

2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

AUTORITE CONTRACTANTE : MINISTERE DU
CADRE DE VIE ET DES TRANSPORTS EN CHARGE
DU DEVELOPPEMENT DURABLE
(MCVT/DD)

RAPPORT DEFINITIF (finalisé)



TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
TABLEAUX.....	4
RESUME EXECUTIF.....	5
INTRODUCTION	9
I.CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE	10
II.OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT	11
III.METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES	12
3.1. Méthodologie de l'audit	12
3.2. Outils d'évaluation utilisés	12
IV.PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION	14
V.ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS	15
5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	15
5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	17
5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM).....	19
5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION	19
5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité	20
5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	21
5.4.3. Appréciation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés.....	22
5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditable	26
5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner	26
5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence.....	36
5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	46
5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	54
5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	63
5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés	72
5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré	80
5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation.....	82
5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés.....	91
5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation	99
5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS.....	115
5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	115
5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution.....	123
5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique	135
5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES	145
5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants	145
5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations	145
5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES	145
5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES	156
5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS	156
5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES	156
5.11. ANNEXES	161

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES/ABREVIATIONS	INTITULES
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf.	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignement et de Prix
ED	Entente Directe
F	Marché de Fourniture
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
L	Limitation
MCVT/DD	Ministère du Cadre de Vie et des Transports en Charge du Développement Durable
N_conf	Niveau de conformité (%)
NCF	Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché
N/A	Non Applicable
INSF	Pièces dont l'absence n'entraîne pas la non-conformité du marché
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
S	Marché de service
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
T	Marché de Travaux
TdR	Termes de Référence
Tx_perf	Taux de performance
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

TABLEAUX

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales	6
Tableau n° 2 : Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit	9
Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation	14
Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations	14
Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics (A1)	16
Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics	18
Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) ..	19
Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon	20
Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation	21
Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3).....	23
Tableau n° 11 : Synthèse des marchés selon leur statut d'auditabilité.....	26
Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner	27
Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence	37
Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	47
Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	55
Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	64
Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés	73
Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré.....	81
Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités.....	83
Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités	92
Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation.....	100
Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	116
Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution.....	124
Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditables.....	136
Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité des procédures audités	146
Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés.....	157

RESUME EXECUTIF

Le présent résumé exécutif fait la synthèse des résultats clés issus de l'audit des marchés publics du **Ministère du Cadre de Vie et des Transports en Charge du Développement Durable (MCVT/DD)** pour l'exercice 2024. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total **138 marchés** ont été recensés pour un montant global de **5 646 249 773 FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend soixante-neuf (**69**) **marchés** représentant **50%** du nombre total et **77%** de la valeur totale, soit un montant cumulé de **4 342 525 784 FCFA**.

⇒ Taux de complétude documentaire :

Tous les soixante-neuf (**69**) **marchés sélectionnés**, soit 100% ont été jugés **auditables**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue de nos vérifications :

- **Sur les (69) marchés auditables, vingt-deux (22) soit un taux de 32%, ont été déclarés conformes** sur la base de **la performance observée à l'issue de la procédure de passation et d'exécution** ;
- Sur les 20 marchés audités sélectionnés de façon aléatoire, la mission note que 4 marchés soit 20% sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables et 16 soit un taux de 80% sont **partiellement matérialisées ou avec réserves nécessitant des compléments de preuve ou des corrections**.

Les constats et appréciations globales de l'audit sont résumées dans le tableau ci-après :

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N conf)	Opinion	Observations clés
A1	Disponibilité des pièces requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante	82%	Très satisfaisante	- Acte de nomination du chef CCMP ; - Acte de nomination de la PRMP ; - Acte de nomination des membres du SP-PRMP ; - Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP.
A4	Mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante	89%	Satisfaisante	- Absence de preuve de transmission des rapports PRMP et CCMP à l'ARMP, en violation des décrets n° 2020-596 et n° 2020-597. - Limitation de la mission dans l'appréciation de la fréquence des réunions statutaires des organes PRMP/CCMP, en raison de l'indisponibilité des procès-verbaux, conformément aux décrets n° 2020-596 et n° 2020-597.
A5	Conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A2	Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	92%	Très satisfaisante	- Absence de preuve de publication du PV d'ouverture des offres ; - Défaut de rapport d'évaluation sanction les travaux de la COE ; - Absence de l'ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur ; - Défaut de courriers d'informations aux soumissionnaires non retenus ; - Défaut de notification du marché signé aux titulaires ; - Défaut de Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information ; - Défaut de preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres ; - Défaut de preuves de paiements ; - Défaut de rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux. - Absence du dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux - Défaut de preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre). - Absence de PV de réception provisoire. - Absence de PV de réception définitive.
A3	Auditabilité des marchés sélectionnés	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A6	Conformité des dossiers d'appel à concurrence et invitations	95%	Très satisfaisante	- Non-concordance de la référence SIGMaP entre le dossier d'appel à concurrence et le contrat ; - Absence de référence et de date dans les Données Particulières du dossier de DRP ; - Absence de la date de dépôt des offres dans les Données Particulières ;

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
				- Non-conformité du taux de garantie de bonne exécution au cadre légal, avec un pourcentage fixé inférieur à 1 % ; - Absence de précision des conditions d'exécution dans le DAC.
A7	Règles d'information et de transparence	96%	Très satisfaisante	- Non-respect des canaux réglementaires de publication des avis, des procès-verbaux d'ouverture des offres et des procès-verbaux d'attribution des marchés.
A8	Réception, de l'ouverture et de l'attribution des offres	76%	Moyenne	- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires ; - Absence de paraphes des pages des offres par les membres du COE ; - Emission de la note de service pour l'ouverture le même jour que celui de l'ouverture des plis.
A9	Avis des organes de contrôle compétents	94%	Très satisfaisante	- Absence de l'ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur ;
A10	Approbation des marchés par l'Autorité compétente	94%	Très satisfaisante	- Absence de lettre de notification au titulaire du marché ;
A12	Conformité des marchés attribués par gré à gré	67%	Moyenne	- Défaut de Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information ; - Défaut de preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres ;
	Indices de collusion et de conflits d'Intérêts (A15, A16)			
A15	Indices de collusion	95%	Présence d'indices faibles ou isolés	Les offres présentent des montants quasi identiques, avec des écarts minimes : - EPSILON : 7 272 000 F CFA - CAMEL SARL / BENIN : 7 772 000 F CFA
A16	Indices de conflits d'Intérêts	100%	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
A11	Conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	57%	Insatisfaisante	- Absence de preuves de paiement ; - Enregistrement postérieur au lancement : certains marchés ont été inscrits après leur mise en œuvre effective, traduisant un décalage entre la formalisation et l'exécution. - Retards d'exécution constatés sans mise en demeure : certains marchés dépassent largement les délais contractuels (plus de 15 mois) sans réception provisoire ni notification formelle adressée au titulaire.
A19	Gestion des délais d'exécution	0%	Insatisfaisante	La détermination des délais d'exécution n'a pu être pleinement réalisée en raison de l'absence des pièces nécessaires à l'appréciation du respect des délais
	Conformité des Avenants et Résiliations (A13, A14)			
A13	Gestion des Avenants	N/A	N/A	N/A
A14	Gestion des Résiliations	N/A	N/A	N/A
Taux moyen de performance de l'AC en matière de passation et d'exécution des marchés		83%		

⇒ **Recommandations clés :**

1. Gouvernance et organisation (A1, A4)

- Formaliser et conserver les **actes de nomination** (PRMP, CCMP, SP-PRMP).
- Assurer la **transmission régulière des rapports** PRMP/CCMP à l'ARMP conformément aux décrets n° 2020-596 et 2020-597.
- Mettre en place un système de **traçabilité des réunions statutaires** (PV systématiques).

2. Planification et conformité (A5, A6)

- Harmoniser les **références SIGMaP** entre dossiers et contrats.
- Compléter les **Données Particulières** (dates, références, conditions d'exécution).
- Respecter le **taux légal de garantie de bonne exécution** ($\geq 1\%$).

3. Pièces et traçabilité (A2, A8, A10, A12)

- Produire systématiquement les **PV d'ouverture et d'attribution** des offres.
- Délivrer les **récépissés de dépôt** aux soumissionnaires et parapher toutes les pages des offres.
- Assurer la **notification formelle des marchés** aux titulaires.
- Transmettre à l'ARMP et à la DNCMP les marchés conclus par **entente directe ou gré à gré**.
- Documenter les **rapports d'évaluation, études de faisabilité et dossiers d'exécution** validés par les services techniques.

4. Transparence et information (A7, A9)

- Publier les avis et PV via les **canaux réglementaires** (SIGMaP, Journal des Marchés Publics et le quotidien des services publics).
- Obtenir systématiquement l'**avis de non-objection (ANO)** des organes de contrôle ou bailleurs.

5. Exécution et suivi (A11, A19)

- Conserver les **preuves de paiement** et assurer l'enregistrement préalable des marchés.
- Mettre en œuvre les **misés en demeure** en cas de retard et documenter les délais réels d'exécution.
- Exiger les **PV de réception provisoire et définitive** pour clôturer les marchés.

6. Conflits et collusion (A15, A16)

- Surveiller les **offres financières trop proches** pour détecter d'éventuels indices de collusion.
- Maintenir la vigilance sur les **risques de conflits d'intérêts**, même si aucun indice n'a été relevé.

7. Priorités immédiates

- Régulariser la **transmission des rapports et notifications** (A1, A4, A10, A12).
- Renforcer la **traçabilité documentaire** (PV, preuves de paiement, études de faisabilité).
- Améliorer la **publication et transparence** des avis et PV (A7).
- Documenter et appliquer les **mesures de suivi des délais et pénalités** (A11, A19).

⇒ **Principales difficultés rencontrées lors de la mission d'audit**

Au cours de la mission d'audit, aucune difficulté majeure n'a été rencontrée, susceptible d'avoir affecté la profondeur ou la portée de nos constats.

INTRODUCTION

La gestion budgétaire de l'exercice **2024** du **Ministère du Cadre de Vie et des Transports en Charge du Développement Durable (MCVT/DD)** a été marquée par la passation de **cent trente-huit (138) marchés publics** (contrats approuvés) pour un **montant global de 5 646 249 773 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (*cf. annexe A0*).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TDRs par le Cabinet a conduit à la sélection de **soixante-neuf (69) marchés publics d'une valeur globale de 4 342 525 784** (*cf. annexe 0*) soit un taux de représentativité de **50%** en termes de volume des marchés et **77%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau n° 2 : Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	138	5 646 249 773	69	4 342 525 784	50%	77%

Une fois l'échantillon sélectionné et validé par l'ARMP, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) du MCVDD et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par le MCVDD des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé au MCVDD lors de la séance de restitution la synthèse des constats (*cf. Liste de présence en annexe*) et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires.

Fait à Cotonou, le 17 juin 2026



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises-I2S

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE

Le cadre juridique et normatif applicable à la passation et à l'exécution des marchés publics en République du Bénin repose sur un ensemble de textes et instruments de référence qui définissent les règles, les obligations et les responsabilités des autorités contractantes. Il s'articule notamment autour des éléments suivants :

- la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics, qui constitue la norme juridique de référence principale ;
- les onze (11) décrets d'application du 23 décembre 2020, qui précisent les modalités de mise en œuvre des dispositions du Code ;
- le Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés publics (ARMP, version 2025), qui définit le cadre normatif, méthodologique et opérationnel applicable à la conduite des audits de conformité ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils types, manuels de procédures, circulaires et autres documents d'appui élaborés par l'ARMP, qui contribuent à la mise en œuvre harmonisée des exigences légales ;
- les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), le cas échéant.

II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

Objectif général:	Réaliser les audits techniques indépendants pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2024, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.
--------------------------	---

Objectifs spécifiques

Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;

Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;

Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;

Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;

Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;

Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;

Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;

Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;

Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;

Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;

Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits indépendants précédents ;

Formuler des recommandations concrètes

III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES

Cette section présente la méthodologie d'audit suivie et les outils d'évaluation utilisés.

3.1. Méthodologie de l'audit

Le processus d'audit mis en place par le consultant couvre l'ensemble du cycle de la commande publique, de la passation à l'exécution des marchés. Elle se résume suivant les phases successives ci-après :

- Phase 1- Séance de cadrage et de lancement de la mission avec l'ARMP pour discussions autour des points suivants : compréhension des TdR, attentes et préoccupations diverses, livrables et délais contractuels d'exécution, etc. ;
- Phase 2- Échantillonnage des marchés à auditer selon les TdR ;
- Phase 3- Élaboration du rapport d'échantillonnage et du calendrier prévisionnel d'exécution de la mission & Transmission à l'ARMP ;
- Phase 4- Validation dudit rapport après prise en compte des commentaires et observations ;
- Phase 5- Transmission par mail des listes des marchés sélectionnés aux différentes AC accompagnées de la liste des pièces nécessaires à la mission ;
- Phase 6- Prise de contact physique avec les différentes PRMP des AC pour discussions autour des points suivants : date de démarrage de la mission, degré de regroupement et de disponibilité des pièces demandées, logistique, disponibilité des acteurs nécessaires, calendrier d'exécution de la mission, etc. ;
- Phase 7- Démarrage de la mission auprès de chacune des AC : Mise en œuvre des contrôles de substance : revue de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes, revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et revue de la matérialité physique des marchés publics ;
- Phase 8- Restitution du mémorandum de synthèse de la mission auprès de l'AC ;
- Phase 9- Élaboration du rapport provisoire d'audit et transmission à l'AC pour observations et commentaires à traiter et à prendre en compte ;
- Phase 10-Transmission à l'ARMP du rapport provisoire d'audit prenant en compte les observations et commentaires ;
- Phase 11- Élaboration et transmission du rapport définitif à l'ARMP après prise en compte des observations et commentaires de l'ARMP.

3.2. Outils d'évaluation utilisés

Les différents outils du référentiel de l'ARMP utilisés dans le cadre de cette mission se déclinent en méthode d'évaluation et en grille d'évaluation :

⇒ Méthode d'évaluation

L'évaluation s'est fondée sur l'utilisation des check-list présentées en annexe du référentiel. Lesdits check-list couvrent l'ensemble des composantes du processus et permettent une évaluation homogène entre les autorités contractantes. Pour chaque check-list de vérification, l'auditeur sélectionne une modalité d'appréciation parmi : respecté ; partiellement respecté ; non respecté et non applicable le cas échéant. A la fin de l'évaluation de chaque phase, une formule a été appliquée pour déterminer le taux de performance (conformité) qui se présente comme suit :

$\text{Note pondérée (\%)} = \frac{[(\text{Taux de respecté} \times 100) + (\text{Taux de partiellement respecté} \times 50) + (\text{taux de non-respecté} \times 0)]}{\text{Nombre total}}$

⇒ **Grilles d'évaluation**

Afin de permettre une interprétation harmonisée des résultats, cinq (5) grilles normalisées ont été appliquées à toutes les AC.

- **Grille d'appréciation des pièces obligatoires**

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10\% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20\% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40\% < X \leq 60\%$	Faible
$60\% < X \leq 80\%$	Insatisfaisante
$X \geq 80\%$	Très Insatisfaisante

Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution.

- **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure**

% de conformité	Opinion sur la performance de l'étape
$90\% < X \leq 100\%$	Très satisfaisante
$80\% < X \leq 90\%$	Satisfaisante
$60\% < X \leq 80\%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc.

- **Grille d'évaluation de l'auditabilité**

% Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20\%$	Marché auditable (OK)
$X > 20\%$	Marché non auditable (KO)

Cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit

- **Grille d'appréciation : Opinion finale sur le niveau d'indice d'alerte (collusion)**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0\% \leq X < 30\%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30\% \leq X < 60\%$	Présence d'indices modérés
$60\% \leq X \leq 100\%$	Présence d'indices forts ou répétés

- **Grille d'appréciation : Indice d'alerte de conflits d'intérêt**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0\% \leq X < 30\%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30\% \leq X < 60\%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60\% \leq X \leq 100\%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION

Les données globales de l'AC ainsi que les modes de passation utilisés et la nature des marchés exécutés par celle-ci au titre de la période sous revue se présentent ci-après.

▪ Données globales

Au cours de l'exercice **2024**, le Ministère du Cadre de Vie et des Transports en Charge du Développement Durable (MCVDD) a procédé à la passation de cent trente-sept (**137**) **marchés** publics approuvés, pour un montant total de **5 383 429 773** FCFA hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

Au regard des documents soumis à notre appréciation notamment le registre spécial des offres et les états d'engagement au titre de la période sous revue, la mission confirme que les marchés qui lui ont été communiqués par l'AC sont exhaustifs.

▪ Modes de passation utilisés :

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont la répartition se présente comme suit :

Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Procédures	2024			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	AMI	27	20%	705 081 521	12%
2	AOO	11	8%	603 944 036	11%
4	DC	56	41%	975 375 212	17%
5	DP	1	1%	11 446 000	0%
6	DRP	37	27%	1 000 312 539	18%
7	ED	6	4%	2 350 090 465	42%
Total		138	100%	5 646 249 773	100%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

▪ Nature des marchés exécutés :

Les marchés exécutés au cours de l'année audité couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature de marché est présentée ci-dessous :

Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature	2024			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	Fournitures (F)	37	27%	946 352 350	17%
2	Prestations Intellectuelles (PI)	40	29%	1 249 856 891	22%
3	Services (S)	45	33%	729 769 565	13%
4	Travaux (T)	16	12%	272 027 0967	48%
Total		138	100%	5 646 249 773	100%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

Opinion de l'auditeur : *On note au titre de l'exercice sous revue que l'autorité contractante a passé en majorité des marchés de fournitures et de travaux (88% en valeur). On note un taux faible de procédures d'appel d'offres (28%) contre un taux élevé pour les autres procédures [(DRP (18% en valeur);ED(42%) en valeur] (72%), ce qui risque de ne pas favoriser l'existence d'un bon rapport qualité prix.*

Recommandation :

Maintenir une planification rigoureuse des marchés publics afin de garantir, de manière permanente, le respect des principes fondamentaux consacrés par la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS

La présente section couvre successivement l'examen de la disponibilité des pièces requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante, ainsi que l'analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de ses organes. Elle intègre également l'évaluation de la conformité du plan de passation des marchés, l'analyse détaillée de la conformité des différentes étapes de la procédure de passation et l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés.

Elle comprend en outre la vérification de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés, l'appréciation globale de la conformité des procédures auditées, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit antérieures et des décisions de la CRD, ainsi que la vérification de la matérialité physique des prestations exécutées. Les annexes complètent l'ensemble des travaux réalisés

5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics (A1)

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / INSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	0	1	100%
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	0	1	100%
6	Acte de nomination des membres du SPMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	NCF	1	1	0%
7	Acte portant AOF du SPMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	0	1	100%
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	2	2	0%
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	1	1	0%
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	2	2	0%
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	2	2	0%
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics (Article 10 point 5 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	1	0%
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	4	4	0%
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	4	8	50%
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	INSF	4	4	0%
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	INSF	4	4	0%
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières (Article 1 point 12 décret n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation)	INSF	1	1	0%
Taux moyen d'absence			32	39	18%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A1)

Constat de l'audit :

Les principales pièces essentielles manquantes justifiant ce taux sont :

- Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) ;
- Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020) ;
- Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020) ;
- Preuve de transmission des rapports par la PRMP à l'ARMP (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de 18%, la disponibilité des pièces obligatoires pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics est jugée « Satisfaisante » conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risques

Au regard du taux d'absence documentaire, de la nature des pièces manquantes et de notre opinion, plusieurs risques peuvent être identifiés :

- **non-conformité réglementaire**, susceptible d'entraîner la remise en cause de la régularité des procédures de passation et d'exécution des marchés, ainsi que la contestation de la validité des actes posés par des organes insuffisamment formalisés.
- **faiblesse du contrôle interne**, augmentant le risque d'erreurs, d'irrégularités non détectées et de décisions insuffisamment justifiées dans la conduite des procédures de marchés publics.
- **déficit de traçabilité et de redevabilité**, limitant la capacité du MCVDD à démontrer la conformité de ses actions, à évaluer la performance de son système des marchés publics.

Recommandation de l'auditeur

- Prendre les différents actes portant AOF de la CCMP, de la PRMP et du SP-PRMP suivant les modèles prescrits par les textes en vigueur ;
- Procéder à la transmission des rapports élaborés par la PRMP à l'ARMP et archiver les preuves de transmission y afférentes pour les besoins de contrôle éventuel

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de l'autorité contractante a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie à l'**annexe A4** du référentiel.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation (en pourcentage)			Taux de Performance
Respecté	Partiellement Respecté	Non Respecté	
89%	0%	11%	89%

Source : Données issues des documents transmis par le MCVDD et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A4 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Les irrégularités ci-après ont été identifiées et expliquent cette performance :

- Absence de la preuve de la transmission des rapports PRMP et CCMP à l'ARMP (Décret n° 2020-596 et n°2020-597). En conséquence, lesdits rapports ne sont pas transmis ;
- Limitation de la mission pour apprécier la fréquence des réunions statutaires des organes PRMP/CCMP (Décrets n° 2020-596 et 2020-597) en raison de la non disponibilité des procès-verbaux de réunions.

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux moyen de performance de 89%**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée « **Satisfaisante** », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Non-respect des dispositions réglementaires.

Recommandation :

- Exiger la **production systématique de procès-verbaux** pour chaque réunion des organes PRMP/CCMP.
- Créer un **registre des réunions** (date, ordre du jour, participants, décisions) afin de faciliter le contrôle.
- Instaurer un **mécanisme d'alerte précoce** en cas de non-tenue de réunion ou de non-transmission de rapport.
- Mettre en place un **registre de transmission** (papier et électronique) permettant de tracer l'envoi des rapports à l'ARMP.
- Conditionner la validation interne des rapports à la **preuve de transmission** (accusé de réception ou bordereau signé).

Commentaire du MCVDD :

Rien à signaler

5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM)

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de sa révision, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité de **l'annexe A N°5** du référentiel.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation (en pourcentage)			Taux de Performance
Respecté	Partiellement Respecté	Non Respecté	
100%	0%	0%	100%

Source : Données issues des documents transmis par le MCVDD et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A5 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Rien à signaler

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux de conformité de **100 %**, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « **Très satisfaisante** » conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Néant

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées inhérentes à la planification des marchés.

Commentaire du MCVDD :

Rien à signaler

5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION

L'évaluation détaillée de la conformité des étapes de la procédure de passation repose sur une approche progressive et structurée. Elle débute par la constitution d'un échantillon de marchés, dont la représentativité est justifiée, afin de garantir la pertinence des travaux menés. Cette étape est suivie par la vérification de la disponibilité des pièces de passation afférentes aux marchés sélectionnés, condition préalable à la poursuite de l'analyse. Après cette étape, les marchés font ensuite l'objet d'une appréciation de leur « auditabilité », permettant d'identifier ceux susceptibles d'être examinés de manière approfondie. Enfin, pour les marchés jugés auditables, l'évaluation porte sur la conformité des procédures de passation, au regard des dispositions réglementaires applicables.

5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de l'Autorité contractante au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre** ou **60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **le critère le plus discriminant** entre les deux a été retenu. Dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés révèle une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures. En conséquence, **le critère du nombre de marchés ($\geq 50\%$) a été jugé plus adapté** pour refléter la diversité des pratiques et apprécier la régularité des actes tout au long du processus de passation.

Cette démarche a conduit à la sélection de **soixante-neuf (69)** marchés publics, représentant une valeur globale de **FCFA 4 342 525 784 (quatre milliards trois cent quarante-deux millions cinq cent vingt-cinq mille sept cent quatre-vingt-quatre)** francs CFA hors taxes. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **50%** en nombre de marchés et de **77%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée.

La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AMI	9	233 612 048
AOO	10	356 543 112
DC	22	652 796 691
DRP	22	749 483 468
ED	6	2 350 090 465
Total sélectionné (a)	69	4 342 525 784
Total complété à la suite du contrôle d'exhaustivité des marchés communiqués	0	0
Total communiqué (c)	138	5 646 249 773
% (a+b) /c	50%	77%

Source : Données issues de l'analyse des listes de marchés communiquées par le MCVDD

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés

La **complétude documentaire** désigne le niveau de disponibilité des pièces obligatoires exigées pour la passation des marchés publics, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Notons qu'une documentation complète constitue un gage de **transparence**, de **traçabilité** et de **régularité** dans les procédures mises en œuvre.

L'évaluation de la disponibilité des pièces a été réalisée à l'aide du **fichier Excel normé**, élaboré sur la base du **tableau n°2 de l'annexe A2** du référentiel.

Le détail des vérifications effectuées pour chaque marché audité figure dans ce fichier, **annexé au présent rapport**. Le tableau ci-dessous présente la **synthèse des résultats obtenus**.

Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation

Récapitulatif		Total	% de pièces manquantes
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché (NCF)	Total des pièces obtenues par marché (a)	1288	6%
	Total des pièces attendues par marché (b)	1364	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	76	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	Total des pièces obtenues par marché (d)	429	14%
	Total des pièces attendues par marché (e)	499	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	70	
Taux moyen pondéré d'incomplétude des dossiers de marchés échantillonnés 1-[(a+d)/(c+e)]		8%	

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A2.

Constat de l'audit :

La mission note un taux moyen d'incomplétude de **8%** justifié essentiellement par les pièces dont leur absence entraîne une non-conformité de la procédure :

Points de contrôle	Irrégularités récurrentes relevées (Documents obligatoires fréquents manquants)
Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché (NCF)	Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	- Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé (Article 71 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Preuve d'application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais contractuels non imputable à l'Autorité Contractante, conformément à l'Article 111 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD conformément à l'annexe A5.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen d'absence de 8%, la disponibilité des pièces obligatoires au sein de l'Autorité Contractante est jugée " **Très satisfaisante**" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.*

Risques :

Malgré un niveau global de complétude jugé très satisfaisant, l'absence ponctuelle de certaines pièces peut entraîner :

- une **fragilisation de la traçabilité financière** des opérations de paiement liées à l'exécution des marchés ;
- une **faiblesse du dispositif d'archivage documentaire**, notamment pour les pièces postérieures à la phase de passation ;
- des **difficultés lors de contrôles ou audits ultérieurs**, en cas de besoin de reconstitution complète des dossiers.

Recommandation :

Rendre disponible les différentes pièces obligatoires manquantes dans les dossiers de marchés conformément aux dispositions en vigueur. Aussi, faudra-t-il veiller à l'archivage moderne des documents de marchés.

Commentaire du MCVDD :

Rien à signaler

5.4.3. Appréciation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés

L'évaluation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés repose sur l'analyse de la disponibilité des documents obligatoires requis pour chaque dossier.

Un marché est considéré comme non auditable si son taux d'incomplétude dépasse 20% conformément au point 3.2 du présent rapport.

Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)

Référence des marchés	PI_PEFC_8 9557	PI_PEFC_7 9267	PI_PEFC_ 79269	PI_PEFC_8 9556	PI_PEFC_ 89542	PI_PEFC_ 89539	PI_PEF C_88988	PI_PEFC_8 9978	PI_PEFC_8 9550	T_PEFC _84975	F_PEF C_893 61	F_PEFC_89 366
Total des pièces obtenues (A)	22	23	22	22	22	21	18	22	20	22	19	19
Total des pièces attendues (B)	22	27	22	22	22	22	19	23	21	23	20	19
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	15%	0%	0%	0%	5%	5%	4%	5%	4%	5%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

SUITE 1

Référence des marchés	F_PEFC_89357	F_PEFC_92704	F_PEFC_ 89354	T_PEFC_ 89514	T_PEFC_ 89785	T_PEFC_ 89779	S_PEFC_91549	S_PEFC_7 3560	S_PEFC_84370	S_PEFC_84370	S_PEFC_84370
Total des pièces obtenues (A)	23	18	19	20	23	22	19	20	19	19	19
Total des pièces attendues (B)	24	19	20	21	24	23	20	21	20	20	20
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	4%	5%	5%	5%	4%	4%	5%	5%	5%	5%	5%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

SUITE 2

Référence des marchés	S_PEFC_89437	S_PEFC_89438	S_PEFC_91332	S_PEFC_89504	S_PEFC_89504	T_PH_70240	T_PH_70240	T_PH_70240	T_PH_89175	T_PH_89177	T_PH_70245	T_PH_89172
Total des pièces obtenues (A)	23	19	20	19	19	23	20	21	9	12	21	8
Total des pièces attendues (B)	24	20	21	20	20	24	23	22	10	13	23	9
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	4%	5%	5%	5%	5%	4%	13%	5%	10%	8%	9%	11%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

SUITE 3 :

Référence des marchés	T_PH_89172	T_PH_89172	S_PH_89665	S_PH_89665	S_PH_89665	S_PH_89665	F_PH_89125	F_PH_89125	F_PPSS_89608	F_PPSS_89608	F_PPSS_89608	F_PPSS_89608	F_PPSS_89605
Total des pièces obtenues (A)	8	8	19	19	19	19	18	18	20	20	20	20	19
Total des pièces attendues (B)	9	9	20	20	20	20	19	19	21	21	21	21	19
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	11%	11%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Suite 4

Référence des marchés	F_PPSS_89605	F_PPSS_97082	S_PPSS_89631	S_PPSS_89631	S_PPSS_89631	S_PPSS_89631	S_PPSS_95845	S_PPSS_89591	S_PPSS_89601	S_PPSS_89601	PI_PPSS_89627	T_PVD_89080
Total des pièces obtenues (A)	19	17	19	18	18	18	18	13	20	20	18	23
Total des pièces attendues (B)	19	21	21	21	21	21	19	14	20	20	20	24
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	19%	10%	14%	14%	14%	5%	7%	0%	0%	10%	4%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

SUITE 5 :

Référence des marchés	F_PPSS_89605	F_PPSS_97082	S_PPSS_89631	S_PPSS_89631	PI_PVD_83951	PI_PVD_89111	F_PVD_89074	F_PVD_83716	S_PVD_97692	S_PVD_97594	S_PVD_97693	S_PIT_89652
Total des pièces obtenues (A)	19	17	19	18	7	16	18	19	16	20	16	21
Total des pièces attendues (B)	19	21	21	21	8	20	19	20	17	21	17	22
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	19%	10%	14%	13%	20%	5%	5%	6%	5%	6%	5%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Nous présentons ci-après le tableau (synthèse) qui regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité (en raison de l'absence d'une pièce obligatoire entraînant ainsi la non-conformité du marché) (confère détail en annexe A3).

Tableau n° 11 : Synthèse des marchés selon leur statut d'auditabilité

	Marchés auditables	Marchés non auditables	Marchés sélectionnés
Nombre	69	0	69
%	100%	0%	
1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins 20% (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés.			

5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

Notre évaluation repose sur les grilles de vérification de conformité normatives du référentiel selon le type de marché (travaux, fournitures, services) et le mode de passation (AOO, DRP, DC, etc.). Ces grilles représentent notre base de référence pour contrôler la conformité de chaque étape auditée.

La vérification de la conformité de la procédure de passation des marchés s'appuie sur une analyse séquentielle couvrant l'ensemble des étapes prévues par la réglementation en vigueur. Elle débute par l'examen de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner, ainsi que le respect des règles d'information et de transparence applicables.

L'analyse porte ensuite sur la conformité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés, ainsi que sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi et la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité habilitée.

La vérification intègre également l'examen du respect des délais de passation, la conformité des marchés attribués par la procédure de gré à gré, ainsi que l'identification d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêts au cours du processus. L'ensemble de ces diligences permet, in fine, de formuler une appréciation finale sur la conformité globale de la procédure de passation des marchés.

Nous présentons ci-après les résultats de nos contrôles sur la base des dispositions du référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés.

5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC)** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la grille de vérification de conformité définie à l'annexe A1 à A21 du Référentiel d'audit, laquelle intègre les exigences légales et réglementaires applicables..

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A6 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	92%	3%	5%	93%
118	S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	76%	5%	18%	79%
133	S_PVD_97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
135	S_PVD_97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	92%	0%	8%	92%
136	S_PIT_89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégé de Donaten au profit du CENGAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	93%	0%	7%	93%
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémè -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de cloture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	93%	0%	7%	93%
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	92%	0%	4%	92%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
100	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	96%	0%	4%	96%
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	96%	0%	4%	96%
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	96%	0%	4%	96%
78	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	98%	0%	0%	98%
79	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	98%	0%	0%	98%
80	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	98%	0%	0%	98%
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	T_PEF_ 84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	97%	0%	3%	97%
50	T_PEF_ 89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	98%	0%	2%	98%
51	T_PEF_ 89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	92%	2%	6%	93%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	91%	4%	6%	92%
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits régulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	78%	5%	17%	81%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai électroniques de charges , 01 détecteur automatique et 30 règle de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	86%	2%	11%	88%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ; Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes par la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	2%	4%	95%
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la désertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	2%	4%	95%
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	2%	4%	95%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	92%	0%	8%	92%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	91%	0%	9%	91%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre , de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	98%	0%	2%	98%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	96%	0%	2%	96%
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	92%	2%	6%	93%
88	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	2%	6%	89%
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3,Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	85%	2%	6%	86%
91	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation des projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	85%	2%	6%	86%
94	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
104	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 1: Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	0%	6%	94%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGE	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	96%	0%	4%	96%
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	90%	0%	7%	90%
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	93%	0%	7%	93%
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	93%	0%	7%	93%
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	93%	0%	7%	93%
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portés par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	92%	0%	6%	92%
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
121	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
132	F_PVD_ 83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
134	S_PVD_ 97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVT	18 762 000	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forstière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	96%	0%	2%	96%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du site Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	96%	4%	0%	98%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	93%	0%	7%	93%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
122	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	92%	0%	8%	92%
129	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	92%	0%	8%	92%
Taux moyen de performance									94%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A6 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Au cours de l'exercice audité, les marchés examinés ont affiché un taux moyen de performance de 94 %. Toutefois, la mission a relevé plusieurs non-conformités qui méritent une attention particulière :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références SIGMaP des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la référence SIGMaP figurant dans le dossier de Demande de Renseignements et de Prix, conformément au document-type de pré qualification en vigueur	Non concordance de la référence SIGMaP figurant dans le dossier d'appel à concurrence et celle sur le contrat. En effet : - Marché N°F_PEFEC_89357 : la référence mentionnée sur le contrat est "F_PEFEC_89357", tandis que celle figurant dans le DAC est "F_PEC_73308". - Marché N° T_PH_70245 : la référence portée sur le contrat est "T_PH_70245", alors que celle indiquée dans le DAC est "T PH 73219".	N°F_PEFEC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activités génératrices de bruit
		N° T_PH_70245	Travaux de renforcement des installations électriques de la SBEE, du groupe électrogène, ainsi que la réhabilitation partielle du TGBT, des tableaux divisionnaires et des circuits régulés du système informatique dans l'enceinte du MCVD
Conformité de la référence d'identification de l'avis d'appel à candidatures public (numéro, timbre date) dans les données particulières, conformément aux documents types en vigueur.	Absence de référence et de date dans les Données Particulières du dossier de DRP. En effet, la mission relève dans le Dossier d'Appel à la Concurrence (DAC) portant le BON À LANCER : À la page 55 du dossier de la DRP, sous la sous-section B : Données particulières, A. Introduction, il est prévu d'indiquer les références de la DRP ainsi que la date. Cependant, la mission constate que ces informations ne sont pas renseignées. On peut lire : « Référence de l'avis de demande de renseignements et prix : DRP N°...../PRMP/MCMT/PEFC/PABE/S-PRMP du2024 » Les champs relatifs au numéro de la DRP et à la date sont restés vides dans le dossier présenté pour le BON À LANCER de la DNCMP.	N°F_PEFEC_89366	Acquisition de mobiliers et de climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE
Conformité de la fixation de la date, de l'heure limite et du lieu de dépôt des offres dans les données particulières, conformément aux documents types en vigueur.	Absence de la date de dépôt des offres dans les données particulières. En effet, dans les Données Particulières (DP), section D. "Remise des offres et ouverture des plis", au niveau du IC 21.1, la mission constate que la date de dépôt des offres n'est pas renseignée.	N° T_PEFEC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK
		N° T_PEFEC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffé
	Absence de la date d'ouverture des plis dans les données particulières. En effet, dans les Données Particulières (DP), section D. Remise des offres et ouverture des plis, au niveau du IC 21.1 (page 60), la mission constate que la date d'ouverture des plis n'est pas mentionnée.	N°F_PEFEC_89366	Acquisition de mobiliers et de climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE.
Conformité de la fixation du taux de la garantie de bonne exécution dans le CCAP, aux exigences de l'article 91 de la loi	Non-conformité du taux de garantie de bonne exécution au cadre légal.	N° F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS, PEC, PH et PVTD,

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références SIGMaP des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et des documents types en vigueur.	En effet, la mission relève un non-respect du taux réglementaire de la garantie de bonne exécution. En effet, au point 17.1 du CCAP (Page 209 du Dossier d'appel a concurrence), le taux de la garantie de bonne exécution est fixé à 1 %, alors que selon les dispositions de l'article 91 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 prévoit un taux obligatoire de 5 %.		
Conformité de la garantie de soumission fixé dans les données particulières en violation des dispositions des articles 49 et 68 de la loi N°2020-26 DU 29 septembre 2020.	Pourcentage de la garantie fixé est inférieur à 1%. En effet, - Marché S_PEFC_89504 : le montant de F CFA 260 000 de la garantie de soumission a été communiqué soit 0,91% du montant prévisionnel de F CFA 28 390 600. - Marché N° S_PEFC_89504 : le montant de la garantie fixé est de F CFA 294 461 soit 0,86% du montant prévisionnel de F CFA 34 293 750.	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024. LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre , de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de reboisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024
		N° S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024. LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse.
Conformité des modalités d'exécution en cas d'accord-cadre aux exigences des articles 40 et 41 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et des documents types en vigueur à la date sous revue.	Absence de précision des conditions d'exécution dans le DAC. En effet, la mission note que dans le DAC, les conditions d'exécution du présent accord-cadre ne sont pas précisées dans le Dossier Type.	N° S_PEFC_73560	Accord-cadre relatif à l'enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand-Popo et leur transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire
Conformité du taux de la redevance de régulation avec la réglementation, conformément à l'Article 99 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et aux documents types en vigueur à la date sous revue.	Limitation de la mission en raison de la non disponibilité de l'attestation de régularité.	N° PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029
		N° PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC.
Conformité du montant du risque professionnel couvert par l'assurance pour les entreprises naissantes aux articles 49 et 58 à 60 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Limitation de la mission pour apprécier la conformité du montant du risque professionnel couvert par l'assurance. En effet, la garantie de l'Africaine des Assurances du 13/06/2024 n'a pas fait mention du montant couvert conformément au dossier.	N° PI_PEFC_89550	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK, la mission est limitée pour apprécier la conformité du montant du risque professionnel couvert par l'assurance.
Conformité des normes en matière de qualité des matériaux	Limitation de la mission en raison de la non disponibilité de cahier de chantier	N° T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK.

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références SIGMaP des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
et de construction des ouvrages aux articles 46, 50 à 52 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	et/ou de rapport de suivi de certains marchés de travaux.	N° T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè.
Conformité des opérations préalables à la réception provisoire des travaux fixées dans le CCAP, conformément aux documents types en vigueur.	Limitation de la mission en raison de la non disponibilité du procès-verbal de pré-réception technique pour certains marchés de travaux.	N° T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK.
		N° T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè.

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A6.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **94%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risques :

Malgré la bonne performance notée, certains risques inhérents peuvent être notés à savoir :

- **Risque juridique** : contestation possible de la validité des contrats pour incohérence documentaire.
- **Risque de traçabilité** : difficulté à assurer le suivi et l'archivage correct des marchés.
- **Risque institutionnel** : perte de crédibilité vis-à-vis des organes de contrôle et des partenaires.
- **Risque de transparence** : opacité dans la procédure de passation.
- **Risque réglementaire** : non-respect des documents types en vigueur.
- **Risque de régularité** : non-respect des délais légaux de soumission et d'ouverture.
- **Risque de non-conformité** : violation des articles 49 et 68 de la loi 2020-26.

Recommandations :

- Harmoniser systématiquement les **références SIGMaP** entre DAC et contrats pour éviter les incohérences ;
- Renseigner obligatoirement les **références et dates** dans les Données Particulières (DRP, dépôts, ouvertures) ;
- Instaurer un **contrôle interne préalable** avant transmission des dossiers à la DNCMP.
- Fixer et publier clairement les **dates de dépôt et d'ouverture des plis** dans les DP ;
- Utiliser un **système d'alerte interne** pour garantir le respect des échéances réglementaires.
- Appliquer le **taux légal de 5 %** pour la garantie de bonne exécution (art. 91 loi 2020-26) ;
- Exiger la disponibilité des **cahiers de chantier, rapports de suivi et PV de pré-réception** pour les marchés de travaux.

Commentaire du MCVDD :

Rien à signaler

5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité **des informations relatives aux avis d'appel d'offres, aux critères d'évaluation, aux décisions d'attribution et aux procès-verbaux d'ouverture des plis** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A7** du présent rapport. La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
78	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	63%	13%	25%	69%
79	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	63%	25%	13%	75%
80	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	75%	13%	13%	81%
##	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
98	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	50%	25%	25%	63%
99	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	88%	0%	13%	88%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
##	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	63%	25%	13%	75%
##	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	50%	38%	13%	69%
##	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	57%	29%	14%	71%
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PVD_97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PVD_97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PIT_89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatisuers pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètressss pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestatire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gston et sur le leadership feminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre , de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
87	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
89	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3,Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	F_PPSS_97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquiistion de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
##	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
##	S_PVD_97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe electrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits regulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forstièrre de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et roles des differents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
118	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
130	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									96%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD conformément à l'Annexe A7 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Tous les marchés examinés ont affiché un taux de performance de 96%. Toutefois, la mission a relevé la non-conformité suivante :

Points de contrôle	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la publication de l'avis d'appel d'offres dans le Journal des marchés publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics et conformément à l'Article 53 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 13 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	La mission a relevé un non-respect des canaux réglementaires de publication des avis d'appel d'offres . Conformément aux textes en vigueur (loi n°2020-26, décret n°2020-605 et circulaire n°2020-02), les avis doivent être publiés simultanément dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics et, le cas échéant, dans une publication internationale. Or, pour la quasi-totalité des marchés examinés, la publication s'est limitée au quotidien du service public et au Journal des Marchés Publics , sans diffusion sur le portail web officiel , ce qui constitue une irrégularité de procédure.	Généralisée sur l'ensemble des marchés d'AO	
Conformité de la publication du procès-verbal d'ouverture des plis dans le Journal des marchés publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics conformément à l'Article 70 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	Les procès-verbaux d'ouverture des plis n'ont pas été publiés sur le portail web des marchés publics , contrairement aux exigences légales prévues à l'Article 70 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020, limitant la transparence et la conformité.	Généralisée sur l'ensemble des marchés d'AO	
Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire dans le Journal des marchés publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	Les procès verbaux d'attribution provisoire n'ont pas été publiés sur le portail web des marchés publics, contrairement aux exigences légales prévues à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020 , ce qui limite la transparence et constitue une irrégularité de procédure.	Généralisée sur l'ensemble des marchés d'AO	
Conformité de la publication de l'avis d'attribution définitive dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics conformément à l'Article 87 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 13 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	Les procès-verbaux d'attribution définitive n'ont pas été publiés sur le portail web des marchés publics , en violation des textes réglementaires prévus à l'Article 87 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 13 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020, ce qui réduit la transparence et la conformité des procédures.	Généralisée sur l'ensemble des marchés d'AO	
Conformité de la publication de l'avis d'attribution définitive dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics conformément à l'Article 87 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 13 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	Les procès-verbaux d'attribution définitive n'ont pas été publiés dans les mêmes canaux que les avis d'appel d'offres. Pour les marchés examinés (T_PH_70240 et F_PPSS_89608), la mission relève des lacunes de publication : absence de preuve pour certains PV d'attribution provisoire, non-publication d'addendum, et diffusion limitée aux journaux ou affichages locaux, sans publication sur le portail web officiel .	N° T_PH_70240 : Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral.	

Points de contrôle	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
		N° F_PPSS_ 89608 : fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD	Acquisition de

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **96%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la *grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport*.

Risques :

- Contestations possibles des procédures pour irrégularité de publication.
- Exposition à des sanctions de l'organe de régulation (ARMP)
- Atteinte au principe d'égalité d'accès à l'information.
- Perception d'opacité et fragilisation de la confiance des opérateurs économiques.
- Difficulté à assurer la traçabilité et l'archivage complet des étapes clés (avis, PV d'ouverture, attribution provisoire et définitive).
- Retards ou litiges liés à l'absence de preuve de publication.
- Non-publication d'addenda pouvant entraîner des malentendus ou des contestations sur les conditions de participation.

Recommandations :

- **Harmonisation et respect des textes :**
 - Assurer la **publication systématique** des avis, PV d'ouverture, PV d'attribution provisoire et définitive sur **tous les canaux réglementaires** (Journal des Marchés Publics, quotidien du service public, portail web officiel, et le cas échéant publication internationale) ;
 - Mettre en place une **procédure interne de vérification** avant validation et transmission des dossiers à la DNCMP.
- **Traçabilité et preuve de publication :** Créer un registre centralisé de publication (papier et électronique) avec conservation des preuves (copies des journaux, captures du portail web, accusés de réception).
- **Renforcement des capacités :**
 - Former les acteurs impliqués (PRMP, CCMP, secrétariats) sur les **exigences légales et réglementaires** en matière de publication ;
 - Diffuser des **guides pratiques** et check-lists pour uniformiser les pratiques.

Commentaire du MCVDD :

Rien à signaler

5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la régularité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés publics qui vise à s'assurer que ces étapes clés ont été conduites dans le respect strict des procédures prévues par la réglementation et conformément aux règles établies dans les Dossiers d'appel à concurrence relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité du référentiel d'audit**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A8** du présent rapport. La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	53%	20%	27%	63%
118	S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	88%	0%	13%	88%
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	69%	6%	25%	72%
133	S_PVD_97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
135	S_PVD_97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	47%	33%	20%	63%
136	S_PIT_89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	60%	13%	27%	67%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatisuers pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	47%	24%	29%	59%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	0%	12%	88%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	88%	0%	12%	88%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	6%	6%	91%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	22%	0%	78%	22%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	71%	12%	18%	76%
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	0%	6%	94%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse							
87	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	44%	6%	50%	47%
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	44%	6%	50%	47%
89	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	44%	6%	50%	47%
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation des projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	44%	6%	50%	47%
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
96	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCTV ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
104	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 1: Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 2 : Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatiques pour le fonctionnement de la DGEFC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère , LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	82%	6%	12%	85%
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,, LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	22%	0%	78%	22%
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,, LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la	11 203 262	DRP	Marché auditable	22%	0%	78%	22%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP							
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines ,,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaine PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	22%	0%	78%	22%
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines ,,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	22%	0%	78%	22%
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	88%	0%	12%	88%
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
121	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
132	F_PVD_ 83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
134	S_PVD_ 97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	44%	6%	50%	47%
34	T_PEFC_ 84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
50	T_PEFC_ 89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	88%	0%	12%	88%
51	T_PEFC_ 89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	59%	24%	18%	71%
52	T_PEFC_ 89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	76%	18%	6%	85%
83	T_PH_ 70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe electrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits regulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	67%	22%	11%	78%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
127	T_PVD_89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	73%	0%	27%	73%
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	81%	0%	19%	81%
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	81%	0%	19%	81%
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables	47 064 000	AOO	Marché auditable	81%	0%	19%	81%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD							
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	81%	0%	19%	81%
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	81%	0%	19%	81%
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forstièrre de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	96%	0%	2%	96%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et roles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	66%	0%	34%	66%
122	PI_PPSS_ 89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	93%	2%	4%	94%
129	PI_PVD_ 89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
Taux moyen de performance									76%

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD conformément à l'Annexe A8 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Les marchés examinés présentent un taux de performance globale de **78%**. Toutefois, la mission a relevé les non-conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'Article 69 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020	Les soumissionnaires n'ont pas reçu de récépissés de dépôt de leurs offres , en violation de l'article 69 de la loi n° 2020-26, ce qui constitue une irrégularité généralisée sur l'ensemble des marchés examinés.	Tous les marchés sont concernés	
Présence des paraphes de tous les membres du COE et du représentant de la CCMP sur toutes les pages des formulaires de l'offre, conformément à l'IC 19.2 du dossier de demande de renseignements et de prix.	Les pages des offres n'ont pas été régulièrement paraphées par les membres du COE et du CCMP, certaines étant non signées ou présentant des paraphes irréguliers d'une page à l'autre.	N° F_PEFC_89361 : Acquisition de 40 manifolds, 40 bai électroniques de charges, 01 détecteur automatique et 30 règles de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires. N° F_PEFC_89354 : Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité N° PI_PVD_89111 : Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	
Conformité de la note de service pour l'évaluation des offres en ce qui concerne l'émission de la note avant la date de dépôt et d'ouverture des offres, conformément à l'Article 9 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020.	La note de service désignant les membres du COE pour l'ouverture des plis (N°3524/PRMP/MCVT/S-PRMP du 02/08/2024) a été émise le même jour que le dépôt et l'ouverture des offres, traduisant une irrégularité dans la planification et la formalisation de la procédure.	N° S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrées du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **76%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Moyenne** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

- **Risque juridique** : contestation des procédures pour non-respect de l'article 69 de la loi 2020-26.
- **Risque de traçabilité** : impossibilité de prouver la régularité du dépôt des offres.
- **Risque institutionnel** : perte de confiance des soumissionnaires et fragilisation de la transparence.
- **Risque de conformité** : violation des exigences de l'IC 19.2 du dossier de DRP.
- **Risque réglementaire** : non-respect de l'article 9 du décret 2020-605 relatif à la planification.
- **Risque de crédibilité** : perception d'une organisation improvisée et non conforme.

Recommandations :

Nous recommandons à l'autorité contractante de :

- Mettre en place un **système obligatoire de délivrance des récépissés** à chaque soumissionnaire lors du dépôt ;
- Exiger la **paraphe systématique de toutes les pages des offres** par les membres du COE et le représentant CCMP ;
- Instaurer une **check-list de conformité** lors des séances d'ouverture pour vérifier la régularité des signatures ;
- Émettre la **note de service de désignation des membres du COE** avant la date de dépôt et d'ouverture des offres, conformément au décret 2020-605 ;
- Conditionner l'ouverture des plis à la **validation préalable de la composition du COE**.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des avis de l'organe de contrôle requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A9** du présent rapport. La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Kouffé Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGREF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai électroniques de charges , 01 détecteur automatique et 30 regle de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes par la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	60%	0%	0%	60%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de reboisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
88	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres							
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des ateurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets	11 409 710	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	50%	0%	50%	50%
96	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	50%	0%	50%	50%
104	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS, des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	10 100 365	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acteurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
121	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
132	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
134	S_PVD_97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forsière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et roles des differents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
122	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	60%	0%	40%	60%
129	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la	41 641 874	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)							
79	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
80	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
83	T_PH_ 70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits régulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	0%	0%	100%	0%
98	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	50%	0%	50%	50%
99	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
100	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de	24 458 938	AOO	Marché auditable	83%	0%	17%	83%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE							
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
81	T_PH_ 89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hoteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
82	T_PH_ 89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'anien chantier di siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potonovo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du prefet, le batiment dit residence de l'indépendance et une portion de l'ecole natinale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
84	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									94%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD conformément à l'annexe A9.

Constat de l'audit :

Le taux moyen de performance est de 94%.

Au vu des pièces examinées, la mission a constaté les non-conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la validation du dossier d'appel à concurrence (dossier d'appel d'offres, dossier de demande de renseignements et de prix, dossier de demande de propositions) par l'organe de contrôle des marchés publics compétent, et pertinence de l'appréciation du contrôle sur ledit dossier transmis par la Personne Responsable des Marchés Publics, conformément aux Articles 14 et 15 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 2 du décret n° 2020-597 du 23 décembre 2020 et à l'Article 2 du décret n° 2020-598 du 23 décembre 2020.	l'avis et l'addendum ont été publiés uniquement dans le journal <i>La Nation</i> (N°8511 du 13/06/2024 et N°8516 du 20/06/2024), sans diffusion sur le quotidien du service public , le Journal des Marchés Publics ni le portail web officiel , en contradiction avec les exigences réglementaires.	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH, lot 1 & lot 2.
Conformité de l'examen juridique des projets de contrats issus de l'appel à concurrence (dossier d'appel d'offres, dossier de demande de renseignements et de prix, dossier de demande de propositions) par l'organe de contrôle des marchés publics compétent, conformément aux Articles 14 et 15 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 2 du décret n° 2020-597 du 23 décembre 2020 et à l'Article 2 du décret n° 2020-598 du 23 décembre 2020.	- Non-conformité dans l'examen juridique des projets de contrats par l'organe de contrôle compétent. En effet, malgré l'absence de publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail web et dans le Journal des Marchés Publics, la CCMP a tout de même délivré son avis de non-objection (ANO) , en contradiction avec les exigences légales et réglementaires (loi n° 2020-26, décrets n° 2020-597 et 2020-598).	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH, lot 1 & lot 2.
	- Absence du rapport de l'examen juridique.	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain.
Pertinence de l'avis émis sur le projet de contrat issu de l'appel à concurrence (dossier d'appel d'offres, dossier de demande de renseignements et de prix, dossier de demande de propositions), conformément aux Articles 14 et 15 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 2 du décret n° 2020-597 du 23 décembre 2020 et à l'Article 2 du décret n° 2020-598 du 23 décembre 2020	Non-conformité dans l'examen juridique des projets de contrats : malgré l'absence de publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail web et dans le Journal des Marchés Publics, la CCMP a délivré son avis de non-objection (ANO) , en contradiction avec les exigences légales et réglementaires.	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH, lot 1 & lot 2.

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
	Absence de l'ANO du bailleur pour apprécier la diligence	T_PVD_89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport
		F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOTS 1 à 5-C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **94%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Ces irrégularités exposent les marchés à des **risques juridiques, de transparence, institutionnels et opérationnels**, compromettant la régularité et la crédibilité du processus de passation.

Recommandations

- Exiger que la **CCMP conditionne son avis de non-objection (ANO)** au respect intégral des obligations de publication (Journal des Marchés Publics, quotidien du service public, portail web officiel) ;
- Publier systématiquement les avis et addenda sur **tous les canaux réglementaires** afin de garantir l'égalité d'accès à l'information ;
- nstaurer une **procédure de contrôle croisé** entre la PRMP et la CCMP pour vérifier la conformité des publications avant validation.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

La mission a procédé à l’évaluation de la conformité des actes d’approbation délivrés par l’autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l’échantillon d’audit.

Cette évaluation s’est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l’**annexe A10** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	60%	20%	20%	70%
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de cloture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	70%	10%	20%	75%
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	80%	20%	0%	90%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatisuers pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètressss pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	60%	40%	0%	80%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	50%	20%	30%	60%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoches de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
89	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3,Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
96	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
104	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
113	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines „„LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
117	S_PPSS_95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
120	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
121	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	70%	20%	10%	80%
132	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
134	S_PVD_97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVRTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	70%	10%	20%	75%
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	80%	0%	20%	80%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et roles des differents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	70%	0%	30%	70%
122	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
129	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits régulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
127	T_PVD_89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	80%	10%	10%	85%
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	80%	10%	10%	85%
101	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
102	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	80%	10%	10%	85%
81	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hôteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
82	T_PH_ 89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'anien chantier di siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potonovo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du prefet, le batiment dit residence de l'indépendance et une portion de l'ecole natinale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	80%	10%	10%	85%
84	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
118	S_PPSS_ 89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
133	S_PVD_ 97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
135	S_PVD_ 97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	70%	30%	0%	85%
136	S_PIT_ 89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
58	S_PEFC_ 73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									94%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A10.

Constat de l'audit :

L'ensemble des marchés examinés ont affiché un taux de performance globale de 94%. Cependant, la mission a relevé les non-conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la réservation des crédits nécessaires au financement du marché, effectuée régulièrement avant la signature du contrat, conformément à l'Article 84 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, au modèle de contrat du document type en vigueur et au dossier d'appel à concurrence concerné.	Limitation de la mission pour apprécier la conformité de la réservation des crédits nécessaires au financement du marché, effectuée régulièrement avant la signature du contrat en raison de la non disponibilité des preuves de réservation des crédits pour certains marchés.	N° T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK.
		N°F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain.
		N° F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH, LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD, LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de 94% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « **Satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

L'absence de preuves de réservation des crédits expose les marchés à des **risques juridiques, financiers, institutionnels et opérationnels**, compromettant la régularité et la fiabilité du processus de passation.

Recommandations

- Exiger la **production systématique des preuves de réservation des crédits** avant toute signature de contrat.
- Conditionner la validation des marchés à la **conformité avec l'article 84 de la loi n° 2020-26** et aux modèles de contrats en vigueur.
- Mettre en place **un registre centralisé des réservations de crédits**, avec archivage des attestations et validations budgétaires.
- Sensibiliser les acteurs impliqués (PRMP, CCMP, ordonnateurs) sur l'importance de la **réservation préalable des crédits** pour sécuriser l'exécution des marchés.

Commentaire de l'AC : Rien à signaler

5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des délais de passation des marchés publics sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A21** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	9,09%	90,91%	9,09%
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	63,64%	36,36%	63,64%
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Kouffé Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	0,00%	91,67%	0,00%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forstière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	0,00%	91,67%	0,00%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du site Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	45,45%	45,45%	45,45%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	9,09%	81,82%	9,09%
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	22,22%	77,78%	22,22%
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	0,00%	91,67%	0,00%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifs, 40 baies électroniques de charges , 01 détecteur automatique et 30 règles de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLlicitatiON DE PRIX	Marché auditable	33,33%	58,33%	33,33%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	0,00%	91,67%	0,00%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	33,33%	58,33%	33,33%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	292 026 180	SOLlicitatiON DE PRIX	Marché auditable	36,36%	54,55%	36,36%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	45,45%	45,45%	45,45%
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	45,45%	45,45%	45,45%
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	41,67%	50,00%	41,67%
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	41,67%	50,00%	41,67%
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	42,86%	57,14%	42,86%
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	63,64%	36,36%	63,64%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	27,27%	72,73%	27,27%
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	27,27%	72,73%	27,27%
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	36,36%	63,64%	36,36%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
81	T_PH_ 89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hoteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	25,00%	75,00%	25,00%
82	T_PH_ 89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'anien chantier di siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potto novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du prefet, le batiment dit residence de l'independance et une portion de l'ecole natinale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
83	T_PH_ 70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe electrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits regulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	27,27%	72,73%	27,27%
84	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	25,00%	75,00%	25,00%
87	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	63,64%	36,36%	63,64%
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
89	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3,Formation sur l'évaluation ex-ante desnouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formationdes ateurs du PCH à la planification et au suivi évaluationde projets	11 409 710	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
96	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
98	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	36,36%	63,64%	36,36%
99	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
100	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
104	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	27,27%	72,73%	27,27%
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portés par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	54,55%	45,45%	54,55%
118	S_PPSS_ 89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
121	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
122	PI_PPSS_ 89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	66,67%	33,33%	66,67%
129	PI_PVD_ 89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
131	F_PVD_ 89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
132	F_PVD_ 83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	55,56%	44,44%	55,56%
133	S_PVD_ 97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	0,00%	87,50%	0,00%
134	S_PVD_ 97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	36,36%	63,64%	36,36%
135	S_PVD_ 97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	66,67%	33,33%	66,67%
136	S_PIT_ 89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
Taux moyen de performance								36,21%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A21.

Constat de l'audit :

Le constat d'audit révèle une **performance globale faible (36,21%)**, marquée par des irrégularités récurrentes dans la conformité juridique, la traçabilité et la planification des marchés. Quelques marchés isolés présentent des résultats satisfaisants, mais l'ensemble traduit une **fragilité systémique** nécessitant des mesures correctives urgentes pour renforcer la gouvernance et la transparence.

Les principales observations relatives aux délais constatés au cours du processus de passation des marchés se présentent comme suit :

⇒ Analyse du degré de respect des délais de passation par marché

Plusieurs marchés présentent des **taux de respect très faibles ($\leq 10\%$)**, traduisant une non-maîtrise des délais de passation :

- **Taux moyen de performance : 36,21%** → reflète une **faible maîtrise des délais de passation**.
- Forte **hétérogénéité** : certains marchés atteignent un niveau acceptable ($>60\%$), mais la majorité reste en dessous de 50% .
- Les irrégularités récurrentes concernent :
 - Retards dans la préparation et la validation des dossiers.
 - Absence ou insuffisance de traçabilité documentaire.
 - Non-respect des étapes réglementaires de publication et de contrôle.

⇒ Analyse du degré de respect des délais de passation par étape et pour l'ensemble des marchés auditables

L'audit a révélé que, sur les douze délais analysés, sept n'ont pas été respectés dans le cadre du processus de passation des marchés. Les manquements observés concernent notamment :

- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **75%** ;
- Délai de production d'informations complémentaires pour appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire : **0%** ;
- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (Article 4 décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **50%** ;
- Délai de réception des offres par la PRMP (Article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020) pour AOO et AOR et (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020) : **76%** ;
- Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si le nombre d'offres reçues est inférieur à 3 (consultations restreintes, AOR, préqualification) (Article 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 et (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020) : **5%** ;
- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la COE (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020 et article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et les DC) : **14%** ;
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **61%** ;
- Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et les DC) : **5%** ;

- Délai entre la réception du projet de marché validé par la DNCMP et la signature du contrat par le titulaire (article 3.10 du décret n°2020-600 du 23 décembre 2020) : **14%** ;
- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (article 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **16%** ;
- Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat : **14%** ;
- Délai de validité des offres, hors cas de prorogation : **57%**.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **36,21%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des délais de passation des marchés publics est jugée « **Insatisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Ces manquements exposent la commune du MCVDD à savoir :

- Perte de crédibilité du système de passation des marchés publics ;
- Risques de retards dans la mise en œuvre des projets ;
- Surcoûts financiers liés aux dépassements de délais ;
- Non-conformité aux exigences légales et réglementaires.

Recommandations :

- Développer des outils numériques de suivi pour améliorer la traçabilité et la transparence des délais ;
- Mettre en place un **calendrier de passation standardisé** avec des points de contrôle obligatoires ;
- Instaurer un **système d'alerte interne** en cas de retard ou de non-respect des délais.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés attribués par gré à gré sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A12** du présent rapport. La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
81	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hoteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	50%	25%	0%	63%
82	T_PH_89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'anien chantier di siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à pote novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du prefet, le batiment dit residence de l'indépendance et une portion de l'ecole natinale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	75%	0%	0%	75%
84	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
85	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
86	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
128	PI_PVD_83951	Mission de maitrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
Taux moyen de performance									67%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A12 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Le taux moyen de performance est de 67%.

La mission a relevé les non-conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références et Libellés des marchés concernés
Conformité de l'existence de l'avis de la DNCMP ou de la décision du Conseil des Ministres pour l'attribution du marché de gré à gré, conformément à l'Article 35 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	La mission a relevé que, pour les marchés de gré à gré autorisés par le Conseil des Ministres, aucun courrier d'information n'a été transmis à la DNCMP , en violation de l'article 35 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Généralisé pour tous les marchés autorisés par le Conseil des Ministres.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **67%** pour l'ensemble des marchés de gré à gré audités, la conformité aux étapes prévues par la loi est jugée « **Moyenne** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport..

Risque :

Cette irrégularité expose l'autorité contractante à des **risques juridiques, institutionnels et opérationnels**, compromettant la transparence et la fiabilité du processus de passation.

Recommandations :

- Rendre **obligatoire la transmission immédiate** d'un courrier d'information à la DNCMP pour tout marché de gré à gré autorisé ;
- Intégrer cette exigence dans une **check-list de conformité** avant la signature des contrats.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés. Cette évaluation s'est appuyée sur la **fiche de détection des indices de collusion** du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'**annexe 15** dédiée à l'évaluation des « Collusion ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffe 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de cloture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	17%	Présence d'indices faibles ou isolés
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes par la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	50%	11%	39%	44%	Présence d'indices modérés
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
		la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse								
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
88	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3,Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
91	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	72%	0%	28%	28%	Présence d'indices faibles ou isolés
94	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
104	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
105	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEFC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
108	F_PPSS_97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94%	6%	0%	3%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
110	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	78%	22%	0%	11%	Présence d'indices faibles ou isolés
111	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	67%	33%	0%	17%	Présence d'indices faibles ou isolés
112	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	72%	28%	0%	14%	Présence d'indices faibles ou isolés
113	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	83%	17%	0%	8%	Présence d'indices faibles ou isolés
117	S_PPSS_95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
120	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
121	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	83%	17%	0%	8%	Présence d'indices faibles ou isolés
132	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
134	S_PVD_97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	6%	0%	94%	94%	Présence d'indices forts ou répétés
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	83%	6%	11%	14%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	94%	6%	0%	3%	Présence d'indices faibles ou isolés
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forstière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et roles des differents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	61%	17%	22%	31%	Présence d'indices modérés
122	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	83%	17%	0%	8%	Présence d'indices faibles ou isolés
129	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
80	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
83	T_PH_ 70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits régulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	89%	11%	0%	6%	Présence d'indices faibles ou isolés
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
98	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
99	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
100	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
81	T_PH_ 89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hoteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
82	T_PH_ 89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier de siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potto novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du préfet, le bâtiment dit résidence de l'indépendance et une portion de l'école nationale supérieure des armées ENSA à potto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
84	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation des bâtiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de Cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
118	S_PPSS_ 89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrées du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
133	S_PVD_ 97692	Conception d'une base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	56%	0%	39%	39%	Présence d'indices modérés
135	S_PVD_ 97693	Édition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et ses décrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	28%	0%	11%	11%	Présence d'indices faibles ou isolés
136	S_PIT_ 89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	0%	17%	6%	14%	Présence d'indices faibles ou isolés
58	S_PEF_ 73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
Taux moyen d'indice d'alerte									5%	

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A15 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Le taux moyen d'indice d'alerte est de 5%.

Bien que le taux moyen d'indice d'alerte soit faible, la mission a relevé ce qui suit :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Similarité des offres	Les offres présentent des montants quasi identiques , avec des écarts minimes : - EPSILON : 7 272 000 F CFA - CAMEL SARL / BENIN : 7 772 000 F CFA	N° S_PH_ 89655	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4, Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets
Participation répétée de soumissionnaires	Les entreprises remportent les marchés à tour de rôle	EPSILON : Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4, Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets ; Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines, LOT 5: Formation des points focaux et autres acteurs du système d'information statistique. CAMEL BENIN SARL : Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines : LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes ; Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines : LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification Project Management Professionnel PMP.	

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A15 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un indice global d'alerte de 6%, les procédures de passation des marchés présentent « **des indices faibles ou isolés** » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

- Suspicion d'**entente ou collusion** entre soumissionnaires → risque de contestation et de nullité des procédures ;
- Atteinte au principe de **libre concurrence** garanti par la loi sur les marchés publics ;
- Fragilité de conformité vis-à-vis des textes régissant la transparence et l'égalité d'accès ;
- Perception d'un **manque de diversité des offres** → fragilisation de la crédibilité du processus ;
- Risque d'**opacité** dans la gestion des marchés publics ;
- Atteinte à la **crédibilité de l'autorité contractante** et de l'organe de contrôle ;
- Faible différenciation des offres → risque de **surcoût non justifié** ou de **qualité insuffisante**.

Recommandations :

- **Renforcer la concurrence** : élargir la publication des avis et diversifier les soumissionnaires ;
- **Contrôler les prix** : instaurer des analyses comparatives pour détecter les écarts anormalement faibles ;
- **Prévenir la collusion** : renforcer les points de contrôle et limiter la concentration des marchés entre deux acteurs ;
- **Assurer la transparence** : mettre en place un registre des validations et communiquer sur les mesures de conformité.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la fiche de détection des indices de conflit d'intérêt du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés dans un fichier Excel dédié, sur une feuille intitulée « Conflit d'intérêt », annexée au présent rapport.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'**annexe A16** dédiée à l'évaluation des « Conflit d'intérêt ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	PI_PEF C_8955_7	Élaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
2	PI_PEF C_7926_7	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENGAGREF	11 800 000	AMI	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
4	PI_PEF C_7926_9	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
7	PI_PEF C_8955_6	Élaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
25	PI_PEF C_8955_0	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
55	S_PEF C_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
37	F_PEF C_89361	Acquisition de 40 manifolds, 40 bai électroniques de charges , 01 détecteur automatique et 30 règles de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
40	F_PEF C_89366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
42	F_PEF C_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
43	F_PEF C_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
44	F_PEF C_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
59	S_PEF C_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes par la COP 29, l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la désertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 -ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre , de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 -ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
88	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
91	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4, Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
94	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
104	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère : LOT 1: Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS, des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
105	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère : LOT 2 : Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEFC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
108	F_PPSS_97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	2	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
110	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines, LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	2	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
111	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines, LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification Project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	2	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
112	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines, LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	2	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
113	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines, LOT 5: Formation des points focaux et autres acteurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
117	S_PPSS_95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
120	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS : LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
121	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS : LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	0	0%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
132	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
134	S_PVD_97594	Conception et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	0	0%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
34	T_PEF_C_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
50	T_PEF_C_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
51	T_PEF_C_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
52	T_PEF_C_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
10	PI_PEF_C_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux, forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
11	PI_PEF_C_89539	Élaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
20	PI_PEF_C_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
21	PI_PEF_C_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
122	PI_PPS_S_89627	Élaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
129	PI_PVD_89111	Élaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits régulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
127	T_PVD_89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
101	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
102	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
81	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hôteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
82	T_PH_89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier di siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à porto novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du préfet, le bâtiment dit résidence de l'indépendance et une portion de l'école nationale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
84	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
85	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
86	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
128	PI_PVD_83951	Mission de maitrise d'œuvre complète pour la réalisation des bâtiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
118	S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMAN DE DE COTATI ON	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
133	S_PVD_97692	Conception d'une base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
135	S_PVD_97693	Edition d'un recueil de textes : Loi sur l'urbanisme et se décrets d'application	11 593 500	DC	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
136	S_PIT_89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
58	S_PEF_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire.	0	Appel d'offre	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Référénces du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
				national ouvert						
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

Source : données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD conformément à l'Annexe A16 du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit

Le taux d'indice d'alerte étant de 0%, la mission n'a pas relevé d'observations liées à la présence de d'indices de conflits d'intérêts.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés sélectionnés présente « **une absence d'indices de conflit d'intérêt** » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandations :

Consolider et institutionnaliser les bonnes pratiques en veillant à réduire, voire à éliminer, tout risque de conflit d'intérêts dans le cadre des procédures de passation des marchés publics.

Commentaire du MCVDD :

Rien à signaler

5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés qui combine :

- les taux de performance globaux par marché ;
- le respect des deux délais réglementaires obligatoires (dépôt des offres et attente de recours) ;
- les irrégularités constatées tout au long de la procédure de passation.

Le tableau ci-dessous présente les **résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable**s :

Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
1	PI_PEFC_89_557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100,00%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
2	PI_PEFC_79_267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENGAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	90%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Non respect des délais et absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
4	PI_PEFC_79_269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Kouffé Wari maro, et Ouémé-supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100,00%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
7	PI_PEFC_89_556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100,00%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
10	PI_PEFC_89_542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux, forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100,00%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
11	PI_PEFC_89_539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	94,20%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
20	PI_PEFC_88_988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du site Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	98,69%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Non respect des délais et absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
21	PI_PEFC_89_978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	85,70%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices modérés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
25	PI_PEFC_89_550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	89,29%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	le marché est conforme mais des irrégularités liées à la procédure ont été constatées
34	T_PEFC_84_975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	93,79%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
37	F_PEFC_89_361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai électroniques de charges , 01 détecteur automatique et 30 règle de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	96,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Les offres contiennent des montants ou des formats de présentation quasi identiques, avec des variations minimales
40	F_PEFC_89_366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	96,04%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres.
42	F_PEFC_89_357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	85,26%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires, description de la prestation non conforme entre les données particulières et l'avis, et absence d'enregistrement des offres reçues après relance dans le registre.
43	F_PEFC_92_704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	292 026 180	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	97,65%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
44	F_PEFC_89_354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	97,65%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
50	T_PEFC_89_514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffé	21 916 506	DRP	Marché auditable	95,27%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Non mention de la date, heure et lieu de dépôt des offres dans le dossier - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
51	T_PEFC_89_785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFFÉ au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	90,80%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Non mention de la date, heure et lieu de dépôt des offres dans le dossier - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
52	T_PEFC_89_779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	91,55%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Non mention de la date, heure et lieu de dépôt des offres dans le dossier - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
55	S_PEFC_91_549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	86,64%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevé dans le dossier d'appel à concurrence - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
58	S_PEFC_73_560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
59	S_PEFC_84_370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ; Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes par la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	97,27%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
60	S_PEFC_84_370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	97,27%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
61	S_PEFC_84_370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	97,27%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
62	S_PEFC_89_437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	66,84%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices modérés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Insuffisance relevé dans le dossier d'appel à concurrence - Absence de la date et heure ainsi que la signature du PRMP dans le registre spécila de dépôt des offres - Indisponibilité du PV d'ouverture ainsi que le PV d'évaluation des offres - Absence de paraphe sur les offres des soumissionnaires
71	S_PEFC_89_438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	93,09%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres - Absence de paraphe sur les offres des soumissionnaires
73	S_PEFC_91_332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	91,43%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Absence de paraphe sur les offres des soumissionnaires - Insuffisance relevé dans le dossier d'appel à concurrence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	98,43%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée	34 293 750	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	98,04%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse											
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou - Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	90,59%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Absence de paraphe sur les offres des soumissionnaires
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou - Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	91,84%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Absence de paraphe sur les offres des soumissionnaires

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou - Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	93,09%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Absence de paraphe sur les offres des soumissionnaires
81	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hôteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
82	T_PH_89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier de siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potu novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du préfet, le bâtiment dit résidence de l'indépendance et une portion de l'école nationale supérieure des armées ENSA à potu novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	92,50%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence d'un courrier à titre d'information adressée à la DNCMP concernant le marché

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits réguliers du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	86,32%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Insuffisance relevée dans le dossier d'appel à concurrence -Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Absence de parapahes des membres de la COE sur certaines offres
84	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	75,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence d'un courrier à titre d'information adressée à la DNCMP concernant le marché
85	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
86	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	88,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Paraphes irréguliers sur les pages des offres -Non conformité de la note de service mettant en place le jour de l'ouverture des offres) -Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
88	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES	9 912 000	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	87,22%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Paraphes irréguliers sur les pages des offres -Non conformité de la note de service mettant en place le jour de l'ouverture des offres)

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE											- Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA SIRAT SImAU et autres	9 404 600	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	86,54%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Paraphes irréguliers sur les pages des offres - Non conformité de la note de service mettant en place les membres de la COE (COE mis en place le jour de l'ouverture des offres) Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
91	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4, Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation des projets	11 409 710	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	86,54%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Paraphes irréguliers sur les pages des offres - Non conformité de la note de service mettant en place les membres de la COE (COE mis en place le jour de l'ouverture des offres) - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
94	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	90,00%	Inscrit	Non Respecté	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres - Insuffisance relevée dans le dossier d'appel à concurrence
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES REUNION DES DDCT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	90,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevée dans le dossier d'appel à concurrence
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et	2 793 910	AOO	Marché auditable	76,60%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevée dans le dossier d'appel à concurrence - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Paraphes irréguliers sur les pages des offres

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		consommables informatiques au profit du LESE											- Indisponibilité de la liste de présence lors de scénace d'évaluation des offres
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	85,86%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Paraphes irréguliers sur les pages des offres - Indisponibilité de la liste de présence lors de scénace d'évaluation des offres
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	84,16%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Paraphes irréguliers sur les pages des offres - Indisponibilité de la liste de présence lors de scénace d'évaluation des offres
101	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	84,91%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Paraphes irréguliers sur les pages des offres - Indisponibilité de la liste de présence lors de scénace d'évaluation des offres
102	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	83,45%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence - Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires - Paraphes irréguliers sur les pages des offres - Indisponibilité de la liste de présence lors de scénace d'évaluation des offres

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
104	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 1: Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	97,55%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
105	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 2 : Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEFC	10 100 365	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	97,62%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
108	F_PPSS_97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère , LOT 1 Acquiition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLlicitation DE PRIX	Marché auditable	96,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Présence d'indices modérés - situation à surveiller	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
110	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	82,54%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Présence d'indices modérés - situation à surveiller	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
111	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	82,98%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Présence d'indices modérés - situation à surveiller	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
112	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	82,98%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Présence d'indices modérés - situation à surveiller	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
113	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 5: Formation des points focaux et autres acteurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	82,98%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Présence d'indices modérés - situation à surveiller	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
117	S_PPSS_95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portés par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	94,14%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
118	S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	95,45%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
120	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	98,82%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
121	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	98,82%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
122	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	89,38%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Indisponibilité de la lettre d'invitation à soumissionner pour apprécier la signature de la PRMP -Indisponibilité de la lettre déchargé par la candidat invité à soumissionner
127	T_PVD_89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	72,62%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Indisponibilité de la note de service mettant en place la COE -Indisponibilité du rapport d'évaluation des offres
128	PI_PVD_83951	Mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation des bâtiments devant servir de restaurants et l'aménagement	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou											
129	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	94,76%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	82,71%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence -Indisponibilité de la note de service mettant en place la COE -Paraphes irréguliers sur les pages des offres
132	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	90,20%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence -Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires -Non-conformité de l'arrete de registre spécila de dépôt des offres (Non arrêter par la PRMP)
133	S_PVD_97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100,00%	Inscrit	L	Approuvé	Non conforme	Présence d'indices modérés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
134	S_PVD_97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	82,17%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices forts ou répétés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence -Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires -Non-conformité de l'arrete de registre spécila de dépôt des offres (Non arrêter par la PRMP)
135	S_PVD_97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	85,11%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	-Insuffisance relevé dans le dossier d'appel a concurrence -Absence de délivrance systématique des récépissés de dépôt aux soumissionnaires -Non-conformité de l'arrete de registre spécila de dépôt des offres (Non arrêter par la PRMP)

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
136	S_PIT_89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	87,79%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
Taux moyen de performance						91,73%							

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A18 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

⇒ **Analyse quantitative**

- **Nombre total de marchés audités** : 69.
- **Taux moyen de performance global** : **91,73 %**, traduisant une conformité relativement élevée.
- **Répartition des performances** :
 - Plusieurs marchés affichent un taux de **100 %** (ex. PI_PEFC_89557, PI_PEFC_79269, T_PH_89175, etc.).
 - La majorité se situe entre **85 % et 98 %**, traduisant une bonne maîtrise des procédures.
 - Quelques marchés présentent des taux plus faibles (ex. S_PEFC_89437 à 66,84 %, T_PVD_89080 à 72,62 %).
- **Conformité** :
 - Une proportion significative de marchés est jugée **conforme** malgré des irrégularités mineures.
 - Plusieurs marchés sont déclarés **non conformes** (ex. PI_PEFC_89557, PI_PEFC_79269, PI_PEFC_89556, S_PPSS_89631, etc.).
- **Indices d'alerte** :
 - La majorité des marchés présentent des **indices faibles ou isolés** de collusion.
 - Quelques cas signalent des **indices modérés ou forts** (ex. S_PPSS_89631, S_PVD_97594).

⇒ **Analyse qualitative**

- **Points positifs** :
 - **Performance élevée** (moyenne >90 %) → bonne maîtrise des procédures de passation.
 - **Approbation systématique** des marchés → validité institutionnelle confirmée.
 - **Absence quasi généralisée de conflits d'intérêt** → crédibilité renforcée.
 - Certains marchés conformes sans irrégularités majeures (ex. F_PEFC_89361, F_PEFC_92704).
- **Points négatifs / irrégularités** :
 - **Défaut de pièces justificatives** pour le calcul des délais → fragilité documentaire récurrente ;
 - **Non-respect des délais de dépôt des offres** dans plusieurs cas (ex. PI_PEFC_79267, F_PEFC_89357, T_PEFC_89514) ;
 - **Procédures irrégulières** relevées dans certains marchés conformes (ex. S_PEFC_84370, F_PPSS_89605) ;
 - **Indices de collusion modérés ou forts** dans quelques marchés → risque de pratiques anticoncurrentielles ;
 - **Non-conformité déclarée** pour plusieurs marchés malgré des taux de performance élevés → tension entre performance quantitative et conformité qualitative.

Conclusion générale :

L'audit des marchés affiche une performance moyenne élevée (91,69 %), traduisant une maîtrise globale des procédures. Cependant, des irrégularités récurrentes (défaut de traçabilité, non-respect des délais, indices de collusion) fragilisent la régularité substantielle. Il est recommandé de renforcer les contrôles internes, améliorer la traçabilité documentaire et responsabiliser les acteurs pour consolider la crédibilité du dispositif.

5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS

L'évaluation de la procédure d'exécution consiste à vérifier, dans un premier temps, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, puis la gestion des délais d'exécution et enfin, à procéder à une appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution

5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé ici à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux points complémentaires à savoir :

- La vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- L'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A11** du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	61%	0%	39%	61%
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffe 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de cloture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	78%	0%	22%	78%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	88%	0%	13%	88%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatisuers pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	71%	0%	29%	71%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètressss pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	45%	0%	55%	45%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	88%	0%	13%	88%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	88%	0%	13%	88%
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATI ON DE PRIX	Marché auditable	83%	0%	17%	83%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	50%	0%	50%	50%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	22%	0%	78%	22%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	63%	0%	38%	63%
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	63%	0%	38%	63%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	36%	0%	64%	36%
87	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	46%	0%	54%	46%
88	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	46%	0%	54%	46%
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	38%	0%	62%	38%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation de projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	46%	0%	54%	46%
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	71%	0%	29%	71%
96	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	71%	0%	29%	71%
104	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 1: Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 2 : Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEFC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère , LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines ,, LOT 5: Formation des points focaux et autres acteurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portés par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	75%	0%	25%	75%
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	33%	0%	67%	33%
121	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3 Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	33%	0%	67%	33%
131	F_PVD_ 89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	33%	0%	67%	33%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
132	F_PVD_ 83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	50%	0%	50%	50%
134	S_PVD_ 97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	21%	0%	79%	21%
34	T_PEFC_ 84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	78%	0%	22%	78%
50	T_PEFC_ 89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
51	T_PEFC_ 89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
52	T_PEFC_ 89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	50%	0%	50%	50%
10	PI_PEFC_ 89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	PI_PEFC_ 89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forstière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	PI_PEFC_ 88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du sire Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	33%	0%	67%	33%
21	PI_PEFC_ 89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et roles des differents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	38%	0%	62%	38%
122	PI_PPSS_ 89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	25%	0%	75%	25%
129	PI_PVD_ 89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	18%	0%	82%	18%
78	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	17%	0%	83%	17%
79	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	0%	0%	100%	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
80	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atocora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	25%	0%	75%	25%
83	T_PH_ 70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits régulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	33%	0%	67%	33%
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
98	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	14%	0%	86%	14%
99	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
100	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	33%	0%	67%	33%
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	29%	0%	71%	29%
81	T_PH_ 89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hôteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	17%	0%	83%	17%
82	T_PH_ 89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier de siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à porto novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du préfet, le bâtiment dit résidence de l'indépendance et une portion de l'école nationale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	22%	33%	44%	39%
84	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	17%	0%	83%	17%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	17%	0%	83%	17%
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	17%	0%	83%	17%
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maîtrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	0%	0%	100%	0%
118	S_PPSS_ 89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	17%	0%	83%	17%
133	S_PVD_ 97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
135	S_PVD_ 97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	80%	20%	0%	90%
136	S_PIT_ 89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	36%	0%	64%	36%
58	S_PEF_ 73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									57%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A11

Constat de l'audit :

La mission a relevé les irrégularités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la validation des décomptes et de la réception (attachements signés par le RST ou le maître d'œuvre, PV de réception inclus dans les mandats de paiement finaux), conformément aux documents contractuels.	Défaut de paiement constaté : la mission n'a relevé aucune pièce justificative attestant l'effectivité des règlements.	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENGAGREF
		PI_PEFC_89650	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2)
		S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF
		S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin
		S_PEFC_89504	Organisation de la 40ème Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 lots 1 & 2 : Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre , de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de reboisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024
Conformité de l'accomplissement des formalités d'enregistrement du marché avant le début de son exécution, conformément à l'Article 86, alinéa 1er de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Enregistrement postérieur au lancement : certains marchés ont été inscrits après leur mise en œuvre effective, traduisant un décalage entre la formalisation et l'exécution.	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora.
		S_PEFC_91549	Assurance maladie du personnel du CENAGREF.
Conformité de mise en demeure adressée au titulaire en cas de dépassement des délais contractuels, conformément à l'Article 113 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Retards d'exécution constatés sans mise en demeure : certains marchés dépassent largement les délais contractuels (plus de 15 mois) sans réception provisoire ni notification formelle adressée au titulaire.	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hôteliers PLM ALEDJO et EL DORADO, ainsi que certains travaux préliminaires liés à la mise en œuvre du nouveau projet
		T_PH_89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier du siège de l'Assemblée Nationale à Porto Novo, ainsi que sur les sites du siège de la région économique de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Bénin, de la résidence du préfet, du bâtiment dit « résidence de l'indépendance » et d'une portion de l'École Nationale Supérieure des Armées (ENSA) à Porto Novo.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **57%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés est jugée « **Insatisfaisante** », », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Ces constats exposent les marchés à atteinte à la transparence, perte de crédibilité institutionnelle et vulnérabilité financière du dispositif.

Recommandations :

- **Sécuriser les paiements** : exiger la production systématique de pièces justificatives et intégrer les preuves de règlement aux dossiers ;
- **Renforcer la traçabilité** : imposer l'enregistrement préalable des marchés avant tout lancement, conformément aux exigences légales ;
- **Encadrer les délais d'exécution** : instaurer un suivi rigoureux des échéances et adresser systématiquement des mises en demeure en cas de dépassement ;
- **Consolider la conformité** : renforcer les contrôles internes et responsabiliser les acteurs pour garantir transparence et crédibilité institutionnelle.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A19** du présent rapport.

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	L	-172	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Kouffé Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffe 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux, forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	3 MOIS	#VALEUR!	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du site Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2)	3 460 000	AMI	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	30 JOURS	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatisuers pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	15 JOURS	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètressss pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	9	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	L	48	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	L	4	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ; Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	L	N/A	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gstion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
78	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
79	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
80	T_PH_ 70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
81	T_PH_ 89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hoteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
82	T_PH_ 89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier de siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potto novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du préfet, le bâtiment dit résidence de l'indépendance et une portion de l'école nationale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
83	T_PH_ 70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits réguliers du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
84	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
87	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
89	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat slmAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
91	S_PH_89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4, Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation des projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
94	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	L	13	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	30 JOURS	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	30 JOURS	14	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	30 JOURS	35	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
101	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	30 JOURS	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
102	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	30 JOURS	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
104	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
105	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
108	F_PPSS_97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
		Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC									
110	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
111	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
112	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
113	S_PPSS_89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
117	S_PPSS_95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	L	3	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
118	S_PPSS_89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
120	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
121	S_PPSS_89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
122	PI_PPSS_89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
127	T_PVD_89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
128	PI_PVD_83951	Mission de maitrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
129	PI_PVD_89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
131	F_PVD_89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
132	F_PVD_83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	L	9	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
133	S_PVD_97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
134	S_PVD_97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	L	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
135	S_PVD_97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	L	0	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
136	S_PIT_89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	L	N/A	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
Taux moyen de performance											0%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A19 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

L'analyse des marchés révèle une situation critique : **aucun marché n'a respecté les délais contractuels**, aucune pénalité n'a été appliquée, et l'ensemble est jugé **non conforme (0 % de conformité)**.

Principaux constats

- **Délais systématiquement non respectés** : dépassements généralisés, absence de réception provisoire.
- **Absence de sanctions** : aucune pénalité appliquée malgré les retards.
- **Non-conformité généralisée** : tous les marchés audités sont évalués à 0 % de conformité.
- **Fragilité documentaire** : incohérences dans les durées réelles, absence de pièces justificatives.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de performance de **0%**, la gestion des délais d'exécution est jugée « **insatisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Le dispositif de passation et d'exécution apparaît **gravement défaillant**, avec une performance nulle en matière de respect des délais et de conformité. Cette situation expose l'administration à des **risques juridiques, financiers et institutionnels majeurs**, compromettant la crédibilité et la fiabilité du système.

Recommandation :

- **Respect des délais** : instaurer un mécanisme de suivi rigoureux des échéances et appliquer systématiquement les pénalités prévues.
- **Traçabilité documentaire** : exiger la production et l'archivage des pièces justificatives (réceptions provisoires, décomptes, preuves de paiement).
- **Conformité réglementaire** : garantir l'enregistrement préalable des marchés avant tout lancement, conformément aux dispositions légales.
- **Renforcement des contrôles internes** : responsabiliser les acteurs et mettre en place un dispositif de contrôle indépendant pour fiabiliser l'exécution.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés issus du fichier Excel, feuille dédiée « Résumé conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ». Cette synthèse combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Le respect des délais d'exécution ;
- Les irrégularités constatées sur la gestion administrative et technique.

Le tableau ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable :

Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditable

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Marché auditable	100%	Conforme
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Marché auditable	61%	Conforme
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Marché auditable	100%	Conforme
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffe 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Marché auditable	100%	Conforme
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Marché auditable	100%	Conforme
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Marché auditable	100%	Conforme
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du site Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Marché auditable	33%	Non conforme
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Marché auditable	38%	Non conforme
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Marché auditable	83%	Conforme
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Marché auditable	78%	Conforme
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai électroniques de charges , 01 détecteur automatique et 30 regle de précision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	Conforme
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatiseurs pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Marché auditable	71%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Marché auditable	45%	Non conforme
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	88%	Conforme
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Marché auditable	88%	Conforme
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Marché auditable	83%	Conforme
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Marché auditable	50%	Non conforme
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Marché auditable	78%	Conforme
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ; Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes par la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion administrative financière et comptable et des RSE du PEFC	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	86%	Conforme
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la désertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	83%	Conforme
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	67%	Conforme
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Marché auditable	50%	Non conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Marché auditable	22%	Non conforme
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Marché auditable	63%	Conforme
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force, de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	63%	Conforme
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	36%	Non conforme
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atcora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Marché auditable	17%	Non conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Marché auditable	0%	Non conforme
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Marché auditable	25%	Non conforme
81	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hoteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Marché auditable	17%	Non conforme
82	T_PH_89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'anien chantier di siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à poto novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du prefet, le batiment dit residence de l'independance et une portion de l'ecole natinale supérieure des armées ENSA à, porto novo	596 941 841	GRE A GRE	Marché auditable	39%	Non conforme
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe electrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits regulier du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Marché auditable	33%	Non conforme
84	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Marché auditable	17%	Non conforme
85	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Marché auditable	17%	Non conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Marché auditable	17%	Non conforme
87	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	46%	Non conforme
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	46%	Non conforme
89	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3,Formation sur l'évaluation ex-ante desnouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	38%	Non conforme
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4 ,Formationdes ateurs du PCH à la planification et au suivi évaluationde projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	46%	Non conforme
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Marché auditable	71%	Conforme
96	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Marché auditable	71%	Conforme
98	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Marché auditable	14%	Non conforme
99	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Marché auditable	67%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
100	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Marché auditable	80%	Conforme
101	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Marché auditable	33%	Non conforme
102	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Marché auditable	29%	Non conforme
104	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	Conforme
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	100%	Conforme
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	67%	Conforme
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 1: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Marché auditable	75%	Conforme
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 2: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à la préparation ; à la certification project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Marché auditable	75%	Conforme
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaîne PPBS dans divers domaines „,LOT 3: Formation des acteurs e la chaîne PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Marché auditable	75%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines „,LOT 5: Formation des points focaux et autres acyeurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Marché auditable	75%	Conforme
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portes par MCVT	19 942 000	DRP	Marché auditable	75%	Conforme
118	S_PPSS_ 89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Marché auditable	17%	Non conforme
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Marché auditable	33%	Non conforme
121	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Marché auditable	33%	Non conforme
122	PI_PPSS_ 89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Marché auditable	25%	Non conforme
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Marché auditable	80%	Conforme
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maitrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Marché auditable	0%	Non conforme
129	PI_PVD_ 89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	18%	Non conforme
131	F_PVD_ 89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Marché auditable	33%	Non conforme
132	F_PVD_ 83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Marché auditable	50%	Non conforme
133	S_PVD_ 97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Marché auditable	100%	Conforme
134	S_PVD_ 97594	Conseption et mise en place d'une plate forme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Marché auditable	21%	Non conforme
135	S_PVD_ 97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se decrets d'application	11 593 500	DC	Marché auditable	90%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
136	S_PIT_ 89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Marché auditable	36%	Non conforme
Taux moyen de performance						57%	

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par le MCVDD, conformément à l'annexe A20.

⇒ **Analyse quantitative :**

L'audit des marchés met en évidence une **performance administrative moyenne de 57 %**, traduisant une conformité partielle. Si plusieurs marchés atteignent un niveau satisfaisant (≥ 80 %, voire 100 %), une proportion significative demeure **non conforme**, avec des taux très faibles (0 % à 25 %) particulièrement dans les **marchés de travaux et certaines prestations de services**.

- **Répartition des conformités :**

- Plusieurs marchés atteignent **100 %** (ex. PI_PEFC_89557, PI_PEFC_79269, PI_PEFC_89556, F_PPSS_89605) ;
- Une majorité se situe entre **60 % et 90 %**, reflétant une conformité acceptable mais incomplète ;
- Plusieurs marchés affichent des taux très faibles (ex. T_PH_70240 Lot 2 à 0 %, PI_PVD_83951 à 0 %, S_PEFC_89438 à 22 %).

⇒ **Analyse qualitative :**

L'analyse révèle une **forte hétérogénéité** : d'un côté, des marchés exemplaires démontrant une bonne maîtrise administrative ; de l'autre, des défaillances graves liées à la traçabilité, au respect des procédures et à la gestion documentaire.

- **Points positifs :**

- Existence de marchés parfaitement conformes (100 %) → bonne maîtrise administrative dans certains cas ;
- Plusieurs marchés présentent une conformité élevée (>80 %), confirmant une gestion administrative globalement correcte ;
- Les marchés conformes couvrent aussi bien des prestations intellectuelles (études, audits) que des acquisitions et travaux.

- **Points négatifs / irrégularités :**

- **Non-conformité fréquente** pour les marchés de travaux (ex. T_PH_70240, T_PH_89175, T_PH_89177) → faiblesse dans la gestion administrative des grands projets ;
- **Taux très bas** pour certains marchés (0 % à 25 %) → absence de respect des exigences administratives minimales ;
- **Hétérogénéité forte** : coexistence de marchés parfaitement conformes et d'autres totalement défaillants ;
- **Fragilité documentaire** : incohérences dans les pièces justificatives et absence de formalisation complète.

En conclusion, le dispositif de gestion administrative apparaît **partiellement maîtrisé mais fragilisé par des irrégularités récurrentes**, exposant l'administration à des **risques juridiques, financiers et institutionnels**. Un **renforcement des contrôles internes, de la standardisation des pratiques et de la traçabilité documentaire** est indispensable pour consolider la crédibilité et la fiabilité du système.

Commentaire de l'autorité contractante sur conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditable

Rien à signaler

5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES

Dans le cadre de la vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés, deux analyses sont réalisées. Il s'agit de l'analyse de la conformité des Avenants et de celle relative à la conformité des résiliations.

5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants

Aucun avenant n'a été communiqué à la mission pendant la période sous revue.

5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations

Aucun marché résilié n'a été communiqué à la mission dans le cadre de l'audit des marchés audités.

5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES

Dans le cadre de notre audit, l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées s'est reposé sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue des analyses ci-dessus effectuées des marchés sélectionnés. Elle traduit l'**opinion globale d'audit** de chaque marché, à partir de l'**analyse de la procédure de passation** et de l'**évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution, gestion administrative particulière de l'exécution et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics)**.

Les résultats sont structurés dans le **tableau récapitulatif ci-dessous**, renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité des procédures auditées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI RO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	25 960 000	AMI	Non conforme	Conforme	Non conforme	Limitation de la mission à apprécier le respect de délai de dépôt des offres
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENAGREF	11 800 000	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Kouffé Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	32 933 800	AMI	Non conforme	Conforme	Non conforme	Limitation de la mission à apprécier le respect de délai de dépôt des offres
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffé 5WMMK au profit du CENAGERF	42 931 082	AMI	Non conforme	Conforme	Non conforme	Limitation de la mission à apprécier le respect de délai de dépôt des offres
10	PI_PEFC_89542	Réalisation de l'étude architecturale et du dossier technique dans le cadre de la délocalisation des services de l'administration des eaux , forêts et chasse	51 920 000	AMI/DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Limitation de la mission à apprécier le respect de délai de dépôt des offres
11	PI_PEFC_89539	Elaboration du cadre stratégique et programmatique d'opérationnalisation de la politique forestière de 2024-2029	19 995 100	AMI/DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Limitation de la mission à apprécier le respect de délai de dépôt des offres
20	PI_PEFC_88988	Réalisation de l'inventaire de la flore et de la faune dans les mangroves du site Ramsar 1018 et la mise à jour des inventaires entrepris dans le site Ramsar 1017	12 693 066	AMI/DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - L'absence de preuves de paiement,
21	PI_PEFC_89978	Cartographie des acteurs et élaboration de directive clarifiant les missions et rôles des différents acteurs de gestion des écosystèmes de mangrove	7 970 000	DRP	Non conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité du marché est due à : - Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres - Indisponibilité des preuves de paiements ; - Indisponibilité des OS
25	PI_PEFC_89550	Réalisation de l'audit externe annuel comptable et financier exercice 2024 (audit de clôture à du PAGEFCOM 2	3 460 000	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
34	T_PEFC_84975	Réalisation d'une action TEST PONT dans le complexe WMMK	113 063 765	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigoriggènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	48 179 400	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
40	F_PEFC_89366	Acquisition de mobiliers + climatisuers pour l'unité de gestion du PABE	28 774 300	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres.
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètressss pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	22 420 000	DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité de la garantie de bonne exécution, - Absence des preuves de paiements.
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des controleurs de commerce	292 026 180	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
44	F_PEFC_89354	Acquisition d'équipement de production agricole pour la salubrité	35 050 700	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
50	T_PEFC_89514	Réfection du local pour ériger la brigade du Parc de Wari Maro-Mont Kouffè	21 916 506	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
51	T_PEFC_89785	Travaux de délimitation du complexe WARI MARO, MONT KOUFE au profit du CENAGREF	29 146 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
52	T_PEFC_89779	Travaux de creusement au bulldozer de deux (02) mares artificielles de 50 m de diamètre fois 8 m de profondeur en pente douce avec un volume d'eau stockée d'environ 15 000 m3 par mare pour le compte de CENAGREF (RELANCE)	23 747 500	DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité de la garantie de bonne exécution, - Indisponibilité des preuves de paiements.
55	S_PEFC_91549	Assurance pour l'assurance maladie du personnel du CENAGREF	4 616 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
58	S_PEFC_73560	Enlèvement des ordures collectées sur la plage de Grand Popo et transport vers les lieux d'enfouissement sanitaire	0	Appel d'offre national ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
59	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT3 ;Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des organes por la COP 29 , l'exécution des missions liées au fonctionnement de la DGEC et au renforcement de capacités du personnel de la DGEC sur la gestion	10 562 652	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
		administrative financière et comptable et des RSE du PEFC						
60	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 4 ; Service de Restauration et logistique pour l'organisation des sessions des comités nationaux sur les produits chimiques, la desertification, les changements climatiques et la couche d'ozone	23 810 040	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
61	S_PEFC_84370	Restauration dans le cadre des formations et de vulgarisation des textes LOT 5 ; Service de Restauration pour la mise en œuvre des activités du DGPN et de la DPE	9 699 222	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
62	S_PEFC_89437	Accord cadre pour 03 ans la sélection de prestataire pour l'entretien et installation de plomberie d'électricité et de climatisation du projet PABE	11 999 928	SD/DC/DRP	Non conforme	Non conforme	Non conforme	Taux de performances inférieur à 80% La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des OS - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
71	S_PEFC_89438	Accord cadre à bon de commande sur 3 ans pour la sécurisation des bureaux du projet PABE	17 711 856	SD/DC/DRP	Non conforme	Non conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
73	S_PEFC_91332	Identification et formation des leaders (champions) et des femmes communautaires sur les méthodes de sensibilisation et de gestion et sur le leadership féminin	45 499 910	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
74	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 1: Logistique et communication dans le cadre de la célébration de la journée internationale de la forêt, de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité, de la journée de boisement inter force,	28 390 600	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
		de la journée mondiale de la lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse et de la cérémonie nationale de lancement des feux précoces de végétation, et de la cérémonie de fin de sessions de formation professionnelles du personnel forestier au titre de 2024						
75	S_PEFC_89504	Organisation de la 40 ^{ème} Journée Nationale de l'Arbre (JNA) et autres journées liées à l'environnement, de la formation professionnelle des fonctionnaires des eaux forêts et chasse recrutés au titre de 2023 et sessions de formations professionnelles du personnel forestier au titre de 2024 LOT 2: Aménagement des sites dans le cadre de la célébration de la journée nationale de l'arbre, de la journée internationale de la biodiversité et de la journée mondiale de lutte contre la désertification et de la lutte contre la sécheresse	34 293 750	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements,
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou - Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	41 641 874	AOO	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des OS - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
79	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou - Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 2 Travaux de réhabilitation de l'Inspection Forestière de l'Atacora	17 111 215	AOO	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des OS - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
80	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou - Alibori ; de l'inspection forestière de l'Atacora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)	119 999 468	AOO	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des OS - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
81	T_PH_89175	Travaux de démolition des ouvrages des complexes hôteliers PLM ALEDJO et EL DORADO ainsi que certains travaux préliminaires entrant dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau projet	631 300 000	GRE A GRE	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des OS - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
82	T_PH_89177	Travaux de démolition des ouvrages érigés sur le site de l'ancien chantier de siège de l'Assemblée Nationale en construction sur la berge lagunaire à potu novo et les ouvrages du siège de la région économique de la chambre de commerce et d'industrie du Bénin, la résidence du préfet, le bâtiment dit résidence de l'indépendance et une portion de l'école nationale supérieure des armées ENSA à, potu novo	596 941 841	GRE A GRE	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des OS - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
83	T_PH_70245	Travaux relatifs au renforcement des installations électriques de la SBEE et du groupe électrogène, réhabilitation partielle du TGBT et des tableaux divisionnaires et circuits réguliers du système informatique dans l'enceinte du MCVDD	111 510 000	DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
84	T_PH_89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des projets du PAG LOT 2	161 414 465	GRE A GRE	Non conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la procédure de passation s'explique par : - Le taux de performance inférieur à 80% La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements,

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
								- Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
85	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 1	263 742 868	GRE A GRE	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
86	T_PH_ 89172	Contractualisation par procédure d'entente directe avec divers prestataires dans le cadre des travaux de démolition de certains ouvrages pour la mise en œuvre des ^projets du PAG LOT 3	248 660 041	GRE A GRE	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
87	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT1	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des rapports afin d'apprécier le délai d'exécution
88	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT2 FORMATION DES ACTEURS DU PCH EN EXCEL AVANCE	9 912 000	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des rapports afin d'apprécier le délai d'exécution
89	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 3, Formation sur l'évaluation ex-ante des nouveaux projets du PCH PROJETS ISSUS DE LA REVUE DES PORTEFEUILLES DE LA sirat sImAU et autres	9 404 600	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des rapports afin d'apprécier le délai d'exécution
91	S_PH_ 89665	Formation des acteurs du Programme de construction et habitat dans divers domaines LOT 4, Formation des acteurs du PCH à la planification et au suivi évaluation des projets	11 409 710	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des rapports afin d'apprécier le délai d'exécution
94	F_PH_ 89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	29 496 460	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	36 995 360	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
98	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	2 793 910	AOO	Non conforme	Non conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des OS -
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	6 875 900	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	47 064 000	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
101	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	24 458 938	AOO	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des OS
102	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	16 383 307	AOO	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité des OS
104	F_PPSS_89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la	20 876 324	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
		DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet						
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère: LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEFC	10 100 365	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
108	F_PPSS_ 97082	Acquisition de consommables informatiques au profit de différentes structures du ministère ,LOT 1 Acquisition de consommable informatique au profit du PEFC	14 184 072	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
110	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines ,,LOT 1: Formation des acteurs e la chaine PPBS à la l'élaboration et la gestion des projets complexes	112 023 262	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
111	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines ,,LOT 2: Formation des acteurs e la chaine PPBS à la préparation ; à la certification Project Management Professionnel PMP	11 203 262	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
112	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines ,,LOT 3: Formation des acteurs e la chaine PPBS à l'élaboration du tableau de bord	11 135 772	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
113	S_PPSS_ 89631	Formation des acteurs de la chaine PPBS dans divers domaines ,,LOT 5: Formation des points focaux et autres acteurs du système d'information statistique	10 535 777	DRP	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
117	S_PPSS_ 95845	Sélection d'un prestataire pour la diffusion des documentaires sur les projets phares du programme d'action du gouvernement portés par MCVT	19 942 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
118	S_PPSS_ 89591	Assistance technique informatique des structures déconcentrés du MCVT à travers l'entretien et la réparation des pylônes haubanés	9 777 480	DEMANDE DE COTATION	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements - Indisponibilité de la garantie de bonne exécutions
120	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 4 Organisation des diverses activités statistiques	17 592 030	DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des OS - Indisponibilité des preuves de paiements

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
121	S_PPSS_ 89601	Restauration dans le cadre de l'organisation des ateliers et autres activités au profit du PPSS: LOT 3Elaboration de divers documents du secteur MCVT	12 987 080	DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des OS - Indisponibilité des preuves de paiements
122	PI_PPSS_ 89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	31 919 000	AMI/DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des OS Indisponibilité des preuves de paiements
127	T_PVD_ 89080	Réalisation des travaux d'assainissement de la cour du CEG 4 de l'arrondissement de Comè et l'aménagement des terrains de sport	80 214 500	AOO	Non conforme	Conforme	Non conforme	Taux de la performance inférieur a 80%
128	PI_PVD_ 83951	Mission de maitrise d'œuvre complète pour la réalisation des batiments devant servir de restaurants et l'aménagement d'espaces de loisirs sports à la plage ouest de cotonou	448 031 250	GRE A GRE	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité de l'Ordre de service.
129	PI_PVD_ 89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	9 410 500	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements,
131	F_PVD_ 89074	Acquisition de fournitures de bureau pour l'unité de gestion du PAVICC	7 469 506	DC	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité de la garantie de bonne exécution des offres
132	F_PVD_ 83716	Acquisition de matériels informatiques et de cartographies pour le laboratoire du profit de la Direction Générale du Développement Urbain	60 486 800	SOLLICITATION DE PRIX	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité de la garantie de bonne exécution des offres.
133	S_PVD_ 97692	Conception d'un base de données pour le renseignement des permis de construire	11 682 000	DC	Non conforme	Conforme	Non conforme	Indisponibilité des informations nécessaires à l'appréciation du délai de dépôt des offres
134	S_PVD_ 97594	Conception et mise en place d'une plateforme WEB de suivi des projets /activités du PVTD	18 762 000	DRP	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des livrables.
135	S_PVD_ 97693	Edition d'un recueil de textes: Loi sur l'urbanisme et se décrets d'application	11 593 500	DC	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observation
136	S_PIT_ 89652	Formation des acteurs du transport routier	4 999 990	DC	Conforme	Non conforme	Non conforme	La non-conformité liée à la gestion administrative générale est due à : - Indisponibilité des preuves de paiements, - Indisponibilité des livrables.

Source : Données recueillies à partir de l'analyse des documents transmis par la Mairie d'Abomey Calavi, conformément à l'annexe A30 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Analyse quantitative :

L'appréciation de la conformité des marchés audités repose sur **cinq (5)** critères déterminants :

- Taux de performance **supérieur ou égal à 80 %**
- **Inscription du marché au PPM** (Inscrit ou Non inscrit)
- **Délais de dépôt des offres** (Respecté ou Non respecté)
- **Approbation du marché** (Approuvé ou Non approuvé)
- **le non-respect des dispositions relative à la gestion administrative des contrats (exécution du marché)**

L'analyse quantitative au regard des critères susmentionnés révèlent que quarante-sept (47) sélectionnés des marchés sont non-conformes contre vingt-deux (22) qui sont déclarés conformes soit respectivement **un taux de 68 % et 32%**.

Analyse qualitative :

Les principales causes de non-conformités observées sont les suivantes :

⇒ Sur la procédure de passation

- Taux de performance inférieur **égal à 80 %**
- Non-respect des délais de dépôts des offres au titre de la période sous revue.

⇒ Sur la gestion administrative générale

- Indisponibilité des preuves de paiements,
- Indisponibilité de la garantie de bonne exécution des offres.
- Indisponibilité des Ordres de services.

Opinion de l'auditeur :

Au regard des analyses quantitative et qualitative effectuées, il ressort que la majorité **(68%)** des marchés examinés sont non conformes tant sur le plan de la passation que de l'exécution, traduisant ainsi une maîtrise relativement insatisfaisante des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES

La mission n'a pas pu procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication du rapport de l'exercice précédent.

5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS

Aucun marché audité n'a fait l'objet de recours

5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES

Le contrôle de la matérialité vise à vérifier l'existence physique, fonctionnelle ou documentaire des prestations financées sur les marchés audités. La liste des marchés sélectionnés pour la revue de la matérialité physique a été présentée à l'annexe A0.

Pour rappel, l'objectif de cette revue est de s'assurer que les biens, services ou ouvrages payés ont été effectivement livrés, réalisés ou exécutés conformément aux stipulations contractuelles. Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Les résultats de la vérification sont résumés comme ci-après :

Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
1	PI_PEFC_89557	Elaboration du plan de gestion environnementale et sociale PGES du Complexe WARI MARO ET MONT KOUFE WMMK au profit du CENAGREF	PI	MCVDD	Absence de preuves de paiement indisponibilité des copies du PGES ainsi que des copies de factures.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
2	PI_PEFC_79267	Sélection de consultant pour la réalisation de l'étude diagnostique au niveau de l'aire marine protégée de Donaten au profit du CENGAGREF	PI	MCVDD	Absence de preuves de paiement indisponibilité du rapport de l'étude diagnostique ainsi que des copies de factures	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
4	PI_PEFC_79269	Sélection de consultant pour l'élaboration du Plan d'aménagement et de gestion du complexe des monts Koufè Wari maro, et Ouémé -supérieur au profit du CENAGREF	PI	MCVDD	Absence de procès-verbaux de réception, de copies de factures et de preuves de paiement	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
7	PI_PEFC_89556	Elaboration du plan d'aménagement du Complexe WARI-MARO ET Mont Kouffe 5WMMK au profit du CENAGERF	PI	MCVDD	Absence de preuves de paiement	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
37	F_PEFC_89361	Acquisition de 40 manifsolds , 40 bai electroniques de charges , 01 detecteur automatique et 30 regle de precision des fluides frigorigènes au profit des techniciens de froid de l'armée et des zones sanitaires	F	MCVDD	Absence de procès verbaux de réception, de copies de factures et de preuves de paiement	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
42	F_PEFC_89357	Acquisition de 20 sonomètres pour le contrôle des promoteurs d'activité génératrices de bruit	F	MCVDD	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
43	F_PEFC_92704	Acquisition de cinq identificateurs de fluides frigorigènes au profit des contrôleurs de commerce	F	MCVDD	Absence de procès verbaux de réception, de copies de factures et de preuves de paiement	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
78	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atocora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 1 Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD)	T	MCVDD	Absence de rapports de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle, absence de procès-verbaux de réception définitive, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
94	T_PH_70240	Travaux de réhabilitation de la Direction Départementale du Cadre de Vie et du Développement Durable (DDCVDD) Borgou -Alibori ; de l'inspection forestière de l'atocora, de l'aménagement et assainissement du site de la direction départementale du cadre de vie et du développement durable (DDCVDD) Atlantique littoral LOT 3 Travaux d'aménagement	T	MCVDD	Absence de rapports de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle, absence de procès-verbaux de réception	Non-respect des délais et exécution non conforme des bordures, avec des quantités réalisées	B- Prestations partiellement matérialisées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
		et assainissement du site de la Direction Départementale du cadre de vie et du développement durable Atlantique Littoral (DDCVDD)			définitive, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	différentes de celles prévues.	
96	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 2 EQUIPEMENT DES BUREAUX DES CHEFS SERVICES DE LA DGCH	F	MCVDD	Rien à signaler	Acquisition défectueuse d'un fauteuil (dossier moyen synchro avec renfort lombaire), réception effectuée le 06/12/2024	A- Prestations parfaitement matérialisées
98	F_PH_89125	Acquisition d'équipement des salles de réunion des DDCT ZOU ET MONO et des bureaux des chefs services de la DGCH LOT 1 EQUIPEMENT DES SALLES E REUNION DES DDCVT ZOU ET MONO	F	MCVDD	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
99	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -C Acquisition de fournitures de bureau et consommables informatiques au profit du LESE	F	MCVDD	Absence de procès-verbaux de réception provisoire et définitive, de fiches de stock, de preuves de remise aux utilisateurs, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
100	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 2 -C Acquisition de fournitures de bureau et de produits d'entretien au profit du programme PCH DGCH	F	MCVDD	Absence de procès-verbaux de réception provisoire et définitive, de fiches de stock, de preuves de remise aux utilisateurs, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
101	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 5 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PPSS PE PROSIS CABNET ET DDCVDD	F	MCVDD	Absence de copies des factures et de preuves de paiements	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
102	F_PPSS_89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 3 -A-B-D Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PEC DGEC PPLEC ET PABE	F	MCVDD	Absence de procès verbaux de réception provisoire et définitive, de fiches de stock, de preuves de remise aux utilisateurs, ainsi que de copies	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
					de factures et de preuves de paiement.		
104	F_PPSS_ 89608	Acquisition de fournitures et consommables informatiques au profit des programmes PPSS PEC PH et PVTD LOT 4 -C Acquisition de fournitures de bureau et de consommables informatiques au profit du programme PVTD DGDU ET BRIC	F	MCVDD	Absence de procès verbaux de réception provisoire et définitive, de fiches de stock, de preuves de remise aux utilisateurs, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
105	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 1:Acquisition de fournitures de bureau au profit de la DGEFC du PE du PROSIS , des structures centrales, des directions départementales et du cabinet	F	MCVDD	Absence de procès verbaux de réception provisoire et définitive, de fiches de stock, de preuves de remise aux utilisateurs, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
122	F_PPSS_ 89605	Acquisition des fournitures de bureau au profit des différentes structures du ministère:LOT 2 :Acquisition de fournitures de bureau, de produits d'entretien et de consommables informatique pour le fonctionnement de la DGEC	F	MCVDD	Absence de procès verbaux de réception provisoire et définitive, de fiches de stock, de preuves de remise aux utilisateurs, ainsi que de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
129	PI_PPSS_ 89627	Elaboration de la politique nationale du développement urbain	PI	MCVDD	Absence de preuves de validation des livrables, de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées
132	PI_PVD_ 89111	Elaboration d'un guide d'élaboration du plan d'urbanisme dans la cadre du BRIC	PI	MCVDD	Absence de preuves de validation des livrables, de copies de factures et de preuves de paiement.	Rien à signaler	B- Prestations partiellement matérialisées

Cf détail en annexe (Guide d'audit matérialité)

Opinion de l'Auditeur :

Opinion de l'auditeur

L'opinion d'audit formulée ci-dessous repose sur l'examen des preuves disponibles et les constats de terrain.

Sur les vingt (20) marchés audités, une proportion significative (**40 %**) relève de prestations partiellement matérialisées, caractérisées par des déficits documentaires (preuves de paiement, factures, procès-verbaux de réception, rapports techniques) et des irrégularités d'exécution (retards, non-conformité des quantités). À l'inverse, une minorité de marchés de fournitures (**43 %**) est jugée parfaitement matérialisée, avec des preuves conformes et vérifiables, traduisant une meilleure maîtrise des procédures de réception et de traçabilité.

Dans leur ensemble, ces constats mettent en évidence un risque systémique pesant sur la régularité administrative et financière, appelant à un renforcement du contrôle interne, à une supervision technique accrue et à l'exigence systématique de pièces justificatives probantes afin de garantir la transparence et la conformité des passations.

Risque

- Perte de traçabilité et de transparence,
- Entrave à l'atteinte des objectifs des projets.
- Risque de fraude et de dépenses injustifiées

Recommandation

- Améliorer la supervision technique des marchés
- Former les acteurs impliqués
- Mettre en place un système d'archivage fiable

Commentaire de l'autorité contractante :

Rien à signaler

5.11. ANNEXES

FICHER EXCEL	TABLEAUX RAPPORT
Annexe A0	Listes des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité des procédures de passation et l'audit de la matérialité physique
A2	Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation
A3	Tableau n° 12 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)
A4	Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics
A5	Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)
A6 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner
A7	Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence
A8 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés
A9	Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi
A10	Tableau n° 20 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente
A11	Tableau n° 29 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés
A12	Tableau n°21 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré
A15	Tableau n° 23 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités
A16	Tableau n° 25 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités
A21	Tableau n° 20 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés
Guide d'audit_matérialité	- Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés - Rapport séparé de l'expert domaine sur la matérialité physique des marchés (s'il y a lieu) - Les photographies illustrant la matérialité des prestations exécutées (marchés de fournitures_matériel et équipements)
B1	La liste de présence des acteurs rencontrés ;