

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA  
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE  
DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES  
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

**RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE OUIDAH**

**VERSION DEFINITIVE**

**Juin 2020**

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

| Document de travail               | Dates      |
|-----------------------------------|------------|
| Projet de rapport provisoire (AC) | 13/12/2019 |
| Rapport provisoire                | 26/12/2019 |
| X RAPPORT DEFINITIF               | 15/06/2020 |

**BENIN** : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°  
3200800565618 Siègè : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou \_Tel/(00229) 21 30 54 22

**TOGO** : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siègè : 136 Quartier Keguè –  
06 BP 60535 Lomé \_ Tel/ (00228) 22 61 03 99

**FRANCE** : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES  
Email : [bec@becsarl.com](mailto:bec@becsarl.com) / [bec\\_scp@yahoo.fr](mailto:bec_scp@yahoo.fr)

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

|       |                                                                                                                                                                                               |    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I.    | LETTRE INTRODUCTIVE.....                                                                                                                                                                      | 3  |
| II.   | OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 ET 2017..... | 5  |
| III.  | ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE .....                                                                                                                                                       | 7  |
| IV.   | DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....                                             | 12 |
| V.    | CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION .....                                                                                 | 13 |
| 5.1.  | Exhaustivité des pièces demandées.....                                                                                                                                                        | 13 |
| 5.2.  | Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM) .....                                                                                                               | 13 |
| 5.3.  | Appréciation du respect des délais de passation .....                                                                                                                                         | 13 |
| 5.4.  | Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....                                                                | 14 |
| 5.5.  | Appréciation des constats sur la revue de conformité .....                                                                                                                                    | 14 |
| VI.   | CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....                                                                                                                                          | 37 |
| VII.  | CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....                                                                                                                                               | 37 |
| 7.1.  | Appréciation du niveau d'exécution du PPM.....                                                                                                                                                | 37 |
| 7.2.  | Examen des relevés de dépenses .....                                                                                                                                                          | 37 |
| VIII. | ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....                                                                                                                                                        | 45 |
| 8.1.  | Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....                                                                                           | 45 |
| 8.2.  | Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur .....                                                                                                                      | 45 |
| 8.3.  | Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle .....                                                                                          | 48 |
| 8.4.  | Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....                                                                                              | 49 |
| 8.5.  | Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés .....                                                                                                                | 51 |
| IX.   | ANNEXES .....                                                                                                                                                                                 | 52 |

## I. LETTRE INTRODUCTIVE

**A**

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des  
Marchés Publics (ARMP)**

**o8 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76**

**Cotonou (Rép. du Bénin)**

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de Ouidah.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'autorité contractante visitée (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

## II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 et 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de Ouidah au titre des exercices budgétaires 2016-2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

| Années | Eléments                      | Volume | Valeur      |
|--------|-------------------------------|--------|-------------|
| 2016   | Marchés audités               | 8      | 89 695 633  |
|        | Marchés de la population mère | 9      | 94 695 633  |
|        | %                             | 89%    | 95%         |
| 2017   | Marchés audités               | 32     | 441 560 694 |
|        | Marchés de la population mère | 48     | 482 533 700 |
|        | %                             | 67%    | 92%         |

### ➤ Opinion sur la gestion 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Ouidah au titre de la gestion budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation   | Volume de marchés | Opinions                          |             |        |       |
|---------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------|--------|-------|
|               |                     |                   | Favorable/ favorable avec réserve | Défavorable |        |       |
|               |                     |                   | REG/RSR                           | IRR         | NUL    | IMP   |
| 1             | AOO                 | 3                 | 0                                 | 3           | 0      | 0     |
| 2             | Demande de cotation | 5                 | 1                                 | 3           | 1      | 0     |
| Total général |                     | 8                 | 1                                 | 6           | 1      | 0     |
| %             |                     | 100%              | 12,50%                            | 75,00%      | 12,50% | 0,00% |

#### Légende

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| REG | Procédure régulière                                 |
| RSR | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |
| IRR | Procédure irrégulière                               |
| NUL | Marché nul                                          |

### ✓ Défavorable

Compte tenu du poids des conclusions qualifiées d'irrégulière et de nullité, telles que mentionnées dans le tableau ci-dessus, nous estimons que les procédures de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2016 n'ont pas été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur.

### ➤ Opinion sur la gestion 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Ouidah au titre de la gestion budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

| N° d'ordre    | Mode de passation   | Volume de marchés | Opinions                          |             |       |        |
|---------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------|-------|--------|
|               |                     |                   | Favorable/ favorable avec réserve | Défavorable |       |        |
|               |                     |                   | REG/RSR                           | IRR         | NUL   | IMP    |
| 1             | AOO                 | 13                | 9                                 | 2           | 0     | 2      |
| 2             | Demande de cotation | 16                | 7                                 | 8           | 0     | 1      |
| Total général |                     | 29                | 16                                | 10          | 0     | 3      |
| %             |                     | 100%              | 55,17%                            | 34,48%      | 0,00% | 10,34% |

Légende

|     |                                                     |
|-----|-----------------------------------------------------|
| REG | Procédure régulière                                 |
| RSR | Procédure régulière sous réserve de non-conformités |
| IRR | Procédure irrégulière                               |
| NUL | Marché nul                                          |

✓ **Favorable**

Compte tenu du poids des conclusions qualifiées de régulière telles que mentionnées dans le tableau ci-dessus, nous estimons que les procédures de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2017 ont été conduites en conformité avec la réglementation en vigueur bien que des efforts restent encore à faire.

**Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin et ses décrets d'application.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de Ouidah conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



**Serge MENSAH**  
**Associé-Gérant**  
**Expert en passation des marchés**  
**Expert-Comptable Diplômé**

### III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par la Commune de Ouidah, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'AC et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'AC et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoutent éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

*Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation*

| Années | Mode de passation   | Population mère |        | Echantillon |        | %      |        |
|--------|---------------------|-----------------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|        |                     | Valeur          | Volume | Valeur      | Volume | Valeur | Volume |
| 2016   | A00                 | 54 506 137      | 3      | 54 506 137  | 3      | 100%   | 100%   |
|        | Demande de cotation | 40 189 496      | 6      | 35 189 496  | 5      | 88%    | 83%    |
|        | Total général       | 94 695 633      | 9      | 89 695 633  | 8      | 95%    | 89%    |
| 2017   | A00                 | 399 002 726     | 16     | 399 002 726 | 16     | 100%   | 100%   |
|        | Demande de cotation | 83 530 974      | 32     | 42 557 968  | 16     | 51%    | 50%    |
|        | Total général       | 482 533 700     | 48     | 441 560 694 | 32     | 92%    | 67%    |

#### Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus, il ressort que les procédures utilisées pour les marchés selon la base de données communiquée à la mission sont l'appel d'offres ouvert et la demande de cotation. Par ailleurs, en application des critères d'échantillonnage de l'ARMP à la base de données des marchés passés au titre des exercices 2016 et 2017, il a été obtenu une sélection de 95% en valeur et 89% en volume au titre de l'exercice 2016 et 92% en valeur pour 67% en volume en ce qui concerne l'exercice 2017.

*Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés*

| Années | Type de marché              | Population mère |        | Echantillon |        | %      |        |
|--------|-----------------------------|-----------------|--------|-------------|--------|--------|--------|
|        |                             | Valeur          | Volume | Valeur      | Volume | Valeur | Volume |
| 2016   | Fournitures                 | 5 000 000       | 1      | -           | -      | 0%     | 0%     |
|        | Prestations intellectuelles | 300 000         | 1      | 300 000     | 1      | 100%   | 100%   |
|        | Travaux                     | 89 395 633      | 7      | 89 395 633  | 7      | 100%   | 100%   |
|        | Total général               | 94 695 633      | 9      | 89 695 633  | 8      | 95%    | 89%    |
| 2017   | Fournitures                 | 110 349 306     | 20     | 93 067 031  | 11     | 84%    | 55%    |
|        | Prestations intellectuelles | 6 591 400       | 6      | 6 119 400   | 5      | 93%    | 83%    |
|        | Services                    | 26 075 100      | 3      | 26 075 100  | 3      | 100%   | 100%   |
|        | Travaux                     | 339 517 894     | 19     | 316 299 163 | 13     | 93%    | 68%    |
|        | Total général               | 482 533 700     | 48     | 441 560 694 | 32     | 92%    | 67%    |

Commentaire :➤ **Gestion 2016**

Il ressort du tableau précédent que trois (03) types de marchés sont passés au titre de la gestion budgétaire 2016 à savoir les travaux, les fournitures et les prestations intellectuelles. Les marchés de travaux sont les plus représentés en valeur et en volume. Cette tendance est la même aussi bien dans la population mère qu'au niveau de l'échantillon.

➤ **Gestion 2017**

Il ressort du tableau que les marchés de travaux, de services, de fournitures et de prestations intellectuelles sont les quatre (04) types de marchés passés au titre de la gestion budgétaire 2017. Les marchés de travaux sont les plus représentés en valeur et en volume. Cette tendance est la même aussi bien dans la population mère qu'au niveau de l'échantillon.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu sont consignés dans le tableau n°3 ci-après :

**Tableau n°3 : Echantillon d'audit (2016 & 2017)**- **Gestion 2016**

| <b>ECHANTILLON POUR AUDIT DE CONFORMITE AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2016</b> |                                                                                                                                                                      |                         |                           |                                               |                                            |                          |                            |                           |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>N° d'ordre</b>                                                                  | <b>Objet du marché</b>                                                                                                                                               | <b>Financement</b>      | <b>Date d'approbation</b> | <b>Référence du marché</b>                    | <b>Titulaire</b>                           | <b>Mode de passation</b> | <b>Montant (F CFA TTC)</b> | <b>Type de marché</b>     |
| 1                                                                                  | Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 1)                                                                            | FADEC / PAYS BAS        | 09/12/2016                | Marché N°5/0832/CO/SG/ST du 21/09/2017        | ZOBE SERVICES                              | DC                       | 8 500 419                  | Travaux                   |
| 2                                                                                  | Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 2)                                                                            | FADEC / PAYS BAS        | 09/12/2016                | Marché N°5/0833/CO/SG/ST du 21/09/2017        | EL FISS ARTS BATIMENTS                     | DC                       | 4 726 997                  | Travaux                   |
| 3                                                                                  | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la ville de Ouidah                                                                                            | BUDGET COMMUNAL         |                           | Marché N°5/0836/CO/SG/PRM P/SPRMP du 21/09/16 | Ets EGECE-BTP                              | DC                       | 5 945 100                  | Travaux                   |
| 4                                                                                  | Travaux de clôture du Centre de Santé de Ouidah II                                                                                                                   | Budget communal / FADEC | 28/12/2016                | Contrat N°5/1148/CO/SG/SPR MP du 17/11/2016   | Ets TRANS-UNIT                             | DC                       | 15 716 980                 | Travaux                   |
| 5                                                                                  | Recrutement d'un contrôleur pour le suivi des travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines | PSDCC                   | 28/12/2016                | Contrat N°5/1146/CO/SG/SPR MP du 17/11/2016   | Consultant José YEHOUENOU                  | DC                       | 300 000                    | Prestation Intellectuelle |
| 6                                                                                  | Travaux de couverture du bâtiment abritant les services techniques et les archives de la Mairie                                                                      | FADEC                   | 09/12/2016                | Marché N°5/0834/CO/SG/PRM P/SPRMP du 21/09/16 | Agence de Constructions Immobilières (ACI) | AOO                      | 19 748 854                 | Travaux                   |
| 7                                                                                  | Enlèvement et traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                                                                      | BUDGET COMMUNAL         | 09/12/2016                | Marché N°5/0835/CO/SG/PRM P/SPRMP du 21/09/16 | Consortium Usirto                          | AOO                      | 18 880 000                 | Travaux                   |
| 8                                                                                  | Travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines                                               | PSDCC                   | 28/12/2016                | Contrat N°5/1147/CO/SG/SPR MP du 17/11/2016   | Ets ACMAR                                  | AOO                      | 15 877 283                 | Travaux                   |
| <b>TOTAL</b>                                                                       |                                                                                                                                                                      |                         |                           |                                               |                                            |                          | <b>89 695 633</b>          |                           |

## - Gestion 2017

## ECHANTILLON POUR AUDIT DE CONFORMITE AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2017

| N° | Objet du marché                                                                                                                                                                                                                                                   | Financement                   | Date d'approbation | Référence du marché                             | Titulaire                      | Mode de passation | Montant (F CFA TTC) | Type de marché            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------|
| 1  | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 1                                                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 31/08/2017         | Contrat N°5/1617/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | DOVI Mark victor               | DC                | 495 600             | prestation Intellectuelle |
| 2  | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 2                                                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 31/08/2017         | Contrat N°5/1618/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | GNONOHOU S. E. Wilfrid         | DC                | 613 600             | prestation Intellectuelle |
| 3  | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 4                                                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 31/08/2017         | Contrat N°5/1620/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | DOVI Mark victor               | DC                | 755 200             | Prestation Intellectuelle |
| 4  | Consultation restreinte relative au Recrutement d'un cabinet en vue de l'évaluation du Plan de développement Communal (PDC) 2 <sup>ème</sup> Génération et de l'élaboration du Plan de Développement Communal 3 <sup>ème</sup> Génération de la Commune de Ouidah | BUDGET COMMUNAL               | 13/10/2017         | Contrat N°5/2025/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/10/2017 | Cabinet TRIOMPHE AFRIQUE GROUP | DC                | 3 820 000           | Prestation Intellectuelle |
| 5  | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                       | BUDGET COMMUNAL               | 15/05/2017         | Contrat N°5/0655/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/05/2017 | Ets EGECE - BTP                | DC                | 5 945 100           | services                  |
| 6  | Enlèvement et au Traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                | BUDGET COMMUNAL               | 02/06/2017         | Contrat N°5/0656/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/05/2017 | CONSORTIUM USIRTO              | AOO               | 16 000 000          | Services                  |
| 7  | Acquisition de tables bancs et autres matériels pédagogiques au profit des écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah                                                                                                                      | FADEC MEMP                    | 15/09/2017         | Contrat N°5/1616/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | CAC BTP                        | AOO               | 34 144 480          | Fournitures               |
| 8  | Acquisition de mobilier pour l'équipement de dix (10) modules de trois (3) classes avec bureau du directeur plus magasin dans la commune de Ouidah                                                                                                                | FADEC non Affecté             | 15/09/2017         | Contrat N°5/1615/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | NERO EXPRESS                   | AOO               | 24 567 600          | Fournitures               |
| 9  | Travaux de construction d'un bâtiment pour les archives de la mairie de Ouidah                                                                                                                                                                                    | Budget communal / FADEC       | 15/09/2017         | Contrat N°5/1621/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | MARA SERVICES                  | AOO               | 21 155 263          | Travaux                   |
| 10 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 1                                                                                                                | FADEC MEMP/ FADEC Non Affecté | 15/09/2017         | Contrat N°5/1622/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Ets ACMAR                      | AOO               | 39 647 977          | Travaux                   |
| 11 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 2                                                                                                                | FADEC MEMP/ FADEC Non Affecté | 15/09/2017         | Contrat N°5/1623/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | FADENS                         | AOO               | 40 714 980          | Travaux                   |
| 12 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 3                                                                                                                | FADEC MEMP/ FADEC Non Affecté | 15/09/2017         | Contrat N°5/1624/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | KASG BTP                       | AOO               | 37 662 246          | Travaux                   |
| 13 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 4                                                                                                                | FADEC MEMP/ FADEC Non Affecté | 15/09/2017         | Contrat N°5/1625/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | ERMOT BTP                      | AOO               | 38 945 059          | Travaux                   |
| 14 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 1                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 15/09/2017         | Contrat N°5/1626/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | CREDO BTP                      | AOO               | 16 903 709          | Travaux                   |
| 15 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 2                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 15/09/2017         | Contrat N°5/1627/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | SOK AS                         | AOO               | 21 960 205          | Travaux                   |
| 16 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 3                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 31/10/2017         | Contrat N°5/2025/CO/SG/PRMP/SPRMP du 13/10/2017 | FADENS                         | AOO               | 18 803 540          | Travaux                   |
| 17 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 4                                                                                   | Budget communal / FADEC       | 15/09/2017         | Contrat N°5/1628/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | ACMAR                          | AOO               | 21 228 200          | Travaux                   |
| 18 | Travaux de poursuite et achèvement des clôtures des arrondissements de Ouidah 3, Djégbadji et Houakpé et aménagement de la rampe d'accès au bureau d'arrondissement de Gakpé.                                                                                     | FADEC non Affecté             | 15/09/2017         | Contrat N°5/1629/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | COWACO Sarl                    | AOO               | 15 971 772          | Travaux                   |

|              |                                                                                                                                                                                |                         |            |                                                 |                             |     |                    |                           |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----|--------------------|---------------------------|
| 19           | Travaux de réfection du centre de sante de Savi                                                                                                                                | FADEC santé 2016        | 31/10/2017 | Contrat N°5/1995/CO/SG/PRMP/SPRMP du 09/10/2017 | SOK-AS                      | AOO | 21 329 595         | Travaux                   |
| 20           | Entretien des places publiques, du terrain et des cimetières municipaux de la commune de Ouidah                                                                                | BUDGET COMMUNAL         | 19/05/2017 | Contrat N°5/0708/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/2017 | °                           | DC  | 4 130 000          | Services                  |
| 21           | Acquisition et pose de trois (03) climatiseurs dans le bureau du Secrétaire Général, du Chef Division Budget et Comptabilité et dans le local technique de la Mairie de Ouidah | BUDGET COMMUNAL         | 19/05/2017 | Contrat N°5/0709/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/2017 | COWACO Sarl                 | DC  | 1 298 000          | Fournitures               |
| 22           | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit de la Mairie de Ouidah                                                                         | BUDGET COMMUNAL         | 22/05/2017 | Contrat N°5/0710/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/2017 | NERO EXPRESS                | DC  | 2 031 887          | Fournitures               |
| 23           | Acquisition de vingt-et-un (21) engins à deux roues au profit des chefs services, des chefs divisions et certains agents de la Mairie de Ouidah                                | BUDGET COMMUNAL         | 04/07/2017 | Contrat N°5/051/CO/SG/PRMP/SPRMP du 07/03/2017  | MGN COMPAGNIE SARL          | AOO | 9 788 100          | Fournitures               |
| 24           | Acquisition de dix (10) engins à deux roues au profit des Chefs d'Arrondissement de la Commune de Ouidah                                                                       | BUDGET COMMUNAL         | 19/06/2017 | Contrat N°5/0984/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/06/2017 | JIANSHE - AFRICA SA         | DC  | 3 850 000          | Fournitures               |
| 25           | Marché de clientèle pour la confection de valeurs inactives                                                                                                                    | BUDGET COMMUNAL         | 30/08/2017 | Contrat N°5/1631/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | IMPRIMERIE LA BIENVEILLANCE | DC  | 2 465 964          | Fournitures               |
| 26           | Travaux de confection de trois cent (300) fosses au nouveau cimetière municipal de Ouidah                                                                                      | BUDGET COMMUNAL         | 15/09/2017 | Contrat N°5/1632/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | LIFE LOGISTICS SARL         | AOO | 20 180 000         | Travaux                   |
| 27           | Recrutement de maîtres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction d'un Bâtiment abritant les archives de la commune de Ouidah                               | Budget communal / FADEC | 19/10/2017 | Contrat N°5/2058/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/10/2017 | AYENA Séwadi Valérico       | DC  | 435 000            | Prestation Intellectuelle |
| 28           | Acquisition de matériel informatique au profit de la commune de Ouidah                                                                                                         | FADEC                   | 10/08/2017 | Contrat N°5/1328/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/08/2017 | TIC ELECTRO                 | DC  | 3 634 300          | Fournitures               |
| 29           | Acquisition de matériel de bureau au profit de la mairie de Ouidah                                                                                                             | FADEC                   | 10/08/2017 | Contrat N°5/1329/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/08/2017 | LE DEFI SCAD                | DC  | 1 433 700          | Fournitures               |
| 30           | Acquisition de mobilier de bureau et de rangement pour l'équipement du bâtiment abritant les archives de la commune                                                            | FADEC                   | 10/08/2017 | Contrat N°5/1330/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/08/2017 | CAC BTP                     | DC  | 4 212 600          | Fournitures               |
| 31           | Travaux de construction d'une paillote au centre de promotion sociale de Ouidah.                                                                                               | FADEC                   | 10/08/2017 | Contrat N°5/1332/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/08/2017 | CIMES BENIN                 | DC  | 1 796 617          | Travaux                   |
| 32           | Acquisition de matériel électrique pour l'entretien du réseau d'éclairage public de la Commune                                                                                 | BUDGET COMMUNAL         | 11/10/2017 | Contrat N°5/2059/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/10/2017 | OZONE                       | DC  | 5 640 400          | Fournitures               |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                                                                                                                |                         |            |                                                 |                             |     | <b>441 560 694</b> |                           |

**Commentaire :**

Il ressort de l'analyse des tableaux ci-dessus que :

➤ **Gestion 2016**

En 2016, les huit (08) marchés échantillonnés ont tous été communiqués aux auditeurs. Ces marchés ont été passés au terme de sept (07) procédures distinctes comme en témoigne la compilation ci-après :

| N° d'ordre           | Mode de passation   | Volume de marchés | Nombre de procédures |
|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| 1                    | AOO                 | 3                 | 3                    |
| 2                    | Demande de cotation | 5                 | 4                    |
| <b>Total général</b> |                     | <b>8</b>          | <b>7</b>             |

➤ **Gestion 2017**

En 2017, vingt-neuf (29) des trente-deux (32) marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs. Ces marchés ont été passés au terme de vingt-quatre (24) procédures distinctes comme en témoigne la compilation ci-après :

| <b>N° d'ordre</b>    | <b>Mode de passation</b> | <b>Volume de marchés</b> | <b>Nombre de procédures</b> |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 1                    | AOO                      | 13                       | 10                          |
| 2                    | Demande de cotation      | 16                       | 14                          |
| <b>Total général</b> |                          | <b>29</b>                | <b>24</b>                   |

#### IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

##### Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C6)

| N° d'ordre | Critères                       | Références | ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE |        |      |                           |      | Observations                                             |
|------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------|--------|------|---------------------------|------|----------------------------------------------------------|
|            |                                |            | PRMP                                | S/PRMP | CPMP | Sous commission d'analyse | CCMP |                                                          |
| 1          | Existence                      | C1         | KO                                  | OK     | OK   | OK                        | OK   | L'acte de mise en place de la PRMP n'a pas et communiqué |
| 2          | Conformité                     | C2         | N/A                                 | KO     | OK   | OK                        | OK   | Les actes sont signés en 2017                            |
| 3          | Organisation et fonctionnement | C3         | N/A                                 | N/A    | N/A  | N/A                       | N/A  | RAS                                                      |
| 4          |                                | C4         | N/A                                 | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                                      |
| 5          |                                | C5         | N/A                                 | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                                      |
| 6          |                                | C6         | N/A                                 | OK     | OK   | OK                        | OK   | RAS                                                      |
| 7          |                                | C7         | N/A                                 | N/A    | N/A  | N/A                       | N/A  | Note A                                                   |
| 8          |                                | C8         | N/A                                 | KO     | KO   | KO                        | KO   | RAS                                                      |

##### Légende

- C1 Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)
- C2 Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)
- C3 Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)
- C4 Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés
- C5 Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)
- C6 Qualité du système d'archivage ( Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)
- C7 Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)
- C8 Publication des décisions d'attribution

#### Note A :

Sur la question des moyens, l'autorité contractante a fait observer que le problème ne se pose pas en termes de ressources humaines. Cependant, les moyens matériels, notamment le matériel roulant font défaut, ce qui empiète parfois sur la mise en œuvre de certaines diligences au niveau du secrétariat permanent de la PRMP. Il en est de même des moyens financiers pour lesquels il n'existe pas de cadre légal pour la rétribution des membres des différents organes.

## **V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION**

### **5.1. Exhaustivité des pièces demandées**

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

| Eléments            | Gestion 2016 | Gestion 2017 |
|---------------------|--------------|--------------|
| Taux d'exhaustivité | 61,50%       | 78,50%       |

Le taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation. **(Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité).**

Ces différents taux révèlent que le système d'archivage de la Commune de Ouidah sur les dossiers de passation des marchés paraît globalement satisfaisant, même s'il reste perfectible.

### **5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)**

Les plans de passation des marchés publics au titre des exercices 2016 et 2017 ont été mis à la disposition de la mission. L'examen desdits plans révèle d'une part qu'ils sont élaborés conformément au modèle-type de l'ARMP. D'autre part, nous avons noté que les marchés audités sont inscrits aux plans de passation.

### **5.3. Appréciation du respect des délais de passation**

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

#### **➤ Au titre de l'exercice 2016**

Le délai moyen de passation des marchés calculé au titre de l'exercice 2016 est de **78 jours** pour sept (07) des marchés rattachés à l'exercice 2016 et pour lesquels nous avons pu calculer le délai.

Ce délai moyen nous paraît satisfaisant au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale ( Art 91 du CMP) et témoigne de la célérité observée dans les tâches de passation des marchés au niveau de la Commune.

➤ **Au titre de l'exercice 2017**

Le délai moyen de passation des marchés calculé au titre de l'exercice 2016 est de **63 jours** pour vingt-quatre (24) des marchés rattachés à l'exercice 2017 et pour lesquels nous avons pu calculer le délai.

A l'instar de l'exercice 2016, ce taux moyen satisfaisant et cette tendance mérite d'être maintenue même si le volume de marchés s'accroît.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 3.

#### **5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)**

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et de demande de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du répertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèce, l'échantillon des marchés communiqué par l'AC comporte cinq (05) marchés passés par demande de cotation en 2016 et seize (16) marchés en 2017. Les prix proposés pour les marchés qui figurent dans le répertoire des prix sont compétitifs et conformes à la grille.

#### **5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité**

➤ **Gestion 2016**

##### **PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION**

1. Marché N°5/0832/CO/SG/ST relatif aux travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 1), attribué à ZOBE SERVICES pour un montant TTC de 8.500.419 FCFA, source de financement : Budget Communal.

##### **Les pièces manquantes :**

- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve d'approbation du marché.

##### **Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (55 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

##### **Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire.

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire du marché.

2. Marché N°5/0833/CO/SG/ST relatif aux travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 2), attribué à EL FISS ARTS BATIMENTS pour un montant TTC de 4.726.997 FCFA, source de financement : Budget Communal.

**Les pièces manquantes :**

- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (35 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Non-respect du délai minimum d'attente entre l'information aux soumissionnaires non retenus (23/08/2016) et la signature du contrat (01/09/2016) contrairement aux dispositions de l'article 85 de la loi n°2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics en République du Bénin.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du non-respect du délai minimum d'attente entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat.

**DC N°S-ST 14014 du 12/07/2016**

3. Marché N°5/0836/CO/SG/PRMP/SPRMP du 21/09/2016 relatif au curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la ville de Ouidah, attribué à Ets EGEC-BTP pour un montant TTC de 5.945.100 FCFA, source de financement : Budget Communal.

**Les pièces manquantes :**

- La lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (34 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

**DC N°T-ST- 13963**

4. Marché N°5/1148/CO/SG/PRMP/SPRMP du 17/11/2016 relatif aux travaux de clôture du Centre de Santé de Ouidah II, attribué à Ets TRANS-UNIT pour un montant TTC de 15.716.980 FCFA, source de financement : Budget Communal.

**Les pièces manquantes :**

- PV d'évaluation et d'analyse des offres ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- Délai anormalement long entre la date de dépôt des offres (26/09/2016) et la date de signature du contrat (28/12/2016) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

**DC N°S-ST- 14780 du 24/08/2016**

5. Marché N°5/1146/CO/SG/PRMP/SPRMP du 17/11/2016 relatif recrutement d'un contrôleur pour le suivi des travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines, attribué à CONSULTANT José YEHOUENOU pour un montant TTC de 300.000 FCFA, source de financement : PSDCC.

**Les pièces manquantes :**

- PV d'ouverture des plis ;
- PV d'évaluation et d'analyse des offres ;
- Preuve d'enregistrement du contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Néant

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'inscription du marché au PPMP 2016 ;
- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPMP 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

**Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation**

| N° d'ordre   | Réf. du Marché                                      | Objet du Marché                                                                                                                                                                  | Valeur TTC du Marché | Opinions         |                   |                |
|--------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|-------------------|----------------|
|              |                                                     |                                                                                                                                                                                  |                      | 1                | 2                 | 3              |
| 1            | Marché<br>N°5/0832/CO/SG/ST du<br>21/09/2017        | Travaux d'entretien courant des ITR<br>par la méthode HIMO dans la<br>Commune de Ouidah (Lot 1)                                                                                  | 8 500 419            |                  | X                 |                |
| 2            | Marché<br>N°5/0833/CO/SG/ST du<br>21/09/2017        | Travaux d'entretien courant des ITR<br>par la méthode HIMO dans la<br>Commune de Ouidah (Lot 2)                                                                                  | 4 726 997            |                  | X                 |                |
| 3            | Marché<br>N°5/0836/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 21/09/16 | Curage des caniveaux et ouvrages<br>d'assainissement dans la<br>ville de Ouidah                                                                                                  | 5 945 100            | X                |                   |                |
| 4            | Contrat<br>N°5/1148/CO/SG/SPRMP<br>du 17/11/2016    | Travaux de clôture du Centre de Santé<br>de Ouidah II                                                                                                                            | 15 716 980           |                  | X                 |                |
| 5            | Contrat<br>N°5/1146/CO/SG/SPRMP<br>du 17/11/2016    | Recrutement d'un contrôleur pour le<br>suivi des travaux de construction<br>d'une galerie marchande constituée<br>de 8 hangars y compris un module de<br>latrine à trois cabines | 300 000              |                  |                   | X              |
| <b>TOTAL</b> |                                                     |                                                                                                                                                                                  | <b>35 189 496</b>    | <b>5 945 100</b> | <b>28 944 396</b> | <b>300 000</b> |

**Légende**

- 1 Procédure régulière
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Procédure frappée de nullité

**PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT****AOO N°T-ST- 1358**

6. Marché N°5/0834/CO/SG/PRMP/SPRMP relatif aux travaux de couverture du bâtiment abritant les services techniques et les archives de la Mairie, attribué à Agence de Constructions Immobilières (ACI), approuvé le 09/12/2016 pour un montant TTC de 19.748.854 FCFA, source de financement : FADEC

**Les pièces manquantes :**

- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive ;
- Contrôle de l'organe compétent sur le dossier d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Délai anormalement long entre la date de dépôt des offres (25/05/2016) et la date de signature du contrat (19/09/2016) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

**AOO N°SIGMAP : S-ST- 13970**

7. Marché N°5/0835/CO/SG/PRMP/SPRMP relatif à l'enlèvement et traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah, attribué à USIRTO, approuvé le 21/09/2016 pour un montant TTC de 18.880.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- ANO de l'organe compétent sur le DAC ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive ;
- Contrôle de l'organe compétent sur le dossier d'approbation du marché ;
- Preuve de notification du marché approuvé

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Délai anormalement long entre la date de dépôt des offres (25/05/2016) et la date de signature du contrat (21/09/2016) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

**AOO N°NT-ST-13959 du 24/08/2016**

8. Marché N°5/1147/CO/SG/SPRMP du 17/11/2016 relatif aux travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines, attribué à Ets ACMAR, approuvé le 28/12/2016 pour un montant TTC de 15.877.283 FCFA, source de financement : PSDCC

**Les pièces manquantes :**

- ANO de l'organe compétent sur le DAC ;
- Preuve de publication du DAC ;
- Date d'évaluation et d'analyse des offres ;
- PV d'attribution provisoire ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive ;

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2016

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- Délai anormalement long entre la date de dépôt des offres (26/09/2016) et la date de signature du contrat (28/12/2016) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus et de la signature hors délai de validité des offres (articles 85 et 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

**Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres ouvert**

| N° d'ordre   | Réf. du Marché                                     | Objet du Marché                                                                                                        | Valeur TTC du Marché | Opinions              |
|--------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|              |                                                    |                                                                                                                        |                      | Procédure irrégulière |
| 1            | Marché<br>N°5/0834/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 21/09/16 | Travaux de couverture du bâtiment abritant les services techniques et les archives de la Mairie                        | 19 748 854           | X                     |
| 2            | Marché<br>N°5/0835/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 21/09/16 | Enlèvement et traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                        | 18 880 000           | X                     |
| 3            | Contrat N°5/1147/CO/SG/SPRMP<br>du 17/11/2016      | Travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines | 15 877 283           | X                     |
| <b>TOTAL</b> |                                                    |                                                                                                                        | <b>54 506 137</b>    | <b>54 506 137</b>     |

➤ **Gestion 2017**

**PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION**

**DC N°5/0680/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/18/05/2017**

1. Marché N°5/1617/CO/SG/PRMP/SPRMP/31/08/17 relatif au recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 1, attribué à DOVI MARK VICTOR pour un montant TTC de 495.600 FCFA, source de financement : Budget Communal/FADEC

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire.

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire du marché.

**DC N°5/o68o/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/18/05/2017**

2. Marché N°5/1618/CO/SG/PRMP/SPRMP/31/08/17 relatif au recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 2, attribué à GNONHOUE S. E. Wilfried pour un montant TTC de 613.600 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire du marché.

**DC N°5/o68o/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/18/05/2017**

3. Marché N°5/1620/CO/SG/PRMP/SPRMP/31/08/17 relatif au recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 4, attribué à DOVI Mark Victor pour un montant TTC de 755.200 FCFA, source de financement : Budget Communal/FADEC

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire.

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire du marché.

**DC N°5/1575/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 05/09/2017**

4. Marché N°5/2520/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/10/17 relatif au recrutement d'un cabinet en vue de l'évaluation du Plan de développement Communal (PDC) 2ème Génération et de l'élaboration du Plan de Développement Communal 3ème Génération de la Commune de Ouidah, attribué à TRIOMPHE AFRIQUE GROUP, approuvé le 18/10/2017 pour un montant TTC de 3.830.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (27 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition de la lettre d'invitation à soumissionner.

**DC N°5/0836/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 21/09/2016**

5. Marché N°5/0655/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/05/16 relatif au curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la commune de Ouidah, attribué à EGECE-BTP pour un montant TTC de 5.945.100 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Autorisation de la DNCMP pour le renouvellement de contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** Le consultant est dans l'impossibilité de se prononcer sur la régularité de la procédure d'attribution du marché ci-dessus compte tenu de l'indisponibilité des pièces.

**DC N°5/0392/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 12/04/2017**

6. Marché N°5/0708/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/17 relatif à l'entretien des places publiques, du terrain et des cimetières municipaux de la commune de Ouidah, attribué à COWACO Sarl pour un montant TTC de 4.130.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Contrat signé ;
- Preuve d'approbation du marché
- Lettre d'invitation à soumissionner

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (40 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**DC N°5/0395/CO/SG/SAF/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 12/04/2017**

7. Marché N°5/0709/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/17 relatif à l'acquisition et pose de trois (03) climatiseurs dans le bureau du Secrétaire Général, du Chef Division Budget et Comptabilité et dans le local technique de la Mairie de Ouidah, attribué à COWACO Sarl pour un montant TTC de 1.298.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (40 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**DC N°5/0410/CO/SG/SAF/PRMP/ CCMP/ CPMP/SPRMP du 12/04/2017**

8. Marché N°5/0710/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/17 relatif à l'acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit de la Mairie de Ouidah, attribué à NERO EXPRESS pour un montant TTC de 2.031.887 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Contrat signé

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (40 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

**DC N°5/0355/CO/SG/SAF/PRMP/ CCMP/ CPMP/SPRMP du 12/04/2017**

9. Marché N°5/0984/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/06/17 relatif à l'acquisition de dix (10) engins à deux roues au profit des Chefs d'Arrondissement de la Commune de Ouidah, attribué à JIANSHE-AFRICA SA pour un montant TTC de 3.850.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve d'approbation du marché

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (42 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Insuffisance de plis

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de l'insuffisance du nombre de plis des soumissionnaires.

**DC N°5/0702/CO/SG/SAF/PRMP/ CCMP/ CPMP/SPRMP du 22/05/2017**

10. Marché N°1631/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2018 relatif à la confection de valeurs inactives, attribué à IMPRIMERIE LA BIENVEILLANCE pour un montant TTC de 2.465.964 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve d'approbation du marché ;
- Contrat signé

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (65 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

11. Marché N°5/681/CO/SG/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 18/05/2017 relatif au recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction d'un Bâtiment abritant les archives de la commune de Ouidah, attribué à AYENA Séwadé Valérico pour un montant TTC de 435.000 FCFA, source de financement : Budget Communal/FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Contrat signé et approuvé

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Attribution du marché sans mise en concurrence des candidats (01 offre reçue).

**Conclusion :** La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut de mise en concurrence des candidats.

**DC N°5/0803/CO/SG/SAF/PRMP/CCMP/CPMP/SPRMP du 06/06/2017**

12. Marché N°5/1328/CO/SG/SPRMP du 11/08/2017 relatif à l'acquisition de matériel informatique au profit de la commune de Ouidah, attribué à TIC ELECTRO pour un montant TTC de 3.634.300 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Preuve d'approbation du contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (56 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**DC N°5/0804/CO/SG/SAF/PRMP/CCMP/CPMP/SPRMP du 06/06/2017**

13. Marché N°1329/CO/SG/SPRMP du 11/08/2017 relatif à l'acquisition de matériel de bureau au profit de la mairie de Ouidah, attribué à Ets LE DEFI SCAD pour un montant TTC de 1.433.700 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'approbation du contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (57 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**DC N°5/0805/CO/SG/SAF/PRMP/CCMP/CPMP/SPRMP du 06/06/2017**

14. Marché N°5/1330/CO/SG/SPRMP du 11/08/2017 relatif à l'acquisition de mobilier de bureau et de rangement pour l'équipement du bâtiment abritant les archives de la

commune, attribué à COMPAGNIE AFRICAINE DE CONSTRUCTION EN BTP pour un montant TTC de 4.212.600 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'approbation du contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (57 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**DC N°5/0810/CO/SG/SAF/PRMP/CCMP/CPMP/SPRMP du 06/06/2017**

15. Marché N°5/1332/CO/SG/SPRMP du 11/08/2017 relatif aux travaux de construction d'une paillotte au centre de promotion sociale de Ouidah., attribué à SOCIETE CIMES-BENIN SARL pour un montant TTC de 1.796.617 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Contrat signé et approuvé

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (56 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**DC N°5/1513/CO/SG/SAF/PRMP/CCMP/CPMP/SPRMP du 05/09/2017**

16. Marché N°5/2059/CO/SG/SPRMP du 11/10/2017 relatif à l'acquisition de matériel électrique pour l'entretien du réseau d'éclairage public de la Commune., attribué à OZONE Entreprise pour un montant TTC de 5.640.400, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- Preuve d'approbation du contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (27 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Signature du contrat par l'attributaire (11/10/2017) bien avant la notification aux soumissionnaires non retenus (19/10/2017) contrairement aux dispositions de l'article 85 de la loi n°2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics en République du Bénin.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du non-respect du délai minimum d'attente entre l'information aux soumissionnaires non retenus et la signature du contrat.

**Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation**

| N° d'ordre   | Réf. du Marché                                         | Objet du Marché                                                                                                                                                                                                                                                   | Valeur TTC du Marché | Opinions          |                   |                  |
|--------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|              |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      | 1                 | 2                 | 3                |
| 1            | Contrat<br>N°5/1617/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 31/08/2017 | Recrutement de maîtres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 1                                                                                                                   | 495 600              |                   | X                 |                  |
| 2            | Contrat<br>N°5/1618/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 31/08/2017 | Recrutement de maîtres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 2                                                                                                                   | 613 600              |                   | X                 |                  |
| 3            | Contrat<br>N°5/1620/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 31/08/2017 | Recrutement de maîtres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 4                                                                                                                   | 755 200              |                   | X                 |                  |
| 4            | Contrat<br>N°5/2025/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/10/2017 | Consultation restreinte relative au Recrutement d'un cabinet en vue de l'évaluation du Plan de développement Communal (PDC) 2 <sup>ème</sup> Génération et de l'élaboration du Plan de Développement Communal 3 <sup>ème</sup> Génération de la Commune de Ouidah | 3 820 000            | X                 |                   |                  |
| 5            | Contrat<br>N°5/0655/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 22/05/2017 | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                       | 5 945 100            |                   |                   | X                |
| 6            | Contrat<br>N°5/0708/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 29/05/2017 | Entretien des places publiques, du terrain et des cimetières municipaux de la commune de Ouidah                                                                                                                                                                   | 4 130 000            | X                 |                   |                  |
| 7            | Contrat<br>N°5/0709/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 29/05/2017 | Acquisition et pose de trois (03) climatiseurs dans le bureau du Secrétaire Général, du Chef Division Budget et Comptabilité et dans le local technique de la Mairie de Ouidah                                                                                    | 1 298 000            | X                 |                   |                  |
| 8            | Contrat<br>N°5/0710/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 29/05/2017 | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit de la Mairie de Ouidah                                                                                                                                                            | 2 031 887            |                   | X                 |                  |
| 9            | Contrat<br>N°5/0984/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 22/06/2017 | Acquisition de dix (10) engins à deux roues au profit des Chefs d'Arrondissement de la Commune de Ouidah                                                                                                                                                          | 3 850 000            |                   | X                 |                  |
| 10           | Contrat<br>N°5/1631/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 31/08/2017 | Marché de clientèle pour la confection de valeurs inactives                                                                                                                                                                                                       | 2 465 964            |                   | X                 |                  |
| 11           | Contrat<br>N°5/2058/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/10/2017 | Recrutement de maîtres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction d'un Bâtiment abritant les archives de la commune de Ouidah                                                                                                                  | 435 000              |                   | X                 |                  |
| 12           | Contrat<br>N°5/1328/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/08/2017 | Acquisition de matériel informatique au profit de la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                            | 3 634 300            | X                 |                   |                  |
| 13           | Contrat<br>N°5/1329/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/08/2017 | Acquisition de matériel de bureau au profit de la mairie de Ouidah                                                                                                                                                                                                | 1 433 700            | X                 |                   |                  |
| 14           | Contrat<br>N°5/1330/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/08/2017 | Acquisition de mobilier de bureau et de rangement pour l'équipement du bâtiment abritant les archives de la commune                                                                                                                                               | 4 212 600            | X                 |                   |                  |
| 15           | Contrat<br>N°5/1332/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/08/2017 | Travaux de construction d'une paillote au centre de promotion sociale de Ouidah.                                                                                                                                                                                  | 1 796 617            | X                 |                   |                  |
| 16           | Contrat<br>N°5/2059/CO/SG/PRMP/S<br>PRMP du 11/10/2017 | Acquisition de matériel électrique pour l'entretien du réseau d'éclairage public de la Commune                                                                                                                                                                    | 5 640 400            |                   | X                 |                  |
| <b>TOTAL</b> |                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>42 557 968</b>    | <b>20 325 217</b> | <b>16 287 651</b> | <b>5 945 100</b> |

**Légende**

- 1 Procédure régulière
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Impossibilité de se prononcer

**PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT**

17. Marché N°5/0656/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/05/16 relatif à l'enlèvement et au traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah, attribué à CONSORTIUM USIRTO pour un montant TTC de 16.000.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Autorisation de la DNCMP pour le renouvellement de contrat

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** Le consultant est dans l'impossibilité de se prononcer sur la régularité de la procédure d'attribution du marché ci-dessus compte tenu de l'indisponibilité de l'autorisation de la DNCMP pour le renouvellement.

**AOO N°5/0807/CO/SG/SHF/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 06/06/2017**

18. Marché N°5/1616/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/17 relatif à l'acquisition de tables bancs et autres matériels pédagogiques au profit des écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah, attribué à CAC PTP, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 34.144.480 FCFA, source de financement : FADEC non affecté

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication du DAC ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (52 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition de la preuve de publication du DAC.

**AOO N°5/08/09/CO/SG/SAF/PRMP/CCMP/SPRMP du 06/06/2017**

19. Marché N°5/1615/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/17 relatif à l'acquisition de mobilier pour l'équipement de dix (10) modules de trois (3) classes avec bureau du directeur plus magasin dans la commune de Ouidah, attribué à NERO EXPRESS, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 24.567.600 FCFA, source de financement : FADEC non affecté

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de contrôle de l'organe compétent sur le dossier d'approbation du marché ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (52 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**AOO N°5/0677/CO/SG/ST/PRMP/CCMP/SPRMP du 18/05/2017**

20. Marché N°5/1621/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/17 relatif aux travaux de construction d'un bâtiment pour les archives de la mairie de Ouidah, attribué à Entreprise MARA SERVICES, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 21.155.263 FCFA, source de financement : Budget Communal/FADEC

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de contrôle de l'organe compétent sur le dossier d'approbation du marché ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la mise à disposition des pièces manquantes.

**AOO N°5/o678/CO/SG/ST/PRMP/CCMP/CPMP/SPRMP du 18/05/2017**

21. Marché N°5/1622/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/17 relatif aux travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit (08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 1, attribué à Etablissement ACMAR pour un montant TTC de 39.647.977 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- PV d'ouverture des plis ;
- PV d'évaluation et d'analyse des offres ;
- PV d'attribution provisoire ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution provisoire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive ;
- Preuve de signature de l'attributaire et de l'AC ;
- Preuve d'approbation et d'enregistrement du marché ;
- Preuve de notification du marché approuvé

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Date et heure limite de dépôt des offres non mentionnées

**Conclusion :** Le consultant est dans l'impossibilité de se prononcer sur la régularité de la procédure d'attribution du marché ci-dessus compte tenu de l'indisponibilité des pièces.

**AOO N°5/o679/CO/SG/ST/PRMP/CCMP**

22. Marché N°5/1626/CO/SG/PRMP/SPRMP relatif aux travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah (Lot 1), attribué à Etablissement ACMAR, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 16.903.709 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

**AOO N°5/0679/CO/SG/ST/PRMP/CCMP**

23. Marché N°5/1627/CO/SG/PRMP/SPRMP relatif aux travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah (Lot 2), attribué à Entreprise SOK-AS, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 21.960.205 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

**AOO N°5/0679/CO/SG/ST/PRMP/CCMP**

24. Marché N°- relatif aux travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah (Lot 3), attribué à Ets FADENS, approuvé le 31/10/2017 pour un montant TTC de 18.803.540 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (45 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

**AOO N°5/0679/CO/SG/ST/PRMP/CCMP**

25. Marché N°1628 relatif aux travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah (Lot 4), attribué à Ets ACMAR, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 18.803.540 FCFA, source de financement : FADeC

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

**AOO N°5/0811/CO/SG/ST/PRMP/CCPMP/CPMP/SPRMP du 06/06/2017**

26. Marché N°- relatif aux travaux de poursuite et achèvement des clôtures des arrondissements de Ouidah 3, Djègbadji et Houakpè et aménagement de la rampe d'accès au bureau d'arrondissement de Gakpé., attribué à Entreprise COWACO Sarl, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 15.971.772 FCFA., source de financement : FADeC non affecté

**Les pièces manquantes :**

- Contrat de marché ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion** : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière sous réserve de l'obtention du contrat de marché.

**AOO N°5/08/2/CO/SG/ST/PRMP/CCPMP/CPMP/SPRMP du 06/06/2017**

27. Marché N°1995/CO/SG/PRMP/SPRMP du 09/10/2017 relatif aux travaux de réfection du centre de sante de Savi, attribué à SOK-AS, approuvé le 31/10/2017 pour un montant TTC de 21.329.595 FCFA. Source de financement : FADeC santé 2016

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (41 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Néant

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

**AOO N°F-SAF-13980 du 25/10/2016**

28. Marché N°5/051/CO/CPMP/SPRMP du 07/03/17 relatif à l'acquisition de vingt-et-un (21) engins à deux roues au profit des chefs services, des chefs divisions et certains agents de la Mairie de Ouidah, attribué à MGM COMPAGNIE SARL, approuvé le 04/07/2017 pour un montant TTC de 9.788.100 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication du DAC ;
- ANO de l'organe compétent sur le DAC ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (73 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- Incohérence observée dans la signature et l'approbation du contrat (contrat signé par l'AC le 07/03/17 ; approuvé le 04/07/2017 et signé par l'attributaire le 31/07/17) ;
- Délai anormalement long entre la date de dépôt des offres (28/11/2016) et la date de signature du contrat (31/07/2017) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

**Conclusion :** La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus et de la signature hors délai de validité

des offres (articles 85 et 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

29. Marché N°5/0396/CO/ST/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP du 12/04/2017 relatif aux travaux de confection de trois cent (300) fosses au nouveau cimetière municipal de Ouidah, attribué à LIFE LOGISTICS Sarl, approuvé le 15/09/2017 pour un montant TTC de 20.180.000 FCFA, source de financement : Budget Communal

**Les pièces manquantes :**

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

**Les points forts (forces) relevés :**

- Inscription du marché au PPMP 2017 ;
- ANO de l'organe compétent sur l'attribution du marché ;
- Effort de bonne gestion du délai de passation (42 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

**Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :**

- Défaut d'ANO de l'organe compétent sur le dossier d'appel à concurrence.

**Conclusion :** La procédure ayant aboutie à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'obtention de l'ANO de l'organe compétent sur le DAC.

**Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres ouvert**

| N° d'ordre   | Réf. du Marché                                        | Objet du Marché                                                                                                                                                                 | Valeur TTC du Marché | Opinions           |                   |                   |
|--------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|              |                                                       |                                                                                                                                                                                 |                      | 1                  | 2                 | 3                 |
| 1            | Contrat<br>N°5/0656/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 22/05/2017 | Enlèvement et au Traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                                                                              | 16 000 000           |                    |                   | X                 |
| 2            | Contrat<br>N°5/1616/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Acquisition de tables bancs et autres matériels pédagogiques au profit des écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah                                    | 34 144 480           | X                  |                   |                   |
| 3            | Contrat<br>N°5/1615/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Acquisition de mobilier pour l'équipement de dix (10) modules de trois (3) classes avec bureau du directeur plus magasin dans la commune de Ouidah                              | 24 567 600           | X                  |                   |                   |
| 4            | Contrat<br>N°5/1621/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un bâtiment pour les archives de la mairie de Ouidah                                                                                                  | 21 155 263           | X                  |                   |                   |
| 5            | Contrat<br>N°5/1622/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit (08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 1                             | 39 647 977           |                    |                   | X                 |
| 6            | Contrat<br>N°5/1626/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 1 | 16 903 709           | X                  |                   |                   |
| 7            | Contrat<br>N°5/1627/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 2 | 21 960 205           | X                  |                   |                   |
| 8            | Contrat<br>N°5/2025/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 13/10/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 3 | 18 803 540           | X                  |                   |                   |
| 9            | Contrat<br>N°5/1628/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 4 | 21 228 200           | X                  |                   |                   |
| 10           | Contrat<br>N°5/1629/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 31/08/2017 | Travaux de poursuite et achèvement des clôtures des arrondissements de Ouidah 3, Djègbadji et Houakpè et aménagement de la rampe d'accès au bureau d'arrondissement de Gakpè.   | 15 971 772           | X                  |                   |                   |
| 11           | Contrat<br>N°5/1995/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 09/10/2017 | Travaux de réfection du centre de sante de Savi                                                                                                                                 | 21 329 595           | X                  |                   |                   |
| 12           | Contrat<br>N°5/0521/CO/SG/PRMP/SPRMP<br>du 07/03/2017 | Acquisition de vingt-et-un (21) engins à deux roues au profit des chefs services, des chefs divisions et certains agents de la Mairie de Ouidah                                 | 9 788 100            |                    | X                 |                   |
| <b>TOTAL</b> |                                                       |                                                                                                                                                                                 | <b>281 680 441</b>   | <b>196 064 364</b> | <b>29 968 100</b> | <b>55 647 977</b> |

**Légende**

- 1 Procédure régulière
- 2 Procédure irrégulière
- 3 Impossibilité de se prononcer

## **VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC**

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au cours de notre mission, nous n'avons pas observé l'existence de recours au titre des exercices 2016 et 2017. Ainsi, nous n'avons pas d'observation faire à ce niveau.

## **VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE**

### **7.1. Appréciation du niveau d'exécution du PPM**

Le rapport annuel d'exécution du plan prévisionnel de passation des marchés n'a pas été communiqué au Consultant afin qu'il puisse apprécier le niveau d'exécution du plan de passation des marchés.

### **7.2. Examen des relevés de dépenses**

L'examen de l'exécution financière des marchés se présente comme suit :

➤ **Gestion 2016**

| N° d'ordre | Réf Marché                                             | Libellés                                                                                                                                                                    | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1          | Marché<br>N°5/0832/CO/SG/ST<br>du 21/09/2017           | <b>Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 1)</b>                                                                            | Non fourni                   | Non fourni                              | 22/11/2016           | Non fourni        | 8 500 419         | 7 777 787             | 91%                         | Non fourni                  | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 2          | Marché<br>N°5/0833/CO/SG/ST<br>du 21/09/2017           | <b>Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 2)</b>                                                                            | Non fourni                   | Non fourni                              | 22/11/2016           | Non fourni        | 4 726 997         | 4 726 997             | 100%                        | N/a                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 3          | Marché<br>N°5/0836/CO/SG/PR<br>MP/SPRMP du<br>21/09/16 | <b>Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la ville de Ouidah</b>                                                                                            | Non fourni                   | Non fourni                              | Non fourni           | Non fourni        | 5 945 100         | 5 945 100             | 100%                        | N/a                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 4          | Contrat<br>N°5/1148/CO/SG/SPR<br>MP du 17/11/2016      | <b>Travaux de clôture du Centre de Santé de Ouidah II</b>                                                                                                                   | Non fourni                   | Non fourni                              | 02/06/2017           | Non fourni        | 15 716 980        | 15 716 980            | 100%                        | N/a                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 5          | Contrat<br>N°5/1146/CO/SG/SPR<br>MP du 17/11/2016      | <b>Recrutement d'un contrôleur pour le suivi des travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines</b> | Non fourni                   | Non fourni                              | 03/06/2017           | Non fourni        | 300 000           | 300 000               | 100%                        | N/a                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 6          | Marché<br>N°5/0834/CO/SG/PR<br>MP/SPRMP du<br>21/09/16 | <b>Travaux de couverture du bâtiment abritant les services techniques et les archives de la Mairie</b>                                                                      | Non fourni                   | Non fourni                              | 21/12/2016           | Non fourni        | 19 748 854        | 19 745 854            | 100%                        | N/a                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 7          | Marché<br>N°5/0835/CO/SG/PR<br>MP/SPRMP du<br>21/09/16 | <b>Enlèvement et traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah</b>                                                                                      | Non fourni                   | Non fourni                              | Non fourni           | Non fourni        | 18 880 000        | 16 000 000            | 85%                         | Non fourni                  | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 8          | Contrat<br>N°5/1147/CO/SG/SPR<br>MP du 17/11/2016      | <b>Travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines</b>                                               | Non fourni                   | Non fourni                              | 03/12/2017           | Non fourni        | 15 877 283        | 15 877 283            | 100%                        | N/a                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

➤ **Gestion 2017**

| N° d'ordre | Réf Marché                                      | Libellés                                                                                                                                                                                                                                                          | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1          | Contrat N°5/1617/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 1                                                                                                                   | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 495 600           | 495 600               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 2          | Contrat N°5/1618/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 2                                                                                                                   | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 613 600           | 613 600               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 3          | Contrat N°5/2025/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/10/2017 | Consultation restreinte relative au Recrutement d'un cabinet en vue de l'évaluation du Plan de développement Communal (PDC) 2 <sup>ème</sup> Génération et de l'élaboration du Plan de Développement Communal 3 <sup>ème</sup> Génération de la Commune de Ouidah | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 3820000           | 3820000               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 4          | Contrat N°5/0655/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/05/2017 | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                       | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 5945100           | 5945100               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

| N° d'ordre | Réf Marché                                      | Libellés                                                                                                                                           | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 5          | Contrat N°5/0656/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/05/2017 | Enlèvement et au Traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                                                 | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 16000000          | 16000000              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 6          | Contrat N°5/1615/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Acquisition de mobilier pour l'équipement de dix (10) modules de trois (3) classes avec bureau du directeur plus magasin dans la commune de Ouidah | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 24567600          | 24567600              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 7          | Contrat N°5/1621/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un bâtiment pour les archives de la mairie de Ouidah                                                                     | non fourni                   | non fourni                              | 20/12/2017           | –                 | 21155263          | 21155263              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 8          | Contrat N°5/1622/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 1 | non fourni                   | non fourni                              | 06/02/2018           | –                 | 39647977          | 39647977              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 9          | Contrat N°5/1623/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 2 | non fourni                   | non fourni                              | 12/03/2018           | –                 | 40714980          | 40714980              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

| N° d'ordre | Réf Marché                                      | Libellés                                                                                                                                                                        | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 10         | Contrat N°5/1624/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 3                              | non fourni                   | non fourni                              | 12/04/2018           | –                 | 37662246          | 37662246              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 11         | Contrat N°5/1625/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 4                              | non fourni                   | non fourni                              | 06/10/2017           | –                 | 38945059          | 38945059              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 12         | Contrat N°5/1626/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 1 | non fourni                   | non fourni                              | 11/01/2018           | –                 | 16903709          | 16903709              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 13         | Contrat N°5/1627/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 2 | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 21960205          | 21960205              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 14         | Contrat N°5/2025/CO/SG/PRMP/SPRMP du 13/10/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 3 | non fourni                   | non fourni                              | 24/04/2018           | –                 | 18803540          | 18803540              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

| N° d'ordre | Réf Marché                                      | Libellés                                                                                                                                                                        | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 15         | Contrat N°5/1628/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de réfection de modules de classes avec / sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 4 | non fourni                   | non fourni                              | 11/01/2018           | –                 | 21228200          | 21228200              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 16         | Contrat N°5/1629/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de poursuite et achèvement des clôtures des arrondissements de Ouidah 3, Djègbadji et Houakpè et aménagement de la rampe d'accès au bureau d'arrondissement de Gakpè.   | non fourni                   | non fourni                              | 23/03/2018           | –                 | 15971772          | 15971772              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 17         | Contrat N°5/0708/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/2017 | Entretien des places publiques, du terrain et des cimetières municipaux de la commune de Ouidah                                                                                 | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 4130000           | 4130000               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 18         | Contrat N°5/0709/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/2017 | Acquisition et pose de trois (03) climatiseurs dans le bureau du Secrétaire Général, du Chef Division Budget et Comptabilité et dans le local technique de la Mairie de Ouidah  | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | –                 | 1298000           | 1298000               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 19         | Contrat N°5/0710/CO/SG/PRMP/SPRMP du 29/05/2017 | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit de la Mairie de Ouidah                                                                          | non fourni                   | non fourni                              | 16/06/2017           | –                 | 2031887           | 2031887               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

| N° d'ordre | Réf Marché                                      | Libellés                                                                                                                                         | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 20         | Contrat N°5/051/CO/SG/PRMP/SPRMP du 07/03/2017  | Acquisition de vingt-et-un (21) engins à deux roues au profit des chefs services, des chefs divisions et certains agents de la Mairie de Ouidah  | non fourni                   | non fourni                              | 05/09/2017           | —                 | 9788100           | 9788100               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 21         | Contrat N°5/0984/CO/SG/PRMP/SPRMP du 22/06/2017 | Acquisition de dix (10) engins à deux roues au profit des Chefs d'Arrondissement de la Commune de Ouidah                                         | non fourni                   | non fourni                              | 14/08/2017           | —                 | 3850000           | 3850000               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 22         | Contrat N°5/1631/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Marché de clientèle pour la confection de valeurs inactives                                                                                      | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | —                 | 2465964           | 2465964               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 23         | Contrat N°5/1632/CO/SG/PRMP/SPRMP du 31/08/2017 | Travaux de confection de trois cent (300) fosses au nouveau cimetière municipal de Ouidah                                                        | non fourni                   | non fourni                              | 05/12/2017           | —                 | 20180000          | 20180000              | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 24         | Contrat N°5/2058/CO/SG/PRMP/SPRMP du 11/10/2017 | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction d'un Bâtiment abritant les archives de la commune de Ouidah | non fourni                   | non fourni                              | non fourni           | —                 | 435000            | 435000                | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

| N° d'ordre | Réf Marché                                       | Libellés                                                                                                                 | Délai d'exécution (en jours) | Date d'ordre de service/ remise de site | Réception provisoire | Retard (en jours) | Montant du marché | Montant total mandaté | Taux d'exécution financière | Garantie de bonne exécution | Observation                                                               |
|------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 25         | Contrat N°5/1329/CO/SG/P RMP/SPRMP du 11/08/2017 | Acquisition de matériel de bureau au profit de la mairie de Ouidah                                                       | non fourni                   | non fourni                              | 05/09/2017           | –                 | 1433700           | 1433700               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 26         | Contrat N°5/1330/CO/SG/P RMP/SPRMP du 11/08/2017 | Acquisition de mobilier de bureau et de rangement pour l'équipement du bâtiment abritant les archives de la commune      | non fourni                   | non fourni                              | 26/12/2017           | –                 | 4212600           | 4212600               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 27         | Contrat N°5/1331/CO/SG/P RMP/SPRMP du 11/08/2017 | Acquisition de mobilier pour l'équipement des bureaux d'arrondissement et la salle des conseillers a la mairie de Ouidah | non fourni                   | non fourni                              | 06/11/2017           | –                 | 1796617           | 1796617               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |
| 28         | Contrat N°5/1332/CO/SG/P RMP/SPRMP du 11/08/2017 | Travaux de construction d'une paillote au centre de promotion sociale de Ouidah.                                         | non fourni                   | non fourni                              | 21/12/2017           | –                 | 5640400           | 5640400               | 100%                        | N/A                         | Impossibilité de donner une opinion sur le délai d'exécution de ce marché |

## VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

### 8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

#### ❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

### 8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

#### ❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de moyennes | Type de conclusion du consultant                                                              | Libellé de la conclusion                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0,80 à 1             | « Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »        | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur      |
| 0,50 à 0,79          | « Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »   | L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur       |
| 0,30 à 0,49          | « Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics » | L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur |
| 0 à 0,29             | « Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »      | L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théoriquement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

| Tranches de taux de non-conformité                        | Type de conclusion du consultant   | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "       | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Conformité <b>Satisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |

|                                                           |                                         |                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Conformité<br><b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées. |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | "Conformité<br><b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.   |

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

| Tranches de taux de non-conformité                        | Type de conclusion du consultant        | Libellé de la conclusion                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taux inférieur à 10%                                      | "Performance <b>élevée</b> "            | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.        |
| Taux compris entre 10% et 30%<br>(10% inclus, 30% exclus) | "Conformité<br><b>Satisfaisante</b> "   | L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées. |
| Taux compris entre 30% et 50%<br>(30% inclus, 50% exclus) | "Conformité<br><b>Moyenne</b> "         | L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.                          |
| Taux supérieur ou égal à 50%                              | "Conformité<br><b>Insatisfaisante</b> " | L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.                            |

### 8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

| N° d'ordre                                                        | Organes | Points de contrôle                                                                                          | OK/KO | Note<br>1 pour OK<br>0 pour KO | Commentaires             | Description de l'indicateur de performance                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC</b> |         |                                                                                                             |       |                                |                          |                                                                                                               |
| 1                                                                 | PRMP    | Acte de désignation de la PRMP                                                                              | KO    | 0,00                           | Document inexistant      | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 2                                                                 |         | Déclaration sur l'honneur de la PRMP                                                                        | N/A   | -                              | RAS                      | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 3                                                                 |         | Existence d'un rapport d'exécution des marchés                                                              | N/A   | -                              | RAS                      | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 4                                                                 |         | Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes                           | N/A   | -                              | RAS                      | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 5                                                                 |         | Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires                   | N/A   | -                              | RAS                      | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 6                                                                 | CPMP    | Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP                                                        | OK    | 1,00                           | L'acte est signé en 2017 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 7                                                                 |         | Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires | N/A   | -                              | RAS                      | OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave<br>KO= Autres raisons |
| 8                                                                 | CCMP    | Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP                                                        | OK    | 1,00                           | L'acte est signé en 2017 | OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité                                                                       |
| 9                                                                 |         | Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires | N/A   | -                              | RAS                      | OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave<br>KO= Autres raisons |
|                                                                   |         | <b>NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES</b>                                                    |       | 0,67                           |                          |                                                                                                               |

**Conclusion : Le niveau de performance est de 0,67%.**

Nous pouvons noter qu'il y a mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que la Commune de Ouidah présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur.

#### 8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

##### ➤ Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a)*100 | Commentaires                  | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                     |                               |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                     |                               |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 8                 | 8           | 1                                        | 13%                                 | RAS                           | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 0                 | 0           | 0                                        | -                                   | Pas de procédure dérogatoire  | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Dossier d'Appel d'Offres (DAO)                                    | 3                 | 3           | 2                                        | 67%                                 | RAS                           | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 3                 | 3           | 1                                        | 33%                                 | RAS                           | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 5                 | 5           | 0                                        | 0%                                  | RAS                           | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 8                 | 8           | 0                                        | 0%                                  | RAS                           | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                                                        |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 8                 | 8           | 0                                        | 0%                                  | RAS                           | Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report                                                                                          |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 8                 | 8           | 0                                        | 0%                                  | RAS                           | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 3                 | 3           | 3                                        | 100%                                | RAS                           | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP ) pour les DC                     | 5                 | 5           | 2                                        | 40%                                 | Non applicable                | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 3                 | 3           | 3                                        | 100%                                | RAS                           | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 8                 | 8           | 0                                        | 0%                                  | RAS                           | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                                                              |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 8                 | 8           | 0                                        | 0%                                  | Contrats approuvés hors délai | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | -                                   | Pas de recours                | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)                    |                   |             |                                          | 29,38%                              |                               |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 61,50%                              |                               |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)                         |                   |             |                                          | 47,76%                              |                               |                                                                                                                                                                                              |

#### **Conclusion : Le taux de non-conformité effectif est de 47,76%.**

Nous pouvons dire qu'il y a une **conformité moyenne** et qu'en 2016, la Commune de Ouidah n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

➤ **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

| N° d'ordre                                         | Points de contrôle                                                | Volume de marchés |             | Volume de non-conformités constatées (b) | % de non-conformités (c) =(b/a)*100 | Commentaires                 | Description de l'indicateur de performance                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                                   | Demandés          | Audités (a) |                                          |                                     |                              |                                                                                                                                                                                              |
| REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION |                                                                   |                   |             |                                          |                                     |                              |                                                                                                                                                                                              |
| 1                                                  | Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics | 32                | 29          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM                                                                                                                                              |
| 2                                                  | Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)        | 0                 | 0           | 0                                        | -                                   | Pas de procédure dérogatoire | Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP                                                                                                                      |
| 3                                                  | Dossier d'Appel d'Offres (DAO)                                    | 16                | 11          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP                                                                                                                                      |
| 4                                                  | Avis de publicité                                                 | 16                | 11          | 2                                        | 18%                                 | RAS                          | Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées                                                                                                                                      |
| 5                                                  | Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC                       | 16                | 15          | 3                                        | 20%                                 | RAS                          | Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)                                                                                     |
| 6                                                  | Réception des offres dans les délais du DAO                       | 32                | 29          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis                                                                                                        |
| 7                                                  | Ouverture des offres dans les délais du DAO                       | 32                | 29          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report                                                                                          |
| 8                                                  | Evaluation des offres                                             | 32                | 29          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC) |
| 9                                                  | Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)                          | 16                | 11          | 0                                        | 0%                                  | RAS                          | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP                                                                     |
| 10                                                 | Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC                      | 16                | 15          | 3                                        | 20%                                 | Non applicable               | Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)                                                                        |
| 11                                                 | Publication de l'attribution provisoire                           | 16                | 11          | 1                                        | 9%                                  | RAS                          | Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication                                                                                                           |
| 12                                                 | Signature du contrat                                              | 32                | 26          | 9                                        | 35%                                 | RAS                          | Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées                                                                                                                              |
| 13                                                 | Approbation du contrat                                            | 32                | 26          | 14                                       | 54%                                 | Approbation hors délai       | Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité                                                                             |
| 14                                                 | Recours sur l'attribution du marché                               | 0                 | 0           | 0                                        | -                                   | Pas de recours               | Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante                                                                                                                      |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)                    |                   |             |                                          | 12,98%                              |                              |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)                                           |                   |             |                                          | 78,50%                              |                              |                                                                                                                                                                                              |
|                                                    | TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)                         |                   |             |                                          | 16,53%                              |                              |                                                                                                                                                                                              |

**Conclusion : Le taux de non-conformité effectif est de 16,53%.**

Nous pouvons dire qu'il y a une conformité satisfaisante et qu'en 2017, la Commune de Ouidah ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

#### **8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés**

En raison de l'indisponibilité de nombreuses pièces de règlement, le consultant n'est pas en mesure d'apprécier la performance liée à l'exécution financière.

## IX. ANNEXES

## ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

| N° d'ordre | Entité            | Noms et prénoms    | Fonctions          |
|------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| 1          | Commune de Ouidah | HINNOU Landry      | SG                 |
| 2          |                   | Do REGO Taofic     | C/SAF              |
| 3          |                   | ADJAHOU Victor     | C/ST               |
| 4          |                   | MINHINTO Orietta   | Membre SP-PRMP     |
| 5          |                   | ADJOVI Juste Codjo | Collaborateur C/ST |
| 6          |                   | GUEDEGBE Marius    | SP/PRMP            |

## ANNEXE 2 : LES TABLEAUX D'EXHAUSTIVITE

➤ 2016

### - Procédure de demande de cotation

|    |                                                                                                                                                                      | Demande de cotation |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |     |   |   |   | Contractualisation |   |   | TOTAL Requi | TOTAL | %   | % Global |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|-----|---|---|---|--------------------|---|---|-------------|-------|-----|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                              | 2                   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |     |   |   |   | 5                  |   |   | s           |       |     |          |
|    |                                                                                                                                                                      | a                   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j   | k | l | m | n                  | o | p |             |       |     |          |
| 1  | Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 1)                                                                            | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | N/A | 0 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15          | 11    | 73% | 67%      |
| 2  | Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 2)                                                                            | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | N/A | 0 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15          | 11    | 73% |          |
| 3  | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la ville de Ouidah                                                                                            | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | N/A | 1 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15          | 12    | 80% |          |
| 4  | Travaux de clôture du Centre de Santé de Ouidah II                                                                                                                   | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 0 | 0                                            | 1 | 0 | N/A | 0 | 0 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15          | 8     | 53% |          |
| 5  | Recrutement d'un contrôleur pour le suivi des travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines | 1                   | 1 | 0                                | 1 | 1 | 0 | 0                                            | 1 | 0 | N/A | 1 | 0 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15          | 8     | 53% |          |

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

## - Procédure d'appel d'offres ouvert

|    |                                                                                                                        | DAO |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |     |   |   |   | Contractualisation |   |   | TOTAL Requi<br>s | TOTAL | %   | % Global |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|-----|---|---|---|--------------------|---|---|------------------|-------|-----|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                | 2   |   | 3                                |   |   |   | 4                                            |   |   |     |   |   |   | 5                  |   |   |                  |       |     |          |
|    |                                                                                                                        | a   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j   | k | l | m | n                  | o | p |                  |       |     |          |
| 1  | Travaux de couverture du bâtiment abritant les services techniques et les archives de la Mairie                        | 1   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | N/A | 0 | 1 | 0 | 1                  | 1 | 0 | 15               | 11    | 73% | 56%      |
| 2  | Enlèvement et traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                        | 1   | 0 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 0 | N/A | 0 | 1 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15               | 9     | 60% |          |
| 3  | Travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines | 0   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 0 | 0                                            | 0 | 0 | N/A | 0 | 0 | 0 | 1                  | 0 | 0 | 15               | 5     | 33% |          |

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

➤ 2017

## - Tableau d'exhaustivité de la procédure de demande de cotation

| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                                                                                                           | Demande de cotation |   | Réception & ouverture des offres |   |   |   | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |   |   |     |   |   |   | Contractualisation |   |     | TOTAL Requi s | TOTAL | %   | % Global |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---|----------------------------------|---|---|---|----------------------------------------------|---|---|-----|---|---|---|--------------------|---|-----|---------------|-------|-----|----------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                   | a                   | b | c                                | d | e | f | g                                            | h | i | j   | k | l | m | n                  | o | p   |               |       |     |          |
| 1  | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 1                                                                                                                   | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | o | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% | 76%      |
| 2  | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 2                                                                                                                   | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | o | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% |          |
| 3  | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 4                                                                                                                   | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | o | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% |          |
| 4  | Consultation restreinte relative au Recrutement d'un cabinet en vue de l'évaluation du Plan de développement Communal (PDC) 2 <sup>ème</sup> Génération et de l'élaboration du Plan de Développement Communal 3 <sup>ème</sup> Génération de la Commune de Ouidah | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 12    | 80% |          |
| 5  | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                       | o                   | o | o                                | 1 | 1 | o | o                                            | o | 1 | N/A | o | o | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 5     | 33% |          |
| 6  | Entretien des places publiques, du terrain et des cimetières municipaux de la commune de Ouidah                                                                                                                                                                   | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 13    | 87% |          |
| 7  | Acquisition et pose de trois (03) climatiseurs dans le bureau du Secrétaire Général, du Chef Division Budget et Comptabilité et dans le local technique de la Mairie de Ouidah                                                                                    | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 13    | 87% |          |
| 8  | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit de la Mairie de Ouidah                                                                                                                                                            | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | o | o | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% |          |
| 9  | Acquisition de dix (10) engins à deux roues au profit des Chefs d'Arrondissement de la Commune de Ouidah                                                                                                                                                          | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | o | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% |          |
| 10 | Marché de clientèle pour la confection de valeurs inactives                                                                                                                                                                                                       | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | o | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% |          |
| 11 | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction d'un Bâtiment abritant les archives de la commune de Ouidah                                                                                                                  | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | o | o | o                  | 1 | o   | 15            | 10    | 67% |          |
| 12 | Acquisition de matériel informatique au profit de la commune de Ouidah                                                                                                                                                                                            | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 12    | 80% |          |
| 13 | Acquisition de matériel de bureau au profit de la mairie de Ouidah                                                                                                                                                                                                | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | o | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 11    | 73% |          |
| 14 | Acquisition de mobilier de bureau et de rangement pour l'équipement du bâtiment abritant les archives de la commune                                                                                                                                               | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | 1 | 1                  | 1 | N/A | 15            | 14    | 93% |          |
| 15 | Travaux de construction d'une paillotte au centre de promotion sociale de Ouidah.                                                                                                                                                                                 | 1                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | 1 | 1                  | 1 | o   | 15            | 14    | 93% |          |
| 16 | Acquisition de matériel électrique pour l'entretien du réseau d'éclairage public de la Commune                                                                                                                                                                    | o                   | 1 | 1                                | 1 | 1 | 1 | 1                                            | 1 | 1 | N/A | 1 | 1 | o | 1                  | 1 | o   | 15            | 12    | 80% |          |

Légende: « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

## - Tableau d'exhaustivité de la procédure d'appel d'offres ouvert

|    |                                                                                                                                                                                | DAO |     | Réception & ouverture des offres |   |   |     | Analyse, Evaluation des offres & Attribution |     |     |     |     |     |     | Contractualisation |     |     | TOTAL Requi s | TOTAL | %   | % Global |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|----------------------------------|---|---|-----|----------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------------------|-----|-----|---------------|-------|-----|----------|
| N° | Marchés (N° & Intitulé)                                                                                                                                                        | 2   |     | 3                                |   |   |     | 4                                            |     |     |     |     |     |     | 5                  |     |     |               |       |     |          |
|    |                                                                                                                                                                                | a   | b   | c                                | d | e | f   | g                                            | h   | i   | j   | k   | l   | m   | n                  | o   | p   |               |       |     |          |
| 1  | Enlèvement et au Traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                                                                             | N/A | N/A | N/A                              | 1 | 1 | N/A | N/A                                          | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | 1                  | N/A | N/A | 15            | 3     | 20% | 81%      |
| 2  | Acquisition de tables bancs et autres matériels pédagogiques au profit des écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah                                   | 0   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 13    | 87% |          |
| 3  | Acquisition de mobilier pour l'équipement de dix (10) modules de trois (3) classes avec bureau du directeur plus magasin dans la commune de Ouidah                             | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 14    | 93% |          |
| 4  | Travaux de construction d'un bâtiment pour les archives de la mairie de Ouidah                                                                                                 | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 14    | 93% |          |
| 5  | Travaux de construction d'un module de trois (03) classes avec bureau du directeur et magasin dans huit(08) écoles primaires publiques (EPP) Lot 1                             | 1   | 1   | 1                                | 0 | 0 | 1   | 1                                            | 0   | 0   | 1   | 1   | 0   | 0   | 0                  | 1   | 0   | 15            | 8     | 53% |          |
| 6  | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 1 | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 14    | 93% |          |
| 7  | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 2 | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 14    | 93% |          |
| 8  | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 3 | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 14    | 93% |          |
| 9  | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 4 | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 14    | 93% |          |
| 10 | Travaux de poursuite et achèvement des clôtures des arrondissements de Ouidah 3, Djègbadji et Houakpè et aménagement de la rampe d'accès au bureau d'arrondissement de Gakpè.  | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 0   | 0                  | 1   | 0   | 15            | 12    | 80% |          |
| 11 | Travaux de réfection du centre de sante de Savi                                                                                                                                | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 0   | 1   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 13    | 87% |          |
| 12 | Acquisition de vingt-et-un (21) engins a deux roues au profit des chefs services, des chefs divisions et certains agents de la Mairie de Ouidah                                | 0   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 0   | 0   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 11    | 73% |          |
| 13 | Travaux de confection de trois cent (300) fosses au nouveau cimetière municipal de Ouidah                                                                                      | 1   | 1   | 1                                | 1 | 1 | 1   | 1                                            | 1   | 1   | N/A | 1   | 1   | 0   | 1                  | 1   | 0   | 15            | 13    | 87% |          |

Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures d'appels d'offres ouvert (AOO)

### **1. Planification**

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

### **2. DAO**

- a. Avis d'appel d'offres publié
- b. Dossier d'Appel d'Offres validé

### **3. Réception & Ouverture des offres**

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

### **4. Analyse, évaluation & attribution**

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### **5. Contractualisation**

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures de Demande de Cotation (DC)

### 1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

### 2. Dossier de demande de cotation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

### 3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

### 4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

### 5. Contractualisation

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

**ANNEXE N°3 : DETERMINATION DU DELAI MOYEN DE PASSATION****➤ Gestion 2016**

| N°ordre                                                          | A                                                                                                                      | De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis | Du dépôt des plis à l'attribution provisoire | De l'attribution provisoire à la signature du contrat | De la signature du contrat à l'approbation du marché | Total |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
|                                                                  | Intitulés du marché                                                                                                    |                                                       |                                              |                                                       |                                                      |       |
| 1                                                                | Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 1)                              | 59                                                    | 6                                            | 49                                                    | -                                                    | 114   |
| 2                                                                | Travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO dans la Commune de Ouidah (Lot 2)                              | 59                                                    | 6                                            | 29                                                    | -                                                    | 94    |
| 3                                                                | Curage des caniveaux et ouvrages d'assainissement dans la ville de Ouidah                                              | -                                                     | 6                                            | 28                                                    | -                                                    | 34    |
| 4                                                                | Travaux de clôture du Centre de Santé de Ouidah II                                                                     | 33                                                    | 3                                            | 90                                                    | 0                                                    | 126   |
| 5                                                                | Travaux de couverture du bâtiment abritant les services techniques et les archives de la Mairie                        | 34                                                    | 5                                            | 112                                                   | 81                                                   | 232   |
| 6                                                                | Enlèvement et traitement des déchets solides ménagers dans la commune de Ouidah                                        | 34                                                    | 5                                            | 114                                                   | 0                                                    | 153   |
| 7                                                                | Travaux de construction d'une galerie marchande constituée de 8 hangars y compris un module de latrine à trois cabines | -                                                     | -                                            | 93                                                    | 0                                                    | 93    |
| TOTAL                                                            |                                                                                                                        |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 846   |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                                        |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 546   |
| Volume de marchés concernés (pertinents)                         |                                                                                                                        |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 7     |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                                        |                                                       |                                              |                                                       |                                                      | 78    |

## ➤ Gestion 2017

| N°ordre | A                                                                                                                                                                                                                                                                 | De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis | Du dépôt des plis à l'attribution provisoire | De l'attribution provisoire à la signature du contrat | De la signature du contrat à l'approbation du marché | Total |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------|
|         | Intitulés du marché                                                                                                                                                                                                                                               |                                                       |                                              |                                                       |                                                      |       |
| 1       | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 1                                                                                                                   | -                                                     | 4                                            | 69                                                    | -                                                    | 73    |
| 2       | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 2                                                                                                                   | -                                                     | 4                                            | 69                                                    | -                                                    | 73    |
| 3       | Recrutement de maitres d'œuvre/contrôleurs pour le suivi des travaux de construction de huit modules de classes dans la commune de Ouidah lot 4                                                                                                                   | -                                                     | 4                                            | 69                                                    | -                                                    | 73    |
| 4       | Consultation restreinte relative au Recrutement d'un cabinet en vue de l'évaluation du Plan de développement Communal (PDC) 2 <sup>ème</sup> Génération et de l'élaboration du Plan de Développement Communal 3 <sup>ème</sup> Génération de la Commune de Ouidah | -                                                     | 6                                            | 21                                                    | 7                                                    | 34    |
| 5       | Acquisition de tables bancs et autres matériels pédagogiques au profit des écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah                                                                                                                      | -                                                     | 2                                            | 50                                                    | 15                                                   | 67    |
| 6       | Acquisition de mobilier pour l'équipement de dix (10) modules de trois (3) classes avec bureau du directeur plus magasin dans la commune de Ouidah                                                                                                                | 33                                                    | 2                                            | 50                                                    | 15                                                   | 100   |
| 7       | Travaux de construction d'un bâtiment pour les archives de la mairie de Ouidah                                                                                                                                                                                    | 31                                                    | 4                                            | 69                                                    | 15                                                   | 119   |
| 8       | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 1                                                                                    | 31                                                    | 4                                            | 69                                                    | 15                                                   | 119   |
| 9       | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 2                                                                                    | 31                                                    | 4                                            | 69                                                    | 15                                                   | 119   |
| 10      | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 3                                                                                    | 102                                                   | 2                                            | 43                                                    | 18                                                   | 165   |
| 11      | Travaux de réfection de modules de classes avec/ sans bureau du directeur et magasin dans quinze (15) écoles maternelles et primaires publiques de la commune de Ouidah. Lot 4                                                                                    | 31                                                    | 4                                            | 69                                                    | 15                                                   | 119   |
| 12      | Travaux de réfection du centre de sante de Savi                                                                                                                                                                                                                   | 83                                                    | 1                                            | 40                                                    | 22                                                   | 146   |
| 13      | Entretien des places publiques, du terrain et des cimetières municipaux de la commune de Ouidah                                                                                                                                                                   | 7                                                     | 5                                            | 35                                                    | -                                                    | 47    |
| 14      | Acquisition et pose de trois (03) climatiseurs dans le bureau du Secrétaire Général, du Chef Division Budget et Comptabilité et dans le local technique de la Mairie de Ouidah                                                                                    | -                                                     | 5                                            | 35                                                    | -                                                    | 40    |
| 15      | Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit de la Mairie de Ouidah                                                                                                                                                            | 7                                                     | 5                                            | 35                                                    | 0                                                    | 47    |

|                                                                  |                                                                                                                                                 |    |    |     |    |      |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|----|------|
| 16                                                               | Acquisition de vingt-et-un (21) engins à deux roues au profit des chefs services, des chefs divisions et certains agents de la Mairie de Ouidah | -  | 3  | 242 | -  | 245  |
| 17                                                               | Acquisition de dix (10) engins à deux roues au profit des Chefs d'Arrondissement de la Commune de Ouidah                                        | -  | 3  | 39  | -  | 42   |
| 18                                                               | Marché de clientèle pour la confection de valeurs inactives                                                                                     | -  | 22 | 63  | -  | 85   |
| 19                                                               | Travaux de confection de trois cent (300) fosses au nouveau cimetière municipal de Ouidah                                                       | 43 | 1  | 41  | 15 | 100  |
| 20                                                               | Acquisition de matériel informatique au profit de la commune de Ouidah                                                                          | -  | 4  | 52  | -  | 56   |
| 21                                                               | Acquisition de matériel de bureau au profit de la mairie de Ouidah                                                                              | -  | 2  | 55  | -  | 57   |
| 22                                                               | Acquisition de mobilier de bureau et de rangement pour l'équipement du bâtiment abritant les archives de la commune                             | 8  | 4  | 53  | -  | 65   |
| 23                                                               | Travaux de construction d'une paillotte au centre de promotion sociale de Ouidah.                                                               | 8  | 4  | 53  | -  | 65   |
| 24                                                               | Acquisition de matériel électrique pour l'entretien du réseau d'éclairage public de la Commune                                                  | -  | 6  | 21  | -  | 27   |
| TOTAL                                                            |                                                                                                                                                 |    |    |     |    | 2083 |
| Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat         |                                                                                                                                                 |    |    |     |    | 1516 |
| Volume de marchés concernés (pertinents)                         |                                                                                                                                                 |    |    |     |    | 24   |
| Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats |                                                                                                                                                 |    |    |     |    | 63   |

## **ANNEXE N°4 : PV DE RESTITUTION**

### **PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017**

**Nom de l'autorité contractante :** Commune de Ouidah

**Date de tenue de la séance de restitution :** 13 janvier 2020

**Heure de démarrage :** 15h 43 mn

**Heure de fin :** 16h 30 mn

**Personnes présentes à la séance :**

(Cf liste de la séance de restitution ci-jointe)

#### **I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution**

Les taux d'exhaustivité qui sont de 61,50% et 78,50% respectivement pour 2016 et 2017 ont été communiqués et expliqués par les auditeurs. Ils ont souligné que les pièces manquantes sont consignées au niveau de l'audit de chaque marché à la section 5.5 du rapport provisoire.

#### **II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte**

Aucune pièce n'a été collectée au cours de la séance de restitution. La documentation complémentaire parviendra au cabinet le **vendredi 17 janvier 2020 à 17 heures.**

#### **III. Synthèse des observations du consultant**

##### **3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC**

La plupart des actes de désignation et de mise en place des organes ont été communiqués et témoignent de l'existence formelle desdits organes. Seulement, il faut noter que ces actes sont datés de 2017. Ceux qui sont valables au titre de l'exercice 2016 ont été alors demandés par les auditeurs.

Les auditeurs ont également posé la question aux acteurs sur l'existence des moyens (humains, matériels, financiers) adéquats de travail.

##### **3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Ouidah au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, appelle les conclusions ci-après de la part des auditeurs :

*Signature* ✓

## Gestion 2016

| N° d'ordre | Mode de passation   | Volume de marchés | Opinions                          |             |        |       |
|------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------|--------|-------|
|            |                     |                   | Favorable/ favorable avec réserve | Défavorable |        |       |
|            |                     |                   |                                   | IRR         | NUL    | IMP   |
| 1          | AOO                 | 3                 | 0                                 | 3           | 0      | 0     |
| 2          | Demande de cotation | 5                 | 1                                 | 3           | 1      | 0     |
|            | Total général       | 8                 | 1                                 | 6           | 1      | 0     |
|            | %                   | 100%              | 12,50%                            | 75,00%      | 12,50% | 0,00% |

## Légende

- REG Procédure régulière  
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
 IRR Procédure irrégulière  
 NUL Marché nul

## Gestion 2017

| N° d'ordre | Mode de passation   | Volume de marchés | Opinions                          |             |       |        |
|------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------|-------|--------|
|            |                     |                   | Favorable/ favorable avec réserve | Défavorable |       |        |
|            |                     |                   |                                   | IRR         | NUL   | IMP    |
| 1          | AOO                 | 13                | 9                                 | 2           | 0     | 2      |
| 2          | Demande de cotation | 16                | 7                                 | 8           | 0     | 1      |
|            | Total général       | 29                | 16                                | 10          | 0     | 3      |
|            | %                   | 100%              | 55,17%                            | 34,48%      | 0,00% | 10,34% |

## Légende

- REG Procédure régulière  
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités  
 IRR Procédure irrégulière  
 NUL Marché nul

## 3.3. Sur les plaintes

L'autorité contractante affirme n'avoir reçu aucune plainte aux titres des gestions budgétaires 2016 et 2017. D'ailleurs le point des décisions de l'ARMP n'en a pas fait cas.

## 3.4. Sur l'exécution financière

La synthèse sur l'audit d'exécution financière sera communiquée à l'autorité contractante sous peu.

## IV. Observations de l'audit

Les observations de l'audit ont porté sur les trois points suivants :

- L'indisponibilité des pièces est imputable au système d'archivage qui a connu assez de mouvement dans la période 2016-2017 à cause de différentes missions d'audit.

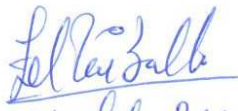
87 ✓

- L'autorité contractante se propose de rendre disponible l'ensemble des pièces complémentaires requises et de les porter au niveau du cabinet BEC le vendredi 17 janvier 2020 à 17 heures.
- En ce qui concerne les moyens, le problème ne se pose par en termes de ressources humaines. Cependant, les moyens matériels, notamment le matériel roulant fait défaut, ce qui empiète parfois sur la mise en œuvre de certaines diligences au niveau du secrétariat permanent de la PRMP. Il en est de même des moyens financiers pour lesquels il n'existe pas de cadre légal pour la rétribution des membres des différents organes.

La séance a été levée à 16h 30 mn.

NB : la liste de présence est jointe en annexe.

Fait à Ouidah, le 13 janvier 2020

  
Michel BALLO  
Pour Bec Sarl

  
ETEKPO Christian  
Pour l'Autorité Contractante

**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES  
AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017**

**SEANCE DE RESTITUTION**

Autorité Contractante : Commune de Ouidah  
Ouidah, le 13/01/2020

**Liste de présence**

| N° | Nom & Prénoms        | Responsabilité & Structure | Tél. & Mail                                      | Signature                                                                           |
|----|----------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | BALLO Zola Michel    | Auditeur Cabinet BEC Sarl  | +22 94305422 / 95348107<br>bec_scp@yahoo.fr      |    |
| 2  | D'ALMEIDA Evangéline | Auditeur cabinet BEC Sarl  | 965103971                                        |    |
| 3  | GNINOT C. René       | D.A.M.                     | 97580685                                         |    |
| 4  | GUEDEGE Marius       | SP/PAMP                    | 96353367                                         |   |
| 5  | YEHOUENOU Michel     | CKCMP                      | 95776806 / 97317439<br>yehouenoumichel@gmail.com |  |
| 6  | ETEKPO Christian     | SGA/Mairie                 | 97898668<br>christian_eteipo@yahoo.fr            |  |
| 7  | ADJAHU Victor        | Membre CDMP/Mairie         | 95952304<br>Victady@yahoo.fr                     |  |

BEC Sarl  
02 BP 1913 Cotonou  
Tél : +229 21 30 54 22  
Email : bec\_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

|    |                    |                             |                                     |                                                                                   |
|----|--------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | ESSEU Isabelle     | C/PTC.                      | 97372821<br>belleiscentur@gmail.com |  |
| 9  | MINHINTO Orette    | M/SP. PRMP                  | 95360475<br>minhintorrette@yahoo.fr |  |
| 10 | do REGO Taofig     | C/SAF<br>Membre CCMP/Mairie | 9717685X<br>taofig@yahoo.fr         |  |
| 11 | ADJOVI Juste Codjo | Membre CCMP/Mairie          | 96530754<br>adjo-system@yahoo.fr    |  |
| 12 | KPAKO K-G. Seye    | Cashier / RPEvabili         | 96290428<br>ksgmail.com             |  |
| 13 |                    |                             |                                     |                                                                                   |
| 14 |                    |                             |                                     |                                                                                   |
| 15 |                    |                             |                                     |                                                                                   |
| 16 |                    |                             |                                     |                                                                                   |
| 17 |                    |                             |                                     |                                                                                   |
| 18 |                    |                             |                                     |                                                                                   |
| 19 |                    |                             |                                     |                                                                                   |