5				
6				
7				
8				
9				

Annexe 2 : Echantillon des marchés 2016 et 2017

Gestion 2016

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Atthiémé	FONDS PROPRES	N° 91/ 002 / C -ATH / SG / ST / SAF du 23/05/2016	DRU -BENIN	Cotation	6 498 771	Fourniture
2	Travaux d'Entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) par la méthode de haute intensité de main d'œuvre (HIMO)	FADec Affecté Pistes Rurales	N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 18/07/2016	DIAMEN - GROUP	Appel d'Offres Restreint	15 916 324	Travaux
3	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOU	FADec Affecté MS	N° 91/ 009/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	SOGECC -PLUS	Appel d'Offres Ouvert	17 999 790	Travaux
4	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	FADec Affecté MS	N° 91/ 010/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	BON BERGER	Appel d'Offres Ouvert	23 750 015	Travaux
5	Travaux de construction de deux (02) paillettes aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	FADec Affecté MS	N° 91/ 011/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	FIFA GROUP	Appel d'Offres Ouvert	5 875 224	Travaux
6	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOU	PSDCC -Commune	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	15 123 766	Travaux
7	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	FADec Non Affecté	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	DIEU PEUT TOUS EN UN	Appel d'Offres Ouvert	23 497 614	Travaux
8	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	FADec Non Affecté	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	CHEZ RO	Appel d'Offres Ouvert	1 940 500	Fourniture
9	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDDJI/ B	FADec Affecté MEMP	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	APIC	Appel d'Offres Ouvert	28 201 860	Travaux
10	Travaux de construction et d'équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	FADec Non Affecté	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	SOTRACOG	Appel d'Offres Ouvert	27 911 378	Travaux
11	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	FADec Affecté MEMP	N° 91/ 022/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	SOK -AS	Appel d'Offres Ouvert	27 911 378	Travaux
12	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDDJI	FADec Non Affecté	N° 91/ 023/ C -ATH / SG / ST / SAF du 13/12/2016	LE REVEL TOSSOU	Appel d'Offres Ouvert	19 468 660	Travaux
13	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Atthiémé	FADec Affecté MAEP (FAJA)	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	ADJAC Multi - Service	Appel d'Offres Ouvert	55 894 759	Travaux
14	Avenant au marché relatif aux travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Atthiémé	FADec Affecté MAEP (FAJA)	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/10/2016	ADJAC Multi - Service	Appel d'Offres Ouvert	1 204 285	Travaux
TOTAL						271 194 324	

Gestion 2017

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
1.	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Attiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	OLUWA SHOLA GLOBAL BUSINESS SARL (OSGB)	Appel d'Offres Ouvert	6 134 000	Fourniture
2	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Attiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 03/02/2017	SIAGA L COMPANY SARL	Appel d'Offres Ouvert	5 070 000	Fourniture
3	Travaux de création et d'aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPIHNOU - CENTRE	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	FIFA GROUP	Appel d'Offres Ouvert	21 334 310	Travaux
4	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Attiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 004/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	18 726 940	Travaux
5	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Attiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 005/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	16 496 848	Travaux
6	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Attiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 006/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	19 830 406	Travaux
7	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Attiémé	Budget Communal		N° 91/ 007/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	NOMAK - Y - DIEU GERE	Cotation	2 708 049	Fourniture
8	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOAHOU (Lot 1)	FONDS PROPRES	29/01/2018	N° 91/ 013/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	LE GROUPE CATHOM	Appel d'Offres Ouvert	18 885 297	Travaux
9	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEHE (Lot 1)	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 019/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	E.C.OT - BENIN	Appel d'Offres Ouvert	17 938 650	Travaux
10	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOU (Lot 2)	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 020/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	HIRAM SERVICES	Appel d'Offres Ouvert	5 937 784	Travaux
11	Travaux de construction d'une Micrométière au centre de santé de SEVOTINOU	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 031/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	SOTON & FILS	Appel d'Offres Ouvert	33 880 407	Travaux
12	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Attiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	2 385 336	Travaux
13	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Attiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 002/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	2 024 428	Travaux
14	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Attiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	29/01/2018	Avenant N° 91/ 003/ C -ATH / SG / ST / SAF du 17/07/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	2 897 389	Travaux
TOTAL							174 248 944	

Annexe 3 : Etat des pièces manquantes par marché

N° d'ordre	Objet du marché	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Montant (F CFA HT)	Type de marché
10	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	13/09/2016	N° 91/ 012/ C -ATH / SG / ST / SAF du 19/08/2016	JB ENTREPRISE	15 123 766	Travaux
11	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	22/11/2016	N° 91/ 015/ C -ATH / SG / ST / SAF du 05/09/2016	DIEU PEUT TOUS EN UN	23 497 614	Travaux
12	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	22/11/2016	N° 91/ 016/ C -ATH / SG / ST / SAF du 22/09/2016	CHEZ RO	1 940 500	Fourniture
13	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	08/04/2016	N° 91/ 001/ C -ATH / SG / ST / SAF du 08/02/2016	ADIA Multi - Service	55 894 759	Travaux
TOTAL					96 456 639	

Les pièces manquantes

- Preuve d'avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire des marchés ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
22	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escaliers dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 004/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	BONES GROUP	Appel d'Offres Ouvert	18 726 040	Travaux
23	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 005/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	DIAMEN GROUP	Appel d'Offres Ouvert	16 496 848	Travaux
24	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	FADec Non Affecté	04/04/2017	N° 91/ 006/ C -ATH / SG / ST / SAF du 06/03/2017	JB ENTREPRISE	Appel d'Offres Ouvert	19 830 406	Travaux
25	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	FONDS PROPRES	29/01/2018	N° 91/ 017/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20/12/2017	LE GROUPE CATHOM	Appel d'Offres Ouvert	18 885 297	Travaux
26	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINOU	FADec Investissement Affecté du MS	29/01/2018	N° 91/ 021/ C -ATH / SG / ST / SAF du 20 /12 /2017	SOTON & FILS	Appel d'Offres Ouvert	33 880 407	Travaux
TOTAL							107 818 998	

Les pièces manquantes

Indisponibilité de la preuve d'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire des marchés ;

ANNEXE 3 : Tableaux d'exhaustivité

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

Nombre de marché		14		C59	C63	C63	C64	C48 -	C58	C69	C70	C73	C71	C74	C75	- C78	C81	C83 -	C84	C79
N° D'or	Marchés	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	0	0	N/A
2	Travaux d'Entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) par la méthode de haute intensité de main d'œuvre (HIMO)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0
3	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOUE	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
4	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
5	Travaux de construction de deux (02) paillotes aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
6	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1	0
7	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPPde KPINNOU / C (Lot 1)	1	1	0	1	0	N/A	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	0
8	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	0	1	0	1	1	0
9	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI/ B	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
10	Travaux de construction et d'équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0
11	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0
12	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN -ASSEDJI	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	1	0
13	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0
14	Avenant au marché relatif aux travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	0	N/A	N/A	0
	Total	13	13	2	13	12	0	13	13	13	13	9	13	11	8	12	11	10	11	0
	Total requis	13	13	12	13	13	0	13	13	13	13	13	13	13	13	14	14	13	13	13
	%	100%	100%	17%	100%	92%	-	100%	100%	100%	100%	69%	##	85%	62%	86%	79%	77%	85%	0%
	% global	80,57%																		
1.	Plan Prévisionnel de passation de marchés																			
2.	Avis général de passation de marchés																			
3.	Avis de non objection de la CCPM sur le DAO																			
4.	Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori																			
5.	Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication																			
6.	Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants																			
7.	Offres des soumissionnaires																			
8.	Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés																			
9.	Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation																			
10.	Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres																			
11.	Avis de non objection de la CCPM sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs																			
12.	Avis d'attribution provisoire et sa publication																			
13.	Lettres de notification de l'attribution provisoire																			
14.	Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus																			
15.	Contrats signés et enregistrés																			
16.	Preuve d'approbation du marché par la Préfecture																			
17.	Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive																			
18.	Ordre de service																			

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : ATHIEME EXERCICE 2017

Nombre de marché		14																	
		C59		C63	C63	C64	C48 - C58	C69	C70	C73	C71	C74	C75	77 - C78	C81	C83 - C84			
d'ord	Marchés	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Fourniture de matériels complémentaires des butreaux de l'hôtel de ville d'Athiémé (Lot1)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	Fourniture de matériels complémentaires des butreaux de l'hôtel de ville d'Athiémé (Lot1)	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
3	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
4	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0
5	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	1
6	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
7	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0
8	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	1	1	0	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
9	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
10	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOUE (Lot 2)	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
11	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINO	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1
12	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	N/A	N/A
13	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	N/A	N/A
14	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0	N/A	N/A
Total		11	11	5	11	10	0	11	11	11	11	6	11	10	10	10	7	11	7
Total requis		11	11	10	11	11	0	11	11	11	11	11	11	11	11	14	14	11	11
%		100%	100%	50%	100%	91%	—	100%	100%	100%	100%	55%	100%	91%	91%	71%	50%	100%	64%
% global		81,24%																	
1.	Plan Prévisionnel de passation de marchés																		
2.	Avis général de passation de marchés																		
3.	Avis de non objection de la CCPM sur le DAO																		
4.	Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori																		
5.	Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication																		
6.	Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants																		
7.	Offres des soumissionnaires																		
8.	Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés																		
9.	Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation																		
10.	Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres																		
11.	Avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs																		
12.	Avis d'attribution provisoire et sa publication																		
13.	Lettres de notification de l'attribution provisoire																		
14.	Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus																		
15.	Contrats signés et enregistrés																		
16.	Preuve d'approbation du marché par la Préfecture																		
17.	Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive																		
18.	Ordre de service																		

Annexe 5 : Tableau de détermination du délai moyen de passation Gestion 2016

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt	Du dépôt des plis à l'attribution	De l'attribution provisoire à la	De la signature du contrat à l'approbation	Total
	Intitulés du marché					
1	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	10	10	35	Indisponibilité	55
2	Travaux d'Entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) par la méthode de haute intensité de main d'œuvre (HIMO)	31	4	-20	157	172
3	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de KONOUHOUE	24	14	67	25	130
4	Travaux de construction du logement de sage femme à la Maternité isolée d'AGBOBADA (Lot 1)	31	14	67	25	137
5	Travaux de construction de deux (02) paillotes aux centres de santé de KPINNOU et d'AGBOBADA (Lot 2)	31	14	67	25	137
6	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE	27	11	Indisponibilité	Indisponibilité	38
7	Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 1)	31	6	18	78	133
8	Fourniture de mobiliers scolaires à l'EPP de KPINNOU / C (Lot 2)	28	14	101	Indisponibilité	143
9	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP ASSEDJI/ B	32	8	98	38	176
10	Travaux de construction et d'équipements des bureaux de l'Arrondissement de DEDEKPOE	32	12	69	38	151
11	Travaux de construction et d'équipements d'un module de trois (03) classes avec bureau - magasin à l'EPP de DEDEKPOE	32	8	Indisponibilité	Indisponibilité	40
12	Travaux d'extension du réseau électrique de WATCHI, une localité abritant le forage d'alimentation de l'AEV d'ADOHOUN - ASSEDJI	31	14	67	38	150
13	Travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	27	28	14	60	129
14	Avenant au marché relatif aux travaux d'Aménagement hydro - agricole de 13 ha de domaines dans la Commune d'Athiémé	N/A	N/A	Indisponibilité	Indisponibilité	0
TOTAL						1 591
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1 315
Volume de marchés concernés (pertinents)						9
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						146

Gestion 2017

N° d'ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Athiémé (Lot1)	27	20	16	29	92
2	Fourniture de matériels complémentaires des bureaux de l'hôtel de ville d'Athiémé (Lot1)	27	20	16	29	92
3	Travaux de création et d'Aménagement d'un jardin public dans l'Arrondissement de KPINNOU - CENTRE	28	17	17	29	91
4	Travaux de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	28	17	17	29	91
5	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	28	17	Indisponibilité	Indisponibilité	45
6	Travaux de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	28	17	17	29	91
7	Fourniture de bureau pour le compte de l'Administration Communale d'Athiémé	0	0	Indisponibilité	Indisponibilité	0
8	Travaux de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché de ZOUNHOUE (Lot 1)	31	7	16	40	94
9	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de DEVEME (Lot 1)	31	9	14	Indisponibilité	54
10	Travaux de construction de la clôture du centre de santé de ZOUNHOUE (Lot 2)	31	9	14	Indisponibilité	54
11	Travaux de construction d'une Maternité isolée au centre de santé de SEVOTINO	34	7	16	Indisponibilité	57
12	Avenant au marché de construction d'un module de trois (03) boutiques avec cage d'escalier dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 1)	N/A	N/A	Indisponibilité	Indisponibilité	0
13	Avenant au marché de construction d'un module de quatre (04) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 2)	N/A	N/A	Indisponibilité	Indisponibilité	0
14	Avenant au marché de construction d'un module de cinq (05) boutiques dans le marché colonial d'Athiémé (Lot 3)	N/A	N/A	Indisponibilité	Indisponibilité	0
TOTAL						761
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						551
Volume de marchés concernés (pertinents)						6
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						92