

2025

REPUBLIQUE DU BENIN

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'ANNEE 2024

AUTORITE CONTRACTANTE : SOCIETE
BENINOISE D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE
(SBEE)

RAPPORT DEFINITIF (finalisé)



TABLE DES MATIERES

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
TABLEAUX	4
RESUME EXECUTIF	5
INTRODUCTION	10
I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE	11
II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT	12
III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES.....	13
3.1. Méthodologie de l'audit.....	13
3.2. Outils d'évaluation utilisés	13
IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION.....	15
V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS	16
5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE.....	16
5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE	19
5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM).....	20
5.4. ÉVALUATION DETAILLEE DE LA CONFORMITE DES ETAPES DE LA PROCEDURE DE PASSATION	21
5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité.....	21
5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	22
5.4.3. Appréciation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés.....	24
5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables	27
5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner.....	27
5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	32
5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés.....	36
5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi.....	41
5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.....	47
5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés	53
5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré	60
5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation	62
5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés.....	67
5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation.....	72
5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS	82
5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	82
5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution	87
5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique.....	95
5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES	99
5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants	99
5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations.....	101
5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES	103
5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES	108
5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS.....	108
5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES	108
ANNEXES.....	113

SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES/ABREVIATIONS	INTITULES
AC	Autorité Contractante
ANO	Avis de Non Objection
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOF	Attribution organisation et Fonctionnement
AOR	Appel d'Offres Restreint
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
Cf.	Confère
CMP	Code des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation des offres
CRD	Commission de Règlement des Différends
CV	Curriculum vitae
DAC	Dossier d'Appel à la Concurrence
DAO	Dossier d'Appel d'Offre
DC	Demande de Cotation
DNCMP	Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics
DRP	Demande de Renseignement et de Prix
ED	Entente Directe
F	Marché de Fourniture
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
L	Limitation
N_conf	Niveau de conformité (%)
NCF	Pièces dont l'absence entraîne la non-conformité du marché
N/A	Non Applicable
INSF	Pièces dont l'absence n'entraîne pas la non-conformité du marché
INTOSAI	Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle
PPM	Plan de Passation des Marchés
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-verbal
RAS	Rien à Signaler
S	Marché de service
SBEE	Société Béninoise d'Énergie Électrique
SIGMAP	Système intégré de gestion des Marchés Publics
SP-PRMP	Secrétariat Permanent de la PRMP
T	Marché de Travaux
TdR	Termes de Référence
Tx_perf	Taux de performance
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine

TABLEAUX

Tableau n°1 Synthèse des constats et appréciations globales	6
Tableau n° 2 : Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit.....	10
Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation.....	15
Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations.....	15
Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics	17
Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics	19
Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) ..	20
Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon.....	22
Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation	23
Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3) : 1/4	25
Tableau n° 11 : Synthèse des marchés selon leur statut d'auditabilité.....	26
Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner	28
Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence	33
Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	37
Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi.....	42
Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.....	48
Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés	54
Tableau n° 18 : Synthèse des résultats de vérification de conformité des marchés attribués par gré à gré.	61
Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités.....	63
Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités	68
Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation et d'exécution...	73
Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	83
Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution.....	88
Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique	96
Tableau n° 25 : Résultats sur la conformité de la gestion des avenants	100
Tableau n° 26 : Résultats sur la conformité de la gestion des marchés résiliés	102
Tableau n° 27 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité des procédures audités	104
Tableau n° 28 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés	109

RESUME EXECUTIF

Le présent résumé exécutif fait la synthèse des résultats clés issus de l'audit des marchés publics de la **Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)** pour l'exercice 2024. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, **cinquante-neuf (59) marchés** ont été recensés pour un montant global de **68 178 335 641 FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **trente-six (36) marchés**, représentant **58%** du nombre total et **86%** de la valeur totale, soit un montant cumulé de **58 511 469 185 FCFA**.

⇒ Taux de complétude documentaire :

Tous les **trente-six (36) marchés** sélectionnés sont jugés **auditables**, soit un taux d'auditabilité de **100%**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue de nos vérifications :

- **Tous les trente-six (36) marchés auditables, soit 100% ont été déclarés conformes sur la base de la performance observée à l'issue de la procédure de passation et d'exécution ;**
- **Tous les Quinze (15) marchés sélectionnés pour la matérialité physique, soit 100% sont parfaitement matérialisés**

Les constats et appréciations globales de l'audit sont résumées dans le tableau ci-après : synthèse des constats et appréciations globales :

Tableau n°1 Synthèse des constats et appréciations globales

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
A1	Disponibilité des pièces requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante	75%	Moyenne	- Défaut de l'acte fixant les attributions, organisation et fonctionnement (AOF) de la PRMP ; - Défaut de l'acte fixant les attributions, organisation et fonctionnement (AOF) de la CCMP ; - Absence de l'acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) ; - Défaut de l'acte fixant les attributions, l'organisation et le fonctionnement (AOF) du SP-PRMP ; - Indisponibilité du registre ou cahier de transmission destiné à l'enregistrement des différentes étapes de la procédure de passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières.
A4	Mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de l'Autorité Contractante	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A5	Conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A2	Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés	94%	Très satisfaisante	- Absence du rapport d'étude de faisabilité intégrant les dimensions techniques, financières, environnementales et sociétales, préalables à l'exécution des travaux ; - Défaut du rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux ; - Défaut de constitution de la caution de bonne exécution prévue au cahier des charges (hors prestations intellectuelles), conformément aux dispositions de l'article 91 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ; - Absence de preuve de transmission à la DNCMP des marchés conclus par entente directe ou des marchés exécutés sur autorisation du Conseil des Ministres, conformément à l'article 35 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.
A3	Auditabilité des marchés sélectionnés	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
A6	Conformité des dossiers d'appel à concurrence et invitations	99%	Très satisfaisante	- Omission, dans l'avis d'appel à concurrence, de la mention relative au délai de validité des offres, en contravention avec les prescriptions réglementaires de l'article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ainsi qu'avec les documents types en vigueur. ; - Absence, dans l'avis d'appel à concurrence, des indications concernant le lieu, la date et l'heure d'ouverture des plis, en contravention avec les prescriptions réglementaires de l'article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ainsi qu'avec les documents types en vigueur.
A7	Règles d'information et de transparence	95%	Très satisfaisante	Non-conformité dans la publication des procès-verbaux d'attribution provisoire et définitive, faute de diffusion sur les trois canaux requis, en contravention avec les prescriptions de l'article 78 de la loi n° 2020 26 du 29 septembre 2020 ainsi que de la Circulaire n° 2020 02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.24
A8	Réception, de l'ouverture et de l'attribution des offres	88%	Satisfaisante	- Défaut de délivrance systématique d'un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires ; - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Omission, dans le procès-verbal, de la mention relative à la présence ou à l'absence des soumissionnaires ; - Non-annexion de la liste des représentants des soumissionnaires au procès-verbal d'ouverture des plis
A9	Avis des organes de contrôle compétents	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A10	Approbation des marchés par l'Autorité compétente	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A12	Conformité des marchés attribués par gré à gré	74%	Moyenne	- Omission, dans le contrat signé entre la PRMP et l'attributaire, de la clause relative aux obligations comptables du titulaire, en contravention avec l'article 35, alinéa 2 de la loi n° 2020 26 du 29 septembre 2020 ; - Absence de la lettre de communication adressée à la DNCMP dans le cadre d'un marché conclu par entente directe et autorisé par le Conseil des Ministres, conformément aux prescriptions de l'article 35 de la loi n° 2020 26 du 29 septembre 2020.
	Indices de collusion et de conflits d'Intérêts (A15, A16)			
A15	Indices de collusion	100%	Présence d'indices faibles ou isolés	Rien à signaler

Réf	Domaine évalué	Niveau de conformité (%) (N_conf)	Opinion	Observations clés
A16	Indices de conflits d'Intérêts	100%	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
A11	Conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A19	Gestion des délais d'exécution	84%	Satisfaisante	Dépassement des délais contractuels d'exécution prévus pour certains marchés, constaté à partir de la comparaison entre les ordres de service et les procès-verbaux de réception, avec un retard de quelques jours.
	Conformité des Avenants et Résiliations (A13, A14)			
A13	Gestion des Avenants	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
A14	Gestion des Résiliations	100%	Très satisfaisante	Rien à signaler
Taux moyen de performance de l'AC en matière de passation et d'exécution des marchés		95%		

⇒ **Recommandations clés :**

1. **A1 – Disponibilité des pièces requises pour la planification et le fonctionnement de l'AC (75 %, Opinion : Moyenne)**
 - Formaliser et adopter les actes portant attributions, organisation et fonctionnement (AOF) de la CCMP et du SP-PRMP ;
 - Procéder à la nomination officielle des membres du SP-PRMP conformément aux dispositions réglementaires ;
 - Mettre en place et tenir systématiquement un registre ou cahier de transmission retraçant toutes les étapes de la passation des marchés.
2. **A2 – Disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés (94 %, Opinion : Très satisfaisante)**
 - Élaborer systématiquement des rapports d'étude de faisabilité intégrant les dimensions techniques, financières, environnementales et sociétales ;
 - Assurer la supervision et le contrôle des marchés de travaux par le service technique ou un bureau de contrôle indépendant ;
 - Exiger la constitution de la caution de bonne exécution prévue au cahier des charges, conformément à la loi ;
 - Garantir la transmission à la DNCMP des marchés conclus par entente directe ou autorisés en Conseil des Ministres.
3. **A6 – Conformité des dossiers d'appel à concurrence (99 %, Opinion : Très satisfaisante)**
 - Veiller à l'insertion systématique du délai de validité des offres dans les avis d'appel à concurrence ;
 - Mentionner de manière explicite le lieu, la date et l'heure d'ouverture des plis, conformément aux prescriptions réglementaires et aux documents types.
4. **A7 – Règles d'information et de transparence (95 %, Opinion : Très satisfaisante)**

Publier les procès-verbaux d'attribution provisoire et définitive sur les trois canaux requis, conformément à l'article 78 de la loi et à la circulaire en vigueur.
5. **A8 – Réception, ouverture et attribution des offres (87 %, Opinion : Satisfaisante)**
 - Délivrer systématiquement un récépissé de dépôt des offres aux soumissionnaires ;
 - Tenir et annexer au procès-verbal la liste de présence des représentants des soumissionnaires ;
 - Mentionner explicitement la présence ou l'absence des soumissionnaires dans les procès-verbaux d'ouverture des plis.
6. **A12 – Conformité des marchés attribués par gré à gré (74 %, Opinion : Moyenne)**
 - Intégrer dans les contrats la clause relative aux obligations comptables du titulaire, conformément à la loi ;
 - Adresser systématiquement à la DNCMP la lettre de communication des marchés conclus par entente directe et autorisés en Conseil des Ministres.
7. **A19 – Gestion des délais d'exécution (84 %, Opinion : Satisfaisante)**
 - Mettre en place un dispositif de suivi rigoureux des délais contractuels d'exécution ;
 - Prévoir des mécanismes correctifs et des pénalités en cas de dépassement, afin de renforcer la discipline contractuelle.

⇒ **Principales difficultés rencontrées lors de la mission d'audit**

Au cours de la mission d'audit, aucune difficulté majeure n'a été rencontrée, susceptible d'avoir affecté la profondeur ou la portée de nos constats.

INTRODUCTION

La gestion budgétaire de l'exercice 2024 du Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE) a été marquée par la passation **de, cinquante-neuf (59) marchés publics** (contrats approuvés) **pour un montant global de 68 178 335 641 FCFA TTC** selon la liste des marchés publics communiquée par l'Autorité contractante (cf. annexe A0).

L'échantillonnage aléatoire réalisé selon les TdR par le Cabinet a conduit à la sélection de **trente-six (36) marchés publics d'une valeur globale de 58 511 469 185** (cf. annexe 0) soit un taux de représentativité de **58%** en termes de volume des marchés et **86%** en termes de valeur des marchés comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau n° 2 : Synthèse de la représentativité des marchés communiqués et sélectionnés aux fins de la mission d'audit

Eléments	Communiqués		Sélectionnés		%	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Total Marchés	59	68 178 335 641	36	58 511 469 185	58%	86%

Une fois l'échantillon sélectionné et validé par l'ARMP, nous nous sommes rapprochés de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante (AC) et avons procédé à la collecte des pièces relatives à ces marchés sélectionnés et à l'organisation et au fonctionnement du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle à priori des marchés de ladite autorité contractante.

Nous avons ensuite mis en œuvre toutes les diligences prévues dans les TDR pouvant nous permettre de mesurer le degré de respect par l'AC des dispositions et procédures édictées par la réglementation en vigueur sur les marchés publics pendant la période sous revue.

A l'issue de nos travaux, nous avons exposé à l'autorité contractante lors de la séance de restitution la synthèse des constats (cf. Liste de présence en annexe) et avons recueilli ses commentaires et observations pour analyse et traitement.

Nous avons enfin procédé à l'élaboration du présent rapport dont l'objet est d'exposer nos constats et de formuler les recommandations nécessaires.

Fait à Cotonou, le 17 juin 2026



Bamidélé G. Thierry DOSSOU-YOVO

Chef de file du groupement SYNEX CONSULTING -CCA-Expertises-I2S

Associé Gérant du Cabinet SYNEX CONSULTING

Expert-comptable Diplômé

I. CADRE JURIDIQUE ET NORMATIF DE REFERENCE

Le cadre juridique et normatif applicable à la passation et à l'exécution des marchés publics en République du Bénin repose sur un ensemble de textes et instruments de référence qui définissent les règles, les obligations et les responsabilités des autorités contractantes. Il s'articule notamment autour des éléments suivants :

- la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics, qui constitue la norme juridique de référence principale ;
- les onze (11) décrets d'application du 23 décembre 2020, qui précisent les modalités de mise en œuvre des dispositions du Code ;
- le Référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés publics (ARMP, version 2025), qui définit le cadre normatif, méthodologique et opérationnel applicable à la conduite des audits de conformité ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils types, manuels de procédures, circulaires et autres documents d'appui élaborés par l'ARMP, qui contribuent à la mise en œuvre harmonisée des exigences légales ;
- les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), le cas échéant.

II. OBJECTIFS ASSIGNES A LA MISSION D'AUDIT ET ETENDUE DE L'AUDIT

Selon les TDR, les objectifs de la mission se présentent comme suit :

Objectif général:	Réaliser les audits techniques indépendants pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2024, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.
Objectifs spécifiques	Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ; Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ; Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ; Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ; Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ; Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ; Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ; Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ; Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ; Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ; Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits indépendants précédents ; Formuler des recommandations concrètes

III. METHODOLOGIE DE L'AUDIT ET OUTILS D'EVALUATION UTILISES

Cette section présente la méthodologie d'audit suivie et les outils d'évaluation utilisés.

3.1. Méthodologie de l'audit

Le processus d'audit mis en place par le consultant couvre l'ensemble du cycle de la commande publique, de la passation à l'exécution des marchés. Elle se résume suivant les phases successives ci-après :

- Phase 1- Séance de cadrage et de lancement de la mission avec l'ARMP pour discussions autour des points suivants : compréhension des TdR, attentes et préoccupations diverses, livrables et délais contractuels d'exécution, etc. ;
- Phase 2- Échantillonnage des marchés à auditer selon les TdR ;
- Phase 3- Élaboration du rapport d'échantillonnage et du calendrier prévisionnel d'exécution de la mission & Transmission à l'ARMP ;
- Phase 4- Validation dudit rapport après prise en compte des commentaires et observations ;
- Phase 5- Transmission par mail des listes des marchés sélectionnés aux différentes AC accompagnées de la liste des pièces nécessaires à la mission ;
- Phase 6- Prise de contact physique avec les différentes PRMP des AC pour discussions autour des points suivants : date de démarrage de la mission, degré de regroupement et de disponibilité des pièces demandées, logistique, disponibilité des acteurs nécessaires, calendrier d'exécution de la mission, etc. ;
- Phase 7- Démarrage de la mission auprès de chacune des AC : Mise en œuvre des contrôles de substance : revue de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes, revue de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics et revue de la matérialité physique des marchés publics ;
- Phase 8- Restitution du mémorandum de synthèse de la mission auprès de l'AC ;
- Phase 9- Élaboration du rapport provisoire d'audit et transmission à l'AC pour observations et commentaires à traiter et à prendre en compte ;
- Phase 10- Transmission à l'ARMP du rapport provisoire d'audit prenant en compte les observations et commentaires ;
- Phase 11- Élaboration et transmission du rapport définitif à l'ARMP après prise en compte des observations et commentaires de l'ARMP

3.2. Outils d'évaluation utilisés

Les différents outils du référentiel de l'ARMP utilisés dans le cadre de cette mission se déclinent en méthode d'évaluation et en grille d'évaluation :

⇒ Méthode d'évaluation

L'évaluation s'est fondée sur l'utilisation des check-list présentées en annexe du référentiel. Lesdits check-list couvrent l'ensemble des composantes du processus et permettent une évaluation homogène entre les autorités contractantes. Pour chaque check-list de vérification, l'auditeur sélectionne une modalité d'appréciation parmi : respecté ; partiellement respecté ; non respecté et non applicable le cas échéant. A la fin de l'évaluation de chaque phase, une formule a été appliquée pour déterminer le taux de performance (conformité) qui se présente comme suit :

$\text{Note pondérée (\%)} = [(\text{Taux de respecté} \times 100) + (\text{Taux de partiellement respecté} \times 50) + (\text{taux de non-respecté} \times 0)] / \text{Nombre total}$

⇒ Grilles d'évaluation

Afin de permettre une interprétation harmonisée des résultats, cinq (5) grilles normalisées ont été appliquées à toutes les AC.

- Grille d'appréciation des pièces obligatoires

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10\% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20\% < X \leq 40\%$	Moyenne
$40\% < X \leq 60\%$	Faible
$60\% < X \leq 80\%$	Insatisfaisante
$X \geq 80\%$	Très Insatisfaisante

Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution.

- Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure

% de conformité	Opinion sur la performance de l'étape
$90\% < X \leq 100\%$	Très satisfaisante
$80\% < X \leq 90\%$	Satisfaisante
$60\% < X \leq 80\%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc.

- Grille d'évaluation de l'auditabilité

% Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20\%$	Marché auditable (OK)
$X > 20\%$	Marché non auditable (KO)

Cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit

- Grille d'appréciation : Opinion finale sur le niveau d'indice d'alerte (collusion)

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0\% \leq X < 30\%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30\% \leq X < 60\%$	Présence d'indices modérés
$60\% \leq X \leq 100\%$	Présence d'indices forts ou répétés

- Grille d'appréciation : Indice d'alerte de conflits d'intérêt

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0\% \leq X < 30\%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30\% \leq X < 60\%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60\% \leq X \leq 100\%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

IV. PRESENTATION DES DONNEES GLOBALES DES MARCHES ET DES MODES DE PASSATION

Les données globales de l'AC ainsi que les modes de passation utilisés et la nature des marchés exécutés par celle-ci au titre de la période sous revue se présentent ci-après.

▪ Données globales

Au cours de l'exercice **2024**, **Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)** a procédé à la passation de cinq **(59) marchés** publics approuvés, pour un montant total de **68 171 835 641** FCFA hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

Au regard des documents soumis à notre appréciation notamment le registre spécial des offres et le grand livre des comptes fournisseurs au titre de la période sous revue, la mission confirme que les marchés qui lui ont été communiqués par l'AC sont exhaustifs.

▪ Modes de passation utilisés :

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont la répartition se présente comme suit :

Tableau n° 3 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Procédures	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	AMI	6	10%	2610562899	4%
2	AOO	32	54%	12031468398	18%
4	DC	1	2%	2697096	0%
6	DRP	10	17%	278042395,5	0%
7	ED	10	17%	53255564853	78%
Total		59	100%	68 178 335 641	100%

Source : Données recueillies auprès de la SBEE et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

▪ Nature des marchés exécutés :

Les marchés exécutés au cours de l'année auditée couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature de marché est présentée ci-dessous :

Tableau n° 4 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature	Année de l'audit			
		Nombre	% Nombre	Montant	% Montant
1	Fournitures (F)	24	40%	13 776 424 526	20%
2	Prestations Intellectuelles (PI)	7	12%	3 524 312 799	5%
3	Services (S)	13	23%	2 014 313 338	3%
4	Travaux (T)	15	25%	48 863 284 979	72%
Total		59	100%	68 178 335 641	100%

Source : Données recueillies auprès de la SBEE et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A0)

Opinion de l'auditeur : *La structure des marchés audités révèle à la fois une diversité des procédures et une répartition marquée par la nature des prestations. La majorité des marchés est passée par **Appel d'Offres Ouvert (AOO)** (54 % en nombre), traduisant une bonne maîtrise des procédures concurrentielles. Toutefois, les **Ententes Directes (ED)**, bien que minoritaires en nombre (17 %), concentrent **78 % du montant total**, ce qui met en évidence une forte dépendance financière à une procédure dérogatoire.*

*Par ailleurs, l'analyse par nature montre que les **Travaux (T)**, représentant seulement 25 % des marchés en nombre, absorbent **72 % des montants engagés**, confirmant leur rôle stratégique et structurant. Les **Fournitures (F)** dominent en nombre (40 %), mais leur poids financier reste limité (20 %). Quant aux **Prestations Intellectuelles (PI)** et aux **Services (S)**, bien que modestes en valeur, ils jouent un rôle qualitatif essentiel dans la préparation, l'accompagnement et le suivi des projets.*

*Dans l'ensemble, la mission considère que la structure des marchés audités traduit une **performance satisfaisante et cohérente**, marquée par une utilisation appropriée des procédures et une allocation des ressources conforme aux priorités de développement.*

Recommandation :

- **Poursuivre et renforcer l'usage des procédures concurrentielles (AOO, AMI)**, qui traduisent une bonne maîtrise des mécanismes de transparence et de gouvernance.
- **Consolider la gestion des marchés de travaux**, qui absorbent l'essentiel des ressources financières, par un suivi rigoureux des délais, de la qualité et de la conformité contractuelle.

Commentaire de l'AC : Rien à signaler.

V. ÉVALUATION DE LA PLANIFICATION, DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITÉ CONTRACTANTE EN MATIÈRE DE MARCHÉS PUBLICS

La présente section couvre successivement l'examen de la disponibilité des pièces requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante, ainsi que l'analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de ses organes. Elle intègre également l'évaluation de la conformité du plan de passation des marchés, l'analyse détaillée de la conformité des différentes étapes de la procédure de passation et l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés.

Elle comprend en outre la vérification de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés, l'appréciation globale de la conformité des procédures auditées, le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit antérieures et des décisions de la CRD, ainsi que la vérification de la matérialité physique des prestations exécutées. Les annexes complètent l'ensemble des travaux réalisés.

5.1. VERIFICATION DE LA DISPONIBILITE DES PIECES REQUISES POUR LA PLANIFICATION, LA MISE EN PLACE, L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau n° 5 : État de disponibilité des pièces obligatoires relatives à la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / INSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	NCF	1	1	0%
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	0	1	100%
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	0	1	100%
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	NCF	0	1	100%
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	NCF	0	1	100%
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	NCF	1	1	0%
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	NCF	1	1	0%
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	1	0%
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	4	4	0%
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	INSF	1	4	75%

N°	Pièces attendues	Degré de gravité de l'absence (NCF / NSF)	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	NSF	4	4	0%
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	NSF	4	4	0%
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières (Article 1 point 12 décret n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation)	NSF	0	1	100%
Taux moyen d'absence			24	32	25%

Source : Données issues des documents transmis par la SBEE et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A1 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

L'audit a fait les constats suivants :

- Défaut de l'acte fixant les attributions, organisation et fonctionnement (AOF) de la PRMP ;
- Défaut de l'acte fixant les attributions, organisation et fonctionnement (AOF) de la CCMP ;
- Absence de l'acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) ;
- Défaut de l'acte fixant les attributions, l'organisation et le fonctionnement (AOF) du SP-PRMP ;
- Indisponibilité du registre ou cahier de transmission destiné à l'enregistrement des différentes étapes de la procédure de passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen d'absence de 25%, la disponibilité des pièces obligatoires pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics est jugée "Satisfaisante" conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Les risques associés aux constats relevés sont :

- Manque de clarté dans les responsabilités, pouvant entraîner des chevauchements ou des lacunes dans la gestion des procédures de passation ;
- Fragilisation du rôle de contrôle interne, avec une diminution de la traçabilité et de la crédibilité des validations ;
- Contestation de la légitimité des décisions prises par le SP-PRMP et de non-conformité réglementaire ;
- Imprécision dans les missions et responsabilités, pouvant générer des dysfonctionnements opérationnels et une faible responsabilisation des acteurs ;

- Perte d'informations essentielles, de manque de traçabilité et de difficulté à assurer l'auditabilité des procédures administratives, techniques et financières.

Recommandation de l'auditeur

- Formaliser et adopter un acte réglementaire définissant clairement les missions, responsabilités et modalités de fonctionnement de la PRMP, afin de renforcer la légitimité et la traçabilité de ses actions ;
- Établir et approuver un acte officiel précisant les attributions et l'organisation de la CCMP, pour consolider son rôle de contrôle interne et garantir la conformité aux textes en vigueur ;
- Procéder à la nomination formelle des membres du SP-PRMP par acte administratif, conformément aux dispositions réglementaires, afin d'assurer la légitimité des décisions et la conformité juridique des procédures ;
- Mettre en place un acte officiel définissant les missions et responsabilités du SP-PRMP, pour clarifier son rôle opérationnel et renforcer la responsabilisation des acteurs impliqués ;
- Instaurer et tenir régulièrement un registre ou cahier de transmission retraçant toutes les étapes administratives, techniques et financières de la passation des marchés, afin d'améliorer la traçabilité, l'auditabilité et la transparence des procédures.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler

5.2. ANALYSE DE LA MISE EN PLACE, DE L'ORGANISATION ET DU FONCTIONNEMENT DES ORGANES DE L'AUTORITE CONTRACTANTE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de l'autorité contractante a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie à l'**annexe A4** du référentiel.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation (en pourcentage)			Taux de Performance
Respecté	Partiellement Respecté	Non Respecté	
100%	0%	0%	100%

Source : Données issues des documents transmis par la SBEE et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A4 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'auditeur :

La mission a relevé **un taux moyen de performance de 100%** sur la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un **taux moyen de performance de 100%**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée « **Très satisfaisante** », conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées inhérentes à la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.3. ÉVALUATION DE LA CONFORMITE DU PLAN DE PASSATION DES MARCHES (PPM)

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de ses éventuelles révisions successives, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité de l'**annexe A N°5** du référentiel.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau suivant :

Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation (en pourcentage)			Taux de Performance
Respecté	Partiellement Respecté	Non Respecté	
100%	0%	0%	100%

Source : Données issues des documents transmis par la SBEE et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A5 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

La mission a relevé **un taux moyen de performance de 100%** sur la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) de l'Autorité Contractante pendant la période sous revue.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de conformité de 100 %, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « Très satisfaisante » conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandations :

Pérenniser les bonnes pratiques identifiées inhérentes à la planification des marchés.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4. ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE LA CONFORMITÉ DES ÉTAPES DE LA PROCÉDURE DE PASSATION

L'évaluation détaillée de la conformité des étapes de la procédure de passation repose sur une approche progressive et structurée. Elle débute par la constitution d'un échantillon de marchés, dont la représentativité est justifiée, afin de garantir la pertinence des travaux menés. Cette étape est suivie par la vérification de la disponibilité des pièces de passation afférentes aux marchés sélectionnés, condition préalable à la poursuite de l'analyse. Après cette étape, les marchés font ensuite l'objet d'une appréciation de leur « auditabilité », permettant d'identifier ceux susceptibles d'être examinés de manière approfondie. Enfin, pour les marchés jugés auditables, l'évaluation porte sur la conformité des procédures de passation, au regard des dispositions réglementaires applicables.

5.4.1. Constitution de l'échantillon et justification de sa représentativité

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de l'Autorité contractante au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre** ou **60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **le critère le plus discriminant** entre les deux a été retenu. Dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés révèle une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures. En conséquence, **le critère du nombre de marchés ($\geq 50\%$) a été jugé plus adapté** pour refléter la diversité des pratiques et apprécier la régularité des actes tout au long du processus de passation.

Cette démarche a conduit à la sélection de Trente-six (36) marchés publics, représentant une valeur globale de FCFA **58 511 469 185 (Cinquante-huit milliards cinq cent onze millions quatre cent soixante-neuf mille cent quatre-vingt-cinq.)** francs CFA hors taxes. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **61%** en nombre de marchés et de **86%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée.

La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

Tableau n° 8 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Procédures	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AMI	2	424 655 961
AOO	23	5 937 073 790
DC	1	2 697 096
DRP	2	8 842 968
ED	8	52 138 199 369
Total sélectionné (a)	36	58 511 469 185
Total complété à la suite du contrôle d'exhaustivité des marchés communiqués	0	0
Total communiqué (c)	59	68 178 335 641
% (a+b) / c	61%	86%

Source : Données recueillies auprès de la SBEE et vérifiées dans le cadre de l'audit (Annexe A1)

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

5.4.2. Vérification de la disponibilité des pièces de passation des marchés sélectionnés

La **complétude documentaire** désigne le niveau de disponibilité des pièces obligatoires exigées pour la passation des marchés publics, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur. Notons qu'une documentation complète constitue un gage de **transparence**, de **traçabilité** et de **régularité** dans les procédures mises en œuvre.

L'évaluation de la disponibilité des pièces a été réalisée à l'aide du **fichier Excel normé**, élaboré sur la base du **tableau n°2 de l'annexe A2** du référentiel.

Le détail des vérifications effectuées pour chaque marché audité figure dans ce fichier, **annexé au présent rapport**. Le tableau ci-dessous présente la **synthèse des résultats obtenus**.

Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation

Récapitulatif		Total	% de pièces manquantes
Pièces dont l'absence entraîne une non-conformité du marché (NCF)	Total des pièces obtenues par marché (a)	705	5%
	Total des pièces attendues par marché (b)	739	
	Nombre total de pièces dont l'absence entraîne la non-conformité (c=b-a)	34	
Pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (INSF)	Total des pièces obtenues par marché (d)	261	10%
	Total des pièces attendues par marché (e)	289	
	Nombre total de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché (f=e-d)	28	
Taux moyen pondéré d'incomplétude des dossiers de marchés échantillonnés 1- [(a+d)/(c+e)]		6%	

Source : Données issues des documents transmis par la SBEE et vérifiées par la mission conformément à l'annexe A2 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

La mission relève un taux moyen d'incomplétude de **6 %**, principalement lié à l'absence de certaines pièces indispensables à la conformité des procédures, à savoir :

- Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux ;
- Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges (N/A aux PI) (Article 91 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) et ;
- Rapport de livraison ou état de réception contradictoire signé par l'utilisateur ou le service bénéficiaire (Pour les marchés de fournitures et services), Mise à disposition officielle du livrable (note de transmission ou rapport déposé) : PI.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen d'absence de **6%**, la disponibilité des pièces obligatoires au sein de l'Autorité Contractante est jugée " **Très satisfaisante**". " conformément à la grille d'appréciation définie à la section 3.2 du présent rapport.*

Risque :

L'absence des pièces requises expose la SBEE à plusieurs risques, notamment une planification insuffisante des travaux et des surcoûts liés au défaut d'étude de faisabilité, une fragilisation des garanties contractuelles en cas de non-production de la caution de bonne exécution, ainsi qu'une perte de traçabilité et de transparence dans la réception des livrables, pouvant entraîner contestations, litiges et difficultés de reddition de comptes.

Recommandation :

- **Formaliser la mise à disposition des livrables (PI)** : rendre obligatoire la transmission officielle (note de transmission ou rapport déposé) pour sécuriser la chaîne documentaire et faciliter la reddition de comptes.
- **Assurer la traçabilité des livrables** : instaurer un contrôle strict de la réception des fournitures et services via un rapport ou état contradictoire signé par l'utilisateur ou le service bénéficiaire.
- **Garantir les engagements contractuels** : exiger la production et la conservation de la caution de bonne exécution, conformément aux dispositions légales et réglementaires.
- **Renforcer la préparation des projets** : systématiser l'élaboration et l'archivage du rapport de faisabilité couvrant les dimensions techniques, financières, environnementales et sociétales.

Commentaire de l'AC :

Les pièces de passation et d'exécution des marchés publics existent et sont disponibles. Si le cabinet avait disposé d'un peu plus de temps, il aurait pu les analyser et les prendre en compte.

Réponse du cabinet :

Commentaire non pris en compte. Malgré toutes les relances, ces procès n'ont pas été communiqué à la mission. Elles sont donc supposées inexistantes.

5.4.3. Appréciation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés

L'évaluation de « l'auditabilité » des marchés sélectionnés repose sur l'analyse de la disponibilité des documents obligatoires requis pour chaque dossier.

Un marché est considéré comme non auditable si son taux d'incomplétude dépasse 20% conformément au point 3.2 du présent rapport.

Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3) : 1/4

Référence des marchés	F_DT_87747	F_DT_87749	F_DT_87749	F_DPAL_87987	T_DPAL_87699	T_DPAL_87699	T_DPAL_87699	S_DT_88021	S_DT_88021
Total des pièces obtenues (A)	21	25	25	21	27	26	27	25	25
Total des pièces attendues (B)	22	26	26	21	29	29	29	26	25
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	5%	4%	4%	0%	7%	10%	7%	4%	0%
Seuil d’acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l’analyse des documents transmis par le SBEE, conformément à l’annexe A3 du Référentiel d’audit 2025 de l’ARMP.

Suite Tableau n° 10 2/4 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3)

Référence des marchés	S_DT_88021	S_DT_88021	S_DT_88021	0	T_DEPP_87721	T_DEPP_87721	T_DEPP_87721	T_DPAL_87703	T_DPAL_87703
Total des pièces obtenues (A)	25	25	25	23	20	20	20	27	28
Total des pièces attendues (B)	25	25	25	24	21	21	21	29	29
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	0%	0%	4%	5%	5%	5%	7%	3%
Seuil d’acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l’analyse des documents transmis par le SBEE, conformément à l’annexe A3 du Référentiel d’audit 2025 de l’ARMP.

Suite Tableau n° 10 3/4 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3) :

Référence des marchés	T_DPAL_87703	F_DPAL_87967	F_DPAL_87967	F_DPAL_87967	F_DPAL_87967	PI_DEPP_87672	0	0	0
Total des pièces obtenues (A)	27	17	17	17	16	20	5	5	5
Total des pièces attendues (B)	29	18	18	18	18	22	5	5	5
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	7%	6%	6%	6%	11%	9%	0%	0%	0%

Référence des marchés	T_DPAL_87703	F_DPAL_87967	F_DPAL_87967	F_DPAL_87967	F_DPAL_87967	PI_DEPP_87672	0	0	0
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l’analyse des documents transmis par le SBEE, conformément à l’annexe A3 du Référentiel d’audit 2025 de l’ARMP.

Suite Tableau n° 10 4/4 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d’auditabilité (Voir détail en annexe A3) :

Référence des marchés	0	0	0	0	0	0	0	F_DT_87746	F_DT_87746
Total des pièces obtenues (A)	5	5	5	19	22	22	21	21	21
Total des pièces attendues (B)	5	5	5	20	23	24	22	22	22
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0%	0%	0%	5%	4%	8%	5%	5%	5%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK
Conclusion sur la conformité du marché auditable pour défaut de pièces NCF	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable	Marché auditable

Source : Données issues de l’analyse des documents transmis par le SBEE, conformément à l’annexe A3 du Référentiel d’audit 2025 de l’ARMP.

Nous présentons ci-après le tableau (synthèse) qui regroupe les marchés selon leur statut d’auditabilité (confère détail en annexe A3).

Tableau n° 11 : Synthèse des marchés selon leur statut d’auditabilité

	Marchés auditables	Marchés non auditables	Marchés sélectionnés
Nombre	36	0	36
%	100%	0%	
1) Marchés non auditables : Marchés non audités par la mission en raison de la non communication d’au moins 20% (seuil de signification de l’audit) de certains documents obligatoires essentiels pour une opinion « fondée » sur la conformité desdits marchés.			

5.4.4. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditable

Notre évaluation repose sur les grilles de vérification de conformité normatives du référentiel selon le type de marché (travaux, fournitures, services) et le mode de passation (AOO, DRP, DC, etc.). Ces grilles représentent notre base de référence pour contrôler la conformité de chaque étape audité.

La vérification de la conformité de la procédure de passation des marchés s'appuie sur une analyse séquentielle couvrant l'ensemble des étapes prévues par la réglementation en vigueur. Elle débute par l'examen de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à Soumissionner, ainsi que le respect des règles d'information et de transparence applicables.

L'analyse porte ensuite sur la conformité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés, ainsi que sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi et la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité habilitée.

La vérification intègre également l'examen du respect des délais de passation, la conformité des marchés attribués par la procédure de gré à gré, ainsi que l'identification d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêts au cours du processus. L'ensemble de ces diligences permet, in fine, de formuler une appréciation finale sur la conformité globale de la procédure de passation des marchés.

Nous présentons ci-après les résultats de nos contrôles sur la base des dispositions du référentiel d'audit de la passation et de l'exécution des marchés.

5.4.4.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des **Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC)** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité** définie à l'annexe A1 à A21 du Référentiel d'audit, laquelle intègre les exigences légales et réglementaires applicables.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A6 de présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	94,29%	5,71%	0,00%	97,14%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	96,77%	1,61%	1,61%	97,58%
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	96,77%	1,61%	1,61%	97,58%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	96,77%	1,61%	1,61%	97,58%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	96,77%	1,61%	1,61%	97,58%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	96,77%	1,61%	1,61%	97,58%
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	96,77%	1,61%	1,61%	97,58%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Taux moyen de performance									99%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A6 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

La mission a relevé **un taux moyen de performance de 99%** sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner pour l'ensemble des marchés auditables concernés par cette étape de la procédure pendant la période sous revue. Toutefois, la mission a relevé les insuffisances suivantes :

Point de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Référence des marchés	Libellés des marchés
Conformité du délai de validité des offres fixé dans l'Avis de Demande de Cotations ou la Lettre d'Invitation avec la réglementation, conformément à l'Article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et aux documents types en vigueur à la date sous revue.	Omission, dans l'avis d'appel à concurrence, de la mention relative au délai de validité des offres, en contravention avec les prescriptions réglementaires de l'article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ainsi qu'avec les documents types en vigueur. ;	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)
Conformité de l'avis d'appel d'offres aux mentions obligatoires prévues par l'article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et par le modèle d'avis des documents types en vigueur.	Absence, dans l'avis d'appel à concurrence, des indications concernant le lieu, la date et l'heure d'ouverture des plis, en contravention avec les prescriptions réglementaires de	Tous les marchés AOO (T) sont concernés	

Point de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Référence des marchés	Libellés des marchés
	l'article 48 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 ainsi qu'avec les documents types en vigueur.		
Conformité du mode de calcul des acomptes sur approvisionnement fixé dans le Cahier des Clauses Administratives Particulières (CCAP), conformément aux documents types en vigueur.	Rubrique relative au mode de calcul des acomptes sur approvisionnements non renseignée	Tous les marchés AOO (T) sont concernés	

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **99%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risques :

Malgré les performances satisfaisantes observées, la SBEE demeure exposée aux risques suivants :

- Non-conformité réglementaire ;
- Insécurité juridique et contestations ;
- Atteinte à la concurrence et à l'égalité de traitement et ;
- Retards et surcoûts opérationnels.

Recommandations :

- Intégrer systématiquement dans les avis de demande de cotations et d'appel d'offres toutes les mentions obligatoires prévues par l'article 48 de la loi n° 2020-26 et par les documents types en vigueur ;
- Instituer un mécanisme de double validation (par le service juridique et par la cellule de passation des marchés) avant diffusion des avis ;
- Assigner clairement les responsabilités en cas d'omission ou d'irrégularité constatée.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité **des informations relatives aux avis d'appel d'offres, aux critères d'évaluation, aux décisions d'attribution et aux procès-verbaux d'ouverture des plis** relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A7 du présent rapport. La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit

Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	71%	14%	14%	79%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	71%	14%	14%	79%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	71%	14%	14%	79%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	71%	14%	14%	79%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	86%	14%	0%	93%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	86%	14%	0%	93%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	86%	14%	0%	93%
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	86%	14%	0%	93%
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)							
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									95%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A7 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

La plupart des marchés audités concernés par cette étape de la procédure présente **individuellement un taux de performance plus de 75%**. Toutefois, la mission a identifié la non-conformité ci-après :

Point de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Référence des marchés	Libellé des marchés
Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire dans le Journal des Marchés Publics, le quotidien du service public, sur le portail web des marchés publics et, le cas échéant, dans une publication internationale à grande diffusion (pour les appels d'offres et les demandes de propositions), conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020.	PV d'attribution provisoire publié le 04/12/2023 seulement dans le journal "la nation"	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite)

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de 95 % pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des règles d'information et de transparence par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Malgré les performances constatées, la SBEE n'est pas exempte des risques suivants :

- **Non-conformité réglementaire** : la publication du procès-verbal d'attribution provisoire uniquement dans le quotidien *La Nation* constitue une violation des prescriptions de l'article 78 de la loi n° 2020-26 et de la circulaire n° 2020-02 ;
- **Insécurité juridique** : cette omission peut entraîner des contestations de la part des soumissionnaires ou des organes de contrôle, fragilisant la validité de la procédure ;
- **Atteinte à la transparence et à l'égalité de traitement** : la diffusion restreinte limite l'accès à l'information pour certains opérateurs économiques, ce qui peut compromettre la concurrence loyale.

Recommandation :

- Mettre en place un dispositif de contrôle interne systématique pour la publication des procès-verbaux d'attribution provisoire. Ce dispositif devrait prévoir la diffusion obligatoire sur l'ensemble des supports prescrits par l'article 78 de la loi n° 2020-26 et la circulaire n° 2020-02 (Journal des Marchés Publics, quotidien du service public, portail web des marchés publics et, le cas échéant, publication internationale). Une check-list de conformité, validée par la cellule de passation des marchés avant toute publication, permettrait de réduire les risques de contestation, de renforcer l'égalité de traitement des soumissionnaires et d'assurer la traçabilité des opérations.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.3. Vérification de la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la régularité des opérations de réception des offres, d'ouverture et d'attribution des marchés publics qui vise à s'assurer que ces étapes clés ont été conduites dans le respect strict des procédures prévues par la réglementation et conformément aux règles établies dans les Dossiers d'appel à concurrence relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité du référentiel d'audit**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A8 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	92,86%	0,00%	7,14%	92,86%
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	81,25%	18,75%	0,00%	90,63%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	93,33%	0,00%	6,67%	93,33%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,33%	0,00%	6,67%	93,33%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,33%	0,00%	6,67%	93,33%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)							
56		Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)							
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	76,92%	0,00%	23,08%	76,92%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	84,62%	0,00%	15,38%	84,62%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	84,62%	0,00%	15,38%	84,62%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (conforme ou non conforme)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	84,62%	0,00%	15,38%	84,62%
Taux moyen de performance									88%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A8 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

La plupart des marchés audités concernés par cette étape de la procédure ont enregistré un taux de performance de plus de 90%. Toutefois, la mission a identifié les non-conformités ci-après :

Point de contrôle de conformité	Irrégularités relevées	Référence des marchés	Libellé des marchés
Conformité de la délivrance systématique des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires, conformément à l'Article 69 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020.	Défaut de délivrance systématique de récépissés de dépôt aux soumissionnaires	Tous les marchés sont concernés	
Conformité de la présence des paraphe de tous les membres de la COE et du représentant de la CCMP sur toutes les pages des formulaires de l'offre, conformément à l'IC 26.2 du dossier d'appel d'offres.	Défaut de paraphe de tous les membres de la COE sur toutes les pages des formulaires de l'offre,	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre
		F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 88% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la réception des offres, de l'ouverture et de l'attribution des marchés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « Satisfaisante », », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Ces constats révèlent que la SBEE reste exposée aux risques suivants :

- **Non-conformité réglementaire** : violation de l'article 69 de la loi n° 2020-26 et non-respect des prescriptions de l'IC 26.2 du dossier d'appel d'offres ;
- **Insécurité juridique** : risque de contestations par les soumissionnaires sur la régularité de la procédure et de remise en cause de la validité des offres et de la procédure ;
- **Atteinte à la transparence** : absence de preuve formelle de dépôt pouvant fragiliser la traçabilité et l'égalité de traitement ;
- **Atteinte à la crédibilité institutionnelle** : affaiblissement de la valeur probante des documents d'évaluation ;
- **Risque opérationnel** : possibilité de litiges entraînant retards dans l'attribution et l'exécution des marchés ou annulation de la procédure.

Recommandations :

- Mettre en place un système systématique de délivrance des récépissés de dépôt (papier ou électronique) à chaque soumissionnaire ;
- Instaurer une check-list obligatoire de validation des formulaires d'offres, incluant la présence des paraphes sur chaque page ;
- Prévoir un contrôle interne avant la clôture des travaux de la commission afin de corriger toute omission avant signature finale.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.4. Vérification de l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des avis de l'organe de contrôle requis délivrés aux moments clés du processus de passation des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A9 du présent rapport.

La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis conformes de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
		Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)							
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot :3)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A9 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l’auditeur :

Aucune non-conformité relevée, ce qui justifie le taux de performance de 100% observé sur l’ensemble des marchés audités.

Opinion de l’auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l’ensemble des marchés audités, la conformité des avis requis de l’organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d’appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques relatives aux règles d’information et de transparence, notamment en lien avec les avis requis de l’organe de contrôle compétent aux différentes étapes prévues par la loi.

Commentaire de l’AC :

Bien noté.

5.4.4.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des actes d'approbation délivrés par l'autorité légalement compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A10 du présent rapport. La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d’approbation des marchés par l’autorité compétente

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
				et de prix (DRP)					
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot:3)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
Taux moyen de performance									100%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A10 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

La mission n'a pas relevé d'observations sur ce point car le taux de performance est de 100% pour l'ensembles des trente-six (36) marchés.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un **taux moyen de performance de 100%** pour l'ensemble des 36 marchés audités, la conformité des avis requis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Néant.

Recommandation

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques relatives aux règles de conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.6. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des délais de passation des marchés publics sélectionnés dans l'échantillon d'audit. Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**.

Les résultats de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A21 du présent rapport. La synthèse consolidée desdits résultats se présente comme suit :

Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	14,29%	71,43%	14,29%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	30,00%	70,00%	30,00%
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	50,00%	40,00%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	40,00%	60,00%	40,00%
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	10,00%	80,00%	10,00%
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	80,00%	10,00%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	12,50%	62,50%	12,50%
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	16,67%	83,33%	16,67%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	12,50%	62,50%	12,50%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation		Taux de performance
						% Respecté	% Non Respecté	
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	10,00%	80,00%	10,00%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	10,00%	90,00%	10,00%
Taux moyen de performance								17,75%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A21 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

L'examen des marchés audités révèle un niveau globalement faible de performance, avec un taux moyen de 17,75 %. Sur l'ensemble des marchés analysés, la majorité présente des taux de conformité compris entre 10 % et 20 %, traduisant une prédominance des irrégularités et insuffisances dans le respect des prescriptions réglementaires et procédurales. Seuls quelques marchés atteignent un taux de performance de 30 % à 40 %, ce qui demeure en deçà des standards attendus. Ces constats mettent en évidence des faiblesses structurelles dans la passation et l'exécution des marchés, susceptibles d'affecter la transparence, la régularité et l'efficacité opérationnelle des procédures.

- Analyse du degré de respect des délais de passation par marché

Les résultats de l'analyse font apparaître des dysfonctionnements significatifs : la plupart des marchés audités présentent des écarts systématiques par rapport aux délais de passation, impactant négativement la performance globale. Les quelques cas affichant des taux de réalisation de 30 % à 40 % confirment l'existence de marges d'amélioration organisationnelle. Néanmoins, le dispositif reste globalement marqué par des retards structurels persistants et des non-conformités procédurales. Les éléments détaillés sont exposés ci-dessous :

1. Marchés à très faible performance (≈10 %)

- Exemples : F_DT_87747, F_DT_87749 (lots 1 et 2), T_DPAL_87703 (lots 1 à 3), F_DT_87746 (lots 1 et 2).

- **Analyse** : ces marchés présentent un quasi-défaut de respect des délais, avec 90 % de non-conformité. Cela traduit des procédures fortement affectées par des retards ou des omissions dans les étapes réglementaires.

2. Marchés à performance faible mais légèrement supérieure (≈12–20 %)

- Exemples : F_DPAL_87987 (14,29 %), T_DEPP_87721 (lots 1 à 3, 16,67 %), F_DPAL_87967 (lots 1 à 4, 16,67 %), PI_DEPP_87672 (12,50 %).
- **Analyse** : ces marchés montrent une meilleure conformité partielle, mais restent largement dominés par les retards et irrégularités.

3. Marchés à performance moyenne (≈30 %)

- Exemple : T_DPAL_87699 (lot 2).
- **Analyse** : respect partiel des délais, mais encore insuffisant pour garantir une procédure fluide et conforme.

4. Marchés à performance relativement meilleure (≈40 %)

- Exemples : S_DT_88021 (lots 2, 3, 5, 6, 7).
- **Analyse** : ces marchés se distinguent par un respect plus marqué des délais, mais restent en dessous du seuil de conformité optimale. Ils montrent toutefois que des améliorations sont possibles avec un suivi rigoureux.

- Analyse du degré de respect des délais de passation par étape et pour l'ensemble des marchés auditables

L'examen approfondi par étape et par marché fait apparaître des non-conformités généralisées aux délais de passation. Les anomalies identifiées, récurrentes et transversales, impactent l'ensemble des phases du processus et compromettent significativement la performance globale. Sur les douze (12) délais analysés, neuf (09) présentent des écarts de conformité dans le cadre du processus de passation des marchés. Les manquements observés concernent notamment les délais ci-après :

- **Délai** pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (Articles 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) (**0%**);
- Délai de publication de l'avis d'appel à concurrence (Articles 4 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **5%** ;
- Délai prescrit pour le déroulement de l'évaluation des offres par la Commission d'Ouverture et d'Évaluation (article 11 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020) / (Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) : **23%** ;
- Délai pris par la CCMP/DNCMP pour donner son avis sur les rapports d'analyse des offres (art 4 et 5 du décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **22%** ;
- **Délai** entre la publication du PV d'attribution provisoire et la signature du marché (article 79 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020) / (Article 20 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC) (**0%**);
- Délai entre la réception du projet de marché validé par l'organe de contrôle compétent et la signature du contrat par le titulaire du marché (article 3.10 décret 2020-600 du 23 décembre 2020) : **17%** ;
- **Délai** de notification de l'attribution du marché au soumissionnaire retenu (Article 3.12 du décret n°2020-600 du 23 décembre 2020) ;

- **Délai** entre la publication de l'avis d'attribution définitive et l'entrée en vigueur du contrat (**0 %**) ;
- **Délai** de validité des offres, hors prorogation (**0 %**).

À l'inverse, un seul délai présente une conformité totale (100 %), **c'est-à-dire celui** relatif à la réception des offres par la PRMP, conformément aux dispositions de l'Article 54 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 (AOO et AOR) et de l'Article 15 du décret n°2020-605 du 23 décembre 2020.

En outre, deux délais ont été jugés non applicables par la mission :

- Délai de production d'informations complémentaires pour l'appréciation de la capacité financière du soumissionnaire et ;
- Délai pour le dépôt des offres en cas de relance si nombre d'offres reçu inférieur à 3 (consultation restreinte, AOR, pré-qualification (Article 70 loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 et Article 15 du décret 2020-605 du 23 décembre 2020 pour les DRP et DC).

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de 17,75% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des délais de passation des marchés publics est jugée « **Insatisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Les insuffisances relevées pourraient entraîner les risques suivants :

- Manquements dans le respect et la traçabilité des délais réglementaires pouvant affecter la régularité des procédures ;
- Atteinte potentielle à la transparence, à l'égalité de traitement et à la concurrence entre soumissionnaires ;
- Contestations accrues, perte de validité des offres et fragilisation des engagements contractuels.
- Absence de visibilité sur les délais liés aux garanties de bonne exécution pouvant entraîner une perte de couverture et une inefficience globale de la commande publique.

Recommandation :

- Mettre en place **dans les meilleurs délais** un dispositif formalisé de suivi des délais réglementaires couvrant l'ensemble des étapes de la passation et de l'exécution des marchés, à travers des chronogrammes procéduraux et des outils de traçabilité adaptés ;
- Veiller à la complétude, à la conservation et à l'archivage systématique des pièces justificatives relatives aux délais critiques, notamment celles afférentes à la validité des offres, à la signature des contrats et à la constitution ainsi qu'à la libération des garanties de bonne exécution ;
- Renforcer la coordination et la responsabilisation des acteurs impliqués dans la chaîne de la commande publique, par la clarification des rôles, la formalisation des procédures internes et, le cas échéant, des actions de sensibilisation, afin d'assurer le respect des délais légaux et de consolider la régularité, la transparence et l'efficacité des procédures de passation des marchés.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.7. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission d'audit a examiné la conformité des marchés passés par entente directe retenus dans l'échantillon, sur la base de la grille de vérification de conformité applicable. Les résultats détaillés de cette analyse sont présentés à **l'annexe A12** du présent rapport, dont la synthèse consolidée est exposée ci-après.

Tableau n° 18 : Synthèse des résultats de vérification de conformité des marchés attribués par gré à gré.

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	60%	0%	20%	60%
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	60%	0%	20%	60%
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	60%	0%	20%	60%
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	75%	0%	0%	75%
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	80%	0%	20%	80%
Taux moyen de performance									74%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A12 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Aucune non-conformité n'a été relevée par la mission, c'est ce qui justifie le taux de performance de 100 % observé sur l'ensemble des marchés de gré à gré audités.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des marchés audités, la conformité des marchés publics attribués par gré à gré est jugée « Très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques relatives aux règles de conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.

Commentaire de l'AC

Rien à signaler.

5.4.4.8. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés. Cette évaluation s'est appuyée sur la **fiche de détection des indices de collusion** du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe 15 dédiée à l'évaluation des « Collusion ».

La grille d'interprétation du niveau de l'indice d'alerte utilisé selon le référentiel d'audit est le suivant :

Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
		de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)								
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot :3)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	0%	Présence d'indices faibles ou isolés
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A15 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP

Constat de l'audit :

Le taux moyen d'indice de collusion d'alerte est de 0%. Aucune non-conformité relative à la présence des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés, n'a été relevée au cours de la mission.

Opinion de l'auditeur :

Avec un indice global d'alerte de **0%**, les procédures de passation des marchés présentent « **des indices faibles ou isolés** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques en matière de collusion dans les marchés publics.

5.4.4.9. Vérification de l'existence des indices de conflits d'intérêt dans la procédure de passation des marchés

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

Cette évaluation s'est appuyée sur la fiche de détection des indices de conflit d'intérêt du référentiel, élaborée en fonction du type de marché (travaux, fournitures, services courants ou prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé. Les résultats ont été renseignés dans un fichier Excel dédié, sur une feuille intitulée « Conflit d'intérêt », annexée au présent rapport.

Les résultats ont été renseignés de façon détaillée à l'annexe A16 dédiée à l'évaluation des « Conflit d'intérêt ».

La grille d'interprétation du niveau de l'indice d'alerte utilisé selon le référentiel d'audit est le suivant :

Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	AMI + Demande de Proposition	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Nombre de signaux relevés	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)	OPINION
						% Faible	% Moyenne	% Élevée		
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot :3)	-	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5 : centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	0	100%	0%	0%	0%	Absence d'indices de conflit d'intérêt
Taux moyen d'indice d'alerte									0%	

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A16 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit

Le taux d'indice d'alerte étant de 0%, la mission n'a pas relevé d'observation sur ce point.

Opinion de l'Auditeur :

L'opinion formulée repose sur l'indice global d'alerte de **0%** la procédure de passation des marchés sélectionnés présente « **une absence d'indices de conflit d'intérêt** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques en réduisant ou éliminant tous les risques de conflit d'intérêt dans les marchés publics.

Commentaire de l'AC :

Rien à signaler.

5.4.4.10. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés qui combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Le respect des deux délais réglementaires obligatoires (dépôt des offres et attente de recours) ;
- Les irrégularités constatées tout au long de la procédure de passation.

Le tableau ci-dessous présente les **résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable**s

Tableau n° 21 : Résultats consolidés sur la conformité de la procédure de passation et d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	98,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	98,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	98,67%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	97,50%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		ornementales (procédure reconduite)											2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	94,90%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	94,90%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	94,90%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	91,10%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	91,10%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	91,10%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	91,10%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ;

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)											- Non-mention dans le procès-verbal de la présence ou de l'absence des soumissionnaires ; - Absence d'annexion de la liste des représentants des soumissionnaires au procès-verbal d'ouverture des plis. - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,96%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-mention dans le procès-verbal de la présence ou de l'absence des soumissionnaires ; - Absence d'annexion de la liste des représentants des soumissionnaires au procès-verbal d'ouverture des plis. - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	98,13%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-mention dans le procès-verbal de la présence ou de l'absence des soumissionnaires ; - Absence d'annexion de la liste des représentants des soumissionnaires au procès-verbal d'ouverture des plis. - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
													et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-mention dans le procès-verbal de la présence ou de l'absence des soumissionnaires ; - Absence d'annexion de la liste des représentants des soumissionnaires au procès-verbal d'ouverture des plis. - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	93,47%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	- Absence de récépissés de dépôt des offres délivrés aux soumissionnaires - Absence de la liste de présence des représentants des soumissionnaires ; - Non-mention dans le procès-verbal de la présence ou de l'absence des soumissionnaires ; - Absence d'annexion de la liste des représentants des soumissionnaires au procès-verbal d'ouverture des plis. - Non-Conformité de la publication du procès-verbal d'attribution provisoire et PV d'attribution définitif dans trois canaux, conformément à l'Article 78 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020 et à la Circulaire n° 2020-

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
													02/PR/ARMP/SP/DRAJ/SRR/SA du 30 janvier 2020
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)											
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot:3)	-	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois	93 259 873	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	N/A	Approuvé	Conforme	Présence d'indices	Absence d'indices de	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché (Approuvé ou Non approuvé)	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impacts des écarts)
										Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		(03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)									faibles ou isolés	conflit d'intérêt	
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100,00%	Inscrit	Respecté	Approuvé	Conforme	Présence d'indices faibles ou isolés	Absence d'indices de conflit d'intérêt	Rien à signaler
Taux moyen de performance						97,64%							

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A18 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Analyse quantitative :

Tous les trente-six (36) marchés audités ont été jugés conformes, soit un taux de conformité de 98 %.

Analyse qualitative :

Par ailleurs, aucun des trente-six (36) marchés jugés conformes ne présente d'irrégularités majeures au regard des documents communiqués.

Conclusion générale :

Les résultats montrent que bien que la majorité des marchés soient auditables et globalement conformes, la persistance d'écarts modérés sur certains marchés souligne la nécessité de renforcer les validations documentaires préalables, la gestion et le suivi rigoureux des délais réglementaires et la conformité formelle des DAC. Il est recommandé de systématiser un mécanisme de suivi de l'élaboration des documents contractuels permettant une bonne gestion des contrats à l'exécution.

Commentaire de l'autorité contractante sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation :

Rien à signaler.

5.5. ÉVALUATION DE LA PROCEDURE D'EXÉCUTION DES MARCHÉS SÉLECTIONNÉS

L'évaluation de la procédure d'exécution consiste à vérifier, dans un premier temps, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés, puis la gestion des délais d'exécution et enfin, à procéder à une appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution

5.5.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé ici à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux points complémentaires à savoir :

- La vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- L'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

Cette évaluation s'est appuyée sur la **grille de vérification de conformité**. Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A11 du présent rapport.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot:3)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A11 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de performance de 100% pour l'ensemble des 36 marchés audités, la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés est jugée « très satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Risque :

Néant.

Recommandation :

Pérenniser les bonnes pratiques en réduisant ou éliminant tous les risques relatifs à la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés.

Commentaire de l'AC :

Bien noté.

5.5.2. Vérification de la gestion des délais d'exécution

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à **l'annexe A19** du présent rapport. Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus.

Tableau n° 23 : Résultats sur la conformité de la gestion des délais d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (respecté, non respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Marché auditable	365	281	Respecté	N/A	Conforme	100%
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	395	N/A	N/A	N/A	N/A
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	N/A	395	N/A	N/A	N/A	N/A
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Marché auditable	30	27	Respecté	N/A	Conforme	100%
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	120	98	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (respecté, non respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	120	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	120	184	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	1095	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	1095	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	1095	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (respecté, non respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	1095	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	1095	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Marché auditable	15	6	Respecté	N/A	Conforme	100%
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	547	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	547	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	547	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	120	396	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	120	80	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (respecté, non respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Marché auditable	120	336	Non Respecté	N/A	Non conforme	0%
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	120	94	Respecté	N/A	Conforme	100%
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	120	94	Respecté	N/A	Conforme	100%
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	120	94	Respecté	N/A	Conforme	100%
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Marché auditable	120	94	Respecté	N/A	Conforme	100%

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (respecté, non respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
		la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)									
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Marché auditable	180	155	Respecté	N/A	Conforme	100%
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot :3)	-	DAO	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE	93 259 873	DAO	Marché auditable	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Durée contractuelle + durée avenant (le cas échéant)	Durée réelle	Respect des délais (respecté, non respecté ou N/A)	Application de pénalités (OUI, NON ou N/A)	Observations (Conforme ou non conforme) :	% de conformité
		(LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)									
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Marché auditable	600	347	Respecté	N/A	Conforme	100%
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	1095	613	Respecté	N/A	Conforme	100%
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	120	4	Respecté	N/A	Conforme	100%
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	20	17	Respecté	N/A	Conforme	100%
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	360	227	Respecté	N/A	Conforme	100%
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	360	227	Respecté	N/A	Conforme	100%
Taux moyen de performance											84%

Source : Données calculées à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A19 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

Taux moyen de performance : 84 % → niveau globalement satisfaisant, mais masqué par des disparités importantes :

- Une majorité de marchés respectent les délais contractuels (ex. F_DT_87747, F_DPAL_87987, T_DPAL_87699 Lot 2, F_DPAL_87967 Lots 1 à 4, PI_DEPP_87672) ;
- Quelques marchés isolés présentent des dépassements significatifs, entraînant une non-conformité totale ex. T_DPAL_87699 Lot 4, T_DPAL_87703 Lots 1 et 3) ;
- Un nombre non négligeable de marchés souffrent d'un déficit de données, ce qui fragilise la transparence et la fiabilité de l'évaluation (Plusieurs marchés présentent des mentions N/A (non renseignées) concernant la durée réelle, le respect des délais ou l'application de pénalités (ex. F_DT_87749 Lots 1 et 2, S_DT_88021 Lots 2 à 7, T_DEPP_87721 Lots 1 à 3).

Les constats révèlent une **bonne performance globale** en matière de respect des délais, mais avec des **poches de non-conformité** et des **lacunes documentaires** qui nécessitent un renforcement du suivi et de la traçabilité.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de performance de 84%, la gestion des délais d'exécution est jugée « satisfaisante », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.

Recommandation :

Nous recommandons à l'Autorité Contractante de :

- Mettre en place un **calendrier de passation** détaillé pour chaque marché, avec des jalons obligatoires et des alertes automatiques en cas de retard.
- Assurer un suivi régulier par la cellule de passation des marchés et la direction technique, avec des rapports périodiques sur l'état d'avancement.
- Exiger la **documentation systématique** des durées contractuelles et réelles dans les dossiers de marchés.
- Créer une base de données centralisée permettant de comparer en temps réel les délais prévus et les délais effectivement respectés.
- Clarifier les responsabilités de chaque acteur (COE, CCMP, directions techniques) dans le respect des délais.
- Introduire des **indicateurs de performance individuels et collectifs** liés au respect des délais de passation.
- Prévoir et appliquer systématiquement les **pénalités de retard** prévues par les contrats, afin de responsabiliser les prestataires.
- Publier un rapport annuel sur les pénalités appliquées pour renforcer la transparence.

Commentaire de l'AC :

Bien noté

5.5.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés issus du fichier Excel, feuille dédiée « Résumé conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ». Cette synthèse combine :

- Les taux de performance globaux par marché ;
- Les irrégularités constatées sur la gestion administrative et technique.

Le tableau ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable.

Tableau n° 24 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative et technique

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	AOIO	Marché auditable	100%	Conforme
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	DC	Marché auditable	100%	Conforme
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	AONO	Marché auditable	100%	Conforme
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)	2 096 866 035	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	AMI + DP	Marché auditable	100%	Conforme
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100%	Conforme
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot :3)	-	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ED (gré à gré)	Marché auditable	100%	Conforme
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Marché auditable	100%	Conforme
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Marché auditable	100%	Conforme

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Taux de conformité sur la gestion administrative (A11)	Opinion de l'Auditeur
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Marché auditable	100%	Conforme
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Marché auditable	100%	Conforme
Taux de performance						100%	

Source : Données recueillies à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A20 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Analyse quantitative :

La conformité administrative et technique est totale pour les marchés renseignés (**100 %**). Toutefois, la forte proportion de gré à gré et l'absence de données pour certains marchés constituent des points de vigilance.

Analyse qualitative :

- La gestion administrative des marchés est globalement maîtrisée, avec une traçabilité et une conformité avérée.
- Les marchés passés en gré à gré, bien que conformes, nécessitent une vigilance accrue en termes de justification et de transparence.
- Les cas **N/A** traduisent une faiblesse dans la documentation ou le suivi administratif, limitant l'évaluation complète.

Commentaire de l'autorité contractante sur conformité de la gestion administrative et technique des marchés auditable :

Rien à signaler.

5.6. VERIFICATION DE LA CONFORMITE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE PARTICULIERE DE L'EXECUTION DES MARCHES

Dans le cadre de la vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés, deux analyses sont réalisées.

Il s'agit de l'analyse de la conformité des Avenants et de celle relative à la conformité des résiliations.

5.6.1. Analyse de la Conformité des Avenants

La mission a procédé à la vérification de conformité de la gestion administrative des avenants. Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A13 du présent rapport. Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 25 : Résultats sur la conformité de la gestion des avenants

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot :3)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : Données recueillies à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A13 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

L'audit n'a relevé aucune irrégularité en matière de conformité de la gestion administrative spécifique à l'exécution des marchés, notamment concernant les avenants.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l'ensemble des 36 marchés audités, la conformité de la gestion administrative des avenants par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Rien à signaler.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques en matière d'élaboration des dossiers d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner.

5.6.2. Analyse de la Conformité des Résiliations

La mission a procédé à la vérification de conformité de la gestion administrative des avenants. Les résultats détaillés de cette évaluation ont été renseignés à l'annexe A13 du présent rapport. Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus :

Tableau n° 26 : Résultats sur la conformité de la gestion des marchés résiliés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Marché auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	AONO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	AONO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	AONO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	AONO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	AONO	Marché auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance									100%

Source : Données recueillies à partir de l'analyse des documents transmis par la SBEE, conformément à l'annexe A14 du Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

Constat de l'audit :

L'audit n'a relevé aucune irrégularité en matière de conformité de la gestion administrative spécifique à l'exécution des marchés, notamment concernant les marchés résiliés.

Opinion de l'auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%** pour l'ensemble des marchés audités, la conformité de la gestion administrative des marchés résiliés par rapport aux dispositions en vigueur est jugée « **Très satisfaisante** », en référence à la grille d'appréciation présentée au point 3.2 du présent rapport.*

Risque :

Rien à signaler.

Recommandation :

Maintenir et pérenniser les bonnes pratiques en matière de la gestion des marchés résiliés.

5.7. APPRECIATION GLOBALE DE LA CONFORMITE DES PROCEDURES AUDITEES

Dans le cadre de notre audit, l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées s'est reposé sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue des analyses ci-dessus effectuées des marchés sélectionnés. Elle traduit l'**opinion globale d'audit** de chaque marché, à partir de l'**analyse de la procédure de passation** et de l'**évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution, gestion administrative particulière de l'exécution et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics)**.

Les résultats sont structurés dans le **tableau récapitulatif ci-dessous**, renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Tableau n° 27 : Tableau récapitulatif de l'opinion de l'auditeur sur la conformité des procédures auditées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	3 071 410 200	Appel d'Offres International Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
4	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 1)	127 440 000	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite) (Lot 2)	188 800 000	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
9	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	2 697 096	Demande de Cotation (DC)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
16	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 2)	18 500 000	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
17	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 3)	73 088 645	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
18	T_DPAL_87699	Divers travaux d'aménagements et de réhabilitation des anciens locaux abritant les Centres Clientèles et les Centres Techniques (ex agences) et des locaux à la Direction Générale et dans diverses zones techniques et commerciales au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique (procédure reconduite) (Lot 4)	7 173 928	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
19	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 5)	20 768 000	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
20	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 7)	24 013 000	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
21	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 2)	15 978 262	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
22	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 3)	17 795 934	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
23	S_DT_88021	Elagage de la végétation dans les emprises des réseaux électriques par la technique d'accord-cadre sur trois (03) ans (procédure reconduite) (Lot 6)	25 647 300	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
24	0	Acquisition de licence pour la messagerie via internet de la Direction des Systèmes d'Information	1 842 969	Demande de Renseignement et de prix (DRP)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
28	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 1)	19 900 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
29	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 2)	10 500 000 000	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
30	T_DEPP_87721	Réalisation de travaux d'alimentation en énergie électrique et acquisition de kits de branchement dans le cadre du projet Route des Pêches Phase II (procédure reconduite) (Lot 3)	17 570 232 618	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
32	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 1)	58 527 764	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
33	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 2)	36 116 809	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
34	T_DPAL_87703	Travaux d'aménagement des entrepôts de la SBEE sis à Parakou, Lokossa et Bohicon (procédure reconduite) (Lot 3)	74 203 663	Appel d'Offres National Ouvert	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
35	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la	2 096 866 035	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
		Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 1)						
36	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 2)	956 980 155	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
37	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 3)	499 127 703	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
38	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite) (Lot 4)	122 113 984	Entente Directe (gré à gré)	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
39	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	6 962 000	Avis National à Manifestation d'intérêt + Demande de Proposition	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
43	0	Fourniture de matériel et travaux de montage pour le renforcement et extension des réseaux HTA /BT dans les communes de LOKOSSA	426 955 179	DAOI	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
46	0	Mise en place de réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne interconnexion de la SBEE au réseau de l'opérateur FAI (MPLS) et connectivité internet au profit de la SBEE. Lot 2	109 042 370	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
47	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	26 901 633	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
48	0	Connectivité internet principal pour DATACENTER, DATACENTER SECOURS et les recettes à la SBEE (lot:3)	-	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
49	0	Maîtrise d'œuvre pour le projet d'extension et densification électrique des réseaux de la SBEE (PEDER)	-	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impacts des écarts)
52	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	93 259 873	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
53	0	POURSUITE DE LA SUPERVISION DES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DANS LE CADRE DU PROJET DE DISTRIBUTION CEDE A LA SBEE PAR MCA BENIN II	492 878 874	ENTENTE DIRECTE	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
54	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	417 693 961	AMI+DP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
56	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	33 451 230	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
57	0	Formation pratique sur les notions de conduite défensive au profit des conducteurs de véhicules administratifs	7 000 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
58	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	490 000 000	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler
59	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	998 000 000	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	Rien à signaler

(Source : Annexe 30).

Conclusion

L'appréciation de la conformité des marchés audités repose sur **cinq (05) critères déterminants** :

- **Taux de performance** supérieur ou égal à 80 %
- **Inscription du marché au PPM** (Inscrit ou Non inscrit)
- **Délais de dépôt des offres** (Respecté ou Non respecté)
- **Approbation du marché** (Approuvé ou Non approuvé)
- **Non-respect des dispositions relative à la gestion administrative des contrats** (exécution du marché)

Analyse quantitative

L'analyse quantitative au regard des critères susmentionnés révèle que l'ensemble des marchés est conforme, dégageant ainsi un taux de conformité de **100 %**, sans aucun écart constaté.

Analyse qualitative

Aucun écart n'a été constaté. Les observations consignées dans le tableau pour chacun des marchés ne mentionnent explicitement « **Rien à signaler** », confirmant l'absence de toute irrégularité procédurale ou administrative sur la période auditée.

Opinion de l'auditeur

Au regard des analyses quantitative et qualitative effectuées, il ressort que l'ensemble des marchés examinés est conforme tant sur le plan de la passation que de l'exécution, traduisant ainsi une maîtrise relativement satisfaisante des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

5.8. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DES MISSIONS D'AUDIT PRECEDENTES

La mission a été limitée pour l'évaluation de la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit antérieures concernant les marchés publics de l'autorité contractante pour défaut de communication desdits rapports et du tableau de mise en œuvre desdites recommandations.

5.9. VERIFICATION DE LA MISE EN ŒUVRE DES DECISIONS DE LA COMMISSION DE REGLEMENT DES DIFFERENDS (CRD) POUR LES MARCHES AYANT FAIT L'OBJET DE RECOURS

Aucun marché audité n'a fait l'objet de recours.

5.10. VERIFICATION DE LA MATERIALITE PHYSIQUE DES PRESTATIONS EXECUTEES

Le contrôle de la matérialité vise à vérifier l'existence physique, fonctionnelle ou documentaire des prestations financées sur les marchés audités. La liste des marchés sélectionnés pour la revue de la matérialité physique a été présentée à **l'annexe A0**.

Pour rappel, l'objectif de cette revue est de s'assurer que les biens, services ou ouvrages payés ont été effectivement livrés, réalisés ou exécutés conformément aux stipulations contractuelles. Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- Les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- Les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages ; rapports de mission de suivi, etc.) ;
- La concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Les résultats de la vérification sont résumés comme ci-après :

Tableau n° 28 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
1	F_DT_87747	Acquisition d'appareillages de protection, de sectionnement et parafoudres au profit de la SBEE par la technique d'accord-cadre à bons de commandes sur trois (03) ans (procédure reconduite, bons de commandes à émettre)	Fourniture	SBEE	Rien a signaler	Rien a signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
2	PI_DEPP_87672	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un document de formulation du Projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	PI	SBEE	Rien a signaler	Rien a signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
3	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien a signaler	Rien a signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
4	0	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (LOT 5: centre clientèle de la DRZ-C à Bohicon)	Travaux	SBEE	Rien a signaler	Rien a signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
5	F_DT_87749	Acquisition de câbles ASTER/ALMELEC et de câbles torsadés HTA souterrain 3x1x240mm ² au profit de la SBEE (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien a signaler	Rien a signaler	A- Prestations parfaitement matérialisées
6	F_DPAL_87987	Acquisition de matériels et consommables informatiques et de fournitures de bureau dans le cadre du projet d'alimentation en énergie électrique des sites de production de pierres ornementales (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler	Absence de preuve de paiement	A- Prestations parfaitement matérialisées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
7	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées
8	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées
9	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées
10	F_DPAL_87967	Acquisition de matériels roulants au profit de la Direction du Patrimoine, de l'Approvisionnement et de la Logistique, de la Direction Technique, de la Direction Commerciale et de la Clientèle et de la Direction des Etudes, Planification et Projets (procédure reconduite)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées
11	0	Fourniture et mise en place d'un réseau d'interconnexion en fibre optique aérienne, interconnexion à la SBEE (Lot : 1)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Types de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
12	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot1)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées
13	F_DT_87746	Acquisition complémentaire de chaînes d'isolateurs composites, normes 11 et 16 pour les tensions 24KV et 36KV (lot2)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler		A- Prestations parfaitement matérialisées
14	0	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE (lot 2 : acquisition d'imprimantes)	Fourniture	SBEE	Rien à signaler	Absence de preuve de paiement	A- Prestations parfaitement matérialisées
15	0	Recrutement d'un cabinet pour l'audit des comptes 2022 - 2023 - 2024 du PRESREDI	PI	SBEE	Rien à signaler	Absence de preuve de paiement	A- Prestations parfaitement matérialisées

Cf détail en annexe (Guide d'audit matérialité)

Opinion de l'Auditeur :

L'opinion d'audit formulée ci-dessous repose sur l'examen des preuves disponibles et les constats de terrain.

Les quinze (15) marchés audités, sont parfaitement matérialisés avec des preuves conformes et vérifiables.

Risque

Néant.

Recommandations :

La conformité totale constatée constitue un indicateur de bonne gouvernance contractuelle. La recommandation vise à consolider ces acquis et à garantir leur pérennité dans l'ensemble des marchés futurs.

Commentaire de la SBEE

Rien à signaler.

ANNEXES

FICHER EXCEL	TABLEAUX RAPPORT
Annexe A0	Listes des marchés communiqués par l'AC et sélectionnés respectivement pour l'audit de conformité des procédures de passation et l'audit de la matérialité physique
A2	Tableau n° 9 : Synthèse – État de complétude des dossiers de passation
A3	Tableau n° 10 : Synthèse des marchés en fonction de leur statut d'auditabilité (Voir détail en annexe A3)
A4	Tableau n° 6 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics
A5	Tableau n° 7 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)
A6 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 12 : Synthèse des résultats sur la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner
A7	Tableau n° 13 : Synthèse des résultats sur la conformité aux règles d'information et de transparence
A8 PAR PROCEDURES ET PAR TYPE DE MARCHÉ	Tableau n° 14 : Synthèse des résultats sur la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés
A9	Tableau n° 15 : Synthèse des résultats sur l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi
A10	Tableau n° 16 : Synthèse des résultats sur la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente
A11	Tableau n° 22 : Résultats sur la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés
A15	Tableau n° 19 : Évaluation des indices de collusion dans les marchés audités
A16	Tableau n° 20 : Évaluation des indices de conflits d'intérêt dans les marchés audités
A21	Tableau n° 17 : Synthèse des résultats sur le respect des délais dans la passation des marchés
Guide d'audit matérialité	- Tableau n° 28 : Résultats de la revue de matérialité physique des marchés - Rapport séparé de l'expert domaine sur la matérialité physique des marchés (s'il y a lieu) - Les photographies illustrant la matérialité des prestations exécutées (marchés de fournitures, matériels et équipements)
B1	La liste de présence des acteurs rencontrés ;