

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE
DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE KPOMASSE

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°
3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo– 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Kegué –
06 BP 60535 Lomé _ Tel/ (00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES
Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 ET 2017.....	5
III.	ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	13
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION	14
5.1.	Exhaustivité des pièces demandées.....	14
5.2.	Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)	14
5.3.	Appréciation du respect des délais de passation	15
5.4.	Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	15
5.5.	Appréciation des constats sur la revue de conformité	15
VI.	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	36
VII.	CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	37
7.1.	Examen des relevés des dépenses	37
7.2.	Appréciation du niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés (PPM)	40
VIII.	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	40
8.1.	Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....	40
8.2.	Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	41
8.3.	Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle	43
8.4.	Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	44
8.5.	Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés	46
IX.	ANNEXES	48

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de Kpomassè.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'autorité contractante visitée (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge Mensah
Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 et 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de Kpomassé au titre des exercices budgétaires 2016-2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Années	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	10	532 008 816
	Marchés de la population mère	15	579 200 337
	%	67%	92%
2017	Marchés audités	17	397 331 011
	Marchés de la population mère	27	453 319 259
	%	63%	88%

NB: le point des marchés non communiqués, qui sont de trois (03) pour chaque exercice, est présenté à la section suivante.

➤ Opinion sur la gestion 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés communiqués de la Commune de Kpomassé au titre de la gestion budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	7	7	0	0	0
2	DC	13	7	4	0	2
Total général		20	14	4	0	2
%		100%	70,00%	20,00%	0,00%	10,00%

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu du poids de l'opinion défavorable (70%), tel que mentionné dans le tableau ci-dessus, nous estimons que la majorité des procédures de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2016 ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ Opinion sur la gestion 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés communiqués de la Commune de Kpomassé au titre de la gestion budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	5	2	1	2	0
2	DC	12	8	1	3	0
Total général		17	10	2	5	0
%		100%	58,82%	11,76%	29,41%	0,00%

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu du poids de l'opinion favorable (58,82%), tel que mentionné dans le tableau ci-dessus, nous estimons que les procédures de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2017 ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

Fondements des opinions

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin et ses décrets d'application.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de Kpomassé conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par la Commune de Kpomassè, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'AC et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'AC et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoutent éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons noté aucun marché qui ait fait l'objet de recours au titre des exercices sous revue.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Années	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	112 696 874	10	97 209 929	9	86,26%	90,00%
	DC	108 079 363	20	89 011 976	14	82,36%	70,00%
	Total général	220 776 237	30	186 221 904	23	84,35%	76,67%
2017	AOO	125 309 466	10	89 642 036	7	71,54%	70,00%
	DC	123 667 374	18	107 553 123	13	86,97%	72,22%
	Total général	248 976 840	28	197 195 159	20	79,20%	71,43%

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus, il ressort ce qui suit :

Gestion 2016

Deux (02) procédures de passation ont été observées à savoir l'appel d'offres ouvert et la demande de cotation. La demande de cotation est la plus utilisée, aussi bien au niveau de l'échantillon qu'au niveau de la population-mère. Par ailleurs, en application des critères d'échantillonnage de l'ARMP, il a été obtenu une sélection de 84,35% en valeur et 76,67% en volume.

Gestion 2017

A l'instar de l'exercice 2016, deux (02) procédures de passation ont été observées à savoir l'appel d'offres ouvert et la demande de cotation. Ici également, la demande de cotation est la plus utilisée. Dans l'échantillon, cette dominance se fait observer aussi bien en volume qu'en valeur. L'application des critères d'échantillonnage de l'ARMP a permis d'obtenir une sélection de 79,20% en valeur et 71,43% en volume.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Années	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Travaux	157 133 913	14	131 267 056	11	83,54%	78,57%
	Fournitures et services	63 147 324	15	54 459 849	11	86,24%	73,33%
	Prestations intellectuelles	495 000	1	495 000	1	100,00%	100,00%
	Total général	220 776 237	30	186 221 904	23	84,35%	76,67%
2017	Travaux	177 930 097	16	135 276 416	11	76%	69%
	Fournitures et services	55 847 090	8	48 154 090	6	86%	75%
	Prestations intellectuelles	15 199 652	4	13 764 652	3	91%	75%
	Total général	248 976 840	28	197 195 159	20	79,20%	71,43%

Commentaire :

Il ressort du tableau précédent que :

☞ **Gestion 2016**

Trois (03) types de marchés à savoir : les travaux, les fournitures et les prestations intellectuelles ont été observés dans la population-mère. Les marchés de fournitures et services sont les plus représentés en volume, suivis des travaux et enfin, des prestations intellectuelles. Cette tendance est maintenue au niveau de l'échantillon, avec une dominance des travaux en valeur. Par ailleurs, en application des critères d'échantillonnage de l'ARMP, il a été obtenu une sélection de 84,36% en valeur et 76,67% en volume.

☞ **Gestion 2017**

Tout comme en 2016, trois (03) types de marchés à savoir : les travaux, les fournitures et les prestations intellectuelles ont été observés dans la population-mère en 2017. Les marchés de travaux sont majoritaires, suivis des fournitures et services et enfin, des prestations intellectuelles. Cette tendance est la même au niveau de l'échantillon. L'application des critères d'échantillonnage de l'ARMP a permis d'obtenir une sélection de 79,20% en valeur et 71,43% en volume.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu sont consignés dans le tableau n°3 ci-après :

Tableau n°3 : Echantillons d'audit**Gestion 2016**

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
1	N°25/021/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 1	Appel d'Offre Ouvert	6 956 355	Marché de travaux
2	N°25/022/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 2	Appel d'Offre Ouvert	7 057 840	Marché de travaux
3	N°25/020/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Construction du cimetière de l'arrondissement d'Agonkanmè, réalisation de 25 fosses d'inhumation et d'aménagement de la voie d'accès au cimetière	Appel d'Offre Ouvert	18 447 358	Marché de travaux
4	N°25/018/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 1	Appel d'Offre Ouvert	16 882 255	Marché de travaux
5	N°25/019/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 2	Appel d'Offre Ouvert	15 931 028	Marché de travaux
6	N°25/024/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Acquisition et installation de dispositifs solaires au profit des bureaux des arrondissements d'Agbanto, de Dédomé, de Tokpa-Domè, de Dékanmè et d'Agonkanmè	Appel d'Offre Ouvert	11 989 610	Marchés de fournitures et services
7	N°25/023/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé d'Agonkanmè et d'Aganmalomè	Appel d'Offre Ouvert	9 060 483	Marchés de fournitures et services
8	N°25/015/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau, de trois (03) imprimantes laser et de deux (02) ordinateurs portables au profit des services de la Mairie et des bureaux d'arrondissements de Kpomassè, Lot 2	Appel d'Offre Ouvert	5 485 000	Marchés de fournitures et services
9	N°25/016/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau tout en un TouchSmart au profit des services de la Mairie, Lot 1	Appel d'Offre Ouvert	5 400 000	Marchés de fournitures et services
10	N°25/030/C-KP/SG/ST Du 30 novembre 2016	Construction de la gare routière de Yénawa dans l'arrondissement d'Agonkanmè	Demande de cotation	16 116 047	Marché de travaux
11	N°25/013/C-KP/SG/ST du 05 septembre 2016	Construction de la clôture de l'EPP Houéyogbé	Demande de cotation	14 340 463	Marché de travaux
12	N°25/028/C-KP/SG/ST du 28 octobre 2016	Confection et implantation de huit grandes plaques indicatrices (plaques) au niveau des limites territoriales de la Commune	Demande de cotation	10 074 000	Marché de travaux
13	N°25/031/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	Demande de cotation	9 746 220	Marché de travaux
14	N°25/033/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou	Demande de cotation	7 505 395	Marché de travaux
15	N°25/036/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Kpago-Houédjro	Demande de cotation	8 210 095	Marché de travaux
16	N°25/029/C-KP/SG/ST Du 30 novembre 2016	Reboisement partiel de la plantation communale d'Assogbénou-Kpèvi sur une superficie de 20 Ha, dans l'arrondissement d'Agonkanmè	Demande de cotation	6 160 000	Marchés de fournitures et services

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
17	N°25/014/C-KP/SG/ST Du 29 juillet 2016	Acquisition de photocopieurs et de scanners au profit des services de la Mairie	Demande de cotation	2 966 102	Marchés de fournitures et services
18	N°25/021/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture de mobiliers au profit des EPP Gbèdjèwin et Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	Demande de cotation	3 725 424	Marchés de fournitures et services
19	N°25/006/C-KP/SG/ST du 11 mars 2016	Acquisition et installation de dispositif solaire au profit du Centre de santé secondaire de Lokogbo 1	Demande de cotation	2 589 500	Marchés de fournitures et services
20	N°25/037/C-KP/SG/ST du 21 décembre 2016	Acquisition et installation d'un dispositif solaire au profit du bureau annexe de l'arrondissement de Kpomassè-Centre à Aïmakou	Demande de cotation	2 339 100	Marchés de fournitures et services
21	Lettre de commande N°25/009/C-KP/SG/SAF du 23 mars 2016	Commande de divers registres, imprimés et livrets de famille pour l'état civil et la comptabilité matière	Demande de cotation	3 049 830	Marchés de fournitures et services
22	N°25/026/C-KP/SG/ST Du 28 octobre 2016	Branchement des bureaux d'arrondissement au réseau électrique de la SBEE	Demande de cotation	1 694 800	Marchés de fournitures et services
23	Contrat N°25/007/C-KP/SG/ST du 11 mars 2016	Contrôle des travaux de construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa dans le cadre de la mise œuvre des sous projets communaux du PSDCC au titre de 2015	Demande de cotation	495 000	Marchés de prestations intellectuelles
TOTAL				186 221 904	

Notons que sur les vingt-trois (23) marchés échantillonnés pour le compte de l'exercice 2016, vingt (20) ont été communiqués à la mission. Ces vingt (20) marchés sont passés au terme de dix-sept (17) procédures distinctes, comme le montre le tableau suivant :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	9	5
2	DC	14	12
Total général		23	17

Les marchés non communiqués sont les suivants :

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
8	N°25/015/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau, de trois (03) imprimantes laser et de deux (02) ordinateurs portables au profit des services de la Mairie et des bureaux d'arrondissements de Kpomassè, Lot 2	Appel d'Offre Ouvert	5 485 000	Marchés de fournitures et services
9	N°25/016/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau tout en un TouchSmart au profit des services de la Mairie, Lot 1	Appel d'Offre Ouvert	5 400 000	Marchés de fournitures et services
21	Lettre de commande N°25/009/C-KP/SG/SAF du 23 mars 2016	Commande de divers registres, imprimés et livrets de famille pour l'état civil et la comptabilité matière	Demande de cotation	3 049 830	Marchés de fournitures et services
TOTAL				13 934 830	

 Gestion 2017

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
1	N°25/034/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Nougboyi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	Demande de cotation	14 873 610	Marché de travaux
2	N°25/035/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Gbèdjèwin dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	Demande de cotation	15 229 068	Marché de travaux
3	N°25/027/C-KP/SG/ST du 08/12/2017	Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa	Appel d'Offre Ouvert	21 690 630	Marché de travaux
4	N°25/001/C-KP/SG/ST du 16/01/2017	Construction de la clôture des bureaux de l'arrondissement de Sègbohoulé	Appel d'Offre Ouvert	16 850 060	Marché de travaux
5	N°25/038/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	construction du cimetière de l'arrondissement d'Agbanto et de réalisation de 25 fosses d'inhumation	Appel d'Offre Ouvert	15 772 846	Marché de travaux
6	N°25/003/C-KP/SG/ST du 16/01/2017	fourniture de deux (02) motos dame et vingt-trois (23) motos homme au profit des Conseillers communaux et de certains agents de la Mairie de Kpomassè	Appel d'Offre Ouvert	12 590 000	Marchés de fournitures et services
7	N°25/002/C-KP/SG/ST	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé de Kougbédji et de Sègbèya	Appel d'Offre Ouvert	11 238 500	Marchés de fournitures et services
8	N°25/006/C-KP/SG/ST du 23 janvier 2017	Réalisation des études de faisabilité dans le cadre de l'aménagement de la voie Yovocodji-carrefour Sassou et de réalisation du ponceau de Yovocodji	Demande de cotation	4 918 000	Marchés de prestations intellectuelles
9	25/025/C-KP/SG/ST du 25/05/2017	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour l'élaboration du PDC, 3ème génération de la Commune de Kpomassè	Demande de cotation	6 899 310	Marchés de prestations intellectuelles
10	N°25/031/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	Demande de cotation	9 746 220	Marché de travaux
11	N°25/023/C-KP/SG/ST du 27/09/2017	Démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Sègbèya, dans l'arrondissement de Sègbèya	Demande de cotation	12 256 170	Marché de travaux
12	N°25/026/C-KP/SG/ST du 04/10/2017	Démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Dékanmè et renforcement du système de plomberie des bâtiments	Demande de cotation	9 994 612	Marché de travaux
13	N°25/011/C-KP/SG/ST du 09/06/2017	Réalisation de trois (03) BF à partir d'extension sur le réseau de l'AEV de Sègbohoulé	Demande de cotation	7 363 200	Marché de travaux
14	N°25/017/C-KP/SG/ST du 18/07/2017	Fourniture de matériels informatiques et électriques au profit des services de la Mairie et des bureaux des arrondissements de Kpomassè	Demande de cotation	7 687 600	Marchés de fournitures et services
15	N°25/018/C-KP/SG/ST du 21/07/2017	Fourniture et installation d'un dispositif d'éclairage solaire au profit du Centre des Jeunes "KAPOTE KIOSQUE" de Tokpa-Domè	Demande de cotation	4 999 980	Marchés de fournitures et services
16	N°25/012/C-KP/SG/ST du 16/06/2017	Equipement en fournitures du Bureau des archives	Demande de cotation	7 135 835	Marchés de fournitures et services
17	25/015/C-KP/SG/ST du 18/07/2017	Achat de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit des services de la Mairie et des services déconcentrés de la Commune	Demande de cotation	4 502 175	Marchés de fournitures et services
18	PV DE L'ELECTION DUBUREAU DU CIED DU 21/04/2009	Mise en œuvre du Programme ROUTE DE L'EAU du CCLC	Appel d'Offre Ouvert	2 500 000	Marché de travaux
19	25/004/C-KP/SG/SDLP du 25/02/2016	Convention de partenariat entre la commune de Kpomassè et l'ONG "Ecole de Solidarité" pour la réalisation	Appel d'Offre Ouvert	9 000 000	Marché de travaux
20	N°25/013/C-KP/SG/ST 19/06/2017	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour le suivi et le contrôle des travaux de réalisation de 3 BF sur le réseau de l'AEV de Sègbohoulé	Demande de cotation	1 947 342	Marchés de prestations intellectuelles
TOTAL				197 195 159	

Sur les vingt (20) marchés échantillonnés pour le compte de l'exercice 2017, seuls dix-sept (17) ont été communiqués à la mission. Ces dix-sept (17) marchés sont passés au terme de dix-sept (17) procédures distinctes, comme le montre le tableau suivant :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	5	5
2	DC	12	12
Total général		17	17

Le marché non communiqué est le suivant :

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
10	N°25/031/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	Demande de cotation	9 746 220	Marché de travaux
18	PV DE L'ELECTION DU BUREAU DU CIED DU 21/04/2009	Mise en œuvre du Programme ROUTE DE L'EAU du CCLC	Appel d'Offre Ouvert	2 500 000	Marché de travaux
19	25/004/C-KP/SG/SDLP du 25/02/2016	Convention de partenariat entre la commune de kpomassè et l'ONG "Ecole de Solidarité" pour la réalisation	Appel d'Offre Ouvert	9 000 000	Marché de travaux
TOTAL				21 246 220	

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C6)

N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	Aucune documentation n'a été obtenue à ce niveau.					Aucune documentation n'a été obtenue à ce niveau.
2	Conformité	C2						
3	Organisation et fonctionnement	C3						
4		C4						
5		C5						
6		C6						
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	Note A
8		C8	KO	N/A	KO	N/A	N/A	Pas de publication des attributions

Légende

- C1 Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)
- C2 Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)
- C3 Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)
- C4 Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés
- C5 Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)
- C6 Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)
- C7 Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)
- C8 Publication des décisions d'attribution

Note A :

Sur la question des moyens, l'autorité contractante a fait les observations suivantes :

- les moyens disponibles ne sont pas satisfaisants, notamment en ce qui concerne les ressources humaines. A ce jour, il manque les profils de spécialiste en passation des marchés au niveau du SP/PRMP et du juriste au niveau de la CCMP. Toutefois, le budget 2020 prévoit le recrutement du spécialiste en passation des marchés ;
- les moyens financiers font également défaut en termes de rétribution des membres des différents organes : les textes sont muets sur le sort à réserver aux membres de la CPMP ;
- il faut noter aussi l'insuffisance des matériels de bureau (copieur) ; ce qui ne facilite pas la multiplication des dossiers d'appel à concurrence.

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	71,36%	59,38%

Le taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation. **(Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité).**

Ces différents taux révèlent que le système d'archivage de la Commune de Kpomassè sur les dossiers de passation des marchés est peu efficace. Le système d'archivage des dossiers de marchés requiert une restructuration en vue d'une meilleure efficacité.

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Conformément aux termes de référence, il nous revient d'apprécier l'existence des plans de passation des marchés ainsi que l'inscription des marchés passés auxdits plans.

Au titre des exercices 2016 & 2017, nous avons noté l'existence des plans de passation. Leur examen nous a permis de noter qu'ils sont conformes au modèle de l'ARMP et que la plupart des marchés audités y sont inscrits. Seulement, certains marchés n'y figurent pas comme identifiés dans la revue conformité à la sous-section 5.5.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

➤ Au titre de l'exercice 2016

Le délai moyen de passation des marchés calculé au titre de l'exercice 2016 est de **63 jours** pour les seize (16) marchés pertinents.

Ce délai moyen nous paraît satisfaisant et témoigne de la célérité observée dans les tâches de passation des marchés au niveau de la Commune. Cette tendance mérite d'être maintenue même si le volume de marchés s'accroît.

➤ Au titre de l'exercice 2017

Le délai moyen de passation des marchés calculé au titre de l'exercice 2017 est de **64 jours** pour les seize (16) marchés pertinents.

A l'instar de l'exercice 2016, ce taux moyen satisfaisant et cette tendance mérite d'être maintenue même si le volume de marchés s'accroît.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 3.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et de demande de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du répertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèce, la base de données des marchés communiquée à la mission ne renferme aucun marché passé par la procédure de gré à gré. En ce qui concerne les demandes de cotation, nous avons noté que les prix pratiqués sont répertoriés et se situent dans la limite des prix de référence.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

☞ Gestion 2016

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

AOO N°25/015/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 20/04/16

1. Marché N°25/021/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif aux travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 1, attribué à TOPO REPERE, pour un montant HT de 6.956.355 FCFA, source de financement : budget communal / FADeC - MTPT 2016.

2. Marché N°25/022/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif aux travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 2, attribué à LA NOMINALE BENIN, pour un montant HT de 7.057.840 FCFA, source de financement : budget communal / FADeC - MTPT 2016.

Ces deux (02) marchés allotis sont passés par la même procédure d'appel d'offres ouvert.

Les pièces manquantes :

Preuves d'approbation du marché et de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPMP de 2016 ;
- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans le DAO ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (90 jours entre la date de dépôt des offres et la date d'approbation des contrats) ; ce qui induit l'approbation des contrats dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- RAS

Conclusion : la procédure ayant conduit à l'attribution de ces deux marchés allotis est régulière sous réserve des preuves de publication et d'approbation.

AOO N°25/017/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 20/04/16

3. Marché N°25/020/C-KP/SG/ST du 06/09/2016 relatif aux travaux de construction du cimetière de l'arrondissement d'Agonkanmè, réalisation de 25 fosses d'inhumation et d'aménagement de la voie d'accès au cimetière, attribué à ETS AREC ET FILS, pour un montant TTC de 21.767.882 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans le DAO ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.

AOO N°25/016/C-KP/PRMP/CCPMP/SP

4. Marché N°25/018/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 1, attribué à GENESE CONSTRUCTION GROUP, pour un montant TTC de 16.882.255 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.
5. Marché N°25/019/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 2, attribué à JIREH & SON, pour un montant TTC de 15.931.028 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Ces deux (02) marchés allotis sont passés par la même procédure d'appel d'offres ouvert.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature des contrats ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (70 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;
- Défaut de mention de la date de signature par l'attributaire.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ces marchés est régulière sous réserve des insuffisances relevées et des pièces manquantes ci-dessus mentionnées.

AOO N°25/019/C-KP/SG/ST/CCPMP/SP du 20/04/16

6. Marché N°25/024/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif à l'acquisition et l'installation de dispositifs solaires au profit des bureaux des arrondissements d'Agbanto, de Dédomè, de Tokpa-Domè, de Dékanmè et d'Agonkanmè, attribué à TOPO-REPERE SCP, pour un montant TTC de 14.147.740 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.
7. Marché N°25/023/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif à la fourniture et l'installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé d'Agonkanmè et d'Aganmalomè, attribué à ENTREPRISE LE LEGENDAIRE, pour un montant TTC de 10.691.370 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Ces deux (02) marchés allotis sont passés par la même procédure d'appel d'offres ouvert.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature des contrats ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (70 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de la date de signature par l'attributaire.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ces deux marchés est régulière sous réserve de l'insuffisance et pièces manquantes ci-dessus mentionnées.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres ouvert

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	N°25/021/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 1	6 956 355			X
2	N°25/022/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 2	7 057 840			X
3	N°25/020/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Construction du cimetière de l'arrondissement d'Agonkanmè, réalisation de 25 fosses d'inhumation et d'aménagement de la voie d'accès au cimetière	18 447 358		X	
4	N°25/018/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 1	16 882 255	X		
5	N°25/019/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 2	15 931 028	X		
6	N°25/024/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Acquisition et installation de dispositifs solaires au profit des bureaux des arrondissements d'Agbanto, de Dédomè, de Tokpa-Domè, de Dékanmè et d'Agonkanmè	11 989 610	X		
7	N°25/023/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé d'Agonkanmè et d'Aganmalomè	9 060 483	X		
TOTAL			86 324 929	53 863 376	18 447 358	14 014 195

Légende

- 1 Procédure régulière sous réserve
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Impossibilité d'exprimer une opinion

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION**DC N°25/027/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 10/10/16**

8. Marché N°25/030/C-KP/SG/ST du 30/11/2016 relatif aux travaux de construction de la gare routière de Yénawa dans l'arrondissement d'Agonkanmè, attribué à NTL GROUP, pour un montant TTC de 16.116.047 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat ;
- Bonne gestion du délai de passation (40 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;
- Décalage de la séance d'ouverture des plis (du 21 au 28/10/2016) sans communication de la preuve notification aux soumissionnaires dudit décalage.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du défaut de notification aux soumissionnaires du décalage de la séance d'ouverture des plis.

DC N°25/012/C-KP/PRMP/CCPMP/SP

9. Marché N°25/030/C-KP/SG/ST du 05/09/2016 relatif aux travaux de construction de la clôture de l'EPP Houéyogbé, attribué à COMPTOIR HLOUI ET FILS, pour un montant TTC de 14.340.463 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;

- Mauvaise gestion du délai de passation (94 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors du délai de validité des offres.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison de la signature du contrat hors du délai de validité des offres.

DC numéro non disponible

10. Marché N°25/028/C-KP/SG/ST du 28/10/2016 relatif à la confection et implantation de huit grandes plaques indicatrices (plaques) au niveau des limites territoriales de la Commune, attribué à PLURITECH, pour un montant TTC de 11.887.320 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat ;
- Bonne gestion du délai de passation (31 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.

DC N°25/035/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 02/11/16

11. Marché N°25/031/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif aux travaux de construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè, attribué à INCH'ALAO, pour un montant TTC de 9.746.220 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : Nous sommes dans l'impossibilité d'exprimer une opinion pertinente sur la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché en raison de l'indisponibilité des pièces énumérées ci-dessus.

DC N°25/029/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 26/10/16

12. Marché N°25/033/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif aux travaux de réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou, attribué à EMERAUDE TP, pour un montant TTC de 8.856.366 FCFA, source de financement : FADeC MEMP 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat ;
- Bonne gestion du délai de passation (40 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée et des pièces manquantes.

DC numéro non disponible

13. Marché N°25/033/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif aux travaux de réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou, attribué à EMERAUDE TP, pour un montant TTC de 8.856.366 FCFA, source de financement : FADeC MEMP 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Demande de cotation ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;

- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat ;
- Bonne gestion du délai de passation (40 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : Nous sommes dans l'impossibilité d'exprimer une opinion pertinente sur la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché en raison de l'indisponibilité des pièces énumérées ci-dessus.

DC N°25/026/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 10/10/16

14. Marché N°25/029/C-KP/SG/ST du 30/11/2016 relatif au reboisement partiel de la plantation communale d'Assogbénou-Kpèvi sur une superficie de 20 Ha, dans l'arrondissement d'Agonkanmè, attribué à AB & PARTENERS SARL, pour un montant HT de 6.160.000 FCFA, source de financement: budget communal, reliquat PAGEFCOM.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du contrat ;

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Bonne gestion du délai de passation (33 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;
- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

DC N°25/011/C-KP/SG/CCPMP

15. Marché N°25/014/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif à l'acquisition de photocopieurs et de scanners au profit des services de la Mairie, attribué à NLC GROUPE SARL, pour un montant HT de 3.500.000 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Preuve de notification de l'attribution provisoire à l'attributaire ;

- Acte d'approbation du contrat ;

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;
- Défaut de mention de la date de signature par l'attributaire du marché ;
- Mauvaise gestion du délai de passation (93 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors du délai de validité des offres.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison de la signature du contrat hors du délai de validité des offres.

DC N°25/032/C-KP/SG/CCPMP/SP

16. Marché N°25/021/C-KP/SG/ST du 29/07/2016 relatif à la fourniture de mobiliers au profit des EPP Gbèdjèwin et Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo, attribué à TAF INTER, pour un montant HT de 3.725.424 FCFA, source de financement : FADeC MEMP 2016.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus mentionnée.

DC N°25/004/C-KP/SG/CCPMP/SP

17. Marché N°25/006/C-KP/SG/ST du 11/03/2016 relatif à l'acquisition et l'installation de dispositif solaire au profit du Centre de santé secondaire de Lokogbo 1, attribué à SPHERE INGENIERIE SARL, pour un montant HT de 2.589.500 FCFA, source de financement : FADeC PMIL.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;

- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Acte d'approbation du contrat ;

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016
- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;

Conclusion : la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance et des pièces manquantes ci-dessus citées.

DC N°25/036/C-KP/PRMP/CCPMP/SP

18. Marché N°25/037/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif à l'acquisition et installation d'un dispositif solaire au profit du bureau annexe de l'arrondissement de Kpomassé-Centre à Aimakou, attribué à ETS AGEKO ET FILS, pour un montant HT de 2.339.100 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du contrat ;
- Preuve de notification du contrat approuvé à son titulaire.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV ;

Conclusion : la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance et des pièces manquantes ci-dessus citées.

DC N°25/023/C-KP/SG/CCPMP du 15/09/16

19. Marché N°25/026/C-KP/SG/ST du 28/10/2016 relatif aux travaux de branchement des bureaux d'arrondissement au réseau électrique de la SBEE, attribué à AH-CIEL BTP, pour un montant TTC de 1.999.864 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;

- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat.
- Bonne gestion du délai de passation (31 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée et des pièces indisponibles.

DC N°25/003/C-KP/SG/CCPMP du 20/01/16

20. Marché N°25/007/C-KP/SG/ST du 11/03/2016 relatif au contrôle des travaux de construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa dans le cadre de la mise œuvre des sous projets communaux du PSDCC au titre de 2015, attribué à ADRA VIRGILE, pour un montant HT de 495.000 FCFA, source de financement : PSDCC 2015.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- Obtention des différents ANO de l'organe de contrôle ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat.
- Bonne gestion du délai de passation (36 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure d'ouverture des plis sur le PV.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée et des pièces indisponibles.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	N°25/030/C-KP/SG/ST Du 30 novembre 2016	Construction de la gare routière de Yénawa dans l'arrondissement d'Agonkanmè	16 116 047	X		
2	N°25/013/C-KP/SG/ST du 05 septembre 2016	Construction de la clôture de l'EPP Houéyogbé	14 340 463		X	
3	N°25/028/C-KP/SG/ST du 28 octobre 2016	Confection et implantation de huit grandes plaques indicatrices (plaques) au niveau des limites territoriales de la Commune	10 074 000			X
4	N°25/031/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	9 746 220			X
5	N°25/033/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou	7 505 395	X		
6	N°25/036/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Kpago-Houédjro	8 210 095			X
7	N°25/029/C-KP/SG/ST Du 30 novembre 2016	Reboisement partiel de la plantation communale d'Assogbénou-Kpèvi sur une superficie de 20 Ha, dans l'arrondissement d'Agonkanmè	6 160 000		X	
8	N°25/014/C-KP/SG/ST Du 29 juillet 2016	Acquisition de photocopieurs et de scanners au profit des services de la Mairie	2 966 102		X	
9	N°25/021/C-KP/SG/ST du 29 juillet 2016	Fourniture de mobiliers au profit des EPP Gbèdjèwin et Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	3 725 424			X
10	N°25/006/C-KP/SG/ST du 11 mars 2016	Acquisition et installation de dispositif solaire au profit du Centre de santé secondaire de Lokogbo 1	2 589 500			X
11	N°25/037/C-KP/SG/ST du 21 décembre 2016	Acquisition et installation d'un dispositif solaire au profit du bureau annexe de l'arrondissement de Kpomassè-Centre à Aïmakou	2 339 100			X
12	N°25/026/C-KP/SG/ST Du 28 octobre 2016	Branchement des bureaux d'arrondissement au réseau électrique de la SBEE	1 694 800	X		
13	Contrat N°25/007/C-KP/SG/ST du 11 mars 2016	Contrôle des travaux de construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa dans le cadre de la mise œuvre des sous projets communaux du PSDCC au titre de 2015	495 000	X		
TOTAL			72 152 220	25 811 242	23 466 565	28 474 244

Légende

- 1 Procédure régulière sous réserve
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Impossibilité d'exprimer une opinion

Gestion 2017

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

AOO N°25/09/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 25/09/17

1. Marché N°25/027/009/C-KP/SG/ST du 08/12/17 relatif aux travaux de construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa, attribué à ENTREPRISE SELKO, approuvé le 28/12/2017 pour un montant TTC de 21.690.630 FCFA, source de financement : FADeC investissement non affecté.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans le DAO ;
- Respect du délai légal minimum entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (71 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces indisponibles.

AOO N°25/034/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 31/10/16

2. Marché N°25/ 001/C-KP/SG/ST du 16/01/2017 relatif aux travaux de construction de la clôture des bureaux de l'arrondissement de Sègbohové, attribué à ETS CERTRAB-QUIMPI, approuvé le 09/02/2017 pour un montant TTC de 19.883.071 FCFA, source de financement : FADeC investissement non affecté.

Les pièces manquantes :

- Preuve de notification du contrat approuvé à son titulaire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans le DAO ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (69 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

AOO N°25/034/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 14/09/16

3. Marché N°25/ 038/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif aux travaux de construction du cimetière de l'arrondissement d'Agbanto et de réalisation de 25 fosses d'inhumation, attribué à ETS FENU, approuvé le 09/02/2017 pour un montant TTC de 18.611.958 FCFA, source de financement : FADeC investissement non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans le DAO.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- Mauvaise maîtrise du délai de passation (97 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription du marché au plan de passation (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

AOO N°25/002/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 14/09/16

4. Marché N°25/003/C-KP/SG/ST du 16/01/2017 relatif à la fourniture de deux (02) motos dame et vingt-trois (23) motos homme au profit des Conseillers communaux et de certains agents de la Mairie de Kpomassè, attribué à MGM COMPAGNIE SARL, approuvé le 09/02/2017 pour un montant HT de 12.590.000 FCFA, source de financement : fonds propres.

Les pièces manquantes :

- Avis d'appel d'offres ;
- Preuve de notification du contrat approuvé à son titulaire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Néant.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Indisponibilité notoire de pièces.

Conclusion : la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des pièces manquantes ci-dessus citées.

AOO N°25/033/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 31/10/16

5. Marché N°25/ 002/C-KP/SG/ST relatif à la fourniture et l'installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé de Kougbédji et de Sègbèya, attribué à A. ABEILLE SERVICE SARL, approuvé le 09/02/2017 pour un montant TTC de 12.811.430 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans le DAO ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (45 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation de 2017.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription du marché au plan de passation (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres ouvert

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions			
				1	2	3	4
1	N°25/027/C-KP/SG/ST du 08/12/2017	Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa	21 690 630	X			
2	N°25/001/C-KP/SG/ST du 16/01/2017	Construction de la clôture des bureaux de l'arrondissement de Sègbohòuè	16 850 060		X		
3	N°25/038/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	construction du cimetière de l'arrondissement d'Agbanto et de réalisation de 25 fosses d'inhumation	15 772 846			X	
4	N°25/003/C-KP/SG/ST du 16/01/2017	fourniture de deux (02) motos dame et vingt-trois (23) motos homme au profit des Conseillers communaux et de certains agents de la Mairie de Kpomassè	12 590 000				X
5	N°25/002/C-KP/SG/ST	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé de Kougbédji et de Sègbèya	11 238 500			X	
TOTAL			78 142 036	21 690 630	16 850 060	27 011 346	12 590 000

Légende

- 1 Procédure régulière
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Marché nul
- 4 Impossibilité de se prononcer

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION**DC N°25/031/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 26/10/16**

1. Marché N°25/ 034/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo, attribué à BBA AUBERGE, approuvé le 09/02/2017 pour un montant TTC de 17.486.300 FCFA, source de financement : FADeC MEMP non affecté.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner,
- Preuve de notification du contrat approuvé à son titulaire.

Les points forts (forces) relevés :

- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans la DC ;
- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (90 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation de 2017.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription du marché au plan de passation (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

DC numéro non disponible

2. Marché N°25/ 035/C-KP/SG/ST du 21/12/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Gbèdjèwin dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo, attribué à ETS ACMAR, approuvé le 09/02/2017 pour un montant TTC de 17.497.500 FCFA, source de financement : FADeC affecté MEMP.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner,
- Preuve de notification du contrat approuvé à son titulaire.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (90 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation de 2017.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription du marché au plan de passation (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

DC N°25/039/C-KP/PRMP/CCPMP/S-PRMP du 25/11/16

3. Marché N°25/ 006/C-KP/SG/ST du 23/01/2017 relatif à la réalisation des études de faisabilité dans le cadre de l'aménagement de la voie Yovocodji-carrefour Sassou et de réalisation du ponceau de Yovocodji, attribué à BETAE GC, approuvé le 23/01/2017 pour un montant HT de 4.918.000 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner,
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire,

Les points forts (forces) relevés :

- Bonne maîtrise du délai de passation (31 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- Décalage de la séance d'ouverture des plis (du 23 au 28/12/2016) sans communication de la preuve de notification aux soumissionnaires ;

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription du marché au plan de passation (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

DC N°25/002/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 11/04/17

4. Marché N°25/010/C-KP/SG/ST du 25/05/2017 relatif au recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour l'élaboration du PDC, 3ème génération de la Commune de Kpomassè, attribué à PISOL, approuvé le 25/05/2017 pour un montant TTC de 6.899.310 FCFA, source de financement : fonds propres.

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- Respect des critères d'analyse et d'évaluation inscrits dans la DC ;
- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (30 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Pas de non-conformité majeure.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DC N°25/016/C-KP/CCPMP/SP du 17/07/17

5. Marché N°25/ 023/C-KP/SG/ST du 27/09/2017 relatif au démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Sègbèya, dans l'arrondissement de Sègbèya, attribué à PARADIS, pour un montant HT de 10.386.585 FCFA, source de financement : FADeC santé 2017.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner,
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (49 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription de la date de signature du contrat par l'autorité contractante.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée.

DC N°25/015/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 17/07/17

6. Marché N°25/026/C-KP/SG/ST du 27/09/2017 relatif au démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Dékanmè et renforcement du système de plomberie des bâtiments, attribué à ETS KPEDETIN PROMO, pour un montant HT de 8.470.010 FCFA, source de financement : FADeC santé 2017.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner,
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (56 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription de la date de signature du contrat par l'autorité contractante.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée.

DC N°25/004/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 11/04/17

7. Marché N°25/011/C-KP/SG/ST du 09/06/2017 relatif à la réalisation de trois (03) BF à partir d'extension sur le réseau de l'AEV de Sègbohoulè, attribué à JC-BTP, pour un montant HT de 7.363.200 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (42 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Pas de non-conformité majeure.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la pièce manquante.

DC N°25/012/C-KP/SG/PRMP/CPMP/SP

8. Marché N°25/017/C-KP/SG/ST du 18/07/2017 relatif à la fourniture de matériels informatiques et électriques au profit des services de la Mairie et des bureaux des arrondissements de Kpomassè, attribué à JC-BTP, pour un montant HT de 7.687.600 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (35 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Pas de non-conformité majeure.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DC N°25/013/C-KP/PRMP/SP du 01/06/17

9. Marché N°25/018/C-KP/SG/ST du 21/07/2017 relatif à la fourniture et l'installation d'un dispositif d'éclairage solaire au profit du Centre des Jeunes "KAPOTE KIOSQUE" de Tokpa-Domè, attribué à JC-BTP, approuvé le 21/07/2019 pour un montant HT de 4.999.980 FCFA, source de financement : FADeC non affecté investissement.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Mauvaise maîtrise du délai de passation (140 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres ;
- Signature du contrat (21 et 31/10/2017) bien après son approbation en date du 21/07/2017.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de la signature du contrat hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics).

DC N°25/040/C-KP/SG/CCPMP/SP du 25/11/16

10. Marché N°25/012/C-KP/SG/ST du 16/06/2017 relatif à l'équipement en mobiliers du Bureau des archives, attribué à ENTREPRISE FIDO, pour un montant HT de 7.135.835 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (52 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DC N°25/009/C-KP/SG/CCPMP/SP

11. Marché N°25/015/C-KP/SG/ST du 18/07/2017 relatif à l'achat de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit des services de la Mairie et des services déconcentrés

de la Commune, attribué à STE BETHEL SARL, approuvé le 09/02/2017 pour un montant TTC de 5.312.567 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (84 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de la date de signature de l'autorité contractante sur le contrat.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée.

DC N°25/005/C-KP/PRMP/CCPMP/SP du 11/04/17

12. Marché N°25/013/C-KP/SG/ST du 19/06/2017 relatif au recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour le suivi et le contrôle des travaux de réalisation de 3 BF sur le réseau de l'AEV de Sègbohoulé, attribué à CANAL EAU, pour un montant TTC de 1.947.342 FCFA, source de financement : budget communal/ FADeC 2016.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Bonne maîtrise du délai de passation (42 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de la date de signature de l'autorité contractante sur le contrat.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	N°25/034/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	14 873 610			X
2	N°25/035/C-KP/SG/ST Du 21 décembre 2016	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Gbèdjèwini dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	15 229 068			X
3	N°25/006/C-KP/SG/ST du 23 janvier 2017	Réalisation des études de faisabilité dans le cadre de l'aménagement de la voie Yovocodji-carrefour Sassou et de réalisation du ponceau de Yovocodji	4 918 000			X
4	25/025/C-KP/SG/ST du 25/05/2017	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour l'élaboration du PDC, 3ème génération de la Commune de Kpomassè	6 899 310	X		
5	N°25/023/C-KP/SG/ST du 27/09/2017	Démarrage travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Sègbèya, dans l'arrondissement de Sègbèya	12 256 170	X		
6	N°25/026/C-KP/SG/ST du 04/10/2017	Démarrage travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Dékanmè et renforcement du système de plomberie des bâtiments	9 994 612	X		
7	N°25/011/C-KP/SG/ST du 09/06/2017	Réalisation de trois (03) BF à partir d'extension sur le réseau de l'AEV de Sègbèhouè	7 363 200	X		
8	N°25/017/C-KP/SG/ST du 18/07/2017	Fourniture de matériels informatiques et électriques au profit des services de la Mairie et des bureaux des arrondissements de Kpomassè	7 687 600	X		
9	N°25/018/C-KP/SG/ST du 21/07/2017	Fourniture et installation d'un dispositif d'éclairage solaire au profit du Centre des Jeunes "KAPOTE KIOSQUE" de Tokpa-Domè	4 999 980		X	
10	N°25/012/C-KP/SG/ST du 16/06/2017	Equiperment en mobiliers du Bureau des archives	7 135 835	X		
11	25/015/C-KP/SG/ST du 18/07/2017	Achat de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit des services de la Mairie et des services déconcentrés de la Commune	4 502 175	X		
12	N°25/013/C-KP/SG/ST 19/06/2017	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour le suivi et le contrôle des travaux de réalisation de 3 BF sur le réseau de l'AEV de Sègbèhouè	1 947 342	X		
TOTAL			97 806 902	57 786 244	4 999 980	35 020 678

Légende

- 1 Procédure régulière/ Régulier sous réserve
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Marché nul

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au cours de notre mission, nous n'avons observé l'existence d'aucun recours au titre des exercices audités.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

7.1. Examen des relevés des dépenses

A titre de revue de l'exécution financière des marchés, nous avons apprécié :

- Le délai d'exécution des marchés ;
- L'existence des bordereaux de livraison ou de réception provisoire, ou des rapports, le cas échéant ;
- L'existence des bordereaux de livraison ou de réception définitive ;
- L'existence et la conformité des mandats, factures, décomptes ;
- La mise en place des cautions d'avance de démarrage et retenues de garantie.

Sur l'exercice 2016

Pour les neuf (09) preuves de paiement coommuniquées, nous avons observé un taux d'exhaustivité de 54,17%. Le tableau d'exhaustivité est communiqué en annexe 2. La revue de l'exécution financière de ces marchés a donné ce qui suit :

- i) Marché relatif à la construction du cimetière de l'arrondissement d'Agonkanmè, réalisation de 25 fosses d'inhumation et d'aménagement de la voie d'accès au cimetière, montant HT 18.447.358 FCFA.

Ce marché a été exécuté et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible.

Cependant, la mission a constaté le dépassement du délai d'exécution (8 mois au lieu de 4 mois), sans communication de preuve de mise en demeure.

- ii) Marché relatif à la réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou, montant HT 16.882.255 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- iii) Marché relatif à la réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Kpago-Houédjro, montant HT 15.931.028 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- iv) Marché relatif à la construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 1, montant HT 8.210.095 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- v) Marché relatif à la construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 2, montant HT 15.931.028 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- vi) Marché relatif à la confection et implantation de huit grandes plaques indicatrices (plaques) au niveau des limites territoriales de la Commune, montant HT 10.074.000 FCFA.

Le paiement de ce marché a été effectué. Cependant, il ne nous a pas été communiqué le PV de réception provisoire afin de nous permettre d'apprécier le délai d'exécution.

- vii) Marché relatif à la construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénu-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè, montant HT 9.746.220 FCFA.

Ce marché a été exécuté et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible.

Cependant, la mission a constaté le dépassement du délai d'exécution (5 mois au lieu de 4 mois), sans communication de preuve de mise en demeure.

- viii) Marché relatif à la réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou, montant HT 7.505.395 FCFA.

Ce marché a été exécuté et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible.

Cependant, la mission a constaté le dépassement du délai d'exécution (9 mois au lieu de 2 mois), sans communication de preuve de mise en demeure.

- ix) Marché relatif à la construction d'un module de six boutiques dans l'EPP Kpago-Houèdjro, montant HT 8.210.095 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

Sur l'exercice 2017

Pour les huit (08) preuves de paiement communiquées, nous avons observé un taux d'exhaustivité de 71,70%. Le tableau d'exhaustivité est communiqué en annexe 2. La revue de l'exécution financière de ces marchés a donné ce qui suit :

- i) Marché relatif à la construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo, montant HT 14.873.610 FCFA.

Le paiement de ce marché a été effectué. Cependant, il ne nous a pas été communiqué le PV de réception provisoire afin de nous permettre d'apprécier le délai d'exécution.

- ii) Marché relatif à la construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Gbèdjèwin dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo, montant HT 16.882.255 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- iii) Marché relatif à la construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa, montant HT 21.690.630 FCFA.

Ce marché a été exécuté et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible.

Cependant, la mission a constaté le dépassement du délai d'exécution (7 mois au lieu de 4 mois), sans communication de preuve de mise en demeure.

- iv) Marché relatif à la construction de la clôture des bureaux de l'arrondissement de Sègbohòuè, montant HT 16.850.060 FCFA.

Le paiement de ce marché a été effectué et le PV de réception provisoire disponible. Cependant, il ne nous a pas été communiqué l'ordre de service de démarrage afin de nous permettre d'apprécier le délai d'exécution.

- v) Marché relatif à la construction du cimetière de l'arrondissement d'Agbanto et de réalisation de 25 fosses d'inhumation, montant HT 15.772.846 FCFA.

Ce marché a été exécuté et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible.

Cependant, la mission a constaté le dépassement du délai d'exécution (11 mois au lieu de 4 mois), sans communication de preuve de mise en demeure.

- vi) Marché relatif aux travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Sègbèya, dans l'arrondissement de Sègbèya, montant HT 12.256.170 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- vii) Marché relatif aux travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Dékanmè et renforcement du système de plomberie des bâtiments, montant HT 9.994.612 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

- viii) Marché relatif à la réalisation de trois (03) BF à partir d'extension sur le réseau de l'AEV de Sègbohòuè, montant HT 7.363.200 FCFA.

Ce marché a été exécuté dans le délai contractuel et le paiement entièrement effectué, avec le PV de réception provisoire disponible. Nous n'avons pas d'observation à faire à ce niveau.

7.2. Appréciation du niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Aucun rapport d'activités n'a été mis à la disposition de la mission. Rappelons que seul le plan de passation de l'exercice 2016 a été communiqué. Nous sommes ainsi limités dans l'appréciation du niveau d'exécution des plans de passation des marchés.

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle

En dépit de la demande formelle, aucun acte de désignation des membres des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC n'a été communiqué à la mission.

Conclusion : La mission est limitée dans l'évaluation de la performance en matière de mise en place des organes.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

➤ Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a) *100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	23	20	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0		Pas de procédure dérogatoire	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	9	7	1	14%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	23	20	17	85%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	14	13	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	23	20	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	23	20	1	5%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	23	20	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	9	7	2	29%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	14	13	1	8%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	23	20	20	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	23	20	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	23	20	13	65%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0		Pas de recours	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)				25,46%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				71,36%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)				35,68%		

Conclusion : Le taux de non-conformité effectif est de 35,68%.

Nous pouvons dire qu'il y a une conformité moyenne en matière de mise en œuvre des procédures de passation des marchés et qu'en 2016, la Commune de Kpomassé n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

➤ **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	20	17	4		Absence de PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0		Pas de procédure dérogatoire	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	7	5	1	20%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	20	17	9	53%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	13	12	6	50%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	20	17	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	20	17	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	20	17	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	7	5	1	20%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	13	12	1	8%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	20	17	17	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	20	17	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	20	17	3	18%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0		Pas de recours	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)				24,45%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				59,38%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)				41,17%		

Conclusion : Le taux de non-conformité effectif est de 41,17%.

Nous pouvons dire qu'il y a une conformité moyenne en matière de mise en œuvre des procédures de passation des marchés et qu'en 2017, la Commune de Kpomassè n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	23	9	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	23	9	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0		N/A	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0		N/A	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0		N/A	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	23	9	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	23	9	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	23	9	3	33%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)					6,67%		
TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)					71,36%		
TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)					9,34%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 9,34%.

Il y a une conformité **satisfaisante** en matière d'exécution financière des marchés et qu'en 2016 la Commune ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

👉 **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	20	8	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	20	8	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	0	0	0		N/A	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0		N/A	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0		N/A	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	20	8	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	20	8	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	20	8	2	25%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	TAUX DE NON CONFORMITE_ REVUE DE CONFORMITE (A)				5,00%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				59,38%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)				8,42%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 8,42%.

Il y a une conformité **élevée** en matière d'exécution financière des marchés et qu'en 2017 la Commune de Kpomassè ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Entité	Noms et prénoms	Fonctions
1	Commune de Kpomassè	MENSAH Kénam	Maire et PRMP
2		MEVO A. Franck	Secrétaire général
3		KPANOU Angelo	C/ST
4		GBESSINON Hervé Amour	C/ DDPPEL/ membre CCMP
5		TOSSOUGBO Benjamin	SP-PRMP

ANNEXE 2 : LES DEUX (02) TABLEAUX D'EXHAUSTIVITE**2016****PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

		Planification	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75,00%	73,96%
2	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 2	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75,00%	
3	Construction du cimetière de l'arrondissement d'Agonkanmè, réalisation de 25 fosses d'inhumation et d'aménagement de la voie d'accès au cimetière	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	68,75%	
4	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%	
5	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 2	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	68,75%	
6	Acquisition et installation de dispositifs solaires au profit des bureaux des arrondissements d'Agbanto, de Dédomè, de Tokpa-Domè, de Dékanmè et d'Agonkanmè	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75,00%	
7	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé d'Agonkanmè et d'Aganmalomè	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75,00%	
8	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau, de trois (03) imprimantes laser et de deux (02) ordinateurs portables au profit des services de la Mairie et des bureaux d'arrondissements de Kpomassè, Lot 2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	16	1	6,25%	
9	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau tout en un TouchSmart au profit des services de la Mairie, Lot 1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	16	1	6,25%	
Total requis (A)																			144			
Total (B)																				85		
%moyen (B/A)																					59,03%	

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

		Planification	Dossier de demande de cotation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
1	Construction de la gare routière de Yénawa dans l'arrondissement d'Agonkanmè	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	68,75%	
2	Construction de la clôture de l'EPP Houéyogbé	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%		
3	Confection et implantation de huit grandes plaques indicatrices (plaques) au niveau des limites territoriales de la Commune	1	1	1	1	0	0	1	1	0	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%		
4	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	n/a	1	1	0	0	1	0	16	9	56%		
5	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	10	63%		
6	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Kpago-Houédjro	1	0	0	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	10	63%		
7	Reboisement partiel de la plantation communale d'Assogbénou-Kpèvi sur une superficie de 20 Ha, dans l'arrondissement d'Agonkanmè	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75%		
8	Acquisition de photocopieurs et de scanners au profit des services de la Mairie	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	0	1	0	1	1	0	16	11	69%		
9	Fourniture de mobiliers au profit des EPP Gbèdjèwin et Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	0	1	0	16	11	69%		
10	Acquisition et installation de dispositif solaire au profit du Centre de santé secondaire de Lokogbo 1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	0	1	0	1	1	0	16	11	69%		
11	Acquisition et installation d'un dispositif solaire au profit du bureau annexe de l'arrondissement de Kpomassè-Centre à Aïmakou	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	10	63%		
12	Commande de divers registres, imprimés et livrets de famille pour l'état civil et la comptabilité matière	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	16	1	6%		
13	Branchement des bureaux d'arrondissement au réseau électrique de la SBEE	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%		
14	Contrôle des travaux de construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa dans le cadre de la mise œuvre des sous projets communaux du PSDCC au titre de 2015	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%		
	Total requis (A)																		224				
	Total (B)																			140			
	TOTAL GLOBAL DES "A"																		368				
	TOTAL GLOBAL DES "B"																			239			
	%moyen																				59,51%		

2017**PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

		Planification	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	56,25%
2	Construction de la clôture des bureaux de l'arrondissement de Sègbohové	1	0	1	1	0	0	1	1	1	0	n/a	1	0	0	1	0	0	16	8	50%	
3	construction du cimetière de l'arrondissement d'Agbanto et de réalisation de 25 fosses d'inhumation	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75%	
4	fourniture de deux (02) motos dame et vingt-trois (23) motos homme au profit des Conseillers communaux et de certains agents de la Mairie de Kpomassè	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
5	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé de Kougbédji et de Sègbèya	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
6	Mise en œuvre du Programme ROUTE DE L'EAU du CCLC	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	16	1	6%	
7	Convention de partenariat entre la commune de kpomassè et l'ONG "Ecole de Solidarité" pour la réalisation	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	16	1	6%	
Total requis (A)																			112			
Total (B)																				55		
%moyen (B/A)																					49%	

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

		Planification	Dossier de DC		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	10	63%	62,50%
2	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Gbèdjèwin dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	10	63%	
3	Réalisation des études de faisabilité dans le cadre de l'aménagement de la voie Yovocodji-carrefour Sassou et de réalisation du ponceau de Yovocodji	1	0	1	1	0	0	1	1	1	0	n/a	1	1	0	1	1	0	16	10	63%	
4	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour l'élaboration du PDC, 3ème génération de la Commune de Kpomassè	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	n/a	0	1	0	1	1	0	16	10	63%	
5	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	16	1	6%	
6	Démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Sègbèya, dans l'arrondissement de Sègbèya	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
7	Démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Dékanmè et renforcement du système de plomberie des bâtiments	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
8	Réalisation de trois (03) BF à partir d'extension sur le réseau de l'AEV de Sègbohové	1	0	1	1	0	0	1	1	1	0	n/a	1	1	0	1	0	0	16	9	56%	
9	Fourniture de matériels informatiques et électriques au profit des services de la Mairie et des bureaux des arrondissements de Kpomassè	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
10	Fourniture et installation d'un dispositif d'éclairage solaire au profit du Centre des Jeunes "KAPOTE KIOSQUE" de Tokpa-Domè	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
11	Equiperment en mobiliers du Bureau des archives	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	0	1	0	1	1	0	16	11	69%	
12	Achat de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit des services de la Mairie et des services déconcentrés de la Commune	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	11	69%	
13	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour le suivi et le contrôle des travaux de réalisation de 3 BF sur le réseau de l'AEV de Sègbohové	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	69%	
	Total requis (A)																		208			
	Total (B)																			127		
	TOTAL GLOBAL DES "A"																		320			
	TOTAL GLOBAL DES "B"																			177		
	%moyen																					55%

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures d'appels d'offres ouvert (AOO)

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. DAO

- a. Avis d'appel d'offres publié
- b. Dossier d'Appel d'Offres validé

3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures de **Demande de Cotation (DC)**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Dossier de demande de cotation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

ANNEXE N°3 : DETERMINATION DU DELAI MOYEN DE PASSATION**2016**

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 1	indisponible	4	86	indisponible	90
2	Travaux d'entretien courant de quelques pistes prioritaires de la Commune avec la méthode HIMO, Lot 2	indisponible	4	86	indisponible	90
3	Construction du cimetière de l'arrondissement d'Agonkanmè, réalisation de 25 fosses d'inhumation et d'aménagement de la voie d'accès au cimetière	30	5	104	21	118
4	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 1	indisponible	4	66	18	88
5	Construction d'un module de six boutiques dans le marché de Tokpa-Domè, lot 2	indisponible	4	66	18	88
6	Acquisition et installation de dispositifs solaires au profit des bureaux des arrondissements d'Agbanto, de Dédomé, de Tokpa-Domè, de Dékanmè et d'Agonkanmè	indisponible	6	64	18	88
7	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé d'Agonkanmè et d'Aganmalomè	indisponible	6	64	18	88
8	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau, de trois (03) imprimantes laser et de deux (02) ordinateurs portables au profit des services de la Mairie et des bureaux d'arrondissements de Kpomassè, Lot 2	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
9	Fourniture de huit (08) ordinateurs de bureau tout en un TouchSmart au profit des services de la Mairie, Lot 1	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
10	Construction de la gare routière de Yénawa dans l'arrondissement d'Agonkanmè	indisponible	12	28	indisponible	40
11	Construction de la clôture de l'EPP Houéyogbé	indisponible	2	91	indisponible	93
12	Confection et implantation de huit grandes plaques indicatrices (plaques) au niveau des limites territoriales de la Commune	indisponible	1	30	indisponible	31
13	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
14	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Couffonou	indisponible	5	35	indisponible	40
15	Réfection d'un module de salle de classes dans l'EPP Kpago-Houédjro	indisponible	5	35	indisponible	40
16	Reboisement partiel de la plantation communale d'Assogbénou-Kpèvi sur une superficie de 20 Ha, dans l'arrondissement d'Agonkanmè	indisponible	5	28	indisponible	33
17	Acquisition de photocopieurs et de scanners au profit des services de la Mairie	indisponible	-	93	indisponible	93
18	Fourniture de mobiliers au profit des EPP Gbèdjèwin et Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
19	Acquisition et installation de dispositif solaire au profit du Centre de santé secondaire de Lokogbo 1	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
20	Acquisition et installation d'un dispositif solaire au profit du bureau annexe de l'arrondissement de Kpomassè-Centre à Aimakou	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
21	Commande de divers registres, imprimés et livrets de famille pour l'état civil et la comptabilité matière	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
22	Branchement des bureaux d'arrondissement au réseau électrique de la SBEE	indisponible	1	30	indisponible	31
23	Contrôle des travaux de construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa dans le cadre de la mise œuvre des sous projets communaux du PSDCC au titre de 2015	indisponible	21	16	indisponible	37
TOTAL						1 088
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1 007
Volume de marchés concernés (pertinents)						16
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						62,94

2017

N°ordre	A	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Nougboyifi dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	indisponible	6	84	-	90
2	Construction d'un module de 3 salles de classes plus bureau et magasin à l'EPP Gbèdjéwin dans le cadre du Projet Initiative de Dogbo	indisponible	6	84	-	90
3	Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa Construction de deux modules de quatre boutiques dans le marché Yénawa	indisponible	-	71	-	71
4	Construction de la clôture des bureaux de l'arrondissement de Sègbohòuè	29	6	63	-	98
5	construction du cimetière de l'arrondissement d'Agbanto et de réalisation de 25 fosses d'inhumation	5	5	92	-	102
6	fourniture de deux (02) motos dame et vingt-trois (23) motos homme au profit des Conseillers communaux et de certains agents de la Mairie de Kpomassè	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
7	Fourniture et installation de deux (02) dispositifs solaires au profit des centres de santé de Kougbédji et de Sègbèya	indisponible	6	39	24	69
8	Réalisation des études de faisabilité dans le cadre de l'aménagement de la voie Yovocodji-carrefour Sassou et de réalisation du ponceau de Yovocodji	indisponible	6	25	92	123
9	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour l'élaboration du PDC, 3ème génération de la Commune de Kpomassè	14	7	23	-	44
10	Construction de quatre modules de trois cabines de latrines dans l'EM d'Assogbénou-Kpèvi et dans les EPP de Vovio, de Hountoun et d'Agbanto-Zounmè	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
11	Démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Sègbèya, dans l'arrondissement de Sègbèya	14	7	42	-	63
12	Démarrage des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Dékanmè et renforcement du système de plomberie des bâtiments	14	6	50	indisponible	70
13	Réalisation de trois (03) BF à partir d'extension sur le réseau de l'AEV de Sègbohòuè	indisponible	12	30	indisponible	42
14	Fourniture de matériels informatiques et électriques au profit des services de la Mairie et des bureaux des arrondissements de Kpomassè	indisponible	3	32	indisponible	35
15	Fourniture et installation d'un dispositif d'éclairage solaire au profit du Centre des Jeunes "KAPOTE KIOSQUE" de Tokpa-Domè	indisponible	3	137	indisponible	140
16	Equiperment en mobiliers du Bureau des archives	14	7	45	-	66
17	Achat de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit des services de la Mairie et des services déconcentrés de la Commune	14	3	81	indisponible	98
18	Mise en œuvre du Programme ROUTE DE L'EAU du CCLC	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
19	Convention de partenariat entre la commune de kpomassè et l'ONG "Ecole de Solidarité" pour la réalisation	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
20	Recrutement d'un cabinet ou de consultants individuels pour le suivi et le contrôle des travaux de réalisation de 3 BF sur le réseau de l'AEV de Sègbohòuè	indisponible	14	28	indisponible	42
TOTAL						1 243
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1 023
Volume de marchés concernés (pertinents)						16
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						63,94

ANNEXE N°4 : PV DE RESTITUTION

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES
MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'autorité contractante : Commune de Kpomassè

Date de tenue de la séance de restitution : 13 janvier 2020

Heure de démarrage : 18h 30 mn

Heure de fin : 19h 38 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf liste de présence de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution

Les taux d'exhaustivité qui sont de 55,43% et 55,00% respectivement pour 2016 et 2017 ont été communiqués et expliqués par les auditeurs. Il a été souligné que les pièces manquantes sont consignées aux sections 5.5 et 7.1 du rapport provisoire.

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

Aucune pièce n'a été collectée au cours de la séance de restitution. La date du **mardi 21 janvier 2020 à 15 heures** a été retenue pour la mise à disposition des pièces complémentaires mentionnées dans le rapport provisoire.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Aucun acte de désignation et de mise en place des organes n'a été communiqué. La mission a été ainsi limitée dans l'appréciation de la mise en place des organes. Ces actes sont à communiquer le **mardi 21 janvier 2020**.

Les auditeurs ont également posé la question aux acteurs sur l'existence des moyens (humains, matériels, financiers) adéquats de travail.

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Kpomassè au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, appelle les conclusions ci-après de la part des auditeurs :



Gestion 2016

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	7	4	1	0	2
2	DC	13	4	3	0	6
Total général		20	8	4	0	8
%		100%	40,00%	20,00%	0,00%	40,00%

Légende

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

Gestion 2017

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	5	1	1	2	1
2	DC	12	8	1	3	0
Total général		17	9	2	5	1
%		100%	52,94%	11,76%	29,41%	5,88%

Légende

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

Les auditeurs ont explicité les motifs justifiant chacune de ces opinions. Ils ont mentionné également que ces opinions peuvent être modifiées en fonction de la communication des informations manquantes.

3.3. Sur les plaintes

L'autorité contractante affirme n'avoir reçu aucune plainte aux titres des gestions budgétaires 2016 et 2017. D'ailleurs le point des décisions de l'ARMP n'en a pas fait cas.

3.4. Sur l'exécution financière

L'audit de l'exécution financière des marchés a été réalisé et la synthèse communiquée dans le rapport provisoire. Notons que les taux d'exhaustivité des pièces communiquées sont de 54,17% et de 71,70% respectivement pour 2016 et 2017.

3m



La revue a montré comme insuffisance que certains délais d'exécution n'ont pas été respectés par les titulaires des marchés sans qu'il n'y ait de mise en demeure qui soit communiquée.

Par endroit, il a été noté le manque de certaines pièces (voir la section 7.1 du rapport provisoire) comme les PV de réception ; ce qui n'a pas permis d'aller au bout de l'analyse.

IV. Observations de l'audité

Les observations de l'audité ont porté sur les points suivants :

- Il est impérieux de mettre à la disposition des auditeurs, les documentations complémentaires pour améliorer les opinions ;
- La transmission de la lettre d'information aux soumissionnaires non retenus constitue une difficulté à laquelle le SP/PRMP est confronté de façon récurrente ;
- Les moyens disponibles ne sont pas satisfaisants, notamment en ce qui concerne les ressources humaines. A ce jour, il manque les profils de spécialiste en passation des marchés au niveau du SP/PRMP et du juriste au niveau de la CCMP. Toutefois, le budget 2020 prévoit le recrutement du spécialiste en passation des marchés ;
- Les moyens financiers font également défaut en termes de rétribution des membres des différents organes : les textes sont muets sur le sort à réserver aux membres de la CPMP ;
- Il faut noter aussi l'insuffisance des matériels de bureau (copieur) ; ce qui ne facilite pas la multiplication des dossiers d'appel à concurrence.

La séance a été levée à 19h 38 mn.

Fait à Kpomassè, le 13 janvier 2020


Michel BALLE
Pour Bec Sarl


Franck A. N. N. N.
Pour l'Autorité Contractante

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017

SEANCE DE RESTITUTION

Autorité Contractante : Commune de Kpomasse
Kpomasse, le 13/07/2020

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	BALLO Zola Michel	Auditeur Cabinet BEC Sarl	+29 21 30 54 22 / bec@becsarl.com	
2	d'ALMEIDA Evangéline	Auditeur Cabinet BEC Sarl	65 10 39 71	
3	TOSSOUIGBO Benjamin	SP-PRHP Maire Kpomasse	96 10 66 04 tssouigbo2018@gmail.com	
4	AGOLIGNON K. Denié	Membre CPMP	96 26 59 71 / 95 24 77 95 agougnon.deni@yahooh	
5	DATHEME K. Nestor	Membre CCMP	97 19 93 04	
6	KRANON F. Angelo	C/ST	97 48 93 99	
7	GBESSIGNON Hewé Annon	C/SICAD	67 90 70 72	

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

8	HEU A. Frank	Sg / Naire	97685216	
9	NEUSA Kéram	Naire	97096576	
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				