

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA  
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES  
PAR DIFFERENTS INSTITUTIONS, ENTREPRISES, SOCIETES, AGENCES ET OFFICES  
D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017  
(Financement PAGIPG)

## RAPPORT D'AUDIT DE L'OFFICE NATIONAL DU BOIS (ONAB)

**VERSION DEFINITIVE**

Juin 2020

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

|   | Document de travail               | Dates      |
|---|-----------------------------------|------------|
|   | Projet de rapport provisoire (AC) | 16/12/2019 |
|   | Rapport provisoire                | 26/12/2019 |
| X | Rapport définitif                 | 05/06/2020 |

**BENIN** : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°  
3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou \_Tel/(00229) 21 30 54 22

**TOGO** : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Keguè –  
06 BP 60535 Lomé \_ Tel/(00228) 22 61 03 99

**FRANCE** : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES  
Email : [bec@becsarl.com](mailto:bec@becsarl.com) / [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr)

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

**SOMMAIRE**

|       |                                                                                                                                                                                               |    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I.    | LETTRE INTRODUCTIVE.....                                                                                                                                                                      | 3  |
| II.   | OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017 ..... | 5  |
| III.  | ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE .....                                                                                                                                                       | 7  |
| IV.   | DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....                                             | 21 |
| V.    | CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION .....                                                                                 | 22 |
| 5.1.  | Exhaustivité des pièces demandées.....                                                                                                                                                        | 22 |
| 5.2.  | Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM).....                                                                                                                        | 22 |
| 5.3.  | Appréciation du respect des délais de passation .....                                                                                                                                         | 22 |
| 5.4.  | Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....                                                                | 23 |
| 5.5.  | Appréciation des constats sur la revue de conformité .....                                                                                                                                    | 25 |
| VI.   | CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....                                                                                                                                          | 51 |
| VII.  | CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....                                                                                                                                               | 51 |
| 7.1.  | Examen des relevés des dépenses .....                                                                                                                                                         | 51 |
| 7.2.  | Appréciation du niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés .....                                                                                                                     | 63 |
| VIII. | ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....                                                                                                                                                        | 63 |
| 8.1.  | Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....                                                                                           | 63 |
| 8.2.  | Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur .....                                                                                                                      | 63 |
| 8.3.  | Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics .....                                                                      | 66 |
| 8.4.  | Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....                                                                                              | 67 |
| 8.5.  | Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés .....                                                                                                                | 69 |
| IX.   | ANNEXES .....                                                                                                                                                                                 | 71 |

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

### A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des  
Marchés Publics (ARMP)**

**08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76**

**Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 3), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de l'Office National du Bois (ONAB).

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'autorité contractante visitée (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière
- vii. Analyse de la performance des AC
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 05 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
*Expert en passation des marchés*  
*Expert-Comptable Diplômé*

## II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de l'Office National du Bois (ONAB) au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

| Gestion | Eléments                    | Volume | Valeur        |
|---------|-----------------------------|--------|---------------|
| 2016    | Marché audité               | 51     | 1 448 872 383 |
|         | Maché de la population mère | 81     | 1 538 364 815 |
|         | %                           | 63%    | 94%           |
| 2017    | Marché audité               | 70     | 1 037 121 800 |
|         | Maché de la population mère | 130    | 1 229 708 235 |
|         | %                           | 54%    | 84%           |

### Opinions

#### ➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Office National du Bois (ONAB) sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre     | Mode de passation                                   | Volume de marchés | Opinions  |             |        |       |
|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------|-------------|--------|-------|
|                |                                                     |                   | Favorable | Défavorable |        |       |
|                |                                                     |                   | REG/RSR   | IRR         | NUL    | IMP   |
| 1              | AOO                                                 | 10                | 5         | 0           | 5      | 0     |
| 2              | DC                                                  | 40                | 0         | 9           | 28     | 3     |
| 3              | Avenant                                             | 1                 | 1         | 0           | 0      | 0     |
| Total          |                                                     | 51                | 6         | 9           | 33     | 3     |
| %              |                                                     | 100%              | 11,76%    | 17,65%      | 64,71% | 5,88% |
| <b>Légende</b> |                                                     |                   |           |             |        |       |
| REG            | Procédure régulière                                 |                   |           |             |        |       |
| RSR            | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |                   |           |             |        |       |
| IRR            | Procédure irrégulière                               |                   |           |             |        |       |
| NUL            | Marché nul                                          |                   |           |             |        |       |
| IMP            | Impossibilité d'exprimer une opinion                |                   |           |             |        |       |

### Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, de nulle et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la majorité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Office National du Bois (ONAB) sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre     | Mode de passation                                   | Volume de marchés | Opinions     |               |               |               |
|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
|                |                                                     |                   | Favorable    | Défavorable   |               |               |
|                |                                                     |                   | REG/RSR      | IRR           | NUL           | IMP           |
| 1              | AOO                                                 | 13                | 2            | 4             | 7             | 0             |
| 2              | DC                                                  | 57                | 0            | 12            | 33            | 12            |
| <b>Total</b>   |                                                     | <b>70</b>         | <b>2</b>     | <b>16</b>     | <b>40</b>     | <b>12</b>     |
| <b>%</b>       |                                                     | <b>100%</b>       | <b>2,86%</b> | <b>22,86%</b> | <b>57,14%</b> | <b>17,14%</b> |
| <b>Légende</b> |                                                     |                   |              |               |               |               |
| REG            | Procédure régulière                                 |                   |              |               |               |               |
| RSR            | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |                   |              |               |               |               |
| IRR            | Procédure irrégulière                               |                   |              |               |               |               |
| NUL            | Marché nul                                          |                   |              |               |               |               |
| IMP            | Impossibilité d'exprimer une opinion                |                   |              |               |               |               |

**Défavorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures qualifiées d'irrégulière, de nulle et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la majorité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

**Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin et ses décrets d'application.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de l'Office National du Bois (ONAB) conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 05 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par l'ONAB, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'AC et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'AC et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoute éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

*Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation*

| Gestion | Mode de passation    | Population mère      |            | Echantillon          |           | %             |               |
|---------|----------------------|----------------------|------------|----------------------|-----------|---------------|---------------|
|         |                      | Valeur               | Volume     | Valeur               | Volume    | Valeur        | Volume        |
| 2016    | AOO                  | 1 131 800 060        | 11         | 1 131 800 060        | 11        | 100%          | 100%          |
|         | Avenant              | 148 608 000          | 1          | 148 608 000          | 1         | 100%          | 100%          |
|         | DC                   | 257 956 755          | 69         | 210 718 323          | 43        | 81,69%        | 62,32%        |
|         | <b>Total général</b> | <b>1 538 364 815</b> | <b>81</b>  | <b>1 491 126 383</b> | <b>55</b> | <b>96,93%</b> | <b>67,90%</b> |
| 2017    |                      |                      |            |                      |           |               |               |
|         | AOO                  | 695 379 921          | 16         | 686 831 046          | 14        | 98,77%        | 87,50%        |
|         | DC                   | 534 328 314          | 114        | 462 374 125          | 72        | 86,53%        | 63,16%        |
|         | <b>Total général</b> | <b>1 229 708 235</b> | <b>130</b> | <b>1 149 205 171</b> | <b>86</b> | <b>93,45%</b> | <b>66,15%</b> |

#### Commentaire :

##### ➤ **Gestion 2016**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, **67,9%** en volume et **96,93%** en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2016.

##### ➤ **Gestion 2017**

L'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire, **66,15%** en volume et **93,45%** en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

**Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés**

| Gestion | Type de marché            | Population mère      |            | Echantillon          |           | %             |               |
|---------|---------------------------|----------------------|------------|----------------------|-----------|---------------|---------------|
|         |                           | Valeur               | Volume     | Valeur               | Volume    | Valeur        | Volume        |
| 2016    | Fourniture                | 842 498 361          | 30         | 834 096 755          | 20        | 99,00%        | 66,67%        |
|         | Prestation intellectuelle | 39 008 750           | 3          | 39 008 750           | 3         | 100,00%       | 100,00%       |
|         | Service                   | 600 056 046          | 45         | 566 189 028          | 30        | 94,36%        | 66,67%        |
|         | Travaux                   | 56 801 658           | 3          | 51 831 850           | 2         | 91,25%        | 66,67%        |
|         | <b>Total général</b>      | <b>1 538 364 815</b> | <b>81</b>  | <b>1 491 126 383</b> | <b>55</b> | <b>96,93%</b> | <b>67,90%</b> |
| 2017    | Fourniture                | 433 646 250          | 40         | 403 809 126          | 23        | 93,12%        | 57,50%        |
|         | Prestation intellectuelle | 70 170 424           | 11         | 63 294 883           | 8         | 90,20%        | 72,73%        |
|         | Service                   | 615 803 284          | 68         | 585 137 848          | 48        | 95,02%        | 70,59%        |
|         | Travaux                   | 110 088 277          | 11         | 96 963 314           | 7         | 88,08%        | 63,64%        |
|         | <b>Total général</b>      | <b>1 229 708 235</b> | <b>130</b> | <b>1 149 205 171</b> | <b>86</b> | <b>93,45%</b> | <b>66,15%</b> |

**Commentaire :****➤ Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution ci-dessus quatre types de marchés (fournitures, Prestations Intellectuelles, services et travaux).

Les marchés de fourniture sont les plus courants en valeur, dans la population primaire tout comme dans l'échantillon d'audit 2016.

**➤ Gestion 2017**

Tout comme la population primaire, l'échantillon d'audit 2017 est majoritairement composé des marchés de service aussi bien en valeur qu'en volume

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

**Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité****- Exercice 2016**

| N° d'ordre | Réf. du marché                                 | Objet du marché                                                                                  | Type de marché | Mode de passation   | Titulaire (attributaire) | Montant (FCFA HT) |
|------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| 1          | N°001/2016/MEC GCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM | Réalisation de divers travaux et installations dans le secteur de MASSI et dans le noyau central | Service        | Demande de cotation | ETS TO-CHRIST            | 5 565 000         |
| 2          | N°004/2016/MEC GCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM | Réhabilitation d'un dalot 300*300 dans                                                           | Travaux        | AOO                 | MICRO-ETOILE             | 34 831 850        |
| 3          | N°005/2016/MEC GCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM | Entretien des bâtiments abritant les bureaux de la direction générale de l'ONAB                  | Service        | Demande de cotation | FUSION GROUPE            | 7 170 000         |

| N° d'ordre | Réf. du marché                                     | Objet du marché                                                                                                                                   | Type de marché | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)          | Montant (F CFA HT) |
|------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-----------------------------------|--------------------|
| 4          | N°009/2016/MEC<br>GCCRP/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/<br>SAPM | Réalisation d'un film documentaire bilan sur les activités de l'ONAB en 2015 et ses perspectives pour 2016                                        | Service        | Demande de cotation | LEADING COMMUNICATION ET SERVICES | 7 800 000          |
| 5          | N°010/2016/MEC<br>GCCRP/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/<br>SAPM | Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cours de la Direction Technique de l'ONAB         | Service        | Demande de cotation | ETS SOYATH                        | 5 454 000          |
| 6          | N°011/2016/MEC<br>GCCRP/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/<br>SAPM | Location d'engins d'infrastructure dans le cadre des travaux de réalisation de piste forestière                                                   | Service        | AOO                 | Nassi et fils                     | 24 912 500         |
| 7          | N°012/2016/MEC<br>GCCRP/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/<br>SAPM | Entretien de 34 KM de pare feu et d'inter-parcellaires dans le secteur d'ATCHERIGBE                                                               | Travaux        | Demande de cotation | Nassi et fils                     | 17 000 000         |
| 8          | N°013/2016/MEC<br>GCCRP/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/<br>SAPM | Fabrication et installation de diverses plaques, panneaux et barrières dans les secteurs de                                                       | Service        | Demande de cotation | BENITO GB SERVICES                | 15 624 000         |
| 9          | N°093/2016/MEC<br>GCCRP/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/<br>SAPM | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de piste dans la LAMA                                                                       | Service        | Demande de cotation | GELEC INT SARL                    | 15 200 000         |
| 10         | N°204/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Entretien, maintenance des Equipement et Assistance Technique (REGULARISATION)                                                                    | Service        | Demande de cotation | BENIN MAINTENANCE                 | 8 058 000          |
| 11         | N°205/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Gardiennage et surveillance de site et des équipements de la DIRECTION GENERALE                                                                   | Service        | Demande de cotation | ETS LES ANGES ASSAINISSEMENT      | 9 000 000          |
| 12         | N°220/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Contrat de gardiennage et de surveillance du site de la Direction Technique à SACLO-BOHICON                                                       | Service        | Demande de cotation | SGP---PPT SARL                    | 11 029 200         |
| 13         | N°221/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Gardiennage surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la LAMA-NORD et du secteur Forestière d'Agrimey | Service        | AOO                 | SGP---PPT SARL                    | 144 480 000        |
| 14         | N°222/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Gardiennage surveillance et protection des plantations et installation dans les secteurs de                                                       | Service        | Demande de cotation | ETS DONDE DIEU                    | 10 320 000         |
| 15         | N°223/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Gardiennage surveillance protection des plantations et installation dans les secteurs de Digbe et Toffo                                           | Service        | AOO                 | ETS DONDE DIEU                    | 86 400 000         |
| 16         | N°226/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Relecture, toilettage et adaptation du plan comptable de l'ONAB à ses activités et proposition de quelques schémas d'écritures                    | Service        | Demande de cotation | EXCA                              | 3 500 000          |
| 17         | N°238/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Contrat de prestation des services pour exploitation forestière dans les secteurs forestiers de l'ONAB                                            | Service        | Demande de cotation | ETS GOD IS GOOD                   | 6 195 167          |
| 18         | N°245/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de l'ONAB à Bohicon                                                          | Service        | Demande de cotation | SOSECOF                           | 6 600 000          |
| 19         | N°248/2016/MCV<br>DD/ONAB/DG/DF/CAJ/SAPM           | Abonnement à la connexion internet pour les Directions Générale et Technique de l'ONAB                                                            | Service        | Demande de cotation | JENY SAS                          | 3 308 328          |

| N° d'ordre | Réf. du marché                             | Objet du marché                                                                                                                                                    | Type de marché            | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)                     | Montant (F CFA HT) |
|------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------------------|--------------------|
| 20         | N°251/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /             | Maintenance et entretien des climatiseurs                                                                                                                          | Service                   | Demande de cotation | ETABLISSEMENT FR.ELE.P                       | 3 261 920          |
| 21         | N°252/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Avenant au contrat N°221/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM                                                                                                           | Service                   | Avenant             | SGP-PPT/SARL                                 | 148 608 000        |
| 22         | N°258/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Etude sur la structure, la sylviculture et l'exploitation des plantations de teck (Tectona grandis L.F) du sud et centre Benin                                     | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | ERD GROUP                                    | 5 225 000          |
| 23         | N°259/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Etude sur le bilan de carbone des plantations de teck (tectona grandis L F) des forêts classées de la Lama, d'Agrimey et de Djigbe (Sud et Centre BENIN)           | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | GAI SARL                                     | 5 080 000          |
| 24         | N°263/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Aménagement des bureaux des techniciens d'Encadrement participatifs dans les secteurs de                                                                           | Service                   | Demande de cotation | BENITO GB SERVICES                           | 4 598 120          |
| 25         | N°264/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Maintenance du parc informatique des Directions Générale et Technique de l'ONAB                                                                                    | Service                   | Demande de cotation | INFORMATIQUE ET NOUVELLES TECHNOLOGIES (INT) | 4 928 000          |
| 26         | N°265/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /DT/CAJC/SAPM | Entretien et Maintenance des photocopieurs de l'ONAB                                                                                                               | Service                   | Demande de cotation | CTMG                                         | 4 080 000          |
| 27         | N°266/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Fabrication de mobiliers scolaires pour les écoles de l'arrondissement de SETTO                                                                                    | Service                   | Demande de cotation | ETS MENUISERIE DES TROIS                     | 5 000 000          |
| 28         | N°267/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de                                                                     | Service                   | AOO                 | ETS LE ROUTIER PLUS                          | 29 400 000         |
| 29         | N°268/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de                                                                     | Service                   | AOO                 | ETS MAGAZI ET FILS                           | 34 080 000         |
| 30         | N°270/2016/MCV DD/ONAB/DG/DF /CAJC/SAPM    | Fabrication de mobilier scolaires pour les écoles et collèges dans la commune de ZOGBODOMEY                                                                        | Service                   | Demande de cotation | ENTREPRISE BGL                               | 4 999 750          |
| 31         | N°0001882                                  | Achat de pneus pour les véhicules AJ 6915 RB et AX 3297 RB ,de boites à pharmacie pour le camion et véhicule légers ;achat des outillages pour l'atelier mécanique | Fourniture                | Demande de cotation | AC GROUP SARL                                | 5 770 325          |
| 32         | N°0001885                                  | Achat de 6 téléviseur et de 6 tissus Wax pour les retraités ( présentation de vœux 2016 à Bohicon)                                                                 | Fourniture                | Demande de cotation | EBRICI-TP                                    | 3 390 000          |
| 33         | N°0001888                                  | Achat de salon complet à 7 place et fauteuils pour la direction générale et la résidence du DG                                                                     | Fourniture                | Demande de cotation | EGO-BTP                                      | 6 840 000          |
| 34         | N°0001894                                  | Achat de 30 pulvérisateurs dans le cadre de la campagne de lutte contre les feux de brousse en forêt                                                               | Fourniture                | Demande de cotation | Sté VSC Sarl                                 | 2 700 000          |
| 35         | N°0001908                                  | Achat de 50 000 plaquettes/HORIZON/3 lignes d'écriture +logo couleur jaune fluor                                                                                   | Fourniture                | Demande de cotation | SOCOREP-SARL                                 | 11 250 000         |

| N° d'ordre | Réf. du marché                             | Objet du marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Type de marché | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)       | Montant (FCFA HT) |
|------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------------|-------------------|
| 36         | N°0001928                                  | Achat de classeur chrono gris LAUREAT, paquet de papier bristol A4 dur, de marqueur SCHNEIDER, d'encre, de désagrafeuses; de savon OMO pour le magasin de la Direction Générale de classeur chrono gris LAUREAT, paquet de papier bristol A4 dur, de marqueur SCHNEIDER, d'encre, de désagrafeuses; de savon OMO pour le magasin de la Direction Générale | Fourniture     | Demande de cotation | ETS LA RUCHE                   | 4 473 275         |
| 37         | N°0001929                                  | Achat de scie passe-partout, d'appareils d'avoyage et de fers d'avoyage pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                                                                       | Fourniture     | Demande de cotation | ETS TOUTE CREATURE             | 11 580 000        |
| 38         | N°0001930                                  | Achat de marteaux pour plaquette de numérotation et de pistolets chargens pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                                                                     | Fourniture     | Demande de cotation | SOCOREP-SARL                   | 16 150 000        |
| 39         | N°0001931                                  | Achat d'aérosols pour balivage des arbres                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fourniture     | Demande de cotation | SOCOREP-SARL                   | 15 000 000        |
| 40         | N°0001988                                  | Achat des pointes, des rouleaux, de règle Tenfer, des fausses equere pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                                                                          | Fourniture     | Demande de cotation | ETS LA CRAINTE DE DIEULLEBRUNO | 4 784 000         |
| 41         | N°0000003                                  | Achat de coup-coup, de marteau de masse, de haches, de casques de chantier                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fourniture     | Demande de cotation | ETS OMO ADE ET FILS            | 4 136 000         |
| 42         | 000032 et N°0000003                        | Aménagement de la cour de la DT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fourniture     | Demande de cotation | GDS FEUGUEL                    | 2 523 795         |
| 43         | N°0000168                                  | Achat de pièces de rechange pour le tracteur                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fourniture     | Demande de cotation | FOX INTERNATIONAL SARL         | 6 812 400         |
| 44         | N°0000169                                  | Matériels et fournitures pour inventaires forestiers                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Fourniture     | Demande de cotation | ENTREPRISE ABAEK ONISOLO       | 5 067 820         |
| 45         | N°0000171                                  | Achats de matériels informatique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Fourniture     | Demande de cotation | INT                            | 2 845 000         |
| 46         | N°0000206                                  | Achat de pneus pour la DT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fourniture     | Demande de cotation | CASTRANCE GROUP INTER          | 4 125 000         |
| 47         | N°0000215                                  | Assurances de véhicules                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Service        | Demande de cotation | LA GAB SA                      | 7 887 008         |
| 48         | N°0000216                                  | Assurances de véhicules                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Service        | Demande de cotation | NSIA ASSURANCES                | 8 389 689         |
| 49         | N°063 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17 | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 1)                                                                                                                                                                                                                               | Fourniture     | AOO                 | FOX INTERNATIONAL SARL         | 324 796 490       |
| 50         | N°064/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17  | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 2)                                                                                                                                                                                                                               | Fourniture     | AOO                 | FOX INTERNATIONAL SARL         | 163 290 470       |

| N° d'ordre   | Réf. du marché                                       | Objet du marché                                                                                                                                                                                         | Type de marché            | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)       | Montant (F CFA HT)   |
|--------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|
| 51           | N°065/MEF/MCV DD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17           | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 3)                                                                             | Fourniture                | AOO                 | GROUPE TECHNIQUE PLUS          | 183 500 000          |
| 52           | N°066 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17           | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 4)                                                                             | Fourniture                | AOO                 | GROUPE TECHNIQUE PLUS          | 67 100 000           |
| 53           | Marché N° 128/MEF/MCVDD /ONAB/DNCMP/SP du 15/05/2017 | Réalisation d'inventaire forestiers, description des peuplements et planification des interventions sylvicoles dans les teckeraies sous gestion de l'ONAB (Agrimey, Djigbé, Toffo, Massi, Koto et Akpè) | Prestation intellectuelle | AOO                 | Groupement SETEM-BENIN et ACDD | 39 008 750           |
| 54           | N°002/2016/ONAB/DG/DT/DF/CAJ/SAPM                    | Location de tracteurs de débardage de grumes en forêts                                                                                                                                                  | Service                   | Demande de cotation | ETS DEFI SERVICES & FILS       | 15 000/m3            |
| 55           | N°092/2016/MEC GCCRPRNF/ONAB/DG/DT/DF/CAJ/SAPM       | Location de tracteurs de débardage de grumes en forêts                                                                                                                                                  | Service                   | Demande de cotation | STE GIC                        | 15 000/m3            |
| <b>Total</b> |                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                           |                     |                                | <b>1 491 126 383</b> |

## - Gestion 2017

| N° d'ordre | Réf. du marché                                             | Objet du marché                                                                                                                          | Type de marché            | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)     | Montant (FCFA HT) |
|------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------------|-------------------|
| 1          | N°001/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/CAJ/C/SAPM du 16/01/2017      | Fourniture et Installation du logiciel de comptabilité et de suivi budgétaire perfecto                                                   | Service                   | Demande de cotation | PANORAMA-IFC SARL            | 7 551 600         |
| 2          | N°002/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/DT /CAJ/C/SAPM du 18/01/2017  | Construction d'un module de trois salles de classes simples au CEG Djigbé dans la commune de Zè                                          | Travaux                   | Demande de cotation | 2 A CONCEPT                  | 15 353 415        |
| 3          | N°003/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/CAJ/C/SAPM du 23/01/2017      | Entretien des bâtiments abritant les bureaux de la Direction Générale de l'ONAB                                                          | Service                   | Demande de cotation | FUSION GROUPE                | 7 170 000         |
| 4          | N°008/2017/ONAB /DG/DF/DT/CAJ/C/SAPM du 03/02/2017         | Evaluation du système d'opération araignée dans les plantations forestières de l'ONAB                                                    | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | HOUEHOUN HA Remy             | 4 000 000         |
| 5          | N°010/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/DT /CAJ/C/SAPM du 22/02/20147 | Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cour de la direction technique de l'ONAB | Service                   | Demande de cotation | ETS SOYATH                   | 5 454 000         |
| 6          | N°012/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/DA C/CAJ/C/SAPM du 23/02/2017 | Formation des cadres et agents de l'ONAB sur le thème : la bonne gouvernance et les indicateurs de performance                           | Service                   | Demande de cotation | ONG PENTAGONE                | 2 438 549         |
| 7          | N°045/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/DT /CAJ/C/SAPM du 13/03/2017  | Elaboration de tarifs de cubage                                                                                                          | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | Professeur Jean Cossi GANGLO | 9 826 000         |

| N° d'ordre | Réf. du marché                                                     | Objet du marché                                                                                                                                  | Type de marché            | Mode de passation   | Titulaire (attributaire) | Montant (FCFA HT) |
|------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| 8          | N°49/2017/MCVD<br>/ONAB/DG/DF/DT/<br>CAJC/SAPM du<br>14/03/2017    | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'ONAB dans la lama et a Djigbé (Lot 1)                | Service                   | Demande de cotation | GROUPE BINTOU            | 8 920 000         |
| 9          | N°050/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>14/03/2017  | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'onab dans la lama et a Djigbé (Lot 2)                | Service                   | Demande de cotation | GROUPE BINTOU            | 10 704 000        |
| 10         | N°057/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DT/DF<br>/CAJC/SAPM du<br>16/03/2017  | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la fermeture des points à temps terre dans la lama                                           | Service                   | Demande de cotation | MICRO-ETOILE             | 7 833 600         |
| 11         | N°058/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DT/DF<br>/CAJC/SAPM du<br>16/03/2017  | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la latérisation de 0.7 km de piste à Djigbé (lot 2)                                          | Service                   | Demande de cotation | MICRO-ETOILE             | 11 073 600        |
| 12         | N°132/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>04/04/2017  | Contrôle technique et le suivi des travaux de construction de bâtiments administratifs et de résidences dans le secteur de Dogo-kétou            | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | ARTECH                   | 5 575 702         |
| 13         | N°199/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>18/04/2017  | Gardiennage et surveillance du site de la Direction Technique de l'ONAB                                                                          | Service                   | Demande de cotation | SGP-PPT SARL             | 2 757 300         |
| 14         | N°198/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC                        | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de Djigbé                                              | Service                   | AOO                 | ETS DONDE DIEU           | 21 600 000        |
| 15         | N°132/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/SAPM du<br>04/04/2017       | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la Lama-Nord et du secteur forestier d'Agrimey | Service                   | AOO                 | SGP-PPT SARL             | 37 152 000        |
| 16         | N°214/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>25/04/2017  | Etudes techniques des travaux de construction de bâtiment administratifs et de résidences (nouveaux sites)                                       | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | ARTECH                   | 9 850 000         |
| 17         | N°227/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/ SAPM du<br>30/06/2017 | Construction d'abris et de postes militaires dans les forêts sous gestion de l'ONAB                                                              | Travaux                   | Demande de cotation | LE ROUTIER PLUS          | 17 295 000        |
| 18         | N°230/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/ SAPM du<br>05/07/2017    | Assistance technique, entretien et maintenance des machines, équipements et installations électriques de la Direction Générale                   | Service                   | Demande de cotation | BMI                      | 6 358 080         |
| 19         | N°231/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/ SAPM du<br>05/07/2017 | Aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de la Direction Générale de l'ONAB                                                     | Travaux                   | AOO                 | AKOSTHIB BTP             | 34 564 150        |
| 20         | N°232/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM<br>11/07/2017     | Aménagement d'une roulotte équipée de quatre lits superposes, d'un (01) bureau et d'une armoire dans le secteur forestier de BONOU               | Service                   | Demande de cotation | ORDIBAT                  | 3 214 769         |
| 21         | N°233/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC SAPM du<br>11/07/2017     | Acquisition installation d'un logiciel d'archivage au profit de L'ONAB                                                                           | Service                   | Demande de cotation | GROUP S. H ESSOR         | 8 770 000         |

| N° d'ordre | Réf. du marché                                                    | Objet du marché                                                                                                                                                                                | Type de marché | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)                                          | Montant (FCFA HT) |
|------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 22         | N°248/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM                     | Gardiennage-surveillance et protection des plantations dans les secteurs de Djigbé et Toffo                                                                                                    | Service        | Demande de cotation | DON DE DIEU                                                       | 7 200 000         |
| 23         | N°249/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>31/07/2017 | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier D'AGRIMEY                                               | Service        | Demande de cotation | SGP_PPT/SA<br>RL                                                  | 12 384 000        |
| 24         | N°253/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>03/08/2017 | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier d'agrimey                                                               | Service        | AOO                 | SGP-<br>PPT/SARL                                                  | 147 576 000       |
| 25         | 254/2017/MCVD/<br>ONAB/DG/DF/DT/C<br>AJC/SAPM DU<br>03/08/2017    | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de DJIGBE et TOFFO                                                                                   | Service        | AOO                 | ETS DON<br>DIEU                                                   | 85 200 000        |
| 26         | N°256/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM du<br>08/08/2017    | Gardiennage et surveillance du site et des équipements de la Direction Générale de L'ONAB                                                                                                      | Service        | Demande de cotation | LES ANGES<br>ASSAINISSE<br>MENT<br>SECURITE DU<br>BENIN<br>(AASB) | 9 000 000         |
| 27         | N°257/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM du<br>08/08/2017 | Contrat de gardiennage et de surveillance du site de la Direction Technique à SACLO-BOHICON                                                                                                    | Service        | Demande de cotation | SGP-PPT<br>SARL                                                   | 16 920 000        |
| 28         | N°258/MCVD/ON<br>AB/DG/DF/DT/CAJC<br>/SAPM du<br>08/08/2017       | Fabrication de 165 tables-bancs pour divers collèges d'enseignement de la commune de ZE                                                                                                        | Service        | Demande de cotation | ENTREPRISE<br>GROUPE<br>BINTOU                                    | 3 217 500         |
| 29         | N°276/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DT/DF<br>/CAJC/SAPM                  | Réalisation de la table de production des plantations sous gestions de L'ONAB                                                                                                                  | Service        | Demande de cotation | PROFESSEU<br>R JEAN<br>COSSI<br>GANGLO                            | 9 845 000         |
| 30         | N°277/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM                     | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de L'ONAB à BOHICON                                                                                                       | Service        | Demande de cotation | SOSECOF                                                           | 6 600 000         |
| 31         | N°315/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DA<br>C/CAJC/SAPM                 | Acquisition d'outillages et de quincailleries au profit de la menuiserie de L'ONAB                                                                                                             | Fourniture     | AOO                 | LA RUCHE<br>CONSTRUCTI<br>ON                                      | 24 360 000        |
| 32         | N°327/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DA<br>C/CAJC/SAPM                 | Formation des cadres et agents de L'ONAB sur le thème : « pas de montre, pas de réveil, ma passion me réveille »                                                                               | Service        | Demande de cotation | IMPACT<br>PLUS<br>CONSULTING<br>GROUP                             | 9 000 000         |
| 33         | N°328/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM                     | Recrutement d'un cabinet devant conduire la procédure de mise en conformité du plan de comptes au SYSCOHADA REVISE, l'élaboration du budget exercice 2018 et la réouverture de l'exercice 2018 | Service        | Demande de cotation | EXCCA                                                             | 6 650 000         |
| 34         | N°332/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM                     | Travaux de construction de 200ML de clôture au profit de l'école primaire publique de ZOUTO (commune de DASSA)                                                                                 | Travaux        | Demande de cotation | PENTAGONE<br>BUILDING<br>SARL                                     | 5 409 549         |

| N° d'ordre | Réf. du marché                                   | Objet du marché                                                                                            | Type de marché            | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)                    | Montant (FCFA HT) |
|------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| 35         | N°338/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de PENESSOULOU | Service                   | AOO                 | ETS MAGAZI ET FILS                          | 34 080 000        |
| 36         | N°339/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM    | Achèvement de construction d'un module de trois salles de classe au CEG PENELAN                            | Travaux                   | Demande de cotation | MAGAZI ET FILS                              | 5 000 000         |
| 37         | N°341/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de BASSILA     | Service                   | AOO                 | ETS LE ROUTIER PLUS                         | 29 400 000        |
| 38         | N°344/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM | Réalisation de deux (02) forages de puits a système de pompage automatique au profit de l'ONAB LOT1 ET 2.  | Travaux                   | Demande de cotation | GROUPEMENT NEW UP BENIN & KBC               | 13 350 000        |
| 39         | N°345/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM | Travaux de construction de douze (12) paillotes dans les secteurs forestiers de l'ONAB                     | Travaux                   | Demande de cotation | ENTREPRISE AHOMAS AFRIQUE                   | 5 991 200         |
| 40         | N°346/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM | Maintenance et entretien des installations téléphoniques de l'ONAB                                         | Service                   | Demande de cotation | AD NET                                      | 2 520 000         |
| 41         | N°347/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/CA<br>JC/SAPM    | Suivi et contrôle des travaux d'aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de l'ONAB        | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | DIRECTION DES ETUDES ET DE LA QUALITE (DEQ) | 2 765 132         |
| 42         | N°369/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/DT<br>/CAJC/SAPM | Réalisation de 100 chaises simples et 115 tables-bancs au profit de la commune de Zogbodomey.              | Service                   | Demande de cotation | ETS TO-CHRIST                               | 3 092 500         |
| 43         | N°0000229                                        | Achat de sachet plastique en polyéthylène                                                                  | Fourniture                | Demande de cotation | SOROREP-SARL                                | 19 500 000        |
| 44         | N°253/254                                        | Achat de matériel informatique                                                                             | Fourniture                | Demande de cotation | EMANNOSTE-SARL                              | 6 223 000         |
| 45         | N°255/256                                        | Achat de matériels et mobiliers de bureau                                                                  | Fourniture                | Demande de cotation | EMANNOSTE-SARL                              | 7 448 600         |
| 46         | N°0000330                                        | Achat de matériel pour la campagne de lutte contre les incendies                                           | Fourniture                | Demande de cotation | DAJOLET FILS                                | 6 400 000         |
| 47         | N°0000339                                        | Etude technique et architecturales pour construction d'un poste de contrôle et de logement                 | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | DEQ                                         | 3 606 642         |
| 48         | N°0000340                                        | Etude technique et architecturale des travaux de changement de toiture de la menuiserie                    | Prestation intellectuelle | Demande de cotation | DEQ                                         | 2 976 250         |
| 49         | N°347/349                                        | Achat de plaquettes pour les travaux en forêt                                                              | Fourniture                | AOO                 | SOCOREP-SARL                                | 22 050 000        |
| 50         | N°0000385                                        | Achat de matériaux forestiers pour l'UGL                                                                   | Fourniture                | Demande de cotation | SOCOREP-SARL                                | 14 382 500        |
| 51         | N°391/392                                        | Achat de cartouches d'encre                                                                                | Fourniture                | Demande de cotation | MIKEM TECHNOLOGIE                           | 5 622 470         |
| 52         | N°0000403                                        | Achat de 20 super Tanko pour les postes de gardiennage (Atchérigbé, Lama, Anciens teckeraies)              | Fourniture                | Demande de cotation | GLOBAL PLOMBERIE                            | 2 900 000         |

| N° d'ordre | Réf. du marché | Objet du marché                                                                                                                                                                                                                                 | Type de marché | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)   | Montant (FCFA HT) |
|------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|----------------------------|-------------------|
| 53         | N°0000479      | Achat de diverses pièces de rechange pour camion MERCEDES 1924 de la DT                                                                                                                                                                         | Fourniture     | Demande de cotation | AMUN BUSINESS SARL         | 6 726 000         |
| 54         | N°0000496      | Achat et installation de pompe et compteur à agrimey, saclo, djigbé et pénessoulou                                                                                                                                                              | Service        | Demande de cotation | LA SYMBIOSE SA             | 14 681 900        |
| 55         | N°0000501      | GPS garmin etrex 30x pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                | Fourniture     | Demande de cotation | AMAD-ABDIK sarl            | 4 185 000         |
| 56         | N°0000502      | pistolets électrique pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                | Fourniture     | Demande de cotation | JOSFEL-SERVICES            | 6 155 500         |
| 57         | N°0000513      | Coût total d'un complet tissu et frais de confection                                                                                                                                                                                            | Service        | Demande de cotation | LA RUCHE CONSTRUCTION      | 5 940 000         |
| 58         | N°0000572      | Repositionnement de l'ancienne porte et la fabrication d'une caisse à matériels sensible pour la Direction Technique                                                                                                                            | Service        | Demande de cotation | AMAD-ABDIK sarl            | 4 193 240         |
| 59         | N°0000596      | Quatorze personnes pour la formation sur le thème: "conduite sécurisée mécanisme préventive et gestion de la relation chauffeur autorité"                                                                                                       | Service        | Demande de cotation | SMART MANAGERS ET SOLUTION | 3 500 000         |
| 60         | N°0000629      | Achat d'herbicide ,de pulvérisation, de paires de bottes                                                                                                                                                                                        | Fourniture     | Demande de cotation | ETS QUE NE PEUT DIEU       | 7 110 000         |
| 61         | N°0000646      | La réhabilitation des panneaux solaires des secteurs forestier de ; AGRIMEY, DJIGBE ET TOFFO                                                                                                                                                    | Service        | Demande de cotation | V S A                      | 5 426 000         |
| 62         | N°0000658      | Achat de vingt-quatre filtres à huile douze filtres à gasoil pour les véhicule de la Direction Technique                                                                                                                                        | Fourniture     | Demande de cotation | CFAO MOTORS                | 2 918 106         |
| 63         | N°0000669      | Formation sur le thème " communication sociale : comment transformer la confrontation direction générale délégués du personnel et syndicat en une relation patenariale génératrice de valeur? À Istanbul par SETONDJI Raoul du 21 au 29/10/2017 | Service        | Demande de cotation | TOP MANAGEMENT AFRIQUE     | 3 775 000         |
| 64         | N°0000728      | Participation à la formation des conducteurs de véhicules Administratifs sur le thème "Les normes et pratiques professionnelles et civiques" du 17 au 19/11/2017 à Grand-popo                                                                   | Service        | Demande de cotation | GTFI                       | 4 500 000         |
| 65         | N°0000742      | Herbicides( GLYPHOSATE) dans le cadre de l'essai d'application d'herbicide pour lutter contre les adventices dans les jeunes plantations des secteurs forestiers de l'ONAB                                                                      | Fourniture     | Demande de cotation | ETS QUE NE PEUT DIEU       | 9 923 130         |
| 66         | N°0000749      | Billet d'avion du DG,voyage sur Cotonou-Paris-Amsterdam-Lima-Paris-Tunis-Cotonou du 23/11/2017 au 13/12/2017                                                                                                                                    | Fourniture     | Demande de cotation | GROUP SERENA TOURS         | 3 255 800         |

| N° d'ordre | Réf. du marché                                                                                  | Objet du marché                                                                                                             | Type de marché            | Mode de passation   | Titulaire (attributaire)         | Montant (FCFA HT)             |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| 67         | N°0000768                                                                                       | Achat de sachet plastique en polyéthylène pour la production de plants pour la campagne 2018.                               | Fourniture                | Demande de cotation | SOCOREP SARL                     | 15 300 000                    |
| 68         | N°0000835                                                                                       | Assurance automobile au titre de la police 210-Flotte, période allant du 04/01/2018 au 03/01/2019                           | Service                   | Demande de cotation | NSIA ASSURANCE                   | 6 963 739                     |
| 69         | N°0000836                                                                                       | Assurance automobile au titre de la police n° B 04/03/01270 du 04/01/2018 au 03/01/2019 pour les six NISSAN et deux RENAULT | Service                   | Demande de cotation | SAAR                             | 5 500 964                     |
| 70         | N°0000838                                                                                       | Achat de deux photocopieuses pour le secrétariat de la Direction Technique et le secrétariat DAC                            | Fourniture                | Demande de cotation | SONAEC                           | 7 372 881                     |
| 71         | N°0000843                                                                                       | Assurance automobile au titre de la police 570-Flotte; période allant du 04/01/2018 au 03/01/2019                           | Service                   | Demande de cotation | GAB                              | 6 974 507                     |
| 72         | N°226/MEF/MCVD D/ONAB/DNCMP/S P du 25/06/18                                                     | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 2)                                       | Fourniture                | AOO                 | MGM COMPAGNIE                    | 29 161 000                    |
| 73         | N°227/MEF/MCVD D/ONAB/DNCMP/S P du 25/06/18                                                     | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 3)                                       | Fourniture                | AOO                 | MGM COMPAGNIE                    | 30 014 875                    |
| 74         | Marché N°115/MEF/MCVDD /ONAB/DNCMP/SP du 30/04/18                                               | Acquisition de huit véhicules 4x4 pick up double cabine au profit de l'ONAB                                                 | Fourniture                | AOO                 | CFAO MOTORS                      | 143 427 864                   |
| 75         | N°493/MEF/MCVD D/ONAB/DNCMP/S P du 25/06/18                                                     | Acquisition de vingt-quatre (24) motos cross et six (06) motos 4 temps simples au profit de l'ONAB (Lot 1)                  | Fourniture                | AOO                 | MGM COMPAGNIE                    | 23 550 000                    |
| 76         | Marchés N° 0282/2018/MEF/M CVDD/ONAB/DNC MP/SP du 27/07/18.                                     | Elaboration d'un projet de reboisement au profit de l'ONAB                                                                  | Prestation intellectuelle | AOO                 | IBT                              | 24 695 157                    |
| 77         | N°40/2017/MCVCD D/ONAB/DG/DF/DT /CAJC/SAPM du 27/02/2017                                        | Contrat de gérance libre des tracteurs de débardage de grumes dans les secteurs forestiers sous gestion de l'ONAB           | Service                   | Demande de cotation | GPGFD /GIE                       | 4 000 par mètre cube débardé  |
| 78         | N°046/2017/ONAB /DG/DT/DF/CAJC/S APM du 14/03/2017. Avenant N° 14 du 09/11/2017 du contrat N°46 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts.                                                                | Service                   | Demande de cotation | STE DANKOSS ET FILS              | 12 000 par mètre cube débardé |
| 79         | N°047/2017/ONAB/ DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 14/03/2017                                               | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                                 | Service                   | Demande de cotation | STE BUSINESS AFRICA CENTER (BAC) | 12 000 par mètre cube débardé |
| 80         | N°048/2017/ONAB /DG/DT/DF/CAJC/S APM du 14/03/2017                                              | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                                 | Service                   | Demande de cotation | ETS ZOCAF                        | 12 000 par mètre cube débardé |
| 81         | N°247/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/CA JC/SAPM                                                         | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                                 | Service                   | Demande de cotation | SOCIETE ALOUKOU ET FILS          | 12 000 par mètre cube débardé |
| 82         | N°251/2017/MCVD D/ONAB/DG/DT/DF /CAJC/SAPM du 03/08/2017                                        | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                                 | Service                   | Demande de cotation | ETS HAD                          | 12 000 par mètre cube débardé |

| N° d'ordre   | Réf. du marché                                    | Objet du marché                                             | Type de marché | Mode de passation   | Titulaire (attributaire) | Montant (FCFA HT)             |
|--------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|-------------------------------|
| 83           | N°259/2017/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SA PM du 11/08/2017 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes de forêts | Service        | Demande de cotation | FOLO & CO                | 12 000 par mètre cube débardé |
| 84           | N°260/2017/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SA PM du 11/08/2017 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes de forêts | Service        | Demande de cotation | SOCIETE SOCAFA SARL      | 12 000 par mètre cube débardé |
| 85           | N°261/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SA PM du 11/08/2017 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts | Service        | Demande de cotation | STE GIC BENIN SARL       | 12 000 par mètre cube débardé |
| 86           | N°268/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SA PM du 21/08/2017 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts | Service        | Demande de cotation | SOCIETE YULIN SARL       | 12 000 par mètre cube débardé |
| <b>TOTAL</b> |                                                   |                                                             |                |                     |                          | <b>1 149 205 171</b>          |

Commentaire :➤ **Gestion 2016**

Sur l'ensemble des cinquante-cinq (55) marchés échantillonnés, cinquante-et-un (51) marchés ont été communiqués.

Les cinquante-et-un (51) marchés ont été passés au terme de quarante-huit (48) procédures distinctes comme en témoigne la compilation ci-après :

| Années | Mode de passation    | Volume de marchés | Nombre de procédures |
|--------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 2016   | AOO                  | 10                | 7                    |
|        | DC                   | 40                | 40                   |
|        | AVENANT              | 1                 | 1                    |
|        | <b>Total général</b> | <b>51</b>         | <b>48</b>            |

➤ **Gestion 2017**

Sur l'ensemble des quatre-vingt-six (86) marchés échantillonnés, soixante-dix (70) ont été communiqués.

Les soixante-dix (70) marchés ont été passés au terme de soixante-et-quatre (64) procédures distinctes comme la compilation ci-après :

| Années | Mode de passation    | Volume de marchés | Nombre de procédures |
|--------|----------------------|-------------------|----------------------|
| 2017   | AOO                  | 13                | 13                   |
|        | DC                   | 57                | 51                   |
|        | <b>Total général</b> | <b>70</b>         | <b>64</b>            |

*Tableau n°6 : La liste des marchés non communiqués*

- **Gestion 2016**

| N° d'ordre   | Référence du marché                    | Objet du marché                                                                                            | Titulaire                    | Mode de passation | Type de marché | Montant (F CFA TTC) |
|--------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|----------------|---------------------|
| 1            | N°251/2016/MCVDD/O NAB/DG/DF/          | Maintenance et entretien des climatiseurs                                                                  | ETABLISSEMENT FR.ELE.P       | DC                | Service        | 3 261 920           |
| 2            | N°268/2016/MCVDD/O NAB/DG/DF/CAJC/SAPM | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de PENESSOULOU | ETS MAGAZI ET FILS           | AOO               | Service        | 34 080 000          |
| 3            | N°0001885                              | Achat de 6 téléviseurs et de 6 tissus Wax pour les retraités ( présentation de vœux 2016 à Bohicon)        | EBRICI-TP                    | DC                | Fourniture     | 3 390 000           |
| 4            | N°0001988                              | Achat des pointes ,des rouleaus , de règle Tenfer,des fausses equere pour la menuiserie                    | ETS LA CRAINTE DE DIEU BRUNO | DC                | Fourniture     | 4 784 000           |
| <b>TOTAL</b> |                                        |                                                                                                            |                              |                   |                | <b>42 254 000</b>   |

## - Gestion 2017

| N° d'ordre | Référence du marché                                    | Objet du marché                                                                                                                                                                                | Titulaire                                   | Mode de passation | Type de marché            | Montant (F CFA TTC)           |
|------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------------------|
| 1          | N°001/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAP M du 16/01/2017   | Fourniture et Installation du logiciel de comptabilité et de suivi budgétaire perfecto                                                                                                         | PANORAMA-IFC SARL                           | DC                | Service                   | 7 551 600                     |
| 2          | 04/04/2017                                             | Contrôle technique et le suivi des travaux de construction de bâtiments administratifs et de résidences dans le secteur de Dogo-kétou                                                          | ARTECH                                      | DC                | Prestation intellectuelle | 5 575 702                     |
| 3          | N°214/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 25/04/2017 | Etudes techniques des travaux de construction de bâtiment administratifs et de résidences (nouveau sites)                                                                                      | ARTECH                                      | DC                | Prestation intellectuelle | 9 850 000                     |
| 4          | N°249/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 31/07/2017 | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier D'AGRIMEY                                               | SGP_PPT/SARL                                | DC                | Service                   | 12 384 000                    |
| 5          | N°328/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM                  | Recrutement d'un cabinet devant conduire la procédure de mise en conformité du plan de comptes au SYSCOHADA REVISE, l'élaboration du budget exercice 2018 et la réouverture de l'exercice 2018 | EXCCA                                       | DC                | Service                   | 6 650 000                     |
| 6          | N°347/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM                  | Suivi et contrôle des travaux d'aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de l'ONAB                                                                                            | DIRECTION DES ETUDES ET DE LA QUALITE (DEQ) | DC                | Prestation intellectuelle | 2 765 132                     |
| 7          | N°0000339                                              | Etude technique et architecturales pour construction d'un poste de                                                                                                                             | DEQ                                         | DC                | Prestation intellectuelle | 3 606 642                     |
| 8          | N°0000340                                              | Etude technique et architecturale des travaux de changement de toiture de la menuiserie                                                                                                        | DEQ                                         | DC                | Prestation intellectuelle | 2 976 250                     |
| 9          | N°0000501                                              | GPS garmin etrex 30x pour la Direction Technique                                                                                                                                               | AMAD-ABDIK sarl                             | DC                | Fourniture                | 4 185 000                     |
| 10         | N°0000646                                              | La réhabilitation des panneaux solaires des secteurs forestier de ; AGRIMEY, DJIGBE ET TOFFO                                                                                                   | V S A                                       | DC                | Service                   | 5 426 000                     |
| 11         | N°0000749                                              | Billet d'avion du DG, voyage sur Cotonou-Paris-Amsterdam-Lima-Paris Tunis-Cotonou du 23/11/2017 au 13/12/2017                                                                                  | GROUP SERENA TOURS                          | DC                | Fourniture                | 3 255 800                     |
| 12         | N°0000836                                              | Assurance automobile au titre de la police n° B 04/03/01270 du 04/01/2018 au 02/01/2019 pour les six NISSAN et                                                                                 | 29/12/2017                                  | DC                | Service                   | 5 500 964                     |
| 13         | N°0000838                                              | Achat de deux photocopieuses pour le secrétariat de la Direction Technique et le secrétariat DAC                                                                                               | 29/12/2017                                  | DC                | Fourniture                | 7 372 881                     |
| 14         | N°226/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 25/06/18              | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 2)                                                                                                          | MGM COMPAGNIE                               | AOO               | Fourniture                | 29 161 000                    |
| 15         | N°40/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 27/02/2017  | Contrat de gerance libre des tracteurs de débardage de grumes dans les secteurs forestiers sous gestion de l'ONAB                                                                              | GPDFD/GIE                                   | DC                | Service                   | 4 000 par mètre cube débardé  |
| 16         | N°261/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 11/08/2017       | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                                                                                                    | STE GIC BENIN SARL                          | DC                | Service                   | 12 000 par mètre cube débardé |
| TOTAL      |                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                             |                   |                           | 106 260 971                   |

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

| Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle<br>(Réf/ C1 à C8) |                                                                                                                                                                                                       |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------|--------|------|---------------------------|------|--------------------------------------------------|
| N° d'ordre                                                                                                  | Critères                                                                                                                                                                                              | Références | ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE |        |      |                           |      | Observations                                     |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                       |            | PRMP                                | S/PRMP | CPMP | Sous commission d'analyse | CCMP |                                                  |
| 1                                                                                                           | Existence                                                                                                                                                                                             | C1         | OK                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                              |
| 2                                                                                                           | Conformité                                                                                                                                                                                            | C2         | OK                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                              |
| 3                                                                                                           | Organisation et fonctionnement                                                                                                                                                                        | C3         | KO                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | Rapport de la PRMP Non disponible                |
| 4                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C4         | OK                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                              |
| 5                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C5         | OK                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                              |
| 6                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C6         | KO                                  |        |      |                           |      | toute la documentation n'est pas disponible      |
| 7                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C7         | OK                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                              |
| 8                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                       | C8         | KO                                  |        |      |                           |      | Les décisions d'attribution ne sont pas publiées |
| Légende                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                       |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C1                                                                                                          | Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)                                                                                                                                 |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C2                                                                                                          | Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)                                                                                                    |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C3                                                                                                          | Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)                                                                                                              |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C4                                                                                                          | Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés                                                                                                                                      |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C5                                                                                                          | Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)                                                                                           |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C6                                                                                                          | Qualité du système d'archivage ( Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)                                                                                      |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C7                                                                                                          | Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...) |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| C8                                                                                                          | Publication des décisions d'attribution                                                                                                                                                               |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |
| Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non                                                                |                                                                                                                                                                                                       |            |                                     |        |      |                           |      |                                                  |

## V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

### 5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

| Eléments            | Gestion 2016  | Gestion 2017  |
|---------------------|---------------|---------------|
| Taux d'exhaustivité | <b>69,66%</b> | <b>57,33%</b> |

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et des procédures de demande de cotation. (Voir en annexe 2 les fiches d'exhaustivités).

### 5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Pour chaque gestion budgétaire auditée, le plan de passation des marchés a été élaboré par la PRMP de l'Office National du Bois. Les PPM sont élaborés et conformes au modèle type de l'ARMP.

### 5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque étape de processus.

L'appréciation du délai de passation a été faite de la date de dépôt des plis à la date de signature du marché par l'autorité contractante.

Nous avons ainsi déterminé le délai moyen de passation des marchés passés par l'ONAB comme suit :

#### ➤ Au titre de la gestion budgétaire 2016

L'appréciation du délai moyen au titre de 2016 n'a pu être faite que pour dix-sept (17) marchés sur les cinquante et un (51) marchés audités (du fait d'informations manquantes). Ce qui n'est pas représentatif à notre avis pour une analyse plus approfondie.

Toutefois, il a été observé que le délai moyen de passation déterminé (pour les 17 marchés) est de quatre-vingt-cinq (85) jours. Ce délai n'appelle de notre part aucun commentaire particulier.

#### ➤ Au titre de la gestion budgétaire 2017

L'appréciation du délai moyen au titre de 2017 n'a pu être faite que pour vingt et un (21) marchés sur les soixante-dix (70) marchés audités (du fait d'informations manquantes). Ce qui n'est pas représentatif à notre avis pour une analyse plus approfondie.

Toutefois, il a été observé que le délai moyen de passation déterminé (pour les 21 marchés) est de quatre-vingt-treize (93) jours. Ce délai n'est pas conforme au délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation (article 91 du code des marchés publics de 2009)

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 3**

#### 5.4.Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré (marchés de fourniture/fonctionnement) et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

##### ➤ Gestion 2016

Sur l'ensemble des marchés communiqués par l'Office National du Bois (ONAB). Les articles de six (06) marchés figurent dans le repertoire des prix de 2017. Le tableau comparatif de prix unitaire proposé par l'attributaire et celui mentionné dans le repertoire des prix se presente ci-dessous :

**Tableau comparatif des prix**

| N° d'ordre | Réf repertoire | Marchés de GG ou de DC étudiés figurant dans le repertoire des prix 2016 | Prix unitaire TTC proposé par l'attributaire (A) | Prix unitaire TTC mentionné dans le repertoire des prix (B) | Ecart ( C ) = (B)-(A) | Observation                                                     |
|------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1          | 5878/267       | Achat de pneu 195R15C pour les véhicules AJ 6915 RB et AX 3297 RB        | 218 300                                          | 126 500                                                     | -91 800               | Prix unitaire proposé supérieur a celui du repertoire des prix  |
|            | 5840/266       | Achat de pneu 215/65R16 pour les véhicules AJ 6915 RB et AX 3297 RB      | 253 700                                          | 165 000                                                     | -88 700               |                                                                 |
|            | 3393/161       | Batterie 12V 70AH                                                        | 112 100                                          | 80 300                                                      | -31 800               |                                                                 |
|            | 3754/175       | Cric                                                                     | 57 230                                           | 29 150                                                      | -28 080               |                                                                 |
| 2          | 150/11         | Achat de salon complet à 7 place                                         | 4 130 000                                        | 1 700 000                                                   | -2 430 000            | Prix unitaire proposé inférieure a celui du repertoire des prix |
|            | 99/7           | Achat de fauteuils directeur en cuir pour la résidence du DG             | 578 200                                          | 300 000                                                     | -278 200              |                                                                 |
|            | 96/7           | Achat de fauteuils de bureau pour la résidence du DG                     | 413 000                                          | 600 000                                                     | 187 000               |                                                                 |
|            | 61/15          | Achat de canapé en cuir pour la résidence du DG                          | 1 298 000                                        | 693 000                                                     | -605 000              |                                                                 |
| 3          | 1198/63        | Achat de classeur chrono gris LAUREAT                                    | 1652                                             | 1200                                                        | -452                  | Prix unitaire proposé supérieur a celui du repertoire des prix  |
|            | 1380/72        | Achat de paquet de papier bristol A4 dur                                 | 4720                                             | 3625                                                        | -1 095                |                                                                 |
|            | 1354/70        | Achat de marqueur SCHNEIDER                                              | 531                                              | 398                                                         | -133                  |                                                                 |
|            | 1234/65        | Achat d'encreur                                                          | 1 180                                            | 1 100                                                       | -80                   |                                                                 |
|            | 1580/80        | Stylo cristale fine noir (boîte de 50)                                   | 13 275                                           | 7 500                                                       | -5 775                |                                                                 |
|            | 1229/63        | Achat de désagrafeuses                                                   | 413                                              | 375                                                         | -38                   |                                                                 |
|            | 1042/57        | Agrafeuse Novus                                                          | 5310                                             | 3875                                                        | -1 435                |                                                                 |
| 4          | 8443/377       | Achat de savon OMO                                                       | 2714                                             | 2019                                                        | -695                  |                                                                 |
|            | 9707/423       | Achat de pointes de 8                                                    | 2006                                             | 938                                                         | -1 068                |                                                                 |
|            | 9706/423       | Achat de pointes de 5                                                    | 2006                                             | 938                                                         | -1 068                |                                                                 |

| N° d'ordre | Réf répertoire | Marchés de GG ou de DC étudiés figurant dans le repertoire des prix 2016 | Prix unitaire TTC proposé par l'attributaire (A) | Prix unitaire TTC mentionné dans le repertoire des prix (B) | Ecart ( C ) = (B)-(A) | Observation                                                     |
|------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 5          | 1435/74        | Pot de colles RUBAFIX                                                    | 619                                              | 600                                                         | -19                   | Prix unitaire proposé supérieur a celui du répertoire des prix  |
|            | 1370/71        | Carton de 5rames papier A4                                               | 12 390                                           | 11 500                                                      | -890                  |                                                                 |
|            | 1221/64        | Crayon à papier HB                                                       | 70                                               | 83                                                          | 13                    |                                                                 |
|            | 1512/78        | Régistre courrier départ                                                 | 2478                                             | 3600                                                        | 1 122                 | Prix unitaire proposé inférieure a celui du répertoire des prix |
|            | 1513/78        | Régistre courrier arrivé                                                 | 2478                                             | 4000                                                        | 1 522                 |                                                                 |
|            | 1617/82        | Transparent                                                              | 4602                                             | 2300                                                        | -2 302                | Prix unitaire proposé supérieur a celui du répertoire des prix  |
| 6          | 5936/270       | Achat de pneus tubeless de Réf: 215R15C pour la DT                       | 100 000                                          | 153 750                                                     | 53 750                | Prix unitaire proposé inférieure a celui du répertoire des prix |
|            | 5937/270       | Achat de pneus tubeless de Réf: 205/80R16 pour la DT                     | 105 000                                          | 190 000                                                     | 85 000                |                                                                 |

De façon générale, les prix unitaires des articles proposés par les différents attributaires des six (06) marchés sont supérieurs à ceux figurants dans le répertoire des prix de 2016.

#### ➤ Gestion 2017

Sur l'ensemble des marchés communiqués par l'Office National du Bois (ONAB). Les articles de trois (03) marchés figurent dans le répertoire des prix de 2017. Le tableau comparatif de prix unitaire proposé par l'attributaire et celui mentionné dans le repertoire des prix se presente ci-dessous :

#### Tableau comparatif des prix

| N° d'ordre | Réf répertoire | Marchés de GG ou de DC étudiés figurant dans le repertoire des prix 2016                       | Prix unitaire TTC proposé par l'attributaire (A) | Prix unitaire TTC mentionné dans le repertoire | Ecart ( C ) = (B)-(A) | Observation                                                    |
|------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1          | 4067/199       | Achat de diverses pièces de rechange pour camion MERCEDES 1924 de la DT: <b>filtre à huile</b> | 17 700                                           | 15 620                                         | -2 080                | Prix unitaire proposé supérieur a celui du répertoire des prix |
| 2          | 6460/303       | Acquisition de vingt-quatre (24) motos cross au profit de l'ONAB (Lot 1)                       | 1 371 514                                        | 875 000                                        | -496 514              |                                                                |
|            | 6508/305       | Acquisition de six (06) motos 4 temps simples au profit de l'ONAB (Lot 1)                      | 675 314                                          | 400 000                                        | -275 314              |                                                                |
| 3          | 10064/452      | Pointe de 10                                                                                   | 1003                                             | 1 000                                          | -3                    |                                                                |
|            | 10070/452      | Pointe de 8                                                                                    | 1003                                             | 1000                                           | -3                    |                                                                |
|            | 10069/452      | Pointe de 5                                                                                    | 1 003                                            | 1 000                                          | -3                    |                                                                |
|            | 10068/452      | Pointe de 3                                                                                    | 1 534                                            | 1 000                                          | -534                  |                                                                |

Tous les prix unitaires des articles proposés par les différents attributaires des trois (03) marchés sont supérieurs à ceux figurants dans le répertoire des prix de 2017.

## 5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

### PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT

#### ➤ Gestion 2016

1. Marché N°063 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17, relatif à l'acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB : 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 1), attribué à l'entreprise <<FOX INTERNATIONAL SARL>>, approuvé le 28/03/17 pour un montant TTC de 324.796.490FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
2. Marché N°064 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17, relatif à l'acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB : 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 2), attribué à l'entreprise <<FOX INTERNATIONAL SARL>>, approuvé le 28/03/17 pour un montant TTC de 163.290.470FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
3. Marché N°065 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17, relatif à l'acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB : 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 3), attribué à l'entreprise << GROUPE TECHNIQUE PLUS>>, approuvé le 28/03/17 pour un montant TTC de 183.500.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
4. Marché N°066 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17, relatif à l'acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB : 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 4), attribué à l'entreprise << GROUPE TECHNIQUE PLUS>>, approuvé le 28/03/17 pour un montant TTC de 67.100.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

#### Les pièces manquantes :

- La publication des PV d'attribution provisoire ;

#### Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au PPM au titre de l'exercice 2016 ;
- La publication des attributions définitives ;

#### Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Le non-respect du délai de validité des offres.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution de ces quatre (4) marchés allotis est régulière sous réserve de la pièce manquante.

5. Marché N° 004/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 25/04/2016, relatif à la réhabilitation d'un dalot 300 x 300 dans la LAMA, attribué à l'entreprise << MICRO-ETOILE>>, approuvé le 25/04/2016 pour un montant TTC de 34.831.850FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- L'information aux soumissionnaires non retenus ;
- La notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Le contrat du marché

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché au PPM 2016

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché sur le PPM (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

6. Marché N° 011/2016/MECGCCRPNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 23/02/2016, relatif à la location d'engins d'infrastructure dans le cadre des travaux de réalisation de piste forestière, attribué à l'entreprise << Nassi et Fils>>, approuvé le 23/02/2016 pour un montant TTC de 24.912.500FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- La preuve de la demande de proposition de prix ;
- La preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- La preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM au titre de 2016 ;
- L'indisponibilité du contrat de marché.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché sur le PPM (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

7. Marché N°221/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 10/05/2016, relatif au gardiennage surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la LAMA-NORD et du secteur Forestière d'Agrimey, attribué à l'entreprise << SGP---PPT SARL>>, approuvé le 10/05/2016 pour un montant TTC de 144.480.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
8. Marché N°223/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 10/05/2016, relatif au contrat de gardiennage surveillance protection des plantations et installation dans les secteurs de Digbé et Toffo, attribué à l'entreprise <<DON DE DIEU>>, approuvé le 10/05/2016 pour un montant TTC de 86.400.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes pour chacun des marchés :**

- Les contrats initiaux ;
- L'autorisation préalable de la CCMP sur les renouvellements des contrats ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription des marchés au PPM au titre de 2016.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution de chacun des deux (2) marchés passés par deux (2) procédures distinctes sont frappée de nullité en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus et du défaut d'autorisation de la CCMP sur les renouvellements des contrats (articles 20 & 41 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public)

9. Marché N°267/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 29/11/2016, relatif au contrat de gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de Bassila, attribué à l'entreprise << LE ROUTIER PLUS>>, approuvé le 29/11/2016 pour un montant TTC de 29 400 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- La preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- La preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Le point faible (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché sur le PPM au titre de 2016.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

10. Marché N° 128/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 15/05/2017, relatif à la réalisation d'inventaire forestiers, description des peuplements et planification des interventions sylvicoles dans les teckeraies sous gestion de l'ONAB (Agrimey, Djigbé, Toffo, Massi, Koto et Akpè), attribué à l'entreprise << Groupement SETEM-BENIN et ACDD>>, approuvé le

15/05/2017 pour un montant TTC de 39.008.750FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- La publication du PV d'attribution provisoire ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché dans le PPM 2016.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut de publication de l'attribution provisoire ;

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière sous réserve de la pièce manquante.

➤ **Gestion 2017**

1. Marché N°227/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 25/06/2018, relatif à l'acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 3), attribué à l'entreprise << MGM COMPAGNIE >>, approuvé le 25/06/2018 pour un montant TTC de 30 014 875FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes :**

- La publication de l'attribution provisoire ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- Le respect de la procédure d'évaluation des offres des soumissionnaires,
- Le contrat du marché

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- La prolongation anormale du délai de validité des offres sans preuve matériel.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés est régulière sous réserve de la pièce manquante.

2. Marché N°198/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 18/04/2017, relatif au gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de Djigbé, attribué à l'entreprise << DON DE DIEU >>, approuvé le 18/04/2017 pour un montant TTC de 21 600 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
3. Marché N°132/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 18/04/2017, relatif au gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la Lama-Nord et du secteur forestier d'Agrimey, attribué à l'entreprise << SGP-PPT SARL >>, approuvé le 18/04/2017 pour un montant TTC de 37 152 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes pour chacun des marchés :**

- Les contrats initiaux ;
- L'autorisation préalable de la CCMP sur les renouvellements des contrats ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM au titre de 2017.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription des marchés au PPM 2017 et du défaut d'autorisation de la CCMP sur le dossier du renouvellement (articles 20 & 41 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public)

4. Marché N° 231/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 05/07/2017, relatif à l'aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de la Direction Générale de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<AKOSTHIB BTP>>, approuvé le 05/07/2017 pour un montant TTC de 34 564 150FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
5. Marché N°315/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DAC/CAJC/SAPM du 05/10/2017, relatif à l'acquisition d'outillages et de quincailleries au profit de la menuiserie de L'ONAB, attribué à l'entreprise <<LA RUCHE CONSTRUCTION>>, approuvé le 05/10/2017 pour un montant TTC de 24 360 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Preuves d'information aux soumissionnaires non retenus.
- Les notifications des attributions provisoires ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés passés par deux (2) procédures distinctes sont irrégulières en raison du défaut d'information aux

**soumissionnaires non retenus. (Article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).**

6. Marché N°338/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 07/12/2017, relatif au Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de PENESSOULOU, attribué à l'entreprise <<MAGAZI ET FILS>>, approuvé le 07/12/2017 pour un montant TTC de 34 080 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
7. Marché N°341/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 29/11/2017, relatif au contrat de gardiennage-surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de BASSILA, attribué à l'entreprise <<LE ROUTIER PLUS>>, approuvé le 29/11/2017, pour un montant TTC de 29 400 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les contrats initiaux ;
- L'autorisation préalable de la CCMP sur les renouvellements des contrats ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription des marchés au PPM au titre de 2017.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus passés par deux (2) procédures distinctes sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription des marchés au PPM 2017 et de l'autorisation de la CCMP sur le dossier du renouvellement (articles 20 & 41 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

8. Marché N°254/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM DU 03/08/2017, relatif au gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de DJIGBE et TOFFO, attribué à l'entreprise <<DON DE DIEU>>, approuvé le 03/08/2017 pour un montant TTC de 85 200 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
9. Marché N°253/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 03/08/2017, relatif au gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier d'agriméy, attribué à l'entreprise <<SGP-PPT SARL>>, approuvé le 03/08/2017 pour un montant TTC de 147 576 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les informations aux soumissionnaires non retenus.
- Les notifications des attributions provisoires ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Conformité des critères d'évaluation et d'analyse des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Le défaut d'inscription des marchés au PPM 2017.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

10. Marché n° 347/349 du 15/03/2017, relatif à l'achat de plaquettes pour les travaux en forêt, attribué à l'entreprise << SOCOREP SARL>>, approuvé le 15/03/2017 pour un montant TTC de 22 050 000 FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes :**

- La publication de l'attribution provisoire ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- Le respect de la procédure d'évaluation des offres des soumissionnaires,
- Le contrat du marché

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Le défaut d'inscription des marchés au PPM 2017.

**Conclusion** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché sur le PPM (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

11. Marché N°115/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 25/06/2018, relatif à l'acquisition de huit véhicules 4x4 pick up double cabine au profit de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<CFAO MOTORS>>, approuvé le 25/06/2018 pour un montant TTC de 143 427 864 FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de l'avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication de l'attribution provisoire ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- L'information aux soumissionnaires non retenus.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'indisponibilité de l'ANO des organes de contrôle sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut de l'ANO des organes de contrôle sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

12. Marché N°493/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 30/04/18, relatif à l'acquisition de huit véhicules 4x4 pick up double cabine au profit de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<MGM COMPAGNIE>>, approuvé le 30/04/18 pour un montant TTC de 23.550.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de l'avis de non objection de la CCMP sur l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication de l'attribution provisoire.

**Les points forts (forces) relevés :**

- L'information aux soumissionnaires non retenus.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'indisponibilité de l'ANO des organes de contrôle sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut de l'ANO des organes de contrôle sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

13. Marché N° 0282/2018/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 27/07/18, relatif à l'élaboration d'un projet de reboisement au profit de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<IBT>>, approuvé le 27/07/18 pour un montant TTC de 24.695.157 FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes :**

- La publication de l'attribution provisoire.

**Les points forts (forces) relevés :**

- L'information aux soumissionnaires non retenus.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Non inscription de l'heure de démarrage de l'ouverture des offres dans le procès-verbal.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus relevée.

## PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

### ➤ Gestion 2016

1. Marché N°001/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 21/01/2016, relatif à la réalisation de divers travaux et installations dans le secteur de MASSI et dans le noyau central, attribué à l'entreprise <<TO-CHRIST>>, approuvé le 21/01/2016 pour un montant TTC de 5.565.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

#### Les pièces manquantes :

- L'information aux soumissionnaires non retenus ;
- La notification du marché.

#### Les points forts (forces) relevés :

- Le contrat du marché

#### Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés est irrégulière pour défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (Article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public)

2. Marché N°0000171 du 24/11/2016, relatif à l'achat de matériels informatique <<INT>>, approuvé le 24/11/2016 pour un montant TTC de 2 845 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

#### Les pièces manquantes :

- La preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- La preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché ;
- Le bon de commande.

#### Les points forts (forces) relevés :

- Le respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation.

#### Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus. (Article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public)

3. Marché N°0000169 du 24/11/2016, relatif à l'achat de matériels et fournitures pour inventaires forestiers, attribué à l'entreprise <<ENTREPRISE ABAEK ONISOLO>>, approuvé

le 24/11/2016 pour un montant TTC de 5 067 820FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

4. Marché N°0000206 du 28/12/2016, relatif à l'achat de pneus pour la DT, attribué à l'entreprise <<CASTRANCE GROUP INTER>>, approuvé le 28/12/2016 pour un montant TTC de 4 125 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
5. Marché N°258/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM, du 20/10/2016 relatif à l'étude sur la structure, la sylviculture et l'exploitation des plantations de teck (*Tectona grandis* L.F) du sud et centre Benin, attribué à l'entreprise << ERD GROUP>>, approuvé le 20/10/2016 pour un montant TTC 5.225.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
6. Marché N°259/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM, du 24/10/2016 relatif à l'étude sur le bilan de carbone des plantations de teck (*Tectona grandis* L F) des forêts classées de la Lama, d'Agrimey et de Djigbe (Sud et Centre BENIN), attribué à l'entreprise << GAI SARL>>, approuvé le 24/10/2016 pour un montant TTC 5 080 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
7. Marché N°263/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM, du 22/11/2016 relatif à l'aménagement des bureaux des techniciens d'Encadrement participatifs dans les secteurs de Massi, Toffo, et d'AGRIMEY, attribué à l'entreprise <<BENITO GB SERVICES>>, approuvé le 22/11/2016 pour un montant TTC 4 598 120FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
8. Marché N° 0001888, du 02/02/2016 relatif à l'achat de salon complet à 7 place et fauteuils pour la direction générale et la résidence du DG, attribué à l'entreprise << EGO-BTP>>, approuvé le 02/02/2016 pour un montant TTC 6.840.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
9. Marché N°0000003, du 17/06/2016 relatif à l'achat de coupe-coupe, de marteau de masse, de haches, de casques de chantier, attribué à l'entreprise <<OMO ADE ET FILS>>, approuvé le 17/06/2016 pour un montant TTC 4.136.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les informations aux soumissionnaires non retenus.
- Les notifications des attributions provisoires ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Le respect du délai d'évaluation des offres

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion** : Les procédures ayant conduit à l'attribution des sept (7) marchés sont irrégulières en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus. (Article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public)

10. Marché N° 009/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 09/01/2016, relatif à la réalisation d'un film documentaire bilan sur les activités de l'ONAB en 2015 et ses perspectives pour 2016, attribué à l'entreprise << LEADING COMMUNICATION ET SERVICES>>, approuvé le 09/01/2016 pour un montant TTC de 7.800.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- La preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Le contrat du marché

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché au PPM 2016

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché sur le PPM (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

11. Marché N° 012/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 23/02/2016, relatif à l'entretien de 34 KM de pare feu et d'inter-parcellaires dans le secteur d'ATCHERIGBE, attribué à l'entreprise << Nassi et fils >>, approuvé le 23/02/2016 pour un montant TTC de 17.000.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
12. Marché N° 013/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 03/03/2016, relatif à la fabrication et installation de diverses plaques, panneaux et barrières dans les secteurs de l'ONAB, attribué à l'entreprise << BENITO GB SERVICES>>, approuvé le du 03/03/2016 pour un montant TTC de 15.624.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
13. Marché N°093/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 22/03/2016, relatif au transport de latérite dans le cadre de la réalisation de piste dans la LAMA, attribué à l'entreprise <<GELEC INT SARL>>, approuvé le du 22/03/2016 pour un montant TTC de 15.200.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les notifications des attributions provisoires ;

- Les informations aux soumissionnaires non retenus ;
- Les notifications des marchés ;
- Les contrats des marchés ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion :** Nous ne sommes pas en mesure de donner une opinion sur les procédures ayant conduit à l'attribution des trois (3) marchés.

14. Marché N°204/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 20/04/2016, relatif à l'entretien, maintenance des Equipement et Assistance Technique (REGULARISATION), attribué à l'entreprise <<BENIN MAINTENANCE INDUSTRIELLE>>, approuvé le 20/04/2016 pour un montant TTC de 8.058.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- La preuve de la demande de proposition de prix ;
- La preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- La preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Le point faible (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché au PPM 2016.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché sur le PPM (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

15. Marché N°205/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 01/04/2016, relatif au gardiennage et surveillance de site et des équipements de la DIRECTION GENERALE, attribué à l'entreprise << LES ANGES ASSAINISSEMENT SECURITE DU BENIN>>, approuvé le 01/04/2016 pour un montant TTC de 9.000.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
16. Marché N°220/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 10/05/2016, relatif au contrat de gardiennage et de surveillance du site de la Direction Technique à SACLO-BOHICON, attribué à l'entreprise << SGP---PPT SARL>>, approuvé le 10/05/2016 pour un montant TTC de 11.029.200FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

17. Marché N°222/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 10/05/2016, relatif au contrat de gardiennage, surveillance protection des plantations et installation dans les secteurs de Digbe et Toffo, attribué à l'entreprise <<DON DE DIEU>>, approuvé le 10/05/2016 pour un montant TTC de 10 320 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
18. Marché N°238/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 26/07/2016, relatif au contrat de prestation des services pour exploitation forestière dans les secteurs forestiers de l'ONAB, attribué à l'entreprise << GOD IS GOOD>>, approuvé le 26/07/2016 pour un montant TTC de 6.195.167FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
19. Marché N°248/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 30/08/2016, relatif au contrat de l'abonnement à la connexion internet pour les Directions Générale et Technique de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<JENY SAS>>, approuvé le 30/08/2016 pour un montant TTC de 3.308.328FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
20. Marché N°005/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 19/01/2016, relatif à l'entretien des bâtiments abritant les bureaux de la direction générale de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<FUSION GROUPE>>, approuvé le 19/01/2016 pour un montant TTC de 7.170.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
21. Marché N° 010/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 02/02/2016, relatif au Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cours de la Direction Technique de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<SOYATH>>, approuvé le 02/02/2016 pour un montant TTC de 5.454.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
22. Marché N°265/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 28/11/2017, relatif à l'entretien et à la Maintenance des photocopieurs de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<CTMG>>, approuvé le 28/11/2017 pour un montant TTC de 4 080 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
23. Marché N°0000215 du 29/12/2016, relatif à l'assurance de véhicules, attribué à l'entreprise <<LA GAB SA>>, approuvé le 29/12/2016 pour un montant TTC de 7 887 008FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
24. Marché N°0000216 du 29/12/2016, relatif à l'assurance de véhicules, attribué à l'entreprise << NSIA ASSURANCES>>, approuvé le 29/12/2016 pour un montant TTC de 8 389 689FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
25. Marché N°002/2016/ONAB/DG/DT/DF/CAJ/SAPM du 21/01/2016, relatif à la location de tracteurs de débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << DEFI SERVICES & FILS >>, pour un montant TTC de 30.000.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes pour chacun des marchés :**

- Les contrats initiaux ;
- Les autorisations préalables de la CCMP sur les renouvellements des contrats ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription des marchés au PPM au titre de 2016.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des onze (11) marchés sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2016 et du défaut d'autorisation de la CCMP sur les renouvellements des contrats (articles 20 & 41 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public)

26. Marché N° 226/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 19/05/2016, relatif à relecture, toilettage et adaptation du plan comptable de l'ONAB à ses activités et proposition de quelques schémas d'écritures, attribué à l'entreprise <<EXCA>>, approuvé le 19/05/2016 pour un montant TTC de 3.500.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
27. Marché N°233/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 17/06/2016, relatif au contrat de location d'engins d'infrastructure, attribué à l'entreprise << MICRO ETOILE>>, approuvé le 17/06/2016 pour un montant TTC de 13.569.600FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
28. Marché N° 245/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 11/08/2016, relatif à l'entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de l'ONAB à Bohicon, attribué à l'entreprise <<SOSECOF>>, approuvé le 11/08/2016 pour un montant TTC de 6.600.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
29. Marché N°264/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 24/11/2016, relatif à la maintenance du parc informatique des Directions Générale et Technique de l'ONAB, attribué à l'entreprise << INFORMATIQUE ET NOUVELLES TECHNOLOGIES (INT)>>, approuvé le 24/11/2016 pour un montant TTC de 4 928 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
30. Marché N°266/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 29/11/2016, relatif à la fabrication de mobiliers scolaires pour les écoles de l'arrondissement de SETTO, attribué à <<MENUISERIE DES TROIS NIMES>>, approuvé le 29/11/2016 pour un montant TTC de 5 000 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
31. Marché N°270/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 12/12/2016, relatif au contrat de fabrication de mobilier scolaires pour les écoles et collèges dans la commune de ZOGBODOMEY, attribué à l'entreprise <<ENTREPRISE BGL>>, approuvé le 12/12/2016 pour un montant TTC de 4 999 750FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

32. Marché N°0001882 du 21/01/2016, relatif à l'achat de pneus pour les véhicules AJ 6915 RB et AX 3297 RB, de boîtes à pharmacie pour le camion et véhicule légers ; achat des outillages pour l'atelier mécanique, attribué à l'entreprise <<AC GROUP SARL>>, approuvé le 21/01/2016 pour un montant TTC de 4 999 750FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
33. Marché N°0001888 du 02/02/2016, relatif à l'achat de 30 pulvérisateurs dans le cadre de la campagne de lutte contre les feux de brousse en forêt, attribué à l'entreprise <<VSC Sarl>>, approuvé le 02/02/2016 pour un montant TTC de 2.700.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
34. Marché N° 000032 du 28/072016, relatif à l'aménagement de la cour de la DT, attribué à l'entreprise <<GDS FEUGUEL>>, approuvé le 28/072016 pour un montant TTC de 2 523 795FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les notifications des attributions provisoires ;
- Les informations aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Le point faible (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription des marchés au PPM au titre de 2016.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des neuf (9) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

35. Marché N° 0001908 du 26/02/2016, relatif à l'achat de 50 000 plaquettes/HORIZON/3 lignes d'écriture plus logo couleur jaune fluor, attribué à l'entreprise <<SOCOREP-SARL>>, approuvé le 26/02/2016 pour un montant TTC de 11.250.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- Néant

**Les points forts (forces) relevés :**

- L'existence du protocole d'accord.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché sur le PPM au titre de 2016.

**Conclusion** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché sur le PPM 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

36. Marché N°0001928 du 15/03/2016, relatif à l'achat de classeur chrono gris LAUREAT, paquet de papier bristol A4 dur, de marqueur SCHNEIDER, d'encre, de désagrafeuses ; de savon OMO pour le magasin de la Direction Générale, attribué à l'entreprise <<LA RUCHE>>, approuvé le 15/03/2016 pour un montant TTC de 4.473.275FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
37. Marché N°0001929 du 15/03/2016, relatif à l'achat de scie passe-partout, d'appareils d'avoyage et de fers d'avoyage pour la Direction Technique, attribué à l'entreprise <<TOUTE CREATURE>>, approuvé le 15/03/2016 pour un montant TTC de 11.580.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
38. Marché N°0001930 du 22/03/2016, relatif à l'achat de marteaux pour plaquette de numérotation et de pistolets chargens pour la Direction Technique, attribué à l'entreprise <<SOCOREP-SARL>>, approuvé le 22/03/2016 pour un montant TTC de 16.150.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.
39. Marché N°0001931 du 22/03/2016, relatif à l'achat d'aérosols pour balivage des arbres, attribué à l'entreprise <<SOCOREP-SARL>>, approuvé le 22/03/2016 pour un montant TTC de 15 000 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les publications des demandes de cotation ;
- Les notifications des attributions provisoires ;
- Les informations aux soumissionnaires non retenus ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Le point faible (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription des marchés au PPM au titre de 2016.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des quatre (4) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2016 (Article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

40. Marché N°092/2016/MECGCCRPRNF/ONAB/DG/DF/DT/CAJ/SAPM du 17/03/2016, relatif à la location de tracteurs de débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise <<GIC>>, approuvé le 17/03/2016 pour un montant TTC de 15.000/m<sup>3</sup> FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des plis ;
- Rapport d'évaluation et d'analyse des offres ;
- Avis d'attribution provisoire ;
- Avis d'attribution définitive ;
- Preuves d'information aux soumissionnaires non retenus.
- La preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Le défaut d'inscription du marché sur le PPM de 2016.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché au PPM 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

➤ **Gestion 2017**

1. Marché N°002/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 18/01/2017, relatif à la construction d'un module de trois salles de classes simples au CEG Djigbé dans la commune de Zè, attribué à l'entreprise <<2 A CONCEPT>>, approuvé le 18/01/2017 pour un montant TTC de 15 353 415FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
2. Marché N°008/2017/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 03/02/2017, relatif à la l'évaluation du système d'opération araignée dans les plantations forestières de l'ONAB, attribué à HOUHOUNHA Remy, approuvé le 03/02/2017 pour un montant TTC de 4 000 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
3. Marché N°0000768 du 05/12/2017, relatif à l'achat de sachet plastique en polyéthylène pour la production de plants pour la campagne 2018 <<SOCOREP SARL>>, approuvé le 05/12/2017 pour un montant TTC de 15 300 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
4. Marché N° 256/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 08/08/2017, relatif au gardiennage et surveillance du site et des équipements de la Direction Générale de L'ONAB, attribué à l'entreprise << LES ANGES ASSAINISSEMENT SECURITE DU BENIN (AASB)>>.

approuvé le 08/08/2017 pour un montant TTC de 9 000 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

5. Marché N°257/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 08/08/2017, relatif au contrat de gardiennage et de surveillance du site de la Direction Technique à SACLO-BOHICON, attribué à l'entreprise <<SGP-PPT SARL>>, approuvé le 08/08/2017 pour un montant TTC de 16 920 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
6. Marché N° 258/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 08/08/2017, relatif à la fabrication de 165 tables-bancs pour divers collèges d'enseignement de la commune de ZE, attribué à l'entreprise << GROUPE BINTOU>>, approuvé le 08/08/2017 pour un montant TTC de 3 217 500FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
7. Marché N° 277/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 06/09/2017, relatif à l'entretien et le nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de L'ONAB à BOHICON, attribué à l'entreprise <<SOSECOF>>, approuvé le 06/09/2017 pour un montant TTC de 6 600 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
8. Marché N°332/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 06/12/2017, relatif aux travaux de construction de 200ML de clôture au profit de l'école primaire publique de ZOUTO (commune de DASSA), attribué à l'entreprise << PENTAGONE BUILDING SARL>>, approuvé le 06/12/2017 pour un montant TTC de 5 409 549FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
9. Marché N°346/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 27/12/2017, relatif à la maintenance et l'entretien des installations téléphonique de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<AD NET>>, approuvé le 27/12/2017 pour un montant TTC de 2 520 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
10. Marché N°369/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 29/12/2017, relatif à la réalisation de 100 chaises simples et 115 tables-bancs au profit de la commune de Zogbodomey., attribué à l'entreprise <<TO-CHRIST>>, approuvé le 29/12/2017 pour un montant TTC de 3 092 500FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
11. Marché N° 0000229 du 09/01/2017, relatif à l'Achat de sachet plastique en polyéthylène, attribué à l'entreprise <<SOROREP-SARL>>, approuvé le 09/01/2017 pour un montant TTC de 19 500 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
12. Marché N°0000403 du 24/04/2017, relatif à l'achat de 20 super Tanko pour les postes de gardiennage (Atchérigbé, Lama, Anciens teckeraies), attribué à l'entreprise << GLOBAL PLOMBERIE >>, approuvé le 24/04/2017, pour un montant TTC de 2 900 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
13. Marché N°0000479 du 12/06/2017, relatif à l'achat de diverses pièces de rechange pour camion MERCEDES 1924 de la DT, attribué à l'entreprise <<AMUN BUSINESS SARL>>, approuvé le 12/06/2017 pour un montant HT de 6.726.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

14. Marché N° 0000496 du 22/06/2017, relatif à l'achat et installation de pompe et compteur à agrimey, saclo, djigbé et pénessoulou, attribué à la société << LA SYMBIOSE SA>>, approuvé le 22/06/2017 pour un montant HT de 14 681 900FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
15. Marché N°0000502 du 05/07/2017, relatif à l'achat de pistolets électriques pour la Direction Technique, attribué à l'entreprise <<JOSFEL-SERVICES>>, approuvé le 05/07/2017 pour un montant TTC de 6 155 500FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
16. Marché N°0000629 du 12/09/2017, relatif à l'achat d'herbicide, de pulvérisation, de paires de bottes, attribué à l'entreprise <<QUE NE PEUT DIEU>>, approuvé le 12/09/2017 pour un montant TTC de 7 110 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
17. Marché n°0000385 du 07/04/2017, relatif à l'achat de matériaux forestiers pour l'UGL, attribué à l'entreprise <<SOCOREP SARL>>, approuvé le 07/04/2017 pour un montant TTC de 14.382 500FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
18. Marché N°49/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 14/03/2017, relatif au transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'ONAB dans la Lama et a Djigbé (Lot 1), attribué à l'entreprise <<GROUPE BINTOU>>, approuvé le 14/03/2017 pour un montant TTC de 8 920 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
19. Marché N°50/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 14/03/2017, relatif au transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'onab dans la lama et a Djigbé (Lot 2), attribué à l'entreprise <<GROUPE BINTOU>>, approuvé le 14/03/2017 pour un montant TTC de 10 704 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
20. Marché N°046/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 14/03/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << DANKOSS ET FILS>>, approuvé le 14/03/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.
21. Marché N°047/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 14/03/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << STE BUSINESS AFRICA CENTER (BAC)>>, approuvé le 14/03/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.
22. Marché N°048/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 14/03/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << ZOCAF>>, approuvé le 14/03/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.
23. Marché N° 247/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 03/08/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << ALOUKOU ET

FILS>>, approuvé le 03/08/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.

24. Marché N°251/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 03/08/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << HAD>>, approuvé le 03/08/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.
25. Marché N°259/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 03/08/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << FOLO & CO>>, approuvé le 03/08/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.
26. Marché N°260/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 03/08/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << SOCAFA SARL>>, approuvé le 03/08/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.
27. Marché N° 268/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 21/08/2017, relatif à la location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts, attribué à l'entreprise << SOCIETE YULIN SARL>>, approuvé le 21/08/2017 pour 12 000 par mètre cube débardé, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

#### **Les pièces manquantes :**

- Les informations aux soumissionnaires non retenus.
- Les notifications des attributions provisoires ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés.

#### **Les points forts (forces) relevés :**

- Conformité des critères d'évaluation et d'analyse des offres.

#### **Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Le défaut d'inscription des marchés au PPM 2017

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des vingt-sept (27) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

28. Marché N° 003/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 23/01/2017, relatif à l'entretien des bâtiments abritant les bureaux de la Direction Générale de l'ONAB, attribué à l'entreprise << FUSION GROUPE>>, approuvé le 23/01/2017 pour un montant TTC de 7 170 000 FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

29. Marché N° 010/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 22/02/2017, relatif au Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cour de la direction technique de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<SOYATH>>, approuvé le 22/02/2017 pour un montant TTC de 5 454 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les contrats initiaux ;
- L'autorisation préalable de la CCMP sur les renouvellements des contrats ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription des marchés au PPM au titre de 2017.

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2017 et de l'autorisation de la CCMP sur le dossier du renouvellement (articles 20 & 41 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

30. Marché N°012/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DAC/CAJC/SAPM du 23/02/2017, relatif à la formation des cadres et agents de l'ONAB sur le thème : la bonne gouvernance et les indicateurs de performance, attribué à l'entreprise <<ONG PENTAGONE>>, approuvé le 23/02/2017 pour un montant TTC de 2 438 549FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
31. Marché N°91/392 du 11/04/2017, relatif à l'acquisition de divers consommable informatique, attribué à l'entreprise << MIKEM TECHNOLOGIE>>, approuvé le 11/04/2017, pour un montant TTC de 5 622 470FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des plis ;
- Rapports d'évaluation et d'analyse des offres ;
- Avis d'attribution provisoire ;
- Avis d'attribution définitive ;
- Preuves d'information aux soumissionnaires non retenus.
- Les notifications des attributions provisoires ;

- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Le défaut d'inscription des marchés au PPM.2017

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription desdits marchés au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

32. Marché N°045/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 13/03/2017, relatif à l'élaboration de tarifs de cubage, attribué au **Professeur Jean Cossi GANGLO**, approuvé le 13/03/2017 pour un montant TTC de 9 826 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
33. Marché N°227/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 30/06/2017, relatif à la construction d'abris et de postes militaires dans les forêts sous gestion de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<LE ROUTIER PLUS>>, approuvé le 30/06/2017 pour un montant TTC de 17 295 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
34. Marché N°232/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM 11/07/2017, relatif à l'aménagement d'une roulotte équipée de quatre lits superposes, d'un (01) bureau et d'une armoire dans le secteur forestier de BONOU, attribué à l'entreprise <<ORDIBAT>>, approuvé le 11/07/2017 pour un montant TTC de 3 214 769FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
35. Marché N°233/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC SAPM du 11/07/2017, relatif à l'acquisition installation d'un logiciel d'archivage au profit de L'ONAB, attribué à l'entreprise <<GROUP S. H ESSOR>>, approuvé le 11/07/2017 pour un montant TTC de 8 770 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
36. Marché N°276/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 06/09/2017, relatif à la réalisation de la table de production des plantations sous gestions de L'ONAB, attribué à au Professeur JEAN COSSI GANGLO, approuvé le 06/09/2017 pour un montant TTC de 9 845 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
37. Marché N°344/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 26/12/2017, relatif à la réalisation de deux (02) forages de puits a système de pompage automatique au profit de l'ONAB LOT1 et 2., attribué à l'entreprise <<GROUPEMENT NEW UP BENIN &KBC>>, approuvé le 26/12/2017 pour un montant TTC de 13 350 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

38. Marché N°253 /254 du 17/01/2017, relatif à l'achat de matériel informatique, attribué à l'entreprise <<EMANNOSTE-SARL>>, approuvé le 17/01/2017 pour un montant TTC de 6 223 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
39. Marché N°255/256 du 17/01/2017, relatif à l'achat de matériels et mobiliers de bureau, attribué à l'entreprise <<EMANNOSTE-SARL>>, approuvé le 17/01/2017 pour un montant TTC de 7 448 600FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
40. Marché N°0000330 du 07/03/2017, relatif à l'achat de matériel pour la campagne de lutte contre les incendies, attribué à l'entreprise <<DAJOL ET FILS>>, approuvé le 07/03/2017 pour un montant TTC de 6 400 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
41. Marché N° 0000513 du 06/07/2017, relatif à la confession de tenue, attribué à l'entreprise <<LA RUCHE CONSTRUCTION>>, approuvé le 06/07/2017 pour un montant TTC de 5.940.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
42. Marché N°057/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 16/03/2017, relatif au contrat de location d'engins d'infrastructures pour la fermeture des points à temps terre dans la lama, attribué à l'entreprise <<MICRO-ETOILE>>, approuvé le 16/03/2017 pour un montant TTC de 7 833 600FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
43. Marché N°058/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 16/03/2017, relatif au contrat de location d'engins d'infrastructures pour la latérisation de 0.7 km de piste à Djigbé (lot 2), attribué à l'entreprise <<MICRO-ETOILE>>, approuvé le 16/03/2017 pour un montant TTC de 11 073 600FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Les informations aux soumissionnaires non retenus.
- Les notifications des attributions provisoires ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

**Conclusion :** Les procédures ayant conduit à l'attribution des douze (12) marchés sont irrégulières en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus. (Article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

44. Marché N°199/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 18/04/2017, relatif au gardiennage et surveillance du site de la Direction Technique de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<SGP-PPT SARL>>, approuvé le 18/04/2017 pour un montant TTC de 2 757 300FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes pour chacun des marchés :**

- Le contrat initial ;
- La preuve de l'autorisation préalable de la CCMP sur le renouvellement du contrat ;
- La preuve de notification du marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM au titre de 2017.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription des marchés au PPM 2017 et de l'autorisation de la CCMP sur le dossier du renouvellement (articles 20 & 41 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public)

45. Marché N°345/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 26/12/2017, relatif aux travaux de construction de douze (12) paillotes dans les secteurs forestiers de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<ENTREPRISE AHOMAS AFRIQUE>>, approuvé le 26/12/2017 pour un montant TTC de 5 991 200FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

**Les pièces manquantes :**

- Preuves d'information aux soumissionnaires non retenus.
- La preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- L'ANO de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire ;
- La preuve de notification du marché ;
- Le contrat de marché.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Le défaut d'inscription du marché au PPM.2017

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus est frappée de nullité en raison du défaut d'inscription dudit marché au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et de délégations de service public).

46. Marché N°0000572 du 28/07/2017, relatif au repositionnement de l'ancienne porte et la fabrication d'une caisse à matériels sensible pour la Direction Technique, attribué à l'entreprise << AMAD-ABDIK Sarl>>, approuvé le 28/07/2017, pour un montant TTC de 4.193.240FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

47. Marché N°0000596 du 11/08/2017, relatif à la formation de quatorze personnes sur le thème : "conduite sécurisée mécanisme préventive et gestion de la relation chauffeur autorité", attribué à l'entreprise <<SMART MANAGERS ET SOLUTION>>, approuvé le 11/08/2017, pour un montant TTC de 3 500 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
48. Marché N°0000658 du 29/09/2017, relatif à l'achat de vingt-quatre filtres à huile douze filtres à gasoil pour les véhicules de la Direction Technique, attribué à l'entreprise << CFAO MOTORS>>, approuvé le 29/09/2017, pour un montant TTC de 2 918 106FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
49. Marché N°0000669 du 10/10/2017, relatif à la formation sur le thème " communication sociale : comment transformer la confrontation direction générale délégués du personnel et syndicat en une relation partenariale génératrice de valeur ? À Istanbul par SETONDJI Raoul du 21 au 29/10/2017, attribué à l'entreprise <<TOP MANAGEMENT AFRIQUE>>, approuvé le 10/10/2017, pour un montant TTC de 3 775 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
50. Marché N°0000728 du 10/11/2017, relatif à la participation de formation des conducteurs de véhicules Administratifs sur le thème "Les normes et pratiques professionnelles et civiques" du 17 au 19/11/2017 à Grand-Popo, attribué à l'entreprise << GTFI>>, approuvé le 10/11/2017, pour un montant TTC de 4 500 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
51. Marché N°0000742 du 15/11/2017, relatif à l'achat d'herbicides (GLYPHOSATE) dans le cadre de l'essai d'application d'herbicide pour lutter contre les adventices dans les jeunes plantations des secteurs forestiers de l'ONAB, attribué à l'entreprise <<QUE NE PEUT DIEU>>, approuvé le 15/11/2017, pour un montant TTC de 9 923 130FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
52. Marché N°0000835 du 29/12/2017, relatif à l'achat de la police d'assurance automobile au titre de la police 210-Flotte, période allant du 04/01/2018 au 03/01/2019, attribué à l'entreprise << NSIA ASSURANCE>>, approuvé le 29/12/2017, pour un montant TTC de 6 963 739FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
53. Marché N°0000843 du 29/12/2017, relatif à l'achat de la police d'assurance automobile au titre de la police 570-Flotte ; période allant du 04/01/2018 au 03/01/2019, attribué à l'entreprise <<GAB>>, approuvé le 29/12/2017, pour un montant TTC de 6 974 507FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
54. Marché N°230/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/ SAPM du 05/07/2017, relatif l'assistance technique, entretien et maintenance des machines, équipements et installations électriques de la Direction Générale, attribué à l'entreprise <<BMI>>, approuvé le 05/07/2017 pour un montant TTC de 6.358 080FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.
55. Marché N° 248/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 31/07/2017, relatif au gardiennage-surveillance et protection des plantations dans les secteurs de Djigbé et Toffo,

attribué à l'entreprise << DON DE DIEU>>, approuvé le 31/07/2017 pour un montant TTC de 7 200 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

56. Marché N°327/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DAC/CAJC/SAPM du 08/11/2017, relatif à la formation des cadres et agents de L'ONAB sur le thème : « pas de montre, pas de réveil, ma passion me réveille », attribué à l'établissement « IMPACT PLUS CONSULTING GROUP », approuvé le 08/11/2017 pour un montant TTC de 9 000 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

57. Marché N° 339/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM du 07/12/2017, relatif à l'achèvement de construction d'un module de trois salles de classe au CEG PENELAN, attribué à l'entreprise <<MAGAZI ET FILS>>, approuvé le 07/12/2017, pour un montant TTC de 5 000 000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2017.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

**Les pièces manquantes :**

- Toute la documentation à l'exception du contrat de marché ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM au titre de 2017.

**Conclusion :** Nous ne sommes en mesure de nous prononcer sur les procédures ayant conduit à l'attribution des douze (12) marchés ci-dessus.

**AVENANT**

58. Marché N°252/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM, relatif à l'Avenant du contrat N°221/2016/MCVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM, attribué à l'entreprise << SGP-PPT/SARL>>, pour un montant TTC 148.608.000FCFA, source de financement : Budget Autonome 2016.

**Les pièces manquantes :**

- La preuve du motif de la réévaluation du prix unitaire ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- L'indisponibilité du rapport de la commission qui justifie la réévaluation du prix unitaire.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés est régulière sous réserve de la pièce manquante.

## **VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC**

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

## **VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE**

### **7.1. Examen des relevés des dépenses**

#### **➤ Pour la gestion 2016**

Au titre de la gestion 2016, les pièces de règlement ont été communiquées pour vingt-trois (23) marchés. L'examen de ces pièces est fait dans les tableaux ci-dessous

| N° d'ordre | Réf Marché                                            | Libellés                                                                                                                       | Délai d'exécution | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jour) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                        |
|------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1          | N°004/2016/MECGCCRP<br>RNF/ONAB/DG/DF/DT/C<br>AJ/SAPM | Réhabilitation d'un dalot 300*300 dans la LAMA                                                                                 | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 34 831 850        | –                     | –                           | –                           | Défaut de preuve de paiement; indisponibilité du preuve de la reception définitive |
| 2          | N°005/2016/MECGCCRP<br>RNF/ONAB/DG/DF/DT/C<br>AJ/SAPM | Entretien des bâtiments abritant les bureaux de la direction générale de l'ONAB                                                | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 612 557           | 600 559               | 98%                         | –                           | Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution des marchés                         |
| 3          | N°011/2016/MECGCCRP<br>RNF/ONAB/DG/DF/DT/C<br>AJ/SAPM | Location d'engins d'infrastructure dans le cadre des travaux de réalisation de piste forestière                                | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 24 912 500        | 16 730 283            | 67%                         | –                           |                                                                                    |
| 4          | N°013/2016/MECGCCRP<br>RNF/ONAB/DG/DF/DT/C<br>AJ/SAPM | Fabrication et installation de diverses plaques, panneaux et barrières dans les secteurs de l'ONAB                             | 45                | non fourni                              | 24/11/2016           | –                | 15 624 000        | 7026437               | 45%                         | –                           |                                                                                    |
| 5          | N°205/2016/MCVDD/ON<br>AB/DG/DF/CAJC/SAPM             | Gardiennage et surveillance de site et des équipements de la DIRECTION GENERALE                                                | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 9 000 000         | 2127500               | 24%                         | –                           |                                                                                    |
| 6          | N°226/2016/MCVDD/ON<br>AB/DG/DF/CAJC/SAPM             | Relecture, toilettage et adaptation du plan comptable de l'ONAB à ses activités et proposition de quelques schémas d'écritures | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 3 500 000         | 3 500 000             | 100%                        | –                           |                                                                                    |
| 7          | N°245/2016/MCVDD/ON<br>AB/DG/DF/CAJC/SAPM             | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de l'ONAB à Bohicon                                       | –                 | 11/08/2016                              | non fourni           | –                | 6 600 000         | 4380948               | 66%                         | –                           | Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution des marchés                         |
| 8          | N°248/2016/MCVDD/ON<br>AB/DG/DF/CAJC/SAPM             | Abonnement à la connexion internet pour les Directions Générale et Technique de l'ONAB                                         | 360               | 01/08/2016                              | non fourni           | –                | 3 308 328         | 1932829               | 58%                         | –                           |                                                                                    |
| 9          | N°258/2016/MCVDD/ON<br>AB/DG/DF/CAJC/SAPM             | Etude sur la structure, la sylviculture et l'exploitation des plantations de teck (Tectona grandis L.F) du sud et centre Benin | 150               | 20/10/2016                              | non fourni           | –                | 5 225 000         | 5 225 000             | 100%                        | –                           |                                                                                    |
| 10         | N°263/2016/MCVDD/ON<br>AB/DG/DF/CAJC/SAPM             | Aménagement des bureaux des techniciens d'Encadrement participatifs dans les secteurs de Massi, Toffo, et d'AGRIMEY            | 90                | 22/11/2016                              | 21/12/2017           | 304              | 4 598 120         | 1366486               | 30%                         | –                           | Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de retard                   |

| N° d'ordre | Réf Marché                                  | Libellés                                                                                                                    | Délai d'exécution | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jour) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                      |
|------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 11         | N°264/2016/MC VDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM      | Maintenance du parc informatique des Directions Générale et Technique de l'ONAB                                             | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 4 928 000         | 4 928 000             | 100%                        | —                           | Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution des marchés       |
| 12         | N°265/2016/MC VDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM   | Entretien et Maintenance des photocopieurs de l'ONAB                                                                        | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 4 080 000         | 3559400               | 87%                         | —                           |                                                                  |
| 13         | N°267/2016/MC VDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM      | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de Bassila                      | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 29 400 000        | 19404000              | 66%                         | —                           |                                                                  |
| 14         | N°270/2016/MC VDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM      | Fabrication de mobilier scolaires pour les écoles et collèges dans la commune de ZOGBODOMEY                                 | 90                | 12/12/2016                              | 17/03/2017           | 5                | 4 999 750         | 4699765               | 94%                         | —                           | Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de retard |
| 15         | N°0000168                                   | Achat de pièces de rechange pour le bulldozer KOMATSU                                                                       | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 6 812 400         | 6 812 400             | 100%                        | —                           | Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution des marchés       |
| 16         | N°0000206                                   | Achat de pneus pour la DT                                                                                                   | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 4 125 000         | 4 125 000             | 100%                        | —                           |                                                                  |
| 17         | N°0000216                                   | Assurances de véhicules                                                                                                     | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 8 389 689         | 8 389 689             | 100%                        | —                           |                                                                  |
| 18         | N°063 /MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 28/03/17  | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 1) | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 324 796 490       | 324 796 490           | 100%                        | 16 239 825                  |                                                                  |
| 19         | N°064/MEF/MC VDD/ONAB/DN CMP/SP du 28/03/17 | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 2) | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 163 290 470       | 163 290 470           | 100%                        | 8 164 524                   |                                                                  |
| 20         | N°065/MEF/MC VDD/ONAB/DN CMP/SP du 28/03/17 | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 3) | —                 | non fourni                              | non fourni           | —                | 183 500 000       | 183 500 000           | 100%                        | 9 175 000                   |                                                                  |

| N° d'ordre | Réf Marché                                           | Libellés                                                                                                                                                                                                | Délai d'exécution | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jour) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                                          |
|------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21         | N°066 /MEF/MCVDD/O NAB/DNCMP/SP du 28/03/17          | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 4)                                                                             | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 67 100 000        | 67 100 000            | 100%                        | 3 355 000                   | Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution du marché                                             |
| 22         | Marché N° 128/MEF/MCVD D/ONAB/DNCMP/SP du 15/05/2017 | Réalisation d'inventaire forestiers, description des peuplements et planification des interventions sylvicoles dans les teckeraies sous gestion de l'ONAB (Agrimey, Djigbé, Toffo, Massi, Koto et Akpè) | –                 | non fourni                              | non fourni           | –                | 39 008 750        | 7 998 354             | 21%                         | 399 918                     | Indisponibilité de preuve de paiement du solde; validation du rapport de fin de mission en instance. |
| 23         | N°092/2016/ME CGCCRPRNF/O NAB/DG/DF/DT/ CAJ/SAPM     | Location de tracteurs de débardage de grumes en forêts                                                                                                                                                  | –                 |                                         | non fourni           | –                | 1373111           | 1373111               | 100%                        | –                           | Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution du marché                                             |

## ➤ Pour la gestion 2017

Au titre de la gestion 2017, les pièces de règlement ont été communiquées pour cinquante-quatre (54) marchés. L'examen de ces pièces est fait dans les tableaux ci-dessous :

| N° d'ordre | Réf Marché                                                | Libellés                                                                                                                                 | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                                                                                                                                             |
|------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1          | N°001/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/C AJC/SAPM du 16/01/2017     | Fourniture et Installation du logiciel de comptabilité et de suivi budgétaire perfecto                                                   | 24                           | 16/01/2017                              | 08/08/2017           | 180               | 7 741 900         | 763 8280              | 99%                         | –                           | Exécution hors délai contractuel sans preuve d'application de pénalité                                                                                                                                  |
| 2          | N°002/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/SAPM du 18/01/2017  | Construction d'un module de trois salles de classes simples au CEG Djigbé dans la commune de Zè                                          | –                            | non fourni                              | non fourni           | –                 | 15 353 415        | 145 857 44,25         | 95%                         | 729 287,2125                | défaut de libération de la retenue de garantie à expiration du délai de garantie.(article 120 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public) |
| 3          | N°003/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/C AJC/SAPM du 23/01/2017     | Entretien des bâtiments abritant les bureaux de la Direction Générale de l'ONAB                                                          | –                            | non fourni                              | non fourni           | –                 | 7 170 000         | –                     | –                           | –                           | indisponibilité d'acte générateur de la dépense (attestation de service fait)                                                                                                                           |
| 4          | N°008/2017/ONA B/DG/DF/DT/CAJC/ SAPM du 03/02/2017        | Evaluation du système d'opération araignée dans les plantations forestières de l'ONAB                                                    | 20                           | 03/02/2017                              | 11/04/2017           | 47                | 4 720 000         | 4 060 000             | 86%                         | –                           | Exécution hors délai contractuel sans preuve d'application de pénalité                                                                                                                                  |
| 5          | N°010/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/SAPM du 22/02/20147 | Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cour de la direction technique de l'ONAB | 360                          | 01/02/2017                              | non fourni           | –                 | 5 454 000         | 5 454 000             | 100%                        | 5454000                     | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                                                                                               |
| 6          | N°012/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D AC/CAJC/SAPM du 23/02/2017 | Formation des cadres et agents de l'ONAB sur le thème : la bonne gouvernance et les indicateurs de performance                           | 3                            | non fourni                              | non fourni           | –                 | 2 438 549         | 2414164               | 99%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                                                                                               |

| N° d'ordre | Réf Marché                                                        | Libellés                                                                                                                              | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 7          | N°045/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM du<br>13/03/2017 | Elaboration de tarifs de cubage                                                                                                       | –                            | non fourni                              | non fourni           | –                 | 9 826 000         | 8 253 840             | 84%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 8          | N°49/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM du<br>14/03/2017  | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'ONAB dans la lama et a Djigbé (Lot 1)     | 10                           | non fourni                              | non fourni           | –                 | 8 920 000         | 6 314 022             | 71%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 9          | N°050/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM du<br>14/03/2017 | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'onab dans la lama et a Djigbé             | 12                           | non fourni                              | non fourni           | –                 | 10 704 000        | 10 596 960            | 99%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 10         | N°057/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DT/D<br>F/CAJC/SAPM du<br>16/03/2017 | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la fermeture des points à temps terre dans la lama                                | –                            | non fourni                              | non fourni           | –                 | 7 833 600         | 4 338 108             | 55%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 11         | N°058/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DT/D<br>F/CAJC/SAPM du<br>16/03/2017 | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la latérisation de 0.7 km de piste à Djigbé (lot 2)                               | –                            | non fourni                              | non fourni           | –                 | 11 073 600        | 7 581 218             | 68%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 12         | N°132/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM du<br>04/04/2017 | Contrôle technique et le suivi des travaux de construction de bâtiments administratifs et de résidences dans le secteur de Dogo-kétou | 180                          | 01/03/2017                              | non fourni           | –                 | 5 575 702         | 4 367 630             | 78%                         | –                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |

| N° d'ordre | Réf Marché                                                | Libellés                                                                                                                       | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                                                                                                                                             |
|------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13         | N°199/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/SAPM du 18/04/2017  | Gardiennage et surveillance du site de la Direction Technique de l'ONAB                                                        | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 2 757 300         | 2 757 300             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                                                                                               |
| 14         | N°198/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC                     | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de Djigbé                            | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 21 600 000        | 7 236 864             | 34%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                                                                                               |
| 15         | N°227/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/ SAPM du 30/06/2017 | Construction d'abris et de postes militaires dans les forêts sous gestion de l'ONAB                                            | Néant                        | non fourni                              | non fourni           | —                 | 17 295 000        | 3 459 000             | 20%                         | 172950                      | Résiliation du contrat par lettre n°1044/17ONAB/DG/PR MP du 14/11/2018 pour non respect du délai d'exécution du marché                                                                                  |
| 16         | N°230/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/C AJC/ SAPM du 05/07/2017    | Assistance technique, entretien et maintenance des machines, équipements et installations électriques de la Direction Générale | 360                          | 05/07/2017                              | non fourni           | —                 | 6 358 080         | 1647117               | 26%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                                                                                               |
| 17         | N°231/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/ SAPM du 05/07/2017 | Aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de la Direction Générale de l'ONAB                                   | Néant                        | non fourni                              | non fourni           | —                 | 34 564 150        | 32835942,5            | 95%                         | 1641797,13                  | défaut de libération de la retenue de garantie à expiration du délai de garantie.(article 120 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public) |

| N° d'ordre | Réf Marché                                                        | Libellés                                                                                                                           | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 18         | N°232/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM<br>11/07/2017    | Aménagement d'une roulotte équipée de quatre lits superposes, d'un (01) bureau et d'une armoire dans le secteur forestier de BONOU | 21                           | non fourni                              | 15/09/2017           | —                 | 3 214 769         | 3102638               | 97%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 19         | N°233/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/C<br>AJC SAPM du<br>11/07/2017    | Acquisition installation d'un logiciel d'archivage au profit de L' ONAB                                                            | 120                          | non fourni                              | 02/08/2018           | —                 | 8 770 000         | 1743651               | 20%                         | non fourni                  | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 20         | N°253/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM du<br>03/08/2017 | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier d'agriméy   | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 147 576 000       | 147 576 000           | 100%                        | 7378800                     | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 21         | 254/2017/MCVDD/<br>ONAB/DG/DF/DT/<br>CAJC/SAPM DU<br>03/08/2017   | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de DJIGBE et TOFFO                       | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 85 200 000        | 7136352               | 8%                          | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 22         | N°256/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/C<br>AJC/SAPM du<br>08/08/2017    | Gardiennage et surveillance du site et des équipements de la Direction Générale de L'ONAB                                          | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 9 000 000         | 7531444               | 84%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 23         | N°276/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DT/D<br>F/CAJC/SAPM                  | Réalisation de la table de production des plantations sous gestions de L'ONAB                                                      | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 9 845 000         | 9 845 000             | 100%                        | 492250                      | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 24         | N°277/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/C<br>AJC/SAPM                     | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de L'ONAB à BOHICON                                           | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 6 600 000         | 5453316               | 83%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                 |
| 25         | N°315/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>AC/CAJC/SAPM                 | Acquisition d'outillages et de quincailleries au profit de la menuiserie de L'ONAB                                                 | 45                           | 05/10/2017                              | 23/02/2018           | 96                | 24 360 000        | 18627356              | 76%                         | —                           | Retard d'exécution du marché sans la preuve d'une application de pénalité |

| N° d'ordre | Réf Marché                                        | Libellés                                                                                                         | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                                                                                                                                             |
|------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26         | N°327/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>AC/CAJC/SAPM | Formation des cadres et agents de L'ONAB sur le thème : « pas de montre, pas de réveil, ma passion me réveille » | 3                            | 08/11/2017                              | 1011/2017            | 0                 | 9 000 000         | 8910000               | 99%                         | —                           | RAS                                                                                                                                                                                                     |
| 27         | N°332/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/C<br>AJC/SAPM     | Travaux de construction de 200ML de clôture au profit de l'école primaire publique de ZOUTO (commune de DASSA)   | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 5 409 549         | 5139071,55            | 95%                         | 256953,578                  | défaut de libération de la retenue de garantie à expiration du délai de garantie.(article 120 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public) |
| 28         | N°339/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/C<br>AJC/SAPM     | Achèvement de construction d'un module de trois salles de classe au CEG PENELAN                                  | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 5 000 000         | 4 500 000             | 90%                         | 225000                      | indisponibilité des rapports du bureau de contrôle                                                                                                                                                      |
| 29         | N°341/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM  | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de BASSILA           | —                            | 29/11/2017                              | non fourni           | —                 | 29 400 000        | 26320372              | 90%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                                                                                               |
| 30         | N°344/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM  | Réalisation de deux (02) forages de puits a système de pompage automatique au profit de l'ONAB LOT1 ET 2.        | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 13 350 000        | 5 795 000             | 43%                         | 289750                      | Reception du lot 1 et abandon du lot 2 en raison du contexte hydrogéologique difficile de la zone.                                                                                                      |
| 31         | N°345/2017/MCVD<br>D/ONAB/DG/DF/D<br>T/CAJC/SAPM  | Travaux de construction de douze (12) paillotes dans les secteurs forestiers de l'ONAB                           | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 5 991 200         | 5 991 200             | 100%                        | 299560                      | Indisponibilité des preuves de règlement; indisponibilité des PV de reception provisoire; indisponibilité des rapports du bureau de contrôle                                                            |

| N° d'ordre | Réf Marché                                 | Libellés                                                                                            | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                                                            |
|------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 32         | N°346/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/SAPM | Maintenance et entretien des installations téléphonique de l'ONAB                                   | 360                          | 27/12/2017                              | non fourni           | —                 | 2 520 000         | 1946413               | 77%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                              |
| 33         | N°347/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/C AJC/SAPM    | Suivi et contrôle des travaux d'aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de l'ONAB | 180                          | non fourni                              | non fourni           | —                 | 2 765 132         | 2599225               | 94%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                              |
| 34         | N°369/2017/MCVD D/ONAB/DG/DF/D T/CAJC/SAPM | Réalisation de 100 chaises simples et 115 tables-bancs au profit de la commune de Zogbodomey.       | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 3 092 500         | —                     | —                           | —                           | Résiliation du contrat de marché par un courrier en date du 14 novembre 2018 sans aucune preuve de paiement antérieur. |
| 35         | N°0000330                                  | Achat de matériel pour la campagne de lutte contre les incendies                                    | —                            | non fourni                              | 30/03/2017           | —                 | 6 561 280         | 6496768               | 99%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                              |
| 36         | N°0000479                                  | Achat de diverses pièces de rechange pour camion MERCEDES 1924 de la DT                             | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 6 726 000         | 6 726 000             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                              |
| 37         | N°0000496                                  | Achat et installation de pompe et compteur à agrimey, saclo, djigbé et pénessoulou                  | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 14 681 900        | 14 681 900            | 100%                        | —                           | Défaut preuve de reception définitive.                                                                                 |
| 38         | N°0000501                                  | GPS garmin etrex 30x pour la Direction Technique                                                    | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 4 185 000         | 4 185 000             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                              |
| 39         | N°0000502                                  | pistolets électrique pour la Direction Technique                                                    | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 6 155 500         | 6 155 500             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                              |

| N° d'ordre | Réf Marché                                  | Libellés                                                                                                                                                                      | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                               |
|------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 40         | N°0000572                                   | Repositionnement de l'ancienne porte et la fabrication d'une caisse à matériels sensible pour la Direction Technique                                                          | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 4 193 240         | 4151308               | 99%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 41         | N°0000629                                   | Achat d'herbicide, de pulvérisation, de paires de bottes                                                                                                                      | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 7 110 000         | 7 110 000             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 42         | N°0000728                                   | Participation à la formation des conducteurs de véhicules Administratifs sur le thème "Les normes et pratiques professionnelles et civiques" du 17 au 19/11/2017 à Grand-popo | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 4 500 000         | 4 500 000             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 43         | N°0000742                                   | Herbicides (GLYPHOSATE) dans le cadre de l'essai d'application d'herbicide pour lutter contre les adventices dans les jeunes plantations des secteurs forestiers de l'ONAB    | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 9 923 130         | 9 923 130             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 44         | N°0000768                                   | Achat de sachet plastique en polyéthylène pour la production de plants pour la campagne 2018.                                                                                 | —                            | non fourni                              | 12/12/2017           | —                 | 15 685 560        | 15531336              | 99%                         | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 45         | N°0000838                                   | Achat de deux photocopieuses pour le secrétariat de la Direction Technique et le secrétariat DAC                                                                              | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 7 372 881         | 7 372 881             | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |
| 46         | N°226/MEF/MCV DD/ONAB/DNCM P/SP du 25/06/18 | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 2)                                                                                         | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 29 161 000        | —                     | —                           | —                           | indisponibilité des preuves de paiement                   |
| 47         | N°227/MEF/MCV DD/ONAB/DNCM P/SP du 25/06/18 | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 3)                                                                                         | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 30 014 875        | 3459000               | 12%                         | 172950                      | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution |

| N° d'ordre | Réf Marché                                                | Libellés                                                                                                   | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché             | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                                                                                       |
|------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 48         | N°493/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 25/06/18                 | Acquisition de vingt-quatre (24) motos cross et six (06) motos 4 temps simples au profit de l'ONAB (Lot 1) | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 23 550 000                    | 2 500 000             | 11%                         | 125 000                     | Seul une avance sur facture de règlement de 2 500 000 payé au fournisseur; indisponibilité du copie de chèque de l'avance versée. |
| 49         | Marchés N° 0282/2018/MEF/MCVDD/ONAB/DNCMP/SP du 27/07/18. | Elaboration d'un projet de reboisement au profit de l'ONAB                                                 | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 24 695 157                    | —                     | —                           | —                           | paiement en cours                                                                                                                 |
| 50         | N°043/2017/MCVDD/ONAB/DG/DF/DT/CAJC/SAPM du 01/03/2017    | Protocole d'accord pour la fourniture de plaquettes pre-numerotées et accessoires                          | 720                          | non fourni                              | non fourni           | —                 | —                             | 120144528             | —                           | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                         |
| 51         | N°047/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 14/03/2017          | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 12 000 par mètre cube débardé | 16469863              | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                         |
| 52         | N°251/2017/MCVDD/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 03/08/2017    | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 12 000 par mètre cube débardé | 2867643               | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                         |
| 53         | N°259/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 11/08/2017          | Location de tracteurs pour le débardage de grumes de forêts                                                | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 12 000 par mètre cube débardé | 15856673              | 100%                        | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                         |
| 54         | N°260/2017/ONAB/DG/DT/DF/CAJC/SAPM du 11/08/2017          | Location de tracteurs pour le débardage de grumes de forêts                                                | —                            | non fourni                              | non fourni           | —                 | 12 000 par mètre cube débardé | 8351572               | —                           | —                           | Impossible d'apprécier l'observation du délai d'exécution                                                                         |

## 7.2. Appréciation du niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés

L'indisponibilité du rapport sur la passation et l'exécution des marchés publics de l'ONAB ne permet pas au consultant d'apprécier le niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés (PPM).

### VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

#### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

##### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

##### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

##### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

#### 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de moyennes | Type de conclusion du consultant                                                              | Libellé de la conclusion                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0,80 à 1             | « Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »        | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur      |
| 0,50 à 0,79          | « Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »   | L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur       |
| 0,30 à 0,49          | « Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics » | L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur |
| 0 à 0,29             | « Mise en place défaillante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »     | L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de taux de non-conformité | Type de conclusion du consultant | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%               | "Performance élevée"             | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue. |

|                                                           |                                       |                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Performance <b>Satisfaisante</b> "   | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Performance <b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.                          |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | "Performance <b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.                            |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

| Tranches de taux de non-conformité                        | Type de conclusion du consultant      | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "          | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Performance <b>Satisfaisante</b> "   | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Performance <b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.                          |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | "Performance <b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.                            |

### 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

| N° d'ordre                                                        | Organes | Points de contrôle                                                                        | OK/KO | Note<br>1 pour OK<br>0 pour KO | Commentaires        | Description de l'indicateur de performance                                  |
|-------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC</b> |         |                                                                                           |       |                                |                     |                                                                             |
| 1                                                                 | PRMP    | Acte de désignation de la PRMP                                                            | OK    | 1,00                           | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 2                                                                 |         | Déclaration sur l'honneur de la PRMP                                                      | KO    | 0,00                           | Document inexistant | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 3                                                                 |         | Existence d'un rapport d'exécution des marchés                                            | OK    | 1,00                           | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 4                                                                 |         | Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes         | N/A   | -                              |                     | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 5                                                                 |         | Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires | KO    | 0,00                           | Document inexistant | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 6                                                                 | CPMP    | Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP                                      | OK    | 1,00                           | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 7                                                                 |         | Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux           | OK    | 1,00                           | RAS                 | OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour |
| 8                                                                 | CCMP    | Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP                                      | OK    | 1,00                           | RAS                 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                     |
| 9                                                                 |         | Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux           | OK    | 1,00                           | RAS                 | OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour |
|                                                                   |         | <b>NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES</b>                                  |       | 0,75                           |                     |                                                                             |

**Conclusion :** Le niveau de performance est de 0,75.

Nous pouvons noter une mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics au niveau de l'AC. L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur

## 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

### ➤ Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a)*100 | Commentaires                                           | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                     |                                                        |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                     |                                                        |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 55                | 51          | 33                                       | 65%                                 | Défaut d'inscription de certains marchés au PPM 2016   | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Dossier d'Appel d'Offres (DAO)                                    | 11                | 10          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 11                | 10          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 43                | 40          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 11                | 10          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                                                        |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 11                | 10          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report                                                                                          |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 11                | 10          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 11                | 10          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC                     | 43                | 40          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 11                | 10          | 10                                       | 100%                                | les PV d'attributions provisoires ne sont pas publiées | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 51                | 51          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                                                              |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 51                | 51          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                    | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)                    |                   |             |                                          | 11,76%                              |                                                        |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 69,66%                              |                                                        |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)       |                   |             |                                          | 16,89%                              |                                                        |                                                                                                                                                                                              |

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 16,89%.**

Nous pouvons dire qu'il y a une performance moyenne et que l'Office National du Bois (ONAB) ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a)*100 | Commentaires                                         | Description de l'indicateur de performance                                                                                                           |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                     |                                                      |                                                                                                                                                      |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                     |                                                      |                                                                                                                                                      |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 86                | 70          | 40                                       | 57%                                 | Défaut d'inscription de certains marchés au PPM 2017 | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                      |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                              |
| 3                                                  | Dossier d'Appel d'Offres (DAO)                                    | 14                | 13          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                              |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 14                | 13          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                              |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 72                | 57          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                             |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 14                | 13          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 14                | 13          | 0                                        | 0%                                  |                                                      | Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report                                                  |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 14                | 13          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 14                | 13          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                             |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC                     | 72                | 57          | 11                                       | 19%                                 | Indisponibilité de PV ayant obtenu l'ANO de la CCMP  | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 14                | 13          | 13                                       | 100%                                | les PV d'attribution ne sont pas publiés             | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                   |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 86                | 70          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                      |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 86                | 70          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors                                                          |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                  | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                              |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE _REVUE DE CONFORMITE (A)                   |                   |             |                                          | 12,60%                              |                                                      |                                                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 57,33%                              |                                                      |                                                                                                                                                      |
| 1                                                  | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF _REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)      |                   |             |                                          | 21,98%                              |                                                      |                                                                                                                                                      |

**Conclusion : Le taux de non-conformité est de 21,98%.**

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et que l'Office National du Bois (ONAB) ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

### 8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

- **Gestion 2016**

| N° d'ordre                      | Points de contrôle                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a)*100 | Commentaires                                                                | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                     |                                                                             |                                                                                                                                                              |
| REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE |                                                   |                   |             |                                          |                                     |                                                                             |                                                                                                                                                              |
| 1                               | Garantie de soumission                            | 54                | 23          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission                                                  |
| 2                               | Garantie de bonne exécution                       | 54                | 23          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris) |
| 3                               | Ordre de service                                  | 54                | 23          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché                                                  |
| 4                               | Avenant: autorisation                             | 1                 | 1           | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP                                                                                                  |
| 5                               | Avenant: Proportion du marché initial             | 1                 | 1           | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché                                                             |
| 6                               | Avance de démarrage: garantie                     | 54                | 23          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance                                                                         |
| 7                               | Avance de démarrage: Proportion du marché initial | 54                | 23          | 0                                        | 0%                                  | RAS                                                                         | Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services                                  |
| 8                               | Dossier d'exécution                               | 54                | 23          | 23                                       | 100%                                | L'indisponibilité des pièces ne permet pas d'apprécier le délai d'exécution | Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution                                                                                             |
|                                 | MOYENNE                                           |                   |             |                                          | 25,00%                              |                                                                             |                                                                                                                                                              |

**Conclusion :** Le taux de non-conformité est de 25 %.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et l'Office National du Bois (ONAB) ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

## - Gestion 2017

| N° d'ordre                      | Points de contrôle                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c)=(b/a)*100 | Commentaires                                                                | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                    |                                                                             |                                                                                                                                                              |
| REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE |                                                   |                   |             |                                          |                                    |                                                                             |                                                                                                                                                              |
| 1                               | Garantie de soumission                            | 87                | 54          | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission                                                  |
| 2                               | Garantie de bonne exécution                       | 87                | 54          | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris) |
| 3                               | Ordre de service                                  | 87                | 54          | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché                                                  |
| 4                               | Avenant: autorisation                             | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP                                                                                                  |
| 5                               | Avenant: Proportion du marché initial             | 0                 | 0           | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché                                                             |
| 6                               | Avance de démarrage: garantie                     | 87                | 54          | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance                                                                         |
| 7                               | Avance de démarrage: Proportion du marché initial | 87                | 54          | 0                                        | 0%                                 | RAS                                                                         | Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services                                  |
| 8                               | Dossier d'exécution                               | 87                | 54          | 52                                       | 96%                                | L'indisponibilité des pièces ne permet pas d'apprécier le délai d'exécution | Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution                                                                                             |
|                                 | MOYENNE                                           |                   |             |                                          | 24,07%                             |                                                                             |                                                                                                                                                              |

**Conclusion** : Le taux de non-conformité est de 24,07 %.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance satisfaisante et l'Office National du Bois (ONAB) ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

## IX. ANNEXES

## ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

| N° d'ordre | Entité                         | Noms et prénoms             | Fonctions       |
|------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1          | Office National du Bois (ONAB) | QUENUM A. Dagbéss           | C/S-PRMP        |
| 2          |                                | HOUSSENI Moukhtar           | Assistant C/CAI |
| 3          |                                | GBAGUIDI ATONDE A. Béatrice | C/CAI           |

## ANNEXE 2 : Les deux (02) tableaux d'exhaustivité

## ➤ Gestion 2016

## Procédure d'Appel d'Offre Ouvert

|                                                                                                  |                                                                                                                          | Planification | DAO  |      | Réception & ouverture des offres |      |      |      | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |      |      |     |    |      |    | Contractualisation |      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|------|----------------------------------|------|------|------|----------------------------------------------|------|------|-----|----|------|----|--------------------|------|----|
| N°                                                                                               | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                  | 1             | 2    |      | 3                                |      |      |      | 4                                            |      |      |     |    |      |    | 5                  |      |    |
|                                                                                                  |                                                                                                                          |               | a    | b    | c                                | d    | e    | f    | g                                            | h    | i    | j   | k  | l    | m  | n                  | o    | p  |
| 1                                                                                                | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1bulldozer, 1 niveleuse, 1chargeuse et 1compacteur (Lot 1) | 0             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 0  | 1    | 0  | 1                  | 1    | 0  |
| 2                                                                                                | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1bulldozer, 1 niveleuse, 1chargeuse et 1compacteur (Lot 2) | 0             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 0  | 1    | 0  | 1                  | 1    | 0  |
| 3                                                                                                | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1bulldozer, 1 niveleuse, 1chargeuse et 1compacteur (Lot 3) | 0             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 0  | 1    | 0  | 1                  | 1    | 0  |
| 4                                                                                                | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1bulldozer, 1 niveleuse, 1chargeuse et 1compacteur (Lot 4) | 0             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 0  | 1    | 0  | 1                  | 1    | 0  |
|                                                                                                  | Nombre de cellules contenant une valeur                                                                                  | 0             | 4    | 4    | 4                                | 4    | 4    | 4    | 4                                            | 4    | 4    | 0   | 0  | 4    | 0  | 4                  | 4    | 0  |
|                                                                                                  | Total                                                                                                                    | 16            | 16   | 16   | 16                               | 16   | 16   | 16   | 16                                           | 16   | 16   | 16  | 16 | 16   | 16 | 16                 | 16   | 16 |
| 4                                                                                                | %                                                                                                                        | 0%            | 100% | 100% | 100%                             | 100% | 100% | 100% | 100%                                         | 100% | 100% | 0%  | 0% | 100% | 0% | 100%               | 100% | 0% |
|                                                                                                  | % global                                                                                                                 | 75%           |      |      |                                  |      |      |      |                                              |      |      |     |    |      |    |                    |      |    |
|                                                                                                  |                                                                                                                          |               |      |      |                                  |      |      |      |                                              |      |      |     |    |      |    |                    |      |    |
| Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise |                                                                                                                          |               |      |      |                                  |      |      |      |                                              |      |      |     |    |      |    |                    |      |    |

## Procédure de Prestation Intellectuelle avec présélection

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                             | Planif<br>icatio<br>n | Préselection |      |      |      |      |     | DP   |      | Réception des<br>propositions |      |      | Ouverture, Analse & Evaluation des<br>Propositions des offres |      |      |      |      |      |      | Attribution &<br>Négociation |    |      | Contractualisatio<br>n |      |      |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|------|------|------|------|-----|------|------|-------------------------------|------|------|---------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------------------------------|----|------|------------------------|------|------|--|
| N°                                                                                               | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                                                     | 1                     | 2            |      |      |      |      |     | 3    |      | 4                             |      |      | 5                                                             |      |      |      |      |      |      | 6                            |    |      | 7                      |      |      |  |
|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                             |                       | a            | b    | c    | d    | e    | f   | g    | h    | i                             | j    | k    | l                                                             | m    | n    | o    | p    | q    | r    | s                            | t  | u    | v                      | w    | x    |  |
| 1                                                                                                | Réalisation d'inventaire forestiers, description des<br>peuplementset planification desinterventions<br>sylvicolesdanslesteckeraïssousgestion de<br>l'ONAB (Agrimey, Djigbé, Toffo, Massi, Koto et<br>Akpè) | 0                     | 1            | 1    | 1    | 1    | 1    | N/A | 1    | 1    | 1                             | 1    | 1    | 1                                                             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 0                            | NA | 1    | 1                      | 1    | 1    |  |
|                                                                                                  | Nombre de cellules contenant une<br>valeur                                                                                                                                                                  | 0                     | 1            | 1    | 1    | 1    | 1    | 0   | 1    | 1    | 1                             | 1    | 1    | 1                                                             | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 0                            | 0  | 1    | 1                      | 1    | 1    |  |
|                                                                                                  | Total                                                                                                                                                                                                       | 23                    | 23           | 23   | 23   | 23   | 23   | 23  | 23   | 23   | 23                            | 23   | 23   | 23                                                            | 23   | 23   | 23   | 23   | 23   | 23   | 23                           | 23 | 23   | 23                     | 23   | 23   |  |
| 1                                                                                                | %                                                                                                                                                                                                           | 0%                    | 100%         | 100% | 100% | 100% | 100% | 0%  | 100% | 100% | 100%                          | 100% | 100% | 100%                                                          | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 0%                           | 0% | 100% | 100%                   | 100% | 100% |  |
|                                                                                                  | % global                                                                                                                                                                                                    | 91%                   |              |      |      |      |      |     |      |      |                               |      |      |                                                               |      |      |      |      |      |      |                              |    |      |                        |      |      |  |
| Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise |                                                                                                                                                                                                             |                       |              |      |      |      |      |     |      |      |                               |      |      |                                                               |      |      |      |      |      |      |                              |    |      |                        |      |      |  |

## Procédure de Demande de Cotation

|    |                                                                                                                                           | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                   | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                           |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 1  | Réalisation de divers travaux et installations dans le secteur de MASSI et dans le noyau central                                          | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 2  | Réhabilitation d'un dalot 300*300 dans la LAMA                                                                                            | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 3  | Entretien des bâtiments abritant les bureaux de la direction générale de l'ONAB                                                           | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 4  | Réalisation d'un film documentaire bilan sur les activités de l'ONAB en 2015 et ses perspectives pour 2016                                | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 5  | Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cours de la Direction Technique de l'ONAB | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 6  | Location d'engins d'infrastructure dans le cadre des travaux de réalisation de piste forestière                                           | 0             | 0   | 0 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 7  | Entretien de 34 KM de pare feu et d'inter-parcellaires dans le secteur d'ATCHERIGBE                                                       | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 8  | Fabrication et installation de diverses plaques, panneaux et barrières dans les secteurs de l'ONAB                                        | 1             | 0   | 0 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 9  | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de piste dans la LAMA                                                               | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 10 | Entretien, maintenance des Equipement et Assistance Technique (REGULARISATION)                                                            | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |

|    |                                                                                                                                                   | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                           | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                                   |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 11 | Gardiennage et surveillance de site et des équipements de la DIRECTION GENERALE                                                                   | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 12 | Contrat de gardiennage et de surveillance du site de la Direction Technique à SACLO-BOHICON                                                       | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 13 | Gardiennage surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la LAMA-NORD et du secteur Forestière d'Agrimey | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 14 | Gardiennage surveillance et protection des plantations et installation dans les secteurs de Digbe et Toffo                                        | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 15 | Gardiennage surveillance protection des plantations et installation dans les secteurs de Digbe et Toffo                                           | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 16 | Relecture, toilettage et adaptation du plan comptable de l'ONAB à ses activités et proposition de quelques schémas d'écritures                    | 0             | 0   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 17 | Contrat de location d'engins d'infrastructure                                                                                                     | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 18 | Contrat de prestation des services pour exploitation forestière dans les secteurs forestiers de l'ONAB                                            | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 19 | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de l'ONAB à Bohicon                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |

|    |                                                                                                                                                          | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                  | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                                          |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 20 | Abonnement à la connexion internet pour les Directions Générale et Technique de l'ONAB                                                                   | 0             | 0   | 0 | 1                                | 1 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 21 | Avenant au contrat N°221/2016/M CVDD/ONAB/DG/DF/CAJC/SAPM                                                                                                | 0             | 0   | 0 | 1                                | 1 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 22 | Etude sur la structure, la sylviculture et l'exploitation des plantations de teck (Tectona grandis L.F) du sud et centre Benin                           | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 23 | Etude sur le bilan de carbone des plantations de teck (tectona grandis L.F) des forêts classées de la Lama, d'Agrimey et de Djigbe (Sud et Centre BENIN) | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 24 | Aménagement des bureaux des techniciens d'Encadrement participatifs dans les secteurs de Massi, Toffo, et d'AGRIMEY                                      | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 25 | Maintenance du parc informatique des Directions Générale et Technique de l'ONAB                                                                          | 0             | 0   | 1 | 1                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 26 | Entretien et Maintenance des photocopieurs de l'ONAB                                                                                                     | 0             | 0   | 1 | 1                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 27 | Fabrication de mobiliers scolaires pour les écoles de l'arrondissement de SETTO                                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 28 | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de Bassila                                                   | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 29 | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de l'ONAB à Bohicon                                                                 | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 30 | Achat de pneus pour les véhicules AJ 6915 RB et AX 3297 RB ,de boites à pharmacie pour le camion et véhicule légers ;achat des outillages pour l'atelier mécanique                                                                                                                                                                                         | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 31 | Achat de salon complet à 7 place et fauteuils pour la direction générale et la résidence du DG                                                                                                                                                                                                                                                             | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 32 | Achat de 30 pulvérisateurs dans le cadre de la campagne de lutte contre les feux de brousse en forêt                                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 33 | Achat de 50 000 plaquettes/HORIZON/3 lignes d'écriture +logo couleur jaune fluor                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 34 | Achat de classeur chrono gris LAUREAT, paquet de papier bristol A4 dur, de marqueur SCHNEIDER, d'encre, de désagrafeuses; de savon OMO pour le magasin de la Direction Générale de classeur chrono gris LAUREAT, paquet de papier bristol A4 dur, de marqueur SCHNEIDER, d'encre, de désagrafeuses; de savon OM O pour le magasin de la Direction Générale | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 35 | Achat de scie passe-partout ,d'appareils d'avoyage et de fers d'avoyage pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                                                                        | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 36 | Achat de marteaux pour plaquette de numérotation et de pistolets chargens pour la Direction Technique                                                                                                                                                                                                                                                      | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |

| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                 | 1 | 2 |   | 3 |   |   |   | 4 |    |       |    |   |   |   | 5     |   |    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-------|----|---|---|---|-------|---|----|
|    |                                                                                         |   | a | b | c | d | e | f | g | h  | i     | j  | k | l | m | n     | o | p  |
| 37 | Achat des pointes ,des rouleaus , de règle Tenfer,des fausses equere pour la menuiserie | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | NA | 0     | NA | 0 | 0 | 0 | 1     | 1 | NA |
| 38 | Achat de coup-coup , de marteau de masse,de haches , de casques de chantier             | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | NA | 0     | NA | 0 | 0 | 0 | 1     | 1 | NA |
| 39 | Aménagement de la cour de la DT                                                         | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | NA | 0     | NA | 0 | 0 | 0 | 1     | 0 | NA |
| 40 | Matériels et fournitures pour inventaires forestiers                                    | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | NA | #REF! | NA | 0 | 0 | 0 | #REF! | 0 | NA |

| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                 | Planification | DAO |     | Réception & ouverture des offres |     |     |     | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |    |    |    |    |    | Contractualisation |     |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|-----|----------------------------------|-----|-----|-----|----------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|--------------------|-----|----|
|    |                                                                                                         | 1             | 2   |     | 3                                |     |     |     | 4                                            |    |    |    |    |    |    | 5                  |     |    |
|    |                                                                                                         |               | a   | b   | c                                | d   | e   | f   | g                                            | h  | i  | j  | k  | l  | m  | n                  | o   | p  |
| 41 | Achats de matériels informatique                                                                        | 1             | 1   | 1   | 1                                | 1   | 1   | 1   | 1                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 42 | Gardiennage surveillance protection des plantations et installation dans les secteurs de Digbe et Toffo | 0             | 0   | 0   | 0                                | 0   | 0   | 0   | 0                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 43 | Achat de pneus pour la DT                                                                               | 0             | 1   | 1   | 1                                | 1   | 1   | 1   | 1                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 44 | Assurances de véhicules                                                                                 | 0             | 1   | 1   | 1                                | 1   | 1   | 1   | 1                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 1   | NA |
| 45 | Assurances de véhicules                                                                                 | 0             | 1   | 1   | 1                                | 1   | 1   | 1   | 1                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 1   | NA |
|    | <b>Nombre de cellules contenant une valeur</b>                                                          | 9             | 37  | 44  | 45                               | 41  | 42  | 42  | 42                                           | 0  | 0  | 0  | 2  | 0  | 0  | 55                 | 17  | 0  |
|    | <b>Total</b>                                                                                            | 14            | 14  | 14  | 14                               | 14  | 14  | 14  | 14                                           | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14                 | 14  | 14 |
|    | <b>%</b>                                                                                                | 14%           | 59% | 70% | 71%                              | 65% | 67% | 67% | 67%                                          | 0% | 0% | 0% | 3% | 0% | 0% | 87%                | 27% | 0% |
|    | <b>% global</b>                                                                                         | 43%           |     |     |                                  |     |     |     |                                              |    |    |    |    |    |    |                    |     |    |

- Année 2017
- Procédure d'Appel d'Offre Ouvert

|                                                                                                  |                                                                                                            | Planification | DAO  |      | Réception & ouverture des offres |      |      |      | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |      |      |     |     |      |      | Contractualisation |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|------|----------------------------------|------|------|------|----------------------------------------------|------|------|-----|-----|------|------|--------------------|-----|-----|
| N°                                                                                               | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                    | 1             | 2    |      | 3                                |      |      |      | 4                                            |      |      |     |     |      |      | 5                  |     |     |
|                                                                                                  |                                                                                                            |               | a    | b    | c                                | d    | e    | f    | g                                            | h    | i    | j   | k   | l    | m    | n                  | o   | p   |
| 1                                                                                                | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 3)                      | 1             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 1   | 1    | 0    | 1                  | 1   | 1   |
| 2                                                                                                | Acquisition de huit véhicules 4x4 pick up double cabine au profit de l'ONAB                                | 1             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 1   | 1    | 0    | 1                  | 1   | 1   |
| 3                                                                                                | Acquisition de vingt-quatre (24) motos cross et six (06) motos 4 temps simples au profit de l'ONAB (Lot 1) | 1             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 1   | 1    | 1    | 1                  | 0   | 0   |
| 4                                                                                                | Elaboration d'un projet de reboisement au profit de l'ONAB                                                 | 1             | 1    | 1    | 1                                | 1    | 1    | 1    | 1                                            | 1    | 1    | N/A | 0   | 1    | 0    | 1                  | 1   | 0   |
|                                                                                                  | Nombre de cellules contenant une valeur                                                                    | 4             | 4    | 4    | 4                                | 4    | 4    | 4    | 4                                            | 4    | 4    | 0   | 3   | 4    | 1    | 4                  | 3   | 2   |
|                                                                                                  | Total                                                                                                      | 16            | 16   | 16   | 16                               | 16   | 16   | 16   | 16                                           | 16   | 16   | 16  | 16  | 16   | 16   | 16                 | 16  | 16  |
| 4                                                                                                | %                                                                                                          | 100%          | 100% | 100% | 100%                             | 100% | 100% | 100% | 100%                                         | 100% | 100% | 0%  | 75% | 100% | 100% | 100%               | 75% | 50% |
|                                                                                                  | % global                                                                                                   | 94%           |      |      |                                  |      |      |      |                                              |      |      |     |     |      |      |                    |     |     |
| Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise |                                                                                                            |               |      |      |                                  |      |      |      |                                              |      |      |     |     |      |      |                    |     |     |

## Procédure de Demande de Cotation

|    |                                                                                                                                    | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                            | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                    |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 1  | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'ONAB dans la lama et a Djigbé (Lot 1)  | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 2  | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'onab dans la lama et a Djigbé (Lot 2)  | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 3  | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la latérisation de 0.7 km de piste à Djigbé (lot 2)                            | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 4  | Construction d'abris et de postes militaires dans les forêts sous gestion de l'ONAB                                                | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 5  | Aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de la Direction Générale de l'ONAB                                       | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 6  | Aménagement d'une roulotte équipée de quatre lits superposes, d'un (01) bureau et d'une armoire dans le secteur forestier de BONOU | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 7  | Acquisition installation d'un logiciel d'archivage au profit de L' ONAB                                                            | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 8  | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de DJIGBE et TOFFO                       | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 9  | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier d'agrimex   | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 10 | Gardiennage et surveillance du site et des équipements de la Direction Générale de L'ONAB                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |

|    |                                                                                                                | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                        | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 11 | Contrat de gardiennage et de surveillance du site de la Direction Technique à SACLO-BOHICON                    | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 12 | Fabrication de 165 tables-bancs pour divers collèges d'enseignement de la commune de ZE                        | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 13 | Réalisation de la table de production des plantations sous gestions de L'ONAB                                  | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 14 | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de L'ONAB à BOHICON                       | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 15 | Acquisition d'outillages et de quincailleries au profit de la menuiserie de L'ONAB                             | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 16 | Travaux de construction de 200ML de clôture au profit de l'école primaire publique de ZOUTO (commune de DASSA) | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 17 | Réalisation de deux (02) forages de puits a système de pompage automatique au profit de l'ONAB LOT1ET 2.       | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 18 | Travaux de construction de douze (12) paillotes dans les secteurs forestiers de l'ONAB                         | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 19 | Maintenance et entretien des installations téléphonique de l'ONAB                                              | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 1 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 20 | Réalisation de 100 chaises simples et 115 tables-bancs au profit de la commune de Zogbodomey.                  | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 21 | Achat de diverses pièces de rechange pour camion MERCEDES 1924 de la DT                                        | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 22 | Achat et installation de pompe et compteur à agrimey, saclo, djigbé et pénessoulou                             | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 1 | NA |
| 23 | pistolets électrique pour la Direction Technique                                                               | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 1 | NA |

|    |                                                                                                                      | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                              | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                      |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 24 | Coût total d'un complet tissu et frais de confection                                                                 | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 25 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts.                                                         | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 26 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 27 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 28 | Achat de sachet plastique en polyéthylène pour la production de plants pour la campagne 2018 .                       | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 0                  | 0 | NA |
| 29 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | NA |
| 30 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 31 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes de forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 32 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes de forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 33 | Location de tracteurs pour le débardage de grumes en forêts                                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 34 | Achat de cartouches d'encre                                                                                          | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 35 | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la fermeture des points à temps terre dans la lama               | 1             | 0   | 0 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 36 | Repositionnement de l'ancienne porte et la fabrication d'une caisse à matériels sensible pour la Direction Technique | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |

|    |                                                                                                                                    | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                            | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                    |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 37 | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'ONAB dans la lama et a Djigbé (Lot 1)  | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 38 | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'onab dans la lama et a Djigbé (Lot 2)  | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 39 | Contrat de location d'engins d'infrastructures pour la latérisation de 0.7 km de piste à Djigbé (lot 2)                            | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 40 | Construction d'abris et de postes militaires dans les forêts sous gestion de l'ONAB                                                | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 41 | Aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de la Direction Générale de l'ONAB                                       | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 42 | Aménagement d'une roulotte équipée de quatre lits superposes, d'un (01) bureau et d'une armoire dans le secteur forestier de BONOU | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 43 | Acquisition installation d'un logiciel d'archivage au profit de L' ONAB                                                            | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 44 | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de DJIGBE et TOFFO                       | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 45 | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble de teck de la LAMA-NORD et du secteur forestier d'agriméy   | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 46 | Gardiennage et surveillance du site et des équipements de la Direction Générale de L'ONAB                                          | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |

|    |                                                                                                                                            | Planification | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|----|---|----|---|---|---|--------------------|---|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                    | 1             | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |    |   |    |   |   |   | 5                  |   |    |
|    |                                                                                                                                            |               | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h  | i | j  | k | l | m | n                  | o | p  |
| 47 | Quatorze personnes pour la formation sur le thème: " conduite sécurisée mécanisme préventive et gestion de la relation chauffeur autorité" | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 48 | Achat de plaquettes pour les travaux en forêt                                                                                              | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 49 | Achat de matériaux forestiers pour l'UGL                                                                                                   | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 50 | Travaux de construction de 200M L de clôture au profit de l'école primaire publique de ZOUTO (commune de DASSA)                            | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 51 | Achèvement de construction d'un module de trois salles de classe au CEG PENELAN                                                            | 0             | 0   | 0 | 0                                | 1 | 1 | 1 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 52 | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de BASSILA                                     | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 53 | Achat de sachet plastique en polyéthylène                                                                                                  | 0             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 54 | Achat de matériel informatique                                                                                                             | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 55 | Achat de matériels et mobiliers de bureau                                                                                                  | 1             | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 56 | Construction d'un module de trois salles de classes simples au CEG Djigbé dans la commune de Zè                                            | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 57 | Entretien des bâtiments abritant les bureaux de la Direction Générale de l'ONAB                                                            | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 58 | Sarclage, fauchage, arrosage, taille des fleurs, et entretien des devantures et alentours de la cour de la direction technique de l'ONAB   | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |
| 59 | Formation des cadres et agents de l'ONAB sur le thème : la bonne gouvernance et les indicateurs de performance                             | 0             | 0   | 0 | 0                                | 0 | 0 | 0 | 0                                            | NA | 0 | NA | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | NA |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                  | Planification | DAO |     | Réception & ouverture des offres |     |     |     | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |    |    |    |    |    |    | Contractualisation |     |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|-----|----------------------------------|-----|-----|-----|----------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|--------------------|-----|----|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                                                                                          | 1             | 2   |     | 3                                |     |     |     | 4                                            |    |    |    |    |    |    | 5                  |     |    |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                  |               | a   | b   | c                                | d   | e   | f   | g                                            | h  | i  | j  | k  | l  | m  | n                  | o   | p  |
| 60 | Gardiennage et surveillance du site de la Direction Technique de l'ONAB                                                                                                                                                                          | 0             | 0   | 0   | 0                                | 0   | 0   | 0   | 0                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 61 | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de Djigbé                                                                                                                                              | 0             | 0   | 0   | 0                                | 0   | 0   | 0   | 0                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 62 | Gardiennage-surveillance et protection du noyau central, de l'ensemble des plantations de teck de la Lama-Nord et du secteur forestier d'Agrimey                                                                                                 | 0             | 0   | 0   | 0                                | 0   | 0   | 0   | 0                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 63 | Assistance technique, entretien et maintenance des machines, équipements et installations électriques de la Direction Générale                                                                                                                   | 0             | 0   | 0   | 0                                | 0   | 0   | 0   | 0                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
| 64 | Formation sur le thème " communication sociale : comment transformer la confrontation direction générale délégués du personnel et syndicat en une relation partenariale génératrice de valeur? À Istanbul par SETONDJI Raoul du 21 au 29/10/2017 | 0             | 0   | 0   | 0                                | 0   | 0   | 0   | 0                                            | NA | 0  | NA | 0  | 0  | 0  | 1                  | 0   | NA |
|    | Nombre de cellules contenant une valeur                                                                                                                                                                                                          | 12            | 40  | 40  | 42                               | 42  | 42  | 42  | 41                                           | 0  | 0  | 0  | 0  | 1  | 0  | 57                 | 2   | 0  |
| 64 | Total                                                                                                                                                                                                                                            | 14            | 14  | 14  | 14                               | 14  | 14  | 14  | 14                                           | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14                 | 14  | 14 |
|    | %                                                                                                                                                                                                                                                | 19%           | 63% | 63% | 66%                              | 66% | 66% | 66% | 64%                                          | 0% | 0% | 0% | 0% | 7% | 0% | 89%                | 14% | 0% |
|    | % global                                                                                                                                                                                                                                         | 34%           |     |     |                                  |     |     |     |                                              |    |    |    |    |    |    |                    |     |    |

## - Procédure dérogatoire (Gré à Gré)

|    |                                               | Auto<br>risati<br>on | Dossier de<br>consultation |    | Réception &<br>ouverture des offres |   |    |    | Analyse, Evaluation des offres &<br>Attribution |    |   |    |    |    |    | Contractualisatio<br>n |   |   | Total<br>requis | Total | %   | %<br>global |
|----|-----------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----|-------------------------------------|---|----|----|-------------------------------------------------|----|---|----|----|----|----|------------------------|---|---|-----------------|-------|-----|-------------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                       | 2                    | 3                          |    | 4                                   |   |    |    | 5                                               |    |   |    |    |    |    | 6                      |   |   |                 |       |     |             |
|    |                                               |                      | a                          | b  | c                                   | d | e  | f  | g                                               | h  | i | j  | k  | l  | m  | n                      | o | p |                 |       |     |             |
| 1  | Achat de plaquettes pour les travaux en forêt | 0                    | 0                          | NA | 1                                   | 1 | NA | NA | NA                                              | NA | 0 | NA | NA | NA | NA | 1                      | 0 | 1 | 8               | 4     | 50% | 44%         |
| 2  | Achat de matériaux forestiers pour l'UGL      | 0                    | 0                          | NA | 1                                   | 1 | NA | NA | NA                                              | NA | 0 | NA | NA | NA | NA | 1                      | 0 | 0 | 8               | 3     | 38% |             |

## Légende

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

### 3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende :

**Planification**

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

**Autorisation**

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
  - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
  - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
  - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

**4. Préqualification**

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
  - a. l'avis à manifestation d'intérêt
  - b. la preuve de la publication de cet avis
  - c. les avis de non objection sur l'AMI
  - d. les réponses des soumissionnaires
  - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
  - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
  - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

**5. DAO/DAC**

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

**6. Réception & Ouverture des offres**

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

**7. Analyse, évaluation & attribution**

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

**8. Contractualisation**

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

## - Gestion 2017

## Procédure d'appel d'offres ouvert

|    |                                                                                                                                                                                            | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |    |   |   |   | Contractualisation |   |   | Total requis | Total | %   | % global |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|----|---|---|---|--------------------|---|---|--------------|-------|-----|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                                    | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |    |   |   |   | 5                  |   |   |              |       |     |          |
|    |                                                                                                                                                                                            | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j  | k | l | m | n                  | o | p |              |       |     |          |
| 1  | Travaux de construction de la brigade de gendarmerie d'Anandana et de module de quatre salles de classe + batterie de latrines + un bloc administratif au CEG TCHOUMI-TCHOUMI (NATITINGOU) | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% | 87%      |
| 2  | Travaux de construction d'un centre de loisirs au profit des populations frontalières de Tchikandou (Nikki)                                                                                | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | NA | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15           | 13    | 87% |          |

## Légende

### Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

### 3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

### 4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

### 5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

**Annexe n°3 : Détermination du délai moyen de passation****➤ Gestion 2016**

| N°ordre                                                          | Délai                                                                                                                                                                                                      | De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis | Du dépôt des plis à l'attribution provisoire | De l'attribution provisoire à la signature du contrat | De la signature du contrat à l'approbation du marché | Total |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
|                                                                  | Intitulés du marché                                                                                                                                                                                        |                                                       |                                              |                                                       |                                                      |       |
| 1                                                                | Réalisation de divers travaux et installations dans le secteur de MASSI et dans le noyau central                                                                                                           | indisponible                                          | 13                                           | 31                                                    | 0                                                    | 44    |
| 2                                                                | Réhabilitation d'un dalot 300*300 dans la LAMA                                                                                                                                                             | 17                                                    | 1                                            | 35                                                    | indisponible                                         | 53    |
| 3                                                                | Réalisation d'un film documentaire bilan sur les activités de l'ONAB en 2015 et ses perspectives pour 2016                                                                                                 | 6                                                     | 1                                            | 27                                                    | 0                                                    | 34    |
| 4                                                                | Contrat de location d'engins d'infrastructure                                                                                                                                                              | 7                                                     | 8                                            | 35                                                    | 0                                                    | 50    |
| 5                                                                | Entretien et nettoyage du nouveau bâtiment de la Direction Technique de l'ONAB à Bohicon                                                                                                                   | 14                                                    | 53                                           | 45                                                    | 0                                                    | 112   |
| 6                                                                | Etude sur la structure, la sylviculture et l'exploitation des plantations de teck (Tectona grandis L.F) du sud et centre Benin                                                                             | 14                                                    | 7                                            | 97                                                    | 4                                                    | 122   |
| 7                                                                | Aménagement des bureaux des techniciens d'Encadrement participatifs dans les secteurs de Massi, Toffo, et d'AGRIMEY                                                                                        | 14                                                    | 123                                          | 56                                                    | 0                                                    | 193   |
| 8                                                                | Gardiennage surveillance et protection des plantations et des installations dans le secteur de Bassila                                                                                                     | 15                                                    | 3                                            | 144                                                   | indisponible                                         | 162   |
| 9                                                                | Achat de pneus pour les véhicules AJ 6915 RB et AX 3297 RB, de boîtes à pharmacie pour le camion et véhicule légers ; achat des outillages pour l'atelier mécanique                                        | 6                                                     | 0                                            | 9                                                     | indisponible                                         | 15    |
| 10                                                               | fauteuils pour la direction générale et la résidence du DG                                                                                                                                                 | 7                                                     | 1                                            | 27                                                    | indisponible                                         | 35    |
| 11                                                               | Achat divers fourniture pour le magasin de la DG                                                                                                                                                           | 7                                                     | 1                                            | 19                                                    | indisponible                                         | 27    |
| 12                                                               | numérotation et de pistolets chargens pour la Direction Technique                                                                                                                                          | 7                                                     | 0                                            | 6                                                     | indisponible                                         | 13    |
| 13                                                               | Achat de coup-coup, de marteau de masse, de haches, de casques de chantier                                                                                                                                 | 7                                                     | 43                                           | 10                                                    | indisponible                                         | 60    |
| 14                                                               | Aménagement de la cour de la DT                                                                                                                                                                            | 8                                                     | 14                                           | 44                                                    | indisponible                                         | 66    |
| 15                                                               | Achat de pneus pour la DT                                                                                                                                                                                  | 8                                                     | 0                                            | 28                                                    |                                                      | 36    |
| 16                                                               | Acquisition de quatre (04) engins lourds au profit de l'ONAB: 1 bulldozer, 1 niveleuse, 1 chargeuse et 1 compacteur (Lot 1)                                                                                | 34                                                    | 128                                          | 77                                                    | 25                                                   | 264   |
| 17                                                               | réalisation d'un inventaire forestiers, description des peuplements et planification des interventions sylvicoles dans les teckeraies sous gestion de l'ONAB (Agrimey, Djiqbé, Toffo, Massi, Koto et Akpè) | 27                                                    | 282                                          | 80                                                    | 7                                                    | 396   |
| Délai global                                                     |                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 1682  |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 1448  |
| Volume de marchés concernés                                      |                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 17    |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                                                                                                                            |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 85    |

## ➤ Gestion 2017

| N°ordre | Délai                                                                                                                             | De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis | Du dépôt des plis à l'attribution provisoire | De l'attribution provisoire à la signature du contrat | De la signature du contrat à l'approbation du marché | Total |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
|         | Intitulés du marché                                                                                                               |                                                       |                                              |                                                       |                                                      |       |
| 1       | Construction d'un module de trois salles de classes simples au CEG Djigbé dans la commune de Zè                                   | 21                                                    | 9                                            | 40                                                    | 0                                                    | 70    |
| 2       | Evaluation du système d'opération araignée dans les plantations forestières de l'ONAB                                             | 7                                                     | 2                                            | 9                                                     | 0                                                    | 18    |
| 3       | Transport de latérite dans le cadre de la réalisation de divers travaux sur les pistes de l'onab dans la lama et a Djigbé (Lot 2) | 7                                                     | 11                                           | 11                                                    | 0                                                    | 29    |
| 4       | Construction d'abris et de postes militaires dans les forêts sous gestion de l'ONAB                                               | 16                                                    | 29                                           | 63                                                    | 0                                                    | 108   |
| 5       | Aménagement du hangar abritant l'atelier de la menuiserie de la Direction Générale de l'ONAB                                      | 28                                                    | 29                                           | 48                                                    | 0                                                    | 105   |
| 6       | Gardiennage-surveillance et protection des plantations et installations dans les secteurs de DJIGBE et TOFFO                      | 8                                                     | 0                                            | 61                                                    | 0                                                    | 69    |
| 7       | Fabrication de 165 tables-bancs pour divers collèges d'enseignement de la commune de ZE                                           | 10                                                    | 40                                           | 35                                                    | 0                                                    | 85    |
| 8       | Acquisition d'outillages et de quincailleries au profit de la menuiserie de L'ONAB                                                | 15                                                    | 26                                           | 107                                                   | 0                                                    | 148   |
| 9       | Réalisation de deux (02) forages de puits a système de pompage automatique au profit de l'ONAB LOT1 ET 2.                         | 16                                                    | 21                                           | 103                                                   | 0                                                    | 140   |
| 10      | Maintenance et entretien des installations téléphonique de l'ONAB                                                                 | 6                                                     | 31                                           | 26                                                    | 0                                                    | 63    |
| 11      | Réalisation de 100 chaises simples et 115 tables-bancs au profit de la commune de Zogbodomey .                                    | 10                                                    | 99                                           | 42                                                    | 0                                                    | 151   |
| 12      | Achat de matériel informatique                                                                                                    | 9                                                     | 8                                            | 31                                                    | 0                                                    | 48    |
| 13      | Achat de cartouches d'encre                                                                                                       | 7                                                     | 6                                            | 27                                                    | 0                                                    | 40    |

|                                                                  |                                                                                                            |    |     |     |   |      |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|-----|---|------|
| 14                                                               | Achat et installation de pompe et compteur à agrimey, saclo, djigbé et pénessoulou                         | 4  | 105 | 20  | 0 | 129  |
| 15                                                               | pistolets électrique pour la Direction Technique                                                           | 7  | 25  | 71  | 0 | 103  |
| 16                                                               | Coût total d'un complet tissu et frais de confection                                                       | 17 | 7   | 20  | 0 | 44   |
| 17                                                               | Achat d'herbicide, de pulvérisation, de paires de bottes                                                   | 7  | 3   | 95  | 0 | 105  |
| 18                                                               | Acquisition et installation de matériels au profit de la menuiserie de l'ONAB (Lot 3)                      | 31 | 68  | 162 | 5 | 266  |
| 19                                                               | Acquisition de huit véhicules 4x4 pick up double cabine au profit de l'ONAB                                | 32 | 12  | 131 | 7 | 182  |
| 20                                                               | Acquisition de vingt-quatre (24) motos cross et six (06) motos 4 temps simples au profit de l'ONAB (Lot 1) | 30 | 68  | 94  | 0 | 192  |
| 21                                                               | Réalisation de la table de production des plantations sous gestions de L'ONAB                              | 13 | 51  | 105 | 0 | 169  |
| Délai global                                                     |                                                                                                            |    |     |     |   | 2264 |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                            |    |     |     |   | 1951 |
| Volume de marchés concernés                                      |                                                                                                            |    |     |     |   | 21   |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                            |    |     |     |   | 93   |

## ANNEXE 4 : LES DIVERS COURRIERS



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09-A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074533-00

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics de l'Office National du Bois (ONAB)

Att. : Points focaux de la mission  
Cotonou-Bénin

**Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019**

**N/Réf: 150/05/SM/FA/BEC/BEN/19**

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017\_ **Prise de contact et démarrage de la mission** *miss dev*

Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ; bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

*Serge MNSAH*  
**Serge MNSAH**  
**Associé Gérant**  
**Expert-comptable diplômé**

*Reçu 03/06/17*  
*[Signature]*  
*Ingénierie Avenum*

**BENIN :** RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 320800565618  
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou  
Email : [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société  
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

**TOGO :** RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°  
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -  
06 BP 60535 Lomé  
Email : [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr) Tel/(00228) 22 26 92 18 -  
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359652001 05

**FRANCE :** 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Lyé (TROYES) ; N°SIRET : 813 116 191 000  
12 ; N° de TVA intracommunautaire : TVA  
FR54 813 116 191





Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2  
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

*Recu le 29/03/19*  
*Signature*  
*Seal*  
*Responsable des Marchés Publics*  
*ONAB*  
*21 33 16 32*

Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés  
Publics de l'Office National du Bois (ONAB)

Cotonou-Bénin

**Contrat:** N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

**N/Réf:** 95/03/SM/FA/BEC/BEN/19

**Objet :** Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 3) \_ **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes**

Madame/Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre structure ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

*Signature*  
**Serge-MENSAH**  
**Associé Gérant**  
**Expert-comptable diplômé**

**BENIN :** RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07  
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618  
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou

**TOGO :** RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°  
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -  
06 BP 60535 Lomé

**FRANCE :** 19b rue Jeanne d'arc, 10180  
Saint Lyé (TROYES) ; N°SIRET : 813 116 191 000  
19, rue de l'Union - Troyes

## Annexe 5 : PV de restitution

Audits des marchés publics 2016 & 2017 de l'ONAB \_ PV de restitution

### PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'autorité contractante : Office National du Bois (ONAB)

Date de tenue de la séance de restitution : 23 janvier 2020

Heure de démarrage : 15h 55 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf liste de la séance de restitution ci-jointe)

#### I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution

Aucune pièce n'a été collectée au cours de la séance de restitution.

#### II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

- Une note explicative relative à la passation des marchés à l'ONAB ;
- Le manuel de procédure administratif et financier ;
- Les budgets des gestions budgétaires 2016 et 2017 ;
- Les pièces de règlements ;
- Les marchés non communiqués dans le rapport provisoire ;
- L'ensemble des courriers échangés relatif à la plainte du soumissionnaire G.A.I ;
- L'ensemble des pièces manquantes citées dans le rapport et qui n'ont pas été transmis lors de la séance de restitution.

#### III. Synthèse des observations du consultant

##### Faiblesse

Mauvais système d'archivage.

#### 3.1. Sur les procédures de passation des marchés collectés

##### ➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Office National du Bois (ONAB) sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

## Audits des marchés publics 2016 &amp; 2017 de l'ONAB \_ PV de restitution

| N° d'ordre | Mode de passation | Volume de marchés | Opinions                         |             |     |     |
|------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-----|-----|
|            |                   |                   | Favorable/favorable avec réserve | Défavorable |     |     |
|            |                   |                   | REG/RSR                          | IRR         | NUL | IMP |
| 1          | AOO               | 5                 | 5                                | 0           | 0   | 0   |
| 2          | DC                | 46                | 0                                | 10          | 33  | 3   |
| 3          | GG                | 11                | 0                                | 0           | 11  | 0   |
| 4          | Avenant           | 1                 | 1                                | 0           | 0   | 0   |
| Total      |                   | 63                | 6                                | 10          | 44  | 3   |
| %          |                   | 100%              | 10%                              | 16%         | 70% | 5%  |

## Légende

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| REG | Procédure régulière                                 |
| RSR | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |
| IRR | Procédure irrégulière                               |
| NUL | Marché nul                                          |
| IMP | Impossibilité d'exprimer une opinion                |

## ➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'Office National du Bois (ONAB) sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre | Mode de passation | Volume de marchés | Opinions                         |             |     |     |
|------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------|-----|-----|
|            |                   |                   | Favorable/favorable avec réserve | Défavorable |     |     |
|            |                   |                   | REG/RSR                          | IRR         | NUL | IMP |
| 1          | AOO               | 4                 | 2                                | 2           | 0   | 0   |
| 2          | DC                | 66                | 0                                | 13          | 39  | 14  |
| 3          | GG                | 13                | 0                                | 0           | 13  | 0   |
| Total      |                   | 83                | 2                                | 13          | 46  | 22  |
| %          |                   | 100%              | 2%                               | 16%         | 55% | 27% |

## Légende

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| REG | Procédure régulière                                 |
| RSR | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |
| IRR | Procédure irrégulière                               |
| NUL | Marché nul                                          |
| IMP | Impossibilité d'exprimer une opinion                |

## Observation de l'autorité contractante.

La PRMP et son équipe nous informent :

- qu'en 2016 et 2017 qu'il n'y avait pas une mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics, et que certains marchés ont été passés par les organes de passation et de contrôle du Ministère sous tutelle ;
- Les plans de passation des marchés de l'ONAB de 2016 et 2017 regroupaient uniquement les marchés d'investissements, et les budgets respectifs prenaient aussi en compte les marchés de fonctionnement (les demandes de cotation) raison pour laquelle ces derniers ne figuraient pas dans les plans de passation ;
- Le service approvisionnement et passation des marchés sous la supervision de la Directrice Financière passait les marchés de demande de cotation conformément au manuel de procédure administratif et financier ;
- L'information aux soumissionnaires non retenues se faisait par l'affichage.

Page 2 | 3

Audits des marchés publics 2016 & 2017 de l'ONAB \_ PV de restitution

La PRMP et son équipe nous rassurent que la documentation est disponible, et sera mise à disposition du cabinet au plus tard le 04 février 2020.

Au regard de ces conclusions, la PRMP et son équipe ont apporté diverses clarifications qui pourraient modifier l'opinion de l'auditeur.

3.2. Sur les plaintes

L'autorité contractante affirme avoir reçu en 2016 une plainte relative à la Réalisation d'inventaire forestier, description des peuplements et planification des interventions sylvicoles dans les teckeraies sous gestion de l'ONAB (Agrimey, Djigbé, Toffo, Massi, Koto et Akpè) Les diligences sont en cours.

En 2017, elle affirme n'avoir reçu aucune plainte.

3.3. Sur l'exécution financière

Nous avons envoyé un courrier en demandant les pièces de règlement, le chef service de la comptabilité a promis communiquer les pièces y relative aux plus tard le 06 février 2020.

Enfin, des échanges entre le cabinet, la PRMP et son équipe, ont eu lieu notamment sur le mode de fonctionnement des organes, de contrôle et sur les procédures de passation.

La séance a été levée à 19 h 15 mn

Fait à Akpakpa, le 23 janvier 2020

Pour BEC SARL



PRINCE-ADANGNITONEN  
Nanus.

Pour l'Autorité Contractante



BEC Sarl  
02 BP 1913 Cotonou  
Tél : +229 21 30 54 22  
Email : bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com  
AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES  
AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017

## SEANCE DE RESTITUTION

ONAB

Autorité Contractante : .....

Cotonou, le 23 / 01 / 2020

## Liste de présence

| N° | Nom & Prénoms                | Responsabilité & Structure    | Tél. & Mail                               | Signature |
|----|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-----------|
| 1  | PRINCE ADAN ANTON<br>Narcis  | Auditeur BEC Sarl             | 65 10 39 41<br>bec_scp@yahoo.fr           |           |
| 2  | AKPADJI Alaine Hermine       | Auditeur BEC Sarl             | 65 10 39 71<br>bec-scp@yahoo.fr           |           |
| 3  | TAKPASS DANNOR               | SG/ONAB                       | akpaka@yahoo.fr                           |           |
| 4  | ZOHONCON KOURO FRANÇOISE     | PRMP/ONAB                     | 95 20 70 84<br>zohonconfrançoise@yahoo.fr |           |
| 5  | QUENON GANDEGNON A. DAGLESE  | C/SPRMP - ONAB                | 63 60 85 80<br>quimel2@yahoo.fr           |           |
| 6  | KOU KOUIN JASON DA           | DRG/ONAB                      | yangnan2002@yahoo.fr                      |           |
| 7  | CHAGNIBITION DE A.<br>Belair | Chef Cellule Audit<br>Interne | ahdede2@hotmail.fr                        |           |

BEC Sarl  
02 BP 1913 Cotonou  
Tél : +229 21 30 54 22  
Email : bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

|    |               |                  |                                          |                                                                                   |
|----|---------------|------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | TOROSSY Serge | ASF / CCMP       | sergystob@rockwellmarche.com<br>95707272 |  |
| 9  | SOSSOU Iital  | c/SCComptabilite | italus2@yahoo.fr<br>95117558             |  |
| 10 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 11 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 12 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 13 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 14 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 15 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 16 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 17 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 18 |               |                  |                                          |                                                                                   |
| 19 |               |                  |                                          |                                                                                   |