2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

MINISTERE DE LA SANTE (MS)

RAPPORT DEFINITIF (finalisé)

SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATIONS 3
TABLEAUX 4
RESUME EXECUTIF 5
INTRODUCTION 8
I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE 9
II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT 10
III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES 11
IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION 13
V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS 14
5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE 14
5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE 16
5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM) 17
5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION 18
5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité 18
5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés 19
5.4.3. Appréciation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés 26
5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables 29
5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner 30
5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence 35
5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés 41
5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi 47
5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente 52
5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés 58
5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré 66
5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation 68
Recommandation : 73
5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés 74
5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS 97
5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés 97
5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution 104
Recommandation : 110
5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique 111
5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES 117
5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants 117
5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations 117
5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES 117
5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES 124
5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS 124
5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES 124
5.11. ANNEXES 129

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES/ABREVIATIONS	INTITULES
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf.	Confère
CMP	**Code des Marchés Publics**
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	**Commission de Règlement des Différends**
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	**Demande de Renseignement et de Prix**
ED	Entente Directe
F	Marché de Fourniture
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
L	Limitation
MS	Ministère de le Santé
N_conf	Niveau de conformité (%)
NCF	Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché
N/A	Non Applicable
INSF	Pièces dont l'absence n'entraîne pas la non-conformité du marché
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
S	Marché de service
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
T	Marché de Travaux
TdR	Termes de Référence
Tx_perf	Taux de performance
UEMOA	**Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine**

TABLEAUX

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales 6
Tableau n° 2 : Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit 8
Tableau n° 3: Répartition des marchés selon les modes de passation 13
Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations 13
Tableau n° 5: État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics 15
Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics 16
Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) .. 17
Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon 19
Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation 20
Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3) 27
Tableau n° 11 : Synthèse des marchés auditabilité 29
Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner 31
Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence 36
Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés 42
Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi 48
Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente 53
Tableau n° 17: Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés 59
Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur les marchés attribués par gré à gré 67
Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités 69
Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités 75
Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation 81
Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés 98
Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution 105
Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique 112
Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité de procédures auditées 118
Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés 125

RESUME EXECUTIF

Le présent résumé exécutif fait la synthèse des résultats clés issus de l'audit des marchés publics du **Ministère de la sante** pour l'exercice 2024. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ **Volume de marchés analysés :**

Au total, **Soixante-dix-huit (78) marchés** ont été recensés pour un montant global de **2 887 146 521 FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **Quarante et un (41) marchés**, représentant **53%** du nombre total et **60%** de la valeur totale, soit un montant cumulé de **1 726 954 047 FCFA**.

⇒ **Taux de complétude documentaire :**

Tous les **quarante et un (41) marchés** sélectionnés ont été jugé **auditable**, **soit 100%**.

⇒ **Résultats de conformité :**

À l'issue de nos vérifications :

- **Tous les quarante et un (41) marchés auditables, soit 100%** ont été déclarés **conformes** sur la base de **la performance observée à l'issu de la procédure de passation et d'exécution ;**
- **Sur les dix-huit (18)** marchés **sélectionnés de façon aléatoire** dans le cadre de la revue de la matérialité**, deux (2) sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables et seize (16) sont partiellement matérialisées ou avec réserves nécessitant des compléments de preuve ou des corrections**

Les constats et appréciations globales de l'audit sont résumés dans le tableau ci-après : synthèse des constats et appréciations globales :

Tableau n° 1 : Synthèse des constats et appréciations globales

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)(N_conf)	Opinion	Observations clés
A1	Disponibilité des pièces requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante	97%	Très satisfaisante	Absence de document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
A4	Mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante	94%	Très satisfaisante	Défaut d'utilisation effective d'un document d'enregistrement (registre ou cahier de transmission) retraçant les différentes phases de la passation des marchés
A5	Conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A2	Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	90%	Très satisfaisante	Absence des pièces suivantes : - Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire ; - Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) - Preuves des demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) - Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements)
A3	Auditabilité des marchés sélectionnés	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A6	Conformité des dossiers d'appel à concurrence et invitations	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A7	Règles d'information et de transparence	95%	Très satisfaisante	PV d'attribution provisoire publié dans deux canaux au lieu de trois pour deux marchés passés par appel d'offres.
A8	Réception, de l'ouverture et de l'attribution des offres	81%	Satisfaisante	Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques Défaut de paraphe des offres par tous les membres Défaut de délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux
A9	Avis des organes de contrôle compétents	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A10	Approbation des marchés par l'Autorité compétente	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)(N_conf)	Opinion	Observations clés
A12	Conformité des marchés attribués par gré à gré	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
	Indices de collusion et de conflits d'Intérêts (A15, A16)			
A15	Indices de collusion	100%	Présence d'indices faibles ou isolés	Rien à signaler
A16	Indices de conflits d'Intérêts	100%	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
A11	Conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	95%	Très satisfaisante	Absence de pièces suivantes : - Preuves des demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) - Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements
A19	Gestion des délais d'exécution	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
	Conformité des Avenants et Résiliations (A13, A14)			
A13	Gestion des Avenants	N/A	N/A	
A14	Gestion des Résiliations	N/A	N/A	
Taux moyen de performance de l'AC en matière de passation et d'exécution des marchés		**97%**		

⇒ **Recommandations clés :**

- Renforcer les capacités des acteurs dans l'utilisation des documents-types et les opérations d'évaluation des offres en mettant l'accent sur la détection des indices de collusion entre fournisseurs ;
- Elaborer une check-list de tous les documents prévus par la règlementation en vigueur et en faire le suivi de leur mise en place ;
- Mettre en place tous les actes et outils manquant à l'organisation et au fonctionnement des organes ;
- Installer un système d'archivage électronique dans l'optique de disposer de toutes les pièces inhérentes à la procédure de passation, d'exécution et de règlement des marchés.

⇒ **Principales difficultés rencontrées lors de la mission d'audit**

Au cours de la mission d'audit, aucune difficulté majeure n'a été rencontrée, susceptible d'avoir affecté la profondeur ou la portée de nos constats.

INTRODUCTION

La gestion budgétaire de l'exercice **2024** du **Ministère de la Santé** a été marquée par la passation **de soixante-dix-huit (78) marchés publics** (contrats approuvés) **pour un montant global de 2 887 146 521 FCFA TTC** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (*cf. annexe A0*).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TdR par le Cabinet a conduit à la sélection de **Quarante et un (41) marchés publics d'une valeur globale de 1 726 954 047** (*cf. annexe 0*) soit un taux de représentativité de **53%** en termes de volume des marchés et **60%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau n° 2 : Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	78	2 887 146 521	41	1 726 954 047	53%	60%

Une fois l'échantillon sélectionné et validé par l'ARMP, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante **(AC)** et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par l'AC des dispositions et procédures édictées par la règlementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution la synthèse des constats (cf. Liste de présence en annexe) et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires.

Fait à Cotonou, le 17 juin 2026

Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO
Chef de fil du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises-I2S
Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING
Expert-comptable Diplômé

I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE

Le cadre juridique et normatif applicable à la passation et à l'exécution des marchés publics en République du Bénin repose sur un ensemble de textes et instruments de référence qui définissent les règles, les obligations et les responsabilités des autorités contractantes. Il s'articule notamment autour des éléments suivants :

- la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics, qui constitue la norme juridique de référence principale ;
- les onze (11) décrets d'application du 23 décembre 2020, qui précisent les modalités de mise en œuvre des dispositions du Code ;
- le Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés publics (ARMP, version 2025), qui définit le cadre normatif, méthodologique et opérationnel applicable à la conduite des audits de conformité ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils types, manuels de procédures, circulaires et autres documents d'appui élaborés par l'ARMP, qui contribuent à la mise en œuvre harmonisée des exigences légales ;
- les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), le cas échéant.

II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

Objectif général:	**Réaliser les audits techniques indépendants pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2024, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.**
Objectifs spécifiques	•Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;
	•Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;
	•Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;
	•Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;
	•Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;
	•Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;
	•Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;
	•Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;
	•Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;
	•Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;
	•Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits indépendants précédents ;
	Formuler des recommandations concrètes

III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES

Cette section présente la méthodologie d'audit suivie et les outils d'évaluation utilisés.

3.1. Méthodologie de l'audit

Le processus d'audit mis en place par le consultant couvre l'ensemble du cycle de la commande publique, de la passation à l'exécution des marchés. Elle se résume suivant les phases successives ci-après :

⇒ Phase 1- Séance de cadrage et de lancement de la mission avec l'ARMP pour discussions autour des points suivants : compréhension des TdR, attentes et préoccupations diverses, livrables et délais contractuels d'exécution, etc. ;
⇒ Phase 2- Échantillonnage des marchés à auditer selon les TdR ;
⇒ Phase 3- Élaboration du rapport d'échantillonnage et du calendrier prévisionnel d'exécution de la mission & Transmission à l'ARMP ;
⇒ Phase 4- Validation dudit rapport après prise en compte des commentaires et observations ;
⇒ Phase 5- Transmission par mail des listes des marchés sélectionnés aux différentes AC accompagnées de la liste des pièces nécessaires à la mission ;
⇒ Phase 6- Prise de contact physique avec les différentes PRMP des AC pour discussions autour des points suivants : date de démarrage de la mission, degré de regroupement et de disponibilité des pièces demandées, logistique, disponibilité des acteurs nécessaires, calendrier d'exécution de la mission, etc. ;
⇒ Phase 7- Démarrage de la mission auprès de chacune des AC : Mise en œuvre des contrôles de substance : revue de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes, revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et revue de la matérialité physique des marchés publics ;
⇒ Phase 8- Restitution du mémorandum de synthèse de la mission auprès de l'AC ;
⇒ Phase 9- Élaboration du rapport provisoire d'audit et transmission à l'AC pour observations et commentaires à traiter et à prendre en compte ;
⇒ Phase 10-Transmission à l'ARMP du rapport provisoire d'audit prenant en compte les observations et commentaires ;
⇒ Phase 11- Élaboration et transmission du rapport définitif à l'ARMP après prise en compte des observations et commentaires de l'ARMP

3.2. Outils d'évaluation utilisés

Les différents outils du référentiel de l'ARMP utilisés dans le cadre de cette mission se déclinent en méthode d'évaluation et en grille d'évaluation :

⇒ **Méthode d'évaluation**

L'évaluation s'est fondée sur l'utilisation des check-list présentés en annexe du référentiel. Lesdits check-list couvrent l'ensemble des composantes du processus et permettent une évaluation homogène entre les autorités contractantes. Pour chaque check-list de vérification, l'auditeur sélectionne une modalité d'appréciation parmi : respecté ; partiellement respecté ; non respecté et non applicable le cas échéant. A la fin de l'évaluation de chaque phase, une formule a été appliquée pour déterminer le taux de performance (conformité) qui se présente comme suit :

Note pondérée (%)= [(Taux de respecté x 100) + (Taux de partiellement respecté x 50) + (taux de non-respecté x 0] Nombre total

⇒ **Grilles d'évaluation**

Afin de permettre une interprétation harmonisée des résultats, cinq (5) grillées normalisées ont été appliquées à toutes les AC.

- **Grille d'appréciation des pièces obligatoires**

Pourcentage d'absence des pièces (X)	**Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires**
X ≤ 10 %	**Très satisfaisante**
10%< X ≤ 20 %	**Satisfaisante**
20%<X ≤40%	**Moyenne**
40%<X≤60%	**Faible**
60%<X≤80%	**Insatisfaisante**
X≥80%	**Très Insatisfaisante**

Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution.

- **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure**

% de conformité	**Opinion sur la performance de l'étape**
90% < X ≤ 100%	**Très satisfaisante**
80% < X ≤ 90%	**Satisfaisante**
60% < X ≤ 80%	**Moyenne**
X < 60 %	**Insatisfaisante**

Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc.

- **Grille d'évaluation de l'auditabilité**

% Taux d'incomplétude (X)	**Auditabilité du marché**
X ≤ 20%	**Marché auditable (OK)**
X >20%	**Marché non auditable (KO)**

Cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit

- **Grille d'appréciation : Opinion finale sur le niveau d'indice d'alerte (collusion)**

Indice d'alerte (X)	**Opinion de l'auditeur**
0 % ≤ X < 30 %	Présence d'indices faibles ou isolés
30 % ≤ X < 60 %	Présence d'indices modérés
60 % ≤ X ≤ 100 %	Présence d'indices forts ou répétés

- **Grille d'appréciation : Indice d'alerte de conflits d'intérêt**

Indice d'alerte (X)	**Opinion de l'auditeur**
0 % ≤ X < 30 %	Absence d'indices de conflit d'intérêt
30 % ≤ X < 60 %	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
60 % ≤ X ≤ 100 %	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION

Les données globales de l'AC ainsi que les modes de passation utilisés et la nature des marchés exécutés par celle-ci au titre de la période sous revue se présentent ci-après.

- **Données globales**

Au cours de l'exercice **2024**, **le Ministère de la santé** a procédé à la passation de **soixante-dix-huit (78) marchés** publics approuvés, pour un montant total de **2 887 146 521** FCFA hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

Au regard des documents soumis à notre appréciation notamment le registre spécial des offres et le grand livre des comptes fournisseurs au titre de la période sous revue, la mission confirme que les marchés qui lui ont été communiqués par l'AC sont exhaustifs.

- **Modes de passation utilisés :**

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont la répartition se présente comme suit :

Tableau n° 3: Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Procédures	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	AOO	18	23%	908 737 015	31%
2	DC	15	19%	134 962 890	5%
3	DRP	42	54%	1 446 972 853	50%
4	ED	3	4%	396 473 763	14%
Total		**78**	**100%**	**2 887 146 521**	**100%**

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

- **Nature des marchés exécutés :**

Les marchés exécutés au cours de l'année auditée couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature de marché est présentée ci-dessous :

Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	Fournitures (F)	55	71%	1 985 567 543	69%
2	Services (S)	13	17%	509 875 580	18%
4	Travaux (T)	10	13%	391 703 398	14%
Total		**78**	**100%**	**2 887 146 521**	**100%**

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

Opinion de l'auditeur :

L'analyse de la répartition des marchés passés par l'autorité contractante au titre de l'exercice sous revue révèle une prédominance des marchés de fournitures et de services, qui représentent environ 87 % de la valeur totale des marchés conclus. Par ailleurs, il ressort que la majorité des marchés

ont été attribués selon des procédures de sollicitation de prix, avec un taux de 55% en valeur, ce qui pourrait favoriser l'existence d'un bon rapport qualité prix.

Recommandation *:*

Pérenniser dans l'avenir les bonnes pratiques ci-dessus identifiées.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS

La présente section couvre successivement l'examen de la disponibilité des pièces requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante, ainsi que l'analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de ses organes. Elle intègre également l'évaluation de la conformité du plan de passation des marchés, l'analyse détaillée de la conformité des différentes étapes de la procédure de passation et l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés.

Elle comprend en outre la vérification de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés, l'appréciation globale de la conformité des procédures auditées, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit antérieures et des décisions de la CRD, ainsi que la vérification de la matérialité physique des prestations exécutées. Les annexes complètent l'ensemble des travaux réalisés.

5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau n° 5: État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / INSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP **(art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)**	NCF	1	1	0%
2	Acte de nomination du Chef CCMP **(art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)**	NCF	1	1	0%
3	Acte portant AOF de la CCMP **(Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).**	NCF	1	1	0%
4	Acte de nomination de la PRMP **(Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
5	Acte portant AOF de la PRMP **(Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).**	NCF	1	1	0%
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP **(art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).**	NCF	1	1	0%
7	Acte portant AOF du SP-PRMP **(art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).**	NCF	1	1	0%
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue **(Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu **(Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).**	NCF	1	1	0%
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant **(article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant **(article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue **(Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés **(Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
14	Registre spécial de dépôt des offres **(Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	NCF	1	1	0%
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics **(Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	INSF	1	1	0%
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés **(Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	INSF	4	4	0%
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) **(Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**	INSF	4	4	0%
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés **(Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)**	INSF	4	4	0%
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante **(Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)**	INSF	4	4	0%
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières **(Article 1 point 12 décret n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de Ia Commission d'Ouverture et d'Evaluation)**	INSF	0	1	100%
	Taux moyen d'absence		31	32	3%

Source : Données recueillies auprès de l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A1)

Constat de l'audit :

Les pièces essentielles manquantes justifiant ce taux sont :

- Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de 3%, la disponibilité des pièces obligatoires au sein de l'Autorité Contractante est jugée "Très satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Défaut de traçabilité des décisions prises à chaque étape de la procédure ;

Recommandation de l'auditeur

Mettre en place dans les meilleurs délais un registre ou cahier de transmission nonobstant l'utilisation effective des bordereaux de transmission de courriers.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de l'autorité contractante a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie à l'**annexe A4** du référentiel.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation (en pourcentage)			**Taux de Performance**
Respecté	Partiellement Respecté	Non Respecté	
94%	0%	6%	**94%**

(Source des données : Annexe A4)

Constat de l'auditeur :

L'analyse conduite par la mission d'audit a permis d'identifier une absence de preuve d'utilisation d'un document d'enregistrement des différentes phases de passation des marchés.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 94%, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée « Très satisfaisante », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

- Défaut de traçabilité des décisions prises à chaque étape de la procédure ;
- Difficulté à reconstituer le processus en cas de contrôle ou d'audit.

Recommandation :

La mission recommande à l'AC d'identifier les causes inhérentes à l'absence de ce document d'enregistrement et les personnes responsables impliquées dans sa mise en place et son utilisation dans l'optique de rendre disponibles lesdits documents à l'avenir.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM)

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de sa révision, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité de **l'annexe A5** du référentiel.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation (en pourcentage)			**Taux de Performance**
Respecté	Partiellement Respecté	Non Respecté	
100%	0%	0%	**100%**

(Source des données : Annexe A5)

Constat de l'audit :

Rien à signaler

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de conformité de 100 %, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « Très satisfaisante » conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées inhérentes à la planification des marchés.

Commentaire de l'AC : Rien à signaler

5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION

L'évaluation détaillée de la conformité des étapes de la procédure de passation repose sur une approche progressive et structurée. Elle débute par la constitution d'un échantillon de marchés, dont la représentativité est justifiée, afin de garantir la pertinence des travaux menés. Cette étape est suivie par la vérification de la disponibilité des pièces de passation afférentes aux marchés sélectionnés, condition préalable à la poursuite de l'analyse. Après cette étape, les marchés font ensuite l'objet d'une appréciation de leur « auditabilité », permettant d'identifier ceux susceptibles d'être examinés de manière approfondie. Enfin, pour les marchés jugés auditables, l'évaluation porte sur la conformité des procédures de passation, au regard des dispositions réglementaires applicables.

5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de l'Autorité contractante au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre** ou **60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **le critère le plus discriminant** entre les deux a été retenu. Dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés révèle une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures. En conséquence, **le critère du nombre de marchés (≥ 50 %) a été jugé plus adapté** pour refléter la diversité des pratiques et apprécier la régularité des actes tout au long du processus de passation.

Cette démarche a conduit à la sélection de quarante et un (**41)** marchés publics, représentant une valeur globale de FCFA **1 726 954 047 (un milliard sept cent vingt-six millions neuf cent cinquante-quatre mille quarante-sept)** francs CFA hors taxes. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **53%** en nombre de marchés et de **60%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée.

La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOO	16	404 875 015
DC	1	9 875 000
DRP	21	915 730 269
ED	3	396 473 763
Total sélectionné (a)	**41**	**1 726 954 047**
Total complété à la suite du contrôle d'exhaustivité des marchés communiqués		
Total communiqué (c)	**78**	**2 887 146 521**
% (a+b) /c	**53%**	**60%**

Source des données : Annexe A0 _ Liste des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés par l'audit

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés

La **complétude documentaire** désigne le niveau de disponibilité des pièces obligatoires exigées pour la passation des marchés publics, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Notons qu'une documentation complète constitue un gage de **transparence**, de **traçabilité** et de **régularité** dans les procédures mises en œuvre.

L'évaluation de la disponibilité des pièces a été réalisée à l'aide du **fichier Excel normé**, élaboré sur la base du **tableau n°2 de l'annexe A2** du référentiel.

Le détail des vérifications effectuées pour chaque marché audité figure dans ce fichier, **annexé au présent rapport**. Le tableau ci-dessous présente la **synthèse des résultats obtenus**.

Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation

Récapitulatif		Total	% de pièces manquantes
Pièces dont l'absence entraine une non-conformité du marché (NCF)	Total des pièces obtenues par marché (a)	799	7%
	Total des pièces attendues par marché (b)	861	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	62	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	Total des pièces obtenues par marché (d)	256	17%
	Total des pièces attendues par marché (e)	309	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	53	
Taux moyen pondéré d'incomplétude des dossiers de marchés échantillonnés 1-[(a+d)/(c+e)]		10%	

(Source des données : Annexe A2)

Constat de l'audit :

La mission a relevé un taux moyen d'absence de **10%** des pièces attendues dans les dossiers de marchés examinés. Les absences constatées concernent à la fois des pièces dont l'absence entraine une non-conformité du marché (NCF et celles dont l'absence est sans incidence sur la conformité des marchés sélectionnés. Le détail est présenté comme suit :

Référence SIGMAP du marché	**Objet des marchés**	**Nbre de pièces manquantes**	**Pièces manquantes**
F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services •
F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	**2**	
F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	**4**	• Preuves des demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services

Référence SIGMAP du marché	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	**4**	• Preuves des demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1, Lot 2, Lot 3, Lot 4, Lot 5, Lot 6, Lot 8, Lot 9, Lot 10, Lot 11 et Lot 12)	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_ZS PAK_97190	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation	**3**	• Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)

Référence SIGMAP du marché	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
	pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR		• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	**3**	• Preuves des demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale		• Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux • Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux • Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre) • Procès-verbal de réunion de chantier pour les marchés de travaux • Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre • Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux

Référence SIGMAP du marché	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	**7**	• Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux • Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux • Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre) • Procès-verbal de réunion de chantier pour les marchés de travaux • Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre • Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux
S_DPAF_93283	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	**1**	• Feuille de route ou cahier de charges initial validé (Pour les prestations intellectuelles (PI))
S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services

Référence SIGMAP du marché	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	**2**	• Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services) • Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	**4**	• Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services)
S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	**1**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	**1**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	**1**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	**7**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux • Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux • Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre) • Procès-verbaux / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques) • Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur

Référence SIGMAP du marché	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
			le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services)
T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	**6**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux • Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux • Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre) • Procès-verbaux / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques) • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services
T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	**7**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuves des demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives) (Articles 110, 111 et 112 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux • Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux • Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre) • Procès-verbaux / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques) • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services)
T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	**7**	• Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées (article 68 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) • Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux

Référence SIGMAP du marché	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
			préalables à la réalisation des travaux • Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Œuvre) pour les marchés de travaux • Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre) • Procès-verbaux / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques) • Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'usager ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de 10 %, la disponibilité des pièces obligatoires au sein de l'Autorité Contractante est jugée " Très satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risques :

- Défaut de traçabilité des décisions prises à chaque étape de la procédure ;
- Difficulté à reconstituer le processus en cas de contrôle ou d'audit.

Recommandations :

- Mettre en place un système de contrôle interne renforcé : instaurer une check-list obligatoire des pièces à joindre à chaque dossier de marché.
- Digitaliser les procédures : adopter un système électronique de gestion des marchés qui bloque la validation tant que toutes les pièces obligatoires ne sont pas présentes.
- Mettre en place un plan correctif : cibler en priorité les pièces dont l'absence entraîne une non-conformité, puis progressivement améliorer la complétude des autres documents.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.4.3. Appréciation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés

L'évaluation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés repose sur l'analyse de la disponibilité des documents obligatoires requis pour chaque dossier.

Un marché est considéré comme non auditable si son taux d'incomplétude dépasse 20% conformément au point 3.2 du présent rapport.

Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)

Référence des marchés	F_SRHR_93895	F_SRHR_93872	F_DSI_95960	F_ZS CBGH_96238	F_DPAF_98764	F_DPAF_98764	F_HZ MALANVILLE_95481	F_HZ MALANVILLE_95481	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873
Total des pièces obtenues (A)	14	18	20	21	19	21	16	20	21	21
Total des pièces attendues (B)	15	19	22	22	20	22	18	21	22	22
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	7%	5%	9%	5%	5%	5%	11%	5%	5%	5%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MTFP, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Suite 1/4

Référence des marchés	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873	F_DPAF_92873
Total des pièces obtenues (A)	21	21	21	21	21	21	15	15	21	21
Total des pièces attendues (B)	22	22	22	22	22	22	15	15	22	22
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	5%	5%	5%	5%	5%	5%	0%	0%	5%	5%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MTFP, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Suite 2/4

Référence des marchés	F_DPAF_92873	F_SRHR_93873	F_ZSPAK_97190	F_DPAF_97395	F_DPAF_95981	T_DDS-COLLINES_95462	T_DDS-COUFFO_95479	S_DPAF_93142	S_DPAF_93283	S_DPAF_93151
Total des pièces obtenues (A)	21	20	21	21	18	22	23	19	20	20
Total des pièces attendues (B)	22	21	23	22	19	27	27	20	21	20
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	5%	5%	9%	5%	5%	19%	15%	5%	5%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MTFP, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Suite 3/4

Référence des marchés	S_DPAF_93281	S_DSI_96079	S_DPAF_99363	T_DPAF_97230	S_DPAF_93356	S_DPAF_93356	S_DPAF_93356	T_SRHR_94180	T_DPAF_97694	T_DDS-OUEME_99358	T_SRHR_93866
Total des pièces obtenues (A)	20	19	15	20	15	15	15	21	21	22	22
Total des pièces attendues (B)	21	20	16	22	15	15	15	26	26	27	27
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	5%	5%	6%	9%	0%	0%	0%	19%	19%	19%	19%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par le MS, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Suite 4/4

Nous présentons ci-après le tableau (synthèse) qui regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité (confère détail en annexe A3).

Tableau n° 11 : Synthèse des marchés auditabilité

	Marchés auditables	Marchés non auditables	Marchés sélectionnés
Nombre	**41**	**0**	**41**
%	**100%**	**0%**	

1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins 20% (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés.

5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

Notre évaluation repose sur les grilles de vérification de conformité normatives du référentiel selon le type de marché (travaux, fournitures, services) et le mode de passation (AOO, DRP, DC, etc.). Ces grilles représentent notre base de référence pour contrôler la conformité de chaque étape auditée.

La vérification de la conformité de la procédure de passation des marchés s'appuie sur une analyse séquentielle couvrant l'ensemble des étapes prévues par la réglementation en vigueur. Elle débute par l'examen de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner, ainsi que le respect des règles d'information et de transparence applicables.

L'analyse porte ensuite sur la conformité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés, ainsi que sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi et la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité habilitée.

La vérification intègre également l'examen du respect des délais de passation, la conformité des marchés attribués par la procédure de gré à gré, ainsi que l'identification d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêts au cours du processus. L'ensemble de ces diligences permet, in fine, de formuler une appréciation finale sur la conformité globale de la procédure de passation des marchés.

Nous présentons ci-après les résultats de nos contrôles sur la base des dispositions du référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés.

5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC)** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité** et les vérifications ont porté sur l'ensemble des rubriques obligatoires du DAO-type proposé par l'ARMP et les exigences des articles pertinents de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A6 de présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	F_HZ MALANVILLE_ 95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	F_HZ MALANVILLE_ 95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	DRP	Marché auditable	98%	0%	2%	98%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	DRP	Marché auditable	98%	0%	0%	100%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	DRP	Marché auditable	98%	0%	0%	100%
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	DC	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	AOO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									**100%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A6 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Malgré un taux de performance moyen proche de 100 % sur l'ensemble des marchés audités, quatre (04) marchés présentent des niveaux de performance compris entre 89 % et 98 %. Les irrégularités constatées sont détaillées ci-après :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la fixation de la date, de l'heure limite et du lieu de dépôt des offres dans les données particulières, conformément aux documents types en vigueur.	La date et heure limite de dépôt des offres n'est pas mentionné dans données particulières.	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande
Cohérence des critères de personnel clé requis pour les anciennes entreprises avec l'objet et la complexité du marché dans l'Avis de Demande de Cotations ou la Lettre d'Invitation, conformément à l'Article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, aux Articles 58 à 60 de la même loi et aux documents types en vigueur à la date sous revue.	Le dossier de DC soumit à notre appréciation ne fait pas mention des critères de personnel clé requis pour les anciennes entreprises	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration
Conformité des expériences requises pour le personnel d'encadrement des entreprises naissantes (moins de trois ans d'exercice) avec celles des anciennes entreprises dans l'Avis de Demande de Cotations ou la Lettre d'Invitation, conformément à l'Article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, aux Articles 58 à 60 de la même loi et aux documents types en vigueur à la date sous revue.	Le dossier de DC soumit à notre appréciation ne fait pas mention des critères de personnel d'encadrement requis pour les anciennes entreprises ce qui nous est donc impossible de vérifier la conformité des expériences du personnel clé des anciennes et celles des entreprises naissantes (moins de trois ans) ce qui remet donc en cause l'impartialité du dossier		
Conformité des expériences requises pour le personnel clé des entreprises naissantes (moins de trois ans d'exercice), si elles sont supérieures à celles des anciennes entreprises, dans l'Avis de Demande de Cotations ou la Lettre d'Invitation, conformément à l'Article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, aux Articles 58 à 60 de la même loi et aux documents types en vigueur à la date sous revue.	La DC mise en étude n'a pas prévu de personnel clé pour les anciennes entreprises il nous est donc impossible de faire une comparaison pour identifier si les expériences requises pour le personnel clé des entreprises naissantes est supérieures à celle des anciennes entreprise		
Conformité du taux de l'avance de démarrage fixé dans le Modèle de Marché avec la réglementation, conformément à l'Article 111 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et aux documents types en vigueur à la date sous revue.	Conformité du taux de l'avance de démarrage fixé dans le Modèle de Marché avec la réglementation, conformément à l'Article 111 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et aux documents types en vigueur à la date sous revue.		

Opinion de l'auditeur :
Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des 41 marchés audités, la conformité des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risques :

Malgré la bonne performance notée, certains risques inhérents peuvent être notés à savoir :

- Risques de non-conformité réglementaire ;
- Risques liés à la transparence et à l'équité ;
- Risques de fraude et de manipulation ;
- Risque de crédibilité.

Recommandation

- Veiller à la complétude et à la conformité des dossiers de consultation ;
- Vérifier la conformité du taux d'avance de démarrage avant validation du marché ;
- S'assurer du respect strict des textes en vigueur ;
- Mettre en place une revue qualité des dossiers de passation avant lancement (checklist de conformité) ;
- Former les acteurs de la passation des marchés sur les exigences réglementaires et les bonnes pratiques.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité **des informations relatives aux avis d'appel d'offres, aux critères d'évaluation, aux décisions d'attribution et aux procès-verbaux d'ouverture des plis** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité.**

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A7 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	AOO	Marché auditable	75,00%	25,00%	0,00%	87,50%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	AOO	Marché auditable	85,71%	14,29%	0,00%	92,86%
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	AOO	Marché auditable	85,71%	14,29%	0,00%	92,86%
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	AOO	Marché auditable	85,71%	14,29%	0,00%	92,86%
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
24	F_HZ MALANVILLE_ 95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
25	F_HZ MALANVILLE_ 95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	DC	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Taux moyen de performance									**95%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A7 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Le taux moyen de performance des marchés sélectionnés est de 95%. Toutefois, la mission a noté les non-conformités ci-après :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics et, le cas échéant, dans une publication internationale à grande diffusion (pour les appels d'offres et les demandes de propositions), conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	PV d'attribution publier dans la Nation aucune preuve de publication sur le sur le portail web des marchés publics et dans le journal des marchés publics n'a été reçu.	F_DPAF_92873 : Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1), (Lot 2), (Lot 3), (Lot 4), (Lot 5), (Lot 6), (Lot 7), (Lot 8), (Lot 9), (Lot 10), (Lot 11), (Lot 12) et (Lot 13)	
Conformité de la publication de l'avis d'attribution définitive dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics et, le cas échéant, dans une publication internationale à grande diffusion (pour les appels d'offres et les demandes de propositions), ou de l'affichage de l'avis d'attribution définitive au siège, à la préfecture ou mairie, dans les chambres de métiers et institutions consulaires, et sur le portail web des marchés publics (pour la DRP et la DC le cas échéant), conformément à l'Article 87 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 13 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	Publication de l'avis d'attribution définitif dans la Nation, aucune preuve de publication sur le sur le portail web des marchés publics et dans le journal des marchés publics n'a été reçu		
Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics et, le cas échéant, dans une publication internationale à grande diffusion (pour les appels d'offres et les demandes de propositions), conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	PV d'attribution publié dans le journal des marchés publics.	S_DPAF_93356 : Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES) Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 95 % pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure du référentiel 2025 de l'ARMP.

Risque :

Non-conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions.

Recommandation :

Respecter à l'avenir les règles de publicité prévues par les dispositions en vigueur dans le cadre de la mise en œuvre des procédures de passation de marchés ainsi que les exigences de transparence formulées respectivement à l'article 7 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics et décret n°2020-601 portant code d'éthique et de déontologie dans la commande publique.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la régularité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d''attribution des marchés publics qui vise à s'assurer que ces étapes clés ont été conduites dans le respect strict des procédures prévues par la réglementation et conformément aux règles établies dans les Dossiers d'appel à concurrence relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité du référentiel d'audit.**

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A8 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	78%	11%	11%	83%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	78%	11%	11%	83%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	76%	12%	12%	82%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	71%	12%	18%	76%
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	56%	31%	13%	72%
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	63%	25%	13%	75%
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	76%	12%	12%	82%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	69%	13%	13%	75%
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	61%	17%	22%	69%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	69%	19%	13%	78%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	78%	11%	11%	83%
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	72%	17%	11%	81%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	75%	13%	13%	81%
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	76%	12%	12%	82%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	76%	12%	12%	82%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	76%	12%	12%	82%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	78%	11%	11%	83%
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	78%	11%	11%	83%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	78%	11%	11%	83%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	71%	12%	12%	76%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	75%	6%	19%	78%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	78%	4%	15%	80%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	81%	4%	15%	83%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	78%	4%	19%	80%
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	78%	4%	19%	80%
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	78%	4%	19%	80%
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	80%	7%	13%	83%
Taux moyen de performance									**81%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe 8 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Le taux moyen de performance des marchés sélectionnés sur cette étape de la procédure est de 81%. Toutefois, la mission a noté les non-conformités ci-après :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'Article 69 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Absence de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'article 69 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020	Tous les marchés audités	
Conformité de l'arrêt régulier du registre de réception des offres (mention d'arrêt, date et heure d'arrêt, signature de la PRMP), conformément aux bonnes pratiques.	Le registre de réception des offres n'est pas arrêté régulièrement conformément aux bonnes pratiques		
	Lors de son contrôle, la mission a reçu deux (02) registres de dépôt des offres. Toutefois, il a été constaté que l'un des registres n'est pas conforme au modèle type et n'est ni coté ni paraphé par le Président de l'ARMP		
Conformité de l'organisation de l'ouverture des plis aux exigences réglementaires : listes des représentants des soumissionnaires, liste des membres du COE et du représentant de la CCMP, décharges de retrait du PV et des plis hors délai, conformément à l'Article 70 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à l'IC 19.3 du dossier de demande de renseignements et de prix.	L'organisation de l'ouverture des plis aux exigences réglementaires est conforme, toute fois on note l'absence de la décharge des retraits du PV par les représentants des soumissionnaires		
Conformité de la présence des paraphes de tous les membres du COE et du représentant de la CCMP sur toutes les pages des formulaires de l'offre, sans exception, conformément à l'IC 19.2 du dossier de demande de renseignements et de prix.	Nous notons deux (02) paraphes sur les pages des formulaires des trois (03) offres reçu si bien que le COE est composé de qutre(04) membres et un (01) représentant de la CCMP		
Conformité de l'ouverture publique des plis des offres à la date, à l'heure et au lieu convenus dans le dossier de demande de renseignements et de prix, conformément aux Articles 69 et 70 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020, à l'Article 17 du décret n° 2020-605 du 23 décembre 2020 et à l'IC 19.1 du dossier concerné.	Non-conformité de l'heure d'ouverture des offres	F_HZ MALANVILLE_95481 : acquisition d'équipements médico-techniques au profit de l'Hôpital de zone de Malanville (poursuite), lots 1 et 2	

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 81% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

- Non-conformité de la réception des offres ;
- Non-conformité de l'heure d'ouverture des offres.

Recommandation :

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de :

- Instaurer la délivrance systématique et obligatoire d'un récépissé de dépôt des offres en mettant en place un modèle de récépissé normalisé et un registre de souches permettant d'assurer la traçabilité des dépôts ;
- Veiller à ce que le registre de réception des offres soit arrêté à la fin de chaque procédure par une mention formelle d'arrêt, comportant la date, l'heure et la signature de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP), afin de garantir la validité juridique de la clôture de réception des offres ;
- Utiliser exclusivement des registres de dépôt des offres conformes au modèle type, cotés et paraphés par le Président de l'ARMP, et procéder à l'enregistrement exhaustif, chronologique et fidèle de toutes les offres reçues ;
- Veiller à l'organisation régulière et conforme des séances d'ouverture des plis, en s'assurant que les procès-verbaux mentionnent obligatoirement la date, l'heure et le lieu de tenue des séances, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur ;
- S'assurer du respect strict des heures d'ouverture des plis telles que prévues dans les avis d'appel à la concurrence et les dossiers de consultation, afin de garantir la transparence et l'égalité de traitement des soumissionnaires ;
- Mettre en place la Commission d'Ouverture et d'Évaluation des Offres (COE) par note de service avant la date limite d'ouverture des plis et joindre systématiquement aux rapports d'évaluation les listes de présence de chaque séance ;
- Veiller à ce que toutes les pages des offres soient systématiquement paraphées par l'ensemble des membres de la COE et par le représentant de la CCMP, conformément aux instructions aux candidats applicables ;
- Exiger et conserver les preuves de retrait des procès-verbaux d'ouverture par les soumissionnaires, notamment les décharges de retrait, afin d'assurer la traçabilité et la régularité des procédures.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des avis de l'organe de contrôle requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité.**

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A9 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		principale							
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									**100%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A9 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat :

La mission n'a pas relevé d'observation, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé pour l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées relatives aux avis requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés en référence aux textes en vigueur.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des actes d'approbation délivrés par l'autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité.**

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A10 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au	4 998 952	Appel d'Offres National	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)		Ouvert					
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
Taux moyen de performance									**100%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A10 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP :

Constat :

La mission n'a pas relevé d'observation, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé pour l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des 41 marchés audités, la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées relatives aux processus d'approbation des marchés en référence aux textes en vigueur.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des délais de passation des marchés publics sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité.**

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A21 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 17: Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	14,29%	85,71%	14,29%
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	20,00%	80,00%	20,00%
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	54,55%	45,45%	54,55%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	54,55%	45,45%	54,55%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	54,55%	45,45%	54,55%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
		8)						
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	28,57%	71,43%	28,57%
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	45,45%	54,55%	45,45%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	9,09%	90,91%	9,09%
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
Taux moyen de performance								**41,98%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A21 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Sur les quarante et un (41) marchés audités, aucun marché ne présente un taux de performance de 100%. Les principaux constats faits sur les délais dans le processus de passation des marchés audités se présentent comme suit :

- **Analyse du degré de respect des délais de passation par marché**

La mission a noté les délais ci-après n'ont pas été respectés pour certains marchés

- Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)
- Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes : AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020) /(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire
- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) /(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)
- Délai entre la réception du projet de marché validé par la DNCMP et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3.10 décret 2020-600 du 23 Décembre 2020)
- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (art 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020).
- Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat
- Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)

- **Analyse du degré de respect des délais de passation par étape et pour l'ensemble des marchés auditables**

Pour l'ensemble des douze (12) délais de passation calculés, deux (2) délais présentent un taux moyen de respect de 100%. Il s'agit de :

- Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)

- Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes: AOR, préqualification) (art 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020)/(article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)

Huit (8) délais respectent un taux compris entre 10% et 97%. Il s'agit du :

- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : 97% ;

- Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire : 50% ;

- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : 97% ;

- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020)/(art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : 23% ;

- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) :78% ;

- Délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)/(art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : 12% ;

- Délai entre la réception du projet de marché validé par la DNCMP et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3.10 décret 2020-600 du 23 Décembre 2020) :8% ;

- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (art 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : 10%.

Par contre, deux (2) délais présentent un taux de 0%. Il s'agit du :

- Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat

- Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 41,98% pour l'ensemble des 41 marchés audités, la conformité des délais de passation des marchés publics est jugée « Insatisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Retard dans la mise en œuvre des activités et non-atteinte des objectifs fixés.

Recommandation :

- Mettre en place à l'avenir toute la documentation appropriée (y compris un registre pour la transcription datée de toutes opérations liées à la passation et à l'exécution des marchés) pour le contrôle du respect des délais prévus par la réglementation en vigueur.
- Installer un outil de suivi dynamique listant tous les marchés en cours les dates règlementaires et réelles pour chaque étape.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés attribués par gré à gré délivrés par l'autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité.**

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A12 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur les marchés attribués par gré à gré

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									**100%**

(Source des données : Annexe A12)

Constat de l'audit :

La revue n'a donné lieu à aucune observation, les trois (3) marchés concernés présentant un taux de performance de 100 %.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble de marchés audités, la conformité des marchés attribués par gré à gré est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées relatives aux marchés de gré à gré.

Commentaire de l'AC : Rien à signaler.

5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **fiche de détection des indices de collusion** du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe 15 dédiée à l'évaluation des « Collusion ».

La grille d'interprétation du niveau de l'indice d'alerte utilisé selon le référentiel d'audit est le suivant:

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
		commande		(DRP)						
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
Taux moyen d'indice d'alerte									**0%**	

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A15 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'auditeur :

Le taux moyen d'indice de performance est de 0%. La mission n'a relevé aucune observation sur ce point.

Opinion de l'auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, les procédures de passation des marchés présentent « des indices faibles ou isolés » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques en réduisant ou éliminant tous les risques de collusion dans les marchés publics

Commentaire de l'AC

Bien noté

5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la fiche de détection des indices de conflit d'intérêt du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés dans un fichier Excel dédié, sur une feuille intitulée « Conflit d'intérêt », annexée au présent rapport.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe A16 dédiée à l'évaluation des « Conflit d'intérêt ».

La grille d'interprétation du niveau de l'indice d'alerte utilisé selon le référentiel d'audit est le suivant :

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	1,5	75%	13%	13%	19%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	0,0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
Taux moyen d'indice d'alerte									**0%**	

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A16 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Le taux d'indice d'alerte étant de 0%, la mission n'a relevé aucune observation sur ce point.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés sélectionnés présente « Absence d'indices de conflit d'intérêt » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques en réduisant ou éliminant tous les risques de conflits d'intérêt dans les marchés publics.

Commentaire de l'AC

Bien noté.

5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés qui combine :

- les taux de performance globaux par marché ;
- le respect des deux délais réglementaires obligatoires (dépôt des offres et attente de recours) ;
- les irrégularités constatées tout au long de la procédure de passation.

Le tableau ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditables :

Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	93,20%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres - Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres - Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE. - Absence de preuve de paiement
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	95,77%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	93,77%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	93,94%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres - Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE - Absence de preuve de paiement
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	95,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	94,17%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaire non paraphé par l'ensemble des membres de la COE.
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	91,83%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ;

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													- Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	91,83%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	92,72%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,46%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,05%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													systématique de récépissés de dépôt des offres - Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE. - Absence de preuve de paiement
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	95,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													- Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE. - Absence de preuve de paiement
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaire non paraphé par l'ensemble des membres de la COE.
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	93,50%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	95,63%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ;

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
		commande											- Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,11%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,25%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,12%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,12%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,12%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres **(respecté ou non respecté)**	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	**Conclusion (Conforme ou Non conforme)**	**Appréciation de l'indice d'alerte de collusion**	**Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt**	
													récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	96,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	94,96%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ;

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Statut des délais obligatoires (voire feuille 21 et prendre tous les délais		Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
								Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
													- Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres - Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE. - Absence de preuve de paiement
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	94,96%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Défaut d'arrêt régulier du registre de réception des offres en contradiction aux bonnes pratiques ; - Défaut de délivrance de systématique de récépissés de dépôt des offres Offres des soumissionnaires non paraphés par l'ensemble des membres de la COE.
Taux moyen de performance						**94,99%**							

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A18 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Analyse quantitative :

Sur les quarante et un (41) marchés audités, tous les quarante et un (41) ont été jugés conformes, soit un taux de conformité de 100%.

Analyse qualitative :

Par ailleurs, aucun des quarante et un (41) marchés ne présente d'irrégularités majeures au regard des documents communiqués.

Conclusion générale :

Les résultats montrent que bien que la majorité des marchés soient auditables et globalement conformes, la persistance d'écarts modérés sur certains marchés souligne la nécessité de renforcer les validations documentaires préalables, la gestion et le suivi rigoureux des délais réglementaires et la conformité formelle des DAC. Il est recommandé de systématiser un mécanisme de suivi de l'élaboration des documents contractuels permettant une bonne gestion des contrats à l'exécution.

Commentaire de l'autorité contractante sur la conformité de la procédure de passation :

Rien à signaler.

5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS

L'évaluation de la procédure d'exécution consiste à vérifier, dans un premier temps, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, puis la gestion des délais d'exécution et enfin, à procéder à une appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution.

5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé ici à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux points complémentaires à savoir :

- La vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- L'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité.**

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A11 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	88%	0%	13%	88%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	67%	0%	33%	67%
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bonds de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bond de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triannal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	91%	0%	9%	91%
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	0%	14%	86%
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	70%	0%	30%	70%
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A
Taux moyen de performance									**95%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A11 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Bien que le taux moyen de performance de la plupart des marchés audités est de 95%, la mission a relevé les non conformités suivantes :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité du délai de paiement des acomptes et du solde avec la réglementation (≤ 60 jours à compter de la réception de la facture), conformément à l'Article 110, alinéa 5 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Absence des factures Absence de preuves de paiement des acomptes et du solde La mission a constaté l'absence de preuves de règlement (bordereaux de paiement, ordres de virement, avis de crédit ou autres pièces justificatives) dans les dossiers des marchés examinés. Cette situation ne permet pas à la mission de vérifier le respect des délais réglementaires de paiement, ni de s'assurer de la régularité et de la traçabilité des règlements effectués.		F_ZS CBGH_96238 Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH
		F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)
		F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande
		T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale
		T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo
Conformité de la mise en demeure adressée au titulaire en cas de dépassement des délais contractuels, conformément à l'Article 113 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Limitation	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire
Conformité de l'application des pénalités de retard en cas de dépassement des délais non imputable à l'Autorité Contractante, conformément à l'Article 111 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.		T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES

Points de contrôle de conformité	Irrégularités	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité du plafond des pénalités appliquées (≤ 10 % du montant TTC du marché et avenants), conformément à l'Article 114 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020			
Conformité de la libération de la retenue de garantie à l'expiration du délai de garantie, conformément à l'Article 95, alinéa 2 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Limitation	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)
		F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 95% pour l'ensemble des 41 marchés audités, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

- Non-respect des délais de paiement des prestataires ;
- Risque de paiements indus ou non autorisés.

Recommandation :

Mettre en place un suivi rigoureux des paiements des prestataires et un archivage fiable des justificatifs, afin de sécuriser la gestion administrative et limiter les risques dans l'exécution des marchés.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A19 du présent rapport.

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non respecté,N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	90 JOURS	80	Respecté	N/A	Conforme	100%
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	30 JOURS	27	Respecté	N/A	Conforme	100%
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	11	Respecté	N/A	Conforme	100%
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	2	Respecté	N/A	Conforme	100%
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	7	Respecté	N/A	Conforme	100%
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	6	Respecté	N/A	Conforme	100%
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	6	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non respecté,N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	6	Respecté	N/A	Conforme	100%
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	3	Respecté	N/A	Conforme	100%
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	6	Respecté	N/A	Conforme	100%
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	3	Respecté	N/A	Conforme	100%
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	13	Respecté	N/A	Conforme	100%
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	11	Respecté	N/A	Conforme	100%
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	12	Respecté	N/A	Conforme	100%
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	1	Respecté	N/A	Conforme	100%
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	3	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non respecté,N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	1	Respecté	N/A	Conforme	100%
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	17	Respecté	N/A	Conforme	100%
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30 JOURS	10	Respecté	N/A	Conforme	100%
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	90 JOURS	80	Respecté	N/A	Conforme	100%
43	F_ZS PAK_97 190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	30 JOURS	2	Respecté	N/A	Conforme	100%
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	60 JOURS	10	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non respecté,N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	30 JOURS	20	Respecté	N/A	Conforme	100%
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	120 JOURS	109	Respecté	N/A	Conforme	100%
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	90 JOURS	75	N/A	N/A	N/A	N/A
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	1080 JOURS	338	Respecté	N/A	Conforme	100%
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bons de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	1080 JOURS	328	Respecté	N/A	Conforme	100%
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triennal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non respecté,N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	90 JOURS	87	Respecté	N/A	Conforme	100%
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	90 JOURS	76	Respecté	N/A	Conforme	100%
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	90 JOURS	80	Respecté	N/A	Conforme	100%
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	90 JOURS	71	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non respecté,N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	90 JOURS	82	Respecté	N/A	Conforme	100%
Taux moyen de performance											**100%**

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A19 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'auditeur :

Le taux moyen d'indice de performance est de 0L%. La mission n'a relevé aucune observation sur ce point.

Opinion de l'auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, les procédures de passation des marchés présentent « des indices faibles ou isolés » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques en réduisant ou éliminant tous les risques de collusion dans les marchés publics

Commentaire de l'AC

Bien noté

5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés issus du fichier Excel, feuille dédiée « Résumé conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ». Cette synthèse combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Les irrégularités constatées sur la gestion administrative et technique.

Le tableau ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditables :

Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	67%	Conforme
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	Conforme
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	88%	Conforme
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	Conforme
24	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	67%	Conforme
25	F_HZ MALANVILLE_95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	Conforme
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	Conforme
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	80%	Conforme
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	91%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bons de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triennal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	N/A
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	Conforme
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	86%	Conforme
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	70%	Conforme
Taux moyen de performance						**95%**	

Source : Données calculées à partir des documents transmis par le MS conformément à l'Annexe A20 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Analyse quantitative :

Tous les quarante et un (41) marchés audités ont été jugés conformes par rapport à la gestion administrative et technique

Analyse qualitative :

Aucun des quarante et un (41) marchés ne présente d'écarts majeurs.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES

5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants

Aucun avenant n'a été communiqué à la mission pendant la période sous revue.

5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations

Aucun marché résilié n'a été communiqué à la mission dans le cadre de l'audit des marchés audités.

5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES

Dans le cadre de notre audit, l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées s'est reposé sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue des analyses ci-dessus effectuées des marchés sélectionnés. Elle traduit l'**opinion globale d'audit** de chaque marché, à partir de l'**analyse de la procédure de passation** et de l'**évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution,** gestion administrative particulière de l'exécution **et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics)**.

Les résultats sont structurés dans le **tableau récapitulatif ci-dessous**, renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité de procédures auditées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme''	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale "Conforme ou Non Conforme''	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
3	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	86 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
4	F_SRHR_93872	Acquisition des équipements de sonorisation, d'insonorisation et multimédia pour les deux modèles de salles de démonstration	9 875 000	Demande de Cotation (DC)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
10	F_DSI_95960	Acquisition de matériels et accessoires informatiques, réseaux et télécom pour assurer la continuité de service informatique et la résilience du système d'information du ministère de la Santé	26 041 455	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
12	F_ZS CBGH_96238	Acquisition de matériels médico-techniques au profit de la zone sanitaire CBGH	34 786 400	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
18	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 2)	21 986 115	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
19	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) (Lot 1)	59 640 020	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
24	F_HZ MALANVILLE_ 95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 2)	9 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme''	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale "Conforme ou Non Conforme''	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
25	F_HZ MALANVILLE_ 95481	Acquisition des équipements médico techniques au profit de l'hôpital de zone de Malanville (poursuite) (Lot 1)	12 160 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
26	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 1)	59 479 414	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
27	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 9)	4 998 952	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
28	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 12)	3 502 109	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
29	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 6)	12 271 056	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
30	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 11)	3 969 815	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
31	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 2)	43 843 284	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
32	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 3)	29 143 987	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
33	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 4)	23 719 062	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme''	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale "Conforme ou Non Conforme''	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
34	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 13)	2 998 380	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	N/A	Conforme	**Rien à signaler**
35	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 7)	8 878 724	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	N/A	Conforme	**Rien à signaler**
36	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 8)	4 875 896	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
37	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 5)	14 988 832	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
38	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé (Lot 10)	4 997 536	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
39	F_SRHR_93873	Acquisition des modèles anatomiques, de mannequins et autres matériels de formation pour l'équipement des salles de démonstration et des exercices de simulation dans les zones sanitaires d'intervention de l'ISRHR	213 923 683	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
43	F_ZS PAK_97190	Acquisition d'imprimés administratifs et outils de gestion pour l'approvisionnement du dépôt répartiteur de la zone sanitaire PAK par accord cadre triennal à bons de commande	82 305 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
45	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	64 762 508	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
49	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente	96 550 080	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme''	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale "Conforme ou Non Conforme''	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
		directe avec la société BEREC						
55	T_DDS-COLLINES_95462	Construction de 235 ml de clôture sur le site annexe de la Direction Départementale de la Santé des Collines avec ouvrage d'accès en BA sur le caniveau existant, deux portails et enseigne lumineuse sur la façade principale	43 084 396	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
57	T_DDS-COUFFO_95479	Construction, installation électrique et équipement d'une salle de réunion de la DDS Couffo (poursuite)	54 995 954	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
59	S_DPAF_93142	Entretien et réparation des ascenseurs de l'immeuble du Cabinet et des Conseils par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
60	S_DPAF_93283	Entretien, maintenance préventive et achat de pièces de rechange pour copieurs et imprimantes de la DPAF, de la DFRS et de la DSI par accord cadre triennal à bons de commande	30 000 000	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
61	S_DPAF_93151	Entretien, réparation et acquisition des pièces de rechange pour les véhicules du Cabinet et des véhicules hors leasing au profit du ministère de la santé par accord-cadre annuel à bons de commande	74 974 001	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
64	S_DPAF_93281	Maintenance et réparation des climatiseurs au profit des structures du ministère de la santé par accord cadre triennal à bons de commande	49 544 141	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme''	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale "Conforme ou Non Conforme''	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
65	S_DSI_96079	Réalisation de l'entretien et de la maintenance des équipements et infrastructures réseaux informatiques du site central du ministère de la santé pour la continuité du service par accord cadre triennal à bons de commande	43 362 522	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
67	S_DPAF_99363	Recrutement d'un prestataire pour la sécurité privée du garde vélo du personnel et des structures au niveau du site central du ministère par accord cadre triennal à bons de commande	29 990 880	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
68	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	63 782 505	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
70	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS AS PLUS SERVICES)	60 236 568	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	N/A	Conforme	**Rien à signaler**
71	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : STE PALME DOREE)	40 196 400	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	N/A	Conforme	**Rien à signaler**
72	S_DPAF_93356	Restauration dans le cadre des organisations des divers congrès, ateliers, séminaires, colloques etc par accord cadre triennal à bons de commande (ATTRIBUTAIRE : ETS LA MARINADE)	86 775 000	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	N/A	Conforme	**Rien à signaler**
73	T_SRHR_94180	Travaux de construction de deux salles de simulation dans deux zones sanitaires sous couverture de l'ISRHR	59 975 440	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme''	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale "Conforme ou Non Conforme''	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
74	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	19 670 600	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
75	T_DDS-OUEME_99358	Travaux de réhabilitation du dépôt répartiteur de la zone sanitaire Adjooun-Bonou-Dangbo	25 843 632	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**
76	T_SRHR_93866	Travaux de rénovation du bâtiment de l'INMES	79 824 700	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	**Rien à signaler**

Source : *Annexe A30*

Conclusion

L'appréciation de la conformité des marchés audités repose sur **cinq (05) critères déterminants** :

- **Taux de performance** supérieur ou égal à 80 %
- **Inscription du marché au PPM** (Inscrit ou Non inscrit)
- **Délais de dépôt des offres** (Respecté ou Non respecté)
- **Approbation du marché** (Approuvé ou Non approuvé)
- **Non-respect des dispositions relative à la gestion administrative des contrats** (exécution du marché)

Analyse quantitative

L'analyse quantitative au regard des critères susmentionnés révèlent que l'ensemble des marchés est conforme, dégageant ainsi un **taux de conformité de 100 %,** sans aucun écart constaté.

Analyse qualitative

Aucun écart n'a été constaté. Les observations consignées dans le tableau pour chacun des marchés ne mentionnent explicitement **« Rien à signaler »,** confirmant l'absence de toute irrégularité procédurale ou administrative sur la période auditée.

Opinion de l'auditeur

Au regard des analyses quantitative et qualitative effectuées, il ressort que l'ensemble des marchés examinés est conforme tant sur le plan de la passation que de l'exécution, traduisant ainsi une maîtrise relativement satisfaisante des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES

La mission n'a pas pu procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication du rapport de l'exercice précédent.

5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS

Aucun marché audité n'a fait l'objet de recours

5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES

Le contrôle de la matérialité vise à vérifier l'existence physique, fonctionnelle ou documentaire des prestations financées sur les marchés audités. La liste des marchés sélectionnés pour la revue de la matérialité physique a été présentée à l'annexe A0.

Pour rappel, l'objectif de cette revue est de s'assurer que les biens, services ou ouvrages payés ont été effectivement livrés, réalisés ou exécutés conformément aux stipulations contractuelles. Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Les résultats de la vérification sont résumés comme ci-après :

Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
	F_SRHR_93895	Acquisition de 95 motos dames au profit de l'ISRHR pour appuyer la mise en œuvre de la politique nationale de la santé communautaire	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) LOT 1	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_98764	Acquisition d'équipements électriques et autres pour le fonctionnement des structures au niveau central, déconcentré, des conseils et autres structures du ministère de la santé (onduleurs, disques dur externes et vidéoprojecteurs) LOT 2	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 1	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 2	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 3	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 4	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 5	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 6	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé Lot 7	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé 9	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé 10	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé 11	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_92873	Acquisition des fournitures de bureau, produits d'entretien et consommables informatiques au profit des structures du Ministère de la santé 12	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	F_DPAF_97395	Acquisition et déploiement de matériels et équipements dans le cadre du renforcement des infrastructures cde connectivité (réseau informatique) du site central du ministère de la santé	Fourniture	MS	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
	F_DPAF_95981	Acquisition et installation du tube à rayon X du scanner 64 barrettes du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou MAGA par entente directe avec la société BEREC	Fourniture	CNHU	Rien à signaler	Absence de registres/fiches de stock retraçant les mouvements de biens ; Contrôle limité à la constatation physique.	B- Prestations partiellement matérialisées
	T_DPAF_97230	Réfection de la salle de réunion du 4è étage du bâtiment central abritant le cabinet du ministre	Travaux	MS	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
	T_DPAF_97694	Travaux de réfection du 2e étage du bâtiment de Monsieur do-REGO Issa abritant certaines structures du Ministère de la Santé à Cotonou.	Travaux	MS	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées

Cf détail en annexe (Guide d'audit matérialité)

Opinion de l'Auditeur *:*

L'opinion d'audit formulée ci-dessous repose sur l'examen des preuves disponibles et les constats de terrain.

Parmi les 18 marchés vérifiés, la mission a relevé :

- **Des prestations parfaitement matérialisées pour deux (2) marchés (2/18), avec preuves conformes et vérifiables ;**
- **des prestations partiellement matérialisées ou non justifiées pour seize (16) marchés (16/18), nécessitant de preuves ou de corrections.**

Risque *:*

- Risque de non-conformité aux procédures internes et contractuelles ;
- Risque de fraude ;
- Risque de défaillance majeure du dispositif de contrôle interne.

Recommandation *:*

- Renforcer le suivi des marchés (tableaux de bord, indicateurs d'exécution, contrôles périodiques) ;
- Former et sensibiliser les acteurs en matière de justification.

Commentaire de l'autorité contractante :

Bien noté

5.11. ANNEXES

FICHIER EXCEL	TABLEAUX RAPPORT
Annexe A0	Listes des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité des procédures de passation et l'audit de la matérialité physique
A2	Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation
A3	Tableau n° 10 : Synthèse des marchés auditabilité (Voir détail en annexe A3)
A4	Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics
A5	Tableau n° 13 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)
A6 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner
A7	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence
A8 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés
A9	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi
A10	Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente
A11	Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés
A15	Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités
A16	Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités
A21	Tableau n° 17: Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés
Guide d'audit_matérialité	- Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés - Rapport séparé de l'expert domaine sur la matérialité physique des marchés (s'il y a lieu) - Les photographies illustrant la matérialité des prestations exécutées (marchés de fournitures, matériels et équipements)
B1	La liste de présence des acteurs rencontrés ;