

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN
AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS
ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE
PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES
GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE HOUHEYOGBE

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo– 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Kegué – 06 BP 60535 Lomé _ Tel/ (00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE	3
II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE	11
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....	12
5.1. Exhaustivité des pièces demandées.....	12
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des.....	12
5.3. Appréciation du respect des délais de passation.....	12
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	13
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité.....	13
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	19
VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	20
VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC	23
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	23
8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	24
8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place.....	27
8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	28
IX. ANNEXES.....	30

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics (ARMP)**

**08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30
50 76**

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Mairie de HOUEYOGBE.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVÉE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCÉDURES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE DES MARCHÉS PUBLICS ET DÉLÉGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSÉS AU TITRE DES EXERCICES BUDGÉTAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de HOUÉYOGBE pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Éléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	15	280 461 955
	Marchés de la population mère	21	341 888 694
	%	71,43%	82,03%
2017	Marchés audités	6	115 981 441
	Marchés de la population mère	8	135 709 168
	%	75,00%	85,46%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de HOUÉYOGBE sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	8	3	5	0	0
	DC	7	7	0	0	0
Total général		15	10	5	0	0
%		100%	67%	33%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures régulières, nous estimons que la majorité des procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de HOUEYOGBE sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AO	2	2	0	0	0
3	DC	4	4	0	0	0
Total général		6	6	0	0	0
%		100%	100%	0%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées de régulière, nous estimons que la totalité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de HOUEYOGBE conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Appel d'Offres Ouvert	252648631	12	196699747	8	77,86%	66,67%
	Cotation	89240063	9	83762208	7	93,86%	77,78%
	Total général	341 888 694	21	280 461 955	15	82,03%	71,43%
2017	Appel d'Offres Ouvert	84898028	2	84898028	2	100,00%	100,00%
	Cotation	50811140	6	31083413	4	61,17%	66,67%
	Total général	135 709 168	8	115 981 441	6	85,46%	75,00%

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus :

➤ **Gestion 2016**

Il est à observer que l'appel d'offre ouvert, est le mode de passation le plus utilisé au titre de la gestion 2016.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 71,43% en volume et 82,03% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus couramment utilisé en 2017.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 75% en volume et 85,46% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Travaux	341888694	21	280461955	15	82,03%	71,43%
	Total général	341 888 694	21	280 461 955	15	82,03%	71,43%
2017	Marché de travaux	116869531	4	100888791	3	86,33%	75,00%
	Marchés de fournitures et servi	6717150	1	6717150	1	100,00%	100,00%
	Marchés de prestations intellec	12122487	3	8375500	2	69,09%	66,67%
	Total général	135 709 168	8	115 981 441	6	85,46%	75,00%

Commentaire :**➤ Gestion 2016**

Nous observons que seul les marchés de travaux ont été attribués en 2016 et représente les 100%.

➤ Gestion 2017

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de travaux aussi bien en valeur qu'en volume. Il représente 86,33% en valeur ; 75,00% en volume par rapport à la population mère.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité**➤ Gestion 2016**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Travaux d'aménagement hydro-agricole de douze (12) hectares à Houigah - Houéyogbé pour la production des cultures du riz et le maraîchage dans la commune de Houéyogbé	FADeC affecté MAEP (FAIA)	Marché N°95/005/CH/SG/ST - SADE	ADIAC MULTI SERVICES	Appel d'Offres Ouvert	44 792 900	Marché de travaux
2	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahè	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/030/CH/SG/SAF-ST	FANTOS & FILS	Appel d'Offres Ouvert	24 912 428	Marché de travaux
3	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/029/CH/SG/SAF-ST	LE SOLEIL DES INDEPENDANCES	Appel d'Offres Ouvert	24 878 315	Marché de travaux
4	Travaux de réfection de six modules de trois (03) salles de classe dans les écoles primaires publiques de Zoungbonou/B, Drè/B, Hounvi, Doutou/D, Honhoué/B et de Djibio/A	FADeC affecté MEMP (BN)	Marché N°95/032/CH/SG/SAF-ST	ENTREPRISE BETON CONSTRUCTION (EBC)	Appel d'Offres Ouvert	27 357 545	Marché de travaux
5	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Kplakpé	FADeC affecté MEMP (BN)	Marché N°95/033/CH/SG/SAF-ST	LA SOCIETE AYOU & FILS	Appel d'Offres Ouvert	19 690 644	Marché de travaux
6	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Logohoué	FADeC affecté MEMP (BN)	Marché N°95/034/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT SAVAK & FILS	Appel d'Offres Ouvert	19 679 670	Marché de travaux
7	Travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste RN2 - CEG Zoungbonou	PSDCC-Communes	Marché N°95/008/CH/SG/SAF - ST	RTITA BTP	Appel d'Offres Ouvert	17 935 000	Marché de travaux
8	Travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de Sè	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/017/CH/SG/SAF-ST	ETAB BENIN	Appel d'Offres Ouvert	17 453 245	Marché de travaux
9	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doutou	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/018/CH/SG/SAF - ST	GISPRO & FILS	Cotation	16 999 080	Marché de travaux
10	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adromè - Zindjihoué, longue de 02 kilomètres	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/024/CH/SG/SAF - ST	ETABLISSEMENT MULTI WORK & SERVICES GROUP	Cotation	14 986 708	Marché de travaux
11	Acquisition des pièces de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/043/CH/SG/SAF-ST	LE REVEIL TOSSOU	Cotation	12 999 600	Marché de travaux
12	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Dincomè, Végodoé et Zindjihoué	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/004/CH/SG/SG-ST	ETABLISSEMENT TRANS EXPRESS GROUP	Cotation	14 909 300	Marché de travaux
13	Travaux de réfection de dix (10) hangars dans le marché de Sè	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/021/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT LE NIRVANA	Cotation	16 941 472	Marché de travaux
14	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 1er août 2016 dans l'arrondissement de Zoungbonou	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/020/CH/SG/SAF - ST	Etablissement TBC	Cotation	3 926 190	Marché de travaux
15	Travaux de construction d'une paillote au centre de santé de Doutou	FADeC affecté MS (BN)	Marché N°95/035/CH/SG/SAF-ST	OMEGA	Cotation	2 999 858	Marché de travaux
TOTAL						280 461 955	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Travaux de construction du logement de l'infirmier du centre de santé de Doutou	FADeC affecté MS (BN)	Marché N°95/018/CH/SG/S AF - ST	GNDT Sarl	Appel d'Offres Ouvert	23 967 395	Marché de travaux
2	Travaux de l'électrification dans les villages de Togbonou et de Didongbogo dans la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/009/CH/SG/S AF - ST	LE REVEIL TOSSOU & FILS	Appel d'Offres Ouvert	60 930 633	Marché de travaux
3	Travaux de construction de quatre (04) boutiques dallées dans le marché de Doutou pour la vente des produits agricoles	FADeC affecté MAEP (BN)	Marché N°95/016/CH/SG/S AF - ST	BON BERGER	Cotation	15 990 763	Marché de travaux
4	Fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune de houéyogbé	FADeC affecté MERMPEDER (PPEA)	Marché N°95/017/CH/SG/S AF - ST	DILVERAH SARL	Cotation	6 717 150	Marchés de fournitures et services
5	Elaboration d'un manuel de procédure administratif, technique, comptable et financière de l'administration communale de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/012/CH/SG/S AF-SDLP	Cabinet Services Plus Nola	Cotation	4 985 500	Marchés de prestations intellectuelles
6	Elaboration du plan de formation des cadres et élus de la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/014/CH/SG/S AF-ST	Cabinet Excellent Consulting Center	Cotation	3 390 000	Marchés de prestations intellectuelles
TOTAL						115 981 441	

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
Légende								
C1	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
C2	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)							
C3	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)							
C4	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés							
C5	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)							
C6	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)							
C7	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)							
C8	Publication des décisions d'attribution							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	91,44%	85,19%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation (**Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité**).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Mairie de HOUEYOGBE. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Nous n'avons pas d'observation au sujet de l'inscription des marchés audités dans ledit plan.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

➤ Au titre de 2016 :

Le délai moyen de passation des marchés au titre de la gestion 2016 est évalué à 152 jours environ.

Ce délai est anormalement long par rapport au délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ Au titre de 2017 :

Le délai moyen de passation des marchés au titre de la gestion 2016 est évalué à 94 jours environ.

Ce délai est conforme par rapport au délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 5**

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, aucun marché n'a été passé par la procédure de gré à gré au titre des deux exercices audités. Aussi, n'avons pas relevé de marché de fourniture dont le prix est comparable à celui du repertoire des prix.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

Observations générales :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

Observations spécifiques :

➤ Gestion 2016

- 1- Marché n°95/005/CH/SG/ST – SADE, relatif au Travaux d'aménagement hydro-agricole de douze (12) hectares à Houigah - Houéyogbé pour la production des cultures du riz et le maraîchage dans la commune de Houéyogbé attribué à l'entreprise ADIAC MULTI SERVICES pour un montant de 44.792.900 FCFA TTC.**

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution dudit marché est régulière.

- 2- Marché n° 95/030/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahè attribué à l'entreprise FANTOS & FILS pour un montant de 24.912.428 FCFA TTC.**
- 3- Marché n°95/029/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou attribué à l'entreprise LE SOLEIL DES INDEPENDANCES pour un montant de 24.878.315 FCFA TTC.**
- 4- Marché n° 95/032/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de réfection de six modules de trois (03) salles de classe dans les écoles primaires publiques de Zoungbonou/B, Drè/B, Hounvi, Doutou/D, Honhoué/B et de Djibio/A attribué à l'entreprise ENTREPRISE BETON CONSTRUCTION (EBC) pour un montant de 27.357.545 FCFA TTC.**
- 5- Marché n° 95/033/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de KPLAKPE attribué à l'entreprise LA SOCIETE AYOU & FILS pour un montant de 19.690.644 FCFA TTC.**
- 6- Marché n° 95/034/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de LOGOHOUE attribué à l'entreprise SAVAK & FILS pour un montant de 19.679.670 FCFA TTC.**

La revue de conformité de ces marchés ci-dessus a abouti aux mêmes constats. Par conséquent, l'auditeur donnera une seule conclusion qui sera valable pour tous ces marchés.

Pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Marché attribué hors délai de validité.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution desdits marchés sont irrégulières en raison de l'insuffisance susmentionnée.

7- Marché n° 95/034/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste RN2 - CEG Zoungbonou attribué à l'entreprise RTITA BTP pour un montant de 17.935.000 FCFA TTC.

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution dudit marché est régulière.

8- Marché n° 95/017/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de SE attribué à l'entreprise ETAB BENIN pour un montant de 17.453.245 FCFA TTC.

Pièce manquante

- Indisponibilité de la preuve d'approbation du marché.

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution dudit marché est régulière sous réserve de l'obtention de la pièce manquante.

➤ **Gestion 2017**

9- Marché n° 95/018/CH/SG/SAF - ST, relatif aux travaux de construction du logement de l'infirmier du centre de santé de Doutou attribué à l'entreprise GNDT Sarl pour un montant de 23.967.395 FCFA TTC.

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution dudit marché est régulière.

10-Marché n° 95/009/CH/SG/SAF - ST, relatif aux travaux de l'électrification dans les villages de Togbonou et de Didongbogo dans la commune de Houéyogéb attribué à l'entreprise LE REVEIL TOSSOU & FILS pour un montant de 51.636.130 FCFA TTC.

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution dudit marché est régulière.

DEMANDE DE COTATION

La mission a passé en revue les marchés initiés par la procédure de demande de cotation. Il en résulte ce qui suit :

Gestion 2016

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
11	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doutou	FADeC non affecté (Investissement)	18/07/2016	Marché N°95/018/CH/SG/SAF - ST	GISPRO & FILS	Cotation	16 999 080	Marché de travaux
12	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adromè - Zindjihoué, longue de 02 kilomètres	FADeC non affecté (Investissement)	30/09/2016	Marché N°95/024/CH/SG/SAF - ST	ETABLISSEMENT MULTI WORK & SERVICES GROUP	Cotation	14 986 708	Marché de travaux
13	Acquisition des pièces de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	28/12/2016	Marché N°95/043/CH/SG/SAF-ST	LE REVEIL	Cotation	12 999 600	Marché de travaux
14	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Dincomè, Végodoé et Zindjihoué	FADeC non affecté (Investissement)	20/04/2016	Marché N°95/004/CH/SG/SG-ST	ETABLISSEMENT TRANS EXPRESS GROUP	Cotation	14 909 300	Marché de travaux
15	Travaux de réfection de dix (10) hangars dans le marché de Sè	FADeC non affecté (Investissement)	09/08/2016	Marché N°95/021/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT LE NIRVANA	Cotation	16 941 472	Marché de travaux
16	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 1er août 2016 dans l'arrondissement de Zoungbonou	FADeC non affecté (Investissement)	18/07/2016	Marché N°95/020/CH/SG/SAF - ST	Etablissement TBC	Cotation	3 926 190	Marché de travaux
17	Travaux de construction d'une paillote au centre de santé de Doutou	FADeC affecté MS (BN)	19/12/2016	Marché N°95/035/CH/SG/SAF-ST	OMEGA	Cotation	2 999 858	Marché de travaux
TOTAL							83 762 208	

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier de demande de cotation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des sept (07) marchés ci-dessus citées sont régulières.

Gestion 2017

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
18	Travaux de construction de quatre (04) boutiques dallées dans le marché de Doutou pour la vente des produits agricoles	FADeC affecté MAEP (BN)	Marché N°95/016/CH/SG/SAF - ST	BON BERGER	Cotation	15 990 763	Marché de travaux
19	Elaboration d'un manuel de procédure administratif, technique, comptable et financière de l'administration communale de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/012/CH/SG/SAF-SDLP	Cabinet Services Plus Nola	Cotation	4 985 500	Marchés de prestations intellectuelles
20	Elaboration du plan de formation des cadres et élus de la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)	Marché N°95/014/CH/SG/SAF-ST	Cabinet Excellent Consulting Center	Cotation	3 390 000	Marchés de prestations intellectuelles
TOTAL						24 366 263	

Pièce manquante

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier de demande de cotation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des trois (03) marchés ci-dessus citées sont régulières.

21-Marché n° Marché N°95/017/CH/SG/SAF – ST relatif à la fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune de Houéyogbé attribué à l'entreprise DILVERAH SARL pour un montant de 6717150 FCFA TTC

Pièce manquante

- Indisponibilité du Marché

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier de demande de cotation ;

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de la pièce manquante.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des exercices 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'en avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés auprès de l'ARMP.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Nous avons demandé et obtenu les documents relatifs au règlement des différents marchés exécutés contenus dans notre échantillon.

Nous avons demandé et obtenu les documents relatifs au règlement des différents marchés exécutés contenus dans notre échantillon.

Le détail relatif à l'exécution financière des marchés ayant fait l'objet d'audit se présente comme suit :

Tableau 4 : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant prévisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	Marché N°95/005/CH/SG/ST-SADE	Travaux d'aménagement hydro-agricole de douze (12) hectares à Houigah - Houéyogbé pour la production des cultures du riz et le maraichage dans la commune de Houéyogbé	90	25/04/2016	28/06/2016	Néant	44 974 406	52 855 622	52 792 900	100%	2 639 645	
2	Marché N°95/030/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahè	180	29/12/2016		Indisponibilité	45 000 000	24 912 428	13 987 838	56%	699 392	Indisponibilité du PV de réception provisoire
3	Marché N°95/029/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou	180	29/12/2016		Indisponibilité		24 878 315	23 476 081	94%	1 173 804	Indisponibilité du PV de réception provisoire
4	Marché N°95/032/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réfection de six modules de trois (03) salles de classe dans les écoles primaires publiques de Zoungbonou/B, Drè/B, Hounvi, Doutou/D, Honhoué/B et de Djibio/A	30	20/12/2016	30/12/2016	Néant	27 398 000	27 357 545	27 357 545	100%	1 367 877	
5	Marché N°95/033/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Kplakpé	120	23/01/2017	20/06/2017	28	18 203 500	19 690 644	18 190 644	92%	909 532	
6	Marché N°95/034/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Logohoué	120		23/05/2017	Indisponibilité	18 203 500	19 679 670	18 179 670	92%	908 984	Indisponibilité de l'ordre de service
7	Marché N°95/008/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste RN2 - CEG Zoungbonou	90	18/07/2016	17/10/2016	1	17 978 302	17 935 000	17 935 000	100%	896 750	
8	Marché N°95/017/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de Sè	90	20/07/2016	25/10/2016	7	52 500 000	17 453 244	17 453 245	100%	872 662	
9	Marché N°95/018/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doutou	30	17/08/2016		Indisponibilité	17 000 000	14 406 000	10 890 700	76%	544 535	Indisponibilité du PV de réception provisoire
10	Marché N°95/024/CH/SG/SAF-ST	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adromè - Zindjihoué, longue de 02 kilomètres	90	14/10/2016	29/12/2016	Néant	15 000 000	14 986 708	14 986 708	100%	749 335	
11	Marché N°95/043/CH/SG/SAF-ST	Acquisition des pièces de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houéyogbé	15	28/12/2016	29/12/2016	Néant	Indisponibilité	12 999 600	12 999 600	100%	0	
12	Marché N°95/004/CH/SG/SG-ST	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Dincomé, Végozé et Zindjihoué	30	25/04/2016	06/05/2016	Néant	15 000 000	14 909 300	14 909 300	100%	745 465	
13	Marché N°95/021/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réfection de dix (10) hangars dans le marché de Sè	30	11/08/2016	22/08/2016	Néant	17 500 000	16 941 472	16 941 472	100%	847 074	
14	Marché N°95/020/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 1er août 2016 dans l'arrondissement de Zoungbonou	30	19/07/2016	29/07/2016	Néant	4 000 000	3 926 190	3 926 190	100%	196 310	
15	Marché N°95/035/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction d'une paillote au centre de santé de Doutou	30	19/12/2016	29/12/2016	Néant	6 000 000	2 999 858	2 999 858	100%	149 993	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant provisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	Marché N°95/018/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction du logement de l'infirmier du centre de santé de Doutou	120	19/10/2017	30/01/2017	Néant	24 000 000	23 967 395	23 967 395	100%	1 198 370	
2	Marché N°95/009/CH/SG/SAF-ST	Travaux de l'électrification dans les villages de Togbonou et de Didongbogo dans la commune de Houéyogbé	15	07/08/2017	14/08/2017	Néant	61 111 829	60 930 633	60 930 633	100%	3 046 532	
3	Marché N°95/016/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction de quatre (04) boutiques dallées dans le marché de Doutou pour la vente des produits agricoles	120	16/01/2018	10/04/2018	Néant	16 000 000	15 990 763	15 990 763	100%	799 538	
4	Marché N°95/017/CH/SG/SAF-ST	Fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune de Houéyogbé	15	18/09/2017	06/11/2017	34	Indisponibilité	6 717 150		0%	0	Indisponibilité du mandat
5	Marché N°95/012/CH/SG/SAF-SDLP	Elaboration d'un manuel de procédure administratif, technique, comptable et financière de l'administration communale de Houéyogbé				Néant	5 000 000	4 985 500	4 985 500	100%	0	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV dde réception provisoire
6	Marché N°95/014/CH/SG/SAF-ST	Elaboration du plan de formation des cadres et élus de la commune de Houéyogbé	90			Néant	4 000 000	3 990 000	3 958 000	99%	0	Indisponibilité de l'ordre de service et du PV dde réception provisoire

Commentaire

Les montants mandatés reconstitués dans le tableau ci-dessus prennent en compte les retenus de garanties. Il revient au Receveur Percepteur de prélever lesdites retenues à la source et de les restituer suivant la réglementation (réception provisoire ou définitive) après réception d'un courrier de levée de la retenue de la PRMP.

Points forts (forces) relevés

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

6.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		1,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de 1.

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	15	15	0	0%	RAS	
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	8	8	0	0%		Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	8	8	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	8	8	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	8	8	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	8	8	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	8	8	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	8	8	8	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)				7,14%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				91,44%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=				7,81%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 7,81%.

Nous notons une Performance **élevée** et de plus l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	4	4	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	2	2	2	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	6	6	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE _REVUE DE CONFORMITE (A)				7,14%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				85,19%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF _REVUE DE CONFORMITE (C=				8,38%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 8,38%.

Nous notons une Performance **élevée** et de plus l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	HADONOU Comlan	SP/ PRMP
2	GAGLGOUDJINO Henri	C/ST
3	ZOCLI Marius	C/SAF
4	DASSANOU Hyacinthe	Assistant C/ST

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'Autorité Contractante : COMMUNE DE HOUEYOGBE

Date de tenue de la séance de restitution : 23 décembre 2019

Heure de démarrage : 11 heures 55 minutes

Heure de fin : 12 heures 20 minutes

I. Personnes présentes à la séance :

- (Cf. la liste de présence en annexe 1)

II. Récapitulatif des pièces à collecter

Au terme de notre séance de restitution, il a été convenu que les services de l'autorité contractante collecteront et communiqueront à la mission d'audit les pièces citées comme manquantes au plus tard le Mardi 24 décembre 2019. Passé ce délai, le consultant sera dans l'obligation de produire son rapport comme tel.

Par ailleurs, les services de la PRMP ont transmis aux auditeurs les documents relatifs aux actes création et de nomination de la PRMP, des membres du Secrétariat PRMP et de la cellule de contrôle.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de la commune Mairie

Forces

Existence des différents actes mettant en place les organes de passation et désignant les membres desdits organes au sein de la Commune de HOUEYOGBE. Ils se récapitulent comme suit :

Organe	Acte
SPRMP	Arrêté 2015 n° 95/073/CH/SG/SAG
CPMP	Arrêté 2016 n° 95/072/CH/SG/SAG
CCMP	Arrêté 2016 n° 95/073/CH/SG/SAG

Faiblesse

Besoin d'un archiviste professionnel pour le rangement et le classement des pièces des marchés publics.

3.2. Sur la procédure de passation

Faisant suite à la communication de notre échantillon d'audit, la totalité des vingt et un marchés a été communiqué aux auditeurs. Au terme des diligences mises en œuvre, nous avons fait les constats suivants :

Forces

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur les rapports provisoire et projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation des offres.

Faiblesses

Au terme de la mise en œuvre de nos diligences, nous n'avons pas noté de non-conformité majeure.

Les pièces manquantes

- 1- Marché n° 95/030/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahè attribué à l'entreprise FANTOS & FILS pour un montant de 24.912.428 FCFA TTC.**

Pièce manquante

Indisponibilité de la preuve de l'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire

- 2- Marché n°95/029/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou attribué à l'entreprise LE SOLEIL DES INDEPENDANCES pour un montant de 24.878.315 FCFA TTC.**

Pièce manquante

- Indisponibilité de la preuve de l'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire ;

- 3- Marché n° 95/017/CH/SG/SAF-ST, relatif aux travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de SE attribué à l'entreprise ETAB BENIN pour un montant de 17.453.245 FCFA TTC.**

Pièce manquante

- Indisponibilité de la preuve d'approbation du marché.

- 4- Marché N°95/017/CH/SG/SAF – ST relatif à la fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune de Houéyogbé attribué à l'entreprise DILVERAH SARL pour un montant de 6717150 FCFA TTC

Pièce manquante

Indisponibilité du Marché

3.3. Sur les plaintes

L'autorité contractante n'a pas eu de cas de plainte sur les marchés communiqués dans échantillon d'audit.

Nous n'avons donc pas d'observation à faire.

3.4. Sur l'exécution financière

Nous avons passé en revue les mandats des vingt et un marchés communiqués aux auditeurs. L'état récapitulatif se présente comme suit :

Tableau : Etat récapitulatif de l'exécution financière des marchés

➤ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/remise de site	Réception provisoire	Reatrd (en jours)	Montant provisionnel inscrit dans le PMP	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	Marché N°95/005/CH/SG/ST- SADE	Travaux d'aménagement hydro-agricole de douze (12) hectares à Houyogh - Houeyogbe pour la production des cultures du riz et le maraichage dans la commune de Houeyogbe	90	25/04/2016	28/06/2016	Néant	44 974 406	52 855 622	52 792 900	100%	2 639 645	
2	Marché N°95/030/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahé	180	29/12/2016		Indisponibilité	45 000 000	24 912 428	13 987 838	56%	699 392	Indisponibilité du PV de réception provisoire
3	Marché N°95/029/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou	180	29/12/2016		Indisponibilité		24 878 315	23 476 081	94%	1 173 804	Indisponibilité du PV de réception provisoire
4	Marché N°95/032/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réfection de six modules de trois (03) salles de classe dans les écoles primaires publiques de Zoungbonou/B, Dohé/B, Houvi, Doutou/D, Honhoué/B et de Didi/A	30	20/12/2016	30/12/2016	Néant	27 398 000	27 357 545	27 357 545	100%	1 367 877	
5	Marché N°95/033/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Kplaké	120	23/01/2017	20/06/2017	28	18 203 500	19 690 644	18 190 644	92%	909 532	
6	Marché N°95/034/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Loghoué	120		23/05/2017	Indisponibilité	18 203 500	19 679 670	18 179 670	92%	908 984	Indisponibilité de l'ordre de service
7	Marché N°95/008/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste RN7 - CEG Zoungbonou	90	18/07/2016	17/10/2016	1	17 978 302	17 935 000	17 935 000	100%	896 750	
8	Marché N°95/017/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de Sé	90	20/07/2016	25/10/2016	7	52 500 000	17 453 244	17 453 245	100%	872 662	
9	Marché N°95/018/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doutou	30	17/08/2016		Indisponibilité	17 000 000	14 406 000	10 890 700	76%	544 535	Indisponibilité du PV de réception provisoire
10	Marché N°95/024/CH/SG/SAF-ST	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adromé - Zindjhoué, longue de 02 kilomètres	90	14/10/2016	29/12/2016	Néant	15 000 000	14 986 708	14 986 708	100%	749 335	
11	Marché N°95/043/CH/SG/SAF-ST	Acquisition des pièces de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houeyogbe	15	28/12/2016	29/12/2016	Néant	Indisponibilité	12 999 600	12 999 600	100%	0	
12	Marché N°95/004/CH/SG/SG-ST	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Dincomé, Véodé et Zindjhoué	30	25/04/2016	06/05/2016	Néant	15 000 000	14 909 300	14 909 300	100%	745 465	
13	Marché N°95/021/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réfection de dix (10) hangars dans le marché de Sé	30	11/08/2016	22/08/2016	Néant	17 500 000	16 941 472	16 941 472	100%	847 074	
14	Marché N°95/020/CH/SG/SAF-ST	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 1er août 2016 dans l'arrondissement de Zoungbonou	30	19/07/2016	29/07/2016	Néant	4 000 000	3 926 190	3 926 190	100%	196 310	
15	Marché N°95/035/CH/SG/SAF-ST	Travaux de construction d'une paillote au centre de santé de Doutou	30	19/12/2016	29/12/2016	Néant	6 000 000	2 999 858	2 999 858	100%	149 993	

Points forts (forces) relevés

- Obtention des cautions de soumission ;
- Obtention des cautions de bonne exécution ou des retenus de garanties (5%) ;
- Restitution des retenus de garanties après la réception provisoire (90%) et la réception définitive (10%).

Les points faibles (faiblesses) relevés

Nous n'avons pas relevé de non-conformité majeure.

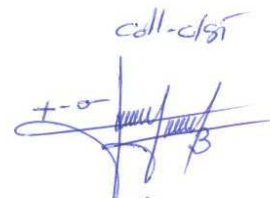
La séance a été levée à 12 heures 20 minutes.

Ont signé

Pour la Commune de HOUHEYOGBE

Pour BEC SARL


Goudjénou K. Hénou


Hyacinthe Dassamou


Ladjan

Prénou C. Jodan
Joël Yexoull


Angelo K. ANETEPE

Annexe 1 Liste de présence

Page 7 sur 9

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 -2017

SEANCE DE BRIEFING

Autorité Contractante :

Mairie de Houeyogbe

HOUEYOGBE, le 23 / 08 / 2019

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	BALLO Michel	Architecte BEC Sarl	+229 21 30 54 22 / bec_scp@yahoo.fr	[Signature]
2	ITHOU Thierry	Architecte BEC Sarl	96 00 98 47 / bec_scp@yahoo.fr	[Signature]
3	DASSANOU Hyacinthe	Assistant - C/ST	97 57 85 74 / lidassanou04@gmail.com	[Signature]
4	HADJONOU Comlan	SP. PRMP	96 06 20 66 / ladonnanos@yahoo.fr	[Signature]
5	GONDJINOU K. Henri	C/ST Naïrie	96 86 79 57 / gondjinhenri@gmail.com	[Signature]
6	ZOGLI C. Naima	SAF	95 56 57 98 / 96 06 68 38 (05MF) / mariozogl8@gmail.com	[Signature]
7				

Annexe 2 : Echantillon des marchés 2016 et 2017

Gestion 2016

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Tauxaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Travaux d'aménagement hydro-agricole de deux (2) hectares à Houeyogbe - Houeyogbe pour la production des cultures de riz et le maraîchage dans la commune de Houeyogbe	FADAC affecté RASP (RCA)	20/04/2016	Marché M'PS/2016/CH/SG/SAF-ST/SGE	ADAC MULTI SERVICES	Appel d'Offre Ouvert	44 761 980	Marché de travaux
2	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dohé	FADAC non affecté (Investissement)	08/12/2016	Marché M'PS/010/CH/SG/SAF-ST	PARTIS & FILS	Appel d'Offre Ouvert	14 912 426	Marché de travaux
3	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doudou	FADAC non affecté (Investissement)	08/12/2016	Marché M'PS/010/CH/SG/SAF-ST	LE SOLEIL DES INDEPENDANTES	Appel d'Offre Ouvert	14 878 125	Marché de travaux
4	Travaux de réfection de six modules de toilettes (62) situés de classe dans les écoles primaires publiques de Doudouhounou (6), Dohé (6), Houeyogbe (6), Houeyogbe II et de Yibou (6)	FADAC affecté MEMF (BN)	19/12/2016	Marché M'PS/012/CH/SG/SAF-ST	ENTREPRISE BTON CONSTRUCTION (BCT)	Appel d'Offre Ouvert	17 357 945	Marché de travaux
5	Travaux de construction d'un module de toilettes (82) situés de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Lépélou	FADAC affecté MEMF (BN)	19/12/2016	Marché M'PS/012/CH/SG/SAF-ST	LA SOCIÉTÉ AVOU & FILS	Appel d'Offre Ouvert	15 670 644	Marché de travaux
6	Travaux de construction d'un module de toilettes (82) situés de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Lépélou	FADAC affecté MEMF (BN)	19/12/2016	Marché M'PS/014/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT SAHAK & FILS	Appel d'Offre Ouvert	15 679 670	Marché de travaux
7	Travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste N2 - C20 Doudouhounou	FADAC Communale	21/02/2016	Marché M'PS/008/CH/SG/SAF-ST	STELLA BTP	Appel d'Offre Ouvert	17 133 000	Marché de travaux
8	Travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de Sé	FADAC non affecté (Investissement)	11/07/2016	Marché M'PS/017/CH/SG/SAF-ST	STAB BENIN	Appel d'Offre Ouvert	17 453 143	Marché de travaux
9	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doudou	FADAC non affecté (Investissement)	18/07/2016	Marché M'PS/018/CH/SG/SAF-ST	GUARD & FILS	Cotation	16 999 080	Marché de travaux
10	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adomé - Tandjilou, longue de 12 kilomètres	FADAC non affecté (Investissement)	10/09/2016	Marché M'PS/014/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT MULTI WORK & SERVICES GROUP	Cotation	14 486 700	Marché de travaux
11	Acquisition des piles de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houeyogbe	FADAC non affecté (Investissement)	16/11/2016	Marché M'PS/014/CH/SG/SAF-ST	JE REVEL TOSOU ET FILS	Cotation	12 999 620	Marché de travaux
12	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Doudouhounou, Vigoué et Tandjilou	FADAC non affecté (Investissement)	20/04/2016	Marché M'PS/010/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT TRAME EXPRESS GROUP	Cotation	14 909 200	Marché de travaux
13	Travaux de réfection de dix (10) boutiques dans le marché de Sé	FADAC non affecté (Investissement)	09/08/2016	Marché M'PS/011/CH/SG/SAF-ST	ETABLISSEMENT JE ARIANA	Cotation	16 941 472	Marché de travaux
14	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 3er août 2016 dans l'arrondissement de Doudouhounou	FADAC non affecté (Investissement)	18/07/2016	Marché M'PS/010/CH/SG/SAF-ST	Etablissement TIC	Cotation	3 526 190	Marché de travaux
15	Travaux de construction d'une pallole au centre de santé de Doudou	FADAC affecté MS (BN)	28/12/2016	Marché M'PS/015/CH/SG/SAF-ST	OMEGA	Cotation	2 999 835	Marché de travaux
TOTAL							288 461 950	

Gestion 2017

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Travaux de construction du logement de l'infirmier du centre de santé de Doutou	FADeC affecté MS (BN)		Marché N°95/018/CH/SG /SAF - ST	GNDT Sarl	Appel d'Offres Ouvert	23 967 395	Marché de travaux
2	Travaux de l'électrification dans les villages de Togbonou et de Didongbogo dans la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)		Marché N°95/009/CH/SG /SAF - ST	LE REVEIL TOSSOU & FILS	Appel d'Offres Ouvert	60 930 633	Marché de travaux
3	Travaux de construction de quatre (04) boutiques dallées dans le marché de Doutou pour la vente des produits agricoles	FADeC affecté MAEP (BN)		Marché N°95/016/CH/SG /SAF - ST	BON BERGER	Cotation	15 990 763	Marché de travaux
4	Fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune de Houéyogbé	FADeC affecté MERMPEDER (PPEA)		Marché N°95/017/CH/SG /SAF - ST	DILVERAH SARL	Cotation	6 717 150	Marchés de fournitures et services
5	Elaboration d'un manuel de procédure administratif, technique, comptable et financière de l'administration communale de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)		Marché N°95/012/CH/SG /SAF - SOLP	Cabinet Services Plus Nola	Cotation	4 985 500	Marchés de prestations intellectuelles
6	Elaboration du plan de formation des cadres et élus de la commune de Houéyogbé	FADeC non affecté (Investissement)		Marché N°95/014/CH/SG /SAF - ST	Cabinet Excellent Consulting Center	Cotation	3 390 000	Marchés de prestations intellectuelles
TOTAL							115 981 441	

ANNEXE 3 : Tableaux d'exhaustivité

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

Gestion 2016

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : HOUÉYOGBE EXERCICE 2016																			
Nombre de marché		15																	
N° D'or	Marchés	C59	2	C63	C63	C64	C48 -	C58	C69	C70	C73	C71	C74	C75	- C78	C81	C83 -	C84	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Travaux d'aménagement hydro-agricole de douze (12) hectares à Houigah - Houéyogbé pour la production des cultures du riz et le maraîchage dans la commune de Houéyogbé	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1
2	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahè	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0
3	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
4	Travaux de réfection de six modules de trois (03) salles de classe dans les écoles primaires publiques de Zoungbonou/B, Drè/B, Hounvi, Doutou/D, Honhoué/B et de Djibio/A	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Kplakpé	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Logohoué	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	Travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste RN2 - CEG Zoungbonou	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
8	Travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de Sè	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
9	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doutou	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
10	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adromè - Zindjihoué, longue de 02 kilomètres	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1
11	Acquisition des pièces de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houéyogbé	1	1	1	1	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Dincomè, Végodoé et Zindjihoué	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	Travaux de réfection de dix (10) hangars dans le marché de Sè	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 1er août 2016 dans l'arrondissement de Zoungbonou	1	1	N/A	1	0	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
15	Travaux de construction d'une paillote au centre de santé de Doutou	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total		15	15	9	15	13	0	15	15	15	15	13	15	15	15	15	13	14	12
Total requis		15	15	9	15	15	0	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
%		100%	100%	100%	##	87%		100%	100%	100%	100%	87%	##	100%	100%	100%	87%	93%	80%
% global		91,44%																	
1.	Plan Prévisionnel de passation de marchés																		
2.	Avis général de passation de marchés																		
3.	Avis de non objection de la CCPM sur le DAO																		
4.	Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori																		
5.	Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication																		
6.	Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants																		
7.	Offres des soumissionnaires																		
8.	Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés																		
9.	Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation																		
10.	Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres																		
11.	Avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs																		
12.	Avis d'attribution provisoire et sa publication																		
13.	Lettres de notification de l'attribution provisoire																		
14.	Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus																		
15.	Contrats signés et enregistrés																		
16.	Preuve d'approbation du marché par la Préfecture																		
17.	Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive																		
18.	Ordre de service																		

Gestion 2017

TABLEAU D'EXHAUSTIVITE DES PIECES POUR LA REVUE DE CONFORMITE : HOUEYOGBE EXERCICE 2017																			
Nombre de marché		6		C59	C63	C63	C64	C48 - C58	C69	C70	C73	C71	C74	C75	C77 - C78	C81	C83 - C84		
d'ord	Marchés	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Travaux de construction du logement de l'infirmier du centre de santé de Doutou	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
2	Travaux de l'électrification dans les villages de Togbonou et de Didongbogo dans la commune de Houéyogéb	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
3	Travaux de construction de quatre (04) boutiques dallées dans le marché de Doutou pour la vente des produits agricoles	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
4	Fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0
5	Elaboration d'un manuel de procédure administratif, technique, comptable et financière de l'administration communale de Houéyogbé	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
6	Elaboration du plan de formation des cadres et élus de la commune de Houéyogbé	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Total		6	6	2	6	6	0	6	6	6	6	6	6	5	5	6	6	4	0
Total requis		6	6	2	6	6	0	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
%		100%	100%	100%	100%	100%	—	100%	100%	100%	100%	100%	100%	83%	83%	100%	100%	67%	0%
% global		85,19%																	
1.	Plan Prévisionnel de passation de marchés																		
2.	Avis général de passation de marchés																		
3.	Avis de non objection de la CCPM sur le DAO																		
4.	Dossier de présélection/pré-qualification, d'appel d'offres et de consultation pour les marchés sélectionnés et avis de non objection de l'organe de contrôle à priori																		
5.	Avis de présélection, d'appels d'offres, de consultation et leur preuve de publication																		
6.	Autorisations préalables sur les marchés initiés par procédure d'entente directe (gré à gré) ou les avenants																		
7.	Offres des soumissionnaires																		
8.	Actes de désignation des membres de la commission de passation des marchés et des membres de la commission de contrôle des marchés																		
9.	Procès-verbaux d'ouverture des plis signés par les membres de la commission de passation																		
10.	Procès-verbaux d'évaluation des offres signés par les membres de la commission d'analyse des offres																		
11.	Avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire et avis de non objection des bailleurs pour les financements extérieurs																		
12.	Avis d'attribution provisoire et sa publication																		
13.	Lettres de notification de l'attribution provisoire																		
14.	Lettres d'information aux soumissionnaires non retenus																		
15.	Contrats signés et enregistrés																		
16.	Preuve d'approbation du marché par la Préfecture																		
17.	Lettre de notification du marché et publication de l'attribution définitive																		
18.	Ordre de service																		

ANNEXE 4 : Tableau de détermination du délai moyen de passation

Gestion 2016

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis	Du dépôt des plis à l'attribution	De l'attribution provisoire à la	De la signature du contrat à	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux d'aménagement hydro-agricole de douze (12) hectares à Houigah - Houéyogbé pour la production des cultures du riz et le maraîchage dans la commune de Houéyogbé	29	6	9	27	71
2	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Dahé	31	154	18	13	216
3	Travaux de construction et d'équipement des bâtiments de l'arrondissement de Doutou	31	154	18	13	216
4	Travaux de réfection de six modules de trois (03) salles de classe dans les écoles primaires publiques de Zoungbonou/B, Drè/B, Hounvi, Doutou/D, Honhoué/B et de Djibio/A	32	164	14	17	227
5	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Kplakpé	35	163	14	17	229
6	Travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classe avec bureau, magasin et équipement à l'école primaire publique de Logohoué	34	164	14	17	229
7	Travaux de réalisation de quatre cent (400) mètres linéaires de caniveaux avec couverture sur la piste RN2 - CEG Zoungbonou	32	9	-84	105	62
8	Travaux de construction de cinq (05) boutiques dans le marché de Sè	31	19	49	Indisponibilité	99
9	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture du cimetière de Doutou	18	10	20	18	66
10	Travaux d'ouverture et de rechargement de la piste Adromè - Zindjihoué, longue de 02 kilomètres	Indisponibilité	35	6	Indisponibilité	41
11	Acquisition des pièces de rechange et d'entretien général de l'éclairage public dans la commune de Houéyogbé	Indisponibilité	Indisponibilité	1	8	9
12	Travaux de réalisation de six cent (600) mètres linéaires de clôture des écoles primaires publiques de Dincomè, Végodoé et Zindjihoué	14	17	1	15	47
13	Travaux de réfection de dix (10) hangars dans le marché de Sè	14	45	5	7	71
14	Travaux de réalisation d'une place publique des fêtes dans le cadre de la célébration du 1er août 2016 dans l'arrondissement de Zoungbonou	Indisponibilité	13	1	6	20
15	Travaux de construction d'une paillote au centre de santé de Doutou	18	168	14	17	217
TOTAL						1820
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1820
Volume de marchés concernés (pertinents)						12
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						152

Gestion 2017

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux de construction du logement de l'infirmier du centre de santé de Doutou	31	22	19	8	80
2	Travaux de l'électrification dans les villages de Togbonou et de Didongbogo dans la commune de Houéyogéb	31	7	17	18	73
3	Travaux de construction de quatre (04) boutiques dallées dans le marché de Doutou pour la vente des produits agricoles	31	8	14	21	74
4	Fourniture des pièces de rechanges au profit des forages équipés de pompes à motricité humaine dans le cadre de l'entretien des ouvrages d'approvisionnement en eau potable des zones péri urbaine et rurale de la commune de houéyogbé	31	Indisponibilité	Indisponibilité	20	51
5	Elaboration d'un manuel de procédure administratif, technique, comptable et financière de l'administration communale de Houéyogbé	30	24	49	32	135
6	Elaboration du plan de formation des cadres et élus de la commune de Houéyogbé	Indisponibilité	28	48	33	109
8						0
TOTAL						522
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						471
Volume de marchés concernés (pertinents)						5
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						94

Légende

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- p. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende :

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
 - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
 - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
 - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
 - a. l'avis à manifestation d'intérêt
 - b. la preuve de la publication de cet avis
 - c. les avis de non objection sur l'AMI
 - d. les réponses des soumissionnaires
 - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
 - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
 - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché