

2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



.....

AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

**AUTORITE CONTRACTANTE : SOCIETE DES
AEROPORTS DU BENIN
(SAB)**

RAPPORT DEFINITIF (finalisé)



TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ABBREVIATIONS	3
TABLEAUX	4
RESUME EXECUTIF	5
INTRODUCTION	8
I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE	9
II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT	10
III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES.....	11
3.1. Méthodologie de l'audit.....	11
3.2. Outils d'évaluation utilisés	11
IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION.....	13
V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS	14
5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUIS POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	15
5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	17
5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM)	18
5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION.....	19
5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité	19
5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	20
5.4.3. Appréciation de l'auditabilité des marchés sélectionnés	22
5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables	24
5.4.4.1 Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner	24
5.4.4.2 Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence.....	28
5.4.4.3 Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés.....	32
5.4.4.4 Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	37
5.4.4.5 Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	40
5.4.4.6 Vérification du respect des délais dans la passation des marchés	43
5.4.4.7 Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré	47
5.4.4.8 Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation.....	49
5.4.4.9 Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés	53
5.4.4.10 Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation.....	57
5.5 ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS	63
5.5.1 Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	63
5.5.2 Vérification de la gestion des délais d'exécution	68
5.5.3 Appréciation finale de la gestion administrative et technique.....	72
5.6 VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES	75
5.6.1 Analyse de la Conformité des Avenants	75
5.6.2 Analyse de la Conformité des Résiliations.....	76
5.7 APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES.....	76
5.8 VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES	81
5.9 VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DU COMITE DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS	81
5.10 VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES.....	81
5.11 ANNEXES	85

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES/ABREVIATIONS	INTITULES
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf.	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignement et de Prix
ED	Entente Directe
F	Marché de Fourniture
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
HT	Hors Taxes
L	Limitation
N_conf	Niveau de conformité (%)
NCF	Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché
N/A	Non Applicable
INSF	Pièces dont l'absence n'entraîne pas la non-conformité du marché
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PI	Marché de Prestation intellectuelle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
S	Marché de Service
SAB	Société des Aéroports du Bénin
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
T	Marché de Travaux
TdR	Termes de Référence
TTC	Toutes Taxes Comprises
Tx_perf	Taux de performance
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

TABLEAUX

Tableau n° 1 Synthèse des constats et appréciations globales.....	6
Tableau n° 2 : Répartition des marchés selon les modes de passation (A0)	13
Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon la nature des prestations (A0)	14
Tableau n° 4 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics	15
Tableau n° 5 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics	17
Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) ..	18
Tableau n° 7 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon	20
Tableau n° 8 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation	21
Tableau n° 9 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3).....	23
Tableau n° 10 : Synthèse des marchés selon leur statut d'auditabilité.....	24
Tableau n° 11 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner	25
Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence	29
Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	33
Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	37
Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	41
Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés	44
Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré.....	48
Tableau n° 18 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités.....	50
Tableau n° 19 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités	54
Tableau n° 20 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation.....	58
Tableau n° 21 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	64
Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution.....	69
Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditables technique et des délais d'exécution	73
Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité des avenants	75
Tableau n° 25 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité de procédures auditées.....	77
Tableau n° 26 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés	82

RESUME EXECUTIF

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics de l'Autorité Contractante pour l'exercice 2024. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ **Volume de marchés analysés :**

Au total, **57 marchés** ont été recensés pour un montant global de **8 404 862 438 FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **29 marchés**, représentant **51%** du nombre total et **68 %** de la valeur totale, soit un montant cumulé de **5 697 340 196 FCFA**.

⇒ **Taux de complétude documentaire :**

Tous les 29 marchés examinés ont été jugés auditables traduisant un taux de complétude documentaire de 100%.

⇒ **Résultats de conformité :**

À l'issue de nos vérifications :

- Les vingt-neuf (29) **marchés (auditables)**, ont été jugés conformes sur la base de la **performance observée à l'issue de la procédure de passation et d'exécution, soit un taux de conformité de 100%** ;
- **Sur les neuf (9) marchés auditables sélectionnés de façon aléatoire** dans le cadre de la revue de la matérialité, **sept (7) sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables 78%, un (1) marché est partiellement matérialisé et une prestation est non matérialisées ou non justifiables.**

Les constats et appréciations globales de l'audit sont résumées dans le Tableau ci-après :
synthèse des constats et appréciations globales :

Tableau n° 1 Synthèse des constats et appréciations globales

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
A1	Disponibilité des pièces requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante	70%	Moyenne	Absence des actes portant AOF des organes de passation et de contrôle.
A4	Mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante	88%	Satisfaisante	La mission n'a pas connaissance de nomination des autres membres de la CCMP, La mission n'a pas reçu les preuves de la transmission des rapports
A5	Conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	90%	Satisfaisante	Le PPMP a été communiqué à la mission. Cependant, la preuve de sa soumission à la CCMP dans le délai réglementaire de 10 calendaires après approbation du budget n'est pas communiquée à la mission
A2	Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	99%	Très satisfaisante	Absence de PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) pour un marché, Absence de • Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
A3	Auditabilité des marchés sélectionnés	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A6	Conformité des dossiers d'appel à concurrence et invitations	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A7	Règles d'information et de transparence	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A8	Réception, de l'ouverture et de l'attribution des offres	91%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A9	Avis des organes de contrôle compétents	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A10	Approbation des marchés par l'Autorité compétente	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A12	Conformité des marchés attribués par gré à gré	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
	Indices de collusion et de conflits d'Intérêts (A15, A16)			
A15	Indices de collusion	100%	Présence d'indices faibles ou isolés	Rien à signaler
A16	Indices de conflits d'Intérêts	100%	Absence d'indices de conflit d'intérêt	les membres de la commission d'évaluation, de la cellule de passation et les tiers impliqués n'ont pas signé une déclaration d'absence de conflit d'intérêt
A11	Conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	98%	Très satisfaisante	Les formalités d'enregistrement du marché n'ont pas été faites avant le début de l'exécution pour deux marchés

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)(N_conf)	Opinion	Observations clés
A19	Gestion des délais d'exécution	96%	Très satisfaisante	non-respect du délai contractuel d'exécution dans le cadre du marché relatif à explications l'acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic
	Conformité des Avenants et Résiliations (A13, A14)			
A13	Gestion des Avenants	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A14	Gestion des Résiliations	N/A	N/A	Rien à signaler
Taux moyen de performance de l'AC en matière de passation et d'exécution des marchés		96%		

⇒ **Recommandations clés :**

Améliorer le système d'archivage des pièces liées à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante, les preuves de la caution de bonne exécution

⇒ **Principales difficultés rencontrées lors de la mission d'audit**

Au cours de la mission d'audit, la difficulté majeure ci-dessous a été rencontrée, susceptible d'avoir affecté la profondeur ou la portée de certains constats :
absence des pièces liées au paiement dans le dossier de chaque marché.

INTRODUCTION

La gestion budgétaire de l'exercice **2024** de la Société des Aéroports du Bénin a été marquée par la passation de **57 marchés publics** (contrats approuvés) pour un montant global de **8 404 862 438 FCFA TTC** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (cf. annexe A0).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TDR par le Cabinet a conduit à la sélection de **29 marchés publics d'une valeur globale de 5 697 340 196** (cf. annexe 0) soit un taux de représentativité de **51 %** en termes de volume des marchés et **68%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau n° 2 : synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	57	8 404 862 438	29	5 697 340 196	51 %	68%

Source : Données communiquées par l'ARE et traitées par la mission d'audit.

Une fois l'échantillon sélectionné et validé par l'ARMP, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante (AC) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par SAB des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution la synthèse des constats (cf. Liste de présence en annexe) et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement. Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires.

Fait à Cotonou, le 17 juin 2026



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises-I2S

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE

Le cadre juridique et normatif applicable à la passation et à l'exécution des marchés publics en République du Bénin repose sur un ensemble de textes et instruments de référence qui définissent les règles, les obligations et les responsabilités des autorités contractantes. Il s'articule notamment autour des éléments suivants :

- la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics, qui constitue la norme juridique de référence principale ;
- les onze (11) décrets d'application du 23 décembre 2020, qui précisent les modalités de mise en œuvre des dispositions du Code ;
- le Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés publics (ARMP, version 2025), qui définit le cadre normatif, méthodologique et opérationnel applicable à la conduite des audits de conformité ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils types, manuels de procédures, circulaires et autres documents d'appui élaborés par l'ARMP, qui contribuent à la mise en œuvre harmonisée des exigences légales ;
- les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), le cas échéant.

II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

Objectif général:	Réaliser les audits techniques indépendants pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2024, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.
--------------------------	---

Objectifs spécifiques

- Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;
- Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;
- Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;
- Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;
- Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;
- Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;
- Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;
- Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;
- Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;
- Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;
- Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits indépendants précédents ;

Formuler des recommandations concrètes

III.METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES

Cette section présente la méthodologie d'audit suivie et les outils d'évaluation utilisés

3.1.Méthodologie de l'audit

Le processus d'audit mis en place par le consultant couvre l'ensemble du cycle de la commande publique, de la passation à l'exécution des marchés. Elle se résume suivant les phases successives ci-après :

- Phase 1- Séance de cadrage et de lancement de la mission avec l'ARMP pour discussions autour des points suivants : compréhension des TdR, attentes et préoccupations diverses, livrables et délais contractuels d'exécution, etc. ;
- Phase 2- Échantillonnage des marchés à auditer selon les TdR ;
- Phase 3- Élaboration du rapport d'échantillonnage et du calendrier prévisionnel d'exécution de la mission & Transmission à l'ARMP ;
- Phase 4- Validation dudit rapport après prise en compte des commentaires et observations ;
- Phase 5- Transmission par mail des listes des marchés sélectionnés aux différentes AC accompagnées de la liste des pièces nécessaires à la mission ;
- Phase 6- Prise de contact physique avec les différentes PRMP des AC pour discussions autour des points suivants : date de démarrage de la mission, degré de regroupement et de disponibilité des pièces demandées, logistique, disponibilité des acteurs nécessaires, calendrier d'exécution de la mission, etc. ;
- Phase 7- Démarrage de la mission auprès de chacune des AC : Mise en œuvre des contrôles de substance : revue de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes, revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et revue de la matérialité physique des marchés publics ;
- Phase 8- Restitution du mémorandum de synthèse de la mission auprès de SAB ;
- Phase 9- Élaboration du rapport provisoire d'audit et transmission à SAB pour observations et commentaires à traiter et à prendre en compte ;
- Phase 10-Transmission à l'ARMP du rapport provisoire d'audit prenant en compte les observations et commentaires ;
- Phase 11- Élaboration et transmission du rapport définitif à l'ARMP après prise en compte des observations et commentaires de l'ARMP

Notons que tout au long de ce processus, la mission a exploité le *Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés* élaboré par l'ARMP basé sur des grilles de vérification de conformité. Ces dernières constituent des outils normatifs essentiels qui ont orienté la mission dans l'évaluation des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés publics. Elles ont été adaptées à chacune de ces étapes, au type de marché évalué et au mode de passation. Elles constituent un véritable outil structuré d'évaluation de la conformité des procédures de passation des marchés.

3.2.Outils d'évaluation utilisés

Les différents outils du référentiel de l'ARMP utilisés dans le cadre de cette mission se déclinent en méthode d'évaluation et en grille d'évaluation :

⇒ Méthode d'évaluation

L'évaluation s'est fondée sur l'utilisation des check-list présentées en annexe du référentiel. Lesdits check-list couvrent l'ensemble des composantes du processus et permettent une évaluation homogène entre les autorités contractantes. Pour chaque check-list de vérification, l'auditeur sélectionne une modalité d'appréciation parmi : respecté ; partiellement respecté ; non respecté et non applicable le cas échéant. A la fin de l'évaluation de chaque phase, une formule a été appliquée pour déterminer le taux de performance (conformité) qui se présente comme suit :

Note pondérée (%) = [(Taux de respecté x 100) + (Taux de partiellement respecté x 50) + (taux de non-respecté x 0)] / Nombre total

⇒ Grilles d'évaluation

Afin de permettre une interprétation harmonisée des résultats, cinq (5) grilles normalisées ont été appliquées à toutes les AC.

- Grille d'appréciation des pièces obligatoires

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10\% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20\% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40\% < X \leq 60\%$	Faible
$60\% < X \leq 80\%$	Insatisfaisante
$X \geq 80\%$	Très Insatisfaisante

Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution.

- Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure

% de conformité	Opinion sur la performance de l'étape
$90\% < X \leq 100\%$	Très satisfaisante
$80\% < X \leq 90\%$	Satisfaisante
$60\% < X \leq 80\%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc.

- Grille d'évaluation de l'auditabilité

% Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20\%$	Marché auditable (OK)
$X > 20\%$	Marché non auditable (KO)

Cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit

- **Grille d'appréciation : Opinion finale sur le niveau d'indice d'alerte (collusion)**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices forts ou répétés

- **Grille d'appréciation : Indice d'alerte de conflits d'intérêt**

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION

Les données globales de l'AC ainsi que les modes de passation utilisés et la nature des marchés exécutés par celle-ci au titre de la période sous revue se présentent ci-après.

Données globales

Au cours de l'exercice **2024**, la **Société des Aéroports du Bénin (SAB)** a procédé à la passation de **57 marchés** publics, pour un montant total de **8 404 862 438 FCFA** hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

Au regard des documents soumis à notre appréciation notamment le registre spécial des offres **tenu** au titre de la période sous revue, la mission confirme que les marchés qui lui ont été communiqués par la SAB sont exhaustifs.

▪ **Modes de passation utilisés :**

L'autorité contractante a eu recours **pendant la période sous revue** à plusieurs modes de passation, dont la répartition se présente comme suit :

Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation (A0)

N°	Procédures	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	AMI	1	2%	32 627 000	0%
2	AOO	5	9%	836 134 936	10%
3	DC	13	23%	127 430 619	2%
4	Avenant	1	2%	39 442 723	0%
5	DRP	28	49%	1 132 810 277	13%
6	ED	9	16%	6 236 416 883	74%
Total		57	100%	8 404 862 438	100%

Source : Données communiquées par SAB et traitées par la mission conformément au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

▪ **Nature des marchés exécutés :**

Les marchés exécutés au cours de l'année audité couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature de marché est présentée ci-dessous :

Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations (A0)

N°	Nature	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	Fournitures (F)	20	35%	756 634 116	9%
2	Prestations Intellectuelles (PI)	8	14%	985 527 035	12%
3	Services (S)	20	35%	2 100 779 653	25%
4	Travaux (T)	9	16%	4 561 921 634	54%
Total		57	100%	8 404 862 438	100%

Source : Données communiquées par SAB et traitées par la mission conformément au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Opinion de l'auditeur :

On note au titre de l'exercice sous revue que l'autorité contractante a passé en majorité les marchés de travaux et de services (environ 79%). Elle a utilisé dans la majorité des cas des procédures d'entente directe (ED) de 74%, ce qui favorise les surcoûts éventuels.

Recommandation :

Prioriser à l'avenir les procédures compétitives pour la passation des marchés ou mettre en place un bon système de vérification de la vérification de la compétitivité des prix avant la signature du contrat de gré a gré.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS

La présente section couvre successivement l'examen de la disponibilité des pièces requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante, ainsi que l'analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de ses organes. Elle intègre également l'évaluation de la conformité du plan de passation des marchés, l'analyse détaillée de la conformité des différentes étapes de la procédure de passation et l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés.

Elle comprend en outre la vérification de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés, l'appréciation globale de la conformité des procédures auditées, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit antérieures et des décisions de la CRD, ainsi que la vérification de la matérialité physique des prestations exécutées. Les annexes complètent l'ensemble des travaux réalisés.

5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUIS POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / INSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	0	1	100%
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	0	1	100%
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	0	1	100%
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	NCF	1	1	0%
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	0	1	100%
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	1	1	0%
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	0%
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	N/A	N/A	0%
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	4	4	0%
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	4	4	0%
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	0	4	100%
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	INSF	1	1	0%
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	INSF	1	1	0%
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières (Article 1 point 12 décret	INSF	1	1	0%

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / INSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
	n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation)				
	Taux moyen d'absence		19	27	30%

Source : Données issues des documents transmis par SAB et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A1 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'auditeur :

Ce taux moyen d'absence est essentiellement dû à l'absence des pièces ci-après :

- Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)
- Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).
- Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).
- Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).
- **Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)**

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux **moyen** d'absence de 30%, la disponibilité des pièces obligatoires pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics est jugée "moyenne" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.*

Risques

- Contestation des décisions de la CCMP en cas de contentieux procédural,
- Absence de base légale des décisions de la CCMP ; et
- Confusion des rôles et risques de dysfonctionnement dans le processus de passation des marchés

Recommandation

- Prendre les dispositions nécessaires pour mettre en place les documents réglementaires (AOF, Acte de nomination des membres de la CCMP) absents.
- Transmettre à l'avenir les rapports de la PRMP aux organes compétents et conserver les preuves pour les besoins de contrôle

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.2.ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de l'autorité contractante a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie à l'**annexe A4** du référentiel.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	-
88%	0%	13%	88%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par SAB, conformément à l'annexe A4 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'auditeur :

Malgré cette performance satisfaisante, les irrégularités suivantes ont été relevées :

Points de contrôle	Irrégularités relevées
Conformité de la nomination des autres membres de la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) aux dispositions de l'Article 3 du Décret n° 2020-597 du 23 décembre 2020	La mission n'a pas connaissance de nomination des autres membres de la CCMP
Transmission des rapports PRMP et CCMP à l'ARMP (Décret n° 2020-596 et n°2020-597)	La mission n'a pas reçu les preuves de la transmission des rapports

Des explications reçues, il ressort que la non transmission des rapports à l'ARMP serait due à la confidentialité de certaines informations d'ordre sécuritaire.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 88%, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée « satisfaisante », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risques :

- Vide juridique en ce qui concerne les décisions prises par les organes concernés ; et
- Difficultés pour l'ARMP de suivre correctement relatives à la passation des marchés de la SAB.

Recommandation :

Prendre les dispositions urgentes pour corriger ces insuffisances. Par ailleurs, en ce qui concerne les rapports à communiquer à l'ARMP, il revient aux responsables de la gestion sécuritaire d'échanger avec cet organe afin de mieux appréhender la mise en œuvre de cette exigence réglementaire.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.3.ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM)

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité de l'**annexe A N°5** du référentiel.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
90%	0%	10%	90%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SAB, conformément à l'annexe A5 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Point de contrôle de conformité	Irrégularités relevées
Le Plan de Passation des Marchés Publics (PPMP) a été soumis à la Cellule de Contrôle des Marchés Publics (CCMP) dans le délai réglementaire de 10 jours calendaires après l'approbation du budget par l'autorité compétente conformément à Article 24 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020	Le PPMP a été communiqué à la mission. Cependant, la preuve de sa soumission à la CCMP dans le délai réglementaire de 10 calendaires après approbation du budget n'est pas communiquée à la mission.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de conformité de 90 %, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « satisfaisante », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

- Risque de non-conformité aux dispositions réglementaires en matière de passation des marchés publics, lié au non-respect du délai de soumission du PPMP à la CCMP.
- Risque de remise en cause de la validité du processus de planification des marchés, pouvant affecter la régularité des procédures engagées.
- Risque de défaut de traçabilité, en l'absence de preuve de transmission du PPMP.

Recommandation

Améliorer le système d'archivage des dossiers de marché en conservant systématiquement les preuves de soumission du PPM à la CCMP.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE LA CONFORMITÉ DES ÉTAPES DE LA PROCÉDURE DE PASSATION

L'évaluation détaillée de la conformité des étapes de la procédure de passation repose sur une approche progressive et structurée. Elle débute par la constitution d'un échantillon de marchés, dont la représentativité est justifiée, afin de garantir la pertinence des travaux menés. Cette étape est suivie par la vérification de la disponibilité des pièces de passation afférentes aux marchés sélectionnés, condition préalable à la poursuite de l'analyse. Après cette étape, les marchés font ensuite l'objet d'une appréciation de leur « auditabilité », permettant d'identifier ceux susceptibles d'être examinés de manière approfondie. Enfin, pour les marchés jugés auditables, l'évaluation porte sur la conformité des procédures de passation, au regard des dispositions réglementaires applicables.

5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de l'Autorité contractante au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre ou 60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **le critère le plus discriminant** entre les deux a été retenu. Dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés révèle une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures. En conséquence, **le critère du nombre de marchés (≥ 50 %) a été jugé plus adapté** pour refléter la diversité des pratiques et apprécier la régularité des actes tout au long du processus de passation.

Cette démarche a conduit à la sélection de **29 (vingt-neuf)** marchés publics, représentant une valeur globale de FCFA **5 697 340 196 (cinq milliards six cent quatre-vingt-dix-sept millions trois cent quarante mille cent quatre-vingt-seize)** hors taxes. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **51%** en nombre de marchés et de **68%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée.

La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOO	3	519 598 537
DC	2	21 429 744
DRP	20	794 498 519
ED	3	4 322 370 673
Avenant	1	39 442 723
Total sélectionné (a)	29	5 697 340 196
Total complété éventuellement après contrôle de l'exhaustivité des marchés communiqués	0	-
Total communiqué (c)	57	8 404 862 438
% (a+b) /c	51%	68%

Source : *Données issues de l'analyse des listes de marchés communiquées par La SAB*

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés

La **complétude documentaire** désigne le niveau de disponibilité des pièces obligatoires exigées pour la passation des marchés publics, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Notons qu'une documentation complète constitue un gage de **transparence**, de **traçabilité** et de **régularité** dans les procédures mises en œuvre.

L'évaluation de la disponibilité des pièces a été réalisée à l'aide du **fichier Excel normé**, élaboré sur la base du **tableau n°2 de l'annexe A2** du référentiel.

Le détail des vérifications effectuées pour chaque marché audité figure dans ce fichier, **annexé au présent rapport**. Le tableau ci-dessous présente la **synthèse des résultats obtenus**.

Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation

Récapitulatif		Total	% de pièces manquantes
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché (NCF)	Total des pièces obtenues par marché (a)	589	0%
	Total des pièces attendues par marché (b)	589	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	0	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	Total des pièces obtenues par marché (d)	204	2%
	Total des pièces attendues par marché (e)	208	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	4	
Taux moyen pondéré d'incomplétude des dossiers de marchés échantillonnés $1-[(a+d)/(c+e)]$		1%	

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par SAB, conformément à l'annexe A2 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Notons que ce taux d'incomplétude est essentiellement dû à des pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité des marchés (2% contre 0% pour les pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché). Le détail se présente dans le tableau qui suit :

N°	REF SIGMAP	Objet des marchés	Nbre de pièces manquantes	Pièces manquantes
1	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	1	- PV de réception définitive (Article 89 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) - Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information (art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
2	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	1	
3	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	1	

Opinion de l'auditeur :

Avec ce taux moyen d'incomplétude de 1%, la disponibilité des pièces au sein de l'Autorité Contractante est jugée "Très satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport

Risque :

- Risque de non-conformité aux dispositions réglementaires relatives à la réception des marchés publics, en l'absence de procès-verbal de réception définitive.
- Risque de difficulté à attester de la bonne exécution et de la conformité des prestations, faute de formalisation de la réception définitive.
- Risque de litiges avec les prestataires, en l'absence de preuve formelle de réception des travaux ou services.

Recommandation :

Rendre disponible à l'avenir les preuves de transmission des marchés conclus par entente directe pour information (**art 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020**)

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.3. Appréciation de l'auditabilité des marchés sélectionnés

L'évaluation de l'auditabilité des marchés sélectionnés repose sur l'analyse de la disponibilité des documents obligatoires requis pour chaque dossier.

Un marché est considéré comme non auditable si son taux d'incomplétude dépasse 20% conformément au point 3.2 du présent rapport.

Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)

1/3

Référence des marchés	S_SI_91130	F_DO_95796	S_DEM_82649	S_DT_73178	S_DT_73178	F_DAF_91737	F_DAF_91737	F_DAF_92175	S_DAF_85515	S_DAF_85537
Total des pièces obtenues (A)	12	12	20	21	21	20	21	22	21	19
Total des pièces attendues (B)	12	12	20	21	21	20	21	22	21	19
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

2/3

Référence des marchés	S_DEM_59288	PI_DO_95309	S_SI_85548	F_DT_96315	T_DT_96729	T_DT_96513	S_SI_85520	F_DT_91933	F_SI_85553	T_DT_85583	F_DT_85544
Total des pièces obtenues (A)	19	21	23	24	26	27	22	21	20	27	21
Total des pièces attendues (B)	19	21	23	24	26	27	22	21	20	27	21
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

3/3

Référence des marchés	F_DT_85574	F_SMI_97116	F_DT_85578	S_DT_97738	S_DEM_85532	F_DT_91917	S_DO_96963	F_SI_95765
Total des pièces obtenues (A)	20	21	21	20	22	21	12	12
Total des pièces attendues (B)	20	21	21	20	22	21	12	12
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur le statut d'auditabilité du marché	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l'analyse des documents transmis par SAB, conformément à l'annexe A3 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP. (Source des données : Annexe A3)

Nous présentons ci-après le tableau (synthèse) qui regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité (en raison de l'absence d'une pièce obligatoire entraînant ainsi la non-conformité du marché) (confère détail en annexe A3).

Tableau n° 11 : Synthèse des marchés selon leur statut d'auditabilité

	Marchés auditables	Marchés non auditables	Marchés sélectionnés
Nombre	29	0	29
%	100%	0%	

1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d'au moins 20% (seuil de signification de l'audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés.

5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

Notre évaluation repose sur les grilles de vérification de conformité normatives du référentiel selon le type de marché (travaux, fournitures, services) et le mode de passation (AOO, DRP, DC, etc.). Ces grilles représentent notre base de référence pour contrôler la conformité de chaque étape auditée.

La vérification de la conformité de la procédure de passation des marchés s'appuie sur une analyse séquentielle couvrant l'ensemble des étapes prévues par la réglementation en vigueur. Elle débute par l'examen de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner, ainsi que le respect des règles d'information et de transparence applicables.

L'analyse porte ensuite sur la conformité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés, ainsi que sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi et la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité habilitée.

La vérification intègre également l'examen du respect des délais de passation, la conformité des marchés attribués par la procédure de gré à gré, ainsi que l'identification d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêts au cours du processus. L'ensemble de ces diligences permet, in fine, de formuler une appréciation finale sur la conformité globale de la procédure de passation des marchés.

Nous présentons ci-après les résultats de nos contrôles sur la base des dispositions du référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés.

5.4.4.1 Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC)** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité** définie à l'annexe A1 à A21 du Référentiel d'audit, laquelle intègre les exigences légales et réglementaires applicables.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A6 de présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100,00%

(Source : Annexe A6)

Constat de l'audit :

Tous les marchés concernant ce point ont affiché un taux de performance de 100%.

La mission n'a relevé aucune non-conformité sur les marchés sélectionnés sur la période sous revue.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés concernant ce point, la conformité des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Pérenniser dans l'avenir les bonnes pratiques ci-dessus identifiées.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.4.2 Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité **des informations relatives aux avis d'appel d'offres, aux critères d'évaluation, aux décisions d'attribution et aux procès-verbaux d'ouverture des plis** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A7 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du	Intitulé du marché	Montant	Mode de	Marché	Résultats de l'évaluation			Taux de
		actifs critiques							
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A7)

Constat :

Tous les marchés concernant ce point ont affiché un taux de performance de 100%.

La mission n'a pas relevé d'anomalies à ce niveau.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés concernant ce point, la conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation

Pérenniser le respect des règles inhérentes aux principes d'informations et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.4.3 Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la régularité des opérations de réception, d'ouverture et d'attribution des marchés publics qui vise à s'assurer que ces étapes clés ont été conduites dans le respect strict des procédures prévues par la réglementation et conformément aux règles établies dans les Dossiers d'appel à concurrence relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité du référentiel d'audit**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A8 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	86%	7%	7%	89%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	85%	0%	15%	85%
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	88%	0%	6%	88%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	88%	0%	12%	88%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	88%	0%	12%	88%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	89%	6%	6%	92%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	89%	0%	6%	89%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds	63 068 640	DRP	Marché auditable	94%	0%	6%	94%

N°	Références du	Intitulé du marché	Montant	Mode de	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de
		des mâts et les projecteurs de l'air de trafic							
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	93%	3%	5%	94%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	79%	7%	11%	82%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	79%	7%	11%	82%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	89%	0%	11%	89%
Taux moyen de performance									91%

(Source des données : Annexe A8)

Constats de l'audit :

Tous les marchés concernant ce point ont affiché un taux de performance de plus de 90%. **Le détail des irrégularités relevées se résume dans le tableau ci-après :**

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de la présence des parafes des deux (02) personnes régulièrement désignées, présentes à l'ouverture des plis, sur toutes les pages des formulaires de l'offre sans exception, conformément au dossier de demande de cotations concerné.	Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées dans le cadre du marché au renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années. Toutefois, notons qu'une seule personne parmi les 2 a paraphé certaines pages des offres des candidats.	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années
		F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC
		F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB
		F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police
		F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB
		S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats
		PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)
		F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic
Présence des signatures de tous les membres de la COE sur toutes les pages des dossiers de candidature, conformément aux prescriptions du manuel de procédures de contrôle.	La mission a noté que les membres de la COE ne paraphent pas toutes les pages des offres des candidats conformément aux prescriptions dans le cadre du marché de fourniture et installation de projecteurs industriels LED de 600W pour	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)
		S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
	l'éclairage de l'aire de trafic d l'aéroport de Cotonou. En effet, certaines pages sont paraphées alors que d'autres ne le sont pas.		
Conformité de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'Article 69 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	La mission a constaté que dans le cadre du marché d'acquisition du papier hygiénique pour un montant TTC de 11 187 344 l'AC n'avait pas délivré les récépissés de dépôts des offres aux soumissionnaires	Tous les marchés audités	

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 91% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

- Difficultés à s'assurer que tous les candidats ont déposé régulièrement les offres dans les conditions requises ; et
- Dépôt des offres après les heures fixées dans l'avis du DAC.
- Substitution des pages non paraphées par tous les membres de la commission d'ouverture et d'évaluation des offres.

Recommandation :

- Délivrer un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires conformément aux textes en vigueur ;
- Faire décharger les soumissionnaires présents les retraits des procès-verbaux d'ouvertures des offres.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.4 Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des avis requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A9 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de négociation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A9)

Constat de l'audit :

La mission n'a pas relevé d'observation sur ce point car le taux de performance est de 100% pour l'ensemble des marchés audités.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque

Néant

Recommandation :

Pérenniser dans l'avenir les bonnes pratiques ci-dessus identifiées.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.5 Vérification de la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

La mission a procédé à l’évaluation de la conformité des actes d’approbation délivrés par l’autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l’échantillon d’audit.

Cette évaluation s’est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l’annexe A10 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	90%	10%	0%	95%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	89%	11%	0%	94%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A10)

Constat de l'audit :

Malgré cette performance de 100% jugée « très satisfaisante », la mission a relevé une irrégularité sur le marché relatif à l'entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2). En effet, le contrat a été signé par la PRMP le 26 avril 2024 et le titulaire représentant légal de la société sans mention de la date de la signature de ce dernier.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des 29 marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Difficultés à apprécier le respect de la chronologie des faits s'agissant de la signature du contrat par le titulaire avant la PRMP.

Recommandation :

Pour l'avenir, demander à l'attributaire de mettre la date de la signature du contrat et régulariser cette situation.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.6 Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des délais de passation des marchés publics sélectionnés dans l'échantillon d'audit (cf. annexe A21).

Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	75,00%	25,00%	75,00%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	70,00%	30,00%	70,00%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	70,00%	30,00%	70,00%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	70,00%	30,00%	70,00%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	90,00%	10,00%	90,00%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	50,00%	50,00%	50,00%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	80,00%	20,00%	80,00%
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	60,00%	40,00%	60,00%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	72,73%	27,27%	72,73%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	81,82%	18,18%	81,82%
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	0,00%	100,00%	0,00%
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	33,33%	66,67%	33,33%
Taux moyen de performance								66,17%

Annexe A21

Constat de l'audit :

Sur les vingt-neuf (29) marchés audités, seulement cinq (5) marchés présentent un taux de performance de 90% avec un taux moyen de performance 66% sur l'ensemble des marchés. Les principaux constats faits sur les délais dans le processus de passation des marchés audités se présentent comme suit :

- Analyse du degré de respect des délais de passation par marché

La mission a noté que 100% des délais de passation calculés n'ont pas été respectés pour l'ensemble des vingt-neuf (29) marchés audités.

- Analyse du degré de respect des délais de passation par étape et pour l'ensemble des marchés auditables

Pour l'ensemble des douze (12) délais de passation calculés, un (01) délai est non applicable (Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçues inférieur à 3 (consultations restreintes : AOR, préqualification) (article 70 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC)), ;

Deux délais présentent un taux de performance de 100% : il s'agit de :

- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (art 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020)
- Délai de réception des offres par la PRMP (art 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 pour AOO et AOR) / (article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020)

Par contre les neuf (9) autres présentent des taux de performance inférieur à 100% : le détail se présente comme suit :

- Le délai entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (art 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) / (art 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) 96% ;
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur le DAC (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) 87% ;
- Délai pour la notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (art 3.12 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) 82% ;
- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation (art 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) / (art 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) 78% ;
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) 74% ;
- Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière d'un soumissionnaire 67% ;
- Délai entre la réception du projet de marché validé par la DNCMP et la signature du contrat par le titulaire du marché (art 3.10 décret 2020-600 du 23 Décembre 2020) 48% ;
- Délai de validité de l'offre (sauf les cas de prorogation) 48% ; et
- Délai entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 66% pour l'ensemble des 29 marchés audités, la conformité des délais de passation des marchés publics est jugée « moyenne », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Retard dans la mise en œuvre des activités et non-atteinte des objectifs fixés.

Recommandation :

- Mettre en place à l'avenir toute la documentation appropriée (y compris un registre pour la transcription datée de toutes opérations liées à la passation et à l'exécution des marchés) pour le contrôle du respect des délais prévus par la réglementation en vigueur.
- Installer un outil de suivi dynamique listant tous les marchés en cours **avec** les dates réglementaires et réelles pour chaque étape.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.4.7 Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **marchés attribués par gré à gré** sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A12 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 18 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré

N° d'ordre	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Auditable – Conforme	100%	0%	0%	100%
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Auditable - Conforme	100%	0%	0%	100%
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Auditable – Conforme	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

(Source des données : Annexe A12)

Constat :

Le taux de performance est de 100%.

Opinion

Avec un taux moyen de performance de 100 % pour l'ensemble des vingt-neuf (29) marchés attribués par gré à gré audités, la conformité des conditions prévues par la loi et des justifications complètes, pertinentes et régulièrement documentées desdits marchés est jugée ‘très satisfaisante’ en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Recommandation

Pérenniser les bonnes pratiques

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.8 Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **fiche de détection des indices de collusion** du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à **l'annexe 15** dédiée à l'évaluation des « Collusion ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	94%	6%	0%	3%	Présence d'indices faibles ou isolés
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	94%	6%	0%	3%	Présence d'indices faibles ou isolés
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la	23 423 000	DRP	Marché	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices

N°	Références du	Intitulé du marché	Montant	Mode de	Marché	Résultats de l'évaluation			Indice	OPINION
		surveillance côté piste			auditable					faibles ou isolés
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

(Source des données : Annexe A15)

Constat de l'audit :

La mission n'a détecté aucun indice alarmant de collusion dans les procédures de passation des marchés.

Opinion de l'auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, les procédures de passation des marchés présentent « des indices faibles ou isolés » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.9 Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la fiche de détection des indices de conflit d'intérêt du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés dans un fichier Excel dédié, sur une feuille intitulée « Conflit d'intérêt », annexée au présent rapport.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe A16 dédiée à l'évaluation des « Conflit d'intérêt ».

La synthèse des résultats observée est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	1	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

(Source des données : Annexe A16)

Constat de l'audit

Le taux d'indice d'alerte étant de 0%, La mission a constaté sur l'ensemble des marchés audités que tous les membres de la commission d'évaluation, de la cellule de passation et les tiers impliqués n'ont pas signé une déclaration d'absence de conflit d'intérêt.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés sélectionnés présente « une absence d'indices de conflit d'intérêt » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.4.4.10Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés qui combine :

- les taux de performance globaux par marché ;
- le respect des deux délais réglementaires obligatoires (dépôt des offres et attente de recours) ;
- les irrégularités constatées tout au long de la procédure de passation.

Le tableau ci-dessous présente les **résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable**

Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt (C)	
1	S_SI_911_30	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	97,32%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
7	F_DO_95_796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	96,15%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
13	S_DT_73_178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
14	S_DT_73_178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	97,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
15	F_DAF_9_1737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
16	F_DAF_9_1737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	97,65%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
19	F_DAF_9_2175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou	Absence d'indices de conflit d'intérêt	RAS

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt (C)	
											isolés		
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	96,43%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	RAS
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	98,75%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	97,65%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt (C)	
											isolés		pages des offres ne sont pas paraphées
37	T_DT 96 513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
38	S_SI 855 20	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	97,65%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
39	F_DT 91 933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	98,33%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
40	F_SI 855 53	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
41	T_DT 85 583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	98,89%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
42	F_DT 85 544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
43	F_DT 85 574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	98,82%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (Conforme ou Non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt (C)	
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	97,71%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	98,82%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	97,78%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	97,04%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	96,43%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Absence de délivrance de récépissé de dépôt des offres, Toutes les pages des offres ne sont pas paraphées
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	RAS
Taux moyen de performance						98,3%							

(Source : Annexe18

Analyse quantitative :

Les 29 marchés audités ont été jugés conformes, soit un taux de conformité de 100% et un taux moyen de performance estimé à 98 %.

Analyse qualitative :

Par ailleurs, bien que les marchés soient globalement auditables et conformes, la persistance d'écarts modérés sur certains marchés est due à l'absence de délivrance systématique de récépissé de dépôt des offres ainsi que l'absence de paraphes sur toutes les pages des offres.

Conclusion générale :

Les résultats montrent que bien que la majorité des marchés soient auditables et globalement conformes, la persistance d'écarts modérés sur certains marchés souligne la nécessité de renforcer les validations documentaires préalables, la gestion et le suivi rigoureux des délais réglementaires et la conformité formelle des DAC. Il est recommandé de systématiser un mécanisme de suivi de l'élaboration des documents contractuels permettant une bonne gestion des contrats à l'exécution.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.5 ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS

L'évaluation de la procédure d'exécution consiste à vérifier, dans un premier temps, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, puis la gestion des délais d'exécution et enfin, à procéder à une appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution

5.5.1 Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé ici à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux points complémentaires à savoir :

- La vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- L'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A11 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

N° d'ordre	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	91%	0%	9%	91%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	83%	0%	0%	83%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N° d'ordre	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	83%	0%	17%	83%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	83%	17%	0%	92%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	92%	0%	8%	92%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N° d'ordre	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	100%	0%	00%	100%
Taux moyen de performance									98%

(Source : Annexe A11)

Constat de l'audit :

La mission a relevé dans le cadre de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, les constats suivants :

Points de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Références des marchés concernés	Libellés des marchés concernés
Conformité de l'accomplissement des formalités d'enregistrement du marché avant le début de son exécution, conformément à l'Article 86, alinéa 1er de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Les formalités d'enregistrement du marché n'ont pas été faites avant le début de l'exécution	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)
			Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)
Conformité du délai de constitution de la garantie de bonne exécution (≤ 30 jours suivant la notification ou avant le premier paiement), conformément à l'Article 91, alinéa 6 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Dans le contrat l'article 08 précise les conditions de la fourniture bonne exécution de 5% du marché soit 1 209 352. Nous notons que le titulaire n'a pas fourni la garantie de bonne exécution	F_DT_85544	Acquisition des dalles lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 98% pour l'ensemble des 29 marchés audités, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés est jugée « Très satisfaisante » en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Difficultés à défendre le dossier devant les juridictions en cas de besoin.

Recommandation :

Respecter les textes en matière des formalités à remplir avant l'exécution des marchés.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.5.2 Vérification de la gestion des délais d'exécution

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A19 du présent rapport.

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	14	12	Respecté	N/A	Conforme	100%
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	15	10	Respecté	N/A	Conforme	100%
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	365	365	Respecté	N/A	Conforme	100%
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	15	9	Respecté	N/A	Conforme	100%
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	7	7	Respecté	N/A	Conforme	100%
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	30	11	Respecté	OUI	Conforme	100%
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	30	19	Respecté	N/A	Conforme	100%
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	20	9	Respecté	N/A	Conforme	100%
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	365	364	Respecté	N/A	Conforme	100%
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	0	365	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	0	N/A	Respecté	N/A	Conforme	100%
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	30	22	Respecté	N/A	Conforme	100%
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	15	9	Respecté	N/A	Conforme	100%
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché auditable	60	32	Respecté	N/A	Conforme	100%
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	120	98	Respecté	N/A	Conforme	100%
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	365	364	Respecté	N/A	Conforme	100%
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	15	9	Respecté	N/A	Conforme	100%
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	30	22	Respecté	N/A	Conforme	100%
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	120	62	Respecté	N/A	Conforme	100%
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	120	106	Respecté	N/A	Conforme	100%
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	30	28	Respecté	NON	Conforme	100%
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	30	8	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (Respecté, Non Respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	45	41	Respecté	N/A	Conforme	100%
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	120	71	Respecté	N/A	Conforme	100%
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	30	28	Respecté	N/A	Conforme	100%
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	90	249	Non Respecté	N/A	Conforme	50%
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	274	89	Respecté	N/A	Conforme	100%
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjéhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	44	31	Respecté	N/A	Conforme	100%
Taux moyen de performance											96%

(Source : Annexe A19)

Constat d'audit :

La mission a noté le non-respect du délai contractuel d'exécution dans le cadre du marché relatif à l'acquisition et l'installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de performance de 96%, la gestion des délais d'exécution est jugée très « satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Non atteinte des objectifs

Recommandation :

Mettre en place un dispositif de suivi rigoureux des marchés

Commentaire de l'AC

Le retard ne dépendait pas du prestataire. En effet, le prestataire était prêt à livrer les biens cependant, l'équipe de réception n'était disponible à cette date.

Réponse du Cabinet :

Commentaire non prise en compte, la mission n'a pas reçu les preuves **justifiant** que le prestataire est effectivement prêt pour la livraison

5.5.3 Appréciation finale de la gestion administrative et technique

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés issus du fichier Excel, feuille dédiée « *Résumé conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés* ». Cette synthèse combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Le respect des délais d'exécution ;
- Les irrégularités constatées sur la gestion administrative et technique.

Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditable technique et des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Marché auditable	100%	Conforme
7	F_DO_95796	Acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Marché auditable	100%	Conforme
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Marché auditable	80%	Conforme
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Marché auditable	83%	Conforme
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Marché auditable	100%	Conforme
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Marché auditable	100%	Conforme
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Marché	100%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
					auditable		
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Marché auditable	83%	Conforme
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Marché auditable	100%	Conforme
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Marché auditable	100%	Conforme
Taux moyen de performance						98%	

(Source : Annexe A20)

Analyse quantitative :

Les 29 marchés audités ont été jugés conformes, soit un taux de conformité de 98%.

Analyse qualitative :

Sur l'ensemble des marchés, seuls deux (02) présentent des insuffisances mineures. Il s'agit du **non** respect des formalités d'enregistrement avant l'exécution des deux marchés **pour lesquels** le titulaire est reconduit par tacite reconduction.

Commentaire de l'autorité contractante sur conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditables

Rien à signaler

5.6 VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES

5.6.1 Analyse de la Conformité des Avenants

Un seul avenant a été identifié pendant la période sous revue :

Tableau n° 25 : Résultats sur la conformité des avenants

N° d'ordre	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Auditale - Non conforme	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Constat de l'audit

Aucune anomalie n'a été relevée à ce niveau.

Opinion de l'auditeur

Avec un taux de conformité de **100%**, la gestion de l'avenant est jugée « **très satisfaisante** ».

Recommandation

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées inhérentes à la gestion des avenants.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler

5.6.2 Analyse de la Conformité des Résiliations

Aucun marché résilié n'a été communiqué à la mission dans le cadre de l'audit des marchés audités.

5.7 APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES

Dans le cadre de notre audit, l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées s'est reposé sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue des analyses ci-dessus effectuées des marchés sélectionnés. Elle traduit l'**opinion globale d'audit** de chaque marché, à partir de l'**analyse de la procédure de passation** et de l'**évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution, gestion administrative particulière de l'exécution et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics)**.

Les résultats sont structurés dans le **tableau récapitulatif ci-dessous**, renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Tableau n° 26 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité de procédures auditées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale: "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
1	S_SI_91130	Renouvellement des noms de domaines liés au site web de l'aéroport de Cotonou pour les 04 prochaines années	11 187 344	DC	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
7	F_DO_95796	acquisition de papiers hygiéniques pour les toilettes de l'AIC	10 242 400	DC	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
8	S_DEM_82649	Accord-cadre pour les prestations de balayage manuel des parkings auto et voies d'accès de l'Aéroport International de Cotonou	12 532 372	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
13	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 1)	11 445 434	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
14	S_DT_73178	Entretien des groupes électrogènes de l'AIC (Lot 2)	8 321 360	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
15	F_DAF_91737	Acquisition de fournitures de bureau à la SAB	11 882 450	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
16	F_DAF_91737	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	74 953 013	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
19	F_DAF_92175	Acquisition de produits d'entretien pour le personnel (Accord-cadre à bons de commande)	17 074 600	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
21	S_DAF_85515	Marché subséquent à Accord-cadre pour le recrutement d'une compagnie d'assurance pour la souscription d'une police d'assurance maladie et prévoyance décès au profit des agents de la SAB (Accord-cadre à Marchés subséquents)	41 813 200	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
23	S_DAF_85537	Recrutement d'une société d'intérim chargée de la mise à disposition de personnel intérimaire au profit de la SAB	39 442 723	Avenant	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
24	S_DEM_59288	Marché subséquent n°3 à accord-cadre Prestations de service d'accueil et d'entretien aux pavillons présidentiel et ministériel de l'AIC	120 387 590	Gré à Gré	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
33	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	32 096 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale: "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
34	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	28 905 374	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
35	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	37 705 484	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
36	T_DT_96729	Travaux d'entretien du skydome et d'étanchéité de l'aérogare	67 049 972	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
37	T_DT_96513	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	104 913 800	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
38	S_SI_85520	Recrutement d'un prestataire en vue de la maintenance des infrastructures réseaux et sécurité informatiques (Accord-cadre à bons de commande)	74 939 074	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
39	F_DT_91933	Acquisition et installation de nouvelles unités de climatisation et de climatiseurs de type armoire 48000BTU/h pour le renforcement du confort du hall retrait bagages, l'aérogare, les bureaux et les locaux techniques de la SAB	40 102 300	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
40	F_SI_85553	Acquisition des équipements réseaux au profit de la SAB	51 064 500	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
41	T_DT_85583	Travaux de réaménagement dans la zone FRET	26 455 600	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
42	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	24 187 050	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler;
43	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	23 423 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
44	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	71 717 096	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
45	F_DT_85578	Maintenance du réseau d'alimentation des coffrets de commande au pieds des mâts et les projecteurs de l'air de trafic	63 068 640	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
46	S_DT_97738	Entretien des mâts, des armoires électriques contre la rouille, les abeilles et les rats	12 661 400	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale: "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
53	S_DEM_85532	Désherbage des zones aéroportuaires de Cotonou	279 215 452	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
54	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de l'aire de trafic	198 569 886	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
55	S_DO_96963	Prestations complémentaires de prise en charge complète du personnel opérationnel local de sûreté à l'AIC	960 173 297	Gré à Gré	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
57	F_SI_95765	Conception et réalisation d'un système de vidéoprotection à l'Aéroport International Cardinal Bernardin GANTIN de Cadjèhoun	3 241 809 786	Gré à Gré	Conforme	Conforme	Conforme	rien à signaler

(Source : Annexe A30)

Conclusion :

Analyse quantitative :

L'appréciation de la conformité des marchés audités repose sur **cinq (5) critères** déterminants qui se présentent comme suit :

- **Taux de performance** supérieur ou égal à 80 %
- **Inscription du marché au PPM** (Inscrit ou Non inscrit)
- **Délais de dépôt des offres** (Respecté ou Non respecté)
- **Approbation du marché** (Approuvé ou Non approuvé)
- **le non-respect des dispositions relative à la gestion administrative des contrats** (exécution du marché)

L'analyse quantitative au regard des critères susmentionnés révèlent que l'ensemble des marchés est conforme, dégageant ainsi un taux de conformité de 100 %, sans aucun écart constaté.

Analyse qualitative :

Aucun écart n'a été constaté. Les observations consignées dans le tableau pour chacun des marchés ne mentionnent explicitement « **Rien à signaler** », confirmant l'absence de toute irrégularité procédurale ou administrative sur la période auditée

Opinion de l'auditeur

Au regard des analyses quantitative et qualitative effectuées, il ressort que l'ensemble des marchés examinés est conforme tant sur le plan de la passation que de l'exécution, traduisant ainsi une maîtrise relativement satisfaisante des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

5.8 VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES

Contenu à rédiger selon les résultats de l'audit, en s'appuyant sur les modèles de rédaction du référentiel d'audit 2025.

La mission n'a pas pu procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication desdits rapports.

5.9 VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DU COMITE DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS

Aucun marché audité n'a fait l'objet de recours pendant la période sous revue.

5.10 VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES

Le contrôle de la matérialité vise à vérifier l'existence physique, fonctionnelle ou documentaire des prestations financées sur les marchés audités. La liste des marchés sélectionnés pour la revue de la matérialité physique a été présentée à l'annexe A0.

Pour rappel, l'objectif de cette revue est de s'assurer que les biens, services ou ouvrages payés ont été effectivement livrés, réalisés ou exécutés conformément aux stipulations contractuelles. Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Les résultats de la vérification sont résumés comme ci-après :

Tableau n° 27 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
1	F_DAF_9173 7	Acquisition d'ordinateurs portables à la SAB	Fournitures	Bureau du personnel SAB	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
2	PI_DO_95309	Recrutement d'une Agence Spécialisée en Communication et Organisation d'Événements pour le Salon Mondial des Infrastructures, Équipements et Services Aéroportuaires (SMIESA)	Services	SAB	Rien à signaler	Rien à signaler	C- Prestations non matérialisées ou non justifiables
3	S_SI_85548	Acquisition et mise en place d'un outil d'audit et déploiement d'un outil de supervision constante des actifs critiques	Service	SAB	L'outil fonctionne correctement. Cependant, la mission a constaté que l'agent chargé de la veille, la supervision et de la détection des incidents de sécurité est seul sans un suppléant alors que, il peut être absence pour une raison ou autre. Cela constitue un risque potentiel pour la sécurisation le système et l'entité.	Rien à signaler en dehors du constat.	A- Prestations parfaitement matérialisées
4	F_DT_96315	Acquisition de mobiliers de bureau au profit du personnel de la SAB et des aubettes de la police	Fournitures	Bureau du personnel SAB	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
5	F_DT_85544	Acquisition des dalle lumineuses et spots de l'aérogare et les bureaux de la SAB	Fournitures	Aérogare SAB	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
6	F_DT_85574	Acquisition de radar mobile pour le contrôle et la surveillance côté piste	Fournitures	Personnel de la SAB et magasin	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
7	F_SMI_97116	Acquisition d'équipements de protection individuelle au profit du personnel de SAB (Accord-cadre à bon de commande)	Fournitures	Personnel de la SAB et magasin	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
8	F_DT_91917	Acquisition et installation de projecteurs industriels LED de 600 W pour l'éclairage de	Fournitures et travaux	Aérogare SAB	Rien à signaler	Rien à signaler	A- Prestations parfaitement

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
		l'aire de trafic					matérialisées
9	F_DT_91917	Travaux de reprise de la clôture de sûreté côté Gondwana	Travaux	Clôture de l'Aéroport	Absence de Rapport d'étude de faisabilité, de PV de suivi et de réception de partie d'ouvrage, Quantités exécutées non conforme avec les quantités demandées, Non-conformité sur l'exécution des poteaux de la clôture (En tout 21 poteaux déjà fissurés)	Rien à signaler en dehors du constat.	B- Prestations partiellement matérialisées

Cf détail en annexe (Guide d'audit matérialité)

Opinion de l’Auditeur :

L’opinion d’audit formulée ci-dessous repose sur l’examen des preuves disponibles et les constats de terrain.

Parmi les marchés vérifiés, la mission a relevé :

- *des prestations parfaitement matérialisées pour sept (7) marchés (7/9), avec preuves conformes et vérifiables ;*
- *des prestations partiellement matérialisées ou non justifiées pour un (1) marché (1/9) nécessitant des compléments de preuves ou de corrections*
- *des prestations non matérialisées ou non justifiables pour un (1) marché (1/9), appelant à des investigations complémentaires.*

Risque :

- Risque de non-conformité aux procédures internes et contractuelles ;
- Risque de fraude ;
- Risque de défaillance majeure du dispositif de contrôle interne.

Recommandation :

- Renforcer le suivi des marchés (tableaux de bord, indicateurs d’exécution, contrôles périodiques) ;
- Former et sensibiliser les acteurs en matière de justification.

Commentaire de l’AC

Rien à signaler

5.11 ANNEXES

FICHER EXCEL	TABLEAUX RAPPORT
Annexe A0	Listes des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité des procédures de passation et l'audit de la matérialité physique.
A2	Tableau n° 8 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation
A3	Tableau n° 9: Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)
A4	Tableau n° 5 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics
A5	Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)
A6 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 11 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner
A7	Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence
A8 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés
A9	Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi
A10	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente
A11	Tableau n° 20 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés
A12	Tableau n° 20 : Synthèse des résultats sur la conformité des marchés attribués par gré à gré
A15	Tableau n° 20: Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités
A16	Tableau n° 18 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités
A18	Tableau n°19 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation
A19	Tableau n° 20: Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution
A20	Tableau n° 20: Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditables technique et des délais d'exécution
Guide d'audit matérialité	- Tableau n° 27 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés - Rapport séparé de l'expert domaine sur la matérialité physique des marchés (s'il y a lieu) - Les photographies illustrant la matérialité des prestations exécutées (marchés de fournitures matériel et équipements)
B1	Le tableau synthétique des recommandations formulées ;