Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)

PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA GOUVERNANCE (PAGIPG)

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE TOFFO

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

	Document de travail	Dates
	Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
	Rapport provisoire	26/12/2019
X	RAPPORT DEFINITIF	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Siège :Immeuble BEC C/239 Zongo– 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22
TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Siège : 136 Quartier Kegué – 06 BP 60535 Lomé _ Tel/ (00228) 22 61 03 99
FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES
Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr
Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

SOMMAIRE

I. LETTRE INTRODUCTIVE 3

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 ET 2017 5

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE 7

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE 12

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION 13

5.1. Exhaustivité des pièces demandées 13

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM) 13

5.3. Appréciation du respect des délais de passation 14

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation) 14

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité 14

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC 42

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE 42

7.1. Examen des relevés des dépenses 42

7.2. Appréciation du niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés (PPM) 42

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC 43

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes 43

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur 43

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle 46

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés 47

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés 48

IX. ANNEXES 49

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A
Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)
08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76
Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat n°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par dififferentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de Toffo.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'autorité contractante visitée (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques*», à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
vii. Analyse de la performance des AC ;
viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020

BEC Sarl
Associé Gérant
02 BP 1913 Cotonou-Bénin

Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 et 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la Commune de Toffo au titre des exercices budgétaires 2016-2017.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Années	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	23	267 681 637
	Marchés de la population mère	28	302 789 307
	%	82,14%	88,41%
2017	Marchés audités	22	433 918 336
	Marchés de la population mère	29	518 445 859
	%	75,86%	83,70%

- **Opinion sur la gestion 2016**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Toffo au titre de la gestion budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOR	2	2	0	0	0
2	AOO	9	9	0	0	0
3	DC	12	10	2	0	0
Total général		23	21	2	0	0
%		100%	91,30%	8,70%	0,00%	0,00%

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

- ✓ **Favorable**

Compte tenu du poids de l'opinion favorable (91,30%), tel que mentionné dans le tableau ci-dessus, nous estimons que les procédures de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2016 ont été conduites en conformité avec la règlementation en vigueur.

- **Opinion sur la gestion 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Toffo au titre de la gestion budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOR	3	3	0	0	0
2	AOO	15	12	3	0	0
3	DC	3	0	2	0	1
4	Avenant	1	1	0	0	0
Total général		22	16	5	0	1
%		100%	72,73%	22,73%	0,00%	4,55%

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

- ✓ **Favorable**

Compte tenu du poids de l'opinion favorable (72,73%), tel que mentionné dans le tableau ci-dessus, nous estimons que les procédures de passation des marchés publics au titre de l'exercice 2017 ont été conduites en conformité avec la règlementation en vigueur.

Fondements des opinions

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en République du Bénin et ses décrets d'application.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la Commune de Toffo conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020

BEC Sarl
Associé Gérant
02 BP 1913 Cotonou Bénin

Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures et de l'exécution effective des contrats passés par la Commune de Toffo, nous avons retenu la population primaire des marchés communiqués par l'AC et ensuite complété par les marchés ne faisant pas partie de la liste de l'AC et communiqués par la DNCMP afin d'avoir la population totale. A cet effectif total, s'ajoutent éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons eu aucun marché qui ait fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Années	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOR	23 729 656	2	23 729 656	2	100,00%	100,00%
	AOO	169 312 046	9	169 312 046	9	100,00%	100,00%
	DC	109 747 605	18	74 639 935	12	68,01%	66,67%
	Total général	**302 789 307**	**29**	**267 681 637**	**23**	**88,41%**	**79,31%**
2017	AOR	131 562 756	3	131 562 756	3	100,00%	100,00%
	AOO	353 677 962	18	295 407 348	15	83,52%	83,33%
	DC	29 726 109	7	3 469 200	3	11,67%	42,86%
	Avenant	3 479 032	1	3 479 032	1	100,00%	100,00%
	Total général	**518 445 859**	**29**	**433 918 336**	**22**	**83,70%**	**75,86%**

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus, il ressort ce qui suit :

- **Gestion 2016**

Trois (03) procédures ont été utilisées à savoir : l'appel d'offres restreint, l'appel d'offres ouvert, la demande de cotation. Les demandes de cotation sont majoritaires en volume ; en valeur, c'est plutôt l'appel d'offres ouvert qui est dominante. Ceci est valable aussi bien pour la population mère que pour l'échantillon. Par ailleurs, en application des critères d'échantillonnage de l'ARMP, il a été obtenu une sélection de 88,41% en valeur et 79,31% en volume.

- **Gestion 2017**

A l'instar de 2016, trois (03) procédures ont été utilisées à savoir : l'appel d'offres restreint, l'appel d'offres ouvert, la demande de cotation. L'appel d'offres ouvert est majoritaire en volume et en valeur aussi bien dans la population mère qu'au niveau de l'échantillon. Par ailleurs, en application des critères d'échantillonnage de l'ARMP, il a été obtenu une sélection de 83,70% en valeur et 75,86% en volume.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Années	Types de marchés	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Travaux	223 084 742	16	205 082 522	14	91,93%	87,50%
	Fournitures	69 769 625	8	61 297 225	7	87,86%	87,50%
	Prestations intellectuelles	9 934 940	5	1 301 890	2	13,10%	40,00%
	Total général	**302 789 307**	**29**	**267 681 637**	**23**	**88,41%**	**79,31%**
2017	Travaux	414 001 399	17	338 863 676	12	81,85%	70,59%
	Fournitures	81 493 460	9	72 103 660	7	88,48%	77,78%
	Prestations intellectuelles	22 951 000	3	22 951 000	3	100,00%	100,00%
	Total général	**518 445 859**	**29**	**433 918 336**	**22**	**83,70%**	**75,86%**

Commentaire :

A la lecture du tableau ci-dessus, il ressort ce qui suit :

☞ **Gestion 2016**

Trois (03) types de marchés sont représentés à savoir les travaux, les fournitures et les prestations intellectuelles. Les marchés de travaux sont les plus représentés en valeur et en volume, suivis immédiatement par les marchés de fournitures. Cette tendance est la même aussi bien dans la population mère qu'au niveau de l'échantillon. Suivant les critères de l'ARMP, l'échantillon constitué représente 79,31% en volume et 88,41% en valeur.

☞ **Gestion 2017**

La répartition des types de marchés dans la population mère et l'échantillon de 2017 est identique à celle de l'exercice 2016. L'utilisation des critères d'échantillonnage définis par l'ARMP a permis d'obtenir une sélection de 83,70% en valeur et 75,86% en volume.

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu sont consignés dans le tableau n°3 ci-après :

Tableau n°3 : Echantillon d'audit

☞ **Gestion 2016**

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
1	N°2/001/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot1	Appel d'Offres Restreint	12 079 516	Marché de travaux
2	N°2/002/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot2	Appel d'Offres Restreint	11 650 140	Marché de travaux
3	BCN°2/04/C-TOF/SG/SAF/ST du 24/02/2016	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans le nouveau marché de Houègbo, commune de Toffo	Cotation	493 890	Marchés de prestations intellectuelles
4	BCN°2/05/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 28/04/16	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	Cotation	808 000	Marchés de prestations intellectuelles

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
5	N°2/003/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux de construction d'une maternité isolée à Manzounkpa	Appel d'Offres Ouvert	33 695 549	Marché de travaux
6	N°2/004/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Gankpétin	Appel d'Offres Ouvert	19 516 632	Marché de travaux
7	N°2/005/C-TOF/SG/SAFE/ST du 23/08/16	Travaux de construction de la clôture de l'hôtel de ville de la Commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	18 253 789	Marché de travaux
8	N°2/006/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/16	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Lanhonnou	Appel d'Offres Ouvert	18 994 440	Marché de travaux
9	N°/007/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/16	Travaux de construction de six hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	Appel d'Offres Ouvert	16 201 716	Marché de travaux
10	N°2/008/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 25/11/16	Equipement de deux modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gankpétin et de Lanhonnou et de d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EPP de Nianrin	Appel d'Offres Ouvert	10 443 000	Marchés de fournitures et services
11	N°2/009/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 25/11/16	Equipement de quatre modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Guèmè, de Bossouvi, de Gbèdè et de Zohounkpo et de trois modules de deux salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gomey, de Houngo Govè et de Bossouvi	Appel d'Offres Ouvert	24 464 940	Marchés de fournitures et services
12	N°2/10/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 28/11/16	Fourniture d'un véhicule de commandement au profit de la Mairie de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	8 999 860	Marchés de fournitures et services
13	N°2/01/C-TOF/SG/SAF du 02/02/16	Travaux de construction de sept (07) hangars dans les marchés d'Aggon et de Sèhhou	Appel d'Offres Ouvert	18 742 120	Marché de travaux
14	BCN°2/06/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/08/16	Travaux d'achèvement de la clôture du cimetière communal de Houègbo	Cotation	14 787 770	Marché de travaux
15	BCN°2/07/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/08/16	Travaux de construction de quatre hangars d'assemblée pour les AVG de Toffo	Cotation	10 036 254	Marché de travaux
16	BCN°2/08/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/08/16	Travaux de construction d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EM de Bossouvi	Cotation	16 975 976	Marché de travaux
17	BCN°2/09/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 17/10/16	Travaux de réalisation de levé topographique et de sécurisation de trois domaines publics dans l'Arrondissement de Sey au profit la commune de Toffo	Cotation	7 361 825	Marchés de fournitures et services
18	BCN°2/010/C-TO/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Acquisition de meuble de rangement au profit de la Mairie de Toffo	Cotation	4 176 200	Marchés de fournitures et services
19	BCN°2/011/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Acquisition de cinq ordinateurs portatifs, d'un ordinateur de table et de deux scanners au profit de la Mairie de Toffo	Cotation	4 990 000	Marchés de fournitures et services
20	BCN°2/012/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Travaux de construction de deux hangars en bois pour la collecte de la TDL	Cotation	1 998 920	Marché de travaux
21	BCN°2/013/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Travaux de réfection de la résidence du Maire	Cotation	8 762 400	Marché de travaux
22	BCN°2/014/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Travaux de réfection des bureaux du Comité de Gestion du Marché de Houègbo (COGEMHO)	Cotation	3 387 300	Marché de travaux
23	BCN°2/015/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Acquisition d'un coffre fort au profit de la Mairie de Toffo	Cotation	861 400	Marchés de fournitures et services
TOTAL				**267 681 637**	

Commentaire :

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les vingt-trois (23) marchés échantillonnés ont été communiqués à la mission suivant un niveau d'exhaustivité mentionné à la sous-section 5.1. Ces marchés sont passés au terme de vingt-deux (22) procédures distinctes comme suit.

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOR	2	1
2	AOO	9	9
3	DC	12	12
Total général		23	22

☞ **Gestion 2017**

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
1	Contrat N°2/001/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrines à quatre cabines dans l'EPP de zoundji dans la commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	23 949 970	TRAVAUX
2	Contrat N°2/002/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Bokponou dans la Commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	23 000 590	TRAVAUX
3	Contrat N°2/003/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP d'UNION ZEBE - VEDJIGON dans l'arrondissement de Colli, Commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	23 187 552	TRAVAUX
4	Contrat N°2/004/PRMP/CCMP/SP-PRMP DU 24/03/2017	Construction d'une bibliothèque à Toffo centre	Appel d'Offres Ouvert	19 969 796	TRAVAUX
5	Contrat N°2/005/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Equipement des arrondissements de la commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	19 647 000	Fournitures
6	Contrat N°2/006/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Equipement de deux modules de deux salles de classes plus bureaux magasin (EM HONLI et EM HOUNNOUVIE) et l'équipement d'un module de trois salles de classes simples à l'EPP de Sèdjè dans la commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	9 988 700	Fournitures
7	Contrat N°2/007/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Fourniture et l'installation de panneaux solaires au profit de l'hôtel de ville de la commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	16 498 760	Fournitures
8	Contrat N°2/008/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 07/04/2017	Réalisation des études techniques détaillées et environnementales des travaux d'assainissement et d'aménagement d'infrastructures dans la commune de Toffo	AMI/AOO	22 951 000	prestations intellectuelles
9	Contrat N°2/012/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Kpomè quartier dans la commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	24 940 899	TRAVAUX
10	Contrat N°2/014/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction d'une maternité isolée au centre de santé d'Agon dans l'arrondissement de Damè	Appel d'Offres Ouvert	34 042 375	TRAVAUX

N°	Références contrats et Date de signature	Intitulé du marché	Méthode de passation	Montant TTC	Nature du marché
11	Contrat N°2/015/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Houègbo	Appel d'Offres Ouvert	34 985 459	TRAVAUX
12	Contrat N°2/016/C-TOF/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction de la clôture du centre de santé de sèhouè	Appel d'Offres Ouvert	19 745 247	TRAVAUX
13	Contrat N°2/019/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/11/2017	Equipement de cinq (05) modules de trois salles de classes plus bureau magasin et un module de deux salles de classes plus bureau magasin dans les écoles primaires publiques de la commune de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	22 500 000	Fourniture
14	Bon de Commande N°2/07/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 28/08/2017	Fourniture d'une bactérie de sonorisation au profit de la Mairie de Toffo	Cotation	3 469 200	Fourniture
15	Avenant N°001/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 22/09/2017	Avenant aux travaux de construction d'une bibliothèque à Toffo centre	Avenant	3 479 032	TRAVAUX
16	Contrat N°3/018/C-TOF/PRMP/CCMP/SPRMP du 24/11/2017	Achat d'un véhicule de commandement	Appel d'Offres Ouvert	8 995 435	fourniture
17	Bon de Commande N°2/05/C-TOF/CCMP/SP-PRMP du 05/04/2017	entretien de la plantation communale de Houèglé	Cotation	7 990 783	prestation intellectuelles
18	Bon de Commande N°2/05/C-TOF/CCMP/SP-PRMP du 05/04/2017	entretien de la plantation communale de Agbaga	Cotation	7 963 879	prestation
19	Contrat N°3/020/C-TOF/PRMP/CCMP/SPRMP du 24/11/2017	Achat de 22 motos au profit de la Mairie de Toffo	Appel d'Offres Ouvert	16 788 400	fourniture
20	Contrat N°3/09/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SPRMP du 24/07/2017	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATL 6A1	Appel d'Offres Restreint	25 490 996	TRAVAUX
21	Contrat N°3/010/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SPRMP du 24/07/2017	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMOATL 6A2	Appel d'Offres Restreint	23 204 260	TRAVAUX
22	Contrat N°3/011/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SPRMP du 24/07/2017	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATLB	Appel d'Offres Restreint	82 867 500	TRAVAUX
TOTAL				433 918 336	

Commentaire :

Il ressort de l'analyse du tableau ci-dessus que les vingt-deux (22) marchés échantillonnés ont été communiqués à la mission suivant un niveau d'exhaustivité mentionné à la sous-section 5.1. Ces marchés sont passés au terme de dix-huit (18) procédures distinctes comme suit.

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOR	3	1
2	AOO	15	13
3	DC	3	3
4	Avenant	1	1
Total général		22	18

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle
(Réf/ C1 à C6)

N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
2	Conformité	C2	OK	KO	KO	KO	OK	**Note A**
3	Organisation et fonctionnement	C3	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
4		C4	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
5		C5	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
6		C6	OK	OK	OK	OK	OK	RAS
7		C7	KO	KO	KO	KO	KO	**Note B**
8		C8	KO	OK	KO	N/A	N/A	Absence de publication des attributions provisoires et définitives

Légende

C1 *Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)*

C2 *Conformité de la composition des organes par rapport à la règlementation (Adéquation Profil/Poste)*

C3 *Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)*

C4 *Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés*

C5 *Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)*

C6 *Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)*

C7 *Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désinteressement...)*

C8 *Publication des décisions d'attribution*

Note A :

Les actes de désignation et de mise en place de la CPMP et du Secrétariat permanent de la PRMP de la Commune de Toffo ne précisent pas les profils des membres desdits organes ; ceci ne nous permet pas d'apprécier la conformité de la composition de l'organe suivant l'article 10 du décret n°2010-496 du 26 novembre 2010 portant attribution, organisation et fonctionnement de la PRMP, de la CPMP et de la CCMP. Par ailleurs, il ne nous a pas été communiqué d'acte de mise en place des sous-commissions d'analyse.

Note B :

Sur la question des moyens, l'autorité contractante a fait observer ce qui suit :

- il est souhaitable que l'ARMP plaide en faveur des Mairies auprès de la DNCMP afin que les modalités de paiement des frais de la publication des avis et résultats soient plus souples, et soient adaptées aux procédures internes des Mairies.
- toujours dans le cadre de la publication des avis et résultats, l'audité suggère la mise en place d'un mécanisme qui incitent les soumissionnaires à s'abonner systématiquement au Journal des marchés publics.
- l'autorité contractante éprouve des difficultés à pourvoir à certains postes, en l'occurrence ceux du spécialiste en passation des marchés et du juriste.

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditables collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	81,89%	80,06%

Le taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert, des procédures d'appel d'offres restreint et celles de demande de cotation. **(Voir en annexe 2 les fiches d'exhaustivité).**

Ces différents taux révèlent que le système d'archivage de la Commune de Toffo sur les dossiers de passation des marchés paraît globalement satisfaisant, même s'il reste perfectible.

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Les plans prévisionnels de passation des marchés publics au titre des exercices 2016 et 2017 ont été mis à la disposition de la mission. L'examen desdits plans révèle d'une part qu'ils sont élaborés conformément au modèle-type de l'ARMP et que la plupart des marchés y sont inscrits. Par contre, certains marchés n'y sont pas inscrits tels que spécifiés au point 5.5.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus.

- **Au titre de l'exercice 2016**

Le délai moyen de passation des marchés calculé au titre de l'exercice 2016 est de **83,36 jours** pour vingt-deux (22) marchés.

Ce délai moyen est satisfaisant au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale. Ce taux témoigne d'un effort de maîtrise des délais de passation des marchés au niveau de la Commune de Toffo.

- **Au titre de l'exercice 2017**

Le délai moyen de passation des marchés calculé au titre de l'exercice 2017 est de **86,00 jours** pour vingt-et-un (21) marchés.

Ce délai moyen est satisfaisant au regard du délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale. Ce taux témoigne d'un effort de maîtrise des délais de passation des marchés au niveau de la Commune de Toffo.

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en annexe 3.

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés de gré à gré et les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et de demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du répertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèce, la base de données des marchés communiquée à la mission ne renferme aucun marché de gré à gré. En ce qui concerne les marchés de demande de cotation, nous avons noté que la plupart des prix sont répertoriés et sont situés dans la limite des répertoires de prix 2016-2017.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

- **Gestion 2016**

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

AOR N°2/002/C-TOF/SPRMP/SMP du 05/04/16

1. Marché n°2/001/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/2016 relatif aux travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot1, attribué à RCB, approuvé le 19/08/2016 pour un montant TTC de 10.236.880 FCFA, source de financement : budget communal.

2. Marché n°2/002/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/2016 relatif aux travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot2, attribué à RCB, approuvé le 19/08/2016 pour un montant TTC de 9.873.000 FCFA, source de financement : budget communal.

Ces deux (02) marchés allotis sont par la même procédure d'appel d'offres restreint.

Les pièces manquantes :

- Preuve de notification des contrats approuvés à leur titulaire,
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire des marchés ;
- Bonne gestion du délai de passation (64 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'enregistrement de la copie du contrat n°2/002/C-TOF/SG/SAFE/ST.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres restreint

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	N°2/001/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot1	12 079 516	X		
2	N°2/002/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot2	11 650 140	X		
TOTAL			23 729 656	23 729 656	-	-

Légende
1 Procédure régulière sous réserve
2 Procédure irrégulière
3 Procédure frappée de nullité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

AOO N°003/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 18/05/16

3. Marché N°2/003/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/2016 relatif aux travaux de construction d'une maternité isolée à Manzounkpa, attribué à EGB, approuvé le 19/08/2016 pour un montant TTC de 33.695.549 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le d'approbation ;

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (60 jours entre la date de dépôt des offres et la date d'approbation du contrat) ; ce qui induit l'approbation du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention des dates de signature sur le contrat.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé.

AOO N°001/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 18/05/16

4. Marché N°004/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Gankpétin, attribué à EGB, approuvé le 19/08/2016 pour un montant TTC de 19.516.632 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le DAO et le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (60 jours entre la date de dépôt des offres et la date d'approbation du contrat) ; ce qui induit l'approbation du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention des dates de signature sur le contrat.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé.

AOO N°002/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 18/05/16

5. Marché N°2/05/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/2016 relatif aux travaux de construction de la clôture de l'hôtel de ville de la Commune de Toffo, attribué à ETS EMOC, approuvé le 13/10/2016 pour un montant TTC de 18.253.789 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (46 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO N°01/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 18/05/16

6. Marché N°2/06/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Lanhonnou, attribué à EMOC, approuvé le 13/10/2016 pour un montant TTC de 18.994.440 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le DAO et le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (46 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription de l'heure sur le PV d'ouverture.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé et des pièces manquantes.

AOO N°2/004/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 23/05/16

7. Marché N°2/07/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/2016 relatif aux travaux de construction de six hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè, attribué à ETS ALPRINCE ET CIE, approuvé le 13/10/2016 pour un montant TTC de 16.201.716 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (47 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription de l'heure sur le PV d'ouverture.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé et des pièces manquantes.

AOO N°2/06/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/09/16

8. Marché N° 2/008/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 25/11/2016 relatif à l'équipement de deux modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gankpétin et de Lanhonnou et de d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EPP de Nianrin, attribué à ETS KAFU ATTA, approuvé le 23/12/2016 pour un montant TTC de 10.443.000FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (45 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO N°2/05/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/09/16

9. Marché N° 2/009/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 25/11/2016 relatif à l'équipement de quatre modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Guèmè, de Bossouvi, de Gbèdè et de Zohounkpo et de trois modules de deux salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gomey, de Houngo Govè et de Bossouvi, attribué à ETS

KENN LTD, approuvé le 23/12/2016 pour un montant TTC de 24.464.940 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Effort de maîtrise du délai de passation (45 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO N°2/07/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/09/16

10. Marché N°2/010/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 28/11/2016 relatif à la fourniture d'un véhicule de commandement au profit de la Mairie de Toffo, attribué à ETS ALPRINCE ET CIE, approuvé le 25/01/2017 pour un montant TTC de 8.999.860 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le DAO et le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Effort de maîtrise du délai de passation (48 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

AOO N°2/010/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 16/11/15

11. Marché N°2/0010/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 02/02/2016 relatif aux travaux de construction de sept (07) hangars dans les marchés d'Aggon et de Sèhhou, attribué à STE ODJOU ADEGNIKA SARL, approuvé le 16/03/2017 pour un montant TTC de 18.742.120 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le DAO et le dossier d'approbation ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Effort de maîtrise du délai de passation (89 jours entre la date de dépôt des offres et la date d'approbation du contrat) ; ce qui induit l'approbation du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'inscription des dates de signature sur le contrat.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres ouvert

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	N°2/003/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux de construction d'une maternité isolée à Manzounkpa	33 695 549		X	
2	N°2/004/C-TOF/SG/SAFE/ST du 05/08/16	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Gankpétin	19 516 632		X	
3	N°2/005/C-TOF/SG/SAFE/ST du 23/08/16	Travaux de construction de la clôture de l'hôtel de ville de la Commune de Toffo	18 253 789		X	
4	N°2/006/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/16	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Lanhonnou	18 994 440		X	
5	N°/007/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 23/08/16	Travaux de construction de six hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	16 201 716		X	
6	N°2/008/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 25/11/16	Equipement de deux modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gankpétin et de Lanhonnou et de d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EPP de Nianrin	10 443 000		X	
7	N°2/009/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 25/11/16	Equipement de quatre modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Guèmè, de Bossouvi, de Gbèdè et de Zohounkpo et de trois modules de deux salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gomey, de Houngo Govè et de Bossouvi	24 464 940		X	
8	N°2/10/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 28/11/16	Fourniture d'un véhicule de commandement au profit de la Mairie de Toffo	8 999 860	X		
9	N°2/01/C-TOF/SG/SAF du 02/02/16	Travaux de construction de sept (07) hangars dans les marchés d'Aggon et de Sèhhou	18 742 120	X		
TOTAL			**169 312 046**	**27 741 980**	**141 570 066**	**-**

Légende

1 Procédure régulière
2 Procédure régulière sous réserve de non-conformité
3 Procédure irrégulière

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

DC N°25/09/C-TOF/PRMP/SMP

12. Marché N°2/004/C-TOF/SG/SAF du 24/02/2016 relatif aux travaux de construction d'une maternité isolée à Manzounkpa, attribué à EGB, pour un montant TTC de 493.890 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Preuve de notification de l'attribution provisoire à son attributaire ;
- Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus ;
- Acte d'approbation du marché ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Mauvaise gestion du délai de passation (464 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de la signature du marché hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics du Bénin).

DC N°2/09-013/C-TOF/PRMP/SMP

13. Marché N°2/05/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 28/04/2016 relatif à la mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè, attribué à DJIMZ GBENANKPON WILFRIED, pour un montant TTC de 808.000 FCFA, source de financement : PSDCC Communes.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du marché ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Perte de temps (plus de 04 mois) entre l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire (17/12/2015) et la notification de l'attribution provisoire (12/04/2016) ;
- Mauvaise gestion du délai de passation (135 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres ;
- Notification hâtive du contrat approuvé, le 27/04/2016, alors que la signature du contrat a eu lieu le 28/04/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de la signature du marché hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics du Bénin).

DC N°2/06/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

14. Marché N°2/06/C-TOF/SG/SAFE/ST du 24/08/2016 relatif à la mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux d'achèvement de la clôture du cimetière communal de Houègbo, attribué à ZAM ET FILS, approuvé le 24/08/2016, pour un montant TTC de 17.449.5690 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (27 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Notification hâtive du contrat approuvé, le 19/08/2016, alors que l'approbation du contrat a eu lieu le 24/08/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la non-conformité relevée.

DC N°2/14/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

15. Marché N°2/07/C-TOF/SG/SAFE/ST du 24/08/2016 relatif aux travaux de construction de quatre hangars d'assemblée pour les AVG de Toffo, attribué à ETS AKOSTHIB-BTP, pour un montant TTC de 10.036.254 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du marché ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (27 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Notification hâtive du contrat approuvé, le 19/08/2016, alors que la signature du contrat a eu lieu le 24/08/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la non-conformité relevée.

DC N°2/02/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

16. Marché N°2/08/C-TOF/SG/SAFE/ST du 24/08/2016 relatif aux travaux de construction d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EM de Bossouvi, attribué à ETS AKOSTHIB-BTP, approuvé le 24/08/2016 pour un montant TTC de 16.975.976 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2016 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (27 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Notification hâtive du contrat approuvé, le 19/08/2016, alors que la signature et l'approbation du contrat ont eu lieu le 24/08/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la non-conformité relevée.

DC N°2/12/09/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/06/16

17. Marché N°2/09/C-TOF/SG/SAF/ST/SP-SPRMP du 17/10/2016 relatif aux travaux de réalisation de levé topographique et de sécurisation de trois domaines publics dans l'Arrondissement de Sey au profit la commune de Toffo, attribué à ETS SYGMAP-SERVICES, pour un montant TTC de 7.361.825 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du marché ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (81 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DC N°2/03/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

18. Marché N°2/10/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-SPRMP du 19/10/2016 relatif à l'acquisition de meuble de rangement au profit de la Mairie de Toffo, attribué à ETS BEATITUDE BTP, approuvé le 19/10/2016 pour un montant TTC de 4.176.200 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (83 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Notification hâtive du contrat approuvé, le 03/10/2016, alors que la signature et l'approbation du contrat ont eu lieu le 19/10/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la non-conformité relevée.

DC N°2/08/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/07/16

19. Marché N°2/11/C-TOF/SG/SAF/ST/SP-SPRMP du 19/10/2016 relatif à l'acquisition de cinq ordinateurs portatifs, d'un ordinateur de table et de deux scanners au profit de la Mairie de Toffo, attribué à PREFERENCE DIVINE, pour un montant TTC de 4.990.000 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du marché ;
- Preuve de notification du contrat approuvé à son titulaire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (81 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DC N°2/07/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

20. Marché N° 2/012/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/2016 relatif aux travaux de construction de deux hangars en bois pour la collecte de la TDL, attribué à SKL GROUP, pour un montant TTC de 1.998.920 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (83 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DC N°2/09/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

21. Marché N°2/13/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-SPRMP du 19/10/2016 relatif aux travaux de réfection de la résidence du Maire, attribué à ETS BEATITUDE BTP, approuvé le 19/10/2016 pour un montant TTC de 8.762.450 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (83 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Notification hâtive du contrat approuvé, le 03/10/2016, alors que la signature et l'approbation du contrat ont eu lieu le 19/10/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la non-conformité relevée.

DC N°2/01/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

22. Marché N°2/14/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-SPRMP du 19/10/2016 relatif aux travaux de réfection des bureaux du Comité de Gestion du Marché de Houègbo (COGEMHO), attribué à ETS DES BEAUX BATIMENTS DU BENIN, pour un montant TTC de 3.387.300 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Acte d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (83 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

DC N°2/13/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16

23. Marché N°2 2/015/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/2016 relatif à l'acquisition d'un coffre-fort au profit de la Mairie de Toffo, attribué à ETS PREFERENCE DIVINE, approuvé le 19/10/2016 pour un montant TTC de 861.400 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (83 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure sur le PV d'ouverture des plis ;
- Notification hâtive du contrat approuvé, le 03/10/2016, alors que la signature et l'approbation du contrat ont eu lieu le 19/10/2016.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de la non-conformité relevée.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	BCN°2/04/C-TOF/SG/SAF/ST du 24/02/2016	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans le nouveau marché de Houègbo, commune de Toffo	493 890		X	
2	BCN°2/05/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 28/04/16	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	808 000		X	
3	BCN°2/06/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/08/16	Travaux d'achèvement de la clôture du cimetière communal de Houègbo	14 787 770	X		
4	BCN°2/07/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/08/16	Travaux de construction de quatre hangars d'assemblée pour les AVG de Toffo	10 036 254	X		
5	BCN°2/08/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/08/16	Travaux de construction d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EM de Bossouvi	16 975 976	X		
6	BCN°2/09/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 17/10/16	Travaux de réalisation de levé topographique et de sécurisation de trois domaines publics dans l'Arrondissement de Sey au profit la commune de Toffo	7 361 825	X		
7	BCN°2/010/C-TO/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Acquisition de meuble de rangement au profit de la Mairie de Toffo	4 176 200	X		
8	BCN°2/011/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Acquisition de cinq ordinateurs portatifs, d'un ordinateur de table et de deux scanners au profit de la Mairie de Toffo	4 990 000	X		
9	BCN°2/012/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Travaux de construction de deux hangars en bois pour la collecte de la TDL	1 998 920			
10	BCN°2/013/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Travaux de réfection de la résidence du Maire	8 762 400	X		
11	BCN°2/014/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Travaux de réfection des bureaux du Comité de Gestion du Marché de Houègbo (COGEMHO)	3 387 300	X		
12	BCN°2/015/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/16	Acquisition d'un coffre fort au profit de la Mairie de Toffo	861 400	X		
TOTAL			74 639 935	73 338 045	1 301 890	-

Légende
1 Procédure régulière/ régulière sous réserve
2 Procédure irrégulière
3 Marché nul

☞ **Gestion 2017**

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

AOR N°001/C-TOF/PRMP/CCMP/S-PRMP du 15/03/17

1. Marché n°3/09/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SP-PRMP du 24/07/2017 relatif aux travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATL 6A1, attribué à ECOBOA SARL, approuvé le 09/08/2016 pour un montant

TTC de 25.490.996 FCFA, source de financement : Royaume des Pays-Bas/ Fonds routier/ budget national.

2. Marché n°3/10/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SP-PRMP du 24/07/2017 relatif aux travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMOATL 6A2, attribué à EGB, approuvé le 09/08/2016 pour un montant TTC de 23.204.260 FCFA, source de financement : Royaume des Pays-Bas/ Fonds routier/ budget national.
3. Marché n°3/11/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SP-PRMP du 24/07/2017 relatif aux travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATLB, attribué à EGB, approuvé le 09/08/2016 pour un montant TTC de 82.867.500 FCFA, source de financement : Royaume des Pays-Bas/ Fonds routier/ budget national.

Ces trois (03) marchés allotis sont par la même procédure d'appel d'offres restreint.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation des marchés ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire des marchés ;
- Effort de maîtrise du délai de passation (97 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats hors délai de validité des offres qui est de 120 jours pour les marchés à financement « bailleurs ».

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres restreint

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	Contrat N°3/09/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SP RMP du 24/07/2017	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATL 6A1	25 490 996	X		
2	Contrat N°3/010/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SP RMP du 24/07/2017	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMOATL 6A2	23 204 260	X		
3	Contrat N°3/011/C-TOF/PRMP/CCMP/PASTR/SP RMP du 24/07/2017	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATLB	82 867 500	X		
TOTAL			131 562 756	131 562 756	-	-

Légende

1 Procédure régulière sous réserve
2 Procédure irrégulière
3 Procédure frappée de nullité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

AOO N°2/11/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 07/12/16

4. Marché N°2/001/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/17 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrines à quatre cabines dans l'EPP de zoundji dans la commune de Toffo, attribué à EDYCO-BTP, approuvé le 13/04/2017 pour un montant TTC de 23.949.970 FCFA, source de financement : FADeC.
5. Marché N°2/002/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/17 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Bokponou dans la Commune de Toffo, attribué à ETS ROTHING ARCHITECTURE BTP, approuvé le 13/04/2017 pour un montant TTC de 23.000.590 FCFA, source de financement : budget communal.
6. Marché N°2/003/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/17 relatif aux travaux de d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP d'UNION ZEBE - VEDJIGON dans l'arrondissement de Colli, Commune de Toffo, attribué à ETS AKOSTHIB-BTP, approuvé le 13/04/2017 pour un montant TTC de 23.187.552 FCFA, source de financement : budget communal.

Ces trois (03) marchés allotis sont par la même procédure d'appel d'offres ouvert.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation des marchés ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire des marchés ;
- Effort de maîtrise du délai de passation (70 jours (contrats 2/001 et 2/002) et 90 jours (2/003) entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure sur le PV d'ouverture des plis.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution des marchés ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé et des pièces manquantes.

AOO N°2/13/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 22/12/16

7. Marché N°2/004/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/17 relatif aux travaux de construction d'une bibliothèque à Toffo centre, attribué à EDYCO-BTP, approuvé le 13/04/2017 pour un montant HT de 19.969.796 FCFA, source de financement : FADeC non affecté (investissement).

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation des marchés ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire des marchés ;
- Bonne gestion du délai de passation (76 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention de l'heure sur le PV d'ouverture des plis.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve de l'insuffisance relevée.

AOO N°2/08/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 07/12/16

8. Marché N°2/08/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/03/2017 relatif à l'équipement des arrondissements de la commune de Toffo, attribué à ALPRINCE & CIE, approuvé le 13/04/2017 pour un montant TTC de 19.647.000 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (52 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO N°2/09/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 07/12/16

9. Marché N°2/006/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/03/2017 relatif à l'équipement de deux modules de deux salles de classes plus bureaux magasin (EM HONLI et EM HOUNNOUVIE) et l'équipement d'un module de trois salles de classes simples à l'EPP de Sèdjè dans la commune de Toffo, attribué à AKOSTHIB-BTP, approuvé le 13/04/2017 pour un montant TTC de 9.988.700 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Preuves d'information aux soumissionnaires sur le nouveau délai de dépôt des offres suite à l'insuffisance de plis ;
- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (52 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO N°2/10/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 07/12/16

10. Marché N°2/007/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/03/2017 relatif à la fourniture et l'installation de panneaux solaires au profit de l'hôtel de ville de la commune de Toffo, attribué à SEEPEG, approuvé le 13/04/2017 pour un montant TTC de 16.498.760 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (72 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière.

DP N°2/03/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 30/12/16

11. Marché N°2/08/C-TOF/SG/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 07/04/2017 relatif à la mission de réalisation des études techniques détaillées et environnementales des travaux d'assainissement et d'aménagement d'infrastructures dans la commune de Toffo, attribué à GROUPEMENT HEROS GC/ ARTI-BTP, approuvé le 05/05/2017 pour un montant TTC de 22.951.000 FCFA, source de financement : FADeC non affecté.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Mauvaise gestion du délai de passation (138 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat hors délai de validité des offres.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de la signature du contrat hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics du Bénin).

AOO N°2/002/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 30/12/16

12. Marché N°2/12/C-TOF/SG/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017 relatif aux travaux de construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Kpomè quartier dans la commune de Toffo, attribué à ERA-BTP, pour un montant TTC de 24.940.899 FCFA, source de financement : FADeC non affecté 2017.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (79 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut d'information aux soumissionnaires non retenus.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison du défaut d'information aux soumissionnaires non retenus (article 85 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics du Bénin).

AOO N°2/003/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 08/06/17

13. Marché N°2/14/C-TOF/SG/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017 relatif aux travaux de construction d'une maternité isolée au centre de santé d'Agon dans

l'arrondissement de Damè, attribué à EDYCO-BTP, pour un montant TTC de 34.042.375 FCFA, source de financement : FADeC.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Acte d'approbation du marché ;
- Preuve de notification de l'attribution provisoire ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (79 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Perte énorme de temps (près de 02 mois) entre l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire (22/07/2017) et la notification à l'attributaire (01/09/2017).

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve du point faible et des pièces manquantes.

AOO N°2/003/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 08/06/17

14. Marché N°2/15/C-TOF/SG/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017 relatif aux travaux de construction d'un dispensaire au centre de santé de Houègbo, attribué à ETS EPSILON REALISATIONS, approuvé le 18/10/2017 pour un montant TTC de 34.985.459 FCFA, source de financement : FADeC.

Les pièces manquantes :

- Preuve de publication de l'avis d'appel d'offres ;
- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (79 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention des dates de signature sur le contrat ;
- Attribution du marché à un soumissionnaire figurant sur la liste des entreprises exclues de la commande publique par l'ARMP.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de son attribution à un soumissionnaire figurant sur la liste des entreprises exclues de la commande publique par l'ARMP.

AOO N°2/003/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 08/06/17

15. Marché N°2/16/C-TOF/SG/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017 relatif aux travaux de construction de la clôture du centre de santé de sèhouè, attribué à ENTRETRISE MACO-BTP, pour un montant TTC de 19.745.247 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Acte d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (79 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Défaut de mention des dates de signature sur le contrat.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve du point faible relevé et des pièces manquantes.

AOO N°2/004/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP

16. Marché N°2/19/C-TOF/SG/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/11/2017 relatif à l'équipement de cinq (05) modules de trois salles de classes plus bureau magasin et un module de deux salles de classes plus bureau magasin dans les écoles primaires publiques de la commune de Toffo, attribué à ETS KENN LTD, approuvé le 29/11/2017 pour un montant TTC de 22.500.000 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (59 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO NUMERO NON COMMUNIQUE

17. Marché N°2/3/018/C-TOF/PRMP/CCMP/SPRMP du 24/11/2017 relatif à l'achat d'un véhicule de commandement, attribué à ETS ZODIAQUE - TRANSACTIONS, pour un montant TTC de 8.995.435 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Acte d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (59 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

AOO N°2/006/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 21/08/17

18. Marché N°2/20/C-TOF/PRMP/CCMP/SPRMP du 24/11/2017 relatif à l'achat de 22 motos au profit de la Mairie de Toffo, attribué à ETS KENN LTD, approuvé le 29/11/2017 pour un montant TTC de 16.788.400 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- ANO de la CCMP sur le dossier d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au plan de passation de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur le DAO et l'attribution provisoire du marché ;
- Bonne gestion du délai de passation (59 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature du contrat) ; ce qui induit la signature du contrat dans le délai de validité des offres.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est régulière sous réserve des pièces manquantes.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures d'appel d'offres ouvert

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	Contrat N°2/001/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrines à quatre cabines dans l'EPP de zoundji dans la commune de Toffo	23 949 970	X		
2	Contrat N°2/002/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Bokponou dans la Commune de Toffo	23 000 590	X		
3	Contrat N°2/003/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP d'UNION ZEBE - VEDJIGON dans l'arrondissement de Colli, Commune de Toffo	23 187 552	X		
4	Contrat N°2/004/PRMP/CCMP/SP-PRMP DU 24/03/2017	Construction d'une bibliothèque à Toffo centre	19 969 796	X		
5	Contrat N°2/005/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Equipement des arrondissements de la commune de Toffo	19 647 000	X		
6	Contrat N°2/006/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Equipement de deux modules de deux salles de classes plus bureaux magasin (EM HONLI et EM HOUNNOUVIE) et l'équipement d'un module de trois salles de classes simples à l'EPP de Sèdjè dans la commune de Toffo	9 988 700	X		
7	Contrat N°2/007/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017	Fourniture et l'installation de panneaux solaires au profit de l'hôtel de ville de la commune de Toffo	16 498 760	X		
8	Contrat N°2/008/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 07/04/2017	Réalisation des études techniques détaillées et environnementales des travaux d'assainissement et d'aménagement d'infrastructures dans la commune de Toffo	22 951 000		X	
9	Contrat N°2/012/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Kpomè quartier dans la commune de Toffo	24 940 899		X	
10	Contrat N°2/014/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction d'une maternité isolée au centre de santé d'Agon dans l'arrondissement de Damè	34 042 375	X		

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
11	Contrat N°2/015/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Houègbo	34 985 459		X	
12	Contrat N°2/016/C-TOF/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 29/09/2017	Construction de la clôture du centre de santé de sèhouè	19 745 247	X		
13	Contrat N°2/019/C-TOF/PRMP/CCMP/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 24/11/2017	Equipement de cinq (05) modules de trois salles de classes plus bureau magasin et un module de deux salles de classes plus bureau magasin dans les écoles primaires publiques de la commune de Toffo	22 500 000	X		
14	Contrat N°3/018/C-TOF/PRMP/CCMP/SPRMP du 24/11/2017	Achat d'un véhicule de commandement	8 995 435	X		
15	Contrat N°3/020/C-TOF/PRMP/CCMP/SPRMP du 24/11/2017	Achat de 22 motos au profit de la Mairie de Toffo	16 788 400	X		
TOTAL			321 191 183	238 313 825	82 877 358	

Légende

1 Procédure régulière sous réserve

2 Procédure irrégulière

3 Impossibilité de se prononcer

PROCEDURE DE DEMANDE DE COTATION

DC N°2/02/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 16/12/16

19. Marché N°2/001/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 28/08/17 relatif à la fourniture d'une bactérie de sonorisation au profit de la Mairie de Toffo, attribué à IMPRIMERIE ARTS DE L'ESPOIR, pour un montant TTC 3.469.200 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire des marchés.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Mauvaise gestion du délai de passation (241 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats hors délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale ;
- Notification hâtive du contrat approuvé, le 17/08/2017 alors que sa signature a eu lieu le 28/08/2017.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de la signature du marché hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics du Bénin).

DC N°2/01/C-TOF/PRMP/CPMP/SMP du 16/12/16

20. Marché N°2/05/C-TOF/CCMP/SP-PRMP du 05/04/2017 relatif à l'entretien de la plantation communale de Houèglé, attribué à ETS JESUKPEGO, pour un montant TTC 7.990.783 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Lettres d'invitation à soumissionner ;
- Contrat signé et approuvé ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire des marchés.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Mauvaise gestion du délai de passation (96 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats hors délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale ;
- Notification hâtive du contrat approuvé, le 21/03/2017 alors que sa signature a eu lieu le 05/04/2017.

Conclusion : Nous ne sommes pas en mesure d'exprimer une opinion pertinente sur la procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché en raison de l'indisponibilité du contrat.

DC N°2/06/C-TOF/PRMP/CPMP/SMP du 16/12/16

21. Marché N°2/05/C-TOF/CCCMP/SP-PRMP du 05/04/2017 relatif à l'entretien de la plantation communale de Agbaga, attribué à NOUVELLE ALLIANCE, pour un montant TTC 7.963.879 FCFA, source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Acte d'approbation du contrat ;
- Preuve de publication des attributions provisoire et définitive.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché au PPMP de 2017 ;
- ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire des marchés.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Mauvaise gestion du délai de passation (96 jours entre la date de dépôt des offres et la date de signature des contrats) ; ce qui induit la signature des contrats hors délai de validité des offres qui est de 90 jours selon la réglementation nationale ;

- Notification hâtive du contrat approuvé, le 21/03/2017 alors que sa signature a eu lieu le 05/04/2017.

Conclusion : La procédure ayant conduit à l'attribution du marché ci-dessus est irrégulière en raison de la signature du marché hors délai de validité des offres (article 91 de la loi n°2009-02 du 07/08/2009 portant code des marchés publics du Bénin).

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions		
				1	2	3
1	Bon de Commande N°2/07/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 28/08/2017	Fourniture d'une bactérie de sonorisation au profit de la Mairie de Toffo	3 469 200		X	
2	Bon de Commande N°2/05/C-TOF/CCMP/SP-PRMP du 05/04/2017	Entretien de la plantation communale de Houèglé	7 990 783			X
3	Bon de Commande N°2/05/C-TOF/CCMP/SP-PRMP du 05/04/2017	Entretien de la plantation communale de Agbaga	7 963 879		X	
TOTAL			19 423 862	-	11 433 079	7 990 783

Légende

1 Procédure régulière sous réserve
2 Procédure irrégulière
3 Impossibilité de se prononcer

AVENANT

Avenant N°001/C-TOF/PRMP/CCMP du 22/09/17

22. Avenant au contrat N°2/004/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 24/03/2017 relatif aux travaux de construction d'une bibliothèque à Toffo centre, signé avec ZAM ET FILS, pour un montant TTC 3.479.032 FCFA (montant initial : 19.969.796), source de financement : budget communal.

Les pièces manquantes :

- Néant.

Les points forts (forces) relevés :

- Inscription du marché initial au PPMP de 2017 ;
- Obtention de l'autorisation préalable de la DNCMP ;
- Montant de l'avenant inférieur à 20% du marché initial.

Les points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant.

Conclusion : La procédure ayant conduit à la signature de cet avenant est régulière.

Tableau statistiques des opinions données sur les procédures de demande de cotation

N° d'ordre	Réf. du Marché	Objet du Marché	Valeur TTC du Marché	Opinions	
				1	2
1	Avenant N°001/C-TOF/PRMP/CCMP/SP-PRMP du 22/09/2017	Avenant aux travaux de construction d'une bibliothèque à Toffo centre	3 479 032	X	
TOTAL			3 479 032	3 479 032	

Légende

1 Procédure régulière

2 Procédure irrégulière

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au cours de notre mission, nous n'avons eu connaissance d'aucun recours au titre des exercices sous revue en ce qui concerne la Commune de Toffo.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

7.1. Examen des relevés des dépenses

Au début de la mission, le consultant a adressé à l'AC la liste des pièces de règlement à collecter en vue de l'appréciation de l'exécution financière des marchés.

A ce jour, malgré nos multiples relances et les engagements pris par l'AC lors de la séance de restitution, aucune pièce de règlement n'a été communiquée au cabinet.

7.2. Appréciation du niveau d'exécution du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Aucun rapport d'activités n'a été mis à la disposition de la mission. Rappelons que seuls les plans de passation ont été communiqués. Nous sommes ainsi limités dans l'appréciation du niveau d'exécution des plans de passation des marchés.

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle**

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences règlementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défaillante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

- **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance **élevée**"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance **Satisfaisante**"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance **Moyenne**"	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance **Insatisfaisante**"	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

- **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance **élevée**"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	" Performance **Satisfaisante**"	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	" Performance **Moyenne**"	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	" Performance **Insatisfaisante**"	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-		OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	0,00	Pas de rapport reçu	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	KO	0,00	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions règlementaires	N/A			OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions règlementaires	OK	1,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions règlementaires	KO	0,00	Durée du mandat non mentionnée	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE _ MISE EN PLACE DES ORGANES		0,67		

<u>Conclusion</u> : Le niveau de performance est de 0,67%.

Nous pouvons noter qu'il y a une mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que la Commune de Toffo présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

- **Gestion 2016**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	23	23	2	9%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	2	2	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offfres (DAO)	9	9	6	67%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	23	23	4	17%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concuurence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	23	23	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	23	23	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	23	23	2	9%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	11	11	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	23	23	23	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	23	23	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	23	23	6	26%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0		Pas de recours	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)				17,50%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				81,89%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)				21,37%		

<u>Conclusion</u> : Le taux de non-conformité effectif est de 21,37%.

Nous pouvons dire qu'il y a une conformité satisfaisante et qu'en 2016, la Commune de Toffo ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

- **Gestion 2017**

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan prévisionnel de passation des marchés publics	21	21	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	3	3	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offfres (DAO)	15	15	6	40%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	21	21	4	19%	RAS	Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	3	3	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concuurence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	21	21	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	21	21	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	21	21	4	19%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	18	18	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	3	3	0	0%	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	21	21	21	100%	RAS	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	22	22	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	22	22	6	27%	RAS	Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	0	0	0		Pas de recours	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE_REVUE DE CONFORMITE (A)				15,80%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				80,06%		
	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF (C = A/B)				19,73%		

<u>Conclusion</u> : Le taux de non-conformité effectif est de 19,73%.

Nous pouvons dire qu'il y a une conformité satisfaisante et qu'en 2017, la Commune de Toffo ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

En raison de l'indisponibilité des pièces de règlement, le consultant n'est pas en mesure d'apprécier la performance liée à l'exécution financière.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Entité	Noms et prénoms	Fonctions
1	Commune de Toffo	DEGBEHOUNDE Urbaine	Maire/ PRMP
2		ADJANONHOUN Arnaud	SPRMP
3		AGBAHUNGBA Florence R.	C/ SRFE Mairie
4		GNIMADI Armand	SG Mairie

ANNEXE 2 : LES DEUX (02) TABLEAUX D'EXHAUSTIVITE

Gestion 2016

PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT

		Planification	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	Travaux de construction d'une maternité isolée à Manzounkpa	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
2	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Gankpétin	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
3	Travaux de construction de la clôture de l'hôtel de ville de la Commune de Toffo	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75,00%
4	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Lanhonnou	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
5	Travaux de construction de six hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
6	Equipement de deux modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gankpétin et de Lanhonnou et de d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EPP de Nianrin	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
7	Equipement de quatre modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Guèmè, de Bossouvi, de Gbèdè et de Zohounkpo et de trois modules de deux salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gomey, de Houngo Govè et de Bossouvi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
8	Fourniture d'un véhicule de commandement au profit de la Mairie de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
9	Travaux de construction de sept (07) hangars dans les marchés d'Aggon et de Sèhhou	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
	Total requis (A)																		144		
	Total (B)																			124	

PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

		Planification	Autorisation	DAOR		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2	4		5				6							7					
				a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	17	12	70,59%
2	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot2	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	17	12	70,59%
	Total requis																			34		
	Total obtenu																				24	

Légende : « 1» si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

		Planification	Dossier de demande de cotation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans le nouveau marché de Houègbo, commune de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	0	0	0	1	1	0	16	12	75,00%
2	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
3	Travaux d'achèvement de la clôture du cimetière communal de Houègbo	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
4	Travaux de construction de quatre hangars d'assemblée pour les AVG de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
5	Travaux de construction d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EM de Bossouvi	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
6	Travaux de réalisation de levé topographique et de sécurisation de trois domaines publics dans l'Arrondissement de Sey au profit la commune de Toffo	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
7	Acquisition de meuble de rangement au profit de la Mairie de Toffo	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
8	Acquisition de cinq ordinateurs portatifs, d'un ordinateur de table et de deux scanners au profit de la Mairie de Toffo	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
9	Travaux de construction de deux hangars en bois pour la collecte de la TDL	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
10	Travaux de réfection de la résidence du Maire	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	11	68,75%
11	Travaux de réfection des bureaux du Comité de Gestion du Marché de Houègbo (COGEM HO)	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
12	Acquisition d'un coffre fort au profit de la Mairie de Toffo	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
	Total requis (A)																		192		
	Total (B)																			155	
	TOTAL GLOBAL DES "A"																		370		
	TOTAL GLOBAL DES "B"																			303	
	% moyen																				**81,89%**

Gestion 2017

PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES OUVERT

		Planification	DAO		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrines à quatre cabines dans l'EPP de zoundji dans la commune de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
2	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Bokponou dans la Commune de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
3	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP d'UNION ZEBE - VEDJIGON dans l'arrondissement de Colli, Commune de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
4	Construction d'une bibliothèque à Toffo centre	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	13	81,25%
5	Equipement des arrondissements de la commune de Toffo	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
6	Equipement de deux modules de deux salles de classes plus bureaux magasin (EM HONLI et EM HOUNNOUVIE) et l'équipement d'un module de trois salles de classes simples à l'EPP de Sèdjè dans la commune de Toffo	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	12	75,00%
7	Fourniture et l'installation de panneaux solaires au profit de l'hôtel de ville de la commune de Toffo	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	n/a	0	1	1	0	15	11	73,33%
8	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Kpomè quartier dans la commune de Toffo	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
9	Construction d'une maternité isolée au centre de santé d'Agon dans l'arrondissement de Damè	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	11	68,75%
10	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Houègbo	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
11	Construction de la clôture du centre de santé de sèhouè	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
12	Equipement de cinq (05) modules de trois salles de classes plus bureau magasin et un module de deux salles de classes plus bureau magasin dans les écoles primaires publiques de la commune de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	14	87,50%
13	Achat d'un véhicule de commandement	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
14	Achat de 22 motos au profit de la Mairie de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	0	0	16	13	81,25%
	Total requis (A)																		223		
	Total (B)																			181	

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Préselection						DP		Réception des propositions			Ouverture, Analyse & Evaluation des Propositions							Attribution et Négociation			Contractualisation			Total requis	Total	%
		1	2						3		4			5							6			7					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	Réalisation des études techniques détaillées et environnementales des travaux d'assainissement et d'aménagement d'infrastructures dans la commune de Toffo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	25	23	92,00%
	TOTAL A																										25		
	TOTAL B																											23	

PROCEDURES D'APPEL D'OFFRES RESTREINT

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Autorisation	DAOR		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			TOTAL Requis	TOTAL	%
		1	2	4		5				6							7					
				a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATL 6A1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	17	12	70,59%
2	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO ATL 6A2	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	17	12	70,59%
3	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATLB	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	17	12	70,59%
	Total requis																			51		
	Total obtenu																				36	

Légende : « 1» si la pièce est disponible, « 0 » sinon et « n/a » si la pièce n'est pas requise

AVENANT

N°	Marchés (N° & Intitulé)	Planification	Autorisation	Contractualisation		Total requis	Total
				Contrat de base	Avenant		
		1	2	3	4		
1	Avenant aux travaux de construction d'une bibliothèque à Toffo centre	1	1	1	1	4	4

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

		Planification	Dossier de demande de cotation		Réception & ouverture des offres				Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation			Total requis	Total	%
N°	Marchés (N° & Intitulé)	1	2		3				4							5					
			a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p			
1	Fourniture d'une bactérie de sonorisation au profit de la Mairie de Toffo	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
2	entretien de la plantation communale de Houèglé	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	0	1	0	16	11	68,75%
3	entretien de la plantation communale de Agbaga	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	n/a	1	1	0	1	1	0	16	13	81,25%
	Total requis (A)																		48		
	Total (B)																			37	
	TOTAL GLOBAL DES "A"																		351		
	TOTAL GLOBAL DES "B"																			281	
	%moyen																				**80,06%**

LEGENDE

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures **d'appels d'offres ouvert (AOO)**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. DAO

a. Avis d'appel d'offres publié
b. Dossier d'Appel d'Offres validé

3. Réception & Ouverture des offres

c. Offres des soumissionnaires
d. Actes de désignation des membres de la CPMP
e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

g. Rapport d'analyse et de synthèse
h. PV d'attribution provisoire des offres signé
i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
j. Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
k. Preuve de notification d'attribution provisoire
l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
o. Preuve de notification du marché au titulaire
p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité de la procédure d'**Appel d'offres Restreint (AOR)**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Autorisation

Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP

3. Dossier de consultation

a. Lettre d'invitation à soumissionner
b. Dossier d'appel d'offres restreint

4. Réception & Ouverture des offres

4 Offres des soumissionnaires
5 Acte de désignation des membres de la CPMP
6 Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
7 Procès-verbal d'ouverture des offres signé

5. Analyse, évaluation & attribution

8 Rapport d'analyse et de synthèse
9 PV d'attribution provisoire signé

10 Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire

11 Avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire

12 Preuve de notification d'attribution provisoire
13 Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
14 Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

15 Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
16 Preuve de notification du marché

17 Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des procédures de Demande de Cotation (DC)

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Dossier de demande de cotation

a. Lettre d'invitation à soumissionner (Avis de consultation publié)
b. Dossier de demande de cotation validé

3. Réception & Ouverture des offres

c. Offres des soumissionnaires
d. Actes de désignation des membres de la CPMP
e. Actes de désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres
f. Procès-verbal d'ouverture des offres signé

4. Analyse, évaluation & attribution

g. Rapport d'analyse et de synthèse

h. PV d'attribution provisoire des offres signé

i. Avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire

k. Preuve de notification d'attribution provisoire
l. Preuve d'information des soumissionnaires non retenus
m. Publication du procès-verbal d'attribution provisoire

5. Contractualisation

n. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
o. Preuve de notification du marché au titulaire
p. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité de la **procédure d'Avenant**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Autorisation

Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur la procédure d'avenant

3. Contractualisation

Avenant signé, approuvé et enregistré

Liste des pièces concernées par le tableau d'exhaustivité des **Prestations Intellectuelles (PI)**

1. Planification

Plan annuel de passation des marchés (initial) et révisé (le cas échéant) de chaque AC

2. Présélection

a. Avis à manifestation d'intérêt publié
b. Réponses des soumissionnaires
c. Rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
d. PV de présélection et Liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
e. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation des MI
f. Preuve d'information aux soumissionnaires non présélectionnés

3. Demande de propositions

g lettre d'invitation à soumissionner
h. Demande de propositions validé

4. Réception des propositions

i. Propositions des soumissionnaires
j. Acte de désignation des membres de la commission d'ouverture des propositions
k. Acte de désignation des membres de la sous-commission d'analyse

5. Ouverture et évaluation des propositions

- Propositions techniques

l. Procès-verbal d'ouverture des propositions techniques
m. Procès-verbal d'évaluation des propositions techniques
n. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation
o. Preuve d'information aux soumissionnaires non qualifiés techniquement

- **Propositions financières**

p. Procès-verbal d'ouverture des propositions financières
q. Procès-verbal d'évaluation des propositions financières
r. ANO des organes de contrôle sur le PV d'évaluation

6. attribution et négociation

s. Preuve de notification d'attribution provisoire
t. PV de négociation (selon le cas)
u. Preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

7. Contractualisation

v. Signature du contrat par l'attributaire et l'AC
w. Preuve de notification du marché
x. Preuve de publication de l'attribution définitive du marché

ANNEXE N°3 : DETERMINATION DU DELAI MOYEN DE PASSATION

➢ Gestion 2016

N°ordre	A Intitulés du marché	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
1	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot1	31	indisponible	indisponible	indisponible	31
2	Travaux d'entretien courant des infrastructures de transport rural (ITR) de la Commune de Toffo par l'approche participative avec la méthode HIMO lot2	31	30	58	14	133
3	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans le nouveau marché de Houègbo, commune de Toffo	7	-	464	indisponible	471
4	Mission de maîtrise d'œuvre, de surveillance et de contrôle des travaux de construction de sept hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	15	-	135	indisponible	150
5	Travaux de construction d'une maternité isolée à Manzounkpa	indisponible	4	56	-	60
6	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Gankpétin	indisponible	10	50	-	60
7	Travaux de construction de la clôture de l'hôtel de ville de la Commune de Toffo	11	6	40	51	108
8	Travaux de construction d'un module de trois salles de classe avec bureau-magasin et un module de latrine à quatre cabines à l'EPP de Lanhonnou	11	6	40	51	108
9	Travaux de construction de six hangars dans les marchés d'Agon et de Sèhouè	10	26	21	51	108
10	Equipement de deux modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gankpétin et de Lanhonnou et de d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EPP de Nianrin	33	3	42	28	106
11	Equipement de quatre modules de trois salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Guèmè, de Bossouvi, de Gbèdè et de Zohounkpo et de trois modules de deux salles de classe plus bureau-magasin dans les EPP de Gomey, de Houngo Govè et de Bossouvi	33	3	42	28	106
12	Fourniture d'un véhicule de commandement au profit de la Mairie de Toffo	33	27	21	58	139
13	Travaux de construction de sept (07) hangars dans les marchés d'Aggon et de Sèhhou	30	6	84	-	120
14	Travaux d'achèvement de la clôture du cimetière communal de Houègbo	23	1	26	-	50
15	Travaux de construction de quatre hangars d'assemblée pour les AVG de Toffo	23	1	26	indisponible	50
16	Travaux de construction d'un module de deux salles de classe plus bureau-magasin à l'EM de Bossouvi	23	1	26	-	50
17	Travaux de réalisation de levé topographique et de sécurisation de trois domaines publics dans l'Arrondissement de Sey au profit la commune de Toffo	indisponible	1	80	indisponible	81

N°ordre	A Intitulés du marché	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
18	Acquisition de meuble de rangement au profit de la Mairie de Toffo	23	1	82	-	106
19	Acquisition de cinq ordinateurs portatifs, d'un ordinateur de table et de deux scanners au profit de la Mairie de Toffo	indisponible	1	82	indisponible	83
20	Travaux de construction de deux hangars en bois pour la collecte de la TDL	23	1	82	indisponible	106
21	Travaux de réfection de la résidence du Maire	23	1	82	-	106
22	Travaux de réfection des bureaux du Comité de Gestion du Marché de Houègbo (COGEMHO)	indisponible	1	82	indisponible	83
23	Acquisition d'un coffre fort au profit de la Mairie de Toffo	23	1	82	-	106
TOTAL						2 521
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1 834
Volume de marchés concernés (pertinents)						22
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						**83,36**

➢ Gestion 2017

N°ordre	A Intitulés du marché	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total
1	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrines à quatre cabines dans l'EPP de zoundji dans la commune de Toffo	37	6	64	20	127
2	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Bokponou dans la Commune de Toffo	37	6	64	20	127
3	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP d'UNION ZEBE - VEDJIGON dans l'arrondissement de Colli, Commune de Toffo	37	6	84	-	127
4	Construction d'une bibliothèque à Toffo centre	indisponible	6	70	-	76
5	Equipement des arrondissements de la commune de Toffo	49	4	48	20	121
6	Equipement de deux modules de deux salles de classes plus bureaux magasin (EM HONLI et EM HOUNNOUVIE) et l'équipement d'un module de trois salles de classes simples à l'EPP de Sèdjè dans la commune de Toffo	55	4	48	20	127
7	Fourniture et l'installation de panneaux solaires au profit de l'hôtel de ville de la commune de Toffo	55	4	68	-	127
8	Réalisation des études techniques détaillées et environnementales des travaux d'assainissement et d'aménagement d'infrastructures dans la commune de Toffo	31	9	98	- 12	126
9	Construction d'un module de trois salles de classes plus bureau magasin et un bloc de latrine à quatre cabines dans l'EPP de Kpomè quartier dans la commune de Toffo	34	7	72	indisponible	113
10	Construction d'une maternité isolée au centre de santé d'Agon dans l'arrondissement de Damè	indisponible	7	72	20	99
11	Construction d'un dispensaire au centre de santé de Houègbo	indisponible	7	72	19	98
12	Construction de la clôture du centre de santé de sèhouè	34	7	72	indisponible	113
13	Equipement de cinq (05) modules de trois salles de classes plus bureau magasin et un module de deux salles de classes plus bureau magasin dans les écoles primaires publiques de la commune de Toffo	36	3	56	5	100
14	Fourniture d'une bactérie de sonorisation au profit de la Mairie de Toffo	14	4	237	indisponible	255
15	Avenant aux travaux de construction d'une bibliothèque à Toffo centre	indisponible	indisponible	indisponible	indisponible	-
16	Achat d'un véhicule de commandement	33	3	56	indisponible	92
17	entretien de la plantation communale de Houèglé	indisponible	4	92	indisponible	96
18	entretien de la plantation communale de Agbaga	14	4	92	indisponible	110
19	Achat de 22 motos au profit de la Mairie de Toffo	33	3	56	5	97
20	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATL 6A1	32	24	73	16	145
21	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMOATL 6A2	32	24	73	16	145
22	travaux d'entretien d'infrastructure de Transport Rural (ITR) dans la Commune de Toffo par la méthode HIMO.ATLB	32	24	73	16	145
TOTAL						2 566
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						1 806
Volume de marchés concernés (pertinents)						21
Délai moyen entre le dépôt des plis etla signature des contrats						**86,00**

ANNEXE N°4 : PV DE RESTITUTION

PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017

Nom de l'autorité contractante : Commune de Toffo

Date de tenue de la séance de restitution : 16 janvier 2020

Heure de démarrage : 10h 25 mn

Heure de fin : 11h 56 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf liste de présence de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées au cours de la restitution

Les taux d'exhaustivité qui sont de 81,62% et 78,98% respectivement pour 2016 et 2017 ont été communiqués et expliqués. Ces taux sont perfectibles par la communication des pièces manquantes sur les marchés énumérées à la section 5.5 du rapport provisoire. Les actes de désignation n'avaient pas été communiqués.

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

Les documents complémentaires collectés au cours de la séance de restitution sont :

Informations d'ordre général			
N°	**Actes de désignation et de mise en place des organes**		
1	- Arrêté communal n°2015 N°2/017/C-TOF/SG portant nomination des membres de la CPMP de la Mairie de Toffo - Arrêté communal n°2014 N°2/003/C-TOF/SG portant nomination des membres de la CCMP de la Mairie de Toffo - Arrêté communal n°2016 N°2/004/C-TOF/SG portant nomination du secrétaire permanent de la PRMP de la Mairie de Toffo		
Informations spécifiques sur les marchés			
N°	**Dossier**	**Documents/ informations**	**Observations**
Exercice 2016			
1	AOO N°003/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 18/05/16, page 15/49	ANO de la CCMP sur le DAO	ANO du 15/03/2016
2	AOO N°001/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 18/05/16, page 15/49	Date de signature du contrat	05/08/2016
3	AOO N°2/004/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 23/05/16, page 17/49	ANO de la CCMP sur le DAO	ANO du 15/03/2016

4	AOO N°2/06/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/09/16, pages 18 et 19	Date pertinente de l'ANO de la CCMP sur l'attribution provisoire	19/10/2016
5	AOO N°2/07/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/09/16, page 19/49	Inscription au PPM de 2016	Ligne 3 des fournitures et services
5'	AOO N°2/010/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 16/11/15, page 19	PPM de 2015 constatant l'inscription du marché	Ligne 07 des travaux
6	DC N°2/12/09/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/06/16, page 23	Inscription au PPM de 2016	Ligne 02 des prestations intellectuelles
7	DC N°2/08/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 05/07/16, page 24	Inscription au PPM de 2016	Ligne 13 des fournitures et services
8	DC N°2/07/C-TOF/SG/PRMP/SMP du 05/07/16, pages 24 et 24	Contrat signé, approuvé	Contrat n°2/12/C-TOF/SG/SAFE/ST/SP-PRMP du 19/10/2016
Exercice 2017			
9	AOO N°2/13/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 22/12/16, pages 29 et 30	Avis d'appel d'offres	LA NATION n°6643 du 26/12/2016
		- Contrat signé et approuvé - Nom de l'attributaire	- 24/03/2017 - ZAM ET FILS
10	AOO N°2/10/C-TOF/PRMP/SP-PRMP du 07/12/16, page 31	Soumissionnaire unique	Pas d'information aux soumissionnaires non retenus

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Les actes de désignation et de mise en place des organes sont à l'instant communiqués. La synthèse de l'appréciation de l'existence formelle et du fonctionnement régulier desdits organes sera communiquée au rapport définitif.

Les auditeurs ont également adressé la question aux acteurs sur l'existence des moyens (humains, matériels, financiers) adéquats de travail.

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de la Commune de Toffo au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, appelle les conclusions ci-après de la part des auditeurs :

2

☞ **Gestion 2016**

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOR	2	2	0	0	0
2	AOO	9	7	2	0	0
3	DC	12	7	2	2	1
Total général		23	16	4	2	1
%		100%	69,57%	17,39%	8,70%	4,35%

Légende

REG Procédure régulière
RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR Procédure irrégulière
NUL Marché nul
IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

☞ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable	Défavorable		
			REG/RSR	IRR	NUL	IMP
1	AOR	3	3	0	0	0
2	AOO	15	10	4	0	1
3	DC	3	0	2	0	1
4	Avenant	1	1	0	0	0
Total général		22	14	6	0	2
%		100%	63,64%	27,27%	0,00%	9,09%

Légende

REG Procédure régulière
RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR Procédure irrégulière
NUL Marché nul
IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

Les auditeurs ont explicité les motifs justifiant chacune de ces opinions. Ils ont mentionné également que ces opinions (provisoires) peuvent être modifiées en fonction de la communication des informations manquantes.

3.3. Sur les plaintes

L'autorité contractante affirme n'avoir reçu aucune plainte aux titres des gestions budgétaires 2016 et 2017. D'ailleurs le point des décisions de l'ARMP n'en a pas fait cas.

3.4. Sur l'exécution financière

A ce niveau, il s'agit d'une limitation. Car, les informations d'ordre financier n'avaient pas été communiquées. La date du **jeudi 23 janvier 2020** a été retenue pour la collecte de la documentation requise.

IV. Observations de l'audité

Les observations de l'audité ont porté sur les points suivants :

- Difficultés à obtenir les accusés de réception lors de la notification de l'information aux soumissionnaires non retenus qui, pour la plupart du temps, sont injoignables.
- Il est souhaitable que l'ARMP plaide en faveur des Mairies auprès de la DNCMP afin que les modalités de paiement des frais de la publication des avis et résultats soient plus souples, et soient adaptées aux procédures internes des Mairies.
- Toujours dans le cadre de la publication des avis et résultats, l'audité suggère la mise en place d'un mécanisme qui incitent les soumissionnaires à s'abonner systématiquement au Journal des marchés publics.
- L'autorité contractante éprouve des difficultés à pourvoir à certains postes, en l'occurrence ceux du spécialiste en passation des marchés et du juriste.
- Les publications d'avis et de résultats ont toujours été une préoccupation pour les organes de passation. L'audité fait le plaidoyer que l'ARMP recommande fortement son inscription au budget des Communes.

La séance a été levée à 11h 56 mn.

Fait à Toffo, le 16 janvier 2020

Pour Bec Sarl

Michel BALLO

Pour l'Autorité Contractante
Le SPRMP

Arnaud ADJANONHOUN

4

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES AUTORITES CONTRACTANTES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 ET 2017

SEANCE DE RESTITUTION

Autorité Contractante : Commune de Toffo

Toffo, le 16/01/2020

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	BALLO Zola Michel	Auditeur Cabinet BEC SARL	+229 21 30 54 22 / 95348107 bec@becsarl.com	
2	d'ALMEIDA Evangéline	Auditeur Cabinet BEC SARL	65103971	
3	~~AZAHOUNHOUE~~ Arnaud	A-PRMP	52814844	
4	AZBAHUNGBA Florence R.	C/SAFE	96569791	
5	AMOUSSOU Nestor	Secrétaire CCMP Toffo	97123761	
6	GBEGAN Dieu-donné	C/ST	96614812	
7	GNIMADI Armand	SG	97582223	

1

BEC Sarl
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsarl.com

8	CUDJIA Martial	SP- PRMP	95259826 / 97177840 martialcodjia1@gmail.com	
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				

2