

REPUBLIQUE DU BENIN
AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS
(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS
ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE
PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES
GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE KALALE

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	16/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
x Rapport définitif	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo– 02 BP 1913 Cotonou _Tel/ (00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Kegué – 06 BP 60535 Lomé Tel/ (00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE	3
II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017.....	5
III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE.....	7
IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE	11
V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION.....	12
5.1. Exhaustivité des pièces demandées.....	12
5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des.....	12
5.3. Appréciation du respect des délais de passation.....	12
5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	13
5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité	13
VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC	27
VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE	27
VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC	27
8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes	27
8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	28
8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place	31
8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés	32
8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution	34
IX. ANNEXES	36

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics (ARMP)**

**08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30
50 76**

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public de différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de KALALE.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de KALALE pour les exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	19	443 618 780
	Marchés de la population mère	27	493 113 320
	%	70,37%	89,96%
2017	Marchés audités	22	844 375 015
	Marchés de la population mère	31	917 890 519
	%	70,97%	91,99%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de KALALE sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	14	11	2	0	1
3	DC	5	4	1	0	0
Total général		19	15	2	0	1
%		95%	79%	16%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures dont l'opinion est favorable, nous estimons que la majorité des procédures ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de KALALE sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	11	10	1	0	0
2	DC	9	9	0	0	0
3	Gré à gré	2	2	0	0	0
Total général		22	21	1	0	0
%		100%	95%	5%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, nous estimons que la totalité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de KALALE conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	418 263 767	19	383 846 560	14	91,77%	73,68%
	DC	74 849 553	8	59 772 220	5	79,86%	62,50%
	Total général	493 113 320	27	443 618 780	19	89,96%	70,37%
2017	AOO	436 828 787	15	386 964 238	11	88,58%	73,33%
	DC	113 752 259	14	90 101 304	9	79,21%	64,29%
	Gré à gré	367 309 473	2	367 309 473	2	100,00%	100,00%
	Total général	917 890 519	31	844 375 015	22	91,99%	70,97%

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus :

➤ **Gestion 2016**

Il est à observer que, la demande de cotation est le mode de passation utilisé par la Commune de KALALE au titre de la gestion 2016.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 70,37% en volume et 89,96% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

➤ **Gestion 2017**

L'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus courant en 2017.

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, 70,97% en volume et 91,99% en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fourniture	49 653 323	5	34 575 990	2	69,63%	40,00%
	Prestation intellectuelle	47 118 000	5	42 443 000	3	90,08%	60,00%
	Travaux	396 341 997	17	366 599 790	14		
	Total général	96 771 323	10	77 018 990	5	79,59%	50,00%
2017	Fourniture	76 165 234	8	61 416 234	5	80,64%	62,50%
	Travaux	841 725 285	23	782 958 781	17	93,02%	73,91%
	Total général	917 890 519	31	844 375 015	22	91,99%	70,97%

Commentaire :**➤ Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus deux type de marchés à s'avoir les marchés de prestation intellectuelle et ceux des travaux. Cependant, les marchés de travaux sont les plus importants

➤ Gestion 2017

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de travaux aussi bien en valeur qu'en volume. Il représente 92,73% en valeur ; 77,27% en volume comparé à l'échantillon global.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité

➤ **Gestion 2016**

ECHANTILLON DES MARCHES PASSES AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2016_KALALE								
N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	MONTANT	Type de marché
1	suivi contrôle des travaux construction d'un centre de santé annexé d'un module de deux (02) latrines, de deux (02) douches et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	PSDCC 2014	13/06/2016	59/014/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	ADITI H. Gaël	AOO	680 000	Prestation intellectuelle
2	réalisation des études d'implantation et le contrôle des travaux de vingt-quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, département du Borgou	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/029/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 17/10/2016	HYDRO GENIE Sarl	AOO	21 603 000	Prestation intellectuelle
3	Etudes techniques, contrôle et surveillance des travaux d'entretien périodique/aménagement des infrastructures de transport rural (ITR) dans la commune de Kalalé par l'approche participative avec la méthode HIMO (exercice 2016)	Royaume des Pays-Bas – Fonds Routier – Gouvernement du Bénin	07/12/2016	59/035/MC-KAL/SG/ST du 08/11/2016	ECG-GC	AOO	20 160 000	Prestation intellectuelle
4	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Basso et quatre (04) dans l'arrondissement de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	05/09/2016	59/027/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	ABC	AOO	44 000 000	Travaux
5	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot3 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Dunkassa et quatre (04) dans l'arrondissement de Péonga	FADeC Non affecté 2016	05/09/2016	59/023/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	ADIA Multi Services	AOO	40 684 000	Travaux
6	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Bouca et quatre (04) dans l'arrondissement de Dérassi	FADeC Non affecté 2016	05/09/2016	59/024/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	CABAS	AOO	43 760 000	Travaux
7	travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Sonkorou, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2015	13/06/2016	59/021/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	CONTINENTAL BUILDING BTP	AOO	11 809 436	Travaux
8	travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Gnelméré, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/032/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 17/10/2016	ECOBAPC	AOO	11 550 844	Travaux
9	travaux d'extension de l'Adduction d'Eau Villageoise (AEV) de Kalalé centre	FADeC 2014-2015	29/03/2016	59/010/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	MATEC Ltd	AOO	79 558 550	Travaux
10	travaux de réalisation de quatre (04) forages équipés de pompe à motricité humaine à Bouca Peulh, arrondissement de Bouca dans la commune de Kalalé	PSDCC 2013	22/06/2016	59/025/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 13/06/2016	FORAG SA	AOO	19 750 000	Travaux
11	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	FADeC 2015	29/03/2016	59/012/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	LIBACEL	AOO	25 275 990	Fourniture
12	travaux de construction d'un centre de santé isolé annexé d'un module de douche à deux (02) cabines, de latrine à deux (02) cabines et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	PSDCC 2014	13/06/2016	59/015/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 30/03/2016	COOPERATIVE AMEUBLEMENT SATEC	AOO	20 859 579	Travaux
13	travaux de construction de cinq (05) hangars de marché, d'un module de latrine à quatre (04) cabines à Gbèrougbassi, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé	PSDCC 2015	13/06/2016	59/016/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 30/03/2016	SOLIM	AOO	18 753 315	Travaux
14	travaux de construction du logement de l'infirmier plus demi-clôture au centre de santé de Zambara, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FADeC AFFECTE SANTE 2015	13/06/2016	59/022/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 31/05/2016	LA VOLONTE DE DIEU & FILS	AOO	25 401 846	Travaux
15	travaux de réhabilitation du centre de santé de Dunkassa, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/030/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 17/10/2016	LE FLORISSANT	DC	11 729 640	Travaux
16	travaux de réhabilitation de la maternité isolée de Lou, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/033/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 17/10/2016	GENERAL SERVICE INTERNATIONAL	DC	11 761 224	Travaux
17	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Tassiné, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	FADeC MEMP INITIATIVE DE DOGBO 2015 ET PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE	29/03/2016	59/007/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	MAHUTIN BTP	DC	13 490 678	Travaux
18	Acquisition des équipements au profit de la résidence du Maire, du Secrétaire Général, du Receveur Auxiliaire des impôts et du Receveur Percepteur, dans la commune de Kalalé	Fonds propre Gestion 2016	13/06/2016	59/018/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 20/05/2016	NIL-BENIN	DC	9 300 000	Fourniture
19	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Balgana, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FADeC MEMP INITIATIVE DE DOGBO 2015 ET PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE	25/03/2016	59/011/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	SAMBO MANSSA	DC	13 490 678	Travaux
TOTAL							443 618 780	

➤ Gestion 2017

ECHANTILLON DES MARCHES PASSES AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2017_KALALE							
N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)
1	Achèvement des travaux de construction de caniveaux à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2014 - 2016	20/04/2017	59/012/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 10/03/2017	SOLIM & Cie Sarl	Gré à gré	11 385 000
2	Travaux de construction de l'hôtel de ville de la commune de Kalalé et comprend les travaux de: Bâtiment principal et Mémorial, Electricité-Ventilation-Climatisation-Plomberie Sanitaire	FADeC 2014 - 2015	06/02/2017	59/001/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 26/01/2017	LA VOLONTE DE DIEU ET FILS	Gré à gré	355 924 473
3	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissements de Bouca, Dunkassa et Péonga	FADeC Non affecté 2017	29/12/2017	59/023/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017	ABC	AOO	26 660 000
4	TRAVAUX D'ENTRETIEN COURANT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT DE LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE DE HAUTE INTENSITE DE MAIN D'ŒUVRE (HIMO), EXERCICE 2016, Lot 2: Bouca - Kali (PK0+000 - PK27+700)	FADeC AFFECTE MTI 2016	20/04/2017	59/013/MC-KAL/SG/CCPMP du 10/03/2017	CABAS	AOO	23 673 640
5	travaux de construction de la clôture du centre de santé communal, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FADeC affecté santé 2017	29/12/2017	59/025/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017	LES MAGES	AOO	25 410 681
6	travaux d'ouverture de quarante (40) km de voies à Kalalé, Bouca, Bessassi et Dunkassa : Lot 1 ouverture de vingt (20) Km de voies à Kalalé et Bessassi, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2015 - 2016	05/10/2017	59/013/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	LE SOUTIEN	AOO	16 800 000
7	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016-2017, ITR : MAREGUINTA - SINAFERI Linéaire : 5 Km BG_EC_KL 1	Royaume des Pays-Bas – Fonds Routier – Gouvernement du Bénin	30/08/2017	59/012/MC-KAL/SG/ST/2017 du 18/08/2017	LE SAUT SARL	AOO	48 707 880
8	DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016-2017, ITR : MAREGUINTA - SINAFERI Linéaire : 5,500 Km BG_EC_KL II	Royaume des Pays-Bas – Fonds Routier – Gouvernement du Bénin	24/11/2017	59/021/MC-KAL/SG/ST/2017 du 16/11/2017	MAHUTIN BTP	AOO	46 322 603
9	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissement de Basso, Kalalé et Dérassi	FADeC Non affecté 2017	29/12/2017	59/022/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017	R et B	AOO	23 183 500
10	Acquisition de trente-cinq (35) motos pour la commune de Kalalé	Fonds propre gestion 2017	08/11/2017	59/020/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	SAMB ET CO SARL	AOO	17 393 000
11	l'acquisition de trois cent (300) chaises avec accoudoirs, trois (03) bureaux directeurs et trois (03) tables de présidium au profit des maisons des jeunes et de loisirs de Dunkassa, Péonga et Dérassi dans la commune de Kalalé	FADeC 2016	20/04/2017	59/011/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 10/03/2017	SAMBO MANSSA	AOO	8 565 400
12	travaux de construction de six cent (600) mètre linéaires de caniveaux et rechargement de l'axe : Pompe Madinadomicile Bio Sougou Sougou-Boutique Pousse-Résidence Maire-Résidence Barikissou-route de Nikki, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	05/10/2017	59/014/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	WASS BTP	AOO	124 825 500
13	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	FADeC non affecté KFW 2017	29/12/2017	59/024/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017	WOLD COMMUNICATION	AOO	25 422 034
14	travaux d'achèvement du rechargement et curage des axes maison Ladan-carrefour chef d'arrondissement (CA), carrefour boutique Baba-carrefour Pousse et rue SOUNON MORA à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2014 - 2016	06/03/2017	59/004/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 02/02/2017	BELIER BTP	DC	12 652 800
15	fourniture de cent cinquante (150) tables bancs, six (06) bureaux d'enseignant, deux (02) bureaux directeur et douze (12) chaises pour les écoles primaires publiques (EPP) de Gnel Kyagou et de Wonko, dans la commune de Kalalé	FADeC MEMP INITIATIVE DE DOGBO 2016	05/10/2017	59/016/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	DYNAMIQ BTP	DC	4 230 000
16	Achat des fournitures de bureau pour le compte de l'administration communale	Fonds propre Gestion 2017	05/10/2017	59/019/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 20/09/2017	GREAT SERVICES	DC	5 805 800
17	travaux de réhabilitation des logements de la sage-femme et du major du complexe sanitaire de Bessassi, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FDT 2015	06/03/2017	59/006/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 06/02/2017	MAHUTIN BTP	DC	11 993 600
18	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Gnelkyagou, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FADeC MEMP INITIATIVE DE DOGBO 2016 ET PARTICIPATION	06/03/2017	59/008/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 06/02/2017	OKB	DC	13 490 678
19	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Bessassi/A, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FDT 2015	17/05/2017	59/002/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 02/02/2017	SAMBO MANSSA	DC	9 699 720
20	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Wonko, dans l'arrondissement de Dérassi, commune de Kalalé	FADeC MEMP INITIATIVE DE DOGBO 2016 ET PARTICIPATION COMMUNAUTAIRE	06/03/2017	59/005/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 06/02/2017	SHARAF-SARL	DC	13 490 678
21	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes plus bureau magasin à l'école primaire publique de Boa, dans l'arrondissement de Péonga, commune de Kalalé	FADeC AFFECTE MEMP 2016	06/03/2017	59/015/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 02/02/2017	SU TI SOMI	DC	10 939 824
22	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes plus bureau magasin à l'école primaire publique de Basso, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé	FADeC AFFECTE MEMP 2015	06/03/2017	59/006/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 06/02/2017	TOURE-BK & FILS	DC	7 798 204
TOTAL							844 375 015

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
Légende								
C1	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
C2	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)							
C3	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)							
C4	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés							
C5	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)							
C6	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)							
C7	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)							
C8	Publication des décisions d'attribution							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP), la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	81%	77%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation. (Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics

Pour chaque gestion budgétaire auditée, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP de la Commune de KALALE. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

Nous n'avons pas d'observation au sujet de l'inscription des marchés audités dans ledit plan.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

➤ Au titre de 2016 :

Le délai moyen au titre de la gestion 2016 est évalué à 61 jours environ.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant témoigne du souci de l'AC de procéder à la signature des marchés dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

➤ Au titre de 2017 :

Au titre de la gestion 2017 et pour les marchés audités, le délai moyen s'évalue à 73 jours environ.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant témoigne du souci de l'AC à procéder à la signature des marchés dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, deux marchés ont été passés par entente directe. Il s'agit des marchés de travaux non recensés dans le repertoire des prix.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, quatorze (14) marchés ont été passés par demande de cotation. Les prix proposés pour les marchés fournitures passés par demande de cotation figurent dans les repertoires des prix de référence et y sont conformes.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

Observations générales :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, l'absence de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du CMP.

Observations spécifiques :

➤ Gestion 2016

- 1- Marché n° 59/021/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Sonkorou, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise CONTINENTAL BUILDING BTP pour un montant de 11.809.436 FCFA TTC ;**

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;

- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés :

- Non-respect du délai légal d'attente soit 15 jours après la notification du rejet des offres des soumissionnaires non retenus

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

2- Marché n° 59/032/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 17/10/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Gnelméré, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise ECOBAPC pour un montant de 11550844 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés :

- Non-respect du délai légal d'attente soit 15 jours après la notification du rejet des offres des soumissionnaires non retenus

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

3- Marché n° 59/010/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26 /02/2016 relatif aux travaux d'extension de l'Adduction d'Eau Villageoise (AEV) de Kalalé centre attribué à l'Entreprise MATEC ltd pour un montant de 79.558.550 FCFA TTC

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication du DAO ;
- Rapport d'analyse et d'évaluation des offres ;
- PV d'attribution provisoire ;

- ANO de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire.

Conclusion :

En l'absence des documents ci-dessus mentionnés, il n'est pas possible pour le consultant de se prononcer sur la régularité de la procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus cité.

4- Marché n° 59/015/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 30/03/2016 relatif aux travaux de construction d'un centre de santé isolé annexé d'un module de douche à deux (02) cabines, de latrine à deux (02) cabines et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise COOPERATIVE AMEUBLEMENT SATEC pour un montant de 20859579 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Marché signé et approuvé
- Preuve d'approbation du marché

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché régulière sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

5- Marché n° 59/016/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 30/03/2016 relatif aux travaux de construction de cinq (05) hangars de marché, d'un module de latrine à quatre (04) cabines à Gbérouglassi, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise SOLIM pour un montant de 18.753.315 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Preuve d'approbation du marché

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;

- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés:

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché régulière sous réserve de l'obtention des pièces manquantes.

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	MONTANT	Type de marché
6	suivi contrôle des travaux construction d'un centre de santé annexé d'un module de deux (02) latrines, de deux (02) douches et d'un incinérateur à Djéga/Dunkassa, arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	PSDCC 2014	13/06/2016	59/014/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	ADITI H. Gaël	AOO	680 000	Prestation intellectuelle
7	réalisation des études d'implantation et le contrôle des travaux de vingt-quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, département du Borgou	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/029/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 17/10/2016	HYDRO GENIE Sarl	AOO	21 603 000	Prestation intellectuelle
8	Etudes techniques, contrôle et surveillance des travaux d'entretien périodique/aménagement des infrastructures de transport rural (ITR) dans la commune de Kalalé par l'approche participative avec la méthode HIMO (exercice 2016)	Royaume des Pays-Bas – Fonds Routier – Gouvernement du	07/12/2016	59/035/MC-KAL/SG/ST du 08/11/2016	ECG-GC	AOO	20 160 000	Prestation intellectuelle
9	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de huit (08) forages équipés de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Basso et quatre (04) dans l'arrondissement de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	05/09/2016	59/027/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	ABC	AOO	44 000 000	Travaux
10	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot3 : réalisation de huit (08) forages équipés de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Dunkassa et quatre (04) dans l'arrondissement de Péonga	FADeC Non affecté 2016	05/09/2016	59/023/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	AC Multi Ser	AOO	40 684 000	Travaux
11	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de huit (08) forages équipés de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Bouca et quatre (04) dans l'arrondissement de Dérassi	FADeC Non affecté 2016	05/09/2016	59/024/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 25/05/2016	CABAS	AOO	43 760 000	Travaux
12	travaux de réalisation de quatre (04) forages équipés de pompe à motricité humaine à Bouca Peulh, arrondissement de Bouca dans la commune de Kalalé	PSDCC 2013	22/06/2016	59/025/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 13/06/2016	FORAG SA	AOO	19 750 000	Travaux
13	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	FADeC 2015	29/03/2016	59/012/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016	LIBACEL	AOO	25 275 990	Fourniture
14	travaux de construction du logement de l'infirmier plus demi-clôture au centre de santé de Zambara, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FFECTE SAN	13/06/2016	59/022/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 31/05/2016	NTE DE DIE	AOO	25 401 846	Travaux

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;

- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des neuf (09) marchés ci-dessus récapitulés sont régulières.

➤ **Gestion 2017**

15-Marché n° 59/025/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017 relatif aux travaux de construction de la clôture du centre de santé communal, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise LES MAGES pour un montant de 25.410.681 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés :

- Non-respect du délai légal d'attente soit 15 jours après la notification du rejet des offres des soumissionnaires non retenus.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du non-respect du délai légal d'attente.

16-Marché n° 59/013/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017 relatif aux travaux d'ouverture de quarante (40) km de voies à Kalalé, Bouca, Bessassi et Dunkassa : Lot 1 ouverture de vingt (20) Km de voies à Kalalé et Bessassi, dans la commune de Kalalé attribué à l'Entreprise LE SOUTIEN pour un montant de 16.800.000 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché régulière.

17-Marché n° 59/023/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017 relatif aux travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissements de Bouca, Dunkassa et Péonga attribué à l'Entreprise ABC pour un montant de 26.660.000 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché régulière.

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
18	TRAVAUX D'ENTRETIEN COURANT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT DE LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE DE HAUTE INTENSITE DE MAIN D'ŒUVRE (HIMO), EXERCICE 2016, Lot 2: Bouca - Kali (PK0+000 - PK27+700)	FADeC AFFECTE MTI 2016	20/04/2017	59/013/MC-KAL/CCPMP du 10/03/2017	CABAS	AOO	23 673 640	Travaux
19	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016-2017, ITR : MAREGUINTA - SINAFERI Linéaire : 5 Km BG_EC_KL I	Royaume des Pays-Bas - Fonds Routier - Gouvernement du Bénin	30/08/2017	59/012/MC-KAL/SG/ST/2017 du 18/08/2017	LE SAUT SARL	AOO	48 707 880	Travaux
20	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016-2017, ITR : MAREGUINTA - SINAFERI Linéaire : 5,500 Km BG_EC_KL II	Royaume des Pays-Bas - Fonds Routier - Gouvernement du Bénin	24/11/2017	59/021/MC-KAL/SG/ST/2017 du 16/11/2017	MAHUTIN BTP	AOO	46 322 603	Travaux
21	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissement de Basso, Kalalé et Dérassi	FADeC Non affecté 2017	29/12/2017	59/022/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017	R et B	AOO	23 183 500	Travaux
22	Acquisition de trente-cinq (35) motos pour la commune de Kalalé	Fonds propre gestion 2017	08/11/2017	59/020/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	SAMB ET CO SARL	AOO	17 393 000	Fourniture
23	l'acquisition de trois cent (300) chaises avec accoudoirs, trois (03) bureaux directeurs et trois (03) tables de présidium au profit des maisons des jeunes et de loisirs de Dunkassa, Péonga et Dérassi dans la commune de Kalalé	FADeC 2016	20/04/2017	59/011/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 10/03/2017	SAMBO MANSSA	AOO	8 565 400	Fourniture
24	travaux de construction de six cent (600) mètre linéaires de caniveaux et rechargement de l'axe : Pompe Madina-domicile Bio Sougou Sougou-Boutique Pousse-Résidence Maire-Résidence Barikissou-route de Nikki, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	05/10/2017	59/014/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	WASS BTP	AOO	124 825 500	Travaux
25	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	FADeC non affecté KFW 2017	29/12/2017	59/024/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 19/12/2017	WOLD COMMUNICATION	AOO	25 422 034	Fourniture

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des huit (08) marchés ci-dessus récapitulés sont régulières.

DEMANDE DE COTATION

Gestion 2016

26-Marché n° 59/007/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Tassinè, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise MAHUTIN BTP pour un montant de 17.498.120 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché régulière.

27-Marché n° 59/011/MC-KAL/SG/CCPMP/2016 du 26/02/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Balgana, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé attribué à l'Entreprise SAMBO MANSSA pour un montant de 17.498.900 FCFA TTC ;

Les pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés :

- Non-conformité entre la date de dépôt des offres (30/07/2015) et celle d'ouverture (23/12/2015) ;
- Marché attribué hors délai de validité des offres

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché irrégulière en raison des non-conformités relevées.

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	MONTANT	Type de marché
28	travaux de réhabilitation du centre de santé de Dunkassa, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/030/MC-KAL/SG/CCMP/2016 du 17/10/2016	LE FLORISSANT	DC	11 729 640	Travaux
29	travaux de réhabilitation de la maternité isolée de Lou, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2016	07/11/2016	59/033/MC-KAL/SG/CCMP/2016 du 17/10/2016	GENERAL SERVICE INTERNATIONAL	DC	11 761 224	Travaux
30	Acquisition des équipements au profit de la résidence du Maire, du Secrétaire Général, du Receveur Auxiliaire des impôts et du Receveur Percepteur, dans la commune de Kalalé	Fonds propre Gestion 2016	13/06/2016	59/018/MC-KAL/SG/CCMP/2016 du 20/05/2016	NIL-BENIN	DC	9 300 000	Fourniture

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des trois (03) marchés ci-dessus récapitulés sont régulières.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
31	travaux d'achèvement du rechargement et curage des axes maison Ladan-carrefour chef d'arrondissement (CA), carrefour boutique Baba-carrefour Pousse et rue SOUNON MORA à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2014 - 2016	06/03/2017	59/004/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 02/02/2017	BELIER BTP	DC	12 652 800	Travaux
32	fourniture de cent cinquante (150) tables bancs, six (06) bureaux d'enseignant, deux (02) bureaux directeur et douze (12) chaises pour les écoles primaires publiques (EPP) de Gnel Kyagou et de Wonko, dans la commune de Kalalé	FADeC MEMP INITIATIVE DE DOGBO 2016	05/10/2017	59/016/MC-KAL/SG/CPMP/2017 du 20/09/2017	DYNAMIQ BTP	DC	4 230 000	Fourniture
33	Achat des fournitures de bureau pour le compte de l'administration communale	Fonds propre Gestion 2017	05/10/2017	59/019/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 20/09/2017	GREAT SERVICES	DC	5 805 800	Fourniture
34	travaux de réhabilitation des logements de la sage-femme et du major du complexe sanitaire de Bessassi, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FDT 2015	06/03/2017	59/006/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 06/02/2017	MAHUTIN BTP	DC	11 993 600	Travaux
35	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Gnelkyagou, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	INITIATIVE DE DOGBO 2016 ET PARTICIPATIO	06/03/2017	59/008/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 06/02/2017	OKB	DC	13 490 678	Travaux
36	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Bessassi/A, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	FDT 2015	17/05/2017	59/002/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 02/02/2017	SAMBO MANSSA	DC	9 699 720	Travaux
37	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Wonko, dans l'arrondissement de Dèrassi, commune de Kalalé	INITIATIVE DE DOGBO 2016 ET PARTICIPATIO	06/03/2017	59/005/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 06/02/2017	SHARAF-SARL	DC	13 490 678	Travaux
38	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes plus bureau magasin à l'école primaire publique de Boa, dans l'arrondissement de Pèonga, commune de Kalalé	FADeC AFFECTE MEMP 2016	06/03/2017	59/015/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 02/02/2017	SU TI SOMI	DC	10 939 824	Travaux
39	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes plus bureau magasin à l'école primaire publique de Basso, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé	FADeC AFFECTE MEMP 2015	06/03/2017	59/006/MC-KAL/SG/CCMP/2017 du 06/02/2017	TOURE-BK & FILS	DC	7 798 204	Travaux

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention des avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire et sur le projet de marché ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des neuf (09) marchés ci-dessus récapitulés sont régulières.

➤ **GRE A GRE**

N° d'ordre	Objet du marché	Financement	Date d'approbation	Référence du marché	Titulaire	Mode de passation	Montant (F CFA HT)	Type de marché
40	Achèvement des travaux de construction de caniveaux à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	FADeC Non affecté 2014 - 2016	20/04/2017	59/012/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 10/03/2017	SOLIM & Cie Sarl	Gré à gré	11 385 000	Travaux
41	Travaux de construction de l'hôtel de ville de la commune de Kalalé et comprend les travaux de: Bâtiment principal et Mémorial, Electricité-Ventilation-Climatisation-Plomberie Sanitaire	FADeC 2014 -2015	06/02/2017	59/001/MC-KAL/SG/CCPMP/2017 du 26/01/2017	LA VOLONTE DE DIEU ET FILS	Gré à gré	355 924 473	Travaux

Les pièces manquantes

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés ;
- Obtention de l'autorisation préalable de la DDCMP ;
- Pertinence des motifs de recours à la procédure de gré à gré ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation dans le dossier d'appel d'offres.

Les points faibles (faiblesses) relevés

- Néant

Conclusion :

Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (02) marchés ci-dessus récapitulés sont régulières.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre de l'exercice 2017, nous n'avons eu connaissance d'un recours formé auprès de l'ARMP relatif au marché de construction de l'hôtel de ville de Kalalé. Au vu de l'instruction du recours, l'ARMP s'est déclarée incompétente en raison de ce que la présumée irrégularité alléguée est liée à l'exécution du marché.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Nous avons demandé et obtenu les documents relatifs au règlement des différents marchés exécutés contenus dans notre échantillon.

Au terme de la mise en œuvre de nos diligences, nous n'avons pas relevé d'irrégularité majeure au niveau de l'exécution financière des marchés contenus dans notre échantillon d'audit.

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur

0 à 0,29	« Mise en place défaillante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes
----------	---	--

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		1,00		

Conclusion : Le niveau de performance est de 1.

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	19	19	0	0%	RAS	
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	14	14	0	0%		Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	5	5	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	14	14	14	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	14	14	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE _REVUE DE CONFORMITE (A)				7,14%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				81,00%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF _REVUE DE CONFORMITE (C= A/B)				8,82%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 08,82%.

Nous notons une Performance **élevée** et de plus l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités	% de non-conformités (c)	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	22	22	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	9	9	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 2
6	Réception des offres dans les délais du DAO	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	11	11	11	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	11	11	0	0%	Approbation des LC par la CCMP	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE_ REVUE DE CONFORMITE (A)				7,14%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				77,00%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C= A/B)				9,28%		
2							

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 9,28%.

Nous notons une Performance **élevée** et de plus l'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

➤ Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	19	19	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	19	19	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	19	19	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	19	19	2	11%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	MOYENNE				2,63%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 2,63%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

➤ **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	22	22	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	22	22	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	22	22	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	22	22	3	14%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	MOYENNE				3,41%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 3,41%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	MAMADOU Moumouni	SG/Mairie
2	GARBA-Say Ali	S/PRMP
3	OROU BATTA Touhourou	C/ST
4	CHABI Zakari	C/SAF

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

BEC SARL

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017**

Nom de l'Autorité Contractante : COMMUNE DE KALALE

Date de tenue de la séance de restitution : 12 Novembre 2019

Heure de démarrage : 16 h 05 mn

Heure de fin : 16 h 30 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées

Rien au cours de la restitution

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

Les pièces devant faire l'objet de collecte complémentaire sont :

- Les actes de nominations et de mise en place des organes de passation (PRMP, Secrétariat de la PRMP, CPMP et CCMP) au titre de la gestion budgétaire 2016 ;
- Les plans de passation des marchés des gestions 2016 et 2017 ;
- Les divers rapports sur la passation et l'exécution des marchés de la PRMP / Rapports d'activités de la CCMP.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante.

Organes	Actes
PRMP	Arrêté N° 59/05/MC-KAL/SG/ST portant nomination de la Personne Responsable des Marchés Publics de la commune de kalalé
Secrétariat PRMP	Arrêté N° 59/19/MC-KAL/SG/ST du 24/11/2015 portant création, attribution, organisation et fonctionnement du SPRMP de la commune de kalalé
CPMP	Arrêté N° 59/021/MC-KAL/SG/ST du 24/11/2015 portant création, attribution, organisation et fonctionnement de la commission communale de passation des marchés publics de kalalé
CCMP	Arrêté N° 59/024/MC-KAL/SG/ST portant nomination des membres de la CCMP

74

BEC SARL

- ✓ Diverses formations reçues par l'ARMP (CeFAL...)

Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Indisponibilité d'un espace approprié pour l'archivage de la documentation relative aux marchés publics ;
- ✓ Besoin d'un archiviste professionnel pour rangement et classement des pièces des marchés publics ;

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

L'audit a sélectionné suivant l'approche des risques et conformément aux critères d'échantillonnage un volume de dix-neuf (19) marchés pour une valeur totale de quatre cent quarante-trois millions six cent dix-huit mille sept cent quatre-vingt (443.618.780) FCFA pour l'exercice 2016, et un volume de vingt-deux (22) marchés pour une valeur totale de huit cent quarante-quatre millions trois cent soixante-quinze mille quinze (844.375.015) FCFA pour l'exercice 2017.

La revue de conformité de ces marchés appelle les observations suivantes :

Forces :

- Inscription des marchés dans le plan de passation

Faiblesses

- Non-respect du délai légal minimum de dépôt des offres pour les procédures d'appel d'offres ouvert (Marché N°59/006 relatif aux travaux de construction d'un module de deux salles de classes à l'EPP Gnelméré) ;
- Non-respect du délai légal d'attente (Marché N°59/002 relatif aux travaux de construction d'un module de deux salles de classes à l'EPP SONKOROU) ;
- Défaut de publication des PV d'attribution provisoire (Tous les marchés) ;
- Défaut de publication d'avis d'attribution définitive (Tous les marchés) ;
- Signature hors délai de validité des offres (Marché N°59/010 relatif aux travaux d'extension de l'Adduction d'Eau Villageoise de KALALE CENTRE)

3.3. Sur les plaintes

Des diligences auprès de l'ARMP nous ont permis d'identifier deux (02) marchés de 2015 qui ont fait l'objet de recours (**liste en annexe 2**). L'appréciation des décisions concernant les plaintes est en cours.

3.4. Sur l'exécution financière

Sur l'exécution, l'équipe d'audit a relevé que plusieurs marchés ne sont pas exécutés dans le délai contractuel prévu. Nous n'avons plus obtenu les preuves d'une application de pénalité de retard prévu au contrat.

3.5. Divers

En réponse, l'autorité a expliqué que les déchéances répétées de maire à la tête de la commune ne favorisent pas une célérité dans les procédures de passation.

TM

BEC SARL

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance a été levée à 16h.

Fait à KALALE, le 12 Novembre 2019

Pour Bec Sarl


Tanguy MAFEN
chef de mission

Pour l'autorité contractante


Roumoun
MATADON

Tn

BEC Sari
02 BP 1513 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_sari@yahoo.fr / bec@becsari.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES
COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 -2017

SEANCE DE BRIEFING

Autorité Contractante : Commune de KALALE

12 / 11 / 2019

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	MAFTON Tanguy	chef de mission BEC BZL	96303177 / 63403252 bec-dep@yahoofr	
2	OREN BATHA M. Touhouren	CIST - Mairie	9712 1040195394686 ourenbatha.touhouren@yahoofr	
3	GARBA-SAY Ali	SPPRMP - Mairie	97724354 / 95554526	
4	AHOGNIDJE Narcisse	Assistant BecSari	96090841 bec-dep@yahoofr	
5	MAHADOU Koumouni	SG / Mairie	mairiekal14@gmail.com 95381958 / 97408347	
6	KISSIRA ZIMEJ. Yagminda	stagiaire / ST	62671033	
7	CHABA G. Zakari	chef / Mairie	Zakacha2014@gmail.com 95171117	

ANNEXE 3 : TABLEAU D'EXHAUSTIVITE

EXERCICE 2016 (PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT)

		DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	Total Requis	%	% Global
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	suivi contrôle des travaux construction d'un centre de santé annexé d'un module de deux (02) latrines, de deux (02) douches et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	15	93%	81%
2	réalisation des études d'implantation et le contrôle des travaux de vingt- quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, département du Borgou	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	15	93%	
3	Etudes techniques, contrôle et surveillance des travaux d'entretien périodique/aménagement des infrastructures de transport rural (ITR) dans la commune de Kalalé par l'approche participative avec la méthode HIMO (exercice 2016)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	15	15	100%	
4	travaux de réalisation de vingt- quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Basso et quatre (04) dans l'arrondissement de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	15	15	100%	
5	travaux de réalisation de vingt- quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot3 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Dunkassa et quatre (04) dans l'arrondissement de Péonga	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	15	15	100%	
6	travaux de réalisation de vingt- quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Bouca et quatre (04) dans l'arrondissement de Dérassi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	16	88%	
7	travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Sonkorou, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	17	82%	
8	travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Gnelméré, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	18	78%	
9	travaux d'extension de l'Adduction d'Eau Villageoise (AEV) de Kalalé centre	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	19	74%	
10	travaux de réalisation de quatre (04) forages équipés de pompe à motricité humaine à Bouca Peulh, arrondissement de Bouca dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	20	70%	
11	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	21	67%	
12	travaux de construction d'un centre de santé isolé annexé d'un module de douche à deux (02) cabines, de latrine à deux (02) cabines et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	22	64%	
13	travaux de construction de cinq (05) hangars de marché, d'un module de latrine à quatre (04) cabines à Gbérougbassi, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	0	14	23	61%	

EXERCICE 2017 (PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT)

		DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Total	Total Requis	%	% Global	
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4						5								
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
1	Achèvement des travaux de construction de caniveaux à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	14	15	93%	77%
2	Travaux de construction de l'hôtel de ville de la commune de Kalalé et comprend les travaux de: Bâtiment principal et Mémorial, Electricité- Ventilation- Climatisation- Plomberie Sanitaire	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	14	15	93%	
3	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissements de Bouca, Dunkassa et Péonga	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	14	15	93%	
4	TRAVAUX D'ENTRETIEN COURANT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT DE LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE DE HAUTE INTENSITE DE MAIN D'ŒUVRE (HIMO), EXERCICE 2016, Lot 2: Bouca - Kali (PK0+000 – PK27+700)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	15	15	100%	
5	travaux de construction de la clôture du centre de santé communal, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	15	15	100%	
6	travaux d'ouverture de quarante (40) km de voies à Kalalé, Bouca, Bessassi et Dunkassa: Lot 1 ouverture de vingt (20) Km de voies à Kalalé et Bessassi, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	15	16	94%	
7	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016- 2017	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	14	17	82%	
8	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016- 2017, ITR : MAREGUINTA - SINA FER I	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	15	18	83%	
9	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissement de Basso, Kalalé et Dérassi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	15	19	79%	
10	Acquisition de trente- cinq (35) motos pour la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	15	20	75%	
11	l'acquisition de trois cent (300) chaises avec accoudoirs, trois (03) bureaux directeurs et trois (03) tables de présidium au profit des maisons des jeunes et de loisirs de Dunkassa, Péonga et Dérassi dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	14	21	67%	
12	travaux de construction de six cent (600) mètre linéaires de caniveaux et rechargement de l'axe : Pompe Madina- domicile Bio Sougou Sougou- Boutique Pousse- Résidence Maire- Résidence Barikissou- route de Nikki, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	1	14	22	64%	
13	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	0	1	1	1	1	N/A	1	1	1	1	1	1	0	13	23	57%	

EXERCICE 2017 (PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION)

		Demande de cotation			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				TOTAL	TOTAL REQUIS	%	% Global
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	travaux d'achèvement du rechargement et curage des axes maison Ladan- carrefour chef d'arrondissement (CA), carrefour boutique Baba- carrefour Pousse et rue SOUNON MORA à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	73,50%
2	fourniture de cent cinquante (150) tables bancs, six (06) bureaux d'enseignant, deux (02) bureaux directeur et douze (12) chaises pour les écoles primaires publiques (EPP) de Gnel Kyagou et de Wonko, dans la commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	0	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	12	13	92%	
3	Achat des fournitures de bureau pour le compte de l'administration communale	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	
4	travaux de réhabilitation des logements de la sage- femme et du major du complexe sanitaire de Béssassi, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	
5	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Gnelkyagou, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	
6	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Béssassi/A, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	1	1	1	0	1	1	0	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	11	13	85%	
7	travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes avec bureau magasin à l'EPP Wonko, dans l'arrondissement de Dérassi, commune de Kalalé	1	1	1	0	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	11	13	85%	
8	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes plus bureau magasin à l'école primaire publique de Boa, dans l'arrondissement de Péonga, commune de Kalalé	1	1	1	0	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	11	14	79%	
9	travaux de réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classes plus bureau magasin à l'école primaire publique de Basso, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé	1	1	1	0	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	11	15	73%	

ANNEXE 4 : DELAI DE PASSATION**EXERCICE 2016**

N°d'ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	suivi contrôle des travaux construction d'un centre de santé annexé d'un module de deux (02) latrines, de deux (02) douches et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	29	26	29	9	93
2	réalisation des études d'implantation et le contrôle des travaux de vingt-quatre (24) forages équipés de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, département du Borgou	31	30	27	8	96
3	Etudes techniques, contrôle et surveillance des travaux d'entretien périodique/aménagement des infrastructures de transport rural (ITR) dans la commune de Kalalé par l'approche participative avec la méthode HIMO (exercice 2016)	30	38	36	15	119
4	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Basso et quatre (04) dans l'arrondissement de Kalalé	29	38	39	10	116
5	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot3 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Dunkassa et quatre (04) dans l'arrondissement de Péonga	31	16	36	6	89
6	travaux de réalisation de vingt-quatre (24) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de huit (08) forages équipé de pompe à motricité humaine dont quatre (04) dans l'arrondissement de Bouca et quatre (04) dans l'arrondissement de Dérassi	31	16	36	6	89
7	travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Sonkorou, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé	31	16	36	6	89
8	travaux de construction d'un module de deux (02) salles de classes à l'EPP Gnelméré, dans l'arrondissement de Basso, commune de Kalalé	31	16	36	6	89
9	travaux d'extension de l'Adduction d'Eau Villageoise (AEV) de Kalalé centre	29	26	29	9	93
10	travaux de réalisation de quatre (04) forages équipés de pompe à motricité humaine à Bouca Peulh, arrondissement de Bouca dans la commune de Kalalé	31	30	27	8	96
11	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	30	38	36	15	119
12	travaux de construction d'un centre de santé isolé annexé d'un module de douche à deux (02) cabines, de latrine à deux (02) cabines et d'un incinérateur à Djèga/Dunkassa, dans l'arrondissement de Dunkassa, commune de Kalalé	29	38	39	10	116
13	travaux de construction de cinq (05) hangars de marché, d'un module de latrine à quatre (04) cabines à Gbérougbassi, dans l'arrondissement de Bouca, commune de Kalalé	30	36	35	7	108
14	travaux de construction du logement de l'infirmier plus demi-clôture au centre de santé de Zambara, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	31	16	36	6	89
Délai global						1401
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						857
Volume de marchés concernés (pertinents)						14
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						61

EXERCICE 2017

N°d'ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Achèvement des travaux de construction de caniveaux à Kalalé centre, dans la commune de Kalalé	29	26	29	9	93
2	Travaux de construction de l'hôtel de ville de la commune de Kalalé et comprend les travaux de: Bâtiment principal et Mémorial, Electricité- Ventilation- Climatization- Plomberie Sanitaire	31	30	40	8	109
3	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot2 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissements de Bouca, Dunkassa et Péonga	30	38	36	15	119
4	TRAVAUX D'ENTRETIEN COURANT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT DE LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE DE HAUTE INTENSITE DE MAIN D'ŒUVRE (HIMO), EXERCICE 2016, Lot 2: Bouca - Kali (PK0+000 – PK27+700)	29	38	49	10	126
5	travaux de construction de la clôture du centre de santé communal, dans l'arrondissement de Kalalé, commune de Kalalé	31	26	36	6	99
6	travaux d'ouverture de quarante (40) km de voies à Kalalé, Bouca, Bessassi et Dunkassa : Lot 1 ouverture de vingt (20) Km de voies à Kalalé et Bessassi, dans la commune de Kalalé	31	26	48	6	111
7	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016- 2017	31	26	46	6	109
8	TRAVAUX D'ENTRETIEN PERIODIQUE/AMENAGEMENT DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT RURAL (ITR) DANS LA COMMUNE DE KALALE PAR L'APPROCHE PARTICIPATIVE AVEC LA METHODE HIMO, EXERCICE 2016- 2017, ITR : MAREGUINTA - SINAFERI	31	26	46	6	109
9	travaux de réalisation de douze (12) forages équipé de pompe à motricité humaine dans la commune de Kalalé, lot1 : réalisation de six (06) forages équipé de pompe à motricité humaine dans les arrondissement de Basso, Kalalé et Dérassi	29	26	42	9	106
10	Acquisition de trente- cinq (35) motos pour la commune de Kalalé	31	40	37	8	116
11	l'acquisition de trois cent (300) chaises avec accoudoirs, trois (03) bureaux directeurs et trois (03) tables de présidium au profit des maisons des jeunes et de loisirs de Dunkassa, Péonga et Dérassi dans la commune de Kalalé	30	38	36	15	119
12	travaux de construction de six cent (600) mètre linéaires de caniveaux et rechargement de l'axe : Pompe Madina- domicile Bio Sougou Sougou- Boutique Pousse- Résidence Maire- Résidence Bankissou- route de Nikki, dans la commune de Kalalé	29	38	39	10	116
13	fourniture des pièces de rechange des pompes à motricité humaine, dans la commune de Kalalé	30	46	35	7	118
Délai global						1450
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						943
Volume de marchés concernés (pertinents)						13
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						73