

-----***-----

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

-----***-----

AUTORITE DE REGULATION DES
MARCHES PUBLICS (ARMP)

-----***-----

Adresse postale : 08 BP 0791
Tel : +229 30 50 57/ 21 30 50 56
Adresse mail : contact@armp.bj
Site web: www.armp.bj

-----***-----

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS DE LA COMMUNE DE KANDI AU TITRE DE
LA GESTION BUDGÉTAIRE 2023

**RAPPORT DEFINITIF DE LA MISSION D'AUDIT DE CONFORMITE ET DE
MATERIALITE**

Mission réalisée par le Groupement de Cabinets



Siège Social : Parcelle « k » Lot 210 Godomey quartier Wlaba, Commune d'Abomey Calavi, Bénin
Tél : (00229) 01 95 19 07 57 / (00229) 01 20 22 43 63 / **Email** : cabinetbelmag@gmail.com

&

0121324746 / 03BP 1678 Cotonou
everest@everest-expertises.com

Décembre 2025



i. Résumé exécutif

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics de la **Commune de Kandi** au titre de l'exercice **2023**. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, **quarante-six (46) marchés** ont été recensés pour un montant global de **(671 359 581) FCFA**. **L'échantillon retenu** pour l'audit comprend vingt-quatre **(24) marchés**, représentant **(52,17) %** du nombre total et **(52,75) %** de la valeur totale, soit un montant cumulé de trois cent cinquante-quatre millions cent vingt-six mille deux cent quarante-trois **(354 126 243) FCFA**.

⇒ Complétude documentaire pour l'auditabilité des marchés :

Les vingt-quatre **(24) marchés sélectionnés** ont été jugés **auditables**, avec un taux moyen de disponibilité de pièces obligatoire de **(91,59) %**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue des vérifications, les vingt-quatre **(24) marchés** ont été déclarés **conformes**, représentant **(100%)** des marchés sélectionnés.

⇒ Tableau 0 : Synthèse des constats et appréciations globales

N°	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)	Opinion	Observations clés
1	Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution	91,59	Très Satisfaisant	Défaut des pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché.
2	Conformité de la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante	92,11%	Très Satisfaisant	Défaut de pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché.
3	Conformité de la procédure de passation et de l'exécution	100%	Très Satisfaisant	-

Source : Données issues des travaux d'audit

⇒ Recommandations clés :

Suite à l'évaluation des différents domaines de la gestion des marchés publics, et compte tenu du niveau de conformité global jugé satisfaisant, les recommandations suivantes sont proposées afin de renforcer la performance et la qualité des procédures :



Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution

Il est recommandé de renforcer le système de classement et d'archivage des documents relatifs aux marchés publics. Cela contribuera à garantir une traçabilité complète et à faciliter les audits futurs.

Conformité de la planification, de l'organisation et du fonctionnement interne de l'Autorité Contractante

Il est conseillé de renforcer les capacités du personnel en matière de gestion des marchés publics. Par ailleurs, la mise en place d'un mécanisme d'évaluation régulière du fonctionnement interne permettrait d'identifier de manière proactive d'éventuelles améliorations, contribuant ainsi à l'efficacité et à la fiabilité du dispositif interne.

Conformité de la procédure de passation et de l'exécution

Il est recommandé de maintenir une veille permanente par rapport au renforcement du respect des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, en assurant davantage la documentation complète de toutes les étapes, l'application rigoureuse des exigences réglementaires et le respect des délais contractuels, afin de garantir la régularité et la traçabilité des opérations.

ii. Difficultés rencontrées lors de la mission d'audit

Malgré la bonne collaboration de l'autorité contractante, la principale difficulté rencontrée est le délai très court imparti pour la réalisation de la mission vu le nombre de marchés à contrôler et les diligences à mettre en œuvre.

TABLE DES MATIERES

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES.....	5
1. Introduction	7
2. Cadre Juridique et Normatif de Référence	8
3. Objectifs assignés à la mission d'audit.....	9
3.1 Objectif général de la mission	9
3.2 Objectifs spécifiques de la mission	9
4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés	10
4.1 Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité.....	10
4.2 Outils d'évaluation utilisés	13
5. Présentation des données globales des marchés et des modes de passation	15
5.1 Présentation des données globales des marchés	15
5.2 Répartition des marchés selon les modes de passation	15
6. Respect des procédures de passation des marchés publics.....	17
6.1 Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la Commune de Kandi en matière de marchés publics	17
6.1.1. <i>Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics.....</i>	<i>17</i>
6.1.2. <i>Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle de l'Autorité Contractante</i>	<i>19</i>
6.1.3. <i>Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives.....</i>	<i>20</i>
6.2 Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés	20
6.2.1. <i>Échantillonnage des marchés à auditer</i>	<i>21</i>
6.2.2. <i>Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation</i>	<i>22</i>
6.2.3. <i>Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables.....</i>	<i>25</i>
6.3 Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés	67
6.3.1. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>67</i>
6.3.2. <i>Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>72</i>
6.3.3. <i>Appréciation finale de la gestion administrative et technique d'exécution</i>	<i>75</i>
6.3.4. <i>Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés).....</i>	<i>78</i>
6.3.5. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés</i>	<i>78</i>
6.4 Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.....	79
6.5 Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes.....	84
6.6 Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours	85
6.7 Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés	85
7. CONCLUSION	90
8. ANNEXES	91

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES

AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOF	Attributions, Organisation et Fonctionnement
AP	Absence de preuve
AMI	Avis à Manifestation d'Intérêt
APCMP	Avis Public à Candidature de Marchés Publics
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
AOON	Appel d'Offre Ouvert National
AOOI	Appel d'Offre Ouvert International
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Evaluation/Comité d'Ouverture et d'Evaluation
CK	Commune de Kandi
DNCMP	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DCMP	Délégué du Contrôle des Marchés Publics
DDCMP	Délégué de Contrôle des Marchés Publics
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DAC	Dossier d'Appel à Concurrence
DC	Demande de Cotation
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
DP	Demande de Propositions
ED	Entente Directe
MPME	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
PTF	Partenaire Technique et Financier
PPMP	Plan de Passation des Marchés Publics
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-Verbal
SPMP	Secrétariat Permanent des Marchés Publics
SPM	Spécialiste en Passation des Marchés
TdR	Termes de Référence

LETTRE INTRODUCTIVE

Abomey-Calavi, le 30 décembre 2025

N° 032A A2025/BELMAG Sarl/DG/ DT/CDAF/SPM/AD

A**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics**Cotonou – BENIN

Objet : Mission d'audit indépendant des marchés publics passés au titre de la gestion budgétaire 2023 -
Dépôt du rapport définitif de la mission de la Commune de Kandi

Monsieur le Président,

Dans le cadre du contrat de prestation n°2039/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 27/10/2025 qui nous a été confié par votre Autorité, nous avons réalisé la mission d'audit technique indépendant des marchés publics au titre de la gestion budgétaire de l'année 2023. Cette mission s'inscrit pleinement dans le cadre de la **loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 relative aux marchés publics et de ses décrets d'application**, qui définissent les règles de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics au Bénin, et qui visent à garantir la transparence, l'efficacité et la régularité dans la gestion des fonds publics.

L'objectif principal de cette mission était d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur, d'identifier les points forts et les insuffisances, et de formuler des recommandations concrètes susceptibles d'améliorer la performance et la fiabilité du dispositif de gestion des marchés publics.

Le présent rapport présente les travaux effectués à la **Commune de Kandi**, les observations relevées ainsi que les recommandations formulées afin de fournir à votre autorité des éléments objectifs pour renforcer les mécanismes de contrôle et soutenir la mise en œuvre d'actions correctives lorsque cela est nécessaire.

Nous espérons que ce rapport contribuera significativement à renforcer la qualité de la gestion des marchés publics au Bénin et à soutenir vos efforts pour instaurer une culture de conformité, de responsabilité et de transparence dans la gestion des fonds publics, conformément aux exigences de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020.

Tout en vous souhaitant une très bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de notre haute considération.

**Elvire AGBASSAGAN***Juriste, Spécialiste en Passation des
Marchés Publics*

1. Introduction

Dans le cadre du suivi et du contrôle de la régularité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics au titre de l'exercice 2023, et en vue d'apprécier la conformité desdites procédures au regard des exigences du cadre réglementaire national et du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP, la présente mission d'audit a été conduite au sein de la Commune de Kandi. Cet audit s'inscrit dans la volonté d'assurer une gestion transparente, conforme à la réglementation en vigueur, et orientée vers la performance de la commande publique.

Le présent rapport présente la substance des travaux d'audit auprès de la Commune de Kandi. Il sera articulé en 08 rubriques : (i) : Introduction ; (ii) : Cadre Juridique et Normatif de Référence (iii) : Objectifs assignés à la mission ; (iv) Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés ; (v) : Présentation des données Globales des Marchés et des Modes de Passation ; (vi) : Respect des procédures de passation des marchés publics ; (vii) : Conclusion et (viii) : Annexes.

2. Cadre Juridique et Normatif de Référence

Le cadre légal et réglementaire des marchés publics applicable aux marchés sous revue au niveau de la Commune de Kandi et regroupe toute une série de dispositions juridiques à valeur législative et réglementaire en vigueur au moment de la conduite des différents processus contractuels par l'Autorité Contractante.

Comme proposé dans son approche méthodologique, la mission de revue a commencé par une revue documentaire, notamment du cadre juridique applicable, dont les documents ont été utilisés pour évaluer les marchés passés en revue.

Il ressort de cette analyse que, pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023, le texte en vigueur et applicable aux marchés publics au Bénin est la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin. Cette loi fixe les règles générales relatives à la passation, à l'exécution, au contrôle et à la régulation des marchés publics, tout en précisant le rôle et les attributions des différents acteurs du système. Ce cadre législatif est complété par onze décrets d'application du 23 décembre 2020 de ladite loi, qui précisent les modalités pratiques de mise en œuvre des dispositions du Code, notamment en matière de développement du cadre institutionnel de la passation, de contrôle et de la régulation des marchés publics, de planification, de procédure, de gestion contractuelle et de contrôle.

Du point de vue normatif, la mission de revue s'est également appuyée sur :

- le référentiel d'audit ARMP 2025 ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- Les outils type élaborés par l'ARMP qui servent de documents d'appui pour la mise en œuvre des exigences légales et qui fournissent des orientations techniques précises à l'intention des autorités contractantes et autres acteurs de la commande publique ;
- les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics.

Par ailleurs, les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), qui introduisent des dispositions spécifiques en matière de passation et d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures, ont également servi de base aux vérifications, afin de s'assurer de la conformité des procédures mises en œuvre.

3. Objectifs assignés à la mission d'audit

3.1 Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est de réaliser l'audit technique indépendant pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics des exercices budgétaires 2023, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

3.2 Objectifs spécifiques de la mission

Dans la logique des TdRs et du référentiel, la mission aura de façon spécifique à :

- Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;
- Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;
- Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;
- Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;
- Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;
- Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;
- Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;
- Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;
- Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;
- Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;
- Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits précédents ;
- Formuler des recommandations concrètes.

4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés

4.1 Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité

Pour la conduite de la mission d'audit de conformité et de matérialité, la démarche méthodologique s'est essentiellement basée sur :

-  les précisions des termes de référence qui nous sont soumises ;
-  le référentiel d'audit ARMP 2025.
-  la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et ses décrets d'application ;
-  les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics de l'ARMP;

De plus, la démarche s'est appuyée sur des techniques visant à identifier et évaluer les risques liés aux marchés publics, tout en veillant au respect des éléments suivants :

- ✓ normes édictées dans les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF) véhiculant des dispositions spécifiques concernant les règles de passation, de sélection ou d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures
- ✓ phases d'exécution prévues ;
- ✓ bonnes pratiques comme la tenue des réunions de cadrage, de clôture et de débriefing de la mission en présence du commanditaire ;
- ✓ conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive.

Pour y parvenir, la mission a été réalisée essentiellement en trois grandes phases :

- ❖ l'analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes ;
- ❖ l'évaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques ;
- ❖ la synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles.

1ère phase : Analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes.

Elle est subdivisée en deux (02) sous phases :

Sous phase 1 : Réunion de cadrage

Une réunion de cadrage a été organisée dès réception de l'ordre de service afin de clarifier les objectifs, le périmètre, les attentes, les contraintes, et les modalités de déroulement de la mission d'audit. Elle a aussi permis de valider la compréhension commune des enjeux et un accord a été trouvé sur les conditions pratiques de la réalisation de la mission.

Sous phase 2 : Collecte des données et revue documentaire

Ici la mission a procédé à la collecte de la liste de des marchés passés par la Commune de Kandi au cours de l'année sous revue. Elle a ensuite fait la demande de la mise à disposition de tous les documents nécessaires relatifs aux marchés conformément à l'annexe 3. Après l'étape de collecte, les données globales relatives aux marchés passés par la Commune de Kandi au cours de l'année audité ont été structurées en distinguant les marchés selon les modes de passation utilisés et la nature des marchés afin de pouvoir mettre en évidence la fréquence d'utilisation des modes de passation ; d'identifier un éventuel recours excessif ou injustifié à des procédures non concurrentielles ; de vérifier l'adéquation entre le type de marché et la procédure utilisée.

2^{ème} phase : Evaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques

Cette deuxième phase s'est déroulée en trois (03) sous-phases

Sous-phase 1 : Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la Commune de Kandi en matière de marchés publics

Il s'agit ici d'abord d'apprécier la capacité organisationnelle de la Commune de Kandi à planifier et encadrer la gestion des marchés publics. La mission s'est donc focalisée d'abord sur l'analyse de la structuration des organes intervenant dans la chaîne de passation, leur mode de fonctionnement, et la qualité de la planification des acquisitions avant de se pencher sur la régularité des opérations conduites depuis la préparation des dossiers jusqu'à l'attribution des marchés audités, conformément aux dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et ses décrets d'application.

Sous-phase 2 : Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Cette 2^{ème} sous phase s'est basée sur :

- l'échantillonnage retenu, constitué de manière à être représentatif des marchés passés par l'autorité contractante, avec une sélection portant sur au moins 50 % du nombre total des marchés passés
- la disponibilité des pièces justificatives ;
- l'auditabilité des marchés ;
- l'appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables étape par étape conformément à la réglementation avant la formulation des conclusions et le recueil des commentaires de l'AC audité.

Sous-phase 3 : Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette sous phase a permis à la mission d'évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés. Elle se fera à travers les étapes ci-après :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution ;
- l'évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ;
- l'appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

3^{ème} phase : synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles

Cette phase s'est déroulée aussi en six (06) sous-phases étapes

Sous-phase 1 : Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.

A ce niveau, il a été procédé à la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés afin de porter une opinion globale sur la régularité de chaque marché après analyse de la procédure de passation et évaluation de la procédure d'exécution des marchés.

Sous-phase 2 : Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

À cette phase, la mission a apprécié la capacité de la Commune de Kandi à intégrer les recommandations issues des audits antérieurs dans une démarche d'amélioration continue de la gestion des marchés publics.

Sous-phase 3 : Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Ce contrôle a permis à la mission d'apprécier le degré de soumission effective des acteurs aux mécanismes de régulation du secteur et de voir l'efficacité du processus de gestion des plaintes dans la commande publique.

Sous-phase 4 : Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

À ce niveau, la mission a vérifié la qualité technique et les quantités livrées, la localisation effective des prestations, la conformité physique ou fonctionnelle, la présence de bénéficiaires ou d'utilisateurs finaux, les éventuelles non-conformités visibles ou déclarées

Sous-phase 5 : Élaboration des rapports et prise en compte des observations éventuelles de la Commune de Kandi autorités contractantes et de l'ARMP

A cette étape, la mission a :

- procédé à la production du Rapport d'audit individuel rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- recueilli les contre-observations ou commentaires des AC et les intégrera ;

- procédé à la production du rapport de synthèse consolidée de toutes les autorités contractantes auditées, rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- établit les fichiers Excel normés dûment remplis (grille de vérification de conformité, de matérialité, délais, collusion, etc.) ;
- élaboré un résumé exécutif pour le rapport individuel (2 pages max).

Sous-phase 6 : Restitution du rapport provisoire en atelier national de validation et finalisation

La mission a préparé exposé (PowerPoint) du rapport synthèse consolidé et amendé puis l'a soumis à l'ARMP avant l'organisation de l'atelier de validation. Elle a intégré toutes les corrections et transmis la version finale.

4.2 Outils d'évaluation utilisés

La mission a utilisé **des grilles de vérification de conformité en version Excel automatisées** qui sont des outils normatifs essentiels pour nous guider dans l'évaluation des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés publics. Elles couvrent notamment :

- la planification, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante ;
- la passation des marchés : élaboration du DAO, publicité, évaluation des offres, attribution ;
- l'exécution des marchés : gestion administrative, technique, suivi des délais, modifications contractuelles et autres incidents de l'exécution.

Pour chaque grille de vérification de conformité, des formules ont été intégrées pour permettre à la mission de compter automatiquement le nombre de critères par modalité ; de calculer le pourcentage de chaque modalité d'appréciation (Respecté, Partiellement respecté, Non respecté) ; et de générer la note pondérée globale. Cela nous permettra à la mission de fournir une synthèse claire et chiffrée pour appuyer l'opinion finale de l'auditeur.

En complément des grilles de vérification de conformité, et d'appréciation standardisée, la mission a conçu des feuilles Excel spécifiques pour certaines étapes critiques du processus, notamment l'évaluation du **respect des délais de passation** et d'**exécution** des marchés publics.

Pour garantir l'uniformité des opinions formulées, la mission a utilisé six (06) grilles d'appréciation standardisées de quatre types définis comme suit :

1. **Grille d'appréciation de la disponibilité des pièces obligatoires** : Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution. Elle se présente comme suit.

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10 \% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20 \% < X \leq 40 \%$	Moyenne
$40 \% < X \leq 60 \%$	Faible
$60 \% < X \leq 80 \%$	Insatisfaisante
$X > 80 \%$	Très insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

2. **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure** : Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc. Cette grille est présentée ci-dessous :

Pourcentage de conformité (X)	Opinion sur la performance de l'étape
$90 \% < X \leq 100 \%$	Très satisfaisante
$80 \% < X \leq 90 \%$	Satisfaisante
$60 \% < X \leq 80 \%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

3. **Grille d'évaluation de l'auditabilité** : cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit. Elle s'appuie sur le taux d'incomplétude des pièces obligatoires attendues (justificatifs administratifs, techniques et contractuels). Cette grille est résumée dans le tableau ci-dessous :

Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20 \%$	Marché auditable (OK)
$X > 20 \%$	Marché non auditable (KO)

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

4. **Grille d'interprétation de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte d'indices éventuels de collusion identifiés dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est présentée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Niveau d'alerte / Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices nombreux ou récurrents

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. **Grille d'interprétation de la présence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte de conflit d'intérêt éventuel identifié dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est exposée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

6. **Grille d'analyse des écarts en cas de non-conformité** : En cas de non-conformité, les écarts à l'aide de l'échelle qualitative ci-dessous :

Niveau d'écart	Description	Impact sur la conformité
Mineur	Écart peu significatif, n'affecte pas la conformité globale	Faible
Modéré	Écart nécessitant une correction mais n'entravant pas significativement le processus	Moyen
Majeur	Écart significatif compromettant la conformité des procédures de passation des marchés	Élevé

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. Présentation des données globales des marchés et des modes de passation

5.1 Présentation des données globales des marchés

Au cours de l'exercice 2023, la Commune de Kandi a procédé à la passation de **quarante-six (46)** marchés publics, pour un montant total de **six cent soixante-onze million trois cent cinquante-neuf mille cinq cent quatre-vingt-un (671 359 581) FCFA TTC**. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

5.2 Répartition des marchés selon les modes de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont notamment : Appel d'offres ouvert (AOO), Demande de cotation (DC) et Demande de renseignement et de prix (DRP).

La répartition des marchés selon les modes de passation est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau n°1 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Modes de Passation	Année de l'audit (2023)			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	AOO	13	28,26%	393 711 505	58,64%
2	DRP	15	32,61%	206 755 566	30,80%
3	DC	18	39,13%	70 892 510	10,56%
	Total	46	100%	671 359 581	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

Les marchés exécutés au cours de l'année audité couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature est présentée ci-dessous :

Tableau n°2 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature des prestations	2023			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Fourniture	05	10,87%	63 603 015	9,47%
2	Travaux	21	45,65%	529 970 114	78,94%
3	Service	01	2,17%	11 449 776	1,71%
4	PI	19	41,30%	66 336 676	9,88%
Total		46	100%	671 359 581	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

La liste des marchés ainsi échantillonnés au niveau de la Commune de Kandi a également été soumise au commanditaire et validée avant le début d'exécution de la mission. Une fois l'échantillon de marchés publics validé, le groupement de cabinets a sollicité de la part de l'ARMP d'informer la Commune de Kandi et de l'instruire afin d'apprêter toute la documentation relative aux marchés sélectionnés ainsi que les salles devant accueillir les auditeurs. La documentation qui leur a été demandée d'apprêter figure en annexe 3 du présent rapport.

6. Respect des procédures de passation des marchés publics

La présente section vise à évaluer, d'une part, la capacité organisationnelle de l'autorité contractante à planifier et encadrer la gestion des marchés publics, et d'autre part, la conformité des procédures de passation effectivement mises en œuvre sur les marchés sélectionnés.

Conformément au référentiel, la mission de revue a mis en œuvre sept (07) grands pôles de diligences dont la synthèse se présente ainsi qui suit :

6.1 Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la Commune de Kandi en matière de marchés publics

Conformément aux dispositions des articles **10, 11, 15 et 24** de la loi n° **2020-26 du 29 septembre 2020** portant Code des marchés publics en République du Bénin et à celles contenues dans les décrets **n°2020-596, n°2020-597 et n°2020-599 du 23 décembre 2020**, les Autorités Contractantes sont tenues de mettre en place les organes de passation et de contrôle des marchés publics.

Cette revue a permis de noter d'une part une appréciation de l'existence réelle des documents obligations entrant dans le cadre de la planification et de l'organisation des marchés publics, et d'autre part la mise en place effective ainsi que le fonctionnement des organes de passation et de contrôle instaurés par la réglementation.

6.1.1. *Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics*

L'évaluation de la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période auditée sont présentés dans le tableau n°3 ci-dessous :

Tableau n° 3 : : Évaluation de la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne

N°	Pièces attendues	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	1	1	0
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	4	4	0
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	3	4	0,25
Taux moyen d'absence		21	22	4,55%

Constat :

Le taux d'absence des documents constaté pour la période auditée est de 4,56%.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux d'absence de **4,56%**, la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante est **très satisfaisante**.

Risque :

Nullité des procédures et sanctions administratives

Recommandations :

Pour améliorer la complétude des documents requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de la Commune de Kandi, nous recommandons :

- de mettre en place un système de suivi documentaire pour assurer l'archivage systématique des pièces obligatoires ;
- d'automatiser la gestion documentaire via des outils numériques intégrés à la plate-forme de gestion des marchés publics.

6.1.2. Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle de l'Autorité Contractante

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de la Commune de Kandi a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie au niveau de la méthodologie et outils.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau n°4 suivants :

Tableau n°4 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
89,47 %	5,26%	5,26 %	92,11%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A4)

Constats :

Le taux de conformité observé à la suite de l'évaluation est 92,11%. En effet, nous avons noté les insuffisances suivantes :

- l'absence des statistiques et des indicateurs de performance sur les marchés publics de la Commune ;
- l'absence du registre ou cahier de transmission des différentes phases de la passation des marchés qu'elles soient administratives, techniques ou financières.

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux moyen de performance de 92,11 %**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée **très satisfaisante**.

Toutefois, des points de vigilance demeurent, notamment en ce qui concerne la mise à jour des actes de nomination, la complétude des rapports annuels et trimestriels, ainsi que la régularité dans l'utilisation des registres obligatoires.

Risques :

- Non approbation ou rejet des rapports de la PRMP
- Sanctions administratives

- Défaut de traçabilité des procédures de passation, pouvant compliquer la reconstitution des étapes en cas de litige ou de vérification a posteriori

Recommandations :

Nous recommandons :

- à la PRMP, de définir, évaluer et de faire figurer dans tous ses rapports les indicateurs de performance sur la passation des marchés ;
- à l'organe de contrôle, de produire ses rapports et de veiller à leur transmission à l'Autorité contractante ;
- à la PRMP, de tenir rigoureusement le registre ou document retraçant les différentes phases de la passation des marchés.

6.1.3. Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives

L'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de ses révisions successives, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis. Cette évaluation a été réalisée conformément la grille de vérification de conformité prévue à cet effet.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau n°5 suivants :

Tableau n°5 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	100%
100%	0%	0%	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A5)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux de conformité de 100 %, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée **très satisfaisante**.

6.2 Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Conformément aux exigences contractuelles, la mission de revue a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés publics en se basant sur l'analyse des procédures de passation mises en œuvre pour un échantillon de marchés sélectionnés.

Cet examen aborde plusieurs dimensions que sont :

- l'échantillonnage retenu, défini selon des critères de représentativité ;
- la disponibilité des pièces justificatives ;
- l'auditabilité des marchés ;
- l'analyse détaillée des procédures appliquées, à travers les axes définis dans le référentiel.

6.2.1. Échantillonnage des marchés à auditer

Tableau n°6 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon par mode de passation

Modes de passation	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOO	06	194 025 573
DRP	09	112 994 785
DC	09	47 105 885
Total sélectionné (a)	24	354 126 243
Total des marchés passés (b)	46	671 359 581
% (a/b)	52,17%	52,75%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillon représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible la matérialité des prestations réalisées.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de la Commune de Kandi au titre de la période auditée, sur la base des critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre ou 60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **les deux (02) critères ont été retenus**. En effet, dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés met en évidence à la fois :

- une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures ;
- une concentration budgétaire importante sur un nombre restreint de marchés de grande valeur, notamment dans les segments de travaux ou d'investissements.

Cette démarche a conduit à la sélection de **vingt-quatre (24)** marchés publics, représentant une valeur globale de **trois cent cinquante-quatre millions cent vingt-six mille deux cent quarante-trois (354 126 243) francs CFA TTC**. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **(52,17 %)** en nombre de marchés et de **(52,75%)** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée.

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de la Commune de Kandi, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises

6.2.2. Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation

La mission a évalué l'auditabilité de chaque marché sélectionné à partir des résultats de la vérification documentaire, en se concentrant sur les pièces dont l'absence a une incidence directe sur la régularité de la procédure.

Les résultats de cette évaluation sont exposés dans les tableaux n°7 et n°8 ci-dessous :

Tableau n°7 : Auditabilité des marchés sélectionnés

Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 50% entraine la non auditabilité du marché	N° 54/007/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/008/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/013/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	N° 54/017/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/018/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/001/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/023/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/024/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/23	N° 54/047/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/028/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/031/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/033/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023
Total des pièces obtenues (A)	35	35	20	20	20	24	34	24	21	17	17	35
Total des pièces attendues (B)	35	35	23	23	23	25	35	27	25	20	20	35
(B-A)	0	0	3	3	3	1	1	3	4	3	3	0
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	0,00%	0,00%	13,04%	13,04%	13,04%	4,00%	2,86%	11,11%	16,00%	15,00%	15,00%	0,00%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A2 et Auditabilité)



Tableau n°7 : Auditabilité des marchés sélectionnés

N° 54/034/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/036/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/038/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/039/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/040/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/041/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/042/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	N° 54/044/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/23	N° 54/045/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/23	N° 54/046/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/23	N° 54/047/MKDI/S E/PRMP/SPRM P/2023	N° 54/002/MKDI/S E/PRMP/CCM P/SPRMP/23
27	27	35	35	32	31	32	24	25	24	21	19
29	28	35	35	35	35	35	29	28	28	24	20
2	1	0	0	3	4	3	5	3	4	3	1
6,90%	3,57%	0,00%	0,00%	8,57%	11,43%	8,57%	17,24%	10,71%	14,29%	12,50%	5,00%
20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A2 et Auditabilité)



Le tableau n°7 ci-dessus présente en détail la disponibilité des documents obligatoires par marché sélectionné et permet d'évaluer leur impact sur l'auditabilité de chaque marché. Afin d'obtenir une vue d'ensemble des résultats, le tableau n°8 (synthèse) ci-dessous regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité.

Tableau n°8 : Répartition des marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité

	Marchés non auditables (1)	Marchés auditables (2)	Marchés sélectionnés (3=1+2)
Nombre	0	24	24
%	0%	100%	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Auditabilité)

Opinion de l'auditeur :

Au regard du tableau ci-dessus, les vingt-quatre (24) marchés sélectionnés ont été jugés auditables. En effet, pour les marchés auditables (24), le taux d'incomplétude lié aux pièces indispensables n'a pas dépassé le seuil critique de 20 %, seuil au-delà duquel un marché est considéré comme non auditable. Ainsi, ces marchés présentent un niveau de complétude documentaire jugé acceptable, permettant la réalisation de l'audit conformément aux exigences méthodologiques de l'ARMP.

6.2.3. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

La présente section vise à apprécier la conformité de la procédure de passation des marchés déclarés auditables, à travers l'analyse des différentes étapes du processus de passation, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

L'évaluation est conduite par type de marché (travaux, fournitures, prestations intellectuelles) et selon les modes de passation utilisés : l'Appel d'offre Ouvert (AOO) l'Avis à Manifestation d'Intérêt- Demande de Proposition (AMI-DP), la Demande de Cotation (DC) et la Demande de Renseignement des Prix (DRP).

Conformément au référentiel d'audit, l'appréciation de chaque étape repose sur les modalités suivantes : respecté ; partiellement respecté ; non respecté ; et non applicable (le cas échéant).

Les résultats de cette appréciation sont présentés à travers des sous-sections distinctes, chacune consacrée à la vérification des aspects suivants :

- la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner ;
- la conformité des règles de transparence ;
- la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés ;
- l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi ;
- la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.

Les constats, opinions, risques et recommandations sont formulés sur la base des résultats issus des contrôles effectués, conformément à la méthodologie et outils d'évaluations présentés dans la section 4 du présent rapport.

6.2.3.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC) relatifs aux marchés de travaux sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats des marchés sélectionnés (Voir tableau n°9 ci-dessous) se présente comme suit :



Tableau n°9 : Auditabilité des marchés sélectionnés

N° des Marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	100%	0%	0,00	100%
N° 54/001/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Mairie de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second démi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 m avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°9 : Auditabilité des marchés sélectionnés

N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Mairie de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradébou, Saah et Sonsororo dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsororo plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsororo, Bensekou, Angaradébou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Mairie de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/ SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance Moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A6)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un **taux moyen de performance de 100%** pour l'ensemble des marchés audités, l'étape relative à la **conformité du dossier de sollicitation et de l'invitation à soumissionner** est jugée **très satisfaisante**.

6.2.3.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des règles d'information et de transparence relatives aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir n°10 ci-dessous) pour les marchés sélectionnés se présente comme suit :



Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sorsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	100%	0%	%	100%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
6	N°54/0001/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sorsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradébou et du dispensaire de Sorsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sorsoro, Bensekou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	90%	10%	0%	95%
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance Moyen									99,73%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A7)

Constat :

Nous avons noté que le taux de performance moyen est de 99,73% pour le respect des règles d'information et de transparence. Des insuffisances mineures ont été notées dans certains dossiers soumis à notre appréciation mais n'affectant pas de manière significative la procédure. Il s'agit de l'absence de :

- la publication de l'avis d'attribution définitive dans le journal des marchés publics. Il s'agit du marché N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/2023

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **99,73%** pour l'ensemble des vingt-quatre marchés audités, l'étape relative à la conformité aux règles d'information et transparence est jugée **très satisfaisante**.

Risques :

- Contestation des marchés par les soumissionnaires ou tiers
- Sanctions administratives

Recommandations :

- Renforcer le respect des obligations d'information et de transparence, notamment pour l'affichage, la publication et la diffusion des avis de marchés dans les canaux appropriés.
- Former le personnel sur les exigences réglementaires liées à la communication et la transparence des marchés publics.

6.2.3.3. Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés relatifs aux marchés audités.

La synthèse consolidée des résultats (voir n°11 ci-dessous) pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°11 : Résultats de la vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	92,59%	0%	7,41%	92,59%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	82,14%	14,29%	3,57%	89,29%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	92,86%	7,14%	0%	96,43%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
6	N°54/0001/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	92,86%	7,14%	0%	96,43%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	94,44%	0%	5,56%	94,44%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	91,67%	8,33%	0%	95,83%

Tableau n°11 : Résultats de la vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	92,86%	0%	7,14%	92,86%
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	92,31%	7,69%	0%	96,15%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	89,29%	3,57%	7,14%	91,07%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	88,24%	5,88%	5,88%	91,18%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	88,24%	11,76%	0%	94,12%
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°11 : Résultats de la vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	94,44%	0%	5,56%	94,44%
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	92,86%	3,57%	3,57%	94,64%
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	92,59%	7,41%	0%	96,30%
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	89,66%	3,45%	6,90%	91,38%
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	93,33%	6,67%	0%	96,67%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	91,11%	8,89%	0%	95,56%



Tableau n°11 : Résultats de la vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	91,11%	8,89%	0%	95,56%
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	92,86%	7,14%	0%	96,43%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	92,86%	7,14%	0%	96,43%
Taux de performance Moyen									95,32%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A8)

Constats :

Nous avons noté globalement le respect de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés pour la plupart des marchés audités. Toutefois, certaines insuffisances ont été relevées sur certains marchés qui ont impacté les résultats. Il s'agit de l'absence de :

- parafpe des membres de la COE et du représentant de l'organe de contrôle sur toutes les pages des offres et sur le rapport d'évaluation pour certains marchés. Il s'agit des marchés N° 54/046, N° 54/045, N° 54/044
- l'arrêt régulier du registre de réception des offres. Il s'agit des marchés N° 54/046, N° 54/045, N°54/044

Opinion de l'Auditeur :

Avec un **taux moyen de performance de 95,32%**, la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés est jugée **très satisfaisante**.

Risques :

- Perte de transparence et de crédibilité.

Recommandations :

- Délivrer systématiquement un récépissé aux déposants des offres pour chaque marché afin de garantir la traçabilité et la preuve de dépôt.
- Adopter un registre à pages numérotées et paraphées où chaque dépôt fait l'objet d'un numéro d'ordre immédiat ;
- Parapher les offres pour tous les marchés ;
- Mettre à jour et renforcer la documentation de chaque étape de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés.

6.2.3.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi, relatifs aux marchés audités et pour lesquels ces avis sont requis.

La synthèse consolidée des résultats (voir n°12 ci-dessous) pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°12 : Résultats de la vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
3	N° 54/023/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
4	N° 54/033/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
5	N° 54/034/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
6	N° 54/036/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
7	N° 54/038/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°12 : Résultats de la vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
8	N° 54/039/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsorou plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsorou, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
9	N° 54/040/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
10	N° 54/041/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
11	N° 54/042/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
12	N° 54/044/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 3	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
13	N° 54/045/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 3	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°12 : Résultats de la vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
14	N° 54/046/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/2 3	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance Moyen									100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A9)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un **taux de performance de 100%**, *l'évaluation de l'existence des avis* de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée **Très satisfaisante**.

6.2.3.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir n°13 ci-dessous) pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°13 : Résultats de la vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoror (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
6	N°54/001//MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°13 : Résultats de la vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensekou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°13 : Résultats de la vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable)	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
						% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance Moyen									100%

Source : : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A10)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un **taux de performance de 100%**, le **processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente** est jugé **très satisfaisant**.

6.2.3.6. Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

Au terme de l'évaluation, la synthèse des résultats de la procédure de passation est présentée dans le tableau n°14 ci-dessous :



Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Résultats de l'évaluation					Taux de performance
					Vérification de la conformité du DAC et de l'invitation à soumissionner	Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sorsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	100,00	100,00	92,59	100	100,00	98,52
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	100	100,00	89,29	100	100,00	97,86
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	100	100,00	100,00	-	100,00	100,00
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	100	100,00	96,43	-	100,00	99,11
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	100	100,00	100,00	-	100,00	100,00
6	N° 54/001/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Mairie de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	100	100,00	96,43	-	100,00	99,11
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	100	100,00	94,44	100,00	100,00	98,89
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	100	100,00	95,83	-	100,00	98,96
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	100,00	100,00	100,00	-	100,00	100,00
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	100	100,00	92,86	-	100,00	98,21
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	100,00	100,00	96,15	-	100,00	99,04

Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation

12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	100	100,00	91,07	100	100,00	98,21
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Mairie de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	100	100,00	91,18	100	100,00	98,24
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	100,00	100,00	94,12	100	100,00	98,82
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	100	100,00	100,00	100	100,00	100,00
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradebou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensekou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	100	100,00	94,44	100	100,00	98,89
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Mairie de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	100	100,00	94,64	100	100,00	98,93
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	100	100,00	96,30	100	100,00	99,26
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	100	100,00	91,38	100	100,00	98,28
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	100	100,00	96,67	100	100,00	99,33
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	100	100,00	95,56	100	100,00	99,11
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	100	95,00	95,56	100	100,00	98,11
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/ SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	100	100,00	96,43	-	100,00	99,11
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	100,00	100,00	96,43	-	100,00	99,11
Taux de performance moyen					100,00	99,79	95,32	100,00	100,00	99,02

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Passation)

Opinion de l'auditeur :

Le taux moyen global des marchés contrôlés est de **99,02%**. Avec ce taux, **la performance** suite à l'évaluation des étapes de la procédure de passation est jugée **"très satisfaisante"**. Tous, les marchés ont obtenu un taux de performance d'au moins 80%.

6.2.3.7. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

Le tableau n° 15 ci-dessous synthétise le niveau de respect des délais pour chaque marché, en tenant compte de toutes les étapes de la procédure. Il inclut également la vérification du respect des deux délais obligatoires notamment délai de dépôt des offres et délais de recours.

Tableau n°15 : Résultats de la vérification du respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais obligatoires	
					Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de dépôt des offres	Délais d'attente de recours
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	5	83%	83%	100%	100%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	5	83%	83%	100%	100%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	5	100%	100%	100%	100%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	5	100%	100%	100%	100%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	5	100%	100%	100%	100%
6	N°54/001//MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	5	100%	100%	100%	100%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	5	83%	83%	100%	100%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	5	100%	100%	100%	100%
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	4	80%	80%	100%	100%

Tableau n°15 : Résultats de la vérification du respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais obligatoires	
					Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de dépôt des offres	Délais d'attente de recours
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	4	80%	80%	100%	100%
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	4	80%	80%	100%	100%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	5	83%	83%	100%	0%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	5	83,33%	83,33%	100%	100%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	5	83,33%	83,33%	100%	100%
15	N°54/038/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	5	83,33%	83,33%	100%	100%
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradebou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensekou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	5	83,33%	83,33%	100%	100%
17	N°54/040/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	4	67%	67%	100%	0%
18	N°54/041/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	4	66,67%	66,67%	100%	0%
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	4	66,67%	66,67%	100%	0%
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	5	83%	83%	100%	100%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségban (Lot 2)	4 366 000	DRP	5	83%	83%	100%	100%

Tableau n°15 : Résultats de la vérification du respect des délais dans la passation des marchés

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais obligatoires	
					Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de dépôt des offres	Délais d'attente de recours
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	5	83%	83%	100%	100%
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	5	100%	100%	100%	100%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRM P/CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	5	100%	100%	100%	100%
TAUX MOYEN DE PERFORMANCE						85,69%	85,69%	100%	83,33%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Délai de passation)

Constats :

De l'analyse du tableau du respect des délais réglementaires de passation, il ressort :

- un taux moyen de performance de **85,69%** % pour le respect global des délais de procédure sur l'ensemble des marchés audités ;
- un taux moyen de performance **100%** pour le respect du délai de dépôt des offres ;
- un taux **83,33%** de performance pour le respect du délai d'attente de recours.

Les insuffisances suivantes ont été notées :

- le non-respect du délai de validité des offres pour certains marchés sans que nous ne puissions disposer dans les dossiers soumis à notre appréciation de la preuve de la prorogation du délai de validité des offres. Il s'agit des marchés N°54/013, N° 54/017, N°54/018, N°54/001, N° 54/047.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux moyen de **85,69%**, le respect global des délais de procédure est **satisfaisant**. Le délai de dépôt des offres est **très satisfaisante** avec un **taux de 100%**. Quant au délai d'attente, la performance est jugée satisfaisante avec un taux de **83,33%**.

Risques :

- Retards dans l'exécution des marchés pouvant entraîner des surcoûts ou des délais supplémentaires pour les bénéficiaires finaux.
- Impact potentiel sur l'efficacité administrative et la crédibilité de l'autorité contractante.

Recommandations :

- Respecter strictement tous les délais réglementaires (notification, évaluation, validité des offres).
- Émettre et archiver systématiquement les prorogations des délais de validité des offres.
- Conserver toutes les preuves de publication et de notification des avis d'attribution définitive ainsi que les preuves de transmission.
- Mettre en place un suivi interne automatisé des délais et responsabiliser les acteurs concernés.

6.2.3.8. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

L'échantillon d'audit ne comporte aucun marché attribué par gré à gré. En conséquence, la mission n'a pas été en mesure d'apprécier la conformité des procédures de passation selon cette modalité.

6.2.3.9. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics du Bénin la mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats (voir tableau n°16 ci-dessous), est présentée dans le tableau suivant :



Tableau n°16 : Résultats de la présence d'indices de collusion

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditable" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
6	N°54/001//MKDI/SE/PRM P/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%



Tableau n°16 : Résultats de la présence d'indices de collusion

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%

Tableau n°16 : Résultats de la présence d'indices de collusion

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsor plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsor, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/C CMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%

Tableau n°16 : Résultats de la présence d'indices de collusion

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
Taux de performance Moyen									0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel Annexe A15)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés audités présente d'indices faible ou isolés.

6.2.3.10. Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats (voir tableau n°17 ci-dessous), est présentée dans le tableau suivant :



Tableau n°17 : Résultats de la vérification de l'absence de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
6	N°54/001//MKDI/SE/PRMP/S PRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%

Tableau n°17 : Résultats de la vérification de l'absence de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%

Tableau n°17 : Résultats de la vérification de l'absence de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	0%	0%	100%	0%
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%

Tableau n°17 : Résultats de la vérification de l'absence de conflit d'intérêt

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité" (auditable ou non auditable) Auditable	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte
						% élevé	% moyenne	% faible	
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CCM P/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
Taux de performance Moyen									0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel Annexe A16)



Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0 %, la procédure de passation des marchés audités ne présente pas d'indices de conflit d'intérêt).

6.2.3.11. Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- le taux de performance de la procédure de passation par marché ;
 - l'inscription du marché au PPM ;
 - le respect du délai de dépôt des offres ;
 - l'approbation du marché.
- La conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la procédure de passation prend cumulativement en compte les quatre conditions précédentes **(c'est-à-dire : le marché est déclaré conforme, si le taux de performance est d'au moins 80%, le marché est inscrit au PPM, le délai de dépôt des offres est respecté et le marché est approuvé).**

Le tableau n°18 ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditables :



Tableau n°18 : Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
1	N° 54/007/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	98,52	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
2	N° 54/008/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	97,86	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
3	N° 54/013/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	100	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
4	N° 54/017/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	99,11	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
5	N° 54/018/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	100	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
6	N°54/001//MKDI/SE /PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	99,11	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	

Tableau n°18 : Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	98,89	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	98,96	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	100	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	98,21	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	99,04	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	



Tableau n°18 : Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	98,21	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	98,24	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	98,82	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sorsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	100	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sorsoro plus acquisition de lits et matelas pour les	22 363 247	DRP	98,89	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	



Tableau n°18 : Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
		formations sanitaires de Sonsoro, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou										
17	N° 54/040/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/ 2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	98,93	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
18	N° 54/041/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/ 2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	99,26	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
19	N° 54/042/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/ 2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	98,28	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
20	N° 54/044/MKDI/SE/PR MP/CCMP/SPRMP/ 23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	99,33	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	



Tableau n°18 : Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (taux moyen)	Inscription du marché dans le PPM (Inscrit ou non Inscrit)	Délais de dépôt des offres (respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	99,11	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	98,11	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	99,11	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	99,11	Inscrit	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de conflit d'intérêt	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A18)

Analyse quantitative :

Les vingt-quatre (24) marchés audités ont été jugés conformes. Cependant, certaines insuffisances mineures ont été notées sur certains marchés cités précédemment mais n'affectant pas considérablement la procédure de passation.

Analyse qualitative :

L'analyse des écarts révèle que tous les marchés ont été jugés conformes sans écarts significatifs.

Conclusion générale :

Les résultats montrent que bien que la plupart des marchés soient auditables et majoritairement conformes, les écarts notés sur certains marchés soulignent la nécessité de renforcer les validations documentaires préalables, la gestion rigoureuse des délais réglementaires.

En résumé, la procédure de passation des marchés audités de la Commune de Kandi est **très satisfaisante** pour la période sous revue.

6.2.3.12. Commentaire de l'autorité contractante sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation

La mission n'a pas reçu de commentaires de la commune de Kandi.

6.3 Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette section vise à évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux volets complémentaires :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

L'objectif est d'apprécier la capacité de l'autorité contractante à encadrer de manière conforme l'exécution contractuelle, en se référant aux obligations réglementaires et contractuelles en vigueur.

6.3.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (Voir tableau n°19 ci-dessous) pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n°19 : Résultat de la vérification de la conformité de la gestion administrative

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non Respecté	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	100%	0%	0%	100%
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
6	N° 54/001/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	83,33%	0%	16,67%	83,33%
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	88,89%	0%	11,11%	88,89%
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°19 : Résultat de la vérification de la conformité de la gestion administrative

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non Respecté	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP /2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	90%	0%	10%	90%
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	90%	0%	10%	90%
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	90%	0%	10%	90%
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	90%	0%	10%	90%

Tableau n°19 : Résultat de la vérification de la conformité de la gestion administrative

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non Respecté	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsor plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsor, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	83,33%	0%	16,67%	83,33%
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	90%	0%	10%	90%
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	80%	0%	20%	80%
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	90%	0%	10%	90%
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	83,33%	0%	16,67%	83,33%
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CCMP/ SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour	5 428 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°19 : Résultat de la vérification de la conformité de la gestion administrative

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
						% Respecté	% Partiellement respecté	% Non Respecté	
		l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)							
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux Moyen de performance									94,12%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel Annexe 11)

Constats :

L'examen de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés audités affiche un taux moyen de 94,12%. Les insuffisances notées concernent :

- l'absence de l'ordre de service de démarrage pour certains marchés ; il s'agit des marchés N°6, 18, 20 et 22 ;
- l'absence du PV de réception pour certains marchés. Il s'agit des marchés N°9, 10, 11 et 24.

Opinion de l'Auditeur :

*Le taux moyen de performance global est de **94,12%** traduisant une gestion administrative très satisfaisante.*

Risques :

- Inéligibilité des paiements effectués ;
- résiliation du contrat

Recommandations :

- Rendre systématique la constitution complète des dossiers d'exécution, incluant toutes les pièces contractuelles requises (OS, PV, correspondances, rapports, preuves d'exécution).
- Mettre en place un dispositif renforcé d'archivage physique et numérique, garantissant une traçabilité continue.

6.3.2. Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus. Il présente, pour chaque marché, les données suivantes :

- la durée d'exécution contractuelle prévue ;
- la durée réellement observée déduction faite de la période d'ajournement ;
- le niveau de respect ou de dépassement des délais contractuels constaté. Et, le cas échéant, la présence d'avenants, de pénalités ou de justifications formelles.

Tableau n°20 : Résultat de l'évaluation du respect des délais contractuels

N°	Référence des marchés	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Durée contractuelle en Mois	Durée réelle	Respect des délais (C conforme ou non conforme	Application de pénalités (oui ou non)	Observations
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sorsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	120	135	Conforme	non	
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	120	100	Conforme	non	
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	120	-	-	-	-
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	120	-	-	-	-
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	90	239	non Conforme	-	
6	N° 54/001/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Mairie de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	365	-	-	non	Accord cadre
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	120	108	Conforme	non	
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	60	804	non Conforme	-	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	60	52	Conforme	non	
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 m avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	120	90	Conforme	non	
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	120	56	Conforme	non	
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	120	176	non Conforme	-	
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Mairie de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	60	0	Conforme	non	
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	60	65	Conforme	non	

Mission d'audit indépendant des marchés publics au titre de la gestion 2023 : rapport définitif de l'audit de conformité et de matérialité de la Commune de Kandi

15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sorsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	90	66	Conforme	non	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradebou et du dispensaire de Sorsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sorsoro, Bensekou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	90	93	Conforme	non	
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Mairie de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	120	162	Non Conforme	_	
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	180	161	Conforme	non	
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	120	152			
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	180	-	_		_
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	240	-	_		_
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	60	-	_		_
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPR MP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DRP	60	29	Conforme	non	
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CC MP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	1095	-	_	_	Accord cadre

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A19)

Opinion de l'auditeur :

Sur l'ensemble des marchés audités, douze (12) marchés ont été exécutés dans les délais contractuels prévus, cinq (05) marchés ont été exécutés hors délais. En plus l'on note une absence de preuve de l'ordre de service et/ou du PV de réception pour le reste des marchés.

Globalement, le respect des délais d'exécution des marchés est jugé **moyennement satisfaisant**.

Risque :

Contentieux avec le titulaire du marché.

Recommandations :

Documenter toute demande ou situation de prorogation ou de retard, continuer à appliquer strictement les pénalités prévues en cas de dépassement, et former les agents impliqués au suivi rigoureux des délais contractuels.

6.3.3. *Appréciation finale de la gestion administrative et technique d'exécution*

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- les taux de performance sur la gestion administrative par marché ;
- les motifs et impact des écarts constatés.
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la gestion administrative, technique prend en compte le taux de performance qui doit être d'au moins 80% pour déclarer un marché conforme.

Tableau n°21 : Synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Taux de Performance	Opinion de l'Auditeur		Observations
							Appréciation de la Performance (selon le barème)	Conclusion (Conforme ou non conforme)	
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
6	N° 54/001/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Mairie de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Auditable	83,33%	Satisfaisant	Conforme	
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Auditable	88,89%	Satisfaisant	Conforme	
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Auditable	100,00%	Très Satisfaisant	Conforme	
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A20)

Tableau n°21 : Synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/ SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Auditable	90%	Très Satisfaisant	Conforme	
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Mairie de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Auditable	90%	Très Satisfaisant	Conforme	
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP	Auditable	90%	Très Satisfaisant	Conforme	
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensékou, Angaradebou, Saah et Sonsorou dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Auditable	90%	Très Satisfaisant	Conforme	
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradebou et du dispensaire de Sonsorou plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsorou, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Auditable	83,33%	Satisfaisant	Conforme	
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Mairie de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Auditable	90%	Très Satisfaisant	Conforme	
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Auditable	80%	Satisfaisant	Conforme	
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Auditable	90%	Très Satisfaisant	Conforme	
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Auditable	83,33%	Satisfaisant	Conforme	
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Auditable	100,00%	Très Satisfaisant	Conforme	
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Mairie de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Auditable	100,00%	Très Satisfaisant	Conforme	
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/ SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DRP	Auditable	100%	Très Satisfaisant	Conforme	
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Auditable	100,00%	Très Satisfaisant	Conforme	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A20)

Analyse quantitative :

Sur les 24 marchés examinés, **100%** ont franchi le seuil de validation administrative globale. Toutefois, 13 marchés affichent une conformité totale, 11 marchés présentent des scores de performance intermédiaire, nécessitant des mesures de régularisation.

Analyse qualitative :

L'examen révèle des déficiences modérées sur certains marchés (N° 54/001, 54/023, 54/033, 54/034, 54/036, 54/041, 54/044). Les écarts portent sur des retards d'exécution non documentés et une absence partielle de pièces justificatives significatives. Ces lacunes administratives affectent la piste d'audit et compromettent la traçabilité complète de leur exécution.

Conclusion générale :

La majorité des marchés audités montrent une bonne conformité globale, sur le plan administratif. Les insuffisances constatées sur certains marchés révèlent des faiblesses dans le suivi documentaire et dans la formalisation des actes d'exécution.

Il conviendrait de renforcer les dispositifs internes de contrôle et de sensibiliser les responsables techniques à l'importance de la documentation contractuelle complète, en particulier pour les phases de réception et de clôture des prestations.

6.3.4. Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés)

La mission n'a reçu aucun commentaire de la Commune de Kandi.

6.3.5. Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés

Cette étape vise à apprécier la manière dont l'autorité contractante gère les situations particulières liées à l'exécution des marchés, en s'assurant du respect des procédures prévues par la réglementation en vigueur. Elle permet également d'évaluer sa capacité à traiter efficacement ces cas, tout en garantissant la continuité du marché et la maîtrise des risques liés à l'exécution contractuelle.

6.3.5.1. Contrôle de la conformité dans la gestion des avenants

Ce contrôle vise à vérifier la conformité des avenants au regard des conditions de fond et de forme prévues par la législation en vigueur, notamment en matière de justification, de respect des seuils autorisés et de procédures d'approbation.

Aucun marché n'a fait l'objet d'avenant au cours de la période auditée.

6.3.5.2. Vérification de la conformité dans la gestion des résiliations de marchés audités

La mission a procédé à la vérification de la conformité de la résiliation des marchés sélectionnés.

Au terme des diligences mises en œuvre, il ressort qu'aucun des marchés audités n'a fait l'objet d'une résiliation au cours de la période sous revue.

6.4 Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

L'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées repose sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés. Elle permet de porter une opinion globale sur la régularité des procédures, à partir de deux axes d'évaluation complémentaires :

- **l'analyse de la procédure de passation**, depuis la planification des acquisitions jusqu'à l'attribution du marché, en tenant compte des modalités prévues dans le Plan de Passation des Marchés (PPM) ;
- **l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés**, couvrant la gestion administrative générale et particulière de l'exécution, ainsi que l'appréciation du niveau de respect des délais contractuels, sur la base des pièces justificatives et du déroulement contractuel.

Les résultats sont présentés dans un tableau récapitulatif renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Un marché est considéré comme définitivement conforme sur l'ensemble du cycle de gestion lorsqu'il est simultanément conforme aux étapes de la procédure de passation et de la procédure d'exécution.

Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
1	N° 54/007/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	
2	N° 54/008/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	
3	N° 54/013/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
4	N° 54/017/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
5	N° 54/018/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
6	N°54/001/MKDI/SE /PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
7	N° 54/023/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	

Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
8	N° 54/024/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
9	N° 54/047/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
10	N° 54/028/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
11	N° 54/031/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	1 500 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
12	N° 54/033/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	
13	N° 54/034/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	
14	N° 54/036/MKDI/SE/P	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux	5 495 685	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	

Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
	RMP/CCMP/SPRM P/2023	d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)						
15	N° 54/038/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	
16	N° 54/039/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensekou et Angaradebou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensekou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	
17	N° 54/040/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	
18	N° 54/041/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensekou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	
19	N° 54/042/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	

Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
20	N° 54/044/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	8 909 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	
21	N° 54/045/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	
22	N° 54/046/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	
23	N° 54/047/MKDI/SE/P RMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	
24	N° 54/002/MKDI/SE/P RMP/CCMP/SPRM P/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC	Conforme	Conforme	Conforme	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Appréciation globale)

Commentaire sur le Tableau de synthèse :

⇒ Marchés sélectionnés

Tous les Vingt-quatre (24) marchés audités ont été jugés **conformes** à l'issue de l'analyse globale des procédures de **passation** et d'**exécution**. Cependant, certains présentent des insuffisances entachant leur conformité. Il s'agit de :

- l'ordre de service de démarrage des prestations
- l'absence des Procès-verbaux de réception des marchés exécutés ne permettant pas ainsi d'apprécier la bonne exécution ou non du marché ;

⇒ Marchés passés par gré à gré

Sur la base des dossiers mis à notre disposition, aucun marché audité n'a fait objet de gré à gré au cours de la période auditée.

⇒ Avenants audités

Sur la base des dossiers mis à notre disposition, aucun marché audité n'a fait objet d'avenant au cours de la période auditée.

⇒ Marchés résiliés

Sur la base des dossiers mis à notre disposition, aucun marché audité n'a fait objet d'une résiliation au cours de la période auditée.

En conclusion, le **niveau global de conformité** des procédures auditées est jugé **satisfaisant** et nécessite des efforts à renforcer notamment dans :

- le respect des formalités documentaires exigées par les textes ;
- le respect des délais de la procédure de passation des marchés ;
- la disponibilité de la documentation de toutes les étapes de la passation des marchés ;
- la traçabilité systématique des décisions et actes de gestion contractuelle.

6.5 Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

La mise en œuvre effective des recommandations issues des missions d'audit antérieures constitue un levier essentiel d'amélioration de la conformité aux règles en vigueur et de renforcement des performances du système de la commande publique.

La synthèse des résultats (Voir tableau n°23 ci-dessous) se présente comme suit :

Tableau 23 : Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

N°	Domaine concerné	Recommandations	Marché concerné (le cas échéant)	Action entreprise	Résultat de l'évaluation	Taux de performance (%)	Justificatifs fournis
1	Passation	S'assurer du respect ponctuel des étapes de la passation des marchés publics ; publier dans les canaux appropriés les avis d'appel à concurrence, les PV d'ouverture et d'attribution provisoire ainsi que les avis d'attribution définitive. Respecté les délais réglementaires dans la mise en œuvre des procédures de passations.	Tous les marchés	Amélioration	t conforme	-	Pièces fournies pour l'audit
2	Exécution	Suivre l'exécution proprement dite de l'ensemble des marchés. Faire les paiement dans les délais réglementaires et en cas de retard dans l'exécution, procéder à l'application des pénalités de retard.	Tous les marchés	Amélioration	Moyennement conforme	-	Pièces fournies pour l'audit
Taux de performance moyen							

Source : Données issues des travaux d'audit

6.6 Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Au terme de nos travaux, nous n'avons pas eu connaissance au niveau de la Commune de Kandi d'aucun marché ayant fait objet de recours au cours de l'exercice sous revu.

6.7 Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés

La mission a procédé à la vérification de la matérialité des prestations relatives aux marchés sélectionnés.

Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Le tableau n°24 ci-après présente la synthèse des vérifications menées :

Tableau n°24 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	Référence du marché	Intitulé du marché	Type de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	Travaux	Marché de Sonsoro	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Travaux avancés mais pas achevés
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	Travaux	EPP Kandi Groupe D	L'ouvrage a été réalisé et fonctionnel malgré les vices constatés	Néant	Conforme
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	Prestation intellectuelle	Marché d'Alfakoara	Existence réelle d'un contrôleur pour le suivi et contrôle des travaux.	Néant	Conforme
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	Prestation intellectuelle	Centre de Santé de Saah	Existence réelle d'un contrôleur pour le suivi et contrôle des travaux.	Néant	Conforme
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	Prestation intellectuelle	Ecoles maternelles de Madina et de Bakpara	Existence réelle d'un contrôleur pour le suivi et contrôle des travaux.	Néant	Conforme
6	N°54/001/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	Fourniture	Commune de Kandi	Limité en raison de l'utilisation des fournitures	Néant	Conforme
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	Travaux	l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	L'ouvrage a été réalisé et fonctionnel malgré les vices constatés	Néant	Conforme

Tableau n°24 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	Référence du marché	Intitulé du marché	Type de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	Travaux	Centre de Santé (Dispensaire de TANKONGOU)	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Conforme
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	Prestation intellectuelle	Commune de Kandi	Etude effectuée.	Néant	Conforme
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	Prestation intellectuelle	Stade SAKA KINA GUEZERE	Existence réelle d'un contrôleur pour le suivi et contrôle des travaux.	Néant	Conforme
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)	Prestation intellectuelle	EPP Swamikrouna	Existence réelle d'un contrôleur pour le suivi et contrôle des travaux.	Néant	Conforme
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	Travaux	Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi	L'ouvrage a été réalisé et fonctionnel malgré les vices constatés	Néant	Conforme
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	Fourniture	Commune de Kandi	Les fournitures ont été réceptionné et en cours d'utilisation	Néant	Conforme
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	Fourniture	Commune de Kandi	Les fournitures ont été réceptionné et en cours d'utilisation	Néant	Conforme
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	Travaux	EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Conforme

Tableau n°24 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	Référence du marché	Intitulé du marché	Type de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsoror plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoror, Bensékou, Angaradébou, Saah, Sam, Tankongou	Travaux	Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou Angaradébou et du dispensaire de Sonsoror, Sam, Saah et Tankongou	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Conforme
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	Travaux	Commune de Kandi	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Conforme
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	Travaux	Arrondissement de Bensékou	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Conforme
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	Travaux	EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi	Existence et conformité physique de l'ouvrage.	Néant	Conforme
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)	Prestation intellectuelle	Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi	Etude effectuée.	Néant	Conforme
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	Prestation intellectuelle	Hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana	Etude effectuée.	Néant	Conforme
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	Prestation intellectuelle	Commune de Kandi	Etude effectuée.	Néant	Conforme

Tableau n°24 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	Référence du marché	Intitulé du marché	Type de prestation (travaux, fournitures, services)	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/ SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	Prestation intellectuelle	Commune de Kandi	Etude effectuée.	Néant	Conforme
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/ CCMP/SPRMP/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	Prestation intellectuelle	Commune de Kandi	Réalisation effective du service.	Néant	Conforme

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Matérialité)

7. CONCLUSION

Conformément aux Termes de Références et aux textes juridiques à valeur législative et réglementaires en vigueur, applicables aux différents marchés audités à la **Commune de Kandi**, une revue des marchés échantillonnés a été réalisée au niveau de l'autorité contractante.

S'inscrivant dans une logique de contrôle a posteriori de la régularité des procédures de passation, d'exécution et de contrôle des marchés passés en 2023, cette revue avait pour objectif d'identifier les dysfonctionnements ainsi que leurs conséquences, et de proposer des mesures correctives appropriées. Globalement, l'analyse du système de passation et de contrôle des marchés publics à la **Commune de Kandi** révèle que des efforts ont été consentis par les acteurs pour assurer, dans la mesure du possible, le respect des principes fondamentaux de la commande publique.

Toutefois, certains indicateurs demeurent préoccupants et méritent une attention particulière : **le système d'archivage des documents de passations à toutes les étapes de la passation des marchés, non-respect délais obligatoires de la passation des marchés, non publication des avis d'attribution des marchés, approbation des marchés en dehors de la période de validation des offres.**

Nous espérons que la mise en œuvre de nos recommandations contribuera à améliorer le système de passation des marchés de la Commune de Kandi pour les prochains exercices. Une gestion optimale des marchés nécessitera que les recommandations de la mission soient appliquées dans leur intégralité, afin d'assurer une plus grande performance, efficacité et transparence dans les procédures de passation, d'exécution, de règlement et de contrôle des marchés publics au sein de la **Commune de Kandi**.

8. ANNEXES

Annexe 1 : Liste de présence de restitution

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution

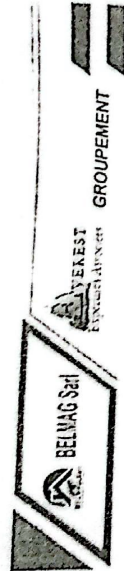
Annexe 3 : Liste de la documentation à apprêter par l'Autorité contractante

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés



Annexe 1 : Liste de présence de restitution





LISTE DE PRESENCE DES SEANCES

RECRUTEMENT DE CABINETS OU FIRMES POUR LA REALISATION DES AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS - LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Autorité Contractante : Mairie de Kandi

Date : 14/12/2023

N°	NOM ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION/POSTE	CONTACT ET MAIL	EMARGEMENT
1	KARRO THOMAS G	GROUPEMENT BELVAG SARL Société EVEREST Expert en Procédure	chef d'équipe	03 36 03 52 44 karro@belvag.com	<i>[Signature]</i>
2	GIBERTIOT G	17	CA/du jury	01 97 07 98 57 giberti@meys.com	<i>[Signature]</i>
3	OGBON Mohamed	Mairie Kandi	PRMP	01 66 06 18 38 mohamed.ogbon@gmail.com	<i>[Signature]</i>
4	WIKROY christian	Mairie Kandi	SPRMP	02 96 18 73 07 wikroy2017@christianwikroy.com	<i>[Signature]</i>
5	SALATI L	Mairie Kandi	clermp	01 97 78 70 08 salati@meys.com	<i>[Signature]</i>
6	Wokwane			03 36 03 52 44 wokwane@meys.com	<i>[Signature]</i>

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution





REPUBLIQUE DU BENIN

***** (a) *****

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

***** (a) *****

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS



ARMP

AUTORITE DE
REGULATION DES
MARCHES PUBLICS
PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE DU BENIN

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS DE
DIFFERENTES AUTORITES CONTRACTANTES AU TITRE DE LA GESTION
BUDGETAIRE 2023

Mission réalisée par le Groupement
BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISES ASSOCIES

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE
RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des marchés Publics (ARMP)

Consultant : Groupement BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISES ASSOCIES

Autorité Contractante Concernée : MAIRIE DE KANDI

DECEMBRE 2025



Scanné avec CamScanner

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS DE DIFFERENTES AUTORITES CONTRATANTES AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2023

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)

Consultant : Groupement BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISES ASSOCIES

Autorité Contractante concernée : MAIRIE DE KANDI

L'an deux mil vingt et cinq et le jeudi 11 décembre à 17 h 10 minutes a eu lieu en vidéo conférence, la séance de restitution de la mission d'audit de conformité des marchés publics passés au titre de l'exercice budgétaire 2023 au niveau de l'Autorité contractante susmentionnée.

Cette séance de restitution qui est une exigence des Termes de Référence de la mission d'audit commanditée par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) au consultant indépendant mandaté a pour objectif non seulement de partager avec les responsables concernés de l'Autorité Contractante, le point des constats faits au cours de la revue de conformité et de matérialité des procédures de passation et d'exécution par la mission, mais aussi de recueillir de la part de l'autorité contractante les contres observations.

Présidée par Monsieur Mohamed OGBON en qualité PRMP de la Mairie de Kandi, la séance a connu la participation effective des acteurs de la chaîne des dépenses publiques de l'autorité contractante auditée ainsi que de l'équipe des auditeurs.

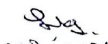
Au cours de cette séance, le point des marchés audités et les observations d'ordre général retraçant les points positifs et négatifs ont été partagées par l'équipe d'audit aux représentants de l'autorité contractante présente.

La liste de présence de la séance ainsi que la fiche de synthèse regroupant le point de l'échantillonnage fait et les observations d'ordre générale et spécifique sont jointes au présent procès-verbal.

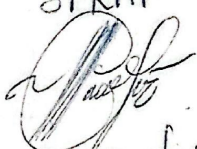
La séance a pris fin à 17 heures 43 minutes précises.

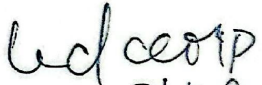
PRMP

Mohamed OGBON


M. KAPO

Ont signé :

SPRMP

Worou T. Christian



Wukmanet

Annexe 3 : Liste des documents à apprêter par chaque
Autorité contractante





AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS – LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Liste des documents requis

N°	PIECES ATTENDUES
Pièces d'ordre général	
1	Acte de nomination des membres de la CCMP
2	Acte de nomination du Chef CCMP
3	Acte portant AOF de la CCMP
4	Acte de nomination de la PRMP
5	Acte portant AOF de la PRMP
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP
7	Acte portant AOF du SP-PRMP
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés
14	Registre spécial de dépôt des offres
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
21	La balance générale des comptes et grand livre des comptes fournisseurs pour les institutions, les sociétés, les agences, et autres établissements publics ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes iii. Les états des engagements (DPAF) au titre de l'exercice sous revue pour les ministères
22	Listes des DAO lancés au cours des exercices 2022 et 2023 dont la procédure n'a pas abouti
23	Tout document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
24	Manuel de procédures de la structure le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour la procédure de passation	
25	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence
26	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur



27	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
28	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
29	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO
30	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial
31	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED
32	PV d'ouverture des offres
33	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres
34	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres
35	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre le cas échéant
36	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé
	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé
37	Le PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance. Il est signé par au moins 3/5 des membres de la COE.
38	PV d'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation
39	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE
40	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
41	PV d'attribution provisoire
42	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire
43	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI
44	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus
45	Avis d'attribution définitive
46	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive
47	Marché signé, approuvé et enregistré
48	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
49	Bon de commande ou marchés subséquents en cas d'accord-cadre
50	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
51	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés
52	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) le cas échéant pour l'arrêt de la procédure
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles pour la procédure de passation	
53	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED)
54	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint)
55	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC
56	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
57	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés
58	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information
59	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres
60	Accusé de réception des fournisseurs consulté des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations)



61	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants
62	Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées
63	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution administratif des marchés	
64	Ordre de démarrage du service (OS)
65	Caution de l'avance de démarrage
66	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
67	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives)
68	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
69	Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements)
70	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive
71	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou la lettre de demande du titulaire du marché pour la résiliation du contrat, le cas échéant
72	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) pour les avenants au contrat, le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution technique des marchés	
73	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux
74	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux
75	Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre)
76	PVs / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques)
77	Plans de recollement pour les marchés de travaux
78	PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux
79	Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre
80	Rapports de contrôle/suivi conformément aux clauses contractuelles
81	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux
	PV de pré-réception technique s'il y a lieu
82	PV de réception provisoire et définitif
	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison
83	Rapports (livrables) validés pour les PI
84	Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
85	Certificat de conformité technique / Attestation de garantie (équipements spécialisés) si applicable
86	Mise à disposition officielle du livrable (note de transmission ou rapport de dépôt) : PI
87	Registre ou fiche de stock des matières retraçant les entrées de biens et les sorties
	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés



N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation
1	N° 54/007/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de six (06) boutiques au marché de Sonsoro (Lot 3)	24 609 445	AOO
2	N° 54/008/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau- Magasin plus un module de latrines à quatre cabines et équipements à l'EPP Kandi Groupe D (Lot 4)	27 327 646	AOO
3	N° 54/013/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'une boucherie au marché d'Alfakoara (Lot N°2)	1 200 001	DC
4	N° 54/017/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction de la clôture du Centre de Santé de Saah (Lot N°6)	1 333 200	DC
5	N° 54/018/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement de huit (08) consultants individuels pour le suivi et contrôle des travaux de construction des clôtures des écoles maternelles de Madina et de Bakpara (Lot N°7)	810 000	DC
6	N°54/001/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Acquisition de fournitures de bureau au profit de la Commune de Kandi (accord-cadre à bon de commande sur un an)	11 434 082	DC
7	N° 54/023/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRMP/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna dans l'Arrondissement de Bensékou	33 315 164	DRP
8	N° 54/024/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/23	Réfection du dispensaire de TANKONGOU et construction d'un module de latrines à quatre cabines dans le Centre de Santé de l'Arrondissement de SAM	11 053 976	DC
9	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un cabinet pour la réalisation de levé topographique pour la sécurisation des aires de pâturage et de vaccination des animaux dans la Commune de Kandi	7 324 850	DC
10	N° 54/028/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Suivi et contrôle des travaux de construction du second demi périmètre de clôture du stade SAKA KINA GUEZERE pour 358,69 ml avec portail métallique (Lot 2)	1 000 000	DC
11	N° 54/031/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Consultant individuel pour le suivi et contrôle des travaux de construction d'un module de trois (03) salles de classes plus Bureau et Magasin avec	1 500 000	DC

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation
		équipements et un bloc de latrines à quatre cabines à l'EPP Swamikrouna (Lot 5)		
12	N° 54/033/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Réhabilitation de la maternité et du dispensaire du Centre de Santé de l'Arrondissement de Saah dans la Commune de Kandi (Lot 2)	33 903 897	AOO
13	N° 54/034/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Acquisition de matériel informatique (huit (08) ordinateurs portatifs et un appareil photo numérique semi reflex + objectif 300 mm + micro sans fil + trépied) au profit de la Commune de Kandi (Lot 1)	12 030 100	DRP
14	N° 54/036/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Confection de rayons d'archivage métallique au profit du service des archives de la Mairie et des tableaux d'affichage pour le SE, la DADE et la PRMP de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 495 685	DRP
15	N° 54/038/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Réfection du centre professionnel et artisanal de Kandi puis construction d'un module à quatre cabines d'urinoirs dans les EPP de Sam, Donwari, Bensekou, Angaradebou, Saah et Sonsoro dans la Commune de Kandi (Lot 2)	10 408 589	DRP
16	N° 54/039/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Réhabilitation des maternités (salle d'attente, d'hospitalisation et d'accouchement) des Centres de Santé des Arrondissements de Bensékou et Angaradébou et du dispensaire de Sonsoro plus acquisition de lits et matelas pour les formations sanitaires de Sonsoro, Bensékou, Angaradebou, Saah, Sam, Tankongou	22 363 247	DRP
17	N° 54/040/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Réfection des bâtiments de la Commune de Kandi plus acquisition d'équipements et mobiliers (Lot 1)	50 078 020	AOO
18	N° 54/041/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Construction du Bureau d'Arrondissement de Bensékou et équipements (Lot 2)	31 200 004	AOO
19	N° 54/042/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/2023	Construction d'un module de trois (03) salles de classes avec Bureau-magasin et équipements à l'EPP Alibori Yankin dans la Commune de Kandi (Lot 3)	26 906 561	AOO
20	N° 54/044/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction d'ouvrages de franchissement	8 909 000	DRP

N°	Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation
		reliant les Arrondissements de SONSORO et de SAM puis celui de Damadi (Lot 1)		
21	N° 54/045/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/23	Recrutement d'un Bureau d'études / Cabinet pour la réalisation des études techniques, surveillance et contrôle des travaux de construction du laboratoire d'analyse médicale de l'hôpital de zone Kandi-Gogounou-Ségbana (Lot 2)	4 366 000	DRP
22	N° 54/046/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/23	Recrutement d'un Bureau d'études/ cabinet pour la réalisation des études techniques pour l'aménagement de la cour intérieure de la Commune de Kandi (Lot 3)	5 428 000	DRP
23	N° 54/047/MKDI/SE/PRMP/SPRMP/2023	Recrutement d'un Cabinet pour la réalisation d'une étude sur les potentialités économiques assortie du plan de mobilisation des ressources de la Commune de Kandi	10 679 000	DC
24	N° 54/002/MKDI/SE/PRMP/CCMP/SPRM P/23	Accord cadre relatif au recrutement d'un prestataire pour l'entretien, le dépannage et la maintenance du parc informatique de la Mairie et la trésorerie communale de Kandi	11 449 776	DC