

2025

REPUBLIQUE DU BENIN



AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

**AUTORITE CONTRACTANTE : Ministère des
Enseignements Secondaire, Technique et de la
Formation Professionnelle (MESTFP)**

RAPPORT DEFINITIF (finalisé)



TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ABREVIATIONS	4
TABLEAUX	5
RESUME EXECUTIF	6
INTRODUCTION	9
I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE	10
II. OBJECTIFS DE MISSION D'AUDIT ET ETENDUE	11
III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES	12
3.1. Méthodologie de l'audit	12
3.2. Outils d'évaluation utilisés.....	12
IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION.....	14
V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DU MINISTRE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRE, TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS.....	16
5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	16
5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	18
5.3. EVALUATION DE LA CONFORMITÉ DU PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS (PPM)... ..	19
5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION	20
5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité	20
5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	21
5.4.3. Appréciation de l'auditabilité des marchés sélectionnés	23
5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditable	25
5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner.....	25
5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	29
5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés ..	33
5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi.....	38
5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente... ..	42
5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés.....	45
5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré.....	50
5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation	52
5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés.....	58
5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation	63
5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS	67
5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	67
5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution	72
5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique.....	77
5.6. VÉRIFICATION DE LA CONFORMITÉ DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIÈRE DE L'EXÉCUTION DES MARCHÉS.....	81
5.6.1. Analyse de la conformité des avenants	81
5.6.2. Analyse de la conformité des résiliations.....	81
5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES	81

5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES	86
5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS.....	86
5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES	86
ANNEXES	88

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES/ABREVIATIONS	INTITULES
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARE	Autorité de Régulation de l'Electricité
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf.	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignement et de Prix
ED	Entente Directe
F	Marché de Fourniture
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
L	Limitation
MESTFP	Ministère des Enseignements Secondaire, Technique et de la Formation Professionnelle
N_conf	Niveau de conformité (%)
NCF	Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché
N/A	Non Applicable
INSF	Pièces dont l'absence n'entraîne pas la non-conformité du marché
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PI	Marché de prestation intellectuelle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
S	Marché de service
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
T	Marché de Travaux
TdR	Termes de Référence
Tx_perf	Taux de performance
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

TABLEAUX

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales	7
Tableau n° 2: Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d’audit	9
Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation	14
Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations	15
Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires sur la planification des marchés publics, la mise en place, l’organisation et le fonctionnement interne du MESTFP en matière de marchés publics	16
Tableau n° 6 : Résultats de l’évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics	18
Tableau n° 7 : Résultats de l’évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) ..	19
Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l’échantillon	21
Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation	22
Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3).....	24
Tableau n° 11 : Synthèse des marchés auditables selon leur statut de conformité pour défaut de pièces obligatoires	25
Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d’appel à concurrence et de l’invitation à soumissionner	26
Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d’information et de transparence	30
Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l’ouverture et de l’attribution des marchés	34
Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l’existence des avis de l’organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	39
Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente	43
Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés	46
Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré	51
Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités	53
Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d’intérêt dans les marchés audités	59
Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation	64
Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l’exécution des marchés sélectionnés	68
Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d’exécution	73
Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique	78
Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l’opinion de l’auditeur sur la conformité des procédures audités	82
Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés	87

RESUME EXECUTIF

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics du **Ministère des Enseignements Secondaire, Technique et de la Formation Professionnelle (MESTFP)** pour l'exercice 2024. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, **quarante (40) marchés** ont été recensés pour un montant global de **1 040 301 909 FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **vingt-huit (28) marchés**, représentant 70% du nombre total et 75% de la valeur totale, soit un montant cumulé de **782 174 600 FCFA**.

⇒ Taux de complétude documentaire :

Les **vingt-huit (28) marchés sélectionnés soit 100%** ont été jugés **auditables**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue de nos vérifications :

- **Sur les vingt-huit (28) marchés sélectionnés, vingt-six (26) ont été déclarés conformes représentant 93% des marchés auditables sur la base de la performance observée à l'issue de la procédure de passation et d'exécution ;**
- **Tous les marchés sélectionnés (50%) de façon aléatoire pour la revue de la matérialité physique représentent des prestations parfaitement matérialisées (100%).**

Les constats et appréciations globales de l'audit sont résumées dans le tableau ci-après :

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
A1	Disponibilité des pièces requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante	81%	Satisfaisante	Absence des rapports d'activité des trois premiers trimestres de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020).
A4	Mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A5	Conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	90%	Satisfaisante	Absence de la preuve de soumission à la CCMP du plan de passation des marchés dans le délai réglementaire de 10 jours après approbation du Budget
A2	Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	93%	Très satisfaisante	Absence de certaines pièces de passation des marchés (mineure)
A3	Auditabilité des marchés sélectionnés	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A6	Conformité des dossiers d'appel à concurrence et invitations	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A7	Règles d'information et de transparence	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A8	Réception, de l'ouverture et de l'attribution des offres	88%	Satisfaisante	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
A9	Avis des organes de contrôle compétents	98%	Très satisfaisante	Signature des contrats par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat
A10	Approbation des marchés par l'Autorité compétente	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A12	Conformité des marchés attribués par gré à gré	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
	Indices de collusion et de conflits d'Intérêts (A15, A16)			
A15	Indices de collusion	100%	Présence d'indices faibles ou isolés	Rien à signaler
A16	Indices de conflits d'Intérêts	100%	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
A11	Conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	84%	Satisfaisante	Absence de la garantie de bonne exécution
A19	Gestion des délais d'exécution	7%	Insatisfaisante	Limitation pour apprécier le respect des délais d'exécution en raison de la non disponibilité des pièces nécessaires.
	Conformité des Avenants et Résiliations (A13, A14)			

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
A13	Gestion des Avenants	N/A	N/A	
A14	Gestion des Résiliations	N/A	N/A	
Taux moyen de performance de l'AC en matière de passation et d'exécution des marchés		89%		

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MESTFP.

Recommandations clés :

- Améliorer le système d'archivage des pièces liées à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante de même que les pièces liées à la passation, l'exécution et le règlement des marchés ;
- Renforcer les capacités des acteurs sur la détection des indices de collusion dans les marchés ;

⇒ Principales difficultés rencontrées lors de la mission d'audit

La mission n'a pas rencontré de difficultés majeures au cours des travaux de contrôle sur le terrain.

INTRODUCTION

La gestion budgétaire **2024** du Ministère des Enseignements Secondaire, Technique et de la Formation Professionnelle (MESTFP) a été marquée par la passation **de quarante (40) marchés publics** (contrats approuvés) **pour un montant global de 1 040 301 909 FCFA** selon la liste des marchés publics communiquée (*cf. annexe A0*).

L'échantillonnage réalisé, selon les TDRs, par le Cabinet a conduit à la sélection de **vingt-huit (28) marchés publics d'une valeur globale de 782 174 600 FCFA** (*confère Annexe A0*), soit un taux de représentativité de **70 %** en termes de volume des marchés et **75%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau n° 2: Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit

Eléments	Communiqués			Pourcentage		
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	40	1 040 301 909	28	782 174 600	70%	75%

Source : Données communiquées par le MESTFP et traitées par la mission d'audit.

Une fois l'échantillon sélectionné et validé par l'ARMP, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) du MESTFP et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TdRs pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par le MESTFP des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé au MESTFP, lors d'une séance de restitution, la synthèse des constats (*cf. Liste de présence en annexe*), puis nous avons recueilli leurs commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport, dont l'objet est d'exposer nos constats et opinions, ainsi que de formuler les recommandations nécessaires.

Fait à Cotonou, le 17 juin 2026



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises-I2S

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE

Le cadre juridique et normatif applicable à la passation et à l'exécution des marchés publics en République du Bénin repose sur un ensemble de textes et instruments de référence qui définissent les règles, les obligations et les responsabilités des autorités contractantes. Il s'articule notamment autour des éléments suivants :

- la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics, qui constitue la norme juridique de référence principale ;
- les onze (11) décrets d'application du 23 décembre 2020, qui précisent les modalités de mise en œuvre des dispositions du Code ;
- le Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés publics (ARMP, version 2025), qui définit le cadre normatif, méthodologique et opérationnel applicable à la conduite des audits de conformité ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils types, manuels de procédures, circulaires et autres documents d'appui élaborés par l'ARMP, qui contribuent à la mise en œuvre harmonisée des exigences légales ;
- les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), le cas échéant.

II. OBJECTIFS DE MISSION D'AUDIT ET ETENDUE

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

Objectif général:	Réaliser les audits techniques indépendants pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2024, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.
Objectifs spécifiques	Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ; Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ; Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ; Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ; Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ; Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ; Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ; Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ; Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ; Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ; Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits indépendants précédents ; Formuler des recommandations concrètes

III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES

Cette section présente la méthodologie d'audit suivie et les outils d'évaluation utilisés.

3.1. Méthodologie de l'audit

Le processus d'audit mis en place par le consultant couvre l'ensemble du cycle de la commande publique, de la passation à l'exécution des marchés. Elle se résume suivant les phases successives ci-après :

- Phase 1- Séance de cadrage et de lancement de la mission avec l'ARMP pour discussions autour des points suivants : compréhension des TdR, attentes et préoccupations diverses, livrables et délais contractuels d'exécution, etc. ;
- Phase 2- Échantillonnage des marchés à auditer selon les TdR ;
- Phase 3- Élaboration du rapport d'échantillonnage et du calendrier prévisionnel d'exécution de la mission & Transmission à l'ARMP ;
- Phase 4- Validation dudit rapport après prise en compte des commentaires et observations ;
- Phase 5- Transmission par mail des listes des marchés sélectionnés aux différentes AC accompagnées de la liste des pièces nécessaires à la mission ;
- Phase 6- Prise de contact physique avec les différentes PRMP des AC pour discussions autour des points suivants : date de démarrage de la mission, degré de regroupement et de disponibilité des pièces demandées, logistique, disponibilité des acteurs nécessaires, calendrier d'exécution de la mission, etc. ;
- Phase 7- Démarrage de la mission auprès de chacune des AC : Mise en œuvre des contrôles de substance : revue de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes, revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et revue de la matérialité physique des marchés publics ;
- Phase 8- Restitution du mémorandum de synthèse de la mission auprès de l'AC ;
- Phase 9- Élaboration du rapport provisoire d'audit et transmission à l'AC pour observations et commentaires à traiter et à prendre en compte ;
- Phase 10-Transmission à l'ARMP du rapport provisoire d'audit prenant en compte les observations et commentaires ;
- Phase 11- Élaboration et transmission du rapport définitif à l'ARMP après prise en compte des observations et commentaires de l'ARMP

Notons que tout au long de ce processus, la mission a exploité le *Référentiel d'audit 2025* élaboré par l'ARMP basé sur des grilles de vérification de conformité. Ces dernières constituent des outils normatifs essentiels qui ont orienté la mission dans l'évaluation des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés publics. Elles ont été adaptées à chacune de ces étapes, au type de marché évalué et au mode de passation. Elles constituent un véritable outil structuré d'évaluation de la conformité des procédures de passation des marchés.

3.2. Outils d'évaluation utilisés

Les différents outils du référentiel de l'ARMP utilisés dans le cadre de cette mission se déclinent en méthode d'évaluation et en grille d'évaluation :

⇒ Méthode d'évaluation

L'évaluation s'est fondée sur l'utilisation des check-list présentées en annexe du référentiel. Lesdits check-list couvrent l'ensemble des composantes du processus et permettent une évaluation homogène entre les autorités contractantes. Pour chaque check-list de vérification, l'auditeur sélectionne une modalité d'appréciation parmi : respecté ; partiellement respecté ; non respecté et non applicable le cas échéant. A la fin de l'évaluation de chaque phase, une formule a été appliquée pour déterminer le taux de performance (conformité) qui se présente comme suit :

$\text{Note pondérée (\%)} = \frac{[(\text{Taux de respecté} \times 100) + (\text{Taux de partiellement respecté} \times 50) + (\text{taux de non-respecté} \times 0)]}{\text{Nombre total}}$

⇒ Grilles d'évaluation

Afin de permettre une interprétation harmonisée des résultats, cinq (5) grillées normalisées ont été appliquées à toutes les AC.

- Grille d'appréciation des pièces obligatoires

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10\% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20\% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40\% < X \leq 60\%$	Faible
$60\% < X \leq 80\%$	Insatisfaisante
$X > 80\%$	Très Insatisfaisante

Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution.

- Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure

% de conformité	Opinion sur la performance de l'étape
$90\% < X \leq 100\%$	Très satisfaisante
$80\% < X \leq 90\%$	Satisfaisante
$60\% < X \leq 80\%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc.

- Grille d'évaluation de l'auditabilité

% Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20\%$	Marché auditable (OK)
$X > 20\%$	Marché non auditable (KO)

Cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit

- **Grille d'appréciation : Opinion finale sur le niveau d'indice d'alerte (collusion)**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices forts ou répétés

- **Grille d'appréciation : Indice d'alerte de conflits d'intérêt**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION

Les données globales de l'AC ainsi que les modes de passation utilisés et la nature des marchés exécutés par celle-ci au titre de la période sous revue se présentent ci-après.

▪ **Données globales**

Au cours de l'exercice **2024**, le MESTFP a passé **quarante (40) marchés**, pour un montant total de **1 040 301 909 FCFA** hors taxes. Ces données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante, puis vérifiées dans le cadre de l'audit.

Au regard des documents soumis à notre appréciation notamment le registre spécial des offres et le grand livre des comptes fournisseurs au titre de la période sous revue, la mission confirme que les marchés qui lui ont été communiqués par l'AC sont exhaustifs.

▪ **Modes de passation utilisés :**

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, le MESTFP a eu recours à plusieurs modes de passation, dont la répartition se présente comme suit :

Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Procédures	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	DC	4	10%	35 966 370	3%
2	DRP	30	75%	517 228 743	50%
3	ED	6	15%	487 106 796	47%
Total		40	100%	1 040 301 909	100%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

▪ **Nature des marchés exécutés :**

Les marchés exécutés au cours de l'année auditée couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature de marché est présentée ci-dessous :

Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	Fournitures (F)	36	90%	936 389 876	90%
2	Services (S)	2	5%	27 791 516	3%
3	Travaux (T)	2	5%	76 120 517	7%
Total		40	100%	1 040 301 909	100%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

Opinion de l'auditeur :

Au titre de l'exercice examiné, il ressort que le MESTFP a principalement **en cours** à des marchés de services et de fournitures, lesquels représentent environ **93 % de la valeur globale** des marchés conclus. Les procédures de **sollicitation de prix**, notamment la **Demande de Cotation (DC)** et la **Demande de Renseignements et de Prix (DRP)**, ont été les plus fréquemment utilisées, totalisant **plus de 53 % de la valeur des marchés passés**. Par ailleurs, il est relevé que **47 % des procédures** ont été conduites par **entente directe**.

En définitive, la structure des marchés passés par le MESTFP au cours de l'exercice sous revue révèle une prédominance des marchés de services et de fournitures, avec un usage significatif des procédures de sollicitation de prix.

Risque :

La concentration (**en valeur**) des procédures sur les **ententes directes** (47%) pourrait, à terme **impacter le coût de marchés (surévaluation)**.

Recommandation :

Maintenir une planification rigoureuse des marchés publics afin de garantir, de manière permanente, le respect des principes fondamentaux consacrés par la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics en République du Bénin.

Commentaire du MESTFP :

Rien à signaler.

V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DU MINISTÈRE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRE, TECHNIQUE ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS

La présente section couvre successivement l'examen de la disponibilité des pièces requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante, ainsi que l'analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de ses organes. Elle intègre également l'évaluation de la conformité du plan de passation des marchés, l'analyse détaillée de la conformité des différentes étapes de la procédure de passation et l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés.

Elle comprend en outre la vérification de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés, l'appréciation globale de la conformité des procédures auditées, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit antérieures et des décisions de la CRD, ainsi que la vérification de la matérialité physique des prestations exécutées. Les annexes complètent l'ensemble des travaux réalisés.

5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne du MESTFP en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires sur la planification des marchés publics, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne du MESTFP en matière de marchés publics

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / NSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	1	1	0%
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	NCF	1	1	0%
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	1	1	0%
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / NSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	1	1	0%
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NSF	1	1	0%
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NSF	1	4	75%
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NSF	1	4	75%
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	NSF	4	4	0%
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	NSF	4	4	0%
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières (Article 1 point 12 décret n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Évaluation)	NSF	1	1	0%
	Taux moyen d'absence		26	32	19%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A1)

Constat de l'audit :

Pièces essentielles manquantes :

- les rapports d'activité des trois (3) premiers trimestres de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (**Article 10 point 5 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020**).

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux d'absence documentaire constaté, estimé à 19%, la disponibilité des pièces obligatoires pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics est jugée "Satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Défaut de traçabilité des décisions prises à chaque étape de la procédure.

Recommandation de l'auditeur

Assurer le fonctionnement effectif des organes de passation à travers la production régulière des rapports, afin de garantir la conformité, la transparence et la traçabilité des procédures de passation et d'exécution des marchés.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler

Réponse du cabinet :

Rien à signaler

5.2.ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics du MESTFP en matière de marchés publics, a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie à l'**annexe A4** du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux moyen de performance
%Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
100%	0%	0%	100%

(Source des données : Annexe A4)

Constat de l'audit :

Aucun manquement n'a été relevé sur l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés.

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux moyen de performance de 100%**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée « **Très satisfaisante** », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques observées en matière d'organisation et de fonctionnement des organes de gestion des marchés.

Commentaire du MESTFP :

Rien à signaler

Réponse du cabinet :

Rien à signaler

5.3.EVALUATION DE LA CONFORMITÉ DU PLAN DE PASSATION DES MARCHÉS (PPM)

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de sa révision, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité de l'**annexe A5** du référentiel.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de performance
Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
90%	0%	10%	90%

(Source des données : Annexe A5)

Constat de l'audit :

La revue a permis d'identifier l'irrégularité suivante :

Points de contrôle	Irrégularités relevées
Le Plan de Passation des Marchés Publics (PPMP) a été soumis à la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) dans le délai réglementaire de 10 jours calendaires après l'approbation du budget par l'autorité compétente conformément à Article 24 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020	La mission a été limitée pour apprécier le respect du délai réglementaire de 10 jours calendaires pour la soumission à la CCMP du PPMP après l'approbation du budget. En effet, aucune preuve de transmission ne nous a été communiquée.

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MESTFP, conformément à l'annexe A5

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **90 %**, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « **satisfaisante** » conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risques :

Le **non-respect** du délai réglementaire de transmission du PPM aux organes de contrôle (CCMP et DNCMP) peut entraîner :

- un affaiblissement du contrôle en amont de la programmation des marchés ;

- une récurrence des retards si le respect des délais n'est pas formalisé et suivi.

Recommandation :

Soumettre systématiquement à l'avenir le PPM initial à la CCMP pour validation dans le respect des délais réglementaires prévus.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler.

Réponse du cabinet :

Rien à signaler.

5.4.ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE LA CONFORMITÉ DES ÉTAPES DE LA PROCÉDURE DE PASSATION

L'évaluation détaillée de la conformité des étapes de la procédure de passation repose sur une approche progressive et structurée. Elle débute par la constitution d'un échantillon de marchés, dont la représentativité est justifiée, afin de garantir la pertinence des travaux menés. Cette étape est suivie par la vérification de la disponibilité des pièces de passation afférentes aux marchés sélectionnés, condition préalable à la poursuite de l'analyse. Après cette étape, les marchés font ensuite l'objet d'une appréciation de leur « auditabilité », permettant d'identifier ceux susceptibles d'être examinés de manière approfondie. Enfin, pour les marchés jugés auditables, l'évaluation porte sur la conformité des procédures de passation, au regard des dispositions réglementaires applicables.

5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel d'audit 2025 de l'ARMP, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de le MESTFP au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel d'audit 2025 de l'ARMP, à savoir : **au moins 50 % en nombre ou 60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **le critère le plus discriminant** entre les deux a été retenu. Dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés révèle une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures. En conséquence, **le critère du nombre de marchés (≥ 50 %) a été jugé plus adapté** pour refléter la diversité des pratiques et apprécier la régularité des actes tout au long du processus de passation.

Cette démarche a conduit à la sélection de 28 marchés publics, représentant une valeur globale de **782 174 600 FCFA hors taxes**. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **70%** en nombre de marchés et de **75%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée. La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
DC	1	11 691 570
DRP	21	283 376 234
ED	6	487 106 796
Total sélectionné (a)	28	782 174 600
Total complété à la suite du contrôle d'exhaustivité des marchés communiqués	0	0
Total communiqué (c)	40	1 040 301 909
% (a+b) /c	70%	75%

Source des données : Annexe A0 _ Liste des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés par l'audit

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés

La **complétude documentaire** désigne le niveau de disponibilité des pièces obligatoires exigées pour la passation des marchés publics, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Notons qu'une documentation complète constitue un gage de **transparence**, de **traçabilité** et de **régularité** dans les procédures mises en œuvre.

L'évaluation de la disponibilité des pièces a été réalisée à l'aide du **fichier Excel normé**, élaboré sur la base du **tableau n°2 de l'annexe A2** du référentiel.

Le détail des vérifications effectuées pour chaque marché audité figure dans le fichier, **annexé au présent rapport**. Le tableau ci-dessous présente la **synthèse des résultats obtenus**.

Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation

Récapitulatif		Total	% de pièces manquantes
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché (NCF)	Total des pièces obtenues par marché (a)	510	5%
	Total des pièces attendues par marché (b)	536	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	26	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	Total des pièces obtenues par marché (d)	206	13%
	Total des pièces attendues par marché (e)	237	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	31	
Taux moyen pondéré d'incomplétude des dossiers de marchés échantillonnés 1- [(a+d)/(c+e)]		7%	

(Source des données : Annexe A2)

Constat de l'audit :

La mission a relevé un taux moyen d'absence de 7% des pièces attendues dans les dossiers de marchés examinés. Il est à noter que **54%** des pièces manquantes entraînent la non-conformité des marchés audités contre **13%** qui n'ont aucune incidence sur la procédure. Les absences constatées se présentent comme suit :

Points de contrôle	Irrégularités relevées
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché (NCF)	- Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres (Article 10 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) - Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	- Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

(Source des données : Annexe A2)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de 7%, la disponibilité des pièces obligatoires au sein de le MESTFP est jugée "Très Satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risques :

Malgré un niveau global de complétude jugé très satisfaisant, l'absence ponctuelle de certaines pièces peut entraîner :

- une **fragilisation de la traçabilité financière** des opérations de paiement liées à l'exécution des marchés ;

- une **faiblesse du dispositif d’archivage documentaire**, notamment pour les pièces postérieures à la phase de passation ;
- des **difficultés lors de contrôles ou audits ultérieurs**, en cas de besoin de reconstitution complète des dossiers.

Recommandations :

- Mettre en place de ces documents absents ci-dessus identifiés et nécessaires pour la conformité de la procédure ;
- Mettre en place, au sein du MESTFP, un mécanisme formalisé de suivi et d’archivage des pièces afin d’assurer une traçabilité complète.
- Renforcer les acteurs dans les procédures de passation des marchés.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler

Réponse du cabinet :

Rien à signaler

5.4.3. Appréciation de l’auditabilité des marchés sélectionnés

L’évaluation de « l’auditabilité » des marchés sélectionnés repose sur l’analyse de la disponibilité des documents obligatoires requis pour chaque dossier.

Un marché est considéré comme non auditable si son taux d’incomplétude dépasse 20% conformément au point 3.2 du présent rapport.

Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)

Référence des marchés	F_LJF Parakou_92915	F_LJF Parakou_92915	F_LJF Parakou_92915	F_DPAF _92560	F_DPAF _92560	F_DPAF _92560	F_DPAF _92560	F_DPAF _92560	F_DPAF _92570	F_EFMS Parakou_92633	F_EFMS Parakou_92633	F_LTA KIKI_92624	F_LTA KIKI_92624	F_LTP Ouidah_92924
Total des pièces obtenues (A)	19	19	19	20	20	20	20	20	13	18	18	19	19	20
Total des pièces attendues (B)	20	20	20	20	20	20	20	20	14	19	19	20	20	21
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	5%	5%	5%	0%	0%	0%	0%	0%	7%	5%	5%	5%	5%	5%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable
Référence des marchés	F_LTP Ouidah_92924	F_LTP Natitingou_92631	F_LTP Natitingou_92631	F_LJF Natitingou_88894	F_LJF Natitingou_88894	F_LJF Natitingou_88894	0	0	0	0	0	0	0	S_DPAF_92463
Total des pièces obtenues (A)	20	20	20	20	20	20	15	20	20	15	15	15	15	11
Total des pièces attendues (B)	21	20	20	21	21	21	17	21	21	17	17	17	17	12
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	5%	0%	0%	5%	5%	5%	12%	5%	5%	12%	12%	12%	12%	8%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

(Source des données : Annexe A3)

Nous présentons ci-après le tableau (synthèse) qui regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité (confère détail en annexe A3).

Tableau n° 11 : Synthèse des marchés auditables selon leur statut de conformité pour défaut de pièces obligatoires

	Marchés auditables	Marchés non auditables	Marchés sélectionnés
Nombre	28	0	28
%	100%	0%	

1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins 20% (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés.

5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

Notre évaluation repose sur les grilles de vérification de conformité normatives du référentiel selon le type de marché (travaux, fournitures, services) et le mode de passation (AOO, DRP, DC, etc.). Ces grilles représentent notre base de référence pour contrôler la conformité de chaque étape auditée.

La vérification de la conformité de la procédure de passation des marchés s'appuie sur une analyse séquentielle couvrant l'ensemble des étapes prévues par la réglementation en vigueur. Elle débute par l'examen de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner, ainsi que le respect des règles d'information et de transparence applicables.

L'analyse porte ensuite sur la conformité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés, ainsi que sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi et la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité habilitée.

La vérification intègre également l'examen du respect des délais de passation, la conformité des marchés attribués par la procédure de gré à gré, ainsi que l'identification d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêts au cours du processus. L'ensemble de ces diligences permet, in fine, de formuler une appréciation finale sur la conformité globale de la procédure de passation des marchés.

Nous présentons ci-après les résultats de nos contrôles sur la base des dispositions du référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés.

5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC)** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité** définie à l'annexe A1 à A21 du Référentiel d'audit, laquelle intègre les exigences légales et réglementaires applicables.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A6** du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source : Annexe A6)

Constats de l'audit :

La mission n'a constaté aucune non-conformité sur les marchés passés au titre de la période sous revue, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques observées en matière d'utilisation du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

Commentaire du MESTFP :

Rien à signaler

5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité **des informations relatives aux avis d'appel d'offres, aux critères d'évaluation, aux décisions d'attribution et aux procès-verbaux d'ouverture des plis** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A7 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 1)	11 505 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 2)	6 712 070	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A7)

Constats de l'audit :

La mission n'a constaté aucune non-conformité sur les marchés passés au titre de la période sous revue.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques observées en matière d'utilisation du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner.

Commentaire du MESTFP :

Rien à signaler

5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la régularité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés publics qui vise à s'assurer que ces étapes clés ont été conduites dans le respect strict des procédures prévues par la réglementation et conformément aux règles établies dans les Dossiers d'appel à concurrence relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité du référentiel d'audit**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A8 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
15	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
16	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	88%	6%	6%	91%
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	83%	6%	11%	86%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
Taux moyen de performance									88%

(Source des données : Annexe A8)

Constat de l'audit :

La plupart des marchés audités ont enregistré un taux de performance de plus de 80%. Toutefois, la mission a constaté les non-conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'Article 69 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.	Tous les marchés sont concernés	
Conformité de l'ouverture publique des plis des offres à la date, à l'heure et au lieu convenus dans le dossier de demande de renseignements et de prix, conformément aux Articles 69 et 70 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 17 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à l'IC 19.1 du dossier concerné.	Selon l'avis d'appel à concurrence, la date l'ouverture des plis des offres est fixée sur le 04 octobre 2024. Nous notons que le procès-verbal mentionne que l'ouverture a été faite le 21 juin 2024	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1 à 3),
Conformité du procès-verbal d'ouverture aux exigences des documents types : mentions obligatoires, listes de présence signées, retranscription fidèle du processus et de ses incidents éventuels, conformément au modèle de procès-verbal d'ouverture du document d'évaluation type des marchés de travaux, fournitures et services.	Nous notons que le procès-verbal présente bien le marché concerné sous le N° 010/PRMP/MESTFP/A-MP/S-PRMP du 28/06/2024 alors qu'après vérification il s'agit du dossier N° 029/PRMP/MESTFP/A-MPS-PRMP du 02/09/2024	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1 à 3),
Conformité de la désignation régulière d'au moins deux (02) personnes pour l'évaluation des offres, conformément à l'Article 9 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020.	Absence de la note de désignation de deux (02) membres pour l'évaluation	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 88% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Non-conformité de la réception des offres.

Recommandations

- Mettre en place une pratique systématique et documentée de délivrance de récépissés de dépôt des offres à tous les soumissionnaires ;
- Veiller au strict respect de la date, de l'heure et du lieu d'ouverture des plis tels que mentionnés dans l'Avis d'Appel à Concurrence et le Dossier de Demande de Renseignements et de Prix, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur
- S'assurer de l'exactitude et de la cohérence des références du dossier de marché (numéro, objet, date) mentionnées dans tous les documents de la procédure, notamment le procès-verbal d'ouverture.

- Formaliser systématiquement, par note écrite, la désignation d'au moins deux (02) membres chargés de l'évaluation des offres, conformément aux dispositions réglementaires applicables.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler

5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des avis requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A9** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_LJF Parakou_92 915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_LJF Parakou_92 915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	F_LJF Parakou_92 915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DPAF_92 560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	F_DPAF_92 560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DPAF_92 560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	F_DPAF_92 560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
9	F_DPAF_92 560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	F_EFMS Parakou_92 633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Resp ecté	% Partiel- lement Respecté	% Non Respe cté	
14	F_EFMS Parakou_92 633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	F_LTA KIKA_9262 4	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_LTA KIKA_9262 4	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	F_LTP Ouidah_929 24	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
18	F_LTP Ouidah_929 24	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
19	F_LTP Natitingou_ 92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
20	F_LTP Natitingou_ 92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
22	F_LJF Natitingou_ 88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	F_LJF Natitingou_ 88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	F_LJF Natitingou_ 88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto- Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	F_DPAF_92 570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									98%

(Source des données : Annexe A9)

Constat de l'audit :

La plupart des marchés audités ont enregistré un taux de performance de plus de 80%. Toutefois, la mission a constaté les non-conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Pertinence de l'avis émis sur le projet de contrat issu de l'appel à concurrence (dossier d'appel d'offres, dossier de demande de renseignements et de prix, dossier de demande de propositions), conformément aux Articles 14 et 15 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 2 du décret n° 2020-597 du 23 décembre 2020 et à l'Article 2 du décret n° 2020-598 du 23 décembre 2020.	La mission a relevé la signature des contrats par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1 et Lot 2)
		F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1 et Lot 2)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 98% pour l'ensemble des 28 marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

- Irrégularité de la procédure ;
- Retard dans l'exécution du marché.

Recommandation :

Veiller à la saisine systématique et préalable de l'organe de contrôle compétent pour l'émission de l'avis sur tout projet de contrat issu d'un appel à concurrence, avant toute signature par les parties, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

Commentaire du MESTFP :

Rien à signaler

5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des actes d'approbation délivrés par l'autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'**annexe A10** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_LJF Parakou 92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
2	F_LJF Parakou 92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	F_LJF Parakou 92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	F_EFMS Parakou 92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	F_EFMS Parakou 92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	F_LTA KIKA 92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_LTA KIKA 92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	F_LTP Ouidah 92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_LTP Ouidah 92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_LTP Natitingou 92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	F_LTP Natitingou 92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	F_LJF Natitingou 88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	F_LJF Natitingou 88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	F_LJF Natitingou 88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	S DPAF 92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11691570	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A10)

Constat de l'audit :

Aucun manquement n'a été relevé au regard du processus d'approbation des marchés.

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux moyen de performance de 100%** pour l'ensemble des 28 marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques observées en matière d'approbation des marchés.

Commentaire du MESTFP :

Rien à signaler

5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des délais de passation des marchés publics sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A21** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
1	F_LJF Parakou_9291 5	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	DRP	Marché auditable	33,33%	66,67%	33,33%
2	F_LJF Parakou_9291 5	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	DRP	Marché auditable	33,33%	66,67%	33,33%
3	F_LJF Parakou_9291 5	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	DRP	Marché auditable	33,33%	66,67%	33,33%
5	F_DPAF_925 60	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
6	F_DPAF_925 60	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
7	F_DPAF_925 60	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
8	F_DPAF_925 60	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
9	F_DPAF_925 60	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
11	F_DPAF_925 70	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	DRP	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
13	F_EFMS Parakou_9263 3	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
14	F_EFMS Parakou_9263 3	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
15	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 1)	11 505 300	DRP	Marché auditable	11,11%	88,89%	11,11%
16	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 2)	6 712 070	DRP	Marché auditable	11,11%	88,89%	11,11%
17	F_LTP Ouidah_9292 4	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	DRP	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	ED	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	ED	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	ED	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	ED	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	ED	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
Taux moyen de performance								26,03%

(Source des données : Annexe A21)

Constat de l'audit :

Sur les vingt-huit (28) marchés ayant fait l'objet d'un audit, aucun n'atteint un taux de performance de 100 %. Les principales observations relatives aux délais enregistrés dans le processus de passation desdits marchés se présentent comme suit :

⇒ Analyse du degré de respect des délais de passation par marché

La mission a constaté, pour l'ensemble des marchés audités, un taux de performance moyen variant entre 0 % et 60 %. L'analyse des délais de passation des marchés auditables met en évidence une performance moyenne de **26 %**, traduisant une gestion globalement peu maîtrisée des délais.

Il est à noter que, la mission n'a pu évaluer le respect des délais réglementaires ci-après en raison de la non identification d'une date certaine de certaines étapes de la procédure de passation due à l'absence de pièces ou de documents adéquats (Limitations). Lesdits délais sont :

- Le délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Le délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
- Le délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (art 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Le délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat

⇒ Analyse du degré de respect des délais de passation par étape et pour l'ensemble des marchés auditables

L'audit a révélé que, sur les douze délais analysés dans le cadre du processus de passation des marchés, un seul délai a été intégralement **respecté (100 %)**. Il s'agit : du délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) /(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)

En revanche, neuf (9) délais n'ont pas été respectés. Les manquements observés concernent notamment **les délais ci-après :**

- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC rapports d'analyse des offres (Articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **83%** ;
- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : 76% ;
- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) / (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : **0%** ;
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (Articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **30%** ;
- Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) / (Article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : **39%** ;
- Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (article 3.10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **0%** ;

- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (Article 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **7%** ;
- Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat : **0%** ;
- Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation) : **0%**.

Par ailleurs, la mission a relevé deux délais jugés non applicables, à savoir :

- Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire ;
- Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si le nombre d'offres reçues est inférieur à 3 (consultations restreintes, AOR, préqualification) (Article 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 et (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020).

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **26%** pour l'ensemble des 28 marchés audités, la conformité des délais de passation des marchés publics est jugée « **Insatisfaisante** », conformément à la grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.*

Risques :

Ces manquements exposent le MESTFP à :

- un **risque de non-conformité réglementaire** lié au non-respect des délais prescrits par les textes en vigueur ;
- un **risque financier**, notamment en cas de réclamations, d'intérêts moratoires ou de contentieux liés aux retards de paiement ;
- un **risque de performance**, susceptible d'entraîner des retards dans l'exécution des marchés et d'affecter la qualité des prestations ;
- un **risque de pilotage insuffisant**, en raison de l'absence d'un dispositif structuré de suivi et de traçabilité des délais.

Recommandations

- Mettre en place un dispositif complet et systématique de documentation des étapes de la procédure de passation, de contrôle et d'exécution des marchés, permettant l'identification certaine des dates réglementaires et effectives ;
- Instaurer un outil de suivi dynamique des délais, retraçant pour chaque marché les échéances réglementaires, les dates réelles et les écarts constatés ;
- Renforcer les mécanismes internes de contrôle et de responsabilisation des acteurs impliqués dans la chaîne de passation, de contrôle et d'exécution, afin de prévenir les retards de signature et de paiement ;
- Veiller au respect strict des délais de paiement prévus par la réglementation, conformément aux dispositions de l'article 110 de la loi n°2020-26.

Commentaire du MESTFP : Rien à signaler

5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés attribués par gré à gré. Au titre de la période sous revue, six (06) marchés passés par ED dont le détail se présente comme suit a fait objet de revue.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A12** du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	ED	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A12)

Constat de l'audit :

Aucun manquement n'a été relevé sur la conformité des marchés gré à gré.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un **taux moyen de performance de 100%** pour l'ensemble des marchés passés par gré à gré, la conformité des marchés attribués par gré à gré est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Néant

Recommandations

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques observées en matière d'approbation des marchés.

Commentaire du MESTFP : *Rien à signaler*

5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **fiche de détection des indices de collusion** du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe 15 dédiée à l'évaluation des « Collusion ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	94%	6%	0%	3%	Présence d'indices faibles ou isolés
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
15	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
16	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

(Source des données : Annexe A15)

Constats de l'audit :

La mission n'a décelé aucun **indice alarmant de collusion** dans la procédure de passation des marchés.

Opinion de l'auditeur :

Avec un indice global d'alerte de **0%**, les procédures de passation des marchés présentent « **des indices faibles ou isolés** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Rien à signaler

Recommandation :

Assurer la continuité et la consolidation des bonnes pratiques en matière de conformité face aux indices de collusion.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler.

5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la fiche de détection des indices de conflit d'intérêt du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés dans un fichier Excel dédié, sur une feuille intitulée « Conflit d'intérêt », annexée au présent rapport.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe A16 dédiée à l'évaluation des « Conflit d'intérêt ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
15	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
16	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

(Source des données : Annexe A16)

Constat de l'audit

Le taux d'indice d'alerte étant de 0%, la mission n'a pas relevé d'observations liées à la présence de d'indices de conflits d'intérêts.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés sélectionnés présente « **une absence d'indices de conflit d'intérêt** » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Néant.

Recommandation :

Consolider et institutionnaliser les bonnes pratiques en veillant à réduire, voire à éliminer, tout risque de conflit d'intérêts dans le cadre des procédures de passation des marchés publics.

Commentaire de le MESTFP

Rien à signaler.

5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés qui combine :

- les taux de performance globaux par marché ;
- le respect des deux délais réglementaires obligatoires (dépôt des offres et attente de recours) ;
- les irrégularités constatées tout au long de la procédure de passation.

Le tableau ci-dessous présente les **résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditables** :

Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,47%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,47%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,47%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
15	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
16	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	98,24%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	93,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	_Signature du contrat par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	93,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	_Signature du contrat par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	93,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	_Signature du contrat par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	93,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	_Signature du contrat par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	97,22%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	_Signature du contrat par le titulaire du marché avant l'avis de l'organe de contrôle sur le projet de contrat
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	97,22%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	97,22%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novu (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novu (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	96,43%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	L'AC n'a pas une pratique de délivrance de récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires.
Taux moyen de performance						97,60%							

Source : Annexe A18

Analyse quantitative :

Tous les vingt-huit (28) marchés audités ont été jugés conformes, soit un taux de conformité de 100%.

Analyse qualitative :

Par ailleurs, aucun des vingt-huit (28) marchés ne **présente** d'irrégularités majeures au regard des documents communiqués.

Conclusion générale :

Les résultats montrent que bien que la majorité des marchés soient auditables et globalement conformes, la persistance d'écarts modérés sur certains marchés souligne la nécessité de renforcer les validations documentaires préalables, la gestion et le suivi rigoureux des délais réglementaires et la conformité formelle des DAC. Il est recommandé de systématiser un mécanisme de suivi de l'élaboration des documents contractuels permettant une bonne gestion des contrats à l'exécution.

5.5.ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS

L'évaluation de la procédure d'exécution consiste à vérifier, dans un premier temps, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, puis la gestion des délais d'exécution et enfin, à procéder à une appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution

5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé ici à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux points complémentaires à savoir :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A11** du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	88%	0%	13%	88%
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	0%	20%	80%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
15	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	60%	0%	40%	60%
16	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	60%	0%	40%	60%
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	90%	0%	10%	90%
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	Marché auditable	82%	0%	18%	82%
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									84%

(Source : Annexe A11)

Constats de l'audit :

La mission a constaté la non-conformité suivante :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité du délai de constitution de la garantie de bonne exécution (≤ 30 jours suivant la notification ou avant le premier paiement), conformément à l'Article 91, alinéa 6 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Limitation pour apprécier en raison de l'absence de la garantie de bonne exécution	La majorité des marchés	

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 84% pour l'ensemble des 28 marchés audités, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés est jugée « satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport

Risque

Risque de surcoût ou de pertes de ressources financières pour l'Autorité Contractante en cas de litiges.

Recommandations

- Exiger la constitution de la garantie de bonne exécution dans les délais légaux, soit au plus tard dans les trente (30) jours suivant la notification du marché ou avant tout premier paiement, et veiller à l'intégration de cette garantie dans le dossier administratif du marché ;
- Conditionner tout paiement au respect préalable des obligations contractuelles, notamment la fourniture de la garantie de bonne exécution lorsque celle-ci est requise

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler

5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A19** du présent rapport.

Le tableau ci-dessous synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
15	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	20	Respecté	N/A	Conforme	100%
16	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	14	Respecté	N/A	Conforme	100%
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novu (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novu (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	30	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	15	L	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
Taux moyen de performance										7%	

(Source : Annexe A19)

Constat de l'audit

La mission n'a pas été en mesure d'évaluer le respect des délais d'exécution des procédures de passation des marchés, en raison de l'impossibilité d'identifier de manière certaine les dates de certaines étapes clés du processus. Cette situation est principalement due à l'absence de pièces justificatives et de documents adéquats dans les dossiers examinés, constituant ainsi une limitation à l'étendue des travaux d'audit.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 7%, la gestion des délais d'exécution est jugée « insatisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Ces manquements exposent le MESTFP à :

- **Un risque de non-conformité réglementaire**, lié à l'impossibilité de vérifier le respect des délais prescrits par les textes en vigueur en matière de passation et d'exécution des marchés publics ;
- **Un risque de remise en cause de la régularité et de la fiabilité des procédures de passation**, notamment en cas de contrôle ultérieur approfondi ou de contentieux

Recommandation :

- Veiller à la constitution et à la conservation systématiques de dossiers de marchés complets, intégrant l'ensemble des pièces permettant d'identifier avec précision les dates de chaque étape de la procédure ;
- Mettre en place un dispositif de suivi chronologique des procédures de passation, incluant un tableau de bord ou un registre retraçant les principales étapes et leurs dates **effectives**.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler

5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés issus du fichier Excel, feuille dédiée « Résumé conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés » **du référentiel d'audit**. Cette synthèse combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Les irrégularités constatées sur la gestion administrative et technique.

Le tableau ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable :

Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	88%	Conforme
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	Conforme
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	Conforme
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	Conforme
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	Conforme
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	Conforme
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	Conforme
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	80%	Conforme
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	Marché auditable	82%	Conforme
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	67%	Conforme
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	67%	Conforme
15	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	60%	Non conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
16	F_LTA KIKA_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKA (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	60%	Non conforme
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	Conforme
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	90%	Conforme
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	90%	Conforme
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	90%	Conforme
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	Conforme
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	Conforme
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Marché auditable	100%	Conforme
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	Marché auditable	82%	Conforme
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Marché auditable	90%	Conforme
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Marché auditable	90%	Conforme
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	Marché auditable	82%	Conforme
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	Marché auditable	82%	Conforme
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	Marché auditable	82%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	Marché auditable	82%	Conforme
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Marché auditable	100%	Conforme
Taux moyen de performance						84%	

(Source : Annexe A20)

Analyse quantitative :

Sur les 28 marchés audités, 26 ont été jugés conformes, soit un taux de conformité de 93%. Les 2 autres marchés (7%) présentent des irrégularités entraînant ainsi leur non-conformité.

Analyse qualitative :

L'ensemble des marchés présentent des écarts majeurs liés à l'absence de la caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI

5.6.VÉRIFICATION DE LA CONFORMITÉ DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIÈRE DE L'EXÉCUTION DES MARCHÉS

5.6.1. Analyse de la conformité des avenants

La mission n'a recensé aucun avenant au cours de la période sous revue.

5.6.2. Analyse de la conformité des résiliations

La mission n'a recensé aucun marché résilié au cours de la période sous revue.

5.7.APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES

Dans le cadre de notre audit, l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées s'est reposé sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue des analyses ci-dessus effectuées des marchés sélectionnés. Elle traduit l'**opinion globale d'audit** de chaque marché, à partir de l'**analyse de la procédure de passation** et de l'**évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution, gestion administrative particulière de l'exécution et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics)**.

Les résultats sont présentés dans le **tableau** ci-dessous, renseigné pour chaque marché audité. Il permet d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité des procédures auditées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
1	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 1)	4 620 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
2	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 2)	12 836 196	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
3	F_LJF Parakou_92915	Acquisition de denrées alimentaires au profit du Lycée de Jeunes Filles Borgou-Alibori (relance) (Lot 3)	9 906 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
5	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 1)	17 933 994	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
6	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 2)	14 974 648	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
7	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 6)	11 777 108	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
8	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 5)	3 997 309	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
9	F_DPAF_92560	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP (Lot 4)	8 599 313	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
11	F_DPAF_92570	Acquisition de kits de protection au profit des collèges et lycées situés dans les zones lacustre	112 858 400	gré à gré	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
13	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 1)	11 464 400	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
14	F_EFMS Parakou_92633	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit de l'EFMS de PARAKOU (Lot 2)	11 491 850	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
15	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 1)	11 505 300	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Non conforme	Non conforme	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
16	F_LTA KIKI_92624	Acquisition de produits agricoles et alimentaires au profit du LTA KIKI (Lot 2)	6 712 070	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Non conforme	Non conforme	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
17	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 1)	34 905 100	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
18	F_LTP Ouidah_92924	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah (Lot 2)	14 679 501	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
19	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 1)	19 998 050	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
20	F_LTP Natitingou_92631	Acquisition des denrées alimentaires au profit du LTP Natitingou (Lot 2)	29 468 811	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
22	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 1)	6 762 158	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
23	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 3)	8 565 000	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
24	F_LJF Natitingou_88894	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles de Natitingou (Lot 2)	17 635 684	Demande de renseignements et de prix	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	127 999 975	Entente Directe	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
34	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 1)	19 988 741	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo (Lot 2)	5 555 001	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
36	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 1)	82 399 996	Entente Directe	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
37	0	Acquisition de consommable informatique au profit de la DEC (Lot 2)	27 948 457	Entente Directe	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
38	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 1)	93 665 880	Entente Directe	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC (Lot 2)	42 234 088	Entente Directe	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
40	S_DPAF_92463	Maintenance du parc automobile du Ministère	11 691 570	DC	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

(Source : Annexe A30)

Conclusion

L'appréciation de la conformité des marchés audités repose sur **cinq (05) critères déterminants** qui se présentent comme suit :

- **Taux de performance** supérieur ou égal à 80 %
- **Inscription du marché au PPM** (Inscrit ou Non inscrit)
- **Délais de dépôt des offres** (Respecté ou Non respecté)
- **Approbation du marché** (Approuvé ou Non approuvé)
- **Non-respect des dispositions relative à la gestion administrative des contrats** (exécution du marché)

Analyse quantitative :

L'analyse quantitative au regard des critères susmentionnés révèlent que deux (02) sélectionnés des marchés sont non conformes contre vingt-huit (28) qui sont déclarés conformes soit respectivement un taux de 7% et 93%.

Analyse qualitative :

La principale cause de non-conformités observées est la non-mise en place de la Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI.

Opinion de l'auditeur

Au regard des analyses quantitative et qualitative effectuées, il ressort que la majorité (93%) des marchés examinés sont conformes tant sur le plan de la passation que de l'exécution contre 7% non conformes, traduisant ainsi une maîtrise relativement satisfaisante des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES

La mission n'a pas pu procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication du rapport de l'exercice précédent

5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS

Aucun marché audité n'a fait l'objet de recours.

5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES

Le contrôle de la matérialité vise à vérifier l'existence physique, fonctionnelle ou documentaire des prestations financées sur les marchés audités. La liste des marchés sélectionnés pour la revue de la matérialité physique a été présentée à l'**annexe A0**.

Pour rappel, l'objectif de cette revue est de s'assurer que les biens, services ou ouvrages payés ont été effectivement livrés, réalisés ou exécutés conformément aux stipulations contractuelles. Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Le tableau ci-après présente la synthèse des vérifications menées :

Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
5-9	0	Acquisition de fournitures de bureau au profit des structures du MESTFP	Fournitures	Diverses structures	Pas d'anomalies observées	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
11	0	Acquisition de kits de protection au profit des collègues et lycées situés dans les zones lacustre	Fournitures	MESTFP	Pas d'anomalies observées	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
17-18	0	Acquisition de produits alimentaires au profit du LTP Ouidah	Fournitures	MESTFP/LTP OUIDAH	Pas d'anomalies observées	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
31	0	Acquisition de fourniture de bureau et de produits d'entretien au profit de la DEC	Fournitures	MESTFP/DEC	Pas d'anomalies observées	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
34-35	0	Acquisition des denrées alimentaires au profit du lycée des jeunes filles Porto-Novo	Fournitures	MESTFP/LJF PORTO NOVO	Pas d'anomalies observées	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
38-39	0	Edition de feuille de composition au profit de la DEC	Fournitures	MESTFP/DEC	Pas d'anomalies observées	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées

Cf détail en annexe "Guide d'audit matérialité"

Opinion de l'Auditeur :

L'opinion d'audit formulée ci-dessous repose sur l'examen des preuves disponibles et les constats de terrain.

Les six (6) marchés audités, sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables.

Risque

Néant

Recommandations :

La conformité totale constatée constitue un indicateur de bonne gouvernance contractuelle. La recommandation vise à consolider ces acquis et à garantir leur pérennité dans l'ensemble des marchés futurs.

Commentaire du MESTFP

Rien à signaler

ANNEXES

FICHER EXCEL	TABLEAUX RAPPORT
Annexe A0	Listes des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité des procédures de passation et l'audit de la matérialité physique
A2	Tableau n° 10: Synthèse – État de complétude des dossiers de passation
A3	Tableau n° 13 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)
A4	Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics
A5	Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)
A6 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner
A7	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence
A8 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés
A9	Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi
A10	Tableau n° 20 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente
A11	Tableau n° 26 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés
A15	Tableau n° 23 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités
A16	Tableau n° 24 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités
A21	Tableau n° 21 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés
Guide d'audit_matérialité	- Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés - Rapport séparé de l'expert domaine sur la matérialité physique des marchés (s'il y a lieu) - Les photographies illustrant la matérialité des prestations exécutées (marchés de fournitures matériel et équipements)
B1	La liste de présence des acteurs rencontrés ;