

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



**PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS
ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)**



**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE
PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES
GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017**

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE BOPA

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X RAPPORT DEFINITIF	15/06/2020

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE	3
II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE	11
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....	12
5.1. Exhaustivité des pièces demandées	12
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des	12
5.3. Appréciation du respect des délais de passation	12
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)	13
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité.....	13
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	22
VIII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE	23
IX. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	26
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	26
8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	27
8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place.....	30
8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés	31
X. ANNEXES.....	33

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics (ARMP)
08 BP0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50
76
Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n° N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant "Audit des marchés publics et des délégations de service public de différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2)", nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de BOPA.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;

- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de BOPA pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	6	152 284 846
	Marchés de la population mère	9	181 987 050
	%	66,67%	83,68%
2017	Marchés audités	12	320 044 989
	Marchés de la population mère	15	354 728 644
	%	80,00%	90,22%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de BOPA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	6	4	1	1	0
Total général		6	4	1	1	0
%		100%	67%	33%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures dont l'opinion est favorable, nous estimons que la majorité des procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de BOPA sur l'exercice budgétaire 2017, Appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	12	2	8	2	0
Total général		12	2	8	2	0
%		100%	17%	83%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulière, nous estimons que la totalité des procédures n'a pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de BOPA conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	181987050	9	152284846	6	83,68%	66,67%
	Total général	181 987 050	9	152 284 846	6	83,68%	66,67%
2017	AOO	348386144	14	320044989	12	91,9%	85,71%
	Cotation	6342500	1	0	0	0,00%	0,00%
	Total général	354 728 644	15	320 044 989	12	90,22%	80,00%

Commentaire

A la lecture du tableau ci-dessus :

➤ **Gestion 2016**

Il est à observer que, l'Appel d'Offres Ouvert est le seul mode de passation utilisé par la Commune de BOPA au titre de la gestion 2016.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 66,67% en volume et 83,68% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'Appel d'Offres ouvert est le mode de passation le plus courant en 2017.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 80,00% en volume et 90,22% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Travaux	181987050	9	152284846	6	83,68%	66,67%
	Total général	181 987 050	9	152 284 846	6	83,68%	66,67%
2017	Fourniture	15000000	1	15000000	1	100,00%	100,00%
	Travaux	339728644	14	305044989	11	89,79%	78,57%
	Total général	354 728 644	15	320 044 989	12	90,22%	80,00%

Commentaire**➤ Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus un seul type de marché concernant ceux des travaux.

➤ Gestion 2017

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de travaux aussi bien en valeur qu'en volume. Il représente 95,31% en valeur ; 91,67% en volume comparé à l'échantillon global.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité**➤ Gestion 2016**

N°	INTITULE MARCHE	CONTRAT	SOURCE FINANCEMENT	MONTANT	ENTREPRISE	DELAI D'EXECUTION	DATE DEMARRAGE	MODE DE PASSATION	TYPE DE MARCHE
1	Travaux d'aménagement et de rechargement de la piste gnidhonou -townenou dans l'arrondissement de badazouin commune de bopa (faia 2014)	N°92/34/CB/PRM P/SG/ST	FADeC Affecté (UFR)	37 900 000	SPES BTP	3 mois	03/12/2015	AOO	Travaux
2	Marché pour acquisition et la fourniture de mobiliers et équipement de bureau au profit de la mairie de bopa	N°92/35/CB/PRM P/SG/ST	FADeC non affecté	13 200 188	ICHOLA OLA	1 mois	29/02/2016	AOO	Travaux
3	Travaux de construction d'un bloc de trois (03) magasins dans le marche de Lobogo (Commune de Bopa)	N° 92/46/CB/SG/ST /CCPMP/CCMP/S-PRMP	PSDCC	13 754 208	NONDEKO HOUN et FILS	4 mois	1 ^{er} /04/2016	AOO	Travaux
4	Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'avounvèhoué et d'ahokiandji	CONTRAT N° 92/47/CB/SG/ST /CCPMP/CCMP/S-PRMP du 29/01/2016	FADeC affecté MEMP	53 000 000	RTITA	4 mois	13/06/2016	AOO	Travaux
5	Marché pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yègodoé - Azinkannou (3.5 km) dans l'arrondissement de Yègodoé, Commune de Bopa	CONTRAT N° 92/45/CB/SG/ST /CCPMP/CCMP/S-PRMP	PSDCC	23 700 000	ARCHI-ROUTE	3 mois	06/06/2016	AOO	Travaux
6	Travaux de construction d'un bloc de deux (02) boutiques dans l'arrondissement de Lobogo et d'une boutique dans l'arrondissement de Badazouin	N°92/82/CB/SG/ST/CCPMP/CCMP/S-PRMP DU 08/11/2016	FADeC non affecté	10 730 450	BENIN CONCEPT	4 mois	17/03/2017	AOO	Travaux

➤ **Gestion 2017**

N°	OBJET DU MARCHÉ	SECTEUR	REFERENCE DU MARCHÉ	TITULAIRE	MONTANT	DATE DE DEMARRAGE	DUREE PREVUE	DATE DE RECEPTION	MODE DE PASSATION
1	Aménagement du tronçon de voie Hounkpon-Badazouin long de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	Piste rurale	N°92/14/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP du 24 mai 2017	AIMO SA	47 107 960	05/03/2018	4	31/07/2018	AOO
2	Aménagement de la piste Possotomé-Gbèdjèwa y compris la construction de 500 m de caniveaux à dalles amovibles	Piste rurale	N°92/13/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP du 24 mai 2017	ICHOLA-OLA	56 253 078	26/07/2017	4	-	AOO
3	Fourniture de 60 lampadaires électriques au profit de la Mairie de Bopa	Energie	N°92/24/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 26 juin 2017 et N°92/30/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 14/09/2017	ICEBERG GROUP	15 000 000	29/08/2017	1	04/09/2017	AOO
4	Construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akéhoué/C	Education	N°92/35/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	LDC EXPERIENCE	14 987 259	16/01/2018	3	04/07/2018	AOO
5	Construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigoh	Education	N°92/34/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	SEAF SARL	15 270 925	16/01/2018	3	07/08/2018	AOO
6	Construction de centre de santé isolé de Lonfin	Santé	N°92/38/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	HOUNLETE ET FILS	25 491 401	15/01/2018	4	28/11/2018	AOO
7	Construction de centre de santé isolé d'Agbodji	Santé	N°92/37/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	EGA	29 976 071	05/04/2018	4	28/11/2018	AOO
8	Construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé	Education	N°92/36/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	JB ENTREPRISE	19 781 670	29/01/2018	3	07/08/2018	AOO
9	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie Sakpahonou-Babahoué-Djogbohoulé-Cadavi	Piste rurale	N°92/23/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	GI COL SERVICE PLUS	13 731 743	14/09/2017	3	05/12/2017	AOO
10	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie LONFIN - YEGODOE longue de 09 Km dans l'Arrondissement de YEGODOE . Lot N°01	Piste rurale	N°92/05/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP -17	ARCHI ROUTE	46 027 080	18/12/2017	4	-	AOO
11	Travaux de réfection d'un module de salles de classes dans chacune des écoles primaires publiques de Tanvè, de Lobogo/B et de l'école maternelle d'Agongoh/A dans la Commune de Bopa	Education	N°92/10/CB/SG/ST/CPMP/CCMP du 16/03/2017	SOLEIL DES INDEPENDANCES	16 683 875	08/06/2017	1	23/06/2018	AOO
12	Travaux de réfection du centre de santé d'arrondissement de Lobogo	Santé	N°92/01/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP du 20/01/2017	SOK AS	19 733 927	21/03/2017	3	26/05/2018	AOO

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
Légende								
C1	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
C2	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)							
C3	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)							
C4	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés							
C5	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)							
C6	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)							
C7	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)							
C8	Publication des décisions d'attribution							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces à auditer collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	92,59%	96,76

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert (**Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité**).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Mairie de BOPA. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Nous n'avons pas d'observation au sujet de l'inscription des marchés audités dans ledit plan.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé est le suivant:

➤ **Au titre de 2016 :**

Le délai moyen au titre de la gestion 2016 est évalué à 86 jours environ.

Ce délai est en conformité avec celui de la validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ **Au titre de 2017 :**

Au titre de la gestion 2017 et pour les marchés audités, le délai moyen s'évalue à 80 jours environ.

Ce délai est en conformité avec celui de la validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 5**.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, aucun marché n'a été passé par la procédure de gré à gré. Cependant les montants des fournitures du seul marché passé en revue et communiqué dans notre échantillon 2017 figurant dans les repertoires des prix de référence et y sont conformes.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

Observations générales :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'Offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

Observations spécifiques :

➤ Gestion 2016

- 1- Marché n° 92/082/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif aux travaux de construction de 05 boutiques dans les arrondissements de BOPA, de LOBOGO, de POSSOTOME et de BADAZOUN attribué à l'ETS BENIN CONCEPT pour un montant de 10.730.450 FCFA TTC**

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non-objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-conformité du délai d'information des soumissionnaires non retenus.
En effet, le rejet des Offres des soumissionnaires non retenus a été notifié 20 jours après la notification provisoire et ce, après la signature du contrat;
- Le marché a été attribué hors délai de validité.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison des non-conformités relevées.

2- Marché n°92/47/CB/SG/ST/CCPMP/CCMP/S-PRMP du 29/01/2016 relatif à la Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'Avounvèhoué et d'Ahokiandji attribué à l'entreprise RTITA pour un montant total 53.000.000 FCFA TTC

Les points faibles (faiblesses) relevés

Défaut d'inscription dudit marché dans le PPM 2017.

Conclusion

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus référencé est frappée de nullité en raison du défaut de son inscription dans le PPM.

3- Marché n° 92/374/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif aux travaux d'aménagement et de rechargement de la piste GNIDHONOU-TOWENOU dans l'arrondissement de BADAZOUN attribué à l'Entreprise SPES-BTP pour un montant de 47.960.500 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Preuve d'information des soumissionnaires non retenus, sur le rejet de leurs offres ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- ANO de la CCMP sur le projet de marché.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'Appel d'Offres avec pré-qualification.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

4- Marché n° 92/35/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif à l'acquisition et fourniture de mobiliers de bureau pour la commune de BOPA attribué à l'Entreprise ICHOLA OLA pour un montant de 11.186.600 FCFA HT.

Les pièces manquantes

- PV d'attribution provisoire ;
- Preuve d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- ANO de la CCMP sur le projet de marché.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'Appel d'Offres avec pré-qualification ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

N°	INTITULE MARCHE	CONTRAT	SOURCE DE FINANCEMENT	MONTANT	ENTREPRISE
5	Travaux de construction d'un bloc de trois (03) magasins dans le marché de Lobogo (Commune de Bopa)	N° 92/46/CB/SG/ST/CC PMP/CCMP/S-PRMP	PSDCC	13 754 208	NONDEKO HOUN et FILS
6	Marché pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yègodoé - Azinkannou (3.5 km) dans l'arrondissement de Yègodoé, Commune de Bopa	CONTRAT N° 92/45/CB/SG/ST/CC PMP/CCMP/S-PRMP	PSDCC	23 700 000	ARCHI-ROUTE

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non-objection de la CCMP sur le l'attribution provisoire et le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (02) marchés récapitulés dans le tableau ci-dessus sont régulières.

➤ **Gestion 2017**

7- Marché n°92/193/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif à l'aménagement de la piste de POSSOTOME Gbèdjèwa y compris la construction de 500 ml de caniveaux à dalles amovibles attribué à l'Entreprise ICHOLA OLA pour un montant de 56.253.078 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Preuve d'information des soumissionnaires non retenus ;
- Preuve de la notification provisoire et du marché approuvé ;
- ANO de la CCMP sur le projet du contrat.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

8- Marché n° 92/14/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP du 24 mai 2017 relatif à Aménagement du tronçon de voie Hounkpon-Badazouin longue de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin attribué à l'Entreprise AIMO SA pour un montant de 47.107.960 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

9- Marché n° N°92/24/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 du 26 juin 2017 relatif à la fourniture de 50 lampadaires électriques au profit de la Commune de BOPA attribué à l'Entreprise ICEBERG GROUP pour un montant de 15.000.000 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 23/06/2016 et date de signature du marché 26/06/2016 soit moins de 15 jours ;

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

10- Marché n°92/35/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017 relatif à la construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akéhoué/C attribué à l'Entreprise LDC EXPERIENCE pour un montant de 14.987.259 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 08/12/2017 et date de signature du marché 14/12/2017 soit moins de 15 jours ;

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

11- Marché N°92/34/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017 relatif construction d'un module de trois classes

avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigoh attribué à l'Entreprise SEAF SARL pour un montant de 15.270.925 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'Appel d'Offres avec pré-qualification ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 08/12/2017 et date de signature du marché 14/12/2017 soit moins de 15 jours ;

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

12- Marché N°92/38/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 et relatif à la construction de centre de santé isolé de Lonfin attribué à l'Entreprise HOUNLETE ET FILS pour un montant de 25.491.401 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 08/12/2017 et date de signature du marché 14/12/2017 soit moins de 15 jours ;

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

13- Marché N°92/37/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 relatif à la construction de centre de santé isolé d'Agbodji attribué à l'Entreprise EGA pour un montant de 29.976.071 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Indisponibilité de la preuve d'approbation ;

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 08/12/2017 et date de signature du marché 14/12/2017 soit moins de 15 jours.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

14- Marché N°92/36/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 relatif à la construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé attribué à JB ENTREPRISE pour un montant de 19.781.670 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 08/12/2017 et date de signature du marché 14/12/2017 soit moins de 15 jours ;

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

15- Marché N° °92/23/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 relatif à Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie Sakpahonou-Babahoué-Djogbohoulé-Cadavi attribué à GI COL SERVICE PLUS pour un montant de 13.731.743 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 20/06/2017 et date de signature du marché 26/06/2017 soit moins de 15 jours.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

16- Marché N°92/05/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP -17 relatif aux travaux d'ouverture et de rechargement de la voie LONFIN - YEEGODOE longue de 09 Km dans l'Arrondissement de YEGODOE Lot 01 attribué à l'entreprise ARCHI ROUTE pour un montant de 46.027.080 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 14/02/2017 et date de signature du marché 13/02/2017 soit moins de 15 jours.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

17- Marché N° 92/10/CB/SG/ST/CPMP/CCMP du 16/03/2017 relatif Travaux de réfection d'un module de salles de classes dans chacune des écoles primaires publiques de Tanvè, de Lobogo/B et de l'école maternelle d'Agongoh/A dans la Commune de BOPA attribué à l'entreprise SOLEIL DES INDEPENDANCES pour un montant de 16.683.875 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2017.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est nulle en raison du défaut de son inscription dans le PPM.

18- Marché N°92/01/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP du 0/01/2017 relatif aux travaux de réfection du centre de santé d'arrondissement de Lobogo attribué à l'entreprise SOK AS pour un montant de 19.733.927 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'Appel d'Offres avec pré-qualification ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2017.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est nulle en raison du défaut de son inscription dans le PPM.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires étudiées, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Nous avons demandé et obtenu les documents relatifs au règlement des différents marchés exécutés contenus dans notre échantillon.

Le détail relatif à l'exécution financière des marchés ayant fait l'objet d'audit se présente comme suit :

Tableau 4 : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant provisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N°92/34/CB/PRMP/SG/ST	Travaux d'aménagement et de rechargement de la piste gnidhonou -townou dans l'arrondissement de badazouin commune de bopa (faia 2014)	120	22/07/2016	31/10/2016	Néant	48 000 000	56 593 390	32 978 500	58%	1 648 925	Indisponibilité de la preuve de paiement du solde
2	N°92/35/CB/PRMP/SG/ST	Marché pour acquisition et la fourniture de mobiliers et équipement de bureau au profit de la mairie de bopa	15		22/04/2016	Indisponibilité	13 560 000	13 200 188	13 200 188	100%	660 009	Indisponibilité de l'ordre de service à démarrer
3	N° 92/46/CB/SG/ST/CCP/MP/CCMP/S-PRMP	Travaux de construction d'un bloc de trois (03) magasins dans le marche de Lobogo (Commune de Bopa)	120	01/04/2016	08/07/2016	Néant	18 198 724	13 754 208	13 754 208	100%	687 710	
4	CONTRAT N° 92/47/CB/SG/ST/CCP/MP/CCMP/S-PRMP du 29/01/2016	Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'avounvèhoué et d'ahokiandji	120	13/06/2016	28/12/2016	78	Indisponibilité	53 000 000	53 000 000	100%	2 650 000	Marché non inscrit dans le PPMP
5	CONTRAT N° 92/45/CB/SG/ST/CCP/MP/CCMP/S-PRMP	Marche pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yégodoé - Azinkannou (3.5 km) dans l'arrondissement de Yégodoé, Commune de Bopa	150	02/06/2016	14/03/2018	500	23 947 915	23 700 000	23 700 000	100%	1 185 000	
6	N°92/82/CB/SG/ST/CCP/MP/CCMP/S-PRMP DU 08/11/2016	Travaux de construction d'un bloc de deux (02) boutiques dans l'arrondissements de Lobogo et d'une boutique dans l'arrondissement de Badazouin	120	18/03/2017	26/05/2017	Néant	20 000 000	10 730 450	10 730 450	100%	536 523	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N°92/14/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP du 24 mai 2017	Aménagement du tronçon de voie Hounkpon-Badazouin longue de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	120	05/03/2018	27/07/2018	24	50 000 000	47 107 960	47 107 960	100%	2 355 398	Retard d'exécution
2	N°92/13/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP du 24 mai 2017	Aménagement de la piste Possotomé-Gbèdjèwa y compris la construction de 500 ml de caniveaux à dalles amovibles	180	26/07/2017		Indisponibilité	60 000 000	62 253 078	40 987 349	66%	2 049 367	Indisponibilité du PV de réception
3	N°92/24/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17 du 26 juin 2017 et N°92/30/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17 du 14/09/2017	Fourniture de 60 lampadaires électriques au profit de la Mairie de Bopa	45	28/08/2017	04/09/2017	Néant	15 000 000	15 000 000	15 000 000	100%	750 000	RAS
4	N°92/35/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akéhoué/C	90	11/01/2018	04/07/2018	84	36 407 000	14 987 259	14 987 259	100%	749 363	Retard d'exécution
5	N°92/34/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigh	90	11/01/2018	07/08/2018	118		15 270 925	15 270 925	100%	763 546	
6	N°92/38/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	construction de centre de santé isolé de Lonfin	120	11/01/2018	28/11/2018	201	25 493 814	25 491 401	25 491 401	100%	1 274 570	
7	N°92/37/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	construction de centre de santé isolé d'Agbodji	120	11/01/2018	28/11/2018	201	30 000 000	29 976 071	29 976 071	100%	1 498 804	
8	N°92/36/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé	90	11/01/2018	07/08/2018	118	20 000 000	19 781 670	19 781 670	100%	989 084	
9	N°92/23/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie Sakpahonou-Babahoué-Djogbohoulé-Cadavi	90		15/11/2017	Indisponibilité	20 926 129	13 731 743	13 731 743	100%	686 587	Indisponibilité du PV de l'ordre de service à démarrer les travaux
10	N°92/05/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP -17	travaux d'ouverture et de rechargement de la voie LONFIN -YEGODOE longue de 09 Km dans l'Arrondissement de YEGODOE - Lot N°01	120	22/03/2017		Indisponibilité	48 000 000	46 027 080	13 808 124	30%	690 406	Indisponibilité du PV de réception
11	N°92/10/CB/SG/ST/CPMP/CCMP du 16/03/2017	Travaux de réfection d'un module de salles de classes dans chacune des écoles primaires publiques de Tanvé, de Lobogo/B et de l'école maternelle d'Agongoh/A dans la Commune de Bopa	30	07/06/2017	23/06/2017	Néant	Indisponibilité	16 683 875	16 683 875	100%	834 194	Marché non inscrit dans le PPMP
12	N°92/01/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP du 20/01/2017	Travaux de réfection du centre de santé d'arrondissement de Lobogo	90	17/03/2017	26/05/2017	Néant	Indisponibilité	19 733 927	19 733 927	100%	986 696	

Commentaire

Les montants mandatés reconstitués dans le tableau ci-dessus prennent en compte les retenus de garanties. Il revient au Receveur Percepteur de prélever lesdites retenues à la source et de les restituer suivant la réglementation (réception provisoire ou définitive) après réception d'un courrier de levé de la retenue de la PRMP.

Points forts (forces) relevés

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Certains marchés dont les délais d'exécution réelles dépassent ceux contractuels sans qu'il y est une preuve matérielle et formelle de prorogation desdits délais.

Les pénalités de retard prévues dans les contrats de marché, à l'article 16 ne sont non plus prélevées. Il s'agit des marchés récapitulés dans les tableaux ci-après :

Gestion 2016**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	CONTRAT N° 92/47/CB/SG/ST/CCP MP/CCMP/S-PRMP du 29/01/2016	Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'avounvèhoué et d'ahokiandji	120	13/06/2016	28/12/2016	78	Indisponibilité	53 000 000	53 000 000	100%	2 650 000	Marché non inscrit dans le PPMP
2	CONTRAT N° 92/45/CB/SG/ST/CCP MP/CCMP/S-PRMP	Marche pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yègodoé - Azinkannou (3.5 km) dans l'arrondissement de Yègodoé, Commune de Bopa	150	02/06/2016	14/03/2018	500	23 947 915	23 700 000	23 700 000	100%	1 185 000	

Gestion 2017**Etat des marchés exécutés hors délai**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PPMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	N°92/14/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP du 24 mai 2017	Aménagement du tronçon de voie Houkpon-Badazouin longue de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	120	05/03/2018	27/07/2018	24	50 000 000	47 107 960	47 107 960	100%	2 355 398	Retard d'exécution
2	N°92/35/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akéhoué/C	90	11/01/2018	04/07/2018	84	36 407 000	14 987 259	14 987 259	100%	749 363	Retard d'exécution
3	N°92/34/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigoh	90	11/01/2018	07/08/2018	118		15 270 925	15 270 925	100%	763 546	
4	N°92/38/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	construction de centre de santé isolé de Lonfin	120	11/01/2018	28/11/2018	201	25 493 814	25 491 401	25 491 401	100%	1 274 570	
5	N°92/37/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	construction de centre de santé isolé d'Agbodji	120	11/01/2018	28/11/2018	201	30 000 000	29 976 071	29 976 071	100%	1 498 804	
6	N°92/36/CB/SG/CPMP/CC MP/SMP/ST-17	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé	90	11/01/2018	07/08/2018	118	20 000 000	19 781 670	19 781 670	100%	989 084	

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		1,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de 1.

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	6	6	1	17%	Un marché non inscrit dans le PPM	
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	6	6	0	0%		Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	6	6	1	17%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	6	6	1	17%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	6	6	6	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	6	6	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE _REVUE DE CONFORMITE (A)				10,71%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				94,44%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF _REVUE DE CONFORMITE (C=				11,35%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 11,35% (Performance satisfaisante).

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	12	12	2	17%	Défaut d'inscription de deux marchés dans le PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	12	12	12	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	12	12	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)					8,33%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					96,76%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=				8,61%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 8,61% (Performance élevée).

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	GANDO Célestin	C/ST
2	KOUYE Kokou	C/SAF

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT
DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017**

Nom de l'Autorité Contractante : Commune de BOPA

Date de tenue de la séance de restitution : 18 février 2020

Heure de démarrage : 16h 10 minutes.

Heure de fin : 17h 01 minutes

I. Personnes présentes à la séance :

- (Cf. la liste de présence)

II. Récapitulatif des pièces à collecter

Aux termes des échanges, il a été convenu que les services de l'autorité contractante collecteront et communiqueront à la mission d'audit les pièces citées en Annexe 1 comme manquantes au plus tard le mardi 25 février 2020.

Par ailleurs, les services de la PRMP ont transmis aux auditeurs les documents relatifs aux actes création et de nomination de la PRMP, des membres du Secrétariat PRMP et de la cellule de contrôle.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de la Mairie

Constat 1 Forces

Existence des différents organes de passation de la Commune de BOPA.

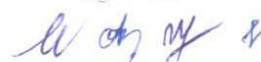
Organe	Acte
SPRMP	Arrêté 2015/92/021/CB/SG
CPMP	Arrêté 2015/92/020/CB/SG
CCMP	Arrêté 2015/92/022/CB/SG

Constat 2 Faiblesse

Besoin d'un archiviste professionnel pour le rangement et le classement des pièces des marchés publics.

3.2. Sur la procédure de passation

Page 1 sur 8



Nous avons passé en revue les procédures ayant conduit à l'attribution des 18 marchés contenus dans notre échantillon soit 06 marchés en 2016 et 12 marchés en 2017 dont le détail est en annexe 2.

Sur les 18 marchés au total, nous avons noté ce qui suit :

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention de l'autorisation préalable sur le recours à la procédure AOR ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Non-conformité du délai d'information des soumissionnaires non retenus. En effet, le rejet des Offres des soumissionnaires non retenus a été notifié 20 jours après la notification provisoire et ce, après la signature du contrat ;
- Le marché a été attribué hors délai de validité ;
- Non-respect du délai légal d'attente (date d'information des soumissionnaires non retenus 23/06/2016 et date de signature du marché 26/06/2016 soit moins de 15 jours ;
- Défaut d'inscription de deux marchés dans le PPM 2017.

3.3. Etat des opinions

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de BOPA sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	6	4	1	1	0
Total général		6	4	1	1	0
%		100%	67%	33%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures irrégulières, nous estimons que la majorité des procédures a été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

Page 2 sur 8

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de BOPA sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	12	2	8	2	0
Total général		12	2	8	2	0
%		100%	17%	83%		

Légende

- REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulière, nous estimons que la totalité des procédures n'a pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

3.4. Sur les plaintes

Nous n'avons pas relevé de marché ayant fait l'objet de plainte au titre des périodes concernées par notre audit.

3.5. Sur l'exécution financière

Nous avons passé en revue les mandats des vingt et un marchés communiqués aux auditeurs. L'état récapitulatif se présente comme suit :



Annexe 1 : Liste de présence

Page 5 sur 8



BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr

AUDIT DES MARCHES PUBLICS DE LA COMMUNE DE BOPA GESTION 2016 ET 2017_SEANCE DE RESTITUTION

Séance de travail (18/02/20)

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	Dossou Sylviane	auditeur bec scp	21405022/94336624	
2				
3	GANDO Celestin	CST Mairie BOPA	97577897	
4	AHOUEHOU K. Victor	CSBP Point Final FADec	9610 70 50	
5	Kouyô Wokou	CSBP Mairie	976190 26	
6				
7				
8				
9				

**Annexe 2 Echantillon d'audit
Gestion 2016**

N°	INTITULE MARCHE	CONTRAT	SOURCE FINANCE MENT	MONTANT	ENTREPRI SE	DELAI D'EXECUT ION	DATE DEMARRAG E	MODE DE PASSATIO N	TYPE DE MARCHE
1	Travaux d'aménagement et de rechargement de la piste gnidhonou -townenou dans l'arrondissement de badazouin commune de bopa (faia 2014)	N°92/34/CB/PRM P/SG/ST	FADeC Affecté (UFR)	37 900 000	SPES BTP	3 mois	03/12/2015	AOO	Travaux
2	Marché pour acquisition et la fourniture de mobiliers et équipement de bureau au profit de la mairie de bopa	N°92/35/CB/PRM P/SG/ST	FADeC non affecté	13 200 188	ICHOLA OLA	1 mois	29/02/2016	AOO	Travaux
3	Travaux de construction d'un bloc de trois (03) magasins dans le marché de Lobogo (Commune de Bopa)	N°92/46/CB/SG/ST /CCPMP/CCMP/S- PRMP	PSDCC	13 754 208	NONDEKO HOUN et FILS	4 mois	1 ^{er} /04/2016	AOO	Travaux
4	Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'ayounvèhové et d'ahokiandii	CONTRAT N° 92/47/CB/SG/ST /CCPMP/CCMP/S- PRMP du 29/01/2016	FADeC affecté MEMP	53 000 000	RTITA	4 mois	13/06/2016	AOO	Travaux
5	Marché pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yègodoé - Azinkannou (3.5 km) dans l'arrondissement de Yègodoé, Commune de Bopa	CONTRAT N° 92/45/CB/SG/ST /CCPMP/CCMP/S- PRMP	PSDCC	23 700 000	ARCHI- ROUTE	3 mois	06/06/2016	AOO	Travaux
6	Travaux de construction d'un bloc de deux (02) boutiques dans l'arrondissement de Lobogo et d'une boutique dans l'arrondissement de Badazouin	N°92/82/CB/SG/ ST/CCPMP/CCMP/ S-PRMP DU 08/11/2016	FADeC non affecté	10 730 450	BENIN CONCEPT	4 mois	17/03/2017	AOO	Travaux

Gestion 2017

N°	OBJET DU MARCHÉ	SECTEUR	REFERENCE DU MARCHÉ	TITULAIRE	MONTANT	DATE DE DEMARRAGE	DUREE PREVUE	DATE DE RECEPTION	MODE DE PASSATION
1	Aménagement du tronçon de voie Houkpon-Badazouin long de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	Piste rurale	N°92/14/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP du 24 mai 2017	AIMO SA	47 107 960	05/03/2018	4	31/02/2018	AOO
2	Aménagement de la piste Possotomé-Gbédjéwa y compris la construction de 500 ml de caniveaux à dalles amovibles	Piste rurale	N°92/13/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP du 24 mai 2017	ICHOLA-OLA	56 253 078	26/07/2017	4	-	AOO
3	Fourniture de 60 lampadaires électriques au profit de la Mairie de Bopa	Energie	N°92/24/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 26 juin 2017 et N°92/30/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 14/09/2017	ICEBERG GROUP	15 000 000	29/08/2017	1	04/09/2017	AOO
4	Construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akehoue/C	Education	N°92/35/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	LDC EXPERIENCE	14 987 259	16/01/2018	3	04/07/2018	AOO
5	Construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigoh	Education	N°92/34/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17 du 14 décembre 2017	SEAF SARL	15 270 925	16/01/2018	3	07/08/2018	AOO
6	Construction de centre de santé isolé de Lonfin	Santé	N°92/38/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	HOUNLETE ET FILS	25 491 401	15/01/2018	4	28/11/2018	AOO
7	Construction de centre de santé isolé d'Agbodji	Santé	N°92/37/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	EGA	29 976 071	05/04/2018	4	28/11/2018	AOO
8	Construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé	Education	N°92/36/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	JB ENTREPRISE	19 781 670	29/01/2018	3	07/08/2018	AOO
9	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie Sakpahanou-Babahoue-Djoghohou-Cadavi	Piste rurale	N°92/23/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP/ST-17	GI COL SERVICE PLUS	13 731 743	14/09/2017	3	05/12/2017	AOO
10	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie LONFIN - YEGODOE longue de 09 Km dans l'Arrondissement de YEGODOE . Lot N°01	Piste rurale	N°92/05/CB/SG/CP MP/CCMP/SMP -17	ARCHI ROUTE	46 027 080	18/12/2017	4	-	AOO
11	Travaux de réfection d'un module de salles de classes dans chacune des écoles primaires publiques de Tanvé, de Lobogo/B et de l'école maternelle d'Agongoh/A dans la Commune de Bopa	Education	N°92/10/CB/SG/ST/CPMP/CCMP du 16/03/2017	SOLEIL DES INDEPENDANCES	16 683 875	08/06/2017	1	23/06/2018	AOO
12	Travaux de réfection du centre de santé d'arrondissement de Lobogo	Santé	N°92/01/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP du 20/01/2017	SOK AS	19 733 927	21/03/2017	3	26/05/2018	AOO

Page 7 sur 8

[Signature]

Annexe 3 : Etat des pièces manquantes

- 1- Marché n° 92/374/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif aux travaux d'aménagement et de rechargement de la piste GNIDHONOU-TOWENOU dans l'arrondissement de BADAZOUN attribué à l'Entreprise SPES-BTP pour un montant de 47.960.500 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Preuve d'information des soumissionnaires non retenus, sur le rejet de leurs offres ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- ANO de la CCMP sur le projet de marché.

- 2- Marché n° 92/35/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif à l'acquisition et fourniture de mobiliers de bureau pour la commune de BOPA attribué à l'Entreprise ICHOLA OLA pour un montant de 11.186.600 FCFA HT.

Les pièces manquantes

- PV d'attribution provisoire ;
- Preuve d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- ANO de la CCMP sur le projet de marché.

- 3- Marché n°92/193/CB/SG/ST/CPMP/CCMP/SMP relatif à l'aménagement de la piste de POSSOTOME Gbèdjèwa y compris la construction de 500 ml de caniveaux à dallettes amovibles attribué à l'Entreprise ICHOLA OLA pour un montant de 56.253.078 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Preuve d'information des soumissionnaires non retenus ;
- Preuve de la notification provisoire et du marché approuvé ;
- ANO de la CCMP sur le projet du contrat.

- 4- Marché N°92/37/CB/SG/CPMP/CCMP/SMP/ST-17 relatif à la construction de centre de santé isolé d'Agbodji attribué à l'Entreprise EGA pour un montant de 29.976.071 FCFA TTC

Les pièces manquantes

- Indisponibilité de la preuve d'approbation ;



ANNEXE 4 : Tableaux d'exhaustivité

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : BOPA EXERCICE 2016																					
Nombre de marché		6		C59		C63/C64	C63/C64	C64/C66-3	C48-C58			C69	C70	C73	C71	C74	C75/C74	C77-C78	C81	C83-C84	
N° D'or	Marchés	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18		
1	Travaux d'aménagement et de rechargement de la piste gnidhonou -townenou dans l'arrondissement de badazouin commune de bopa (faia 2014)	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1		
2	Marché pour acquisition et la founiture de mobiliers et equipement de bureau au profit de la mairie de bopa	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0		
3	Travaux de construction d'un bloc de trois (03) magasins dans le marche de Lobogo (Commune de Bopa)	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
4	Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'avounvèhoué et d'ahokiandji	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
5	Marche pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yègodoé - Azinkannou (3.5 km) dans l'arrondissement de Yègodoé, Commune de Bopa	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
6	Travaux de construction d'un bloc de deux (02) boutiques dans l'arrondissements de Lobogo et d'une boutique dans l'arrondissement de Badazouin	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1		
Total		6	6	6	6	6	0	6	6	6	6	4	5	6	4	6	6	4	5		
Total requis		6	6	6	6	6	0	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6		
%		100%	100%	100%	100%	100%		100%	100%	100%	100%	67%	83%	100%	67%	100%	100%	67%	83%		
% global		92,59%																			
1.	Plan Prévisionnel de passation de marchés																				
2.	Avis général de passation de marchés																				
3.	Avis de non objection de la CCPM sur le DAO																				
4.	Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori																				
5.	Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication																				
6.	Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants																				
7.	Offres des soumissionnaires																				
8.	Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés																				
9.	Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation																				
10.	Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres																				
11.	Avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs																				
12.	PV d'attribution provisoire et sa publication																				
13.	Lettres de notification de l'attribution provisoire																				
14.	Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus																				
15.	Contrats signés et enregistrés																				
16.	Preuve d'approbation du marché par la Préfecture																				
17.	Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive																				
18.	Ordre de service																				

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : BOPA EXERCICE 2017																			
Nombre de marché		12																	
d'ord	Marchés	C59	C63/C6	C63/C6	C64/C6	C68-C58	C69	C70	C73	C71	C74	C75/C7	C77-C78	C81	C83-C84				
1	Aménagement du tronçon de voie Hounkpon-Badazouin longue de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Aménagement du tronçon de voie Hounkpon-Badazouin longue de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
2	Aménagement de la piste Possotomé-Gbèdjèwa y compris la construction de 500 ml de caniveaux à dalles amovibles	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0
3	Fourniture de 60 lampadaires électriques au profit de la Mairie de Bopa	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akéhoué/C	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigoh	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	construction de centre de santé isolé de Lonfin	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	construction de centre de santé isolé d'Agbodji	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
8	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
9	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie Sakpahonou-Babahoué-Djogbohoulé-Cadavi	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10	travaux d'ouverture et de rechargement de la voie LONFIN -YEEGODOE longue de 09 Km dans l'Arrondissement de YEEGODOE - Lot N°01	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	Travaux de réfection d'un module de salles de classes dans chacune des écoles primaires publiques de Tanvè, de Loboqo/B et de l'école	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12	Travaux de réfection du centre de santé d'arrondissement de Lobogo	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total		12	12	12	12	12	0	12	12	12	12	11	12	11	11	12	12	11	10
Total requis		12	12	12	12	12	0	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
%		100%	100%	100%	100%	100%		100%	100%	100%	100%	92%	100%	92%	92%	100%	100%	92%	83%
% global		96,76%																	
1.	Plan Prévisionnel de passation de marchés																		
2.	Avis général de passation de marchés																		
3.	Avis de non objection de la CCPM sur le DAO																		
4.	Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori																		
5.	Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication																		
6.	Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants																		
7.	Offres des soumissionnaires																		
8.	Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés																		
9.	Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation																		
10.	Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres																		
11.	Avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs																		
12.	Avis d'attribution provisoire et sa publication																		
13.	Lettres de notification de l'attribution provisoire																		
14.	Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus																		
15.	Contrats signés et enregistrés																		
16.	Preuve d'approbation du marché par la Préfecture																		
17.	Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive																		
18.	Ordre de service																		

ANNEXE 5 : Tableau de détermination du délai moyen de passation**Gestion 2016**

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux d'aménagement et de rechargement de la piste gnidhonou -townou dans l'arrondissement de badazouin commune de bopa (faia 2014)	30	49	0	87	166
2	Marché pour acquisition et la fourniture de mobiliers et équipement de bureau au profit de la mairie de bopa	30	155	0	73	258
3	Travaux de construction d'un bloc de trois (03) magasins dans le marche de Lobogo (Commune de Bopa)	29	34	33	39	135
4	Construction et équipement d'un module de trois salles de classes plus bureau et magasin dans chacune des écoles primaires et publiques d'avounvèhoué et d'ahokiandii	28	34	33	39	134
5	Marche pour les travaux d'ouverture et rechargement de la voie Yègodoé - Azinkannou (3,5 km) dans l'arrondissement de Yègodoé, Commune de Bopa	29	34	33	39	135
6	Travaux de construction d'un bloc de deux (02) boutiques dans l'arrondissements de Lobogo et d'une boutique dans l'arrondissement de Badazouin	30	98	11	-240	_
Délai de passation entre la publication et l'approbation						828
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						514
Volume de marchés concernés (pertinents)						6
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						86

Gestion 2017

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Aménagement du tronçon de voie Hounkpon-Badazouin longue de 08 km dans l'arrondissement de Badazouin	31	33	14	27	105
2	Aménagement de la piste Possotomé-Gbèdjèwa y compris la construction de 500 ml de caniveaux à dallettes amovibles	30	Indisponibilité	Indisponibilité	27	104
3	Fourniture de 60 lampadaires électriques au profit de la Mairie de Bopa	30	8	3	39	80
4	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Akéhoué/C	33	31	6	15	85
5	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP de Dansatigoh	33	31	6	15	85
6	construction de centre de santé isolé de Lonfin	29	105	6	15	155
7	construction de centre de santé isolé d'Aqbodji	29	105	6	15	155
8	construction d'un module de trois classes avec bureau-magasin à l'EPP d'Ahloumé	27	226	6	15	274
9	Travaux d'ouverture et de rechargement de la voie Sakpahonou-Babahoué-Djogbohové-Cadavi	30	55	6	39	130
10	travaux d'ouverture et de rechargement de la voie LONFIN -YEEGODOE longue de 09 Km dans l'Arrondissement de YEGODOE . Lot N°01	32	85	-1	22	138
11	Travaux de réfection d'un module de salles de classes dans chacune des écoles primaires publiques de Tanvè, de Lobogo/B et de l'école maternelle d'Agongoh/A dans la Commune de Bopa	29	80	60	14	183
12	Travaux de réfection du centre de santé d'arrondissement de Lobogo	29	17	21	46	113
Délai de passation entre la publication et l'approbation						1 607
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						956
Volume de marchés concernés (pertinents)						12
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						80