

Bureau d'Expertises comptables et de Commissariat aux Comptes

REPUBLIQUE DU BENIN

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS

(ARMP)



PROJET D'APPUI A LA GESTION DES INVESTISSEMENTS PUBLICS ET A LA
GOUVERNANCE (PAGIPG)



AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC DE
DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES
2016 & 2017

(Financement PAGIPG)

RAPPORT D'AUDIT DE LA COMMUNE DE ZOGBODOMEY

VERSION DEFINITIVE

Juin 2020

Marché N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20/02/2019

Document de travail	Dates
Projet de rapport provisoire (AC)	13/12/2019
Rapport provisoire	26/12/2019
X Rapport définitif	15/06/2020

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) - N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Sièg : Immeuble BEC C/239 Zongo – 02 BP 1913 Cotonou _Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 092468 W - Sièg : 136 Quartier Keguè – 06 BP 60535 Lomé _ Tel/(00228) 22 61 03 99

FRANCE : 2 Route d'Auxerre, 10120 Saint André les Vergers TROYES

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMO du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0099804

I. LETTRE INTRODUCTIVE

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation des
Marchés Publics (ARMP)**

08 BP : 0791 Tri Postal Tél : (229) 21 30 50 76

Cotonou (Rép. du Bénin)

Monsieur le Président,

En exécution de la mission qui nous a été assignée par contrat N°066/MEF/MPD/DNCMP/SP du 20 février 2019, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de service public passés par différentes Communes du Bénin au titre des gestions budgétaires 2016 & 2017 (lot 2), nous avons l'honneur de vous transmettre, conformément aux termes de référence, notre rapport d'audit de la Commune de Zogbodomey.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs intervenant dans le processus de passation et de contrôle des marchés publics au sein des autorités contractantes visitées (cf. liste en annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur franche collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche de vérification de la conformité des procédures de passation des marchés publics a été effectuée en conformité avec les exigences des termes de référence (TDR) ainsi qu'aux normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Au terme de notre mission sur la revue de conformité de passation des marchés publics et des délégations de service public, les résultats de nos travaux sont matérialisés par le présent rapport intégrant les commentaires de l'Autorité Contractante et ceux de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Les articulations essentielles dudit rapport portent sur les points suivants :

- i. Opinion motivée de l'auditeur sur les procédures de passation et de contrôle des marchés publics et délégations de service publics passés au titre des exercices budgétaires 2016 & 2017 ;
- ii. Présentation liminaire de l'échantillon d'audit de conformité ;
- iii. Présentation du diagnostic sur la mise en place, l'organisation, le fonctionnement des organes de passation au sein des Autorités Contractantes (AC) au titre de la période sous revue ;
- iv. Présentation des constats sur la vérification des procédures de passation des marchés en fonction des modes de passation ;
- v. Présentation des constats sur les plaintes enregistrées par l'AC ;
- vi. Présentation des constats sur l'état d'exécution financière ;
- vii. Analyse de la performance des AC ;
- viii. Annexes.

Veuillez agréer, Monsieur, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 15 juin 2020



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Serge Mensah", written over the red stamp.

Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. OPINION MOTIVEE DE L'AUDITEUR SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET DE CONTROLE DES MARCHES PUBLICS ET DELEGATIONS DE SERVICE PUBLICS PASSES AU TITRE DES EXERCICES BUDGETAIRES 2016 & 2017

Nous avons procédé à l'audit de conformité des marchés publics et des délégations de service public de la commune de Zogbodomey.

Le tableau ci-après nous renseigne sur la proportion des marchés audités rapportés à la population mère :

Gestion	Eléments	Volume	Valeur
2016	Marchés audités	14	529724886
	Marchés de la population mère	21	594440937
	%	66,67%	89,11%
2017	Marchés audités	12	153 050 574
	Marchés de la population mère	19	256997285
	%	63,16%	59,55%

Opinions

➤ Gestion budgétaire 2016

La revue de conformité des procédures de passation des marchés par l'AC sur l'exercice budgétaire 2016, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve REG/RSR	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	7	5	2	0	0
2	DC	7	7	0	0	0
Total général		14	12	2	0	0
%		100%	85,71%	14,29%		

Légende

REG Procédure régulière
 RSR Procédure régulière sous réserve de non-conformités
 IRR Procédure irrégulière
 NUL Marché nul
 IMP Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ Favorable

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures a pas été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

➤ **Gestion budgétaire 2017**

La revue de conformité des procédures de passation des marchés de l'AC sur l'exercice budgétaire 2017, appelle de notre part les conclusions ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Opinions			
			Favorable/favorable avec réserve	Défavorable		
				IRR	NUL	IMP
1	AOO	7	6	1	0	0
2	DC	5	5	0	0	0
Total général		12	11	1	0	0
%		100%	91,67%	8,33%		

Légende

REG	Procédure régulière
RSR	Procédure régulière sous réserve de non-conformités
IRR	Procédure irrégulière
NUL	Marché nul
IMP	Impossibilité d'exprimer une opinion

✓ **Favorable**

Compte tenu des conclusions ci-dessus mentionnées, nous estimons que la majorité des procédures a été conduite en conformité avec la réglementation en vigueur.

✓ **Fondements des opinions**

Nous avons conduit notre audit conformément aux Normes internationales d'audit (ISA), à la norme internationale ISAE 3000 « *Mission d'assurance autres que les audits ou des examens limités d'informations financières historiques* », à la loi n° 2009-02 du 07 août 2009 portant code des marchés publics et des délégations de service public en république du Bénin, ses décrets d'application et ses arrêtés.

Nos responsabilités en vertu de ces normes et dispositions consistent à procéder à la vérification de la conformité des procédures de passation et à communiquer les anomalies, les inexactitudes et les irrégularités constatées dans notre rapport. Nous attestons que nous sommes indépendants de la commune de Zogbodomey. Conformément au Code d'éthique et de déontologie applicable à notre profession. Nous estimons que les éléments probants que nous avons collectés au cours de notre mission sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Cotonou, le 15 juin 2020



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

III. ECHANTILLON D'AUDIT DE CONFORMITE

Pour la constitution de l'échantillon devant servir de base à la revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés passés par l'AC, nous avons demandé et obtenu l'ensemble des marchés passés. Ensuite, nous avons procédé à un rapprochement de cette liste à celle qui nous a été communiquée par la DNCMP. Ce rapprochement a permis d'obtenir une liste complète des marchés de l'AC. A cet effectif total, devraient s'ajouter éventuellement les marchés ayant fait l'objet de plainte obtenus auprès de l'ARMP. Dans le cas d'espèce, nous n'avons identifié aucun marché ayant fait l'objet de recours.

A partir de cette liste définitive et conformément aux critères d'échantillonnage (cf. Termes de Référence et rapport R1 d'échantillonnage élaboré par le consultant et validé par l'ARMP), l'échantillon des marchés à auditer se présente comme suit par mode de passation :

Tableau n°1 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par mode de passation

Gestion	Mode de passation	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	A00	526635217	11	480624726	7	91,26%	63,64%
	Demande de Cotation	67805720	10	49100160	7	72,41%	70,00%
	Total général	594440937	21	529724886	14	89,11%	66,67%
2017	A00	221354337	12	124520776	7	56,25%	58,33%
	Demande de Cotation	35642947	7	28529797	5	80,04%	71,43%
	Total général	256997285	19	153050574	12	59,55%	63,16%

Commentaire :

➤ Gestion 2016

Il est à observer que l'appel d'offres ouvert et la demande de cotation sont les deux modes de passation utilisés au titre de la gestion 2016. Dans la population primaire comme dans l'échantillon, l'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus usité en termes de valeur (88,59 % de la population primaire ; 90,73% de l'échantillon). En termes de volume, l'appel d'offres ouvert domine la demande de cotation dans la population primaire (52,38%) tandis que dans l'échantillon les deux modes de passation s'équivalent.

Par ailleurs, l'échantillon d'audit de conformité représente en volume (66,67%) et en valeur (89,11%) de la population primaire.

➤ Gestion 2017

Tout comme dans la gestion 2016, la demande de cotation et l'appel d'offres ouvert sont les deux modes utilisés au cours de la gestion 2017.

Que ce soit dans la population primaire ou dans l'échantillon, l'appel d'offres ouvert est le mode de passation le plus usité aussi bien en termes de valeur (86,13 % de la population primaire ; 81,36% de l'échantillon) qu'en termes de volume (63,16% de la population primaire et 58,33% de l'échantillon).

Par ailleurs, l'application des critères d'échantillonnage recommandés par l'ARMP, a permis de retenir dans la population primaire 63,16% en volume et 59,55 % en valeur des marchés, pour l'audit de conformité au titre de la gestion budgétaire 2017.

Tableau n°2 : Répartition de la population primaire et de l'échantillon par type de marchés

Gestion	Type de marché	Population mère		Echantillon		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	17281450	4	17281450	4	100,00%	100,00%
	prestations intellectuelles	13851695	1	13851695	1	100,00%	100,00%
	Travaux	563307792	16	498591742	9	88,51%	56,25%
	Total général	594440937	21	529724886	14	89,11%	66,67%
2017	Fournitures	17629400	3	17629400	3	100,00%	100,00%
	prestations intellectuelles	1685593	1	1685593	1	100,00%	100,00%
	Travaux	237682292	15	133735581	8	56,27%	53,33%
	Total général	256997285	19	153050574	12	59,55%	63,16%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

Nous observons dans la distribution que trois (03) types de marché sont représentés à savoir : les marchés de fourniture, les marchés de prestations intellectuelles et les marchés de travaux.

Les marchés de travaux sont les plus courants tant en termes de valeur qu'en termes de volume et aussi bien dans la population primaire (94,76% de la valeur de la population primaire ; 76,19% du volume de la population primaire) que dans l'échantillon (94,12% de la valeur de l'échantillon ; 64,29% du volume de l'échantillon)

➤ **Gestion 2017**

Comme ce fut le cas pour la gestion 2016 nous observons dans la distribution que trois (03) types de marché sont représentés à savoir : les marchés de fourniture, les marchés de prestations intellectuelles et les marchés de travaux.

Les marchés de travaux sont les plus courants tant en termes de valeur qu'en termes de volume et aussi bien dans la population primaire (92,48% de la valeur de la population primaire 78,95% du volume de la population primaire) que dans l'échantillon (87,38% de la valeur de l'échantillon ; 66,67% du volume de l'échantillon)

Le détail et les caractéristiques de l'échantillon retenu se présentent comme suit :

Tableau n°3 : Echantillons d'audit de conformité

➤ **Gestion 2016**

N°	Référence	Objet	Type Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant (TTC)
1	032/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY /2016	Fourniture d'équipements pour le bureau du maire de Zogbodomey.	Fourniture	DC	COSMIQUE	5 696 391
2	033/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY /2016	Fourniture des panneaux publicitaires au profit de la mairie de Zogbodomey.	Fourniture	DC	AKOUEPOLIN	4 999 660
3	027/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY /2016	Eutde technique, contrôle et suivi des travaux d'entretien périodique des pistes HIMO.	Prestation Intellectuelle	AOO	RATSON SERVICE	16 345 000
4	010/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 26/05/16	Entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomey par l'approche participative HIMO exercice 2016.	Travaux	AOO	TVT	15 641 490
5	011/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 26/05/16	Entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomey par l'approche participative HIMO exercice 2016.	Travaux	AOO	WEKEDEME ET FILS	15 191 906
6	007/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 27/05/16	Acquisition d'un groupe électrogène de 07KVA, installation et construction d'abri groupe au profit de la recette perception.	Fourniture	DC	PHARIC GROUP	4 997 300
7	012/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 27/05/16	Fournitures de meubles et matériels de bureau au profit de certains agents de la mairie de Zogbodomey.	Fourniture	DC	BGL	4 698 760
8	014/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 27/05/16	Construction du parking du personnel de la mairie et réfection des bureaux d'arrondissement d'Avlamè, Kpokissa et de l'UVS d'Avavi dans la commune de Zogbodomey.	Travaux	DC	ELODIE GT	13 793 587
9	023/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY /2016	Réfection du bloc administratif de la mairie de Zogbodomey	Travaux	DC	MERIDIEN SERVICE	12 496 613
10	024/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY /2016	Construction du cimetière communal dans la commune de Zogbodomey.	Travaux	DC	LE FIDEL	11 255 878
11	021/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY	Construction du nouveau bloc administratif de la mairie de Zogbodomey.	Travaux	AOO	BGL	434 641 647
12	026/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY /2016	Extension électrique à Aoundomè, bureau d'arrondissement de Zogbodomey, von Dossou-Hla et pose de transformateur pour alimenter l'AEV de Ouassa dans la commune de	Travaux	AOO	AYA SERVICE SARL	41 934 984
13	009/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 03/06/16	Construction d'un magasin d'intrants agricoles et autres produits agricoles dans la commune de Zogbodomey.	Travaux	AOO	EGCER	25 400 025
14	015/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 30/05/16	Construction d'un module de trois classes + bureau magasin et équipements à l'EM de Zoungbo-bogon.	Travaux	AOO	ETS LOHAHOUEDE ET FILS	17 982 125
TOTAL						625 075 366

Gestion 2017

N°	Référence	Objet	Type de Marché	Mode de passation	Attributaire	Montant (TTC)
1	N°024/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 22/09/17	Recrutement d'un consultant pour le contrôle et le suivi des travaux d'installation de deux stations de pompage solaire sur l'AEV d'Akiza dans la commune de ZOGBODOMEY.	Prestation Intellectuelle	DC	GODJO S. Godfried	1 989 000
2	N°027/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 27/10/17	Entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 2	Travaux	AOO	SINAÏ GROUP	12 471 278
3	N°028/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 27/10/17	Entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 1	Travaux	AOO	GBL	13 590 000
4	N°007/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 10/04/17	Acquisition de pièces de rechange des FPM dans la commune de Zogbodomey.	Fourniture	DC	ICDS SARL	6 982 532
5	N°009/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 30/05/17	Travaux de mise en place d'un réseau de WIFI à la mairie de Zogbodomey	Fourniture	DC	ETS CETES	3 865 680
6	N°010/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 12/07/17	Travaux de construction de la clôture du bureau d'arrondissement d'Akiza.	Travaux	DC	ETS LES QUATRES PRINCIPES	7 329 103
7	N°013/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017	Travaux d'installation du système de pompage solaire sur l'AEV de Akiza dans Zogbodomey.	Travaux	DC	AFRICA ENERGY	13 498 846
8	N°030/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 27/10/17/17	Réalisation d'un guichet unique (Acquisition du logiciel + acquisition de matériels + câblage nécessaire + formation des utilisateurs + travaux	Fourniture	AOO	DCH3 CONSULTING GROUP	9 954 480
9	N°022/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 10/09/17	Travaux d'entretien périodique / Aménagement des ITR par l'approche participative avec la méthode HIMO, exercice 2016-2017 : Lot Z8-C	Travaux	AOO	METRE D'AFRIK REALISATION	26 168 333
10	N°023/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 10/09/17	Travaux d'entretien périodique / Aménagement des ITR par l'approche participative avec la méthode HIMO, exercice 2016-2017 : Lot Z8-D	Travaux	AOO	SINAÏ GROUP	33 770 134
11	N°011/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 17/02/17	Construction de la clôture, de la guérite et de la réhabilitation de la salle PEV du centre de santé communal.	Travaux	AOO	PHARIC GROUP	22 990 784
12	N°011/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 24/07/17	Travaux de construction du bureau d'arrondissement de Domè dans la commune de Zogbodomey.	Travaux	AOO	EGCER	27 989 507
TOTAL						180 599 677

Tableau n°4 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par mode de passation

Gestions	Mode de passation	Echantillon		Marchés Communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	AOO	480624726	7	480624726	7	100%	100%
	DC	49100160	7	49100160	7	100%	100%
	Total général	529 724 886	14	529 724 886	14	100%	100%
2017	AOO	124520776	7	124520776	7	100%	100%
	DC	28529797	5	28529797	5	100%	100%
	Total général	153 050 574	12	153 050 574	12	100%	100%

Tableau n°5 : Répartition des marchés communiqués par l'Autorité Contractante par type de marché

Gestion	Type de marché	Echantillon		Marchés communiqués		%	
		Valeur	Volume	Valeur	Volume	Valeur	Volume
2016	Fournitures	17281450	4	17281450	4	100%	100%
	prestations intellectuelles	13851695	1	13851695	1	100%	100%
	Travaux	498591742	9	498591742	9	100%	100%
	Total général	529 724 886	14	529 724 886	14	100%	100%
2017	Fournitures	17629400	3	17629400	3	100%	100%
	prestations intellectuelles	1685593	1	1685593	1	100%	100%
	Travaux	133735581	8	133735581	8	100%	100%
	Total général	153 050 574	12	153 050 574	12	100%	100%

Commentaire :

➤ **Gestion 2016**

Tous les quatorze (14) marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs comme en témoigne le tableau ci-dessus.

Ces quatorze (14) marchés ont été passés au terme de treize (13) procédures distinctes comme en témoigne la compilation ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	7	6
2	DC	7	7
	Total général	14	13

➤ **Gestion 2017**

Tous les douze (12) marchés échantillonnés ont été communiqués aux auditeurs comme on peut le constater dans le tableau de répartition des marchés par types ci-dessus.

Ces douze (12) marchés ont été passés au terme de dix (10) procédures distinctes comme en témoigne la compilation ci-après :

N° d'ordre	Mode de passation	Volume de marchés	Nombre de procédures
1	AOO	7	5
2	DC	5	5
	Total général	12	10

IV. DIAGNOSTIC SUR LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION, LE FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE AU SEIN DES AC AU TITRE DE LA PERIODE SOUS REVUE

Existence, Capacité, régularité et fonctionnement des organes de passation et de contrôle (Réf/ C1 à C6)								
N° d'ordre	Critères	Références	ORGANES DE PASSATION ET DE CONTRÔLE					Observations
			PRMP	S/PRMP	CPMP	Sous commission d'analyse	CCMP	
1	Existence	C1	OK					RAS
2	Conformité	C2						
3	Organisation et fonctionnement	C3	KO					Rapports d'activités des organes (CCMP, CPMP) non fournis
4		C4	OK					RAS
5		C5						
6		C6	KO					Le système d'archivage reste à améliorer. Le local des archives relatives au marchés publics existant déjà, le besoin d'un archiviste professionnel est la difficulté essentielle à résoudre par la commune.
7		C7	OK					
8		C8	KO					Les décisions d'attribution ne sont pas publiées
Légende								
C1	Existence des actes de mise en place des différents organes (arrêtés)							
C2	Conformité de la composition des organes par rapport à la réglementation (Adéquation Profil/Poste)							
C3	Documents à produire par chaque organe et leur qualité (Caractère probant des documents)							
C4	Séparation des fonctions de passation et de contrôle des marchés							
C5	Validité et qualité des décisions d'attribution (respect du quorum, Signature par les personnes habilitées)							
C6	Qualité du système d'archivage (Taux d'exhaustivité des pièces, Disponibilité de salle d'archives / Archiviste)							
C7	Existence des moyens matériels et financiers (Cadre de travail, Mats et mobiliers de bureau, Matériels informatiques, Dotations financières pour diverses publication, Primes de désintéressement...)							
C8	Publication des décisions d'attribution							
Mettre < OK > si satisfaisant, < KO > si non								

V. CONSTATS SUR LA VERIFICATION DES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES EN FONCTION DES MODES DE PASSATION

5.1. Exhaustivité des pièces demandées

Au démarrage de la mission, nous avons communiqué à la Personne Responsable des Marchés (PRMP) la liste de pièces et documents à collecter.

L'examen de l'exhaustivité des pièces auditables collectées révèle un taux moyen d'exhaustivité de :

Eléments	Gestion 2016	Gestion 2017
Taux d'exhaustivité	94,08%	92,57%

Ce taux, pour chaque gestion budgétaire, représente la moyenne des taux d'exhaustivité des pièces collectées sur l'ensemble des procédures d'appel d'offres ouvert et celles de demande de cotation (Voir en annexe 3 les fiches d'exhaustivité).

5.2. Appréciation de la qualité du Plan de Passation des Marchés Publics (PPM)

Pour les gestions budgétaires 2016 et 2017 auditées, il a été observé que les Plans de Passation des Marchés ont été élaborés par la PRMP de la commune de Zogbodomey. Ces PPM sont conformes au modèle type de l'ARMP.

5.3. Appréciation du respect des délais de passation

Nous avons apprécié le délai global de passation des marchés échantillonnés à travers l'appréciation du délai individuel par marché à chaque phase du processus. Le délai moyen de passation (entre le dépôt des plis et la signature du contrat) calculé :

➤ Au titre de 2016 :

Pour sept (7) marchés sur les quatorze (14) audités, le délai moyen de passation des marchés s'évalue à seize (16) jours.

Ce délai ainsi déterminé bien qu'il soit largement inférieur au délai de validité des offres, cache une insuffisance fondamentale en l'occurrence celle liée au non-respect du délai légal d'attente.

➤ Au titre de 2017 :

Pour sept (7) marchés sur les 12 marchés audités le délai moyen s'évalue à vingt-neuf (29) jours environ.

Le délai moyen de passation ainsi déterminé est satisfaisant et témoigne du souci de l'AC de procéder à la signature des marchés dans le délai de validité des offres qui est de 90 jours pour la réglementation nationale (Art 91 du CMP).

Le tableau de détermination dudit délai est présenté en **annexe 4**

5.4. Appréciation de la compétitivité des prix (Pour les marchés en dessous du seuil de passation)

Conformément aux TDR, le consultant examinera pour les marchés de gré à gré et les demandes de cotation, la compétitivité des prix proposés en tenant compte du repertoire des prix de référence applicable.

Dans le cas d'espèces, la majorité des demandes de cotation passées en revue ne figurent pas dans les repertoires des prix de référence 2016 & 2017.

5.5. Appréciation des constats sur la revue de conformité

PROCEDURE D'APPEL D'OFFRES OUVERT

➤ Gestion 2016

Observations générales :

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, le défaut de publication du procès-verbal d'attribution provisoire et de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du Code des Marchés Publics.

Observations spécifiques :

1. Marché n°027/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016 relatif aux prestations d'études technique, contrôle et suivi des travaux d'entretien périodique des pistes HIMO, attribué à l'entreprise RATSON SERVICE pour un montant HT de 13.851.695 FCFA, financement : PASTR.

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de l'année 2016 ;
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

2. Marché n°010/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 26/05/16, relatif aux travaux d'entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomé par l'approche participative HIMO exercice 2016 (lot 1), attribué à l'entreprise TVT pour un montant HT de 13.255.500 FCFA. Financement : FADEC AFFECTE PISTE
3. Marché n°011/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 26/05/16, relatif aux travaux d'entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomé par l'approche participative HIMO exercice 2016 (lot 3), attribué à l'entreprise WEKEDEME ET FILS pour un montant HT de 12.874.497 FCFA. Financement : FADEC AFFECTE PISTE

Pièces manquantes :

- Preuve d'approbation du marché
- Rapport de la CCMP sur le PV d'attribution

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des deux marchés dans le PPM au titre de 2016

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- La mission a constaté que la signature de ces deux marchés allotis est intervenue le même jour (26/05/2016) que la notification de leur attribution provisoire.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ces deux marchés allotis est irrégulière en raison de l'inobservation du délai légal d'attente ci-dessus décrite (article 3 du décret n° 2014-551 du 24 septembre 2014 fixant les délais impartis aux organes de passation des marchés publics et délégations de service public).

4. Marché n° 021/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016 du 19/08/2016, relatif aux travaux de construction du nouveau bloc administratif de la Mairie de Zogbodomey, attribué à l'entreprise BGL pour un montant HT de 368.340.379 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la DNCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

- 5- Marché n° 026/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016 du 07/11/2016, travaux d'extension électrique à Aoundomè, bureau d'arrondissement de Zogbodomey, von Dossou-Hla et pose de transformateur pour alimenter l'AEV de Ouassa dans la commune de Zogbodomey, attribué à la société AYA SERVICE SARL pour un montant HT de 35.538.122 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

- 6- Marché n° 009/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 03/06/16 aux travaux de Construction d'un magasin d'intrants agricoles et autres produits agricoles dans la commune de Zogbodomey, attribué à l'entreprise EGGER pour un montant HT de 21.525.445 FCFA.
Financement : FADeC/Agriculture

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

- 7- Marché n° 015/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 30/05/16, relatif aux travaux de construction d'un module de trois classes + bureau magasin et équipements à l'EM de Zoungbo-bogon, attribué à l'entreprise LOHAHOUEDE ET FILS pour un montant HT de 15.239.089 FCFA ; Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

➤ **Gestion 2017****Observations générales :**

La mission a noté de façon générale pour tous les marchés passés par Appel d'offres ouvert soumis à notre appréciation, le défaut de publication de l'avis d'attribution définitive comme le recommandent les articles 84 et 93 du Code des Marchés Publics.

Observations spécifiques :

- 8- Marché n°027/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 27/10/17, relatif aux travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 2, attribué à l'entreprise SINAÏ GROUP pour un montant HT de 10.568.880 FCFA ; Financement : FADec Piste.
- 9- Marché n°028/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 27/10/17, relatif aux travaux d'entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 1, attribué à l'entreprise GBL pour un montant HT de 11.516.949 FCFA ; Financement : FADec Piste

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des deux marchés dans le PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ces deux marchés allotis est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

- 10- Marché n°030/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 27/10/17, relatif aux travaux de réalisation d'un guichet unique (Acquisition du logiciel + acquisition de matériels + câblage nécessaire + formation des utilisateurs + travaux confortatifs), attribué à l'entreprise DCH3 CONSULTING GROUP pour un montant HT de 8.436.000 FCFA. Financement : FADeC non affecté ;

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve des non-conformités ci-dessus mentionnées dans la section observation générale.

- 11- Marché n°022/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 10/09/17, relatif aux travaux d'entretien périodique / Aménagement des ITR par l'approche participative avec la méthode HIMO, exercice 2016-2017 : Lot Z8-C, attribué à l'entreprise METRE D'AFRIK REALISATION pour un montant HT de 22.176.553 FCFA. Financement : PASTR II.
- 12- Marché n°023/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 10/09/17, relatif aux travaux d'entretien périodique / Aménagement des ITR par l'approche participative avec la méthode HIMO, exercice 2016-2017 : Lot Z8-D, attribué à l'entreprise SINAÏ GROUP pour un montant HT de 28.618.758 FCFA. Financement : PASTR II.

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription des deux marchés dans le PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ces deux marchés allotis est régulière sous réserve des non-conformités décrites dans la section observation générale.

- 13- Marché n°001/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 17/02/17, relatif aux travaux de Construction de la clôture, de la guérite et de la réhabilitation de la salle PEV du centre de santé communal, attribué à l'entreprise PHARIC GROUP pour un montant HT de 19.483.715 FCFA. Financement : FADeC affecté Santé gestion

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- Défaut de précision de l'heure de démarrage de la séance d'ouverture des plis dans le procès-verbal d'ouverture.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de l'insuffisance ci-dessus mentionnée et des non-conformités décrites dans la section observation générale.

- 14- Marché n° 011/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 24/07/17, relatif aux travaux de construction du bureau d'arrondissement de Domè dans la commune de Zogbodomey, attribué à l'entreprise EGGER pour un montant HT de 23.719.921 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le plan prévisionnel de passation des marchés au titre de 2017 ;
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le PV d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés

- La mission a relevé que la signature du marché est intervenue à la date du 24/07/2017 après notification d'attribution provisoire datant seulement du 10/07/2017.

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est irrégulière en raison de l'inobservation du délai légal d'attente ci-dessus décrite (article 3 du décret n° 2014-551 du 24 septembre 2014 fixant les délais impartis aux organes de passation des marchés publics et délégations de service public).

PROCEDURES DE DEMANDE DE COTATION

➤ **Gestion 2016**

- 15- Marché n° 032/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016 du 28/12/2016, relatif à la fourniture d'équipements pour le bureau du maire de Zogbodomey, attribué à l'entreprise COSMIQUE pour un montant HT de 4.827.450 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

- 16- Marché n° 033/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016 du 28/12/2016, relatif à la fourniture des panneaux publicitaires au profit de la Mairie de Zogbodomey, attribué à l'entreprise AKOUEPOLIN pour un montant HT de 4.237.000 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

- 17- Marché n°007/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 27/05/16, relatif à l'acquisition d'un groupe électrogène de 07KVA, installation et construction d'abri groupe au profit de la recette perception, attribué à l'entreprise PHARIC GROUP pour un montant HT de 4.235.000 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

- 18- Marché n° 012/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 27/05/16, relatif à la fourniture de meubles et matériels de bureau au profit de certains agents de la mairie de Zogbodoméy, attribué à l'entreprise BGL pour un montant HT de 3.982.000 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

- 19- Marché n°014/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY du 27/05/16, relatif aux travaux de construction du parking du personnel de la mairie et réfection des bureaux d'arrondissement d'Avlamè, Kpokissa et de l'UVS d'Avavi dans la commune de Zogbodoméy, attribué à

l'entreprise ELODIE GT pour un montant HT de 11.689.481 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Rapport de la CCMP sur l'attribution provisoire

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de la pièce manquante ci-dessus citée.

- 20- Marché n°023/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016, relatif aux travaux de réfection du bloc administratif de la mairie de Zogbodomey, attribué à l'entreprise MERIDIEN SERVICE pour un montant HT de 10.590.350 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière.

- 21- Marché n°024/SG/ST/SAF/MAIRIE DE ZOGBODOMEY/2016, relatif aux travaux de Construction du cimetière communal dans la commune de Zogbodomey, attribué à l'entreprise LE FIDEL pour un montant HT de 9.538.880 FCFA ; financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Preuve de notification du marché approuvé

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2016
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de la pièce manquante ci-dessus citée.

➤ **Gestion 2017**

- 22- Marché n°001 du 26/10/2017, relatif au recrutement d'un consultant pour le contrôle et le suivi des travaux d'installation de deux stations de pompage solaire sur l'AEV d'Akiza dans la commune de ZOGBODOMEY, attribué à GODJO S. Godfried pour un montant HT de 1.685.593 FCFA. Financement : Fonds de Transition Eau

Pièces manquantes :

- Preuve de notification du marché approuvé

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans le PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP sur le procès-verbal d'attribution provisoire

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution de ce marché est régulière sous réserve de la pièce manquante ci-dessus citée.

- 23- Marché n° 007/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 10/04/17, relatif à l'acquisition de pièces de rechange des FPM dans la commune de Zogbodomey, attribué à la société ICDS SARL pour un montant HT de 5.917.400 FCFA. Financement : Fonds de Transition Eau

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans la PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP l'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

- 24- Marché n° 009/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017 du 30/05/17, relatif aux travaux de mise en place d'un réseau de WIFI à la mairie de Zogbodomey, attribué à l'établissement CETES pour un montant HT de 3.276.000 FCFA. Financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans la PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP l'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

25- Marché n° 0010/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017, relatif aux travaux de construction de la clôture du bureau d'arrondissement d'Akiza, attribué à l'établissement LES QUATRES PRINCIPES pour un montant HT de 6.211.104 FCFA ; financement : FADeC non affecté

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans la PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP l'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

26- Marché n°013/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/2017, relatif aux travaux d'installation du système de pompage solaire sur l'AEV de Akiza dans Zogbodomey, attribué à l'entreprise AFRICA ENERGY pour un montant HT de 11.439.700 FCFA ; financement : Fonds de Transition Eau

Pièces manquantes :

- Néant

Les points forts (forces) relevés

- Inscription du marché dans la PPM au titre de 2017
- Obtention de l'avis de non objection de la CCMP l'attribution provisoire.

Points faibles (insuffisances/irrégularités) relevés :

- Néant

Conclusion :

La procédure ayant conduit à l'attribution du marché est régulière.

VI. CONSTATS SUR LES PLAINTES ENREGISTREES PAR L'AC

Selon les TDR, l'auditeur doit se faire une opinion sur l'efficacité et la performance du traitement des recours préalables et autres demandes d'informations sur des procédures par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes examinées et réglées à son niveau en conformité avec la réglementation en vigueur. En ce qui concerne les recours, auto saisines connus par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP), le consultant examinera également le degré d'application (en pourcentage) des décisions y afférentes.

Au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017, nous n'avons pas eu connaissance de plaintes formulées par les soumissionnaires au niveau de l'AC. Nous n'en avons pas non plus décelé au niveau de l'ARMP des recours exercés auprès de l'ARMP.

VII. CONSTATS SUR L'ETAT D'EXECUTION FINANCIERE

Sur l'exécution financière, l'équipe d'audit a constaté sur la base des pièces de règlement communiquées par l'AC que tous les marchés échantillonnés ont été exécutés dans les délais d'exécution prévus dans les contrats. Partant, elle n'a pas d'observation à faire

VIII. ANALYSE DE LA PERFORMANCE DE L'AC

8.1. Définition du barème des critères d'appréciation de la performance des autorités contractantes

La démarche de définition du barème des critères retenus pour l'appréciation de la performance des autorités contractantes est la même que pour la revue de conformité des procédures de passation et celle de l'exécution financière des marchés.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Le système de notation est constitué de la note 1 ou 0 pour chaque critère retenu et est présenté comme ci-après :

- une note de 1 indique que le test est satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise est disponible et est conforme aux exigences réglementaires en vigueur ;
- une note de 0 signifie que le test est non satisfaisant, c'est-à-dire que la pièce requise n'est pas disponible.

La note attribuée à chaque critère est un chiffre entier (0 ou 1). Aucune décimale ne sera utilisée dans la notation des critères.

❖ Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés

Le système de notation est basé sur le taux de non-conformité observé au niveau de chaque critère défini. En effet, pour chaque critère, il est déterminé sur la base de la revue, le nombre de non-conformités observées. Ce nombre est ensuite rapporté au volume de marchés audités (ou

d'informations traitées selon le cas) pour obtenir le taux de non-conformité qui constitue la note obtenue par le critère considéré.

Ainsi, la note à attribuer à chaque critère est comprise entre 0% et 100%.

❖ **Annotation des critères pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

Le système de notation à ce niveau est identique à celle de la revue de conformité des procédures de passation des marchés.

8.2. Règles de décision et justification de la conclusion de l'auditeur

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de moyennes	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
0,80 à 1	« Mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur
0,50 à 0,79	« Mise en place satisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies mineures dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0,30 à 0,49	« Mise en place insatisfaisante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante présente d'anomalies significatives dans la mise en place des organes au regard du Code des marchés publics en vigueur
0 à 0,29	« Mise en place défailante des organes de passation et de contrôle des marchés publics »	L'autorité contractante ne s'est pas conformée aux dispositions du Code des marchés publics en vigueur en matière de mise en place des organes

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la conformité des procédures de passation des marchés**

Il est à souligner que le niveau d'exhaustivité des pièces (dont le taux est déterminé et communiqué dans le présent rapport) est un élément déterminant de la performance des AC. **Pour ce faire, le taux moyen de non-conformité théorique initialement déterminé est rapporté au taux d'exhaustivité pour obtenir le taux de non-conformité effectif.**

La matrice des conclusions possibles se présente comme suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière de passation et de contrôle de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Performance Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.
Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Performance Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Performance Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière de passation et de contrôle de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

❖ **Conclusion pour l'évaluation de la performance de la régularité de l'exécution financière des marchés**

La précision apportée sur le taux d'exhaustivité au niveau de la revue de conformité des procédures de passation des marchés est valable ici également.

La matrice des conclusions possibles se présente ainsi qu'il suit :

Tranches de taux de non-conformité	Type de conclusion du consultant	Libellé de la conclusion
Taux inférieur à 10%	"Performance élevée "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies tant sur la forme que sur le fond vis-à-vis des dispositions du Code en matière d'exécution de marchés publics en vigueur sur la période sous revue.
Taux compris entre 10% et 30% (10% inclus, 30% exclus)	"Conformité Satisfaisante "	L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière d'exécution des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

Taux compris entre 30% et 50% (30% inclus, 50% exclus)	"Conformité Moyenne "	L'autorité contractante n'a pas respecté certaines dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances non négligeables constatées.
Taux supérieur ou égal à 50%	"Conformité Insatisfaisante "	L'autorité contractante ne s'est pas du tout conformée aux dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics en raison des insuffisances graves constatées.

8.3. Appréciation de la performance liée à la mise en place des organes de passation et de contrôle des marchés publics

Les diligences mises en œuvre sont consignées dans le tableau ci-après :

N° d'ordre	Organes	Points de contrôle	OK/KO	Note 1 pour OK 0 pour KO	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
EVALUATION DE LA MISE EN PLACE DES ORGANES AU SEIN DE L'AC						
1	PRMP	Acte de désignation de la PRMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
2		Déclaration sur l'honneur de la PRMP	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
3		Existence d'un rapport d'exécution des marchés	OK	1,00		OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
4		Transmission du rapport d'exécution à la DNCMP, à l'ARMP et à la Cour des comptes	N/A	-	Document inexistant	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
5		Renouvellement/ remplacement acté de la PRMP conformément aux dispositions réglementaires	N/A	-	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
6	CPMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CPMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
7		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CPMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	-		OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
8	CCMP	Acte de désignation des cinq (05) membres de la CCMP	OK	1,00	RAS	OK= Disponibilité / KO= Indisponibilité
9		Renouvellement/ remplacement acté de la composition de la CCMP conformément aux dispositions réglementaires	OK	0,00	RAS	OK= Expiration de la durée normale ou décès ou démission ou révocation pour faute grave KO= Autres raisons
		NIVEAU DE PERFORMANCE_ MISE EN PLACE DES ORGANES		0,80		

Conclusion : Le niveau de performance est de 0,80.

Nous pouvons dire qu'il y a une mise en place parfaite des organes de passation et de contrôle des marchés publics et que l'autorité contractante n'a pas rencontré de difficultés dans la mise en place des organes conformément au Code des marchés publics en vigueur.

8.4. Appréciation de la performance liée à la conformité des procédures de passation des marchés

L'analyse de la performance de l'AC du point de vue de la revue de conformité des procédures se présente comme suit :

➤ Gestion 2016

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR; entente directe)	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	1	1	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	7	7	0	0%		Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	7	7	0	N/A	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison n d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	N/A	N/A	N/A	N/A	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	7	7	1	14%		Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	7	7	7	100%	les attributions provisoires ne sont pas publiées	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	14	14	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	14	14	1	7%		Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	N/A	N/A	N/A	N/A	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE REVUE DE CONFORMITE (A)				11,04%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				94,08%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				12%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 12%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

➤ **Gestion 2017**

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires	Description de l'indicateur de performance
		Demandés	Audités (a)				
REVUE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES DE PASSATION							
1	Elaboration de plan de passation des marchés publics et inscription du marché dans le PPM	12	12	0	0%		Pourcentage de marchés non inscrits sur le PPPM
2	Recours à une procédure dérogatoire (AOR, entente directe)	0	0	0	N/A	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas obtenu l'autorisation de la DNCMP
3	Dossier d'Appel d'Offres (DAO)	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de DAO n'ayant pas obtenu l'ANO de la DNCMP
4	Avis de publicité	7	7	0	0%		Pourcentage de procédures d'appel d'offres non publiées
5	Comparaison d'au moins 3 offres pour les DC	5	5	0	N/A	RAS	Pourcentage de marchés n'ayant pas fait l'objet de mise en concurrence (comparaison d'au moins 3 offres)
6	Réception des offres dans les délais du DAO	7	7	0	0%	RAS	Pourcentage de procédures n'ayant pas respecté le délai minimum de publication requis
7	Ouverture des offres dans les délais du DAO	7	7	0	0%		Pourcentage de séances d'ouverture tenues hors de la date prévue dans le DAO et sans avis de report
8	Evaluation des offres	5	5	0	0%	RAS	Pourcentage de travaux d'évaluation et de proposition d'attribution provisoire ayant duré plus des 30 jours calendaires et/ou pourcentage des offres évaluées la moins disante (pour les DC)
9	Attribution du marché (ANO CCMP & DNCMP)	0	0	0	N/A	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu cumulativement les ANO de la CCMP et de la DNCMP
10	Attribution du marché (ANO CCMP) pour les DC	5	5	0	N/A	RAS	Pourcentage de propositions d'attribution provisoire n'ayant pas obtenu l'avis de conformité de la CCMP (pour les DC)
11	Publication de l'attribution provisoire	7	7	7	100%	Les PV d'attribution provisoire ne sont pas publiés	Pourcentage de PV d'attribution provisoire n'ayant pas fait l'objet de publication
12	Signature du contrat	12	12	0	0%	RAS	Pourcentage de contrats signés par des personnes non habilitées
13	Approbation du contrat	12	12	0	0%		Pourcentage de contrats non approuvés ou approuvés par des personnes non habilitées ou hors du délai de validité
14	Recours sur l'attribution du marché	40	40	N/A	N/A	RAS	Pourcentage de plaintes traitées hors délai par l'Autorité contractante
	TAUX DE NON CONFORMITE THEORIQUE_REVUE DE CONFORMITE (A)				11,11%		
	TAUX D'EXHAUSTIVITE (B)				92,57%		
1	TAUX DE NON CONFORMITE EFFECTIF_REVUE DE CONFORMITE (C=A/B)				12%		

Conclusion : Le taux de non-conformité est de 12%.

L'autorité contractante ne présente pas d'anomalies significatives vis-à-vis des dispositions de forme et de fond du Code en matière de passation et de contrôle des marchés publics malgré quelques insuffisances identifiées.

8.5. Appréciation de la performance liée à l'exécution financière des marchés

N° d'ordre	Points de contrôle	Volume de marchés		Volume de non-conformités constatées (b)	% de non-conformités (c) =(b/a)*100	Commentaires
		Demandés	Audités (a)			
REVUE DE L'EXECUTION FINANCIERE						
1	Garantie de soumission	2	2	0	0%	RAS
2	Garantie de bonne exécution	26	26	0	0%	RAS
3	Ordre de service	26	26	0	NA	RAS
4	Avenant: autorisation	0	0	0	NA	RAS
5	Avenant: Proportion du marché initial	0	0	0	NA	RAS
6	Avance de démarrage: garantie	0	0	0	NA	RAS
7	Avance de démarrage: Proportion du marché initial	0	0	0	NA	RAS
8	Dossier d'exécution	26	26	0	0%	RAS
	MOYENNE				0%	

Conclusion : Le taux de non-conformité est égal à 0 %.

L'autorité contractante ne présente aucune anomalie dans la mise en application des dispositions de fond et de forme en matière d'exécution de marchés publics.

IX. ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms et prénoms	Fonctions
1	ADJASSOHO M. Rosalie	SG
2	AIZANON Carmen	C/SPRMP
3	ATACHI G. Alexandre	Assistant SPRMP
4	HOUNMANON Habib	C/ST Mairie

ANNEXE 2 : PV DE RESTITUTION

BEC SARL

**PROCES VERBAL DE SEANCE DE RESTITUTION DES CONCLUSIONS DE L'AUDIT DES MARCHES
PUBLICS AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016-2017**

Nom de l'Autorité Contractante : COMMUNE DE ZOGBODOMEY

Date de tenue de la séance de restitution : 08 janvier 2020

Heure de démarrage : 18h 19 mn

Heure de fin : 18h 51 mn

Personnes présentes à la séance :

(Cf. liste de présence de la séance de restitution ci-jointe)

I. Récapitulatif des pièces collectées

- Plans de passation des marchés publics au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017
- Les actes de nomination et de mise en place des organes de passation ;
- Les rapports d'activités de la S/PRMP au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017

II. Récapitulatif des pièces en cours de collecte

Les pièces devant faire l'objet de collecte complémentaire sont les rapports d'activités des organes (CPMP, CCPM) au titre des gestions budgétaires 2016 et 2017.

III. Synthèse des observations du consultant

3.1. Sur l'existence, l'organisation, le fonctionnement et la conformité des organes de passation et de contrôle des marchés publics au sein de l'AC

Constat 1 : Forces

- ✓ Existence des organes de passation de l'Autorité Contractante.

Organes	Actes
Secrétariat PRMP	Arrêté n° 4/079 MC-ZOMEY/SG-SAGA du 30/10/2015 portant création, composition et attribution du Secrétariat permanent des marchés publics
CPMP	Arrêté n° 4/074 MC-ZOMEY/SG-C/SPDL-C/SP du 30/10/2015 portant création, composition et attribution de la commission de passation des marchés publics.
CCMP	Arrêté n° 4/021 MC-ZOMEY/SG-C/SAGECP du 03/03/2016 portant création, composition et attribution de la CCMP

- ✓ Diverses formations reçues par l'AC dont celles assurées par l'ARMP, la GIZ, le CeFAL.
- ✓ Existence d'un espace approprié pour l'archivage de la documentation relative aux marchés publics

Constat 2 : Faiblesses

- ✓ Besoin d'un archiviste professionnel pour rangement et classement des pièces des marchés publics ;



BEC SARL

3.2. Sur les procédures de passation des marchés collectés

L'audit a sélectionné suivant l'approche des risques et conformément aux critères d'échantillonnage un volume de quatorze (14) marchés pour une valeur totale de six cent vingt-cinq millions soixante-quinze mille trois cent soixante-six (625.075.366) FCFA pour l'exercice 2016, et un volume de dix (10) marchés pour une valeur totale de cent quatre-vingt millions cinq cent quatre-vingt-dix-neuf mille six cent soixante-dix-sept (180.599.677) FCFA pour l'exercice 2017.

La revue de conformité de ces marchés appelle les observations suivantes :

Forces :

- Inscription des marchés dans les plans de passation
- Respect du délai de validité des offres
- Respect du délai légal de transmission du PV d'attribution provisoire

Faiblesses

- Défaut de publication des avis d'attribution provisoire et définitive ;
- Non-respect du délai légal d'attente par endroit (exemple : marché n° 120/011/PRMP/CPMP/CCMP/SPRMP/MAIRIE DE ZOGBODOMEY 2017 du 24/07/2017 relatif aux travaux de construction du bureau d'arrondissement de Domè dans la commune de Zogbodomey).

3.3. Sur les plaintes

Nous n'avons connaissance d'aucune plainte des soumissionnaires auprès de l'AC, ni de recours de soumissionnaires formulé contre l'AC au niveau de l'ARMP.

3.4. Sur l'exécution financière

Sur l'exécution financière, l'équipe d'audit a constaté sur la base des pièces de règlement communiquées par l'AC que les marchés sont exécutés dans le délai d'exécution prévus dans les contrats. Partant, elle n'a pas d'observation à faire.

3.5. Divers

Les différentes autorités de l'AC présentes à la séance de restitution ont reconnu les différentes faiblesses sus relevées.

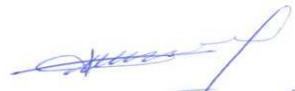
Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance a été levée à la satisfaction de tous à 18 h 51 min.

Fait à Zogbodomey, le 08 janvier 2020

Pour Bec Sarl


 V. François ADOUTO

Pour l'autorité contractante


 N. ADASSOHO

BEC Sari
02 BP 1913 Cotonou
Tél : +229 21 30 54 22
Email : bec_scp@yahoo.fr / bec@becsari.com

AUDIT DES MARCHES PUBLICS ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC PASSES PAR DIFFERENTES COMMUNES DU BENIN AU TITRE DES GESTIONS BUDGETAIRES 2016 -2017

SEANCE DE RESTITUTION

Autorité Contractante : *Commune de Zogbodomey*

08 / 01 / 2020

Liste de présence

N°	Nom & Prénoms	Responsabilité & Structure	Tél. & Mail	Signature
1	ADOUTO V. Francis	Auditeur BEC SARI	66763112 bec-sep@yahoo.fr	<i>[Signature]</i>
2	AHOGNIDJE A. Narcisse	Auditeur BEC SARI	96090841 bec-sep@yahoo.fr	<i>[Signature]</i>
3	ADJASSOHO M. Rosalie	SG	66455988	<i>[Signature]</i>
4	HOUNDANON Habib	CI St Maurice	96580309	<i>[Signature]</i>
5	AZAINON Carmen	CISARRMP/Maurice	97457083 azacarmt@yahoo.fr	<i>[Signature]</i>
6				
7				

ANNEXE 3 : Tableaux d'exhaustivité

➤ Gestion 2016

AOO

		DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Nbre de cellules contenant une valeur	Total	%	% Global
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomey par l'approche participative HIMO exercice 2016.	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	84,44%
2	Entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomey par l'approche participative HIMO exercice 2016.	1	1	1	1	1	1	1	1	0	NA	1	1	0	1	1	0	12	15	80%	
3	Construction du nouveau bloc administratif de la mairie de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	13	15	87%	
4	Extension électrique à Aoundomè, bureau d'arrondissement de Zogbodomey, von Dossou-Hla et pose de transformateur pour alimenter l'AEV de Ouassa dans la commune de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	13	15	87%	
5	Construction d'un magasin d'intrants agricoles et autres produits agricoles dans la commune de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	13	15	87%	
6	Construction d'un module de trois classes + bureau magasin et équipements à l'EM de Zougbo-bogon.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	NA	1	1	0	1	1	0	13	15	87%	

Prestations Intellectuelles

N°		Planification	Préselection						DP		Réceptions des propositifs			Analyse, Evaluation des offres & Attribution								Attribution et négociation			Contractualisation			Nombre de cellules contenant une valeur	TOTAL	%	% GLOBAL	
	Marchés (N° & Intitulé)		1	2						3		4			5								6			6						
				a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x					
1	Eutde technique, contrôle et suivi des travaux d'entretien périodique des pistes HIMO.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	24	24	100%	100%	

Demande de cotation

		Demande de cotation			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution							Contractualisation				Nbre de cellules contenant une valeur	Total	%	% Global
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4							5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p					
1	Fourniture d'équipements pour le bureau du maire de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	97,80%	
2	Fourniture des panneaux publicitaires au profit de la mairie de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%		
3	Acquisition d'un groupe électrogène de 07KVA, installation et construction d'abri groupe au profit de la recette perception.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%		
4	Fournitures de meubles et matériels de bureau au profit de certains agents de la mairie de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%		
5	Construction du parking du personnel de la mairie et réfection des bureaux d'arrondissement d'Avlamè, Kpokissa et de l'UVS d'Avavi dans la commune de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	0	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	12	13	92%		
6	Réfection du bloc administratif de la mairie de Zogbodomey	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%		
7	Construction du cimetière communal dans la commune de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	12	13	92%		

Gestion 2017

A00

		DAO			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Nbre de cellules contenant une valeur	Total	%	% Global
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	86,67%
2	Entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	
3	Réalisation d'un guichet unique (Acquisition du logiciel + acquisition de matériels + câblage nécessaire + formation des utilisateurs + travaux confortatifs).	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	
4	Travaux d'entretien périodique / Aménagement des ITR par l'approche participative avec la méthode HIMO, exercice 2016-2017 : Lot Z8-C	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	
5	Travaux d'entretien périodique / Aménagement des ITR par l'approche participative avec la méthode HIMO, exercice 2016-2017 : Lot Z8-D	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	
6	Construction de la clôture, de la guérite et de la réhabilitation de la salle PEV du centre de santé communal.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	
7	Travaux de construction du bureau d'arrondissement de Domè dans la commune de Zogbodomey.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	0	1	1	0	13	15	86,67%	

Demande de cotation

		Demande de cotation			Réception & ouverture des offres			Analyse, Evaluation des offres & Attribution						Contractualisation				Nbre de cellules conten ant une valeur	Total	%	% Global
N° d'ordre	Marchés (N° & Intitulé)	2			3			4						5							
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n	o	p				
1	Recrutement d'un consultant pour le contrôle et le suivi des travaux d'installation de deux stations de pompage solaire sur l'AEV d'Akiza dans la commune de ZOGBODOMEY.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	0	N/A	12	13	92%	98,46%
2	Acquisition de pièces de rechange des FPM dans la commune de Zogbodoméy.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	
3	Travaux de mise en place d'un réseau de WIFI à la mairie de Zogbodoméy	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	
4	Travaux de construction de la clôture du bureau d'arrondissement d'Akiza.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	
5	Travaux d'installation du système de pompage solaire sur l'AEV de Akiza dans Zogbodoméy.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	N/A	1	1	N/A	1	1	N/A	13	13	100%	

Légende

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

3. DAO

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

4. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

5. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les PV d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire

6. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Légende :

Planification

1. Programme prévisionnel de passation des marchés (PPPM) initial et révisé (le cas échéant) de chaque AC
2. Preuve de publication du PPPM par la DNCMP

Autorisation

3. Pour les procédures dérogatoires : gré à gré et appel d'offres restreint
 - a. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur les marchés de gré à gré
 - b. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'appel d'offres restreint
 - c. Preuve de l'autorisation préalable de la DNCMP sur l'Avenant

4. Préqualification

3. Pour les procédures donnant lieu à la présélection :
 - a. l'avis à manifestation d'intérêt
 - b. la preuve de la publication de cet avis
 - c. les avis de non objection sur l'AMI
 - d. les réponses des soumissionnaires
 - e. les rapports d'évaluation des manifestations d'intérêt
 - f. la liste restreinte des soumissionnaires présélectionnés
 - g. la preuve d'information aux soumissionnaires non retenus

5. DAO/DAC

- a. l'avis d'appel d'offres
- b. le Dossier d'Appel d'Offres
- c. les avis de non objection sur le DAO

6. Réception & Ouverture des offres

- d. les offres des soumissionnaires
- e. les actes de désignation des membres de la commission d'ouverture des plis, d'analyse et d'évaluation des offres
- f. les procès-verbaux d'ouverture des offres signés

7. Analyse, évaluation & attribution

- g. les rapports d'analyse et d'évaluation signés
- h. les rapports d'attribution provisoire des offres
- i. l'avis de non objection de la CCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- j. l'avis de non objection de la DNCMP et des bailleurs pour les financements extérieurs (le cas échéant) sur le PV d'attribution provisoire
- k. la notification d'attribution provisoire
- l. la preuve d'information des soumissionnaires non retenus ou publication du procès-verbal d'attribution provisoire

8. Contractualisation

- m. les contrats signés, approuvés et enregistré
- n. la notification du marché
- o. la preuve d'approbation du marché par la personne habilitée
- P. la preuve de publication de l'attribution définitive du marché

Tableau de détermination du délai moyen de passation**➤ Gestion 2016**

N°	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total	Observations
	Intitulés du marché						
1	Fourniture d'équipements pour le bureau du maire de Zogbodomey.	17	2	14	21	54	RAS
2	Fourniture des panneaux publicitaires au profit de la mairie de Zogbodomey.	17	2	14	21	54	
3	Entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomey par l'approche participative HIMO exercice 2016.	31	0	6	indisponible	37	
4	Entretien courant des ITR de la commune de Zogbodomey par l'approche participative HIMO exercice 2016.	31	0	6	indisponible	37	
5	Construction du parking du personnel de la mairie et réfection des bureaux d'arrondissement d'Avlamè, Kpokissa et de l'UVS d'Avavi dans la commune de Zogbodomey.	17	0	21	53	91	délai anormalement long
6	Réfection du bloc administratif de la mairie de Zogbodomey	21	4	20	42	87	RAS
7	Construction du cimetière communal dans la commune de Zogbodomey.	22	4	20	42	88	
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						113	
Volume de marchés concernés (pertinents)						7	
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						16	

➤ Gestion 2017

N°ordre	Délai	De la date de publication de l'avis au Dépôt des plis	Du dépôt des plis à l'attribution provisoire	De l'attribution provisoire à la signature du contrat	De la signature du contrat à l'approbation du marché	Total	Observations
	Intitulés du marché						
1	Recrutement d'un consultant pour le contrôle et le suivi des travaux d'installation de deux stations de pompage solaire sur l'AEV d'Akiza dans la commune de ZOGBODOMEY.	15	5	37	19	76	RAS
2	Entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 2	33	9	23	20	85	
3	Entretien courant des ITR par la méthode HIMO exercice 2017. Lot 1	33	9	23	20	85	
4	Travaux de mise en place d'un réseau de WIFI à la mairie de Zogbodoméy	17	4	22	28	71	
5	Travaux de construction de la clôture du bureau d'arrondissement d'Akiza.	17	4	22	28	71	
6	Construction de la clôture, de la guérite et de la réhabilitation de la salle PEV du centre de santé communal.	31	2	16	13	62	
7	Travaux de construction du bureau d'arrondissement de Domé dans la commune de Zogbodoméy.	30	5	20	16	71	
Délai global						521	
Délai entre le dépôt des plis et la signature du contrat						201	
Volume de marchés concernés (pertinents)						7	
Délai moyen entre le dépôt des plis et la signature des contrats						29	