

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

**REPUBLIQUE DU BENIN**  
**AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS**  
**(ARMP)**



**PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS**  
**ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)**



**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE**  
**PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES**  
**GESTIONS BUDGETAIRES**  
**2016 & 2017**

(Financement PAGIPG)

**RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE DANGBO**

**VERSION DEFINITIVE**

**Juin 2020**

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

| Document de travail               | Dates      |
|-----------------------------------|------------|
| Projet de rapport provisoire (AC) | 13/12/2019 |
| Rapport provisoire                | 26/12/2019 |
| X Rapport définitif               | 15/06/2020 |

## SOMMAIRE

|                                                                                                                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. LETTRE INTRODUCTIVE .....                                                                                                                                                                             | 3  |
| II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE<br>CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE<br>DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017 ..... | 5  |
| III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE .....                                                                                                                                                             | 7  |
| IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES<br>ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE .....                                                | 12 |
| V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN<br>FONCTION DES MODES DE PASSATION .....                                                                                      | 13 |
| 5.1. Exhaustivité des pièces demandées .....                                                                                                                                                             | 13 |
| 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM) .....                                                                                                                             | 13 |
| 5.3. Appréciation du respect des délais de passation .....                                                                                                                                               | 13 |
| 5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en<br>dessous du seuil de passation) .....                                                                  | 13 |
| 5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité .....                                                                                                                                          | 14 |
| VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC .....                                                                                                                                                | 26 |
| VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE .....                                                                                                                                                    | 26 |
| VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC .....                                                                                                                                                            | 27 |
| 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités<br>contractantes .....                                                                                             | 27 |
| 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur .....                                                                                                                            | 28 |
| 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de .....                                                                                                                         | 30 |
| 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des<br>marchés .....                                                                                                | 31 |
| 8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés .....                                                                                                                      | 33 |
| IX. ANNEXES .....                                                                                                                                                                                        | 34 |

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des  
Marchés Publics (ARMP)**

**08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76**

**Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la commune de DANGBO.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
*Expert en passation des marchés*  
*Expert-Comptable Diplômé*

## II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de DANGBO pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

| Gestion | Eléments                      | Volume  | Valeur      |
|---------|-------------------------------|---------|-------------|
| 2016    | Marchés audités               | 15      | 302 765 056 |
|         | Marchés de la population mère | 16      | 317 265 056 |
|         | %                             | 93,75%  | 95,43%      |
| 2017    | Marchés audités               | 9       | 234 258 844 |
|         | Marchés de la population mère | 9       | 234 258 844 |
|         | %                             | 100,00% | 100,00%     |

### Opinions

#### ➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de DANGBO sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation | Volume de marchés | Opinions                         |             |     |     |
|---------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-----|-----|
|               |                   |                   | Favorable/favorable avec réserve | Défavorable |     |     |
|               |                   |                   | REG/RSR                          | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | AOO               | 11                | 6                                | 0           | 5   | 0   |
|               | AOR               | 1                 |                                  | 1           |     |     |
| 2             | DC                | 3                 | 1                                |             | 2   |     |
| Total général |                   | 15                | 7                                | 1           | 7   | 0   |
| %             |                   | 100%              | 46,67%                           | 53,33%      |     |     |

#### Légende

REG Procédure régulière  
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
 IRR Procédure irrégulière

#### ✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de DANGBO sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation | Volume de marchés | Opinions                                    |             |     |     |
|---------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------|-----|-----|
|               |                   |                   | Favorable/favorable avec réserve<br>REG/RSR | Défavorable |     |     |
|               |                   |                   |                                             | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | AOO               | 6                 | 2                                           | 0           | 1   | 3   |
| 2             | AOR               | 1                 |                                             | 1           | 0   | 0   |
| 3             | DC                | 2                 | 2                                           | 0           | 0   | 0   |
| Total général |                   | 9                 | 4                                           | 1           | 1   | 3   |
| %             |                   | 100%              | 44%                                         | 56%         |     |     |

Légende

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| REG | Procédure régulière                                 |
| RSR | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |
| IRR | Procédure irrégulière                               |
| NUL | Marché nul                                          |
| IMP | Impossibilité d'exprimer une opinion                |

✓ **Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de DANGBO conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

**Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation**

| Gestion | Mode de passation         | Population mère    |           | Echantillon        |           | %              |                |
|---------|---------------------------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|----------------|----------------|
|         |                           | Valeur             | Volume    | Valeur             | Volume    | Valeur         | Volume         |
| 2016    | AOO                       | 382 694 221        | 19        | 268 725 785        | 12        | 70,22%         | 63,16%         |
|         | DC                        | 51 653 440         | 5         | 48 539 271         | 4         | 80,00%         | 93,97%         |
|         | <b>Total général 2016</b> | <b>434 347 661</b> | <b>24</b> | <b>317 265 056</b> | <b>16</b> | <b>73,04%</b>  | <b>66,67%</b>  |
| 2017    | AOR                       | 56 429 450         | 1         | 56 429 450         | 1         | 100,00%        | 100,00%        |
|         | AOO                       | 167 751 410        | 6         | 167 751 410        | 6         | 100,00%        | 100,00%        |
|         | DC                        | 10 077 984         | 2         | 10 077 984         | 2         | 100,00%        | 100,00%        |
|         | <b>Total général 2017</b> | <b>234 258 844</b> | <b>9</b>  | <b>234 258 844</b> | <b>9</b>  | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

**Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés**

| Gestion | Type de marché              | Population mère       |           | Echantillon        |           | %              |                |
|---------|-----------------------------|-----------------------|-----------|--------------------|-----------|----------------|----------------|
|         |                             | Valeur                | Volume    | Valeur             | Volume    | Valeur         | Volume         |
| 2016    | Fourniture                  | 40 980 813,00         | 4         | 37 866 644         | 3         | 92,40%         | 75,00%         |
|         | Prestations intellectuelles | 14 500 000,00         | 1         | 14 500 000         | 1         |                |                |
|         | Travaux                     | 378 866 848,00        | 19        | 264 898 412        | 12        | 69,92%         | 63,16%         |
|         | <b>Total général 2016</b>   | <b>434 347 661,00</b> | <b>24</b> | <b>317 265 056</b> | <b>16</b> | <b>73,04%</b>  | <b>66,67%</b>  |
| 2017    | Fourniture                  | 3 300 000,00          | 1         | 3 300 000,00       | 1         | 100,00%        | 100,00%        |
|         | Prestations intellectuelles | 4 714 375,00          | 1         | 4 714 375,00       | 1         |                |                |
|         | Travaux                     | 226 244 469,00        | 7         | 226 244 469,00     | 7         | 100,00%        | 100,00%        |
|         | <b>Total général 2017</b>   | <b>234 258 844,00</b> | <b>9</b>  | <b>234 258 844</b> | <b>9</b>  | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

#### ➤ Gestion 2016

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 66,67% en volume et 73,04% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

#### ➤ Gestion 2017

Compte tenu du volume peu significatif des marchés à auditer, les auditeurs ont fait un contrôle exhaustif.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

**Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité**

➤ **Gestion 2016**

| ECHANTILLON POUR AUDIT DE CONFORMITE AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE DE 2016 Commune de DANGBO |                                                                                                                                                                                                       |                                                              |                    |                                                   |                            |                   |                   |                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| N°                                                                                               | Objet du marché                                                                                                                                                                                       | Financement                                                  | Date d'approbation | Référence du marché                               | Titulaire                  | Mode de passation | Montant (FCFA HT) | Type de marché              |
| 01                                                                                               | Achat d'un véhicule de commandement au Maire                                                                                                                                                          | Fonds Propres                                                | 03/06/2016         | 1H/10 - 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 18/04/2016         | BEST                       | AOO               | 22 793 644        | Fourniture                  |
| 02                                                                                               | Pavage complémentaire de la cour de la Mairie                                                                                                                                                         | FADeC                                                        | 13/09/2016         | 1H/0012 - 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 22/06/2016       | BETHEL TRADTNG SERVICE     | AOO               | 24 732 500        | Travaux                     |
| 03                                                                                               | Construction d'un module de quatre (4) boutiques le long de la clôture de l'arrondissement de Dangbo                                                                                                  | PSDCC COMMUNAL                                               | 31/08/2016         | 1H/014 - 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 30/06/2016        | ROBAH INGENIERIE SARL      | AOO               | 17 449 190        | Travaux                     |
| 04                                                                                               | Construction d'un module de 3 salles de classe plus bureau magasin à l'EPP Kodékpémè (Initiative Dogbo)                                                                                               | FADeC 2016 Initiative de Dogbo (Participation Communautaire) | 05/10/16           | 1H/015 - 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 08/07/2016        | GBOBLI                     | AOO               | 24 043 088        | Travaux                     |
| 05                                                                                               | Construction d'un module de 3 salles de classe plus bureau magasin à l'EPP Tokpli (Initiative Dogbo)                                                                                                  | FADeC 2016 initiative de Dogbo (Participation Communautaire) | 05/10/16           | 1H/0016- 16/MD /CPMP/CCMP/SMP du 29/07/2016       | QUI EST COMME DIEU ET FTLS | AOO               | 31 297 184        | Travaux                     |
| 06                                                                                               | Fourniture de panneau solaire pour les arrondissements de Dèkin, Késsounou et Gbéko                                                                                                                   | FADeC                                                        | 25/10/16           | 1H/018- 16 / MD/CPMP/CCMP/SMP du 26/09/2016       | SATNT CHARBEL SERVICES     | AOO               | 4 905 000         | Fourniture                  |
| 07                                                                                               | Construction d'une maternité isolée au Centre de Santé GLAHOUNSA                                                                                                                                      | FADeC affecté MS 2016                                        | 30/11/16           | 1H/025- 16 /MD/CPMP/CCMP/SMP du 17/10/2016        | FENU                       | AOO               | 38 110 010        | Travaux                     |
| 08                                                                                               | Construction d'une maternité isolée à Honmè                                                                                                                                                           | FADeC Affecté MS 2016                                        | 05/12/16           | 1H026- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 18/10/2016          | IFEDJOBI ET FILS           | AOO               | 29 656 918        | Travaux                     |
| 09                                                                                               | Construction d'une maternité isolée sur pilotis, d'une passerelle et d'une cabine de deux douches et de deux (2) latrines au Centre de Santé de Kodonou                                               | FADeC Affecté MS 2016                                        | 30/11/16           | 1H /027- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 03/11/2016        | PRIDE BENIN SARL           | AOO               | 38 978 878        | Travaux                     |
| 10                                                                                               | Fourniture de 300 tables-bancs 16 bureaux et 16 chaises aux EPP Djigbé /A, Dangbo Centre, Tokpli et Kodékpémè                                                                                         | FADeC Non Affecté 2016                                       | 17/03 /17          | 1 H/03- 17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 23/01/2017         | EBOUA ET FILS              | AOO               | 10 168 000        | Fourniture                  |
| 11                                                                                               | Construction d'un logement sage-femme au Centre de Santé KODONOU                                                                                                                                      | FADeC Affecté MS 2016                                        | 21/02 /17          | 1H/002- 17/ MD /CPMP/CCMP/SMP du 27/01/20 17      | GCFA ET FRERES             | AOO               | 29 540 563        | Travaux                     |
| 12                                                                                               | Réfection du bureau du Maire                                                                                                                                                                          | FADeC                                                        | 24/05/ 16          | 1H/005- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 15/04/2016         | GLOBAL MEILLEURS PRIX      | DC                | 6 983 345         | Travaux                     |
| 13                                                                                               | Achèvement d'un module de trois salles de classe plus bureau magasin sur pilotis à l'EPP Kodonou                                                                                                      | FADeC non affecté 2016                                       | 30/11/2016         | 1H/024- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 17/10 /2016        | ECED BTP                   | DC                | 11 008 540        | Travaux                     |
| 14                                                                                               | Entretien et Réparation des infrastructures scolaires dans les EM et EPP de la commune de Dangbo                                                                                                      | FADeC Affecté MEMP 2016                                      | 13/12/2016         | 1H/030- 16/MD/C PMP/CCMP/SMP du 30/11/2016        | BETHEL TRADING SERVICE     | DC                | 14 512 640        | Travaux                     |
| 15                                                                                               | Entretien courant des ITR aménagées dans la Commune de Dangbo                                                                                                                                         | FADeC PISTE                                                  | 13/09/2016         | 1H/0011- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 26/05/2016        | MAXITOUT                   | DCR               | 16 034 746        | Travaux                     |
| 16                                                                                               | Etude pour les travaux d'entretien périodique / aménagement des infrastructures de transport rural ( ITR) dans la commune de Dangbo par l'approche participative avec la méthode HIMO , exercice 2016 | Royaume des Pays- Bas fond routier gouvernement du Benin     |                    | 1H/22- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP/PASTR II du 14/10/2016 | 2OC                        | AMI               | 14 500 000        | Prestations intellectuelles |
| TOTAL                                                                                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                              |                    |                                                   |                            |                   | 317 265 056       |                             |

NB : Sur les seize (16) dossiers de marchés demandés un seul n'a pu être communiqué aux auditeurs.  
Il s'agit de :

| N°    | Objet du marché                                                                                                                                                                                                   | Financement                                                       | Référence du marché                                         | Titulaire | Mode de passatio<br>n | Montant<br>(FCFA HT) | Type de marché                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|
| #REF! | Etude pour les travaux d'entretien<br>periodique / aménagement des<br>infrastructures de transport rural ( ITR) dans la commune de Dangbo<br>par l'approche participative avec la<br>methode HIMO , exercice 2016 | Royaume des Pays-<br>Bas fond routier<br>gouvernement du<br>Benin | 1H/22-<br>16/MD/CPMP/CC<br>MP/SMP/PASTR II<br>du 14/10/2016 | 2OC       | AMI                   | 14 500 000           | Prestations<br>intellectuelles |

➤ **Gestion 2017**

| <b>ECHANTILLON POUR AUDIT DE CONFORMITE AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2017 COMMUNE DE DANGBO</b> |                                                                                                                                                                            |                                                                                                  |                           |                                                     |                          |                          |                          |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>N°</b>                                                                                            | <b>Objet du marché</b>                                                                                                                                                     | <b>Financement</b>                                                                               | <b>Date d'approbation</b> | <b>Référence du marché</b>                          | <b>Titulaire</b>         | <b>Mode de passation</b> | <b>Montant (FCFA HT)</b> | <b>Type de marché</b>     |
| 01                                                                                                   | Electrification du centre de santé de Hêtin-Houédomey, Maternité de Hêtin-Sota, Késsounou, Dèkin, Agonguè, Gbéko, Zounta et Kodonou en panneau solaire                     | FADeC non affecté 2017                                                                           | 24/05/2017                | 10G/006-17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 27/04/2017           | SAINT CHARBEL SERVICES   | AOO                      | 27 040 000               | Travaux                   |
| 02                                                                                                   | Construction de deux (2) modules d'une salle de classe plus bureau et magasin aux EM Hêtin-Sota (sur pilotis) et Sého-Djigbé                                               | FADeC Non Affecté 2017                                                                           | 30/05/17                  | 10G/009 - 17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 04/05/2017         | DOHFRE LA SAINTE TRINITE | AOO                      | 20 250 418               | Travaux                   |
| 03                                                                                                   | Réfection d'un module de deux salles de classe à l'EPP HOZIN /A                                                                                                            | FADeC Non Affecté 2017                                                                           | 17/05/17                  | 1H/005-17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 18/04/2017            | BETHEL TRADING SERVICE   | DC                       | 6 777 984                | Travaux                   |
| 04                                                                                                   | Achat de fauteuils directeurs aux sept (07) chefs d'arrondissement                                                                                                         | FADeC Non Affecté 2017                                                                           | 04/07/17                  | 1H/012-17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 15/05/2017            | NK F-IFE                 | DC                       | 3 300 000                | Fourniture                |
| 05                                                                                                   | Travaux d'entretien périodique/aménagement des ITR Dangbo-Mondotokpa (PK0+000 au PK2+500) et Dogla-Fingink anmè (PK0+000 au PK1+900) y inclus la construction des ouvrages | Fonds Programme d'Appui à la SNTR : Royaume des Pays-Bas. Fonds Routier et Gouvernement du Bénin | 25/08/17                  | 10G/019 - 17/MD/CPMP/CCMP/SMP PASTRII du 26/07/2017 | GARMEL BTP               | AOR                      | 56 429 450               | Travaux                   |
| 06                                                                                                   | Construction du magasin de 100 tonnes de piments à Malomè                                                                                                                  | Programme ACMA et Budget communal                                                                | 29/09/17                  | 10G/021-17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ACMA du 31/07/2017      | ECR-TP                   | AOO                      | 25 358 012               | Travaux                   |
| 07                                                                                                   | Construction de sept (07) Hangars Modernes à Malomè                                                                                                                        | Programme ACMA et Budget communal                                                                | 29/09/17                  | 10G/021-17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ACMA du 31/07/2017      | AFOLAC                   | AOO                      | 72 397 679               | Travaux                   |
| 08                                                                                                   | Construction de la clôture et d'un bloc de latrine à quatre (04) cabines à Malomè                                                                                          | Programme ACMA et Budget communal                                                                | 29/09/17                  | 10G/022-17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ACMA du 31/07/2017      | SONEPI SARL              | AOO                      | 17 990 926               | Travaux                   |
| 09                                                                                                   | Contrôle et le suivi des travaux de réalisation du marché à piments de Malomè dans la commune de Dangbo                                                                    | Programme ACMA et Budget communal                                                                |                           | 10G/023-17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ACMA du 16/10/2017      | 3AK CONCEPTS             | AMI                      | 4 714 375                | Prestation intellectuelle |
| <b>TOTAL</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                            |                                                                                                  |                           |                                                     |                          |                          | <b>234 258 844</b>       |                           |

NB : Tous les marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs.

#### IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

##### Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)

| N° d'ordre | Critères                       | Références | ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE                                  |        |      |                            |      | Observations                                      |
|------------|--------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------|--------|------|----------------------------|------|---------------------------------------------------|
|            |                                |            | PRMP                                                                 | S/PRMP | CPMP | Comité d'approvisionnement | CCMP |                                                   |
| 1          | Existence                      | C1         | Aucune documentation n'a été communiquée aux auditeurs dans ce sens. |        |      |                            |      | AUCUN ACTE N'EST COMMUNIQUE                       |
| 2          | Conformité                     | C2         |                                                                      |        |      |                            |      |                                                   |
| 3          | Organisation et fonctionnement | C3         |                                                                      |        |      |                            |      |                                                   |
| 4          |                                | C4         |                                                                      |        |      |                            |      |                                                   |
| 5          |                                | C5         |                                                                      |        |      |                            |      |                                                   |
| 6          |                                | C6         |                                                                      |        |      |                            |      |                                                   |
| 7          |                                | C7         | OK                                                                   |        |      |                            |      | Documentation non disponible                      |
| 8          |                                | C8         | KO                                                                   |        |      |                            |      | Défaut de publication des décisions d'attribution |

##### Légende

- C1** Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)  
**C2** Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)  
**C3** Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)  
**C4** Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés  
**C5** Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)  
**C6** Qualité du système d'archivage ( Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)  
**C7** Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)  
**C8** Publication des décisions d'attribution

Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non

## V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

### 5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

| Eléments            | Gestion 2016 | Gestion 2017 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Taux d'exhaustivité | 92,50%       | 73,00%       |

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation. (Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité).

### 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Commune de DANGBO. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Cependant, il a été constaté le défaut de mention de 8 marchés dans le PPM de 2016 et d'un marché dans celui de 2017.

### 5.3. Appréciation du respect des délais de passation

L'appréciation du délai de passation a été faite de la date de dépôt des plis à la date de signature du marché par l'autorité contractante.

#### ➤ Gestion 2016

Le délai moyen de passation est égal à **66 jours**. Ce délai est raisonnable par rapport au délai de validité des offres qui est fixé à 90 jours par la réglementation nationale.

#### ➤ Gestion 2017

Le délai moyen de passation est égal à **59 jours**. Ce délai est raisonnable par rapport au délai de validité des offres qui est fixé à 90 jours par la réglementation nationale.

A l'issue de notre appréciation la mission n'a pas de commentaire à faire.

### 5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

L'essentiel des marchés passés par demande de cotation sont des marchés de travaux non recensés dans le répertoire des prix de référence.

## 5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

### PROCEDURE DE GRE A GRE

Aucun marché n'a été passé par la procédure d'entente directe au titre de la gestion budgétaire 2016 par l'autorité contractante.

### PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

#### ➤ Gestion 2016

- 1) Marché n°1H/0011-16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 26/05/2016 relatif à l'Entretien courant des ITR aménagées dans la Commune de Dangbo attribué à l'entreprise « MAXITOUT » pour un montant de 16.034.746 F CFA HT

#### Les Pièces manquantes

- Document justifiant le recours à la procédure d'appel d'offres restreint ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire.

#### Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le DAO ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### Points faibles (faiblesse) relevés

- Défaut d'autorisation préalable de la DNCMP conformément à l'article 35 du CMP ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire ;
- Le montant proposé par l'attributaire dans son offre (12.399.850 FCFA TT) n'est pas conforme au montant effectivement attribué (18.921.000 F CFA TTC) sans que nous n'ayons aucune preuve de la signature d'un avenant.

#### Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière au regard des non-conformités ci-dessus décrites.

#### ➤ Gestion 2017

- i. Marché n°10G/019 - 17 /MD/CPMP/CCMP/SMP PASTR II du 26/07/2017 relatif aux Travaux d'entretien périodique/aménagement des ITR Dangbo-Mondotokpa (PK0+000 au PK2+500) et Dogla-Fingnink anmè (PK0+000 au PK1+ 900) y inclus la construction des ouvrages attribué à l'entreprise « GARMEL BTP » pour un montant de 56.429.450 F CFA HT

#### Les Pièces manquantes

- Document justifiant le recours à la procédure d'appel d'offres restreint.

**Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le DAO ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'autorisation préalable de la DNCMP conformément à l'article 35 du CMP ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion :**

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière au regard de la non-conformité ci-dessus décrite.

## PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

### Observation générale :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

### Observations spécifiques :

#### ➤ Gestion 2016

- 2) Marché n°1H/10 -16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 18/04/2016 relatif à l'achat d'un véhicule de commandement au Maire attribué à l'entreprise « BEST » pour un montant de 22.793.644 F CFA HT

### Les Pièces manquantes

- Preuve de notification du marché ;
- Cahier de réception des offres.

### Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

### Points faibles (faiblesse) relevés

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

### Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.

- 3) Marché n°1H /014 -16/MD/CP MP/CCMP/SMP du 30/06/2016 relatif à la Construction d'un module de quatre (4) boutiques le long de la clôture de l'arrondissement de Dangbo attribué à l'entreprise ROBAH INGENIERIE SARL pour un montant de 17 449 190 F CFA HT

### Les Pièces manquantes

- Cahier de réception des offres.

### Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.**

- 4) Marché n°1H/0012 -16/ MD/CP MP/CCMP/SMP du 22/06/2016 relatif au Pavage complémentaire de la cour de la Mairie attribué à l'entreprise BETHEL TRADTNG SERVICE pour un montant de 24.732.500 F CFA HT
- 5) Marché n°1H/015 -16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 08/07/2016 relatif à la Construction d'un module de 3 salles de classe plus bureau magasin à l'EPP Kodékpémè (Initiative Dogbo) attribué à l'entreprise GBOBLI pour un montant de 24.043.088 F CFA HT

### **Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres.

### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

### **Conclusion :**

**Les deux procédures ayant conduit à l'attribution des deux marchés sont régulières sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.**

- 6) Marché n°1H/0016- 16/MD /CPMP/CCMP/SMP du 29/07/2016 relatif à la Construction d'un module de 3 salles de classe plus bureau magasin à l'EPP Tokpli (Initiative Dogbo) attribué à l'entreprise « QUI EST COMME DIEU ET FTLS » pour un montant de 31.297.184 F CFA HT

### **Les Pièces manquantes**

- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- Cahier de réception des offres.

### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.**

- 7) Marché n°1H/018- 16 / MD/CP MP/CCMP/SMP du 26/09/2016 relatif à la Fourniture de panneau solaire pour les arrondissements de Dèkin, Késsounou et Gbéko SATNT attribué à l'entreprise « CHARBEL SERVICES » pour un montant 4.905.000 F CFA HT

**Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres.

**Les points forts (forces) relevés**

- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2016
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016** (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

- 8) Marché n°1H/025- 16 /MD/CPMP/CCMP/SMP du 17/10/2016 relatif à la Construction d'une maternité isolée au Centre de Santé de GLAHOUNSA attribué à l'entreprise « FENU » pour un montant de 38.110.010 F CFA HT

**Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire.

**Les points forts (forces) relevés**

- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2016
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016** (article 20 de la loi 2009-02 du

07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

- 9) Marché n°1H026- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 18/10/2016 relatif à la Construction d'une maternité isolée à Honmè attribué à l'entreprise IFEDJOBI ET FILS pour un montant de 29.656.918 F CFA HT

#### **Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres ;

#### **Les points forts (forces) relevés**

- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Défaut de l'ANO de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

#### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016** (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

- 10) Marché n°1H /027-16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 03/11/2016 Construction d'une maternité isolée sur pilotis, d'une passerelle et d'une cabine de deux douches et de deux (2) latrines au Centre de Santé de Kodonou attribué à l'entreprise « PRIDE BENIN SARL » pour un montant de 38.978.878

#### **Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;

#### **Les points forts (forces) relevés**

- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Défaut de l'ANO de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

#### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016** (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

- 11) Marché n°1 H/03- 17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 23/01/2017 relatif à la Fourniture de 300 tables-bancs 16 bureaux et 16 chaises aux EPP Djigbé /A, Dangbo Centre, Tokpli et Kodékpémè attribué à l'entreprise « EBOUA ET FILS » pour un montant de 10.168.000

**Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;

**Les points forts (forces) relevés**

- Marché inscrit dans le PPM 2016 ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.**

- 12) Marché n°1H/002- 17/ MD /CP MP/CCMP/SMP du 27/01/20 17 relatif à la Construction d'un logement sage-femme au Centre de Santé KODONOU attribué à GCFA ET FRERES pour un montant de 29.540.563

**Les Pièces manquantes**

- Cahier de réception des offres ;
- ANO de la CCMP sur le DAO ;

**Les points forts (forces) relevés**

Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2016 ;
- Défaut de l'ANO de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016 (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).**

➤ **Gestion 2017**

- ii. Marché n°10G/006- 17/MD/CPMP/CCMP/SMP du 27/04/20 17 relatif à l'Electrification du centre de santé de Hêtin-Houédomey, Maternité de Hêtin-Sota, Késsounou, Dèkin, Agonguè, Gbéko, Zounta et Kodonou en panneau solaire attribué à l'entreprise « SAINT CHARBEL SERVICES » pour un montant de 27.040.000 F CFA HT

#### **Les Pièces manquantes**

- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- Cahier de réception des offres.

#### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

#### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.**

- iii. Marché n°10G /009 -17/MD/CPM P/CCMP/SMP du 04/05/2017 relatif à la Construction de deux (2) modules d'une salle de classe plus bureau et magasin aux EM Hêtin-Sota (sur pilotis) et Sêho- Djigbé attribué à l'entreprise « DOHFRE LA SAINTE TRINITE » pour un montant de 20.250.418 F CFA HT

#### **Les Pièces manquantes**

- ANO de la CCMP sur le DAO ;
- Cahier de réception des offres.

#### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

#### **Conclusion :**

**La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.**

- iv. Marché n°10G/02 17/M D /CPMP/CCMP /SMP/ ACMA du 31 /07/2017 ECR-TP relatif à la Construction du magasin de 100 tonnes de piments à Malomè attribué à l'entreprise « ECR-TP » pour un montant 25.358.012 F CFA HT

#### **Les Pièces manquantes**

- Dossier d'appel d'offres ;
- PV d'ouverture des offres.

### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription du marché dans le PPM 2017 ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur le PV d'attribution provisoire ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

### **Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

### **Conclusion :**

**En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.**

- v. Marché n°10G/021- 17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ ACMA du 31/07/2017 relatif à la Construction de sept (07) Hangars Modernes à Malomè attribué à l'entreprise « AFOLAC » pour un montant de 72.397.679 F CFA HT
- vi. Marché n°10G/022-17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ ACMA du 31/07/2017 relatif à la Construction de la clôture et d'un bloc de latrine à quatre (04) cabines à Malomè attribué à l'entreprise « SONEPI SARL » pour un montant de 17.990.926 F CFA HT

### **Les Pièces manquantes**

- Dossiers d'appel d'offres ;
- PV d'ouverture des offres ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire.

### **Les points forts (forces) relevés**

- Inscription des deux marchés dans le PPM 2017 ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

### **Points faibles (faiblesse) relevés**

Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

### **Conclusion :**

**En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité des deux procédures ayant conduit à l'attribution des deux marchés ci-dessus cités.**

- vii. Marché n°10G /023- 17/MD/CPMP/CCMP/SMP/ACMA du 16/10/2017 relatif au Contrôle et au suivi des travaux de réalisation du marché a piments de Malomè dans la commune de Dangbo attribué à l'entreprise « 3AK CONCEPTS » pour un montant de 4.714.375 F CFA HT

### **Les Pièces manquantes**

- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des offres ;
- ANO de l'organe de contrôle à priori sur l'attribution provisoire.

**Les points forts (forces) relevés**

- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Défaut d'inscription du marché au PPM 2017 ;
- Défaut de publication du PV d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution provisoire.

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est frappée de nullité en raison de leur défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016** (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).

## PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

### ➤ Gestion 2016

- 13) Marché n°1H/005-16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 15/04/2016 relatif à la Réfection du bureau du Maire attribué à l'entreprise « GLOBAL MEILLEURS PRIX » pour un montant de 6.983.345 F CFA HT

#### Les Pièces manquantes

- Néant

#### Les points forts (forces) relevés

- Marché mentionné dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur la DC ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### Points faibles (faiblesse) relevés

- Néant.

#### Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière

- 14) Marché n°1H/024- 16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 17/10 /2016 relatif à l'achèvement d'un module de trois salles de classe plus bureau magasin sur pilotis à l'EPP Kodonou attribué à l'entreprise « ECED BTP » 11.008.540 F CFA HT
- 15) Marché n°1H/030-16/MD/CPMP/CCMP/SMP du 30/11/2016 relatif à l'Entretien et Réparation des infrastructures scolaires dans les EM et EPP de la commune de Dangbo attribué à l'entreprise « BETHEL TRADING SERVICE) » pour un montant de 14.512.640

#### Les Pièces manquantes

- Néant

#### Les points forts (forces) relevés

- ANO de la CCMP sur la DC ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

#### Points faibles (faiblesse) relevés

- Marché non inscrit dans le PPM 2016.

**Conclusion : Les deux procédures ayant conduit à l'attribution des deux marchés sont frappées de nullité en raison de leur défaut d'inscription dans le plan de passation des marchés de 2016 (article 20 de la loi 2009-02 du 07 Août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin).**

➤ **Gestion 2017**

- viii. Marché n°1H/005- 17/MD/CPMP/CCMP/SMPdu 18/04/2017 relatif à la Réfection d'un module de deux salles de classe à l'EPP HOZIN /A attribué à l'entreprise « BETHEL TRADING SERVICE » pour un montant de 6.777.984 F CFA HT

**Les Pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Marché mentionné dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur la DC ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant.

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière**

- ix. Marché n°1H/012-17/M D/CPMP/CCMP/SMP du 15 /05 / 2017 relatif à l'achat de fauteuils directeurs aux sept (07) chefs d'arrondissement attribué à l'entreprise « NK F-IFE » pour un montant de 3.300.000 F CFA HT

**Les Pièces manquantes**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés**

- Marché mentionné dans le PPM 2016 ;
- ANO de la CCMP sur la DC ;
- Information des soumissionnaires non retenus du rejet de leur offre.

**Points faibles (faiblesse) relevés**

- Néant.

**Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière**

## **VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC**

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre de la gestion budgétaire 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

## **VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE**

Par courrier, le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution financière des marchés.

Malgré nos multiples relances et les engagements pris par l'autorité contractante au cours de la séance de restitution, aucune pièce de règlement ne nous a été communiquée.

## VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

## 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de moyennes | Type de conclusion du consultant                                                              | Libellé de la conclusion                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0,80 à 1             | « Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »        | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur      |
| 0,50 à 0,79          | « Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »   | L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur       |
| 0,30 à 0,49          | « Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics » | L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur |
| 0 à 0,29             | « Mise en place défaillante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »     | L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de taux de non-conformité                        | Type de conclusion du consultant      | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "          | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Performance <b>Satisfaisante</b> "   | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Performance <b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.                          |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | "Performance <b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.                            |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

| Tranches de taux de non-conformité | Type de conclusion du consultant | Libellé de la conclusion |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|

|                                                           |                                        |                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "           | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | " Performance <b>Satisfaisante</b> "   | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | " Performance <b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.                          |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | " Performance <b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.                            |

### 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Aucune documentation n'a été communiquée aux auditeurs à ce niveau. En conséquence nous ne pourrions nous prononcer sur la performance liée à la mise en place des organes.

#### 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

##### ➤ Gestion 2016

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a)*100 | Commentaires                 | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                     |                              |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                     |                              |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 16                | 15          | 8                                        | 53%                                 | RAS                          | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 1                 | 1           | 1                                        | 100%                                | Pas de procédure dérogatoire | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Demande de cotation                                               | 4                 | 4           | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                                                        |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de procédures n'ayant le DAO                                                                                                                                                     |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC                     | 4                 | 4           | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 16                | 15          | 15                                       | 100%                                | RAS                          | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                                                              |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 16                | 15          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                  | Pas de recours               | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)          |                   |             |                                          | 18,10%                              |                              |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 92,50%                              |                              |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)       |                   |             |                                          | 19,56%                              |                              |                                                                                                                                                                                              |

#### **Conclusion : Le taux de non-conformité est de 19,56% (conformité satisfaisante).**

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

## ➤ Gestion 2017

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a) *100 | Commentaires                 | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                      |                              |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                      |                              |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 9                 | 9           | 1                                        | 11%                                  | RAS                          | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 1                 | 0           | 0                                        | 0%                                   | Pas de procédure dérogatoire | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Demande de cotation                                               | 2                 | 2           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 2                 | 2           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Absence de la preuve de publication pour apprécier le délai                                                                                                                                  |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de procédures n'ayant par le DAO                                                                                                                                                 |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC                      | 2                 | 2           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 9                 | 9           | 9                                        | 100%                                 | RAS                          | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | RAS                                                                                                                                                                                          |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 9                 | 9           | 0                                        | 0%                                   | RAS                          | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                   | Pas de recours               | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_ REVUE DE CONFORMITE (A)         |                   |             |                                          | 7,94%                                |                              |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 73,00%                               |                              |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)      |                   |             |                                          | 10,87%                               |                              |                                                                                                                                                                                              |

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 19,56% (conformité satisfaisante).**

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

#### **8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés**

Par courrier, le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution financière des marchés.

Malgré nos multiples relances et les engagements pris par l'autorité contractante au cours de la séance de restitution, aucune pièce de règlement ne nous a été communiquée.

## IX. ANNEXES

### ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

| N° d'ordre | Noms et prénoms    | Fonctions                                   |
|------------|--------------------|---------------------------------------------|
| 1          | AGOSSOU Julien     | 2 <sup>ème</sup> adjoint au Maire de DANGBO |
| 2          | GBASSI Sébastienne | S/PRMP DANGBO                               |

## **ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION**

BEC S. ....

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 et 2017**

**Nom de l'Autorité Contractante :** Mairie de DANGBO.

**Date de tenue de la séance de restitution :** 08 Janvier 2020

**Heure de démarrage :** 14 h 30 mn

**Heure de fin :** 15h 45 mn

**Personnes présentes à la séance :**

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe en annexe)

**I. Récapitulatif des pièces collectées**

Aucune pièce n'a été collectée.

**II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte**

Pièces devant faire l'objet de collecte complémentaire au plus tard le Vendredi 17 Janvier 2020 :

- Les deux versions PPMP de chaque exercice budgétaire 2016 et 2017,
- Les pièces manquantes des marchés exécutés en 2016 et 2017,
- Les arrêtés de mise en place des différents organes de passation et de contrôle et leur fonctionnement,
- Les mandats de paiement des 24 marchés (15 en 2016 et 9 en 2017).

**III. Synthèse des observations du consultant**

**3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de la Mairie de Dangbo.**

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante.

Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Preuve d'existence des différents arrêtés et fonctionnement des différents organes de passation.

**3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés**

L'audit a sélectionné l'échantillon suivant l'approche des risques qui se présente de la manière suivante :

\$

X

BEC SARL

| Années | Mode de passation | Population mère |             | Echantillon |             | %      |        |
|--------|-------------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|--------|--------|
|        |                   | Volume          | Valeur      | Volume      | Valeur      | Volume | Valeur |
| 2016   | AOO               | 19              | 382 694 221 | 12          | 268 725 785 | 63%    | 70%    |
|        | DC                | 5               | 51 653 440  | 3           | 34 039 271  | 60%    | 66%    |
|        | Total général     | 24              | 434 347 661 | 15          | 302 765 056 | 63%    | 70%    |
| 2017   | AOO               | 6               | 167 751 410 | 6           | 167 751 410 | 100%   | 100%   |
|        | AOR               | 1               | 56 429 450  | 1           | 56 429 450  | 100%   | 100%   |
|        | DC                | 2               | 10 077 984  | 2           | 10 077 984  | 100%   | 100%   |
|        | Total général     | 9               | 234 258 844 | 9           | 234 258 844 | 100%   | 100%   |

**Conclusions de l'audit :****➤ Gestion 2016**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Mairie de Dangbo appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation | Volume de marchés | Opinions                       |             |     |     |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|-------------|-----|-----|
|               |                   |                   | Favorable/favorable<br>REG/RSR | Défavorable |     |     |
|               |                   |                   |                                | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | AOO               | 11                | 6                              |             | 5   |     |
| 2             | AOR               | 1                 |                                | 1           |     |     |
| 3             | DC                | 3                 | 1                              |             | 2   |     |
| Total général |                   | 15                | 7                              | 1           | 7   | 0   |
| %             |                   | 100%              | 47%                            | 53%         |     |     |

**Légende**

REG Procédure régulière  
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
 IRR Procédure irrégulière  
 NUL Marché nul

**✓ Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulières et de nulles, nous estimons que toutes les procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

**➤ Gestion 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Mairie de Dangbo appelle de notre part les conclusions ci-après :

BEC SARL

| N° d'ordre    | Mode de passation | Volume de marchés | Opinions                                    |             |     |     |
|---------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------|-----|-----|
|               |                   |                   | Favorable/favorable avec réserve<br>REG/RSR | Défavorable |     |     |
|               |                   |                   |                                             | IRR         | NUL | IMP |
| 1             | AOO               | 6                 | 2                                           |             | 1   | 3   |
| 2             | AOR               | 1                 |                                             | 1           |     |     |
| 3             | DC                | 2                 | 2                                           |             |     |     |
| Total général |                   | 9                 | 4                                           | 1           | 1   | 3   |
| %             |                   | 100%              | 44%                                         | 56%         |     |     |

Légende

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| REG | Procédure régulière                                 |
| RSR | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |
| IRR | Procédure irrégulière                               |
| NUL | Marché nul                                          |
| IMP | Impossibilité d'exprimer une opinion                |

✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulières, de nulles et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que toutes les procédures n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

Ces opinions pourront être modifiées en fonction de la documentation qui sera communiquée aux auditeurs au cours de cette séance de restitution et/ou dans le délai retenu de commun accord avec l'Autorité Contractante.

## 3.3. Sur les plaintes

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre de la gestion budgétaire 2016, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'Autorité Contractante. Nous n'en avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

## 3.4. Sur l'exécution financière et l'obtention des relevés de dépenses et preuves de paiement

Mandats de paiement en cours de collecte.

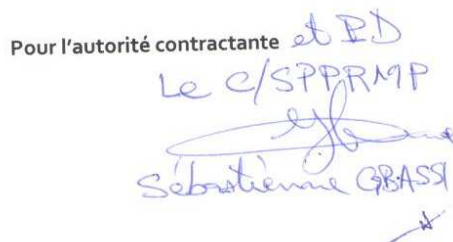
La séance a été levée à 15h 45 mn.

Fait à Dangbo, le 08 Janvier 2020

Pour Bec Sarl

  
AGBO-DANZO  
Sy/Vannu

Pour l'autorité contractante

  
Le C/SPPRMP  
Sébastien GRASSI

BEC Sarl  
02 BP 1913 Cotonou  
Tél : +229 21 30 54 22  
Email : bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

# **AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 -2017**

## **SEANCE DE RESTITUTION**

Autorité Contractante :

DANGBO

08/01/2019

Liste de présence

| N° | Nom & Prénoms         | Responsabilité & Structure | Tél. & Mail                   | Signature                                                                           |
|----|-----------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | AGBO-PANZO Sylvanus   | Auditeur BEC Sarl          | 9769 8539<br>bec_scp@yahoo.fr |    |
| 2  | KAKPA Ignace          | Auditeur BEC Sarl          | 65 10 3971                    |    |
| 3  | LO'ALMÉDA Evangéline  | Auditeur BEC SARL          | 65 10 3971                    |    |
| 4  | BOGNINOU M. Henri     | MCMP                       | 97 73 142 33                  |   |
| 5  | GBASSI R. Sébastienne | BGA d'O/SPPAMP/<br>Haine   | 9773 2424                     |  |
| 6  | DANSOU S. Tanc        | CST                        | 96636039                      |  |
| 7  |                       |                            |                               |                                                                                     |

**ANNEXE 3 : Tableaux d'exhaustivité**  
**Gestion 2016**

Tableau d'exhaustivité de la procédure de demande de cotation

|    |                                                                                                                             | Demande de cotation |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |    |   |   |    | Contractualisation |   |    | TOTAL Requis | TOTAL | %    | % Global |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|----|---|---|----|--------------------|---|----|--------------|-------|------|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                     | 2                   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |    |   |   |    | 5                  |   |    |              |       |      |          |
|    |                                                                                                                             | a                   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j  | k | l | m  | n                  | o | p  |              |       |      |          |
| 1  | Réfection du bureau du maire                                                                                                | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | NA | 1                  | 1 | NA | 13           | 13    | 100% | 100%     |
| 2  | CM°1H/030-16 du 30/11/2016<br>Entretien et reparation des infrastructure scolaire dans ls EM et EPP de la commune de DANGBO | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | NA | 1                  | 1 | NA | 13           | 13    | 100% |          |
| 3  | Achevement d'un module de trois salles de classe plus bureaux magasin pilots à EPP Kodonou                                  | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | NA | 1                  | 1 | NA | 13           | 13    | 100% |          |
| Le |                                                                                                                             |                     |   |                                  |   |   |   |                                              |   |   |    |   |   |    |                    |   |    |              |       |      |          |

|    |                                                                                                                                      | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |   | TOTAL Requis | TOTAL | %   | % Global |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|----|---|---|---|--------------------|---|---|--------------|-------|-----|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                              | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |    |   |   |   | 5                  |   |   |              |       |     |          |
|    |                                                                                                                                      | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j  | k | l | m | n                  | o | p |              |       |     |          |
| 1  | 23                                                                                                                                   | 1   | 1 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 12    | 80% |          |
| 2  | Construction d'une maternité isolées sur le pilotis d'une parserele et d'une cabine de deux 02 latrines au ccentre de santé KODONOUU | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 3  | Construction d'un logement sage femme au santre de santé KODONOU                                                                     | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 4  | Travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin à l'EPP KODEKPEME initiative DOGBO                | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 5  | Travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin à l'EPP TOKPLI                                    | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 6  | Fourniture de panneau solaire pour les arrondissement de Dekin Kessoumon et Gbéko                                                    | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 7  | Fourniture de 300 tables bancs 16 bureaux et 16 chaises aux EPP DJIGBE/A Dangbo centre TOKPLI et KODEKPEME                           | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 8  | Pavage complementaire de la cour de la Mairie                                                                                        | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |

|               |                                                                                              | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |   | TOTAL Requis | TOTAL | %   | % Global |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|----|---|---|---|--------------------|---|---|--------------|-------|-----|----------|
| N°            | Marchés (N° & Intitulé)                                                                      | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |    |   |   |   | 5                  |   |   |              |       |     |          |
|               |                                                                                              | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j  | k | l | m | n                  | o | p |              |       |     |          |
| 1             | 23                                                                                           | 1   | 1 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 12    | 80% | 85%      |
| 9             | Achat d'un véhicule de commande au mairie                                                    | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| 10            | Construction d'une maternité isolée à l'homme                                                | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 12    | 80% |          |
| 11            | Travaux de construction d'une maternité isolée au centre de sané de Glahounsa                | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 12    | 80% |          |
| 12            | Construction d'un module de 04 boutiques de lond de la cloture de l'arrondissement de DANGBO | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |
| Lé C          |                                                                                              |     |   |                                  |   |   |   |                                              |   |   |    |   |   |   |                    |   |   |              |       |     |          |
| Planification |                                                                                              |     |   |                                  |   |   |   |                                              |   |   |    |   |   |   |                    |   |   |              |       |     |          |

Le pourcentage moyen est de : 92,50

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

**Gestion 2017****Tableau d'exhaustivité de la procédure de demande de cotation**

|      |                                                                | Demande de cotation |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |    |   |   |    | Contractualisation |   |    | TOTAL Requis | TOTAL | %   | % Global |
|------|----------------------------------------------------------------|---------------------|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|----|---|---|----|--------------------|---|----|--------------|-------|-----|----------|
| N°   | Marchés (N° & Intitulé)                                        | 2                   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |    |   |   |    | 5                  |   |    | TOTAL Requis | TOTAL | %   | % Global |
|      |                                                                | a                   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j  | k | l | m  | n                  | o | p  |              |       |     |          |
| 1    | Achat de fauteils directeurs aux 07 chefs d'arrondissements    | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | NA | 1                  | 1 | NA | 15           | 13    | 87% | 87%      |
| 2    | Réfection 'un module de deux salles de classes à l'EPP HOZIN/A | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | NA | 1                  | 1 | NA | 15           | 13    | 87% |          |
| Le C |                                                                |                     |   |                                  |   |   |   |                                              |   |   |    |   |   |    |                    |   |    |              |       |     |          |

Tableau d'exhaustivité de la procédure de d'appel d'offre ouvert

|    |                                                                                                    | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |   | TOTAL Requis | TOTAL | %   | % Global |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|----|---|---|---|--------------------|---|---|--------------|-------|-----|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                            | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |    |   |   |   | 5                  |   |   |              |       |     |          |
|    |                                                                                                    | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j  | k | l | m | n                  | o | p |              |       |     |          |
| 2  | Travaux d'entrtien périodique /aménagement des ITR Dangbo                                          | 1   | 1 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 12    | 80% | 60%      |
| 3  | Construction du magasin de 100 tonnes de piments à Malomé lot 1                                    | 0   | 0 | 1                                | 1 | 1 | 0 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15           | 9     | 60% |          |
| 4  | Construction de cloôture et d'un bloc de latrine à cabines à malomè lot3                           | 0   | 0 | 1                                | 1 | 1 | 0 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15           | 9     | 60% |          |
| 5  | Construction de sept 07 hangars morderne à Malomè lot 2                                            | 0   | 0 | 1                                | 1 | 1 | 0 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15           | 9     | 60% |          |
|    | Contrôle et suivi des travaux e réalisation du marché à piment de Malomè dans la commune de DANGBO | 0   | 0 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | NA | 1 | 0 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15           | 7     | 47% |          |
|    | Electrification au centre de santé de hêtin Sota                                                   | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | NA | 1 | 0 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15           | 10    | 67% |          |
|    | Trvaux de construction de deux modules d'une salle de classe aux EM HETIN sata                     | 0   | 0 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | NA | 1 | 0 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15           | 7     | 47% |          |

**ANNEXE 4 : Tableaux de détermination du délai moyen de passation****➤ Gestion 2016**

| N° d'ordre                                                       | Délai                                                                                                                                                   | De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis | Du dépôt des plis à l'attribution provisoire | De l'attribution provisoire à la signature du contrat | De la signature du contrat à l'approbation du marché | Total     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                  | Intitulés du marché                                                                                                                                     |                                                       |                                              |                                                       |                                                      |           |
| 1                                                                | Achat d'un véhicule de commandement au Maire                                                                                                            | 29                                                    | 26                                           | 29                                                    | 9                                                    | 93        |
| 2                                                                | Pavage complémentaire de la cour de la Mairie                                                                                                           | 31                                                    | 30                                           | 27                                                    | 8                                                    | 96        |
| 3                                                                | Construction d'un module de quatre (4) boutiques le long de la clôture de l'arrondissement de Dangbo                                                    | 30                                                    | 38                                           | 36                                                    | 15                                                   | 119       |
| 4                                                                | Construction d'un module de 3 salles de classe plus bureau magasin à l'EPP Kodékpémè (Initiative Dogbo)                                                 | 29                                                    | 38                                           | 39                                                    | 10                                                   | 116       |
| 5                                                                | Construction d'un module de 3 salles de classe plus bureau magasin à l'EPP Tokpli (Initiative Dogbo)                                                    | 30                                                    | 36                                           | 35                                                    | 7                                                    | 108       |
| 6                                                                | Fourniture de panneau solaire pour les arrondissements de Dèkin, Késsounou et Gbéko                                                                     | 31                                                    | 16                                           | 36                                                    | 6                                                    | 89        |
| 7                                                                | Construction d'une maternité isolée au Centre de Santé de GLAHOUNSA                                                                                     | 29                                                    | 30                                           | 29                                                    | 8                                                    | 96        |
| 8                                                                | Construction d'une maternité isolée à Honmè                                                                                                             | 30                                                    | 33                                           | 37                                                    | 12                                                   | 112       |
| 9                                                                | Construction d'une maternité isolée sur pilotis, d'une passerelle et d'une cabine de deux douches et de deux (2) latrines au Centre de Santé de Kodonou | 32                                                    | 36                                           | 40                                                    | 10                                                   | 118       |
| 10                                                               | Fourniture de 300 tables-bancs 16 bureaux et 16 chaises aux EPP Djigbé /A, Dangbo Centre, Tokpli et Kodékpémè                                           | 31                                                    | 36                                           | 37                                                    | 14                                                   | 118       |
| Délai global                                                     |                                                                                                                                                         |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 1065      |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                                                                         |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 664       |
| Volume de marchés concernés (pertinents)                         |                                                                                                                                                         |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 10        |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                                                                         |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | <b>66</b> |

➤ **Gestion 2017**

| N° d'ordre                                                       | Délai                                                                                                                                                                       | De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis | Du dépôt des plis à l'attribution provisoire | De l'attribution provisoire à la signature du contrat | De la signature du contrat à l'approbation du marché | Total     |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                  | Intitulés du marché                                                                                                                                                         |                                                       |                                              |                                                       |                                                      |           |
| 1                                                                | Electrification du centre de santé de Hêtin-Houédomey, Maternité de Hêtin-Sota, Késsounou, Dêkin, Agonguè, Gbéko, Zounta et Kodonou en panneau solaire                      | 29                                                    | 26                                           | 29                                                    | 9                                                    | 93        |
| 2                                                                | Construction de deux (2) modules d'une salle de classe plus bureau et magasin aux EM Hêtin-Sota (sur pilotis) et Sêho-Djigbé                                                | 31                                                    | 20                                           | 27                                                    | 8                                                    | 86        |
| 3                                                                | Réfection d'un module de deux salles de classe à l'EPP HOZIN/A                                                                                                              | 30                                                    | 38                                           | 36                                                    | 15                                                   | 119       |
| 4                                                                | Achat de fauteuils directeurs aux sept (07) chefs d'arrondissement                                                                                                          | 29                                                    | 38                                           | 29                                                    | 10                                                   | 106       |
| 5                                                                | Travaux d'entretien périodique/aménagement des ITR Dangbo-Mondotokpa (PK0+000 au PK2+500) et Dogla-Fingink anmè (PK0+000 au PK1+ 900) y inclus la construction des ouvrages | 30                                                    | 36                                           | 25                                                    | 7                                                    | 98        |
| 6                                                                | Construction du magasin de 100 tonnes de piments à Malomè                                                                                                                   | 31                                                    | 16                                           | 36                                                    | 6                                                    | 89        |
| 7                                                                | Construction de sept (07) Hangars Modernes à Malomè                                                                                                                         | 29                                                    | 30                                           | 29                                                    | 8                                                    | 96        |
| 8                                                                | Construction de la clôture et d'un bloc de latrine à quatre (04) cabines à Malomè                                                                                           | 30                                                    | 23                                           | 37                                                    | 12                                                   | 102       |
| Délai global                                                     |                                                                                                                                                                             |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 789       |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                                                                                             |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 475       |
| Volume de marchés concernés (pertinents)                         |                                                                                                                                                                             |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 8         |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                                                                                             |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | <b>59</b> |