

Bureau d'Expertise comptable et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES
PAR DIFFERENTS INSTITUTIONS, ENTREPRISES, SOCIETES, AGENCES ET OFFICES
D'ETAT DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017
(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DU PORT AUTONOME DE COTONOU (PAC)

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	16/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	05/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N°
3200800565618 Sièg : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Sièg : 136 Quartier Keguè –
06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMO du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I.	LETTRE INTRODUCTIVE.....	3
II.	OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017	5
III.	ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE	7
IV.	DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE.....	10
V.	CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION	11
5.1.	Exhaustivité des pièces demandées.....	11
5.2.	Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM).....	11
5.3.	Appréciation du respect des délais de passation	11
5.4.	Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation).....	11
5.5.	Appréciation des constats sur la revue de conformité	12
VI.	CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC.....	31
VII.	CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE.....	32
VIII.	ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC.....	42
8.1.	Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes.....	42
8.2.	Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur	42
8.3.	Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics	45
8.4.	Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés.....	46
8.5.	Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés	48
IX.	ANNEXES	50

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre de la gestion budgétaires 2016 & 2017 (lot 3), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit du Port Autonome de Cotonou (PAC).

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'autorité contractante visitée (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport, intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service public passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance de l'AC ;
- viii. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 05 juin 2020



Serge MENSAH

Associé-Gérant

Expert en passation des marchés

Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public du Port Autonome de Cotonou (PAC) au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017.

Gestions	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	70	2 975 951 934
	Marchés de la population mère	182	3 786 254 178
	%	38%	79%
2017	Marchés audités	25	777 796 704
	Marchés de la population mère	37	1 219 554 021
	%	68%	64%

Opinion sur l'exercice 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Port Autonome de Cotonou (PAC) au titre de l'exercice budgétaire 2016, portant sur un volume de soixante-dix (70) marchés communiqués sur cent vingt-cinq (125) échantillonnés pour une valeur de deux milliards neuf cent soixante-quinze millions neuf cent cinquante-et-un mille neuf cent trente-quatre (2.975.951.934) FCFA, appelle de notre part les conclusions ci-après : appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés contrôlés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	10	0	7	2	1
2	DC	60	0	0	31	29
Total général		70	0	7	33	30
%		100%	0%	10%	47%	43%

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures classées d'irrégulière, de nulle et d'impossibilité d'exprimer une opinion, nous estimons que la totalité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

Opinion sur l'exercice 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Port Autonome de Cotonou (PAC) au titre de l'exercice budgétaire 2016, portant sur un volume de vingt-cinq (25) marchés communiqués sur vingt-sept (27) échantillonnés pour une valeur de sept cent soixante-dix-sept

millions sept cent quatre-vingt-seize mille sept cent quatre (777.796.704) FCFA, appelle de notre part les conclusions ci-après : appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO (y compris AMI)	5	0	2	3	0
2	Demande de cotation	19	2	2	15	0
3	AOR	1	0	0	1	0
Total général		25	2	4	19	0
%		100%	8%	16%	76%	0%

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Défavorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées et du pourcentage des procédures classées d'irrégulière et de nulle, nous estimons que la majorité des procédures n'a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

Fondements des opinions

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin et ses décrets d'application.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants du Port Autonome de Cotonou (PAC) conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 05 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par le PAC, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'AC et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'AC et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoutent éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous avons eu connaissance de deux (02) plaintes au niveau de l'AC.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	2 959 095 298	22	2 866 600 605	18	97%	82%
	DC	827 158 880	160	637 708 167	107	77%	67%
	Total général	3 786 254 178	182	3 504 308 772	125	93%	69%
2017	AMI	9 453 402	1	9 453 402	1	100%	100%
	AOO	653 904 526	8	531 916 775	6	81%	75%
	AOR	147 916 900	1	147 916 900	1	100%	100%
	DC	408 279 193	27	292 670 937	19	72%	70%
	Total général	1 219 554 021	37	981 958 014	27	81%	73%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

La population mère est constituée de cent quatre-vingt-deux (182) marchés sur lesquels un échantillon de cent vingt-cinq (125) a été constitué. Dans l'échantillon constitué, dix-huit (18) marchés sont passés par la procédure d'AOO, cent-sept (107) par la procédure de Demande de Cotation.

➤ **Gestion 2017**

La population mère est constituée de trente-sept (37) marchés sur lesquels vingt-sept (27) ont été échantillonnés. Dans l'échantillon, un (01) marché est passé suivant la procédure d'appel d'offres ouvert précédée d'une présélection (avis à manifestation d'intérêt), six (06) marchés sont passés par la procédure d'AOO, dix-neuf (19) par Demande de Cotation.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	1 972 464 560	117	1 749 117 352	78	89%	67%
	Services	335 151 239	53	278 328 541	37	83%	70%
	Travaux	1 478 638 379	12	1 476 862 879	10	100%	83%
	Total général	3 786 254 178	182	3 504 308 772	125	93%	69%
2017	Fournitures	66 881 769	7	64 405 421	6	96%	86%
	Prestations Intellectuelles	173 884 500	6	173 884 500	6	100%	100%
	Services	217 246 963	10	188 298 294	7	87%	70%
	Travaux	761 540 789	14	555 369 799	8	73%	57%
	Total général	1 219 554 021	37	981 958 014	27	81%	73%

Commentaire :➤ **Gestion 2016**

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que pour l'exercice 2016, les marchés de fournitures représentent le type de marché le plus usité tant en volume (64,29%) qu'en valeur (51,10%) de la population mère. Cette tendance est aussi constatée dans l'échantillon constitué.

Les marchés de travaux sont les moins représentés en volume de la population mère soit 6,59% alors que ce sont les marchés de services les moins représentés en valeur de la population mère soit 8,85%. Il en est de même pour l'échantillon constitué.

➤ **Gestion 2017**

Pour la gestion 2017, il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les quatre types de marchés ont été exécutés, (marchés de fournitures, de prestations intellectuelles, de services et de travaux). Dans la population mère, les marchés de travaux sont majoritaires tant en valeur (62,44%) qu'en volume (37,84%) par rapport aux autres types de marchés passés. Cette tendance est la même au niveau de l'échantillon constitué.

Les échantillons d'audit sont communiqués en annexe 2 du présent rapport.

Commentaire :

Il ressort de l'analyse des tableaux ci-dessus que :

➤ **Gestion 2016**

Cinquante-cinq (55) des marchés échantillonnés n'ont pas été communiqués aux auditeurs, soit un taux de 44 % de marchés non communiqués. Les soixante-dix (70) marchés communiqués ont été passés au terme de soixante-neuf (69) procédures distinctes détaillées ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	10	9
2	DEMANDE DE COTATION	60	60
Total général		70	69

➤ **Gestion 2017**

Sur les vingt-sept (27) marchés échantillonnés, deux (02) n'ont pas été communiqués aux auditeurs, soit un taux de 7,41 % de marchés non communiqués. Les vingt-cinq (25) marchés communiqués ont été passés au terme de vingt-cinq (25) procédures distinctes détaillées ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AMI	1	1
2	AOO	4	4
3	AOR	1	1
4	Demande de Cotation	19	19
Total général		25	25

Les marchés non fournis au consultant sont listés dans des tableaux pour chaque gestion budgétaire et sont communiqués en annexe 3 du présent rapport.

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C8)

N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	KO	KO	KO	KO	KO	Les actes de nomination des organes de passation et de contrôle ne sont pas communiqués
2	Conformité	C2	KO	KO	KO	KO	KO	
3	Organisation et fonctionnement	C3	KO		OK	OK	OK	
4		C4	KO	KO	KO	KO	KO	
5		C5	KO	KO	KO	KO	KO	
6		C6	KO					Toute la documentation n'est pas disponible
7		C7	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées

Légende

- C1** Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)
- C2** Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)
- C3** Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)
- C4** Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés
- C5** Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)
- C6** Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)
- C7** Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)
- C8** Publication des décisions d'attribution

Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditable collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	36%	44%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert, des procédures d'appel d'offres restreint, des procédures de demande de cotation. (Voir en annexe 4 les fiches d'exhaustivités).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Pour chaque exercice budgétaire audité, il a été observé que le Plan de Passation des Marchés a été élaboré par la PRMP du Port Autonome de Cotonou. Les PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP. Cependant la mission a relevé le défaut d'inscription de plusieurs marchés aux plans de passations des marchés, tels que soulignés dans la sous-section 5.5.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque étape de processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

➤ Gestion 2016

Pour les neuf (9) marchés s'évalue à deux cent vingt (220) jours environ.

Ce délai est long par rapport au délai de validité des offres qui est de 90 jours (article 91 du Code des marchés publics de 2009).

➤ Gestion 2017

Pour les sept (7) marchés s'évalue à soixante-douze (72) jours environ.

Ce délai conforme au délai de validité des offres qui est de 90 jours (article 91 du Code des marchés publics de 2009).

Les tableaux de calcul de ces délais sont communiqués en annexe 5 du présent rapport.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de

cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du répertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, certains des marchés de gré à gré et demande de cotation passés en revue ne figurent pas dans les répertoires des prix de référence 2016 & 2017 et les marchés qui y figurent sont conformes au référentiel de prix en vigueur.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

- Gestion 2016

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

AOO N°146/2015/PG/DGA/SG/DT-SETC/SPRMP

1. Marché N°005/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SETC)/SPRMP, relatif aux travaux d'aménagement d'un parking pour camions citernes dans la zone d'hydrocarbures au port de Cotonou, attribué à SCACU, approuvé le 12/07/2016 pour un montant TTC de 1.032.750.750 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'avis de non objection ;
- Inscription du marché dans le PPM 2016

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Rapport d'analyse non daté ;
- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 14/01/2016 ; date de signature du marché : 27/06/2016 ;
- Report de la date d'ouverture des offres (du 14/01/2016 au 11/02/2016) sans preuve d'information aux soumissionnaires.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°001/2016/PAC/DG/DGA/SG/DT/(SM/EPB)/SPRMP

2. Marché N°006/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT/SPRMP, relatif aux travaux de densification et la modernisation du système de comptage électrique au Port de Cotonou, attribué à SERMEF Sarl, approuvé le 18/07/2016 pour un montant TTC de 158.948.549 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture, d'analyse et d'attribution des offres ;
- Publication de l'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;
- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'avis de non objection de l'organe compétent ;
- Inscription du marché dans le PPPM 2016

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 14/01/2016 ; date de signature du marché : 27/06/2016) ;
- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°025/2016/DG/DGA/SG/DT-SETC/SPRMP

3. Marché N°016/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP (SETCT)/SPRMP, relatif aux travaux d'extension de bureaux (R+2) au-dessus du parking Est de la concession abritant le bâtiment annexe de la Direction Générale du PAC, attribué au GROUPE TECHNIQUE PLUS pour un montant TTC de 259.244.117 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Notification d'attribution provisoire ;
- Publication de l'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;
- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'avis de non objection de l'organe compétent ;
- Inscription du marché dans le PPPM 2016

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- PV d'évaluation des offres non daté ;
- Contrat signé mais non daté ;
- Non-respect du délai d'attribution provisoire (date de réception des plis : 22/04/2016 ; date d'attribution provisoire : 01/07/2016).
- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'informations aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°071/2015/PAC

4. Marché N°01/2015/PAC, relatif à l'acquisition de matériels de fourniture d'eau aux navires fréquentant le Port de Cotonou, attribué à International Building and Trade, approuvé le 18/07/2016 pour un montant TTC de 93.438.516 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'avis de non objection de l'organe compétent ;
- Inscription du marché dans le PPPM 2016 ;
- Information aux soumissionnaires non retenus

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 03/09/2015 ; date de signature du marché : 21/01/2016).

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°2673/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/CCMP/SPRMP

5. Marché N°002/2015/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP, relatif à la fourniture et le remplacement des défenses d'accostage et leurs accessoires pour les quais du Port de Cotonou, attribué à SOGEA SATOM pour un montant TTC de 678.181.045 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Publication de l'attribution provisoire ;
- Notification du marché approuvé ;
- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention de l'avis de non objection de l'organe compétent ;

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché dans le PPPM 2016
- PV d'évaluation des offres non daté ;
- Contrat signé mais non daté ;
- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 09/12/2014 ; date de signature du marché : 15/12/2015)

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPMP 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

6. Marché N°17/2016/PAC, relatif à l'acquisition de six (06) véhicules 4x4 - Pick up double, six (06) véhicules, attribué à FOX INTERNATIONAL pour un montant TTC de 265.800.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le PPPM 2016

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 19/04/2016 ; date de signature du marché : 26/10/2016)

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

7. Marché N°012/2014/PAC/DG/DGA/DFC/ST-PRMP, relatif à la commande de trois cent soixante mille (360.000) bracelets sécurisés personnalisés pour le PAC, attribué à la Société Afrique Technologique pour un montant TTC de 68.817.600 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Autorisation de la DNCMP pour le renouvellement de contrat

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2016

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPM 2016 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

8. Marché N°003/PAC/DG/DGA/SG/DAJD/DT/DOMS/ST-PRMP du 28/02/2013, relatif à la commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Amérique du Port Autonome de Cotonou, attribué à la Société APC Pétroleum Sarl pour un montant TTC de 40.000.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Avis d'appel d'offres publié ;
- Offres des soumissionnaires ;
- PV d'ouverture des offres ;

- PV d'analyse et de synthèse des offres ;
- PV d'attribution provisoire ;
- ANO de l'organe compétent ;
- Notification de l'attribution provisoire ;
- Information aux soumissionnaires non retenus ;
- Publication de procès-verbal d'attribution provisoire ;
- Notification du marché ;
- Publication de l'attribution définitive du marché

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPM 2016

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de pièces justificatives

Conclusion : Nous sommes dans l'impossibilité de nous prononcer sur la régularité de la procédure d'attribution du marché compte tenu de l'indisponibilité des pièces demandées.

AOO N°032/2016/PAC

9. Marché N°12/2016/PAC, relatif aux prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 2, attribué à Performance Entreprise pour un montant TTC de 18.245.868 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Notification du marché approuvé ;
- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le PPPM 2016 ;
- Notification aux soumissionnaires non retenus

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 07/07/2015 ; date de signature du marché : 01/07/2016)

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°032/2016/PAC

10. Marché N°14/2016/PAC, relatif aux prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 1, attribué à CIPA JESSOUGNON pour un montant TTC de 28.899.144 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Notification du marché approuvé ;
- Publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché dans le PPPM 2016 ;
- Notification aux soumissionnaires non-retenus

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 07/07/2015 ; date de signature du marché : 01/07/2016)

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

11. BC N°279/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DCCP(SFA)/SPRMP(SA), relatif à la commande de 120.000 bracelets sécurisés de huit différentes couleurs personnalisées PAC, attribué à Sté AFRIQUE TECHNOLOGIQUE pour un montant TTC de 22.939.200 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
12. BC N°26/2016/PAC, relatif à la commande de photocopies et de reliures de divers documents comptables et budgétaires au profit du PAC, attribué à Ets NEIB pour un montant TTC de 2.120.460 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
13. BC N°119/2016/PAC, relatif à la mission de recrutement de personnel pour le compte du PAC, attribué à Ets GRH EXTENDED pour un montant TTC de 16.992.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
14. BC N°155/2016/PAC, relatif à la commande de travaux de réparation du véhicule Ford Everest AS 8851 RB du Port Autonome de Cotonou, attribué à Garage ADM pour un montant TTC de 1.561.140 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
15. BC N°226/2016/PAC, relatif à la location d'une embarcation pour les travaux hydrographiques dans le bassin du Port de Cotonou, attribué à BENIN SCAPHANDRIER pour un montant TTC de 1.770.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
16. BC N°253/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP/(SMEM)/SPRMP(SA), relatif aux travaux de maintenance de la portière droite du camion incendie AV 5363 RB de la Capitainerie du PAC, attribué à CAMIN SA pour un montant TTC de 399.890 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
17. BC N°254/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP/(SMEM)/SPRMP(SA), relatif à la réparation de la grue MB SPRINTEUR 515-CDI du PAC, attribué à CAMIN SA pour un montant TTC de 6.418.141 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

18. BC N°257/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DRHSPS)/SA, relatif aux brochures Convention Collective revue et corrigée de mars 2016 du PAC, attribué à l'établissement Magnificat Edition pour un montant TTC de 7.552.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
19. BC N°258/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/SMG/SA, relatif à la réparation du copieur canon IR2525 du PAC, attribué à SONAEC pour un montant TTC de 675.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
20. BC N°282/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/SA, relatif à la réparation du copieur de marque CANON du secrétariat DGE du PAC, attribué à SONAEC pour un montant TTC de 207.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
21. BC N°294/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/SPRMP (SA), relatif à la réparation du copieur de marque SHARP de la Station de remorquage du PAC, attribué à Ets Chocolate pour un montant TTC de 407.100 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
22. BC N°354/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la réparation du véhicule AJ 7918 RB, attribué à la Société SOCAR BENIN SA pour un montant TTC de 328.025 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
23. BC N°086/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande d'articles et de consommables pour la confection des badges de sureté portuaires exercice 2016, attribué à GCIS CONCEPT pour un montant TTC de 10.856.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
24. BC N°087/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de cinq mille (5000) cartes Mifaires de 1 Ko au profit du centre de délivrance des badges, attribué à GCIS CONCEPT pour un montant TTC de 18.880.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
25. BC N°158/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande d'équipements informatiques pour les travaux d'extension du système de vidéosurveillance du Port de Cotonou, attribué à Sté KRISTEN GROUP Sarl pour un montant TTC de 18.461.100 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
26. BC N°308/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'achat de cartouches d'encre pour divers services du PAC pour le 1er et 2ème semestre 2016, attribué à ABIBEL et FILS pour un montant TTC de 17.823.900 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
27. BC N°317/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'achat de deux mille cinq cents (2500) cartes Mifaire de 1ko pour la confection des badges permanents de sûreté et Deux mille cinq cent (2500) cartes Mifaire de 1ko pour la confection des badges

spéciaux au profit du centre de délivrance des badges du PAC, attribué à GCIS CONCEPT pour un montant TTC de 18.880.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

28. BC N°321/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'achat de cinq mille (5000) portes badges, trois mille (3.000) cordons personnalisés, deux mille (2.000) zips rotatifs au profit du centre de délivrance des badges du PAC, attribué à FREOMOC pour un montant TTC de 12.850.200 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
29. BC N°342/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la fourniture d'équipement de sécurité et de travail au profit des agents de la DEP du Port Autonome de Cotonou, attribué à TRADE ENGINEERING INT pour un montant TTC de 20.673.600 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
30. BC N°337/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de quarante (40) fûts d'huile SAE 15W40 CJ4, de deux (02) fûts d'huile FLUID 68 et de huit (08) fûts d'huile EP150 pour la vidange des moteurs Remorqueurs Cauris et Amérique du PAC, attribué à ORYX-BENIN SA pour un montant TTC de 19.904.040 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
31. BC N°021/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de travaux de confection de carnets de bulletin de prise en charge au profit de la Direction des Ressources Humaines du Port Autonome de Cotonou, attribué à VISION DES ELITES pour un montant TTC de 507.400 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
32. BC N°045/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de vingt (20) magnétomètre au profit du PAC, attribué à LA GERANNE pour un montant TTC de 944.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
33. BC N°117/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'acquisition de quarante piles rechargeables et de vingt chargeurs pour les détecteurs de métaux du PAC, attribué à LA GERANNE pour un montant TTC de 531.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
34. BC N°344/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la fourniture de 20 sacs de Conférence pour le Conseil d'Administration, attribué à ACB SERVICES pour un montant TTC de 590.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
35. BC N°334/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de (100) carnets de reçu de pesage sécurisés, attribué à Ets INDEPENDANCE pour un montant TTC de 763.460 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
36. BC N°402/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la fourniture de trente (30) sacs de conférence pour le conseil d'administration, attribué à COMES SARL pour un montant TTC de 991.200 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

37. BC N°426/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la fourniture de matériels de décoration au profit des retraités du PAC en 2016, attribué à ETS DYNAMIQUE pour un montant TTC de 772.900 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
38. BC N°380/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de divers lubrifiants au profit des ateliers du PAC, attribué à ORYX-BENIN SA pour un montant TTC de 2.549.634 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
39. BC N°445/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'acquisition d'un conteneur pour l'aménagement des équipements du système de vidéosurveillance au Port Autonome de Cotonou, attribué à CMA-CGM pour un montant TTC de 1.200.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
40. BC N°079/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de pièces de rechange pour les groupes électrogènes du remorqueur AMERIQUE du PAC, attribué à Sté BENIN EQUIPEMENTS pour un montant TTC de 4.214.526 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
41. BC N°054/2016/PAC, relatif à la commande de travaux de remplacement du compresseur évaporateur et condenseur pour la climatisation du véhicule BMW X3 AJ 8504 RB du PAC, attribué à SEBAFRO pour un montant TTC de 536.605 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

- Les lettres d'invitation à soumissionner ;
- Les dossiers de consultation validée ;
- Les PV d'ouverture ;
- Les PV d'évaluation et d'analyse ;
- Les PV d'attribution provisoire ;
- ANO sur les PV d'attribution provisoire ;
- Les notifications d'attribution provisoire ;
- Les marchés signés et approuvés ;
- Les notifications des marchés ;

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription des marchés au PPM de 2016

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des trente et un (31) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison de leurs défauts d'inscription au PPM de 2016 (article 20 de la

loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public).

42. BC N°096/2016/PAC/DG, relatif à la commande de travaux de réparation des systèmes de vidéosurveillance des bureaux du DEP, du C/DGE, du C/DCC et du CT du PAC, attribué à l'établissement MAEMIT pour un montant TTC de 4.417.920 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
43. BC N°114/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'acquisition de deux onduleurs APC 230-50-1500VA au profit de la Brigade de Gendarmerie du PAC, attribué à Ets AFRICA SOLAR ENERGY pour un montant TTC de 849.600 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
44. BC N°295/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP, relatif à la réparation du véhicule TOYOTA LAND CRUISER AX 1948 RB du Parc Automobile du PAC, attribué à la Société Autosure pour un montant TTC de 6.251.876 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
45. BC N°284/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP/SPRP (SA), relatif à la réparation du véhicule BMW AJ 8504 RB du parc automobile du PAC, attribué à GARAGE ADM pour un montant TTC de 1.675.600 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
46. BC N°281/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/ (SB)/DEIP/SA, relatif au remplacement du banc de cellules HTA du poste d'électricité P8 du PAC, attribué à la société COMMERCE GENERAL ET ELECTRICITE pour un montant TTC de 10.494.459 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
47. BC N°355/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX 4X4 AS 1863 RB, attribué à la Société Autosure pour un montant TTC de 2.290.238 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
48. BC N°350/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de réparation du véhicule Mitsubishi L 200 AD 7044 RB du Port Autonome de Cotonou, attribué à GARAGE EXPERIENCE 2000 pour un montant TTC de 1.724.452 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
49. BC N°491/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'entretien et la réparation des onduleurs centraux du Port Autonome de Cotonou, attribué à 3E Système pour un montant TTC de 2.620.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
50. BC N°154/2016/PAC, relatif à la commande de travaux de réparation des véhicules Peugeot 607 AK 0863 RB, Toyota Hilux AS 1861RB et AS 2837 RB du PAC, attribué à ETS EXPERIENCE 2000 pour un montant TTC de 1.571.109 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

51. BC N°94/2016/PAC/DG, relatif à la commande de travaux de réparation des copieurs CANON IR 3025 et IR 3025N des secrétariats, attribué à SONAEC pour un montant TTC de 591.620 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
52. BC N°231/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/SB/DEIP/SMEM/SA, relatif à la commande de travaux de réparation et de mise à jour du système des véhicules BD 9801 RB, attribué à CFAO MOTORS pour un montant TTC de 651.181 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
53. BC N°450/2016/PAC, relatif à la commande de travaux réhabilitation du système de vidéo surveillance du Commande Spécial du Port, attribué à NASER TECHNOLOGIE pour un montant TTC de 637.200 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
54. BC N°018/2016/PAC/DG, relatif à la commande de travaux de réparation des copieurs Canon du Secrétariat du DGA et des Archives du Port Autonome de Cotonou, attribué à SONAEC pour un montant TTC de 726.140 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
55. BC N°156/2016/PAC, relatif à la commande de travaux de réparation du Camion Incendie MAN AV 5487 RB du Port Autonome de Cotonou, attribué à CAMIN SA pour un montant TTC de 856.887 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
56. BC N°496/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX 4X4 AS 1863 RB et la reproduction de la clé du véhicule LAND CRUISER AX 1948 RB, attribué à AUTOSURE pour un montant TTC de 1.076.160 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
57. BC N°452/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de réparation du véhicule TOYOTA PRADO AJ 7912 RB, attribué à AUTOSURE pour un montant TTC de 2.873.654, source de financement : Budget Autonome PAC.
58. BC N°418/2016/PAC, relatif à la commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX AS 1862, attribué à AUTOSURE pour un montant TTC de 1.637.604, source de financement : Budget Autonome PAC.
59. BC N°161/2016/PAC, relatif à la commande de sacs shopping, de parapluies city au profit de la DCM du Port Autonome de Cotonou, attribué à LAMBANO EVENT pour un montant TTC de 17.110.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
60. BC N°361/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP(SMEM)/SPRMP(SA), relatif à la commande de logiciels de transfert et de traitement LEICA Geo Office, ATLOG, Acadout, Aadin, LGO LEICA ET COVADIS en vue de la pleine exploitation du Niveau Numérique de topographie acquis récemment au profit de la DEIP du PAC, attribué à Sté TECH et CO pour un montant TTC de 23.334.500 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
61. BC N°349/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de confection de 78 blousons complets au profit du personnel de la DEIP du Port

Autonome de Cotonou, attribué à TCHOUNA pour un montant TTC de 966.420 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

62. BC N°023/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la fourniture et installation d'un copieur dans le nouvel local de la Compagnie de Gendarmerie Maritime du Port de Cotonou, attribué à SONAEC pour un montant TTC de 1.900.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
63. BC N°159/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de pièces pour le système hydrophore du remorqueur Cauris du PAC, attribué à DAMEN pour un montant TTC de 1.857.014 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
64. BC N°223/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande d'un ordinateur portable convertible HP Spectre Pro*360GCorel i7 6600U au profit de la Directrice Générale du PAC, attribué à ALPRINCE ET CIE pour un montant TTC de 2.800.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
65. BC N°320/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à l'acquisition de deux (02) imprimantes HP color LaserJet M553n dans le cadre de gestion du Projet Camion au PAC, attribué à Sté AGINTER SARL pour un montant TTC de 1.800.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
66. BC N°099/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3ème et 4ème trimestres de 2015, attribué à Sté NAIMA TRADING SARL pour un montant TTC de 8.766.220 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
67. BC N°101/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3ème et 4ème trimestres de 2015, attribué à SUMMUM GROUP pour un montant TTC de 3.719.360 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
68. BC N°150/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de batteries pour les remorqueurs Amérique et Bosro du PAC, attribué à SOCAR BENIN pour un montant TTC de 5.077.800 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
69. BC N°306/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de cartouches d'encres pour divers services du PAC pour le compte 1er et 2ème semestre 2016, attribué à Général des Matériels et Industriels pour un montant TTC de 4.611.440 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
70. BC N°307/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC (SB)/DEIP (SMEM)/SPRMP (SA), relatif à la commande de cartouches d'encres pour divers services du PAC pour le compte des 1ers et 2èmes semestres 2016, Ets BIGNON ET SOEURS pour un montant TTC de 8.595.120 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

- Les lettres d'invitation à soumissionner ;
- Les dossiers de consultation validée ;
- Les PV d'ouverture ;
- Les PV d'évaluation et d'analyse ;
- Les PV d'attribution provisoire ;
- ANO sur les PV d'attribution provisoire ;
- Les notifications d'attribution provisoire ;
- Les marchés signés et approuvés ;
- Les notifications des marchés ;
- Les publications de l'attribution définitive des marchés

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Indisponibilité des pièces justificatives

Conclusion : Nous sommes dans l'impossibilité de nous prononcer sur la régularité des procédures d'attribution des vingt-neuf (29) marchés compte tenu de l'indisponibilité des pièces demandées.

- Gestion 2017

PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT

1. Marché N°0024/2017/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP/SPRMP, relatif à la mission de contrôle et de surveillance des travaux confortatifs dans le cadre de l'exploitation du nouveau quai du Sud du port de Cotonou, attribué à SEAPORT ENGINEERING, approuvé le 03/02/17 pour un montant TTC de 107.686.820 FCFA, source de financement : BOAD
2. Marché relatif à la réalisation de l'audit technique et opérationnel du service de remorquage du Port de Cotonou, attribué à la Direction des Projets Portuaires de Port of Antwerp International pour un montant TTC de 25.891.278 FCFA, source de financement : Budget autonome.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

- Les avis d'appel d'offres publié
- Les dossiers d'appel d'offres validé
- Les PV d'ouverture ;
- Les PV d'évaluation et d'analyse ;

- Les PV d'attribution provisoire ;
- Les ANO sur le PV d'attribution provisoire ;
- Les notifications d'attribution provisoire ;
- Les publications d'attribution provisoire ;
- Les notifications des marchés ;
- Les publications des attributions définitives des marchés

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription des marchés au PPM 2017
- Indisponibilité des pièces justificatives

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison de leurs défauts d'inscription au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°056/2017/PAC/N°079-2016-DG

3. Marché N°04/2017/PAC, relatif aux travaux de réfection de la charpente métallique du phare du port autonome de Cotonou, attribué à INTERNATIONAL BUILDING AND TRADE, pour un montant TTC de 113.790.562 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- La publication d'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention des avis de non objection de l'organe compétent ;
- Notification aux soumissionnaires non-retenus ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation contenus dans le DAO

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Pas de date de signature du marché par l'AC ;
- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 28/06/2017 ; date de signature du marché par l'attributaire : 31/12/2017)

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

AOO N°078/2016/DG/DGA/SG/DEIP-SETC/SPRMP

4. Marché N°005/2017/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP(SETC)/SPRMP, relatif aux travaux de construction de bureau et salle de réunion pour les officiers du service du matériel flottant au

PAC (lot 2), attribué à Sté SILCO Sarl, pour un montant TTC de 69.825.805 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.

Les pièces manquantes :

- Preuve d'information aux soumissionnaires non-retenus ;
- Preuve de publication de l'attribution provisoire ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- Preuve de publication d'attribution définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Obtention des avis de non objection de l'organe compétent ;
- Respect de la conformité des critères d'analyse et d'évaluation contenus dans le DAO

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de notification aux soumissionnaires non-retenus ;
- Contrat signé hors délai de validité des offres (date de dépôt des offres : 04/10/2016 ; date d'enregistrement du marché : 17/01/2018)

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est irrégulière en raison de la signature hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

5. BC N°118/2017/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP(SETHO)/SPRMP, relatif à la commande de prestations de levé topographique, planimétrique et altimétrique pour le compte du PAC, attribué à Géomètre POFAJI D. Jules, approuvé le 15/03/17 pour un montant TTC de 1.949.065 FCFA, source de financement : Budget Autonome
6. BC N°447/2017/PAC, relatif à la prestation de services de certification du SMQ du PAC, attribué à TUV CERT ALGERIA SARL pour un montant TTC de 7.064.657 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
7. BC N°737/2017/PAC/DG/SG/DFC/(SB)/DEIP(SMEM)/SA, relatif au remplacement et à la reprogrammation du calculateur du véhicule ELANTRA AS 5212, attribué à SONAEC, approuvé le 27/12/2017 pour un montant TTC de 956.122 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
8. Marché BC N°736/2017/PAC, relatif aux travaux de maintenance des climatiseurs, attribué à COMOVEP pour un montant TTC de 1.870.300 FCFA, source de financement : Budget Autonome PAC.
9. BC N°096/2017/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP/(SMO)/SPRM, relatif à la commande de travaux de réfection de l'appartement B2 affecté pour la DG/PAC et des escaliers sud et nord aux huit logements du PAC, attribué à PYRAMIDES LOGITECK GROUP SARL, approuvé le 06/03/2017 pour un montant TTC de 24.555.984 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

10. BC N°134/2017/PAC/DG/PGA/SG/DFC/(SB)/DEIP(SMO)/SPRP relatif aux travaux d'identification et de sécurisation des domaines du PAC, attribué à MEGLUC, approuvé le 28/03/2017 pour un montant TTC de 44.229.900 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
11. BC N°158/2017/PAC/DG/PGA/SG/DFC/(SB)/DEIP(SMO)/SPRM relatif aux travaux de réparation de cinq (05) fenêtres du bureau des timoniers (vigie) du Port de Cotonou, attribué à CBE, approuvé le 28/03/2017 pour un montant TTC de 2.327.668 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
12. BC N°389/2017/PAC/DG relatif aux travaux de fournitures de fabrication et de pose de cloisons sécuritaires pour les équipements informatiques de vidéo surveillance de 6 PCS, attribué à OPTIMA TECHNOLOGIES pour un montant TTC de 3.486.900 FCFA, source de financement
13. BC relatif à l'acquisition d'une carte d'équipements réseau et mise sous goulottes de câbles nus, attribué à SOGECL, approuvé le 28/09/2017 pour un montant TTC de 5.897.050 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
14. BC N°296/2017/PAC/DG/SG/DFC/PSI(SRSSI)/SPRMP relatif à l'acquisition des switchs CISCO CATALYST 2960 - X24, attribué à LE MEILLEUR DES MEILLEURS SARL, approuvé le 09/06/2017 pour un montant TTC de 10.602.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
15. BC N°726/17/PAC/DG relatif à la réalisation d'un documentaire vidéo sur le Port de Cotonou, attribué à GANGAN PROD pour un montant TTC de 6.395.600 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
16. BC relatif à l'acquisition de kit pour pèse essieu mobile et des pièces de rechange pour les équipements de pesage, attribué à HAL SOLUTIONS, approuvé le 26/12/2017 pour un montant TTC de 14.463.369 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

- Les lettres d'invitation à soumissionner ;
- Les dossiers de consultation validée ;
- Les PV d'ouverture ;
- Les PV d'évaluation et d'analyse ;
- Les PV d'attribution provisoire ;
- ANO sur les PV d'attribution provisoire ;
- Les notifications d'attribution provisoire ;
- Les marchés signés et approuvés ;
- Les notifications des marchés ;

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Inscription des marchés au PPM 2017

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des seize (16) marchés ci-dessus sont irrégulières en raison du défaut d'inscription au PPM de 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

17. BC n° 535/2017/PAC, relatif aux travaux de réfection du magasin C occupé par SITT à l'intérieur du Port de Cotonou, attribué à Ets EACT pour un montant TTC de 68.769.220 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les pièces manquantes :

- PV d'ouverture des plis ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Information aux soumissionnaires non retenus ;

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation des marchés de 2017

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

18. BC relatif à l'élaboration contrat d'objectifs entre l'Etat et le PAC, attribué à SODEXCA pour un montant TTC de 11.092.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
19. BC relatif à l'assistance pour la révision du plan comptable et la présentation des comptes pro-forma 2017 su PAC, attribué à EXCCA pour un montant TTC de 10.561.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les pièces manquantes :

- PV d'ouverture des offres ;
- ANO de l'organe compétent ;
- Information aux soumissionnaires non retenus ;
- Preuve de publication de l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation des marchés de 2017 ;
- Défaut de notification aux soumissionnaires non retenus

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont frappées de nullité en raison du défaut d'inscription au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

20. BC N°576/2017/PAC relatif à l'achat et la pose d'extincteurs, attribué à Ets PRESS COM pour un montant TTC de 10.701.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.
21. BC N°575/2017/PAC relatif à l'acquisition et l'installation d'un pont élévateur électro hydraulique, attribué à BMHFCA ET AM pour un montant TTC de 19.255.102 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les mêmes constats ont été faits sur l'ensemble des marchés ci-dessus. En conséquence, la même conclusion est donnée sur lesdits marchés.

Les pièces manquantes :

- Les publications des attributions provisoires ;
- Les notifications des marchés approuvés ;
- Les publications des avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription des marchés au plan de passation des marchés de 2017 ;
- Information aux soumissionnaires non retenus

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- L'auditeur n'a pas fait de commentaire à ce niveau

Conclusion : Les procédures ayant conduit à l'attribution des deux (2) marchés ci-dessus sont régulières sous réserve des pièces manquantes.

22. BC N°137/2017/PAC/DG/DGA/SG/DFC/(SB)/DGE/SPRMP relatif à la réalisation de l'audit internet du système de Management de l'environnement (SME) du PAC et accompagnement à la certification, attribué à CABINET DECISIONS, approuvé le 07/04/2017 pour un montant TTC de 9.200.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les pièces manquantes :

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- PV d'ouverture des offres ;
- PV d'évaluation et d'analyse des offres ;

Les points forts (forces) relevés :

- Information aux soumissionnaires non retenus

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation des marchés de 2017

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

23. BC N°132/2017 relatif aux travaux de réhabilitation et de réalisation de panneaux de signalisation sur les voies de circulation et les espaces du Port de Cotonou dans le cadre des dispositifs du Code ISPS, attribué à EDYSON-ONE pour un montant TTC de 49.855.000 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les pièces manquantes :

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- PV d'ouverture des offres ;
- PV d'évaluation et d'analyse des offres ;
- ANO de l'organe compétent ;
- Preuve de publication de l'attribution provisoire ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant codes des marchés publics et des délégations de service public).

PROCEDURES DE D'APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

24. BC N°213/201/PAC/DG/DGA/SG/DFC/(SB)/DGE/SPRMP relatif à la prestation d'élaboration de dossier du Concours d'architecture pour le compte du Port Autonome de Cotonou, attribué à ARCHITECTE SESSOU K Irénée, approuvé le 15/05/2017 pour un montant TTC de 9.453.402 FCFA, source de financement : Budget Autonome.

Les pièces manquantes :

- Lettre d'invitation à soumissionner ;
- PV d'ouverture des offres ;
- PV d'évaluation et d'analyse des offres ;
- Preuve de publication d'attribution provisoire ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- Preuve de publication de l'avis d'attribution provisoire

Les points forts (forces) relevés :

- Information aux soumissionnaires non retenus

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché au plan de passation des marchés de 2017

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

PROCEDURES DE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

25. Marché N°015/2016/PAC/DG/DGA/SG/DRH/SPRMP, relatif à la commande de 73 agents intérimaires complémentaires, attribué à Talent Plus ETT, approuvé le 13/10/2016 pour un montant TTC de 147.916.900 FCFA, source de financement : Budget Autonome

Les pièces manquantes :

- Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP ;
- ANO sur le PV d'attribution provisoire ;
- Preuve de notification aux soumissionnaires non retenus ;
- Preuve de notification d'attribution provisoire ;
- Preuve de publication d'attribution provisoire ;
- Marché signé ;
- Preuve de notification du marché approuvé ;
- Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Les points forts (forces) relevés :

- Néant

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription du marché dans le PPM 2017

Conclusion : La procédure ayant abouti à l'attribution du marché ci-dessus est frappée de nullité en raison de son défaut d'inscription au PPM 2017 (article 20 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public).

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit analyser les contentieux éventuels en cours, formuler des recommandations pour leur règlement.

Au titre de la gestion budgétaire 2016, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'avons pas non plus décelé au niveau des recours exercés.

Par contre, au titre de la gestion budgétaire 2017, nous avons eu connaissance deux (02) plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC.

La première plainte concerne l'acquisition de produits pharmaceutiques et de pansement au profit du Port Autonome de Cotonou portée par la pharmacie du port auprès du Comité de Règlement des Différents (CDR) de l'ARMP.

L'audit a observé que la plainte a été formulée conformément à la réglementation en vigueur (article 145 du CMP). Toutefois, le requérant n'a pas saisi l'ARMP le 11 janvier 2017 alors que les produits ont été réceptionnés par le PAC le 06 janvier 2017.

La seconde plainte concerne la dénonciation du Syndicat National des Travailleurs du Port Autonome de Cotonou relative aux irrégularités ayant entaché la procédure de résiliation du marché de clientèle pour la maintenance des engins flottants du PAC.

Les décisions rendues par l'ARMP sont en conformité avec la réglementation. Elles sont référencées, datées et signées par le président et les membres du CRD. En conséquence, nous n'avons pas de commentaire à faire.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Par courrier n°61/11/SM/FA/BEC/BEN/19 du 19 novembre 2019 (annexe n°5) le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement en vue de l'appréciation de l'exécution des dépenses.

➤ Gestion 2016

Au titre de la gestion 2016, les pièces de règlement ont été communiquées pour cinquante et un (51) marchés. L'examen de ces pièces est fait dans les tableaux ci-dessous

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	005/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SETC)/SPRMP	Travaux d'aménagement d'un parking pour camions citernes dans la zone d'hydrocarbures au Port de Cotonou	240	non fourni	non fourni	—	1 032 750 750	192 196 665	19%	20%	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
2	006/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT/SPRMP	Travaux de densification et la modernisation du système de comptage électrique au Port de Cotonou	90	—	15/02/2017	—	158 948 459	112 570 560	71%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
3	001/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	Acquisition de matériels de fourniture d'eau aux navires fréquentant le Port de Cotonou	120	26/04/2016	19/09/2016	26	93 438 516	93 438 516	100%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
4	002/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	Fourniture et le remplacement des défenses d'accostage et leurs accessoires pour les quais du Port de Cotonou	180	—	—	—	678 181 045	349 546 438	52%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
5		Acquisition de six (06) véhicules 4x4 - Pick up double, six (06) véhicules	45	non fourni	17/03/2017	—	265 800 000	150 000 000	56%	RAS	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
6	074 du 22/02/16	Commande de trois cent soixante mille (360.000) bracelets sécurisés personnalisés pour le PAC	15	—	11/04/2016	—	68 817 600	64 035 360	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
7	279 du 24/08/16	120.000 bracelets sécurisés de huit différentes couleurs personnalisés PAC	7	—	28/09/2016	—	22 939 200	21 345 120	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
8	004/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DT(SMO)/SPRMP	Maintenance des pylônes et des liaisons radios du parc informatique du PAC	360	—	—	—	26 986 000	19108629	71%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
9	012/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DGE/SPRMP	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 2	360	02/05/2016	non fourni	—	18 245 868	18 245 868	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
10	014/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DGE/SPRMP	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 1	360	non fourni	non fourni	—	28 899 144	20681481	72%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
11	008/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DGE/SPRMP	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 4	360	01/05/2016	—	—	16 284 000	10072613	62%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
12	009/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DGE/SPRMP	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 5	360	01/05/2016	—	—	26 597 563	11270154	42%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
13	010/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DGE/SPRMP	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 1	360	—	—	—	26 047 405	26 047 405	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
14	007/2016/PAC/DG/DGA/SG/DF C/DGE/SPRMP	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 2	360	01/05/2016	—	—	24 072 000	18665200	78%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
15	044 du 03/02/16	Commande de travaux de désinsectisation, de dératisation, de désinfection et de désodorisation des remorqueurs et pilotines du PAC	—	—	—	—	5 044 500	4693950	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
16	095 du 25/02/16	Commande de travaux de réparation des centrales de climatisation des remorqueurs Cauris et Amérique du PAC	—	—	10/03/2016	—	2 194 800	2042280	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
17	450 du 14/12/16	Commande de travaux réhabilitation du système de vidéo surveillance du Commande Spécial du Port	—	—	—	—	540 000	—	0%	—	Incertitude du paiement pour ce marché

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
18	003/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	Entretien et maintien en bon état de fonctionnement des réseaux d'eau potable et d'incendie du Port et des installations sanitaires des bâtiments administratifs et résidentiels du Port Autonome de Cotonou	360	13/09/2016	—	—	11 822 302	11 822 302	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
19	018 du 19 Jan 2016	Commande de travaux de réparation des copieurs Canon du Secrétariat du DGA et des Archives du Port Autonome de Cotonou	5	19/01/2016	25/01/2016	1	726 140	684 384	94%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
20	026 du 02/02/16	Commande de photocopies et de reliures de divers documents comptables et budgétaires au profit du PAC	non précisé		26/08/2016	—	2 120 460	1937206	91%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
21	094 du 25/02/16	Commande de travaux de réparation des copieurs CANON IR 3025 et IR 3025N des secrétariats	5	25/02/2016	27/06/2016	118	591 620	591 620	100%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
22	155 du 30/03/2016	Commande de travaux de réparation du véhicule Ford Everest AS 8851 RB du Port Autonome de Cotonou	—	30/03/2016	19/07/2016	—	1 561 140	1465184	94%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
23	226 du 11 juillet 2016	location d'une embarcation pour les travaux hydrographiques dans le bassin du Port de Cotonou	3	—	—	—	1 770 000	1647000	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
24	257 du 16/08/16	Brochures Convention Collective revue et corrigée de mars 2016 du PAC	7	16/08/2016	08/09/2016	16	7 552 000	7027200	93%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
25	284 du 02/09/16	Réparation du véhicule BMW AJ 8504 RB du parc automobile du PAC	7	02/09/2016	03/04/2017	206	1 675 600	1559160	93%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
26	281 du 01/09/16	Remplacement du banc de cellules HTA du poste d'électricité P8 du PAC	5	01/09/2016	02/09/2016	0	10 494 459	9765183	93%	—	RAS
27	282 du 02/09/16	Réparation du copieur de marque CANON du secrétariat DGE du PAC	02/09/2016	—	—	—	207 000	—	—	—	Incertitude de paiement
28	294 du 09/09/16	réparation du copieur de marque SHARP de la Station de remorquage du PAC	5	09/09/2016	10/10/2016	26	407 100	344750	85%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
29	295 du 09/09/16	Réparation du véhicule TOYOTA LAND CRUISER AX 1948 RB du Parc Automobile du PAC	5	09/09/2016	28/09/2016	14	6 251 876	5868406	94%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
30	354 du 28/10/16	Commande de réparation du véhicule AJ 7918 RB	—	28/10/2016	18/11/2016	—	277 987	—	—	—	Incertitude de paiement
31	493 du 28/12/16	Conception, réalisation et impression de trois mille (3000) exemplaires de la plaquette commerciale du Port Autonome de Cotonou	5	28/12/2016	18/04/2017	106	3 115 200	2898720	93%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
32	073 du 16/02/16	Acquisition d'extincteurs au profit du PAC	—	16/02/2016	23/02/2016	—	17 097 376	15909253	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
33	086 du 25/02/16	Commande d'articles et de consommables pour la confection des badges de sureté portuaires exercice 2016	—	—	22/03/2016	—	10 856 000	10 856 000	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
34	087 du 25/02/16	Commande de cinq mille (5000) cartes Mifaires de 1 Ko au profit du centre de délivrance des badges	—	23/09/2016	04/10/2016	—	18 880 000	17568000	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
35	158 du 04/04/2016	Commande d'équipements informatiques pour les travaux d'extension du système de vidéosurveillance du Port de Cotonou	—	—	19/05/2016	—	18 461 100	17178210	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
36	308 du 15/09/16	Cartouches d'encres pour divers services du PAC pour le 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	—	15/09/2016	30/09/2016	—	17 823 900	16585290	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
37	342 du 17/10/16	Fourniture d'équipement de sécurité et de travail au profit des agents de la DEP du Port Autonome de Cotonou	—	17/02/2016	21/10/2016	—	17 520 000	17 520 000	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
38	361 du 03/11/16	Commande de logiciels de transfert et de traitement LEICA Geo Office, ATLOG, Acadout, Aadin, LGO LEICA ET COVADIS en vue de la pleine exploitation du Niveau Numérique de topographie acquis récemment au profit de la DEIP du PAC	—	—	12/12/2016	—	19 775 000	18588500	94%	988750	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
39	453 du 15/12/16	Acquisition d'équipements de travail au profit des sapeurs pompiers de la Capitainerie du Port Autonome de Cotonou	15	15/12/2016	23/03/2017	83	22 656 000	19608000	87%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
40	021 du 25 Jan 2016	Commande de travaux de confection de carnets de bulletin de prise en charge au profit de la Direction des Ressources Humaines du Port Autonome de Cotonou	3	25/01/2016	03/02/2016	6	430 000	425 000	99%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
41	045 du 04/02/16	Commande de vingt (20) magnétomètre au profit du PAC	—	04/02/2016	29/03/2016	—	944 000	944 000	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
42	114 du 07/03/2016	Acquisition de deux onduleurs APC 230-50-1500VA au profit de la Brigade de Gendarmerie du PAC	7	07/03/2016	24/05/2016	71	849 600	754560	89%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
43	117 du 10/03/16	Acquisition de quarante piles rechargeables et de vingt chargeurs pour les détecteurs de métaux du PAC	4	10/03/2016	19/03/2016	5	531 000	531000	100%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
44	349 du 26/10/16	commande de la confection de 78 blousons complets au profit du personnel de la DEIP du Port Autonome de Cotonou	15	26/10/2016	16/12/2016	36	966 420	899262	93%	—	Retard d'exécution du marché sans preuve d'application de pénalité
45	344 du 20/10/16	Fourniture de 20 sacs de Conférence pour le Conseil d'Administration	—	20/10/2016	14/10/2016	—	500 000	495000	99%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
46	426 du 07/12/16	Fourniture de matériels de décoration au profit des retraités du PAC en 2016	—	07/12/2016	17/12/2016	—	772 500	719190	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
47	023 du 26 Jan 2016	Fourniture et installation d'un copieur dans le nouvel local de la Compagnie de Gendarmerie Maritime du Port de Cotonou	10	non fourni	30/03/2016	—	1 900 000	1 900 000	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
48	364 du 07/11/16	Commande d'équipements électroménagers et électroniques au profit de la Direction de l'Exploitation Portuaire du PAC	3	07/11/2016	10/11/2016	0	2 465 000	2440350	99%	—	RAS

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
49	079 du 24/02/16	Commande de pièces de rechange pour les groupes électrogènes du remorqueur AMERIQUE du PAC	—	—	—	—	4 214 526	3921652	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
50	101 du 25/02/16	Commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3 ^{ème} et 4 ^{ème} trimestre de 2015	non précisé	25/02/2016	—	—	3 719 360	3460896	93%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
51	307 du 15/09/16	Cartouches d'encres pour divers services du PAC pour le compte des 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	—	—	06/05/2016	—	5 595 120		0%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution

➤ **Gestion 2017**

Au titre de la gestion 2017, les pièces de règlement ont été communiquées pour douze (12) marchés. L'examen de ces pièces est fait dans les tableaux ci-dessous

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
1	004/17/PAC/DG/DGA/SG/DFC/D EIP(SMO) /SPRMP	Travaux de refection de la charpente métallique du phare du port autonome de Cotonou	—	15/02/2018	—	—	113 790 562	51042443	45%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
2	N°096/2017PAC /DG/DFCCSB/DE IP(SMEM)/SPR MP	Commande de travaux de réfection de l'appartement B2 affecté pour la DG/PAC et des escaliers sud et nord aux huit logements du PAC	—	—	—	—	20 810 156	19145633	92%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
3	535/2017/PAC/D G/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP	Travaux de réfection du magasin C occupé par SITT à l'intérieur du Port de Cotonou	—	22/09/2017	09/08/2018	—	68 769 220	61076392	89%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
4	N°700/2017PAC /DG/DFCCSB/DE IP(SMEM)/SPR MP	Assistance pour la révision du plan comptable et à la présentation des comtes proforma 2017 su PAC	30	—	—	—	10 561 000	10 561 000	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
5		Commandes de 73 agents intérimaires complémentaires	—	—	—	—	147 916 900	147 916 900	100%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
6	N°295/2017PAC /DG/DFCCSB/DE IP(SMEM)/SPR MP	Maintenance du réseau fibre optique du système de vidéo surveillance du Port de Cotonou	15	—	—	—	22 145 650	18654894	84%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
7	N°536/2017PAC /DG/DFCCSB/DE IP(SMEM)/SPR MP	Acquisition d'une carte d'équipements réseau et mise sous goulottes de cables nus	15	22/09/2017	28/09/2017	0	5 897 050	4697650	80%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
8	N°576/2017PAC /DG/DFCCSB/DE IP(SMEM)/SPR MP	Achat et pose d'extincteurs	—	—	22/11/2017		10 701 000	10594000	99%	—	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution

N° d'ordre	Réf Marché	Libellés	Délai d'exécution (en jours)	Date d'ordre de service/ remise de site	Réception provisoire	Retard (en jours)	Montant du marché	Montant total mandaté	Taux d'exécution financière	Garantie de bonne exécution	Observation
9		Acquisition et installation d'un pont élévateur électro hydraulique	–	–	20/08/2018		19 255 102	–	–	962755	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
10	734/2017/PAC/DG/SG/DFC(SB)D EIP(SMEM)/SPR MP(SA)	Acquisition de kit pour pèse essieu mobile et des pièces de rechange pour les équipements de pesage	30	–	23/01/2018		14 463 369	10159904	70%	–	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution
11	202/2017/PAC/DG/DGA/SG/DFC(SB)/DEIP	Réalisation d'un documentaire vidéo sur le Port de Cotonou	30	12/05/2017	12/06/2017	1	6 395 600	5951160	93%	–	Retard d'exécution sans preuve d'application de pénalité
12	737/2017/PAC/DG/SG/DFC(SB)D EIP(SMEM)/SPR MP(SA)	Remplacement et reprogrammation du calculateur du véhicule ELANTRA AS 5212	–	–	19/01/2018	–	956 122	956 122	100%	–	Impossibilité d'apprécier la durée d'exécution

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
----------------------	----------------------------------	--------------------------

0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

En dépit de la demande formelle, aucun acte de désignation des membres des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC n'a été communiqué aux auditeurs.

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	KO	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux	KO	0,00	Indisponibilité du document	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		0,00		

Conclusion : le niveau de performance est de 0

La mission a noté une mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

➤ Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	125	70	33	47%	Défaut d'inscription de quelque marchés au PPM	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	18	10	1	10%	DAO sans ANO de la DNCMP	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	18	10	-	-	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	107	60	0	-	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	18	10	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	18	10	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	125	70	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	125	70	59	84%	Défaut d'ANO de la CCMP sur les PV d'attribution	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	107	60	0	-	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	125	70	10	14%	les PV d'attributions ne sont pas publiés	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	125	70	9	13%	Contrats non signés	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	125	70	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	125	70	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_ REVUE DE CONFORMITE (A)				15,32%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				36%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				42,57%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 42,57%.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance **moyenne** et que le Port Autonome de Cotonou (PAC) n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

➤ **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	27	25	19	76%	Défaut d'inscription de certains marchés au PPM 2017	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	6	6	6	100%	Défaut d'autorisation de la DNCMP sur les procédures de gré à gré	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	4	3	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	4	3	-	-	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	27	25	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	27	25	7	28%	PV d'ouverture non disponible	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	4	4	1	25%	PV d'évaluation non disponible	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	27	25	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	15	15	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	27	25	0	0%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	27	25	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	27	25	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	27	25	0	0%	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_ REVUE DE CONFORMITE (A)				17,62%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				44,00%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_ REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				40,03%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 46,30%.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance **moyenne** et que le Port Autonome de Cotonou (PAC) n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

➤ Gestion 2016

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non- conformités constatées (b)	% de non- conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	125	51	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	125	51	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	125	51	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	125	51	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	125	51	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	125	51	50	98%	Indisponibilité de documents pour mieux apprécier le délai d'exécution	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	MOYENNE				24,51%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 24,51%.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance **satisfaisante** et que le Port Autonome de Cotonou (PAC) ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de l'exécution financière se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non- conformités constatées (b)	% de non- conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE							
1	Garantie de soumission	27	12	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés de prestations intellectuelles pour lesquels il est exigé une garantie de soumission
2	Garantie de bonne exécution	27	12	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés pour lesquels il est exigé une garantie de soumission supérieure à 5% de la valeur de base du marché (avenants éventuels non compris)
3	Ordre de service	27	12	0	0%	RAS	Pourcentage d'ordres de service émis suite à des modifications de prix dépassant 10% de la valeur du marché
4	Avenant: autorisation	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants signés sans autorisation de la DNCMP
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	0%	RAS	Pourcentage d'avenants à la suite des modifications de prix dépassant 20% de la valeur du marché
6	Avance de démarrage: garantie	27	12	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage accordées sans garantie de remboursement d'avance
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	27	12	0	0%	RAS	Pourcentage d'avances de démarrage ayant dépassé 20% pour les travaux et PI, et 30% pour les fournitures et autres services
8	Dossier d'exécution	27	12	11	92%	Indisponibilité de documents pour mieux apprécier le délai d'exécution	Pourcentage de marchés n'ayant pas respecté le délai d'exécution
	MOYENNE				22,92%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 22,92%.

Nous pouvons dire qu'il y a une performance **satisfaisante** et que le Port Autonome de Cotonou (PAC) ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Entité	Noms et prénoms	Fonctions
1	PORT AUTONOME DE COTONOU	ADANKANHOUNDE Emile	DSPRMP
2		AHOUANDJINOUE Arnaud	C/SA
3		TEHOU Arnaud	DSPRMP
4		ABALLO Georgette	DSPRMP

ANNEXE 2 : ECHANTILLONS D'AUDIT**Tableau n°3 : Echantillon d'audit de conformité**

- Exercice 2016

ECHANTILLON DES MARCHES DU PAC_2016						
N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Travaux d'aménagement d'un parking pour camions citernes dans la zone d'hydrocarbures au Port de Cotonou	005/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SETC)/SPRMP	SCACU	A00	1 032 750 750	Travaux
2	Travaux de densification et la modernisation du système de comptage électrique au Port de Cotonou	006/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT/SPRMP	SERMEF SARL	A00	158 948 459	Travaux
3	Travaux d'extension de bureaux (R+2) au dessus du parking Est de la concession abritant le bâtiment annexe de la Direction Générale du PAC	016/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DEIP/SPRMP	GROUP TECHNIQUE PLUS	A00	259 244 117	Travaux
4	Acquisition de matériels de fourniture d'eau aux navires fréquentant le Port de Cotonou	001/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	INTERNATIONAL BUILDING AND TRADE	A00	93 438 516	Fourniture
5	Fourniture et le remplacement des défenses d'accostage et leurs accessoires pour les quais du Port de Cotonou	002/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	SOGEA SATOM	A00	678 181 045	Fourniture
6	Acquisition de six (06) véhicules 4x4 - Pick up double, six (06) véhicules		FOX INTERNATIONAL	A00	265 800 000	Fourniture
7	Commande de trois cent soixante mille (360.000) bracelets sécurisés personnalisés pour le PAC	074 du 22/02/16	STE. AFRIQUE TECHNOLOGIQUE	A00	68 817 600	Fourniture
8	Commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Amérique du Port Autonome de Cotonou	151 du 24/03/2016	APC PETROLEUM	A00	40 000 000	Fourniture
9	Commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Cauris du Port Autonome de Cotonou	152 du 24/03/2016	GARAGE ADM	A00	40 000 000	Fourniture
10	Commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Bosro du Port Autonome de Cotonou	153 du 24/03/2016	EXPERIENCE 2000	A00	40 000 000	Fourniture
11	120.000 bracelets sécurisés de huit différentes couleurs personnalisés PAC	279 du 24/08/16	SOCAR	DC	22 939 200	Fourniture
12	Maintenance des pylônes et des liaisons radios du parc informatique du PAC	004/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	NASSER TECHNOLOGIE	A00	26 986 000	Service
13	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 2	012/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	PERFORMANCE ENTREPRISE	A00	18 245 868	Service
14	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 1	014/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	CIPA JESSOUGNON	A00	28 899 144	Service
15	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 4	008/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	PERFORMANCE ENTREPRISE	A00	16 284 000	Service
16	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 5	009/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	ETS ATARAXIE	A00	26 597 563	Service
17	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 1	010/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	KOLE BTP	A00	26 047 405	Service
18	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 2	007/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	SOS SERVICE BATIMENTS SARL	A00	24 072 000	Service
19	Commande de travaux de désinsectisation, de dératisation, de désinfection et de désodorisation des remorqueurs et pilotines du PAC	044 du 03/02/16	ETS. KADUKPE	DC	5 044 500	Travaux
20	Commande de travaux de remplacement du compresseur évaporateur et condenseur pour la climatisation du véhicule BMW X3 AJ 8504 RB du PAC	054 du 10/02/16	ETS. S.E.BA.FRO	DC	536 605	Travaux

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
21	Commande de travaux de réparation des systèmes de vidéosurveillance des bureaux du DEP, du C/DGE, du C/DCC et du CT du PAC	096 du 25/02/16	ETS. MAEMIT	DC	4 417 920	Travaux
22	Commande de travaux de réparation des centrales de climatisation des remorqueurs Cauris et Amérique du PAC	095 du 25/02/16	ETS. K.E.F.I.C	DC	2 194 800	Travaux
23	Commande de travaux de peinture, de tolérances et de mécanique du bus Toyota AV2957 RB du PAC	165 du 08/04/2016	SITRAN-SARL	DC	816 528	Travaux
24	Travaux d'inspection sous-marine de la coque du remorqueur BOSRO du Port Autonome de Cotonou	339 du 12/10/16	BENIN SCAPHANDRIER	DC	12 272 000	Travaux
25	Commande de travaux de réhabilitation du système de vidéo surveillance du Commande Spécial du Port	450 du 14/12/16	NASER TECHNOLOGY	DC	637 200	Travaux
26	Entretien et maintien en bon état de fonctionnement des réseaux d'eau potable et d'incendie du Port et des installations sanitaires des bâtiments administratifs et résidentiels du Port Autonome de Cotonou	003/2016/PAC/DG/DGA/S G/DFC/DT(SMO)/SPRMP	CAPSI BENIN BTP	DC	11 822 302	Service
27	Prestations de mise à disposition d'agents intérimaires au profit du Port Autonome de Cotonou	015/2016/PAC/DG/DGA/S G/DFC/DRH/SPRMP	TALENTS PLUS ETT	AOO	22 288 138	Service
28	Commande de travaux de réparation des copieurs Canon du Secrétariat du DGA et des Archives du Port Autonome de Cotonou	018 du 19 Jan 2016	SONAEC	DC	726 140	Service
29	Commande de photocopies et de reliures de divers documents comptables et budgétaires au profit du PAC	026 du 02/02/16	ETS NEIB	DC	2 120 460	Service
30	Commande de travaux de réparation des copieurs CANON IR 3025 et IR 3025N des secrétariats	094 du 25/02/16	LA SONAEC	DC	591 620	Service
31	Mission de recrutement de personnel pour le compte du PAC	119 du 11/03/16	ETS GRH EXTENDED	DC	16 992 000	Service
32	Commande de travaux de réparation du véhicule Ford Everest AS 8851 RB du Port Autonome de Cotonou	155 du 30/03/2016	GARAGE ADM	DC	1 561 140	Service
33	Commande de travaux de réparation des véhicules Peugeot 607 AK 0863 RB, Toyota Hilux AS 1861RB et AS 2837 RB du PAC	154 du 30/03/2016	ETS EXPERIENCE 2000	DC	1 571 109	Service
34	Commande de travaux de réparation du Camion Incendie MAN AV 5487 RB du Port Autonome de Cotonou	156 du 30/03/2016	CAMIN SA	DC	856 887	Service
35	Fourniture de photocopie et reliure des manuels didactique dans le cadre de l'organisation du quatrième séminaire du cours sur "la gestion Moderne des Ports" au profit de la onzième promotion	252 du 06/08/16	ETS O'VIANOL	DC	657 024	Service
36	location d'une embarcation pour les travaux hydrographiques dans le bassin du Port de Cotonou	226 du 11 juillet 2016	BENIN SCAPHANDRIER	DC	1 770 000	Service
37	commande de travaux de réparation et de mise à jour du système	231 du 25 juillet 2016	CFAO MOTORS	DC	651 181	Service
38	Travaux de maintenance de la portière droite du camion incendie AV 5363 RB de la Capitainerie du PAC	253 du 10/08/16	CAMIN SA	DC	399 890	Service
39	Réparation de la grue MB SPRINTEUR 515-CDI du PAC	254 du 10/08/16	CAMIN SA	DC	6 418 141	Service
40	Brochures Convention Collective revue et corrigée de mars 2016 du PAC	257 du 16/08/16	Sté Magnificat Edition	DC	7 552 000	Service
41	Réparation du copieur canon IR2525 du PAC	258 du 16/08/16	SONAEC	DC	675 000	Service

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
42	Réparation du véhicule BMW AJ 8504 RB du parc automobile du PAC	284 du 02/09/16	GARAGE ADM	DC	1 675 600	Service
43	Remplacement du banc de cellules HTA du poste d'électricité P8 du PAC	281 du 01/09/16	COMMERCE GENERAL ET ELECTRICITE	DC	10 494 459	Service
44	Réparation du copieur de marque CANON du secrétariat DGE du PAC	282 du 02/09/16	SONAEC	DC	207 000	Service
45	réparation du copieur de marque SHARP de la Station de remorquage du PAC	294 du 09/09/16	Ets Chocolate	DC	407 100	Service
46	Réparation du véhicule TOYOTA LAND CRUISER AX 1948 RB du Parc Automobile du PAC	295 du 09/09/16	Sté Autosure	DC	6 251 876	Service
47	Commande de réparation du véhicule AJ 7918 RB	354 du 28/10/16	SOCAR BENIN SA	DC	328 025	Service
48	commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX 4X4 AS 1863 RB	355 du 28/10/16	AUTOSURE	DC	2 290 238	Service
49	Commande de réparation du véhicule Mitsubishi L 200 AD 7044 RB du Port Autonome de Cotonou	350 du 26/10/16	GARAGE EXPERIENCE 2000	DC	1 724 452	Service
50	Commande de réparation du véhicule Peugeot 407 AJ 7912 RB du Port Autonome de Cotonou	351 du 26/10/16	Ets ACB Services	DC	317 361	Service
51	Entretien Réparation des onduleurs centraux du Port Autonome de Cotonou	491 du 27/12/16	Sté C2E Sarl	DC	2 620 000	Service
52	Conception, réalisation et impression de trois mille (3000) exemplaires de la plaquette commerciale du Port Autonome de Cotonou	493 du 28/12/16	STE KALIVRAL Cie	DC	2 640 000	Service
53	commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX 4X4 AS 1863 RB et la reproduction de la clé du véhicule LAND CRUISER AX 1948 RB	496 du 30/12/16	AUTOSURE	DC	1 076 160	Service
54	Commande de réparation du véhicule TOYOTA PRADO AJ 7912 RB	452 du 14/12/16	AUTOSURE	DC	2 873 654	Service
55	Commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX AS 1862	418 du 02/12/16	AUTOSURE	DC	1 637 604	Service
56	Fourniture de matériels et accessoires informatiques au profit du Centre de délivrance des badges et du Poste de Contrôle et de Surveillance n°2 (PCS2) du Port Autonome de Cotonou	010 du 15 Jan 2016	ALPRINCE & CIE	DC	15 929 375	Fourniture
57	Commande de mobiliers et d'équipements de bureau pour le nouvel local de la Compagnie de Gendarmerie Maritime du Port de Cotonou	022 du 26 Jan 2016	SOCIETE BEST NET ASSUR	DC	12 044 260	Fourniture
58	Acquisition d'extincteurs au profit du PAC	073 du 16/02/16	STE, EMATIS BENIN	DC	17 097 376	Fourniture
59	Commande d'articles et de consommables pour la confection des badges de sûreté portuaires exercice 2016	086 du 25/02/16	STE. GCIS CONCEPT	DC	10 856 000	Fourniture
60	Commande de cinq mille (5000) cartes Mifaires de 1 Ko au profit du centre de délivrance des badges	087 du 25/02/16	STE. GCIS CONCEPT	DC	18 880 000	Fourniture
61	acquisition de tissus et de vareuses au profit des Pilotes et officiers du PAC	077 du 24/02/16	ARTHUR INFORMATIQUE	DC	10 230 600	Fourniture
62	Commande de matériels informatiques au profit du Service Facturation du Guichet Unique	105 du 01/03/16	NAIMA TRADING	DC	10 960 025	Fourniture
63	Acquisition de pneus pour divers véhicules du parc automobile du PAC	120 du 11/03/2016	ETS DIL	DC	13 876 800	Fourniture

64	Commande d'équipements informatiques pour les travaux d'extension du sytème de videosurveillance du Port de Cotonou	158 du 04/04/2016	KRISTEN GROUP SARL	DC	18 461 100	Fourniture
65	Commande de sacs shopping, de parapluies city au profit de la DCM du Port Autonome de Cotonou	161 du 04/04/2016	LAMBANO EVENT	DC	17 110 000	Fourniture
66	Ordinateurs de bureau dans le cadre de la mise en œuvre du plan de reprise de la gestion des mouvements de camions au PAC et à ses abords	259 du 17/08/16	MOBILIA SARL	DC	17 800 000	Fourniture
67	Acquisition de vingt(20) pneus pour les camions incendies du PAC	291 du 07/09/16	SOCIETE AUTOSURE	DC	14 750 000	Fourniture
68	Cartouches d'encre pour divers services du PAC pour le 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	308 du 15/09/16	ABIBEL ET FILS	DC	17 823 900	Fourniture
69	Deux mille cinq cents(2500) cartes Mifaire de 1ko pour la confection des badges permanents de sûreté et Deux mille cinq cent(2500) cartes Mifaire de 1ko pour la confection des badge spéciaux au profit du centre de délivrance des badges du PAC	317 du 23/09/16	STE. GCIS CONCEPT	DC	18 880 000	Fourniture
70	Cinq mille (5000) portes badges, trois mille (3.000) cordons personnalisés, deux mille (2.000) zips rotatifs au profit du centre de délivrance des badges du PAC	321 du 26/09/16	FREOMOC	DC	12 850 200	Fourniture
71	Fourniture d'équipement de sécurité et de travail au profit des agents de la DEP du Port Autonome de Cotonou	342 du 17/10/16	TRADE ENGINEERING INT	DC	20 673 600	Fourniture
72	Commande de quarante (40) fûts d'huile SAE 15W40 CJ4, de deux (02) fûts d'huile FLUID 68 et de huit (08) fûts d'huile EP150 pour la vidange des moteurs Remorqueurs Cauris et Amérique du PAC	337 du 12/10/16	ORYX-BENIN SA	DC	16 894 800	Fourniture
73	Commande de fournitures, pose et mise en service de 22 climatiseurs pour certains bureaux et locaux techniques du PAC	410 du 29/11/16	Sté. ORYX-BENIN SA	DC	10 885 750	Fourniture
74	Fourniture de bracelets sécurisés personnalisés Port Autonome de Cotonou	2399 du 25/11/16	A.C.M	DC	19 440 000	Fourniture
75	Commande de mobiliers de bureau au profit de la Direction de l'Exploitation Portuaire du PAC dans le cadre du projet de gestion des camions au Port de Cotonou	388 du 15/11/16	STE GOVO Sarl	DC	10 962 330	Fourniture
76	Commande de logiciels de transfert et de traitement LEICA Geo Office, ATLOG, Acadout, Aadin, LGO LEICA ET COVADIS en vue de la pleine exploitation du Niveau Numérique de topographie acquis récemment au profit de la DEIP du PAC	361 du 03/11/16	Sté TECH et CO	DC	23 334 500	Fourniture
77	Fourniture, pose et mise en service de deux (02) onduleurs de 10 KVA pour les bâtiments du SPRMP et du DEP/DGE du Port Autonome de Cotonou	492 du 27/12/16	3E SYSTÈME	DC	16 000 000	Fourniture
78	Acquisition de produits pharmaceutiques et de pansements au profit de l'infirmerie du Port Autonome de Cotonou	481 du 21/12/16	ETS. AYEMA ET FILS	DC	19 968 050	Fourniture
79	Acquisition d'équipements de travail au profit des sapeurs pompiers de la Capitainerie du Port Autonome de Cotonou	453 du 15/12/16	BAKATCH	DC	19 200 000	Fourniture
80	Commande de mobiliers de bureau au profit de la Direction de l'Exploitation Portuaire du PAC dans le cadre du projet de gestion des camions au Port de Cotonou	388 du 15/11/16	AUTOSURE	DC	10 962 330	Fourniture
81	Commande de travaux de confection de carnets de bulletin de prise en charge au profit de la Direction des Ressources Humaines du Port Autonome de Cotonou	021 du 25 Jan 2016	VISION DES ELITES	DC	507 400	Fourniture
82	Commande de vingt (20) magnétomètre au profit du PAC	045 du 04/02/16	LA GERANNE	DC	944 000	Fourniture
83	Acquisition de deux onduleurs APC 230-50-1500VA au profit de la Brigade de Gendarmerie du PAC	114 du 07/03/2016	Ets AFRICA SOLAR ENERGY	DC	849 600	Fourniture
84	Acquisition de quarante piles rechargeables et de vingt chargeurs pour les détecteurs de métaux du PAC	117 du 10/03/16	LA GERANNE	DC	531 000	Fourniture
85	commande de 60 imperméables au profit du personnel du commissariat spécial du Port	225 du 11 juillet 2016	Sté SIAKA L, COMPANY SARL	DC	900 000	Fourniture

86	Fourniture et pose de matériels électriques	318 du 23/09/16	FREOMOC	DC	929 840	Fourniture
87	commande de la confection de 78 blousons complets au profit du personnel de la DEIP du Port Autonome de Cotonou	349 du 26/10/16	TCHOUNA	DC	819 000	Fourniture
88	Fourniture de 20 sacs de Conférence pour le Conseil d'Administration	344 du 20/10/16	ACB SERVICES	DC	590 000	Fourniture
89	Acquisition d'une imprimante et d'une multiprise parasurtenseur au profit du Service Budget du Port Autonome de Cotonou	335 du 12/10/16	Ets COUGAR-GROUP	DC	890 000	Fourniture
90	Commande de (100) carnets de reçu de pesage sécurisés	334 du 07/10/16	ETS INDEPENDANCE	DC	763 460	Fourniture
91	Fourniture d'imprimés en format A5 pour la délivrance de laissez-passer au Port de Cotonou	332 du 05/10/16	CESA	DC	700 000	Fourniture
92	Commande de fournitures de trois (03) onduleurs 1500VA-230V-50 HZ pour les ordinateurs des bureaux N°61, N°65 et le secrétariat du commandant du Port	405 du 25/11/16	Sté AX-ADAH	DC	685 500	Fourniture
93	Fourniture de trente (30) sacs de conférence pour le conseil d'administration	402 du 25/11/16	FRIEMOC	DC	991 200	Fourniture
94	Fourniture de cent(100) badges stagiaires au profit du Secrétariat Général du Port Autonome de Cotonou	389 du 22/11/16	MOSHE&LEVIS LOGISTICS GROUP	DC	485 000	Fourniture
95	Commande de matériels électriques pour l'éclairage des bureaux aux accès et au packing de régularisation de 250 camions	386 du 15/11/16	SOCAR BENIN S.A	DC	477 500	Fourniture
96	Fourniture de matériels de décoration au profit des retraités du PAC en 2016	426 du 07/12/16	ETS DYNAMIQUE	DC	772 900	Fourniture
97	Fourniture et installation d'un copieur dans le nouvel local de la Compagnie de Gendarmerie Maritime du Port de Cotonou	023 du 26 Jan 2016	SONAEC	DC	1 900 000	Fourniture
98	Commande de matériels informatiques au profit de la Directrice générale du PAC	085 du 25/02/16	CDA SABAO TH	DC	2 250 000	Fourniture
99	Fourniture de matériels électriques et travaux de reprise du Coffret de protection et de réparation du bâtiment du PAC sur la bande des 200 mètres	157 du 04/04/2016	KRISTEN GROUP SARL	DC	1 430 986	Fourniture
100	Commande de pièces pour le système hydrophore du remorqueur Cauris du PAC	159 du 04/04/2016	DAMEN	DC	1 857 014	Fourniture
101	commande d'un ordinateur portable convertible HP Spectre Pro*360G Core i7 6600U au profit de la Directrice Générale du PAC	223 du 01 juillet 2016	ALPRINCE & CIE	DC	2 800 000	Fourniture
102	commande de protection antivirale du Parc Informatique	230 du 18 juillet 2016	ETS INDEPENDANCE	DC	1 700 000	Fourniture
103	Fourniture d'équipement de protection pour le personnel du service de la documentation et des archives au titre de l'année 2016	261 du 18/08/16	AFRIQUE TECHNOLOGIQUE	DC	1 015 980	Fourniture

104	Fournitures pose et mise en service de climatiseurs pour les bureaux du DEIP, de la Permanence Phae et du lieu tenant SEGBE	319 du 23/09/16	NOTEC-BENIN	DC	1 555 708	Fourniture
105	Acquisition de deux(02) imprimantes HP color LaserJet M553n dans le cadre de gestion du Projet Camion au PAC	320 du 26/09/16	STE AGINTER SARL	DC	1 800 000	Fourniture
106	Commande de fourniture, pose et mise en service de climatiseurs pour certains bureaux du Port Autonome de Cotonou	498 du 30/12/16	ETS. AMEDOMEY ET FILS	DC	2 700 000	Fourniture
107	Acquisition de (40) ampoules halogènes 1000 watts pour les projecteurs de la flottille de la Station de Remorquage	338 du 12/10/16	ETS INDEPENDANCE	DC	2 600 000	Fourniture
108	Commande de Quinze (15) téléphones portables AndroID pour lecture code barre dans le cadre du projet camions.	333 du 05/10/16	L'ETS. ANGELUS PROTECTOR	DC	1 425 000	Fourniture
109	Commande de divers lubrifiants au profit des ateliers du PAC	380 du 14/11/16	ORYX-BENIN SA	DC	2 549 634	Fourniture
110	Commande d'équipements électroménagers et électroniques au profit de la Direction de l'Exploitation Portuaire du PAC	364 du 07/11/16	TRCG SARL	DC	2 465 000	Fourniture
111	Achat de matériels informatiques au profit des Services Apurement des Manifestes et Comptabilité générale du PAC	477 du 19/12/16	Ets FALAISE-BENIN	DC	2 332 000	Fourniture
112	Commande de cartouches d'encre au profit de divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte du 3eme trimestre de l'année 2016	490 du 26/12/16	Ets TREMLIN DE BONHEUR	DC	2 568 000	Fourniture
113	Acquisition de motos au profit de certains agents du Port Autonome de Cotonou	482 du 21/12/16	STE VIKING MOTORS AND NEGOCÉ	DC	1 432 000	Fourniture
114	Commande de fournitures de six (06) onduleurs 1500VA-230V-50 Hz pour le Commissariat Spécial du Port	455 du 15/12/16	CMA-CGM	DC	1 350 000	Fourniture
115	Acquisition d'un conteneur pour l'aménagement des équipements du système de vidéo surveillance au Port Autonome de Cotonou	445 du 12/12/16	CMA-CGM	DC	1 200 000	Fourniture
116	Fourniture, pose et raccordements de matériels électriques dans les bureaux du bâtiment RDC du Port Autonome de Cotonou à l'accès N°5	415 DU 02/12/16	ETS. NEIB	DC	2 500 000	Fourniture
117	Commande de pièces de rechange pour les groupes électrogènes du remorqueur AMERIQUE du PAC	079 du 24/02/16	Sté BENIN EQUIPEMENTS	DC	4 214 526	Fourniture
118	Commande de quatre (04) motopompes pour l'ensemble des engins flottants du PAC	080 du 24/02/16	ETS. NECI	DC	4 860 113	Fourniture
119	Commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3 ^{ème} et 4 ^{ème} trimestre de 2015	099 du 25/02/16	Sté NAIMA TRADING SARL	DC	8 766 220	Fourniture
120	Commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3 ^{ème} et 4 ^{ème} trimestre de 2015	101 du 25/02/16	AFRICA SOLAR ENERGY	DC	3 719 360	Fourniture
121	Commande de batteries pour les remorqueurs Amerique et Bosro du PAC	150 du 24/03/2016	STE SOCAR BENIN	DC	5 077 800	Fourniture
122	commande de produits d'entretien pour l'approvisionnement du magasin Général du Port de Cotonou	229 du 18 juillet 2016	STE CFAO MOTORS	DC	9 059 800	Fourniture
123	Acquisition d'équipement de sécurité (imperméable, chaussure, gilet...) au profit du personnel de la DEIP du PAC au titre de l'année 2016	290 du 07/09/16	CHOCOLATE	DC	3 897 894	Fourniture
124	Cartouches d'encre pour divers services du PAC pour le compte 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	306 du 15/09/16	ETS GENERAL DES MATERIELS ET INDUSTRIELS	DC	4 611 440	Fourniture
125	Cartouches d'encre pour divers services du PAC pour le compte des 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	307 du 15/09/16	ETS BIGNON ET SŒURS	DC	8 595 120	Fourniture
TOTAL					3 504 308 772	

- Gestion 2017

ECHANTILLON DES MARCHES DU PAC_2017

N° d'ordre	Objet du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Mission de contrôle et de surveillance des travaux confortatifs dans le cadre de l'exploitation du nouveau quai du Sud du port de Cotonou	SEAPORT ENGINEERING	AOO	107 686 820	Prestations Intellectuelles
2	Travaux de refection de la charpente métallique du phare du port autonome de Cotonou	INTERNATIONAL BULDING AND TRADE	AOO	113 790 562	Travaux
3	Travaux de construction de bureau et salle de réunion pour les officiers du service du matériel flottant au PAC (lot 2)	SILCO Sarl	AOO	69 825 805	Travaux
4	Commande de travaux de réfection de l'appartement B2 affecté pour la DG/PAC et des escaliers sud et nord aux huit logements du PAC	PYRAMIDES LOGITECK GROUP SARL	DC	24 555 984	Travaux
5	Travaux de confection et de pose de quatre (04) portiques de limitation de hauteur des camions aux accès du port de Cotonou	ENTREPRISE LES AS	AOO	182 015 660	Travaux
6	Travaux de réfection du magasin C occupé par SITIT à l'intérieur du Port de Cotonou	Ets EACT	DC	68 769 220	Travaux
7	Réalisation de l'audit technique et opérationnel du service de remorquage du Port de Cotonou	Direction des Projets Portuaires de Port of Antwerp Intenational	AOO	25 891 278	Prestations Intellectuelles
8	Elaboration contrat d'objectifs entre l'Etat et le PAC	SODEXCA	DC	11 092 000	Prestations Intellectuelles
9	Assistance pour la révision du plan comptable et à la présentation des comtes proforma 2017 su PAC	EXCCA	DC	10 561 000	Prestations Intellectuelles
10	Commandes de 73 agents intérimaires complémentaires	TALENTS PLUS	AOR	147 916 900	Service
11	Maintenance du réseau fibre optique du système de vidéo surveillance du Port de Cotonou	OPTIMA TECHNOLOGIES	AOO	22 145 650	Service
12	Acquisitions des switchs CISCO CATALYST 2960 - X24	MEILLEURS DES MEILLEURS	DC	10 602 000	Fourniture
13	Travaux de fournitures de fabrication et de pose de cloisons sécuritaires pour les équipements informatiques de vidéo surveillance de 6 PCS	OPTIMA TECHNOLOGIES	DC	3 486 900	Fourniture
14	Acquisition d'une carte d'équipements réseau et mise sous goulottes de cables nus	SOGECI	DC	5 897 050	Fourniture
15	Achat et pose d'extincteurs	Press, com	DC	10 701 000	Fourniture
16	Acquisition et installation d'un pont élévateur électro hydraulique	BMHFCA & AM	DC	19 255 102	Fourniture
17	Acquisition de kit pour pèse essieu mobile et des pièces de rechange pour les équipements de pesage	HAL SOLUTIONS	DC	14 463 369	Fourniture
18	Réalisation de l'audit internet du système de Management de l'environnement (SME) du PAC et accompagnement à la certification	CABINET DECISIONS	DC	9 200 000	Prestations Intellectuelles
19	Prestation d'élaboration de dossier du Concours d'architecture pour le compt du Port Autonome de Cotonou	ARCHITECTE SESSOU K, Irenée	AMI	9 453 402	Prestations Intellectuelles
20	Commande de prestations de levé topographique, planimétrique et altimétrique pour le compte du PAC	Géomètre POFAJI D, J ules, agréé du privé de l'ordre des géomètres expert	DC	1 949 065	Service

21	Réalisation d'un documentaire vidéo sur le Port de Cotonou	GANGAN PROD	DC	6 395 600	Service
22	Prestation de services de certification du SMQ du PAC	TUV CERT ALGERIA SARL	DC	7 064 657	Service
23	Remplacement et reprogrammation du calculateur du véhicule ELANTRA AS 5212	SONAEC	DC	956 122	Service
24	Travaux de maintenance des climatiseurs	COMOVEP	DC	1 870 300	Service
25	Travaux de réhabilitation et de réalisation de panneaux de signalisation sur les voies de circulation et les espaces du Port de Cotonou dans le cadre des dispositifs du Code ISPS	EDYSON - ONE	DC	49 855 000	Travaux
26	Travaux d'identification et de sécurisation des domaines du PAC	MEGLUC	DC	44 229 900	Travaux
27	Travaux de réparation de cinq (05) fenêtres du bureau des timoniers (vigie) du Port de Cotonou	CONSTRUCTION BATIMENT ET EQUIPEMENT (CBE)	DC	2 327 668	Travaux
TOTAL				981 958 014	

ANNEXE 3 : LISTE DES MARCHES NON COMMUNIQUEES

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Cauris du Port Autonome de Cotonou	152 du 24/03/2016	GARAGE ADM	AOO	40 000 000	Fourniture
2	Commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Bosro du Port Autonome de Cotonou	153 du 24/03/2016	EXPERIENCE 2000	AOO	40 000 000	Fourniture
3	Maintenance des pylônes et des liaisons radios du parc informatique du PAC	004/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	NASSER TECHNOLOGIE	AOO	26 986 000	Service
4	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 4	008/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	PERFORMANCE ENTREPRISE	AOO	16 284 000	Service
5	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 5	009/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	ETS ATARAXIE	AOO	26 597 563	Service
6	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 1	010/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	KOLE BTP	AOO	26 047 405	Service
7	Prestations de nettoyage des domaines du PAC - Lot 2	007/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DGE/SPRMP	SOS SERVICE BATIMENTS SARL	AOO	24 072 000	Service
8	Commande de travaux de désinsectisation, de dératisation, de désinfection et de désodorisation des remorqueurs et pilotines du PAC	044 du 03/02/16	ETS. KADUKPE	DC	5 044 500	Travaux
9	Commande de travaux de réparation des centrales de climatisation des remorqueurs Cauris et Amérique du PAC	095 du 25/02/16	ETS. K.E.F.I.C	DC	2 194 800	Travaux
10	Commande de travaux de peinture, de tolérances et de mécanique du bus Toyota AV2957 RB du PAC	165 du 08/04/2016	SITRAN-SARL	DC	816 528	Travaux
11	Travaux d'inspection sous-marine de la coque du remorqueur BOSRO du Port Autonome de Cotonou	339 du 12/10/16	BENIN SCAPHANDRIER	DC	12 272 000	Travaux
12	Entretien et maintien en bon état de fonctionnement des réseaux d'eau potable et d'incendie du Port et des installations sanitaires des bâtiments administratifs et résidentiels du Port Autonome de Cotonou	003/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DT(SMO)/SPRMP	CAPSI BENIN BTP	DC	11 822 302	Service
13	Prestations de mise à disposition d'agents intérimaires au profit du Port Autonome de Cotonou	015/2016/PAC/DG/DGA/SG/DFC/DRH/SPRMP	TALENTS PLUS ETT	AOO	22 288 138	Service
14	Fourniture de photocopie et reliure des manuels didactiques dans le cadre de l'organisation du quatrième séminaire du cours sur "la gestion Moderne des Ports" au profit de la onzième promotion	252 du 06/08/16	ETS O'VIANOL	DC	657 024	Service
15	Commande de réparation du véhicule Peugeot 407 AJ 7912 RB du Port Autonome de Cotonou	351 du 26/10/16	Ets ACB Services	DC	317 361	Service
16	Conception, réalisation et impression de trois mille (3000) exemplaires de la plaquette commerciale du Port Autonome de Cotonou	493 du 28/12/16	STE KALIVRAL Cie	DC	2 640 000	Service
17	Fourniture de matériels et accessoires informatiques au profit du Centre de délivrance des badges et du Poste de Contrôle et de Surveillance n°2 (PCS2) du Port Autonome de Cotonou	010 du 15 Jan 2016	ALPRINCE & CIE	DC	15 929 375	Fourniture
18	Commande de mobiliers et d'équipements de bureau pour le nouvel local de la Compagnie de Gendarmerie Maritime du Port de Cotonou	022 du 26 Jan 2016	SOCIETE BEST NET ASSUR	DC	12 044 260	Fourniture
19	Acquisition d'extincteurs au profit du PAC	073 du 16/02/16	STE, EMATIS BENIN	DC	17 097 376	Fourniture
20	acquisition de tissus et de vareuses au profit des Pilotes et officiers du PAC	077 du 24/02/16	ARTHUR INFORMATIQUE	DC	10 230 600	Fourniture
21	Commande de matériels informatiques au profit du Service Facturation du Guichet Unique	105 du 01/03/16	NAIMA TRADING	DC	10 960 025	Fourniture
22	Acquisition de pneus pour divers véhicules du parc automobile du PAC	120 du 11/03/2016	ETS DIL	DC	13 876 800	Fourniture
23	Ordinateurs de bureau dans le cadre de la mise en œuvre du plan de reprise de la gestion des mouvements de camions au PAC et à ses abords	259 du 17/08/16	MOBILIA SARL	DC	17 800 000	Fourniture
24	Acquisition de vingt(20) pneus pour les camions incendies du PAC	291 du 07/09/16	SOCIETE AUTOSURE	DC	14 750 000	Fourniture
25	Commande de fournitures, pose et mise en service de 22 climatiseurs pour certains bureaux et locaux techniques du PAC	410 du 29/11/16	Sté. ORYX-BENIN SA	DC	10 885 750	Fourniture
26	Fourniture de bracelets sécurisés personnalisés Port Autonome de Cotonou	2399 du 25/11/16	A.C.M	DC	19 440 000	Fourniture

28	Fourniture, pose et mise en service de deux (02) onduleurs de 10 KVA pour les bâtiments du SPRMP et du DEP/DGE du Port Autonome de Cotonou	492 du 27/12/16	3E SYSTÈME	DC	16 000 000	Fourniture
29	Acquisition de produits pharmaceutiques et de pansements au profit de l'infirmerie du Port Autonome de Cotonou	481 du 21/12/16	ETS. AYEMA ET FILS	DC	19 968 050	Fourniture
30	Acquisition d'équipements de travail au profit des sapeurs pompiers de la Capitainerie du Port Autonome de Cotonou	453 du 15/12/16	BAKATCH	DC	19 200 000	Fourniture
31	Commande de mobiliers de bureau au profit de la Direction de l'Exploitation Portuaire du PAC dans le cadre du projet de gestion des camions au Port de Cotonou	388 du 15/11/16	AUTOSURE	DC	10 962 330	Fourniture
32	commande de 60 imperméables au profit du personnel du commissariat spécial du Port	225 du 11 juillet 2016	Sté SIAKA L, COMPANY SARL	DC	900 000	Fourniture
33	Fourniture et pose de matériels électriques	318 du 23/09/16	FREOMOC	DC	929 840	Fourniture
34	Acquisition d'une imprimante et d'une multiprise parasurtenseur au profit du Service Budget du Port Autonome de Cotonou	335 du 12/10/16	Ets COUGAR-GROUP	DC	890 000	Fourniture
35	Fourniture d'imprimés en format A5 pour la délivrance de laissez-passer au Port de Cotonou	332 du 05/10/16	CESA	DC	700 000	Fourniture
36	Commande de fournitures de trois (03) onduleurs 1500VA-230V-50 HZ pour les ordinateurs des bureaux N°61, N°65 et le secrétariat du commandant du Port	405 du 25/11/16	Sté AX-ADAH	DC	685 500	Fourniture
37	Fourniture de cent(100) badges stagiaires au profit du Secrétariat Général du Port Autonome de Cotonou	389 du 22/11/16	MOSHE&LEVIS LOGISTICS GROUP	DC	485 000	Fourniture
38	Commande de matériels électriques pour l'éclairage des bureaux aux accès et au parking de régularisation de 250 camions	386 du 15/11/16	SOCAR BENIN S.A	DC	477 500	Fourniture
39	Commande de matériels informatiques au profit de la Directrice générale du PAC	085 du 25/02/16	CDA SABAOOTH	DC	2 250 000	Fourniture
40	Fourniture de matériels électriques et travaux de reprise du Coffret de protection et de réparation du bâtiment du PAC sur la bande des 200 mètres	157 du 04/04/2016	KRISTEN GROUP SARL	DC	1 430 986	Fourniture
41	commande de protection antivirale du Parc Informatique	230 du 18 juillet 2016	ETS INDEPENDANCE	DC	1 700 000	Fourniture
42	Fourniture d'équipement de protection pour le personnel du service de la documentation et des archives au titre de l'année 2016	261 du 18/08/16	AFRIQUE TECHNOLOGIQUE	DC	1 015 980	Fourniture
43	Fournitures pose et mise en service de climatiseurs pour les bureaux du DEIP, de la Permanence Phae et du lieu tenant SEGBE	319 du 23/09/16	NOTEC-BENIN	DC	1 555 708	Fourniture
44	Commande de fourniture, pose et mise en service de climatiseurs pour certains bureaux du Port Autonome de Cotonou	498 du 30/12/16	ETS. AMEDOMEY ET FILS	DC	2 700 000	Fourniture
45	Acquisition de (40) ampoules halogènes 1000 watts pour les projecteurs de la flottille de la Station de Remorquage	338 du 12/10/16	ETS INDEPENDANCE	DC	2 600 000	Fourniture
46	Commande de Quinze (15) téléphones portables AndroID pour lecture code barre dans le cadre du projet camions.	333 du 05/10/16	L'ETS. ANGELUS PROTECTOR	DC	1 425 000	Fourniture
47	Commande d'équipements électroménagers et électroniques au profit de la Direction de l'Exploitation Portuaire du PAC	364 du 07/11/16	TRCG SARL	DC	2 465 000	Fourniture
48	Achat de matériels informatiques au profit des Services Apurement des Manifestes et Comptabilité générale du PAC	477 du 19/12/16	Ets FALAISE-BENIN	DC	2 332 000	Fourniture
49	Commande de cartouches d'encre au profit de divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte du 3eme trimestre de l'année 2016	490 du 26/12/16	Ets TREMLIN DE BONHEUR	DC	2 568 000	Fourniture
50	Acquisition de motos au profit de certains agents du Port Autonome de Cotonou	482 du 21/12/16	STE VIKING MOTORS AND NEGOCÉ	DC	1 432 000	Fourniture
51	Commande de fournitures de six (06) onduleurs 1500VA-230V-50 Hz pour le Commissariat Spécial du Port	455 du 15/12/16	CMA-CGM	DC	1 350 000	Fourniture
52	Fourniture, pose et raccordements de matériels électriques dans les bureaux du bâtiment RDC du Port Autonome de Cotonou à l'accès N°5	415 DU 02/12/16	ETS. NEIB	DC	2 500 000	Fourniture
53	Commande de quatre (04) motopompes pour l'ensemble des engins flottants du PAC	080 du 24/02/16	ETS. NECI	DC	4 860 113	Fourniture
54	commande de produits d'entretien pour l'approvisionnement du magasin Général du Port de Cotonou	229 du 18 juillet 2016	STE CFAO MOTORS	DC	9 059 800	Fourniture
55	Acquisition d'équipement de sécurité (imperméable, chaussure, gilet...) au profit du personnel de la DEIP du PAC au titre de l'année 2016	290 du 07/09/16	CHOCOLATE	DC	3 897 894	Fourniture
TOTAL					528 356 838	

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Objet du marché	Référence du marché	Titulaire (attributaire)	Mode de passation	Montant (F CFA TTC)	Type de marché
1	Travaux de confection et de pose de quatre (04) portiques de limitation de hauteur des camions aux accès du port de Cotonou		ENTREPRISE LES AS	AOO	182 015 660	Travaux
2	Maintenance du réseau fibre optique du système de vidéo surveillance du Port de Cotonou		OPTIMA TECHNOLOGIES	AOO	22 145 650	Service
TOTAL					204 161 310	

ANNEXE 4 : LES TABLEAUX D'EXHAUSTIVITES

- Gestion 2016

Tableau d'exhaustivité pour les procédures d'AOO

		DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1		2				3							4						
			b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux d'aménagement d'un parking pour camions citernes dans la zone d'hydrocarbures au Port de Cotonou	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	1	0	1	1	0	15	13	87%	61%
2	Travaux de densification et la modernisation du système de comptage électrique au Port de Cotonou	1	1	0	0	0	0	0	0	1	n/a	1	1	0	1	0	0	15	6	40%	
3	Travaux d'extension de bureaux (R+2) au dessus du parking Est de la concession abritant le bâtiment annexe de la Direction Générale du PAC	1	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	0	0	0	1	1	0	15	10	67%	
4	Acquisition de matériels de fourniture d'eau aux navires fréquentant le Port de Cotonou	1	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	1	1	1	0	15	13	87%	
5	Fourniture et le remplacement des défenses d'accostage et leurs accessoires pour les quais du Port de Cotonou	1	1	0	1	1	1	1	1	n/a	1	1	1	0	1	0	0	15	11	73%	

		DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1		2				3						4						
			b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
6	Acquisition de six (06) véhicules 4x4 - Pick up double, six (06) véhicules	1	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	1	1	1	0	15	13	87%
7	Commande de trois cent soixante mille (360.000) bracelets sécurisés personnalisés pour le PAC	1	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	15	2	13%
8	Commande de cent mille (100.000) litres de gasoil pour le remorqueur Amérique du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0%
9	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 2	1	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	1	1	0	0	15	12	80%
10	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC - Lot 1	1	1	0	1	1	1	1	1	n/a	n/a	1	1	1	1	0	0	15	11	73%
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																				

Tableau d'exhaustivité pour les procédures de demande de cotation

		Auto risati	Dossier de consultatio						Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisatio n			Total requis	Total		% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	120.000 bracelets sécurisés de huit différentes couleurs personnalisés PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	n/a	1	n/a	0	1	n/a	n/a	13	3	23%	11%
2	Commande de travaux de remplacement du compresseur évaporateur et condenseur pour la climatisation du véhicule BMW X3 AJ 8504 RB du PAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	
3	Commande de travaux de réparation des systèmes de vidéosurveillance des bureaux du DEP, du C/DGE, du C/DCC et du CT du PAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	
4	Commande de travaux réhabilitation du système de vidéo surveillance du Commande Spécial du Port	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	
5	Commande de travaux de réparation des copieurs Canon du Secretariat du DGA et des Archives du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	
6	Commande de photocopies et de reliures de divers documents comptables et budgétaires au profit du PAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	
7	Commande de travaux de réparation des copieurs CANON IR 3025 et IR 3025N des secrétariats	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	

		Auto risati	Dossier de consultatio						Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisatio n			Total requis	Total	% 	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
8	Mission de recrutement de personnel pour le compte du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
9	Commande de travaux de réparation du véhicule Ford Everest AS 8851 RB du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
10	Commande de travaux de réparation des véhicules Peugeot 607 AK 0863 RB, Toyota Hilux AS 1861 RB et AS 2837 RB du	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	3	23%		
11	Commande de travaux de réparation du Camion Incendie MAN AV 5487 RB du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
12	location d'une embarcation pour les travaux hydrographiques dans le bassin du Port de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
13	commande de travaux de réparation et de mise à jour du système	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
14	Travaux de maintenance de la portière droite du camion incendie AV 5363 RB de la Capitainerie du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
15	Réparation de la grue MB SPRINTEUR 515-CDI du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
16	Brochures Convention Collective revue et corrigée de mars 2016 du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		

		Auto risati	Dossier de consultatio						Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisatio n			Total requis	Total	% %	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
17	Réparation du copieur canon IR2525 du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
18	Réparation du véhicule BMW AJ 8504 RB du parc automobile du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
19	Remplacement du banc de cellules HTA du poste d'électricité P8 du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
20	Réparation du copieur de marque CANON du secrétariat DGE du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
21	réparation du copieur de marque SHARP de la Station de remorquage du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
22	Réparation du véhicule TOYOTA LAND CRUISER AX 1948 RB du Parc Automobile du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
23	Commande de réparation du véhicule AJ 7918RB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
24	Commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX AS 1862	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
25	Commande de réparation du véhicule Mitsubishi L 200 AD 7044 RB du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		

		Auto risati	Dossier de consultatio						Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisatio n			Total requis	Total	% 	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
26	Entretien Réparation des onduleurs centraux du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
27	commande de Réparation de véhicule TOYOTA AS 1863 RB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
28	Commande de réparation du véhicule TOYOTA PRADO AJ 7912 RB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
29	commande de réparation du véhicule TOYOTA HILUX 4X4 AS 1863 RB et la reproduction de la clé du véhicule LAND CRUISER AX 1948 RB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
30	Commande d'articles et de consommables pour la confection des badges de sureté portuaires exercice 2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
31	Commande de cinq mille (5000) cartes Mifaires de 1 Ko au profit du centre de délivrance des badges	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
32	Commande d'équipements informatiques pour les travaux d'extenion du syteme de videosurveillance du Port de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
33	Commande de sacs shopping, de parapluies city au profit de la DCM du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	3	23%		

		Auto risati	Dossier de consultatio					Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisatio n			Total requis	Total	% %	% global	
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3			4							5							
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o					p
34	Cartouches d'encre pour divers services du PAC pour le compte des 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%	
35	Deux mille cinq cents(2500) cartes Mifaire de 1ko pour la confection des badges permanents de sûreté et Deux mille cinq cent(2500) cartes Mifaire de 1ko pour la confection des badge spéciaux au profit du centre de délivrance des badges du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%	
36	Cinq mille (5000) portes badges, trois mille (3.000) cordons personnalisés, deux mille (2.000) zips rotatifs au profit du centre de délivrance des badges du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%	
37	Fourniture d'équipement de sécurité et de travail au profit des agents de la DEP du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%	
38	Commande de quarante (40) fûts d'huile SAE 15W40 CJ4, de deux (02) fûts d'huile FLUID 68 et de huit (08) fûts d'huile EP150 pour la vidange des moteurs Remorqueurs Cauris et Amérique du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%	
39	Commande de logiciels de transfert et de traitement LEICA Geo Office, ATLOG, Acadout, Aadin, LGO LEICA ET COVADIS en vue de la pleine exploitation du Niveau Numérique de topographie acquis récemment au profit de la DEIPdu PAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%	

		Auto risati	Dossier de consultatio						Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisatio n			Total requis	Total	% %	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
40	Commande de travaux de confection de carnets de bulletin de prise en charge au profit de la Direction des Ressources Humaines du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
41	Commande de vingt (20) magnétomètre au profit du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
42	Acquisition de deux onduleurs APC 230-50-1500VA au profit de la Brigade de Gendarmerie du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
43	Acquisition de quarante piles rechargeables et de vingt chargeurs pour les détecteurs de métaux du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
44	commande de la confection de 78 blousons complets au profit du personnel de la DEIP du Port Autonome de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
45	Fourniture de vingt (20) sacs de conférence pour le conseil d'administration	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a		n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
46	Commande de (100) carnets de reçu de pesage sécurisés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
47	Fourniture de trente (30) sacs de conférence pour le conseil d'administration	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
48	Fourniture de matériels de décoration au profit des retraités du PAC en 2016	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		

		Auto risati	Dossier de consultatio						Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisatio n			Total requis	Total	% %	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
49	Fourniture et installation d'un copieur dans le nouvel local de la Compagnie de Gendarmerie Maritime du Port de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
50	Commande de pièces pour le système hydrophore du remorqueur Cauris du PAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
51	commande d'un ordinateur portable convertible HP Spectre Pro*360GCore i7 6600U au profit de la Directrice Générale du PAC	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
52	Acquisition de deux(02) imprimantes HP color LaserJet M553n dans le cadre de gestion du Projet Camion au PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
53	Commande de divers lubrifiants au profit des ateliers du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
54	Acquisition d'un conteneur pour l'aménagement des équipements du système de vidéo surveillance au Port Autonome de Cotonou	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	2	15%		
55	Commande de pièces de rechange pour les groupes électrogènes du remorqueur AMERIQUE du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	G	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
56	Commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3 ^{ème} et 4 ^{ème}	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		

		Auto risati	Dossier de consultatio					Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisatio n			Total requis	Total	% %	% global	
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4								5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
57	Commande de cartouches d'encre pour divers services du Port Autonome de Cotonou pour le compte des 3 ^{ème} et 4 ^{ème} trimestre de 2015	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
58	Commande de batteries pour les remorqueurs Amerique et Bosro du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
59	Cartouches d'encres pour divers services du PAC pour le compte des 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
60	Cartouches d'encres pour divers services du PAC pour le 1 ^{er} et 2 ^{ème} semestre 2016	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	0	1	n/a	n/a	13	1	8%		
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																							

- **Gestion 2017****Tableau d'exhaustivité pour les procédures d'AOO**

		DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1		2				3							4						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Travaux de refection de la charpente métallique du phare du port autonome de Cotonou	1	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	1	1	1	0	15	13	87%	77%
2	travaux,de construction de bureau et salle de réunion pour les officiers du service du matériel flottant au PAC (lot2)	1	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	0	0	1	0	0	15	10	67%	
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																					

Tableau d'exhaustivité pour les Prestations intellectuelles (PI) avec présélection

		Préselection						DP		Réception des propositions			Ouverture, Analyse & Evaluation des Propositions							Attribution et Négociation			Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	2						3		4			5							6			7						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	Prestation d'élaboration de dossier du Concours d'architecture pour le compte du Port Autonome de Cotonou	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0	1	0	0	24	13	54%	54%
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																													

Tableau d'exhaustivité pour les procédures de gré à gré¹

		Autorisation	Dossier de consultation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5						
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Prestation de services de certification du SMQ du PAC	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	12	1	8%	8%
2	Travaux de maintenance des cliamtiseurs	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	12	1	8%	
3	Réalisation de l'audit technique et opérationnel du service de remorquage du Port de Cotonou	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	12	1	8%	
4	Commande de prestations de levé topographique, planimétrique et altimétrique pour le compte du PAC	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	12	1	8%	
5	Mission de contrôle et de surveillance des travaux confortatifs dans le cadre de l'exploitation du nouveau quai sud du PAC	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	N/A	0	0	0	n/a	1	0	n/a	12	1	8%	
6	Remplacement et reprogrammation du calculateur du véhicule ELANTRA AS 5212	0	0	n/a	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	12	1	8%	
Légende : « 1 » si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise																						

Tableau d'exhaustivité pour les procédures de demande de cotation (DC)

		Dossier de demande		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1		2				3							4						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Elaboration contrat d'objectifs entre l'Etat et le PAC	1	1	1	0	0	0	1	0	0	n/a	1	0	n/a	1	0	n/a	13	6	46%	35%
2	Assistance pour la révision du plan comptable et à la présentation des comtes proforma 2017 su PAC	1	1	1	0	0	0	1	0	0	n/a	1	0	n/a	1	0	n/a	13	6	46%	
3	Travaux de réfection du magasin Coccupé par SITT à l'intérieur du Port de Cotonou	1	1	0	1	1	0	1	0	1	n/a	1	1	n/a	1	1	n/a	13	10	77%	
4	Réalisation d'un documentaire vidéo sur le Port de Cotonou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	1	0	n/a	1	0	n/a	13	2	15%	
5	Achat et pose d'extincteurs	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	n/a	1	1	n/a	13	13	100%	
6	Acquisition et installation d'un pont élévateur électro hydraulique	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	n/a	1	1	n/a	13	13	100%	
7	Travaux de fournitures de fabrication et de pose de cloisons sécuritaires pour les équipements informatiques de vidéo surveillance de 6 PCS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	n/a	0	0	0	1	0	0	13	2	15%	
8	Travaux de réhabilitation et de réalisation de panneaux de signalisation sur les voies de circulation et les espaces du Port de Cotonou dans le cadre des dispositifs du Code ISPS	0	0	0	0	0	0	1	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	2	15%	

		Dossier de demande		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Contractualisation			Total requis	Total	%	% global
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1		2				3								4						
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
9	Réalisation de l'audit internet du système de Management de l'environnement (SME) du PAC et accompagnement à la certification	0	0	0	0	0	0	0	0	1	n/a	1	1	n/a	1	1	n/a	13	5	38%		
10	Travaux d'identification et de sécurisation des domaines du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	1	8%		
11	Acquisition de kit pour pèse essieu mobile et des pièces de rechange pour les équipements de pesage	0	0	0	0	0	0	1	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	2	15%		
12	Acquisitions des switchs CISCO CATALYST 2960 - X24	0	0	0	0	0	0	1	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	2	15%		
13	Commande de travaux de réfection de l'appartement B2 affecté pour la DG/PAC et des escaliers sud et nord aux huit logements du PAC	0	0	0	0	0	0	1	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	2	15%		
14	Travaux de réparation de cinq (5) fenêtre vitrés du bureau des timoniers (vigie) du PAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	1	8%		
15	Acquisitions d'une carte d'équipement réseau et mise sous goulettes de câbles nus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	n/a	0	0	n/a	1	0	n/a	13	1	8%		

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures de Demande de Cotation (DC)

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Dossier de demande de cotation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
- b. Dossier de demande de cotation validé

3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs

(le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire

- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité de la procédure d'Appel d'offres

Restreint (AOR)

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Autorisation

Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP

3. Dossier de consultation

- a. Lettre d'invitation à soumissionner
- b. Dossier d'appel d'offres restreint

4. Réception & Ouverture des offres

- 4 Offres des soumissionnaires
- 5 Acte de désignation des membres de la CPMP
- 6 Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- 7 Procès-verbal d'ouverture des offres signé

5. Analyse, évaluation & attribution

- 8 Rapport d'analyse et de synthèse
- 9 PV d'attribution provisoire signé
- 10 Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire

11 Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire

- 12 Preuve de notification d'attribution provisoire
- 13 Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- 14 Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- 15 Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- 16 Preuve de notification du marché
- 17 Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures **d'appels d'offres ouvert (AOO)**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. DAO

- a. Avis d'appel d'offres publié
- b. Dossier d'Appel d'Offres validé

3. Réception & Ouverture des offres

- c. Offres des soumissionnaires
- d. Actes de désignation des membres de la CPMP
- e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
- f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

- g. Rapport d'analyse et de synthèse
- h. PV d'attribution provisoire des offres signé
- i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. Preuve de notification d'attribution provisoire
- l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
- m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

- n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- o. Preuve de notification du marché au titulaire
- p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des **Prestations Intellectuelles (PI)**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Présélection

- a. Avis à manifestation d'intérêt publié
- b. Réponses des soumissionnaires
- c. Rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
- d. PV de présélection et Liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
- e. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation des MI
- f. Preuve d'information aux soumissionnaires non présélectionnés

3. Demande de propositions

- g. lettre d'invitation à soumissionner
- h. Demande de propositions validé

4. Réception des propositions

- i. Propositions des soumissionnaires
- j. Acte de désignation des membres de la commission d'ouverture des propositions
- k. Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse

5. Ouverture et évaluation des propositions

• Propositions techniques

- l. Procès-verbal d'ouverture des propositions techniques
- m. Procès-verbal d'évaluation des propositions techniques
- n. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation
- o. Preuve d'information aux soumissionnaires non qualifiés techniquement

• Propositions financières

- p. Procès-verbal d'ouverture des propositions financières
- q. Procès-verbal d'évaluation des propositions financières
- r. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation

6. attribution et négociation

- s. Preuve de notification d'attribution provisoire
- t. PV de négociation (selon le cas)
- u. Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

7. Contractualisation

- v. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
- w. Preuve de notification du marché
- x. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

ANNEXE N°5 : DETERMINATION DU DELAI MOYEN DE PASSATION**- Gestion 2016**

N°ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Maintenance des pylones et des liaisons rados du parc informatique du PAC	21	21	169	7	218
2	Entretien et maintien en bon état de fonctionnement des réseaux d'eau potable et d'incendie du PAC	15	8	152	12	187
3	Commande de travaux de désinsectisation, de dératisation, de désinfection et de désodorisation	33	6	37	0	76
4	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC lot 2	47	156	204	27	434
5	Prestations d'entretien des bâtiments du PAC lot 1	47	156	204	27	434
6	Acquisition de matériels de fourniture d'eau aux navires fréquentant le PAC	43	49	91	11	194
7	Fourniture et remplacement des défenses d'accostage et leurs accessoires pour les quais du PAC	39	38	333	72	482
8	Acquisition de six (06) véhicules 4 X 4 pick-up, six (06) véhicules berline	39	114	76	16	245
9	Travaux d'aménagement d'un parking pour camions citernes dans la zone d'hydrocarbures au PAC	77	48	117	15	257
Délai global						2527
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1979
Volume de marchés concernés (pertinents)						9
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						220

- Gestion 2017

N°ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
	Intitulés du marché					
1	Prestations de mise à disposition d'agents intérimaires au profit du PAC	0	1	48	0	49
2	Achat d'extincteurs pour le compte du PAC	14	12	43	0	69
3	Acquisition et installations d'un pont élévateur électro hydraulique	31	11	43	0	85
4	Travaux de réfection du magasin C occupé par SITT à l'intérieur du PAC	15	35	121	0	171
5	Elaboration contrat d'objectifs entre l'Etat et le PAC	12	1	2	0	15
6	Assistance pour la révision du plan comptable et à la présentation des comptes proforma	7	1	1	0	9
7	Travaux de réfection de la charpente métallique du phare du PAC	47	64	122	0	233
Délai global						631
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						505
Volume de marchés concernés (pertinents)						7
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						72

ANNEXE N°6 : Divers courriers

BEC Sarl

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 03 Juillet 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Port Autonome de Cotonou (PAC)

Att. : Point focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019**N/Réf: 29/07/SM/FA/BEC/BEN/19**

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 _ **Transmission d'échantillon d'audit physique et collecte des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous transmettons par la présente l'échantillon des marchés devant faire l'objet d'audit d'exécution physique et financière.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe d'auditeurs au plus tard le **18 Juillet 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des documents et pièces à mobiliser pour la phase d'audit physique.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame / Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



PJ : Echantillon d'audit physique
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N° CNSS : 06300407 - IFU N° 320800565618
Siège: Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (TROYES) ; N°SIRET : 813 116 191 000
12 : N° de TVA intracommunautaire : TVA
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

2131 5280



Cotonou, le 27 mars 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Port Autonome de Cotonou (PAC)

Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 96/03/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes autorités contractantes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 (lot 3) _ **Demande de base de données des Marchés Publics (2016 & 2017) et état des plaintes**

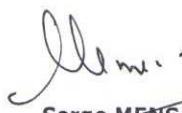
Madame/Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer que notre cabinet a été déclaré titulaire du marché N° 067/MPD/PRMP/CCMP/SP du 20/02/19 relatif à la mission mieux renseignée en objet.

A ce titre, et en prélude au démarrage de ladite mission, nous vous prions de bien vouloir nous communiquer la liste de tous les marchés passés par votre structure ainsi que l'état des plaintes reçues des soumissionnaires et/ou candidats au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr).

Nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste soit communiquée à l'équipe d'audit au plus tard le **jeudi 4 avril 2019**.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.


Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé





Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09, A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 29 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Port Autonome de Cotonou (PAC)

Att. : Points focaux de la mission
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 146/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents institutions, entreprises, sociétés, agences et offices d'Etat du
Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017_ **Prise de contact et
démarrage de la mission** *mc dem*

Madame/Monsieur,

Faisant suite à nos précédentes correspondances, nous venons par la présente vous
informer que la mission démarrera sur le terrain le lundi 3 Juin 2019 pour une durée de
deux (02) mois.

En conséquence, nous prions les points focaux de ladite mission à prendre toutes les
dispositions nécessaires afin que la documentation requise soit diligemment
communiquée à l'équipe d'auditeurs.

Par ailleurs, vous voudriez bien prendre contact (21 30 54 22/65 10 39 71 ;
bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com) avec la mission d'audit afin de retenir au besoin
et de commun accord les dates de passage.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge Mensah
Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin: BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W- Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email : bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18-
ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N°030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lyé (TROYES); N°SIRET : 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA
FR54 813 116 191

BEC Sarl

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09-A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 19 novembre 2019

Au

Port Autonome de Cotonou (PAC)

Att. : Directeur Administratif et Financier
Cotonou-Bénin

Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 62/11/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 **Demande de la liste & pièces des règlements**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous voudrions vous informer que nous sommes à la phase de l'audit d'exécution physique et financière.

A cet effet, nous vous prions d'instruire vos services compétents afin que la liste des règlements et les pièces justificatives y afférentes des marchés dont la liste est jointe en annexe, nous soient communiquées.

Compte tenu du délai contractuel exigé pour la mission, nous vous saurions gré des dispositions que vous ferez prendre afin que ladite liste des règlements nous soit transmise de préférence dans un format Excel sur CD-ROM ou par courriel (bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com / mensexpert@yahoo.fr) dans les meilleurs délais (**de préférence le 25/11/2019**).

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Directeur Général, l'assurance de nos salutations distinguées.



Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé

Port Autonome de Cotonou
BOITE POSTALE 927
Téléphone 31-28-90 31-52-80
TELEX 5004 DIRPORT-COTOU
TELEFAX 31 28 91
REPUBLIQUE DU BENIN

PJ : Copie de la liste des marchés concernés

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3200800565618
Siège: Immeuble BEC C/299 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège : Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME - 06
BP 60535 Lomé
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 28 -
ORABANK Togo : TG116 01001 Compte N°030359652001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (TROYES) : N°SIRET : 813 116 191 000
12 : N° de TVA intracommunautaire : TVA
FR54 813 116 191



Bureau d'Experts Comptables et de Commissariat aux Comptes. N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09.A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 26 avril 2019

Au

Directeur Général du Port Autonome
de Cotonou (PAC)

BP : 927

Tél : (229) 21 31 28 90 / 21 31 52 80

Cotonou-Bénin



V/Réf: 056/2019/PAC/DG/DCCMP du 02 Avril 2019

N/Réf: 139/04/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet: Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public
passés par différents institutions, entreprises, sociétés et offices d'Etat
du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017 Transmission
de lettre de mission *RAS*

Monsieur,

Nous accusons réception de votre courrier ci-dessus référencé et vous en remercions.

En réponse, nous vous transmettons une copie de la lettre de mission (en annexe) pour l'exécution de la mission mieux renseignée en objet.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur, l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge
Associé
Expert-comptable



PJ : Copie de la lettre de mission

Copie de la lettre de demande de base de données

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07
D12 - N°CNSS : 06300407 - IFU N° 3203800565618
Siège: Immeuble BEC C238 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel: (00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : BJ104 01001 Compte N°030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COF N°
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
05 BP 60535 Lomé
Email: bec_scp@yahoo.fr Tel: (00228) 23 26 93 28 -
ORABANK Togo: TG116 01001 Compte N°03039682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lys (TROYES); N°SIRET: 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA
FR54 813 116 191



Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes, N° OECCA-Bénin: 032-SE N° ONECCA-Togo: 021-09-A2
Certifié ISO 9001:2015 par Intertek Certification France sous le n°0074633-00

Cotonou, le 20 Mai 2019

A

La Personne Responsable des Marchés
Publics du Port Autonome de Cotonou la
(PAC)

Att. : Point focal de la mission
Cotonou-Bénin



Contrat: N° 067/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

N/Réf: 88/05/SM/FA/BEC/BEN/19

Objet : Mission d'Audit des marchés publics et des délégations de service public passés
par différents départements ministériels du Bénin au titre des gestions
budgétaires 2016 et 2017 _ **Transmission d'échantillon d'audit, collecte
des pièces**

Madame/Monsieur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission mieux renseignée en objet, nous vous
transmettons par la présente l'échantillon des marchés à auditer.

Au regard des délais contractuels très serrés, nous vous saurions gré des dispositions
que vous ferez prendre afin que la documentation requise soit communiquée à l'équipe
d'auditeurs au plus tard le **24 mai 2019**. Vous trouverez en annexe la liste indicative des
documents et pièces à mobiliser pour la présente mission.

En vous souhaitant bonne réception, nous vous prions d'agréer, Madame/Monsieur,
l'assurance de nos salutations distinguées.

Serge MENSAH
Associé Gérant
Expert-comptable diplômé



PJ : Echantillon d'audit des marchés
Liste des documents & pièces à collecter

BENIN : RCCM COTONOU N° RCCM RB/COT/07
D12 - N° CNSS : 06300407 - IFU N° 32008005618
Siège Immeuble BEC C/239 Zongo- 02 BP 1913 Cotonou
Email : bec_wpt@yahoo.fr Tel/(00229) 21 30 54 22 - Société
Générale Bénin : 8/104 01001 Compte N° 030844220101 82

TOGO : RCCM N° TOGO-LOME 2009 B 1115 COE N°
092468 W - Siège: Rue MOAGA HOUNTIGOME LOME -
06 BP 60535 Lomé
Email : bec_wpt@yahoo.fr Tel/(00228) 22 26 92 18 -
ORABANK Togo : TGI16 01001 Compte N° 030359682001 05

FRANCE : 19b rue Jeanne d'arc, 10180
Saint Lyé (TROYES); N° SIRET : 813 116 191 000
12; N° de TVA intracommunautaire: TVA
FR54 813 116 191

Annexe 7 : PV de restitution

Audit des marchés publics 2016 & 2017 du PAC_PV de restitution

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES
MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017**

Nom de l'autorité contractante : Port Autonome de Cotonou (PAC)

Date de tenue de la séance de restitution : 31 janvier 2020

Heure de démarrage : 16 h 28 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf liste de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution

Aucune pièce n'a été collectée.

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

L'ensemble des pièces manquantes citées dans le rapport provisoire.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur les procédures de passation des marchés collectés

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Port Autonome de Cotonou (PAC) au titre de l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après : appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés contrôlés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOO	10	0	7	2	1
2	Gré à gré	60	0	0	31	29
Total général		70	0	7	33	30
%		100%	0%	10%	47%	43%

Légende

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

Audit des marchés publics 2016 & 2017 du PAC_PV de restitution

➤ Gestion budgétaire 2017

La revue de conformité des procédures de passation des marchés du Port Autonome de Cotonou (PAC) au titre de l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après : appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	Gré à gré	6	0	1	5	0
2	AOO (y compris AMI)	3	0	2	1	0
3	Demande de cotation	15	2	1	12	0
4	AOR	1	0	0	1	0
Total général		25	2	4	19	0
%		100%	8%	16%	76%	0%

Légende

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

3.2. Sur l'exécution financière

Nous avons envoyé un courrier en demandant les pièces de règlement, une partie des pièces ont été communiquées, le reste nous sera communiquées au plus tard le même jour que les autres pièces manquantes.

Il a été retenu que les pièces non transmises aux auditeurs leur seront communiquées dès le lundi 10 février 2020.

La séance a été levée à 17 h 15 mn

Fait à Cotonou, le 31 janvier 2020

Pour BEC SARL



Tanguy MAFFON



PRINCE - ADANIGNTONON
 Harous

Pour l'Autorité Contractante



Anand AHO VANDJANOU

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

**AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES
AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017**

SEANCE DE RESTITUTION

PAC

Autorité Contractante :

Cotonou, le 31 / 01 / 2020

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	MAFFON Tanguy	Auditeur BEC	65 10 39 71 bec-scp@yahoo.fr	
2	PRINCE-ADANENITONON Nominus	Auditeur BEC	65 10 39 71 bec-scp@yahoo.fr	
3	AMOUZOUN Elias	Coll. DSPRMP PAC	9783 6083 eamouzoun@pac.bj	
4	ATINMATEGANGNI Mami	Coll. S.A	97379207 mami.mategangni@pac.bj	
5	TOLRE Séyibath	Coll. DSPRMP PAC	90 25 79 17 stoure@pac.bj	
6	TEHOU Amound	Coll. DSPRMP PAC	97698718 amound.tehou@pac.bj	
7	Elvire BIAOU	Coll. DSPRMP PAC	91338888 elviaou@pac.bj	

1

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

8	ABAHLO BEBE GEORGETTE	secrétariat	90 25 79 20	
9	SALAMI Aichaton	Coll DSPRNP	96 72 34 83	
10	ATHANASSIOU Arnaud	C1 8A	90 25 79 15	
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				