



ARMP AUTORITÉ DE
RÉGULATION DES
MARCHÉS PUBLICS
PRESIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

REPUBLIQUE DU BENIN

-----***-----

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

-----***-----

**AUTORITE DE REGULATION DES
MARCHES PUBLICS (ARMP)**

-----***-----

Adresse postale : 08 BP 0791
Tel : +229 30 50 57/ 21 30 50 56
Adresse mail : contact@armp.bj
Site web: www.armp.bj

-----***-----

**MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS DE LA COMMUNE DE SAVE AU TITRE
DE LA GESTION BUDGÉTAIRE 2023**

**RAPPORT DÉFINITIF DE LA MISSION D'AUDIT DE CONFORMITE ET DE
MATERIALITE**

Mission réalisée par le Groupement de Cabinets



Siège Social : Parcelle « k » Lot 210 Godomey quartier Wlaba, Commune d'Abomey Calavi, Bénin
Tél : (00229) 01 95 19 07 57 / (00229) 01 20 22 43 63 / Email : cabinetbelmag@gmail.com

&

0121324746 / 03BP 1678 Cotonou
everest@everest-expertises.com

Décembre 2025



i. Résumé exécutif

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics de la **Commune de Savè** au titre de l'exercice **2023**. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, vingt-huit (**28**) **marchés** ont été recensés pour un montant global de **trois cent trente-sept millions quatre-vingt-sept mille cinq cent cinq (337.087.505) FCFA**.

L'**échantillon retenu** pour l'audit comprend quatorze (**14**) **marchés**, représentant **50%** du nombre total et **61,41%** de la valeur totale, soit un montant cumulé de deux cent six millions neuf cent quatre-vingt-quatorze mille quatre (**206.994.004**) **FCFA**.

⇒ Taux de complétude documentaire :

Les quatorze (**14**) **marchés sélectionnés** ont été jugés **auditables**, avec un taux moyen de disponibilité de pièces obligatoires de **100%**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue des vérifications, les quatorze (**14**) **marchés** ont été déclarés **conformes**, représentant **100%** des marchés sélectionnés.

⇒ Tableau de synthèse des constats et appréciations globales :

N°	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)	Opinion	Observations clés
1	Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution	100%	Très satisfaisant	–
2	Conformité de la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante	99,2%	Très satisfaisant	Défaut de certaines pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché.
3	Conformité de la procédure de passation et de l'exécution	100%	Très satisfaisant	–

Sources : synthèse des constats et appréciations globales



⇒ **Recommandations clés :**

Suite à l'évaluation des différents domaines de la gestion des marchés publics, et compte tenu du niveau de conformité global jugé satisfaisant, les recommandations suivantes sont proposées afin de renforcer la performance et la qualité des procédures :

- **Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution**

Il est recommandé de poursuivre les bonnes pratiques actuelles afin de garantir le maintien d'un taux de complétude documentaire satisfaisant et d'éviter toute régression.

- **Conformité de la planification, de l'organisation et du fonctionnement interne de l'Autorité Contractante**

Il est conseillé de renforcer les capacités du personnel en matière de gestion des marchés publics. Par ailleurs, la mise en place d'un mécanisme d'évaluation régulière du fonctionnement interne permettrait d'identifier de manière proactive d'éventuelles améliorations, contribuant ainsi à l'efficacité et à la fiabilité du dispositif interne.

- **Conformité de la procédure de passation et de l'exécution**

Il est recommandé de maintenir de façon permanente le renforcement du respect des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, en veillant toujours à la documentation complète de toutes les étapes, à l'application rigoureuse des exigences réglementaires et au respect des délais contractuels, afin de garantir la régularité et la traçabilité des opérations.

ii. Difficultés rencontrées lors de la mission d'audit

Au cours de la mission d'audit, la difficulté majeure rencontrée est le délai très court imparti pour la réalisation de la mission vu le nombre de marchés à contrôler et les diligences à mettre en œuvre. Toutefois, on note une faible traçabilité des actes d'exécution (ordres de service, procès-verbaux, mandats) ;



TABLE DES MATIERES

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES	5
1. Introduction.....	7
2. Cadre juridique et normatif de référence	8
3. Objectifs assignés à la mission d'audit	9
3.1 Objectif général de la mission.....	9
3.2 Objectifs spécifiques de la mission	9
4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés.....	10
4.1. Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité	10
4.2. Outils d'évaluation utilisés.....	13
5. Présentation des données globales des marchés et des modes de passation	15
5.1. Présentation des données globales des marchés.....	15
5.2. Répartition des marchés selon les modes de passation.....	15
6. Respect des procédures de passation des marchés publics	17
6.1 Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la Commune de Savè en matière de marchés publics	17
6.1.1. <i>Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics</i>	<i>17</i>
6.1.2. <i>Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle de l'Autorité Contractante.....</i>	<i>19</i>
6.1.3. <i>Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives.....</i>	<i>20</i>
6.2. Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés.....	21
6.2.1. <i>Echantillonnage des marchés à auditer.....</i>	<i>21</i>
6.2.2. Audibilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation	22
6.2.3. <i>Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditable</i>	<i>24</i>
6.3. Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés	54
6.3.1. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>55</i>
6.3.2. <i>Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>58</i>
6.3.3. <i>Appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution</i>	<i>61</i>
6.3.4. <i>Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés).....</i>	<i>64</i>
6.3.5. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés</i>	<i>65</i>
6.4. Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution	65
6.5. Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes.....	70
6.6. Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours (Pas de recours).....	70
6.7. Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés.....	70
7. CONCLUSION.....	74
8. ANNEXES.....	75

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES

AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOF	Attributions, Organisation et Fonctionnement
AP	Absence de preuve
AMI	Avis à Manifestation d'Intérêt
APCMP	Avis Public à Candidature de Marchés Publics
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
AOON	Appel d'Offre Ouvert National
AOOI	Appel d'Offre Ouvert International
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Evaluation/Comité d'Ouverture et d'Evaluation
CS	Commune de Savè
DNCMP	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DCMP	Délégué du Contrôle des Marchés Publics
DDCMP	Direction Départementale de Contrôle des Marchés Publics
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DAC	Dossier d'Appel à Concurrence
DC	Demande de Cotation
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
DP	Demande de Propositions
ED	Entente Directe
MPME	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
PTF	Partenaire Technique et Financier
PPMP	Plan de Passation des Marchés Publics
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-Verbal
SPMP	Secrétariat Permanent des Marchés Publics
SPM	Spécialiste en Passation des Marchés
TdR	Termes de Référence

LETTRE INTRODUCTIVE

Abomey-Calavi, le 30 décembre 2025

N° 022A /2025/BELMAG Sarl/DG/ DT/CDAF/SPM/AD

A

Monsieur le Président de l'Autorité de Régulation
des Marchés PublicsCotonou – BENIN

Objet : Mission d'audit indépendant des marchés publics passés au titre de la gestion budgétaire 2023 -
Dépôt du rapport définitif de mission de la Commune de Savè

Monsieur le Président,

Dans le cadre du contrat de prestation n°2039/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 27/10/2025 qui nous a été confié par votre Autorité, nous avons réalisé la mission d'audit technique indépendant des marchés publics au titre de la gestion budgétaire de l'année 2023. Cette mission s'inscrit pleinement dans le cadre de la **loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et de ses décrets d'application**, qui définissent les règles de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics au Bénin, et qui visent à garantir la transparence, l'efficacité et la régularité dans la gestion des fonds publics.

L'objectif principal de cette mission était d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur, d'identifier les points forts et les insuffisances, et de formuler des recommandations concrètes susceptibles d'améliorer la performance et la fiabilité du dispositif de gestion des marchés publics.

Le présent rapport présente les travaux effectués à la **Commune de Savè**, les observations relevées ainsi que les recommandations formulées afin de fournir à votre autorité des éléments objectifs pour renforcer les mécanismes de contrôle et soutenir la mise en œuvre d'actions correctives lorsque cela est nécessaire.

Nous espérons que ce rapport contribuera significativement à renforcer la qualité de la gestion des marchés publics au Bénin et à soutenir vos efforts pour instaurer une culture de conformité, de responsabilité et de transparence dans la gestion des fonds publics, conformément aux exigences de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020.

Tout en vous souhaitant une très bonne réception, nous vous prions d'arrêter Monsieur le Président, l'expression de notre haute considération.

**Elvire AGBASSAGAN**Juriste, Spécialiste en Passation des
Marchés Publics

1. Introduction

Dans le cadre du suivi et du contrôle de la régularité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics au titre de l'exercice 2023, et en vue d'apprécier la conformité desdites procédures au regard des exigences du cadre réglementaire national et du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP, la présente mission d'audit a été conduite au sein de la **Commune de Savè**. Cet audit s'inscrit dans la volonté d'assurer une gestion transparente, conforme à la réglementation en vigueur, et orientée vers la performance de la commande publique.

Le présent rapport présente la substance des travaux d'audit auprès de la **Commune de Savè**. Il sera articulé en 08 rubriques : (i) : Introduction ; (ii) : Cadre Juridique et Normatif de Référence (iii) : Objectifs assignés à la mission ; (iv) Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés ; (v) : Présentation des données Globales des Marchés et des Modes de Passation ; (vi) : Respect des procédures de passation des marchés publics ; (vii) : Conclusion et (viii) : Annexes.



2. Cadre juridique et normatif de référence

Le cadre légal et réglementaire des marchés publics applicable aux marchés sous revue au niveau de la **Commune de Savè** regroupe toute une série de dispositions juridiques à valeur législative et réglementaire en vigueur au moment de la conduite des différents processus contractuels par l'Autorité Contractante.

Comme proposé dans son approche méthodologique, la mission de revue a commencé par une revue documentaire, notamment du cadre juridique applicable, dont les documents ont été utilisés pour évaluer les marchés passés en revue.

Il ressort de cette analyse que, **pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023**, le texte en vigueur et applicable aux marchés publics au Bénin **est la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin**. Cette loi fixe les règles générales relatives à la passation, à l'exécution, au contrôle et à la régulation des marchés publics, tout en précisant le rôle et les attributions des différents acteurs du système. Ce cadre législatif est complété par **onze décrets d'application du 23 décembre 2020 de ladite loi**, qui précisent les modalités pratiques de mise en œuvre des dispositions du Code, notamment en matière de développement du cadre institutionnel de la passation, de contrôle et de la régulation des marchés publics, de planification, de procédure, de gestion contractuelle et de contrôle.

Du point de vue normatif, la mission de revue s'est également appuyée sur :

- le référentiel d'audit ARMP 2025 ;
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- Les outils types élaborés par l'ARMP qui servent de documents d'appui pour la mise en œuvre des exigences légales et qui fournissent des orientations techniques précises à l'intention des autorités contractantes et autres acteurs de la commande publique ;
- les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics.

Par ailleurs, les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), qui introduisent des dispositions spécifiques en matière de passation et d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures, ont également servi de base aux vérifications, afin de s'assurer de la conformité des procédures mises en œuvre



3. Objectifs assignés à la mission d'audit

3.1 Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est de réaliser l'audit technique indépendant pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics de l'exercice budgétaire 2023, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

3.2 Objectifs spécifiques de la mission

Dans la logique des TdRs et du référentiel, la mission aura de façon spécifique à :

- Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;
- Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;
- Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;
- Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;
- Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;
- Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;
- Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;
- Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;
- Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;
- Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;
- Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits précédents ;
- Formuler des recommandations concrètes.



4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés

4.1. Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité

Pour la conduite de la mission d'audit de conformité et de matérialité, la démarche méthodologique s'est essentiellement basée sur :

- les précisions des termes de référence qui nous sont soumises ;
- le référentiel d'audit ARMP 2025.
- la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et ses décrets d'application ;
- les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics de l'ARMP;

De plus, la démarche s'est appuyée sur des techniques visant à identifier et évaluer les risques liés aux marchés publics, tout en veillant au respect des éléments suivants :

- ✓ normes édictées dans les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF) véhiculant des dispositions spécifiques concernant les règles de passation, de sélection ou d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures
- ✓ phases d'exécution prévues ;
- ✓ bonnes pratiques comme la tenue des réunions de cadrage, de clôture et de débriefing de la mission en présence du commanditaire ;
- ✓ conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive.

Pour y parvenir, la mission a été réalisée essentiellement en trois grandes phases :

- ❖ l'analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes ;
- ❖ l'évaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques ;
- ❖ la synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles.

1ère phase : Analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes.

Elle est subdivisée en **deux (02) sous phases** :

Sous phase 1 : Réunion de cadrage

Une réunion de cadrage a été organisée dès réception de l'ordre de services, afin de clarifier les objectifs, le périmètre, les attentes, les contraintes, et les modalités de déroulement de la mission d'audit. Elle a aussi permis de valider la compréhension commune des enjeux et un accord a été trouvé sur les conditions pratiques de la réalisation de la mission.



Sous phase 2 : Collecte des données et revue documentaire

Ici la mission a procédé à la collecte de la liste des marchés passés par la **Commune de Savè** au cours de l'année sous revue. Elle a ensuite fait la demande de la mise à disposition de tous les documents nécessaires relatifs aux marchés conformément à l'annexe 3. Après l'étape de collecte, les données globales relatives aux marchés passés par la **Commune de Savè** au cours de l'année auditée ont été structurées en distinguant les marchés selon les modes de passation utilisés et la nature des marchés afin de pouvoir mettre en évidence la fréquence d'utilisation des modes de passation ; d'identifier un éventuel recours excessif ou injustifié à des procédures non concurrentielles ; de vérifier l'adéquation entre le type de marché et la procédure utilisée.

2ème phase : Evaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques

Cette deuxième phase s'est déroulée en trois (03) sous-phases

Sous-phase 1 : Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la Commune de Savè en matière de marchés publics

Il s'agit ici d'abord d'apprécier la capacité organisationnelle de la **Commune de Savè** à planifier et encadrer la gestion des marchés publics. La mission s'est donc focalisée d'abord sur l'analyse de la structuration des organes intervenant dans la chaîne de passation, leur mode de fonctionnement, et la qualité de la planification des acquisitions avant de se pencher sur la régularité des opérations conduites depuis la préparation des dossiers jusqu'à l'attribution des marchés auditées, conformément aux dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et ses décrets d'application.

Sous-phase 2 : Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Cette 2^{ème} sous phase s'est basée sur :

- l'échantillonnage retenu, constitué de manière à être représentatif des marchés passés par l'autorité contractante, avec une sélection portant sur au moins 50 % du nombre total des marchés passés
- l'auditabilité des marchés ;
- l'appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables étape par étape conformément à la réglementation avant la formulation des conclusions et le recueil des commentaires de l'AC audité.

Sous-phase 3 : Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette sous phase a permis à la mission d'évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés. Elle se fera à travers les étapes ci-après :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution ;
- l'évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ;



- l'appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

3ème phase : synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles

Cette phase s'est déroulée en six (06) sous-phases étapes

Sous-phase 1 : Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.

A ce niveau, il a été procédé à la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés afin de porter une opinion globale sur la régularité de chaque marché après analyse de la procédure de passation et évaluation de la procédure d'exécution des marchés.

Sous-phase 2 : Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

À cette phase, la mission apprécie la capacité de la **Commune de Savè** à intégrer les recommandations issues des audits antérieurs dans une démarche d'amélioration continue de la gestion des marchés publics.

Sous-phase 3 : Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Ce contrôle a permis à la mission d'apprécier le degré de soumission effective des acteurs aux mécanismes de régulation du secteur et de voir l'efficacité du processus de gestion des plaintes dans la commande publique.

Sous-phase 4 : Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

À ce niveau, la mission a vérifié la qualité technique et les quantités livrées, la localisation effective des prestations, la conformité physique ou fonctionnelle, la présence de bénéficiaires ou d'utilisateurs finaux, les éventuelles non-conformités visibles ou déclarées

Sous-phase 5 : Elaboration des rapports et prise en compte des observations éventuelles de la Commune de Savè et de l'ARMP

A cette étape, la mission a :

- procédé à la production du Rapport d'audit individuel rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- recueilli les contre-observations ou commentaires des AC et les intégrera ;
- procédé à la production du rapport de synthèse consolidée de toutes les autorités contractantes auditées, rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- établi les fichiers Excel normés dûment remplis (grille de vérification de conformité, de matérialité, délais, collusion, etc.) ;
- élaboré un résumé exécutif pour le rapport individuel.



Sous-phase 6 : Restitution du rapport provisoire en atelier national de validation et finalisation

La mission a préparé une présentation (PowerPoint) du rapport synthèse consolidée après amendement par l'ARMP et en a fait sa présentation au cours d'un atelier de validation. Elle a intégré toutes les corrections.

4.2. Outils d'évaluation utilisés

La mission a utilisé **des grilles de vérification de conformité en version Excel automatisées** qui sont des outils normatifs essentiels pour nous guider dans l'évaluation des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés publics. Elles couvrent notamment :

- la planification, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante ;
- la passation des marchés : élaboration du DAO, publicité, évaluation des offres, attribution ;
- l'exécution des marchés : gestion administrative, technique, suivi des délais, modifications contractuelles et autres incidents de l'exécution.

Pour chaque grille de vérification de conformité, **des formules** ont été intégrées pour permettre à la mission de compter automatiquement le nombre de critères par modalité ; de calculer le pourcentage de chaque modalité d'appréciation (*Respecté, Partiellement respecté, Non respecté*) ; et de générer la note pondérée globale. Cela nous permettra à la mission de fournir une synthèse claire et chiffrée pour appuyer l'opinion finale de l'auditeur.

En complément des grilles de vérification de conformité, et d'appréciation standardisée, la mission a conçu des feuilles Excel spécifiques pour certaines étapes critiques du processus, notamment l'évaluation du **respect des délais de passation** et d'**exécution** des marchés publics.

Pour garantir l'uniformité des opinions formulées, la mission a utilisé six (06) **grilles d'appréciation standardisées** de quatre types définis comme suit :

1. **Grille d'appréciation de la disponibilité des pièces obligatoires** : Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution. Elle se présente comme suit.

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10 \% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20 \% < X \leq 40 \%$	Moyenne
$40 \% < X \leq 60 \%$	Faible
$60 \% < X \leq 80 \%$	Insatisfaisante
$X > 80 \%$	Très insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

2. **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure** : Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc. Cette grille est présentée ci-dessous :

Pourcentage de conformité (X)	Opinion sur la performance de l'étape
$90 \% < X \leq 100 \%$	Très satisfaisante
$80 \% < X \leq 90 \%$	Satisfaisante
$60 \% < X \leq 80 \%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

3. **Grille d'évaluation de l'auditabilité** : cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit. Elle s'appuie sur le taux d'incomplétude des pièces obligatoires attendues (justificatifs administratifs, techniques et contractuels). Cette grille est résumée dans le tableau ci-dessous :

Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20 \%$	Marché auditable (OK)
$X > 20 \%$	Marché non auditable (KO)

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

4. **Grille d'interprétation de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte d'indices éventuelles de collusion identifiées dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est présentée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Niveau d'alerte / Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices nombreux ou récurrents

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. **Grille d'interprétation de la présence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte de conflit d'intérêt éventuels identifié dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est exposée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

6. **Grille d'analyse des écarts en cas de non-conformité** : En cas de non-conformité, les écarts à l'aide de l'échelle qualitative ci-dessous :

Niveau d'écart	Description	Impact sur la conformité
Mineur	Écart peu significatif, n'affecte pas la conformité globale	Faible
Modéré	Écart nécessitant une correction mais n'entravant pas significativement le processus	Moyen
Majeur	Écart significatif compromettant la conformité des procédures de passation des marchés	Élevé

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. Présentation des données globales des marchés et des modes de passation

5.1. Présentation des données globales des marchés

Au cours de l'exercice 2023, la **Commune de Savè** a procédé à la passation de **vingt-huit (28)** marchés publics, pour un montant total de **trois cent trente-sept millions quatre-vingt-sept mille cinq cent cinq (337.087.505) FCFA** hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

5.2. Répartition des marchés selon les modes de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont notamment, l'Appel d'Offres Ouvert National (AOON), la Demande de Renseignement et de Prix (DRP), la Demande de Cotation (DC).

La répartition des marchés selon les modes de passation est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau n°1 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Modes de Passation	Année de l'audit (2023)			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Demande de Cotation (DC)	13	46,4	56 494 129 FCFA	16,8%
2	Demande de Renseignements et de Prix (DRP)	10	35,7	101 286 316 FCFA	30%
3	Appel d'Offres Ouvert (AOON)	05	17,9	179 307 060 FCFA	53,2%
	TOTAL	28	100	337 087 505 FCFA	100%

(Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0))

Les marchés exécutés au cours de l'année auditée couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature est présentée ci-dessous :

Tableau n°2 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature des prestations	Année de l'audit : 2023			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Travaux	09	32,14%	212 517 337FCFA	63%
2	Fournitures	05	17,86%	62 714 109FCFA	18,6%
3	Services courants	01	3,58%	5 172 471FCFA	1,5%
4	Prestations intellectuelles	13	46,42%	56 683 588FCFA	16,8%
	TOTAL	28	100%	337 087 505FCFA	100%

(Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0))

La liste des marchés ainsi échantillonnés au niveau de la **Commune de Savè** a également été soumise au commanditaire et validée avant le début d'exécution de la mission. Une fois l'échantillon de marchés publics validé, le groupement de cabinets a sollicité de la part de l'ARMP d'informer l'autorité contractante à auditer notamment la **Commune de Savè** et de l'instruire afin d'apprêter toute la documentation relative aux marchés sélectionnés ainsi que les salles devant accueillir les auditeurs. La documentation qui leur a été demandée d'apprêter figure en annexe 3 du présent rapport.



6. Respect des procédures de passation des marchés publics

La présente section vise à évaluer, d'une part, la capacité organisationnelle de l'autorité contractante à planifier et encadrer la gestion des marchés publics, et d'autre part, la conformité des procédures de passation effectivement mises en œuvre sur les marchés sélectionnés.

Conformément au référentiel, la mission de revue a mis en œuvre sept (07) grands pôles de diligences dont la synthèse se présente ainsi qui suit :

6.1 Evaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la Commune de Savè en matière de marchés publics

Conformément aux dispositions des articles **10, 11, 15 et 24** de la loi n° **2020-26** du **29 septembre 2020** portant Code des marchés publics en République du Bénin et à celles contenues dans les décrets **n°2020-596, n°2020-597 et n°2020-599** du **23 décembre 2020**, les Autorités Contractantes sont tenues de mettre en place les organes de passation et de contrôle des marchés publics.

Cette revue a permis de noter d'une part une appréciation de l'existence réelle des documents obligations entrant dans le cadre de la planification et de l'organisation des marchés publics, et d'autre part la mise en place effective ainsi que le fonctionnement des organes de passation et de contrôle instaurés par la réglementation.

6.1.1. *Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics*

L'évaluation de la **disponibilité des pièces obligatoires** requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau n°3 ci-dessous :



Tableau n°3 : Vérification de la complétude sur la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de Savé

N°	Pièces attendues	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	1	1	0
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
15	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	4	4	0
16	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	4	4	0
Taux moyen d'absence		22	22	0

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux d'absence de **0%**, la disponibilité des pièces obligatoires est **très satisfaisante**.

6.1.2. Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle de l'Autorité Contractante

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics de la **Commune de Savè** a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie niveau de la méthodologie et outils.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau n°4 suivants :

Tableau n°4 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	99,20%
98,40 %	1,60 %	0 %	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A4)

Constats : L'analyse conduite a permis d'identifier les constats suivants :

1. Les arrêtés de création et d'organisation de la PRMP, de la CCMP et du SPPRMP sont globalement conformes aux modèles types de l'ARMP (réf. Décision n° 2022-001 du 31 mars 2022).
2. Les rapports annuels et les rapports trimestriels de la PRMP et de la CCMP présentent des insuffisances en matière d'exhaustivité :
 - Le point relatif aux difficultés rencontrées et aux mesures correctrices reste insuffisamment développé dans plusieurs rapports.

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux moyen de **99,20%**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée **très satisfaisante**.

Risques :

Les insuffisances relevées pourraient engendrer les risques suivants :

- **Risque de non-conformité formelle** en cas de contrôle externe (audit de conformité, contrôle de légalité) lié aux actes de nomination non actualisés ;
- **Risque de faiblesse du pilotage stratégique** de la fonction achat, en raison de rapports de suivi incomplets et d'un suivi lacunaire des indicateurs de performance ;
- **Risque de défaut de traçabilité** des procédures de passation, pouvant compliquer la reconstitution des étapes en cas de litige ou de vérification a posteriori ;

- **Risque de conduite des procédures de passation des marchés publics** par des personnes non habilitées, pouvant conduire à l'annulation desdits marchés et aux graves préjudices pour l'Etat en cas de mauvaise réalisation desdits contrat.

Recommandations : Pour renforcer la conformité et sécuriser le dispositif de gestion des marchés publics, la mission recommande :

1. **Mise à jour systématique** des arrêtés de nomination de la PRMP, de la CCMP et du SP-PRMP, conformément aux textes en vigueur ;
2. **Renforcement de l'exhaustivité des rapports annuels et trimestriels**, notamment sur le suivi des indicateurs de performance et le traitement des difficultés rencontrées ;
3. **Tenue rigoureuse et mise à jour régulière** des registres obligatoires, en particulier le registre spécial de dépôt des offres et le registre ou document retraçant les différentes phases de la passation des marchés ;
4. **Organisation de sessions de sensibilisation ou de recyclage** à l'intention des membres des organes de gestion des marchés publics, sur les exigences de conformité et les bonnes pratiques de gestion documentaire.

6.1.3. **Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives**

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de ses éventuelles révisions successives, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis. Cette évaluation a été réalisée conformément à la grille de vérification de conformité prévue à cet effet.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau n°5 suivants :

Tableau n°5: Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	100%
100%	0%	0%	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A5)

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux de conformité de 100 %**, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « **très satisfaisante** ».

6.2. Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Conformément aux exigences contractuelles, la mission de revue a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés publics en se basant sur l'analyse des procédures de passation mises en œuvre pour un échantillon de marchés sélectionnés.

Cet examen aborde plusieurs dimensions que sont :

- l'échantillonnage retenu, défini selon des critères de représentativité ;
- la disponibilité des pièces justificatives ;
- l'auditabilité des marchés ;
- et l'analyse détaillée des procédures appliquées, à travers les axes définis dans le référentiel.

6.2.1. Echantillonnage des marchés à auditer

Tableau n°6 : Répartition des marchés sélectionnés par mode de passation

Modes de passation	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AAOO	03	127 634 860
DRP	03	45 320 613
DC	08	34 038 531
Total sélectionné (a)	14	206 994 004
Total des marchés passés (b)	28	337 087 505
% (a/b)	50%	61,41%

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillon représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, la matérialité des prestations réalisées.

Cet échantillonnage a été élaboré sur la base des marchés publics recensés au niveau de l'Autorité contractante au cours de la période auditée et selon les critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre ou 60 % en montant** des marchés passés.

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **les deux (02) critères** ont été retenus. En effet, dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés met en évidence à la fois :

- une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures ;
- une concentration budgétaire importante sur un nombre restreint de marchés de grande valeur, notamment dans les segments de travaux ou d'investissements.

Cette démarche a conduit à la sélection de **14 marchés publics**, représentant une valeur globale de **deux cent six millions neuf cent quatre-vingt-quatorze mille quatre (206 994 004) francs CFA hors taxes**.

L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **50 %** en nombre de marchés et de **61,41 %** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période audité.

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

6.2.2. *Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation*

La mission a évalué l'auditabilité de chaque marché sélectionné à partir des résultats de la vérification documentaire, en se concentrant sur les pièces dont l'absence a une incidence directe sur la régularité de la procédure.

Les résultats de cette évaluation sont exposés dans les tableaux n°7 et n°8 ci-dessous :



Tableau n°7 : Auditabilité des marchés sélectionnés

Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 20% entraine la non auditabilité du marché (1/2)	F_SRFM_8389 6	F_ST_83897	F_SRFM_7957 7	T_ST_73952	T_ST_73952	PI_ST_73748	PI_ST_83905	PI_ST_83905	PI_ST_83905	T_ST_73950	T_ST_83901	PI_ST_73953	PI_ST_73953	T_ST_73956
Total des pièces obtenues (A)	16	17	23	30	30	22	24	24	24	29	30	17	17	20
Total des pièces attendues (B)	19	20	26	32	32	26	27	27	27	34	34	20	20	23
(B-A)	3	3	3	2	2	4	3	3	3	5	4	3	3	3
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché (1-A/B)	16%	15%	12%	7%	7%	15%	11%	11%	11%	15%	12%	15%	15%	13%
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>	<u>OK</u>



Le tableau n°7 ci-dessus présente en détail la disponibilité des documents obligatoires par marché sélectionné et permet d'évaluer leur impact sur l'auditabilité de chaque marché. Afin d'obtenir une vue d'ensemble des résultats, le tableau n°8 (synthèse) ci-dessous regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité.

Tableau n°8 : Répartition des marchés selon leur statut d'auditabilité

	Marchés non auditables (1)	Marchés auditables (2)	Marchés sélectionnés (3=1+2)
Nombre	0	14	14
%	0%	100%	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Auditabilité)

Opinion de l'auditeur :

Au regard du tableau ci-dessus, l'ensemble des quatorze (14) marchés sélectionnés ont été jugés auditable. En effet, pour les marchés auditables (14), le taux d'incomplétude lié aux pièces indispensables n'a pas dépassé le seuil critique de 20 %, seuil au-delà duquel un marché est considéré comme non auditable. Ainsi, ces marchés présentent un niveau de complétude documentaire jugé acceptable, permettant la réalisation de l'audit conformément aux exigences méthodologiques de l'ARMP.

6.2.3. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

La présente section vise à apprécier la conformité de la procédure de passation des marchés déclarés auditables, à travers l'analyse des différentes étapes du processus de passation, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

L'évaluation est conduite par type de marché (travaux, fournitures, prestations intellectuelles) et selon les modes de passation utilisés (AOO, DC, DRP).

Conformément au référentiel d'audit, l'appréciation de chaque étape repose sur les modalités suivantes : respecté ; partiellement respecté ; non respecté ; et non applicable (le cas échéant).

Les résultats de cette appréciation sont présentés à travers des sous-sections distinctes, chacune consacrée à la vérification des aspects suivants :

- la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner ;
- la conformité des règles de transparence ;
- la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés ;
- l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi ;
- la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.



Les constats, opinions, risques et recommandations sont formulés sur la base des résultats issus des contrôles effectués, conformément à la méthodologie et outils d'évaluations présentés dans la section 4 du présent rapport.

6.2.3.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC) relatifs aux marchés de travaux sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats des marchés sélectionnés (Voir tableau n°9 ci-dessous) se présente comme suit :

Tableau n°9 : Vérification de la conformité du DAC

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditable"	Résultat d'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement respecté	% Non respecté	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8 949 120	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31 996 880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement laténitiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	97%	3%	0%	97%

Tableau n°9 : Vérification de la conformité du DAC

PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	97%	3%	0%	97%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	97%	3%	0%	97%
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	100%	100%	0%	100%
T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 494 153	DRP	Auditable	100%	100%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	100%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latrinitiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								99%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A6)

Constat :

Le taux moyen de performance relatif à l'évaluation de la conformité des Dossiers d'Appel à Concurrence (DAC) est de 99 %, traduisant un niveau globalement satisfaisant de conformité des dossiers examinés.

Toutefois, les insuffisances suivantes ont été relevées dans certains dossiers soumis à notre appréciation :

- ✓ pour le marché n°PI_ST_73748 relatif au recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de Bessè, voie de Djabata (lot 3) :
 - incomplétude de la méthode de sélection utilisée (SFQC) ;

- absence de procès-verbal de négociation conformément à l'article 37 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant Code des marchés publics ;
- dépassement du montant prévisionnel du marché ;
- ✓ pour le marché n°PI_ST_83905 relatif au recrutement d'un consultant indépendant pour le suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lots 1, 2 et 3) :
 - non-conformité de l'indication du délai d'exécution dans l'Avis de Demande de Cotation ou la Lettre d'Invitation, en méconnaissance de l'article 48 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 et des documents types applicables ;
- ✓ pour le marché n°T_ST_73950 relatif à la construction de trois modules de trois salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) :
 - absence de notification de l'ordre de service de démarrage au titulaire du marché, conformément aux articles 1er et 100 alinéa 5 de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **99%**, l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée **très satisfaisante**.*

Risque :

- irrégularité de la procédure pour non-respect des exigences réglementaires applicables aux méthodes de sélection et aux documents de consultation ;
- contestation des procédures pour insuffisance d'information des candidats ou rupture de l'égalité de traitement ;
- retard dans le démarrage effectif des prestations en l'absence d'ordre de service régulièrement notifié ;
- insécurité juridique sur la date réelle de démarrage des prestations et sur la validité des décomptes ;

Recommandations :

- veiller à la complétude des dossiers de procédure et au respect des exigences réglementaires applicables aux méthodes de sélection des consultants ;
- établir systématiquement les procès-verbaux de négociation prévus par les textes en vigueur et les conserver dans les dossiers de marchés ;
- s'assurer de la conformité des avis, lettres d'invitation et dossiers de consultation avec les documents types et les dispositions réglementaires applicables, notamment en ce qui concerne les délais d'exécution ;
- élaborer un modèle harmonisé d'ordre de service de démarrage régulièrement signé et notifié aux titulaires des marchés ;
- renforcer l'archivage physique et numérique des documents de passation et d'exécution des marchés publics ;

- sensibiliser les acteurs impliqués dans la gestion des marchés publics au respect des formalités administratives et documentaires prévues par la réglementation.

6.2.3.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des règles d'information et de transparence relatives aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir n°10 ci-dessous) pour les marchés sélectionnés se présente comme suit :

Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
FSRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossé ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maitre et 06 chaises par école. DC	8 949 120	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31 996 880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	99%	0%	1%	99%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	97%	0%	3%	97%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	97%	0%	3%	97%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	97%	0%	3%	97%
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	98%	0%	2%	98%
T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 494 153	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								99%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A7)

Constat :

Nous avons relevé un taux moyen de performance de 99 % pour le respect des règles d'information et de transparence dans les procédures de passation des marchés audités.

Toutefois, certaines insuffisances ont été relevées dans les dossiers soumis à notre appréciation. Il s'agit notamment de l'absence de :

- preuve de publication du procès-verbal d'attribution provisoire pour le marché n°T_ST_73950 ;
- preuve de publication de l'avis d'attribution définitive pour les marchés n°PI_ST_83905 et n°PI_ST_73748.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **99%**, l'Autorité Contractante assure un niveau **Très satisfaisant** de transparence et de diffusion de l'information conformément à la réglementation en vigueur.

Risques :

- **Risque juridique ou réglementaire** : non-respect des obligations de publication et de diffusion des informations pouvant entraîner des sanctions administratives.
- **Risque de réputation** : la perception de manque de transparence peut affecter la crédibilité de l'Autorité Contractante.
- non-conformité aux obligations réglementaires relatives à la publicité et à la transparence des procédures ;
- contestation des procédures en raison de l'absence de preuves de publication des décisions d'attribution ;
- atteinte à la crédibilité et à l'image de transparence de l'Autorité Contractante ;

Recommandations :

- veiller à la publication systématique des procès-verbaux d'attribution provisoire et des avis d'attribution définitive conformément aux exigences réglementaires ;
- assurer la conservation et l'archivage des preuves de publication dans les dossiers de marchés concernés ;
- renforcer le dispositif interne de suivi de la publicité des actes de passation des marchés publics ;
- mettre en place un système d'archivage physique et numérique centralisé des pièces de passation afin de garantir leur disponibilité et leur traçabilité ;
- sensibiliser les acteurs impliqués dans la passation des marchés sur les obligations réglementaires en matière de transparence et de publicité des procédures.

6.2.3.3. Vérification de la conformité de la réception, l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés relatifs aux marchés audités.

La synthèse consolidée des résultats pour l'ensemble des marchés se présente comme suit :



Tableau n°11 : Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale. DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Non Conforme	99%	0%	1%	99%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	89%	0%	11%	89%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	89%	0%	11%	89%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	89%	0%	11%	89%
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								98%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A8)

Constats :

Nous avons noté, de manière générale, le respect des règles relatives à la réception, à l'ouverture, à l'évaluation et à l'attribution des marchés publics, avec un taux moyen de performance de **98 %** pour l'ensemble des marchés audités.

Toutefois, certaines insuffisances relevées sur quelques marchés ont affecté les résultats de cette étape. Il s'agit notamment :

- de l'absence de lettres d'accusé de réception adressées au soumissionnaire retenu pour le marché n°PI_ST_83905 ;
- de l'absence de preuve de délivrance des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires pour les marchés n°PI_ST_73748 et n°PI_ST_83905 ;
- de l'absence du registre de dépôt des offres ainsi que du registre des opérateurs ayant retiré le DAO pour les marchés n°PI_ST_73748 et n°PI_ST_83905.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **98%**, la conformité des étapes de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés est jugée **très satisfaisante**.*

Risques :

- atteinte aux principes de transparence et de traçabilité des procédures de passation des marchés publics ;
- contestation des procédures par les soumissionnaires en raison de l'absence de preuves de dépôt ou de notification ;
- non-conformité aux exigences réglementaires applicables à la gestion documentaire des marchés publics.

Recommandations :

- Mettre à jour et renforcer la documentation de chaque étape de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés.
- Former les acteurs impliqués dans la passation des marchés publics aux bonnes pratiques de gestion documentaire et aux exigences réglementaires du code des marchés publics.
- mettre à jour et renforcer la documentation des différentes étapes de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés publics ;
- veiller à la tenue régulière et à l'archivage des registres de dépôt des offres et des retraits des DAO ;
- délivrer systématiquement des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires et conserver les preuves correspondantes dans les dossiers de marchés ;



- assurer la notification formelle des résultats aux soumissionnaires retenus avec conservation des preuves de réception ;
- renforcer l'archivage physique et numérique des pièces de passation afin d'améliorer la traçabilité des procédures.

6.2.3.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi, relatifs aux marchés audités et pour lesquels ces avis sont requis.

La synthèse consolidée des résultats (voir tableau n°12 ci-dessous) pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°12 : Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale. DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A9)

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%**, l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée **très satisfaisante**.*

6.2.3.5. Vérification de conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir tableau n°13) pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°13 : Résultats de la vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabai /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maitre et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	99%	0%	1%	99%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	88%	12%	0%	94%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	88%	12%	0%	94%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	88%	12%	0%	94%
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 494 153	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								99%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A10)

Constats :

Tous les marchés audités ont fait l'objet d'une approbation par l'autorité compétente, avec un taux moyen de performance de 99 %.

Toutefois, certaines insuffisances ont été relevées dans les dossiers soumis à notre appréciation. Il s'agit notamment :

- de l'absence de preuve de disponibilité des crédits nécessaires au financement des marchés n°PI_ST_83905 et n°PI_ST_73748 ;
- de l'absence de certains renseignements requis dans le modèle de marché relatif au marché n°PI_ST_83905.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux de performance de **99%**, le processus d'approbation par l'autorité compétente des marchés audités est jugé **très satisfaisante**.

Risques :

- Risque d'engagement irrégulier des dépenses en l'absence de justification de la disponibilité préalable des crédits budgétaires ;
- Risque de non-respect des règles de la comptabilité publique et des principes de discipline budgétaire ;
- Risque de rejet des dossiers ou d'émission d'observations défavorables par les organes de contrôle compétents ;
- Risque d'insuffisance de la traçabilité, de la fiabilité et de la complétude des pièces constitutives des dossiers contractuels.

Recommandations :

- S'assurer que tout engagement de dépense est précédé de la délivrance d'une attestation de disponibilité des crédits ou de tout document équivalent, conformément à la réglementation en vigueur ;
- Veiller à l'intégration systématique des justificatifs de disponibilité des crédits budgétaires dans les dossiers de passation et d'exécution des marchés ;
- Mettre en place un contrôle préalable de complétude des dossiers afin de vérifier la présence des pièces budgétaires obligatoires avant tout engagement ou signature du marché ;
- Renforcer le dispositif d'archivage des documents budgétaires et contractuels afin d'assurer leur traçabilité et leur disponibilité lors des contrôles.

6.2.3.6. Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

Au terme de l'évaluation, la synthèse des résultats de la procédure de passation est présentée dans le tableau n°14 ci-dessous :



Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passatio n	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation					Taux de performanc e
					Vérification de la conformité du DAC et de l'invitation à soumissionner	Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	100%	100%	99%	100%	100%	100%



Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passatio n	Statut "Auditabilité "	Résultats de l'évaluation					Taux de performanc e
					Vérification de la conformité du DAC et de l'invitation à soumissionner	Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	97%	100%	89%	100%	100%	97%
PI_ST_73748	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	93%	100%	89%	99%	99%	96%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	100%	97%	89%	100%	94%	96%
PI_ST_83905	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	97%	97%	89%	100%	94%	95%
PI_ST_83905	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	Auditable	97%	97%	89%	100%	94%	95%
T_ST_73950	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	98%	100%	100%	100%	100%
T_ST_83901	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	98%	100%	100%	100%	100%	100%



Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Audibilité"	Résultats de l'évaluation					Taux de performance
					Vérification de la conformité du DAC et de l'invitation à soumissionner	Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	
PI_ST_73953	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin – DC	9 393 087	DC	Auditable	98%	100%	100%	100%	100%	100%
Taux de performance moyen					99%	99%	98%	100%	99%	98%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Synthèse Passation)

Opinion de l'auditeur :

Le taux moyen global des marchés contrôlés est de **98%**. Avec ce taux, **la performance** suite à l'évaluation des étapes de la procédure de passation est jugée **"très satisfaisante"**. Tous, les marchés ont obtenu un taux de performance d'au moins 80%.



6.2.3.7. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

Le tableau n°15 ci-dessous synthétise le niveau de respect des délais pour chaque marché, en tenant compte de toutes les étapes de la procédure. Il inclut également la vérification du respect des deux délais obligatoires notamment délai de dépôt des offres et délais de recours.



Tableau n°15 : Vérification du respect des délais de passation des marchés

N° de marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais obligatoires	
				Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de Dépôt des offres	Délais d'attente de recours
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	3	50%	50%	100%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maitre et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	2	33%	33%	100%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	2	33%	33%	100%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	3	50%	50%	100%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	3	50%	50%	100%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	4	67%	67%	100%	100%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	4	67%	67%	100%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de	1 170 560	PI - DC	4	67%	67%	100%	100%



Tableau n°15 : Vérification du respect des délais de passation des marchés

N° de marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais obligatoires	
				Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de Dépôt des offres	Délais d'attente de recours
	classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC							
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	2	33%	33%	100%	100%
PI_ST_83905	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	2	33%	33%	100%	100%
PI_ST_83905	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	2	33%	33%	100%	100%
T_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	3	60%	60%	0%	100%
T_ST_83901	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	3	50%	50%	100%	100%
PI_ST_73953	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	3	50%	50%	100%	100%
Taux de performance						48,28%	100%	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Synthèse Délai

Constats :

De l'analyse du tableau relatif respect des délais réglementaires de passation des marchés, il ressort :

- un taux moyen de performance de **48,28%** % pour le respect global des délais de procédure sur l'ensemble des marchés audités ;
- un taux moyen de performance 100% pour le respect du délai de dépôt des offres ;
- un taux de performance **100%** pour le respect du délai d'attente de recours.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de **48,28%**, le respect global des délais réglementaires de passation des marchés est **insatisfaisant**. Toutefois, le délai de dépôt des offres ainsi que le délai d'attente de recours a obtenu une **performance très satisfaisante** avec un **taux de 100%**.*

Risques :

- restriction de la concurrence lorsque certains délais ne permettent pas une préparation adéquate des offres ;
- contestations de la part des soumissionnaires ;
- suspension ou annulation des procédures par l'organe de régulation ;

Recommandations :

La mission recommande :

- d'élaborer un chronogramme type précisant les délais réglementaires applicables selon chaque mode de passation (AOON, DRP, DC, AOOI, etc.) ;
- de rendre obligatoire l'utilisation de ce chronogramme pour toutes les procédures de passation engagées ;
- de veiller à l'alignement systématique des délais de procédure avec les exigences de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 et du décret n°2022-198 applicable ;
- de mettre en place un mécanisme interne de suivi et d'alerte des délais réglementaires ;
- de vérifier systématiquement avant toute publication :
 - ✓ le respect du délai minimal de publicité ;
 - ✓ la cohérence entre l'avis, le DAO et le PPM ;
 - ✓ le délai de remise des offres ;
 - ✓ le respect du délai d'attente de recours des candidats non retenus ;
- de renforcer la sensibilisation des acteurs impliqués dans la passation des marchés sur les exigences réglementaires relatives au respect des délais de procédure.



6.2.3.8. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré (Non-Applicable)

L'échantillon d'audit ne comporte aucun marché attribué par gré à gré. En conséquence, la mission n'a pas été en mesure d'apprécier la conformité des procédures de passation selon cette modalité.

6.2.3.9. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics du Bénin la mission a procédé à l'évaluation des indices de collusion dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats (voir tableau n°16 ci-dessous) est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n°16 : Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation								
N° des marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)
					% Faible	% Moyenne	% Élevée	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditabile	100%	0%	0%	0%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditabile	100%	0%	0%	0%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditabile	100%	0%	0%	0%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditabile	100%	0%	0%	0%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditabile	100%	0%	0%	0%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditabile	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditabile	100%	0%	0%	0%

Tableau n°16 : Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

N° des marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditable"	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)
					% Faible	% Moyenne	% Élevée	
PI_ST_73748	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	Auditable	100%	0%	0%	0%
T_ST_73950	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
T_ST_83901	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_73953	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
Taux de performance								0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A15)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés audités présente d'indices faible ou isolés.

6.2.3.10. Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats (voir tableau n°17 ci-dessous) est présentée dans le tableau suivant :



Tableau n°17 : Résultats de la vérification de l'absence de conflit d'intérêt

N° des marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Audibilité"	Résultats de l'évaluation			Indice global d'alerte (%)
					% Faible	% Moyenne	% Élevée	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maitre et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	0%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	0%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_73748	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de	1 193 511	PI - DC	Auditable	100%	0%	0%	0%



	trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot 3) DC							
PI_ST_83905	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_83905	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	Auditable	100%	0%	0%	0%
T_ST_73950	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
T_ST_83901	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
PI_ST_73953	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	0%
Taux de performance								0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A16)

Opinion de l'Auditeur :

Au regard des vérifications effectuées, les résultats obtenus font ressortir un **indice global d'alerte de 0 %**. En conséquence, aucune indication de conflit d'intérêt n'a été relevée dans la procédure de passation des marchés audités.

6.2.3.11. *Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation*

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- le taux de performance de la procédure de passation par marché ;
- l'inscription du marché au PPM ;
- le respect du délai de dépôt des offres ;
- l'approbation du marché ;
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la procédure de sa passation prend en compte les quatre conditions cumulatives précédentes (**le marché est déclaré conforme, si le taux de**

performance est d'au moins de 80%, le marché est inscrit au PPM, le délai de dépôt des offres est respecté et le marché est approuvé) ;

- l'appréciation de l'indice d'alerte de collusion ;
- l'appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt ;
- les motifs et impact des écarts constatés.

Le tableau n°18 ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditable :



Tableau n°18 : Synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (Taux moyen)	Inscrit dans le PPM	Délais de dépôt des offres (Respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Appréciation de la Performance	Observations (Motifs et impact des écarts)			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (Conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
F_SRF_M_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
F_SRF_M_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec	33 016 400	AAO	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	



Tableau n°18 : Synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (Taux moyen)	Inscrit dans le PPM	Délais de dépôt des offres (Respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Appréciation de la Performance	Observations (Motifs et impact des écarts)			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (Conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
	aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO									de collusion	conflits d'intérêt	
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	97%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	96%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction	1 193 511	PI - DC	96%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	



Tableau n°18 : Synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (Taux moyen)	Inscrit dans le PPM	Délais de dépôt des offres (Respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Appréciation de la Performance	Observations (Motifs et impact des écarts)			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (Conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
	d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC											
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	95%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
PI_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP	95%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	



Tableau n°18 : Synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Taux de Performance (Taux moyen)	Inscrit dans le PPM	Délais de dépôt des offres (Respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Appréciation de la Performance	Observations (Motifs et impact des écarts)			Observations (Motifs et impact des écarts)
									Conclusion (Conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	100%	Oui	Respecté	Oui	Très Satisfaisante	Conforme	Absence d'indices de collusion	Absence d'indices de conflits d'intérêt	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A18)



Analyse quantitative :

Les quatorze (14) marchés audités ont été jugés conformes à l'issue de l'évaluation finale de la procédure de passation des marchés publics.

Analyse qualitative :

L'analyse des résultats montre que :

- neuf (09) marchés ont obtenu un taux de performance de 100 % ;
- cinq (05) marchés conformes présentent des écarts mineurs ayant légèrement affecté leurs taux de performance, sans incidence substantielle sur la régularité globale des procédures ;
- l'ensemble des marchés audités demeure conforme aux exigences essentielles de la réglementation applicable aux marchés publics.

Les écarts relevés concernent principalement certaines insuffisances documentaires et procédurales relatives à la formalisation des dossiers, au respect de certaines exigences réglementaires et à la traçabilité de certains actes administratifs.

Conclusion générale :

Les résultats de l'évaluation finale de la conformité des procédures de passation des marchés publics montrent un niveau global de conformité très satisfaisant des marchés audités.

Les insuffisances relevées sur certains marchés demeurent limitées et n'affectent pas substantiellement la régularité globale des procédures examinées. Elles traduisent toutefois certaines faiblesses dans la formalisation documentaire, le suivi des délais réglementaires et le contrôle de conformité de certaines pièces de procédure.

À cet effet, il apparaît nécessaire de renforcer davantage :

- les mécanismes de validation documentaire préalable ;
- le suivi rigoureux des délais réglementaires de passation ;
- la conformité formelle des Dossiers d'Appel à Concurrence (DAC) ;
- les dispositifs internes de contrôle et de traçabilité des actes de passation des marchés publics.

Il est également recommandé de systématiser les vérifications internes avant la publication, l'attribution et l'approbation des marchés afin de consolider durablement la conformité des procédures de passation.

6.2.3.12. Commentaire de l'autorité contractante sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation

La mission n'a reçu aucun commentaire de la commune de Savè.

6.3. Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette section vise à évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux volets complémentaires :



- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

L'objectif est d'apprécier la capacité de l'autorité contractante à encadrer de manière conforme l'exécution contractuelle, en se référant aux obligations réglementaires et contractuelles en vigueur.

6.3.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir tableau n°19 ci-dessous) pour les marchés se présente comme suit :



Tableau n°19 : Résultat de la vérification de la conformité de la gestion administrative par marché

N° des marché	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Audibilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabai /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maitre et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	99%	0%	1%	99%

PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	88%	12%	0%	94%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditable	88%	12%	0%	94%
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditable	88%	12%	0%	94%
T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditable	85,71%	0%	14,29%	85,71%
T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 494 153	DRP	Auditable	83%	17%	0%	92%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance								97%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A11)



Opinion de l'Auditeur :

Le taux moyen de performance (**97%**) de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés est **Très satisfaisant**.

Risques :

- absence de validation formelle de la conformité des travaux réalisés ;
- paiement des prestations sans réception administrative régulièrement constatée ;
- difficultés dans la mise en œuvre de la retenue de garantie ou dans sa restitution ;
- absence de preuve officielle de livraison ou d'achèvement des travaux ;
- difficulté à engager la responsabilité de l'entreprise en cas de malfaçons ou de défaillances ultérieures ;
- contentieux difficilement arbitrable en l'absence de documents de réception régulièrement établis.

Recommandations : La mission recommande, en vue de renforcer la régularité des procédures d'exécution des marchés publics :

- de systématiser l'archivage des procès-verbaux de réception provisoire des travaux ;
- de veiller à l'établissement des procès-verbaux de réception définitive à l'expiration des délais de garantie prévus contractuellement ;
- de renforcer le contrôle documentaire des dossiers d'exécution avant validation des paiements et clôture des marchés ;
- de renforcer l'archivage physique et numérique des pièces relatives à la réception des marchés publics.

6.3.2. Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus. Il présente, pour chaque marché, les données suivantes :

- la durée d'exécution contractuelle prévue ;
- la durée réellement observée déduction faite de la période d'ajournement ;
- le niveau de respect ou de dépassement des délais contractuels constaté. Et, le cas échéant, la présence d'avenants, de pénalités ou de justifications formelles.



Tableau n°20 : Résultat de l'évaluation du respect des délais contractuels

N° de marchés	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Durée contractuelle	Durée réelle	Respect des délais (Conforme ou non conforme)	Application de pénalités (OUI ou NON)	Observations
F_SRFM_8 3896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
F_ST_838 97	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
F_SRFM_7 9577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
T_ST_739 52	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	90 jours	86 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
T_ST_739 52	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	90 jours	87 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
PI_ST_737 48	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
PI_ST_839 05	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	90 jours	86 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
PI_ST_839 05	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module	1 170 560	PI - DC	90 jours	87 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée

Tableau n°20 : Résultat de l'évaluation du respect des délais contractuels

N° de marchés	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Durée contractuelle	Durée réelle	Respect des délais (Conforme ou non conforme)	Application de pénalités (OUI ou NON)	Observations
	de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC							
PI_ST_839 05	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
T_ST_739 50	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	90 jours	86 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
PI_ST_839 01	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 494 153	DRP	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
PI_ST_739 53	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
PI_ST_739 53	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée
T_ST_739 56	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	30 jours	30 jours	Conforme	Non	La durée contractuelle est respectée

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A19)

Opinion : On note que l'ensemble des marchés audités ont été exécutés dans les délais contractuels prévus. Le respect des délais d'exécution est jugé **très satisfaisant**.

6.3.3. *Appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution*

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- les taux de performance sur la gestion administrative par marché ;
- les motifs et impact des écarts constatés.
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la gestion administrative, technique prend en compte le taux de performance qui doit être d'au moins 80% pour déclarer un marché conforme.



Tableau n°22 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

N°	N° des marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditable"	Taux de Performance	Opinion de l'Auditeur		Observations (Motifs et impact des écarts)
							Appréciation de la Performance (selon le barème)	Conclusion (Conforme ou non conforme)	
1	F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisante	Conforme	
2	F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC	Auditable	100%	Très Satisfaisante	Conforme	
3	F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	
4	T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO	Auditable	100%	Très Satisfaisante	Conforme	
5	T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO	Auditable	100%	Très Satisfaisante	Conforme	
6	PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP	Auditable	99%	Très Satisfaisante	Conforme	
7	PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC	Auditable	94%	Très Satisfaisante	Conforme	

Tableau n°22 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

N°	N° des marchés	Libellés des marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Taux de Performance	Opinion de l'Auditeur		Observations (Motifs et impact des écarts)
							Appréciation de la Performance (selon le barème)	Conclusion (Conforme ou non conforme)	
8	PI_ST_839 05	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC	Auditale	94%	Très Satisfaisante	Conforme	
9	PI_ST_839 05	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC	Auditale	94%	Très Satisfaisante	Conforme	
10	T_ST_739 50	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO	Auditale	85,71%	Satisfaisant	Conforme	
11	PI_ST_839 01	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 494 153	DRP	Auditale	92%	Très Satisfaisante	Conforme	
12	PI_ST_739 53	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Auditale	100%	Très Satisfaisante	Conforme	
13	PI_ST_739 53	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Auditale	100%	Très Satisfaisante	Conforme	
14	T_ST_739 56	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC	Auditale	100%	Très Satisfaisante	Conforme	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A20)

Analyse quantitative :

Tous les quatorze (14) marchés examinés, (**soit 100 %**) respectent les exigences de conformité en matière de gestion administrative.

Les quatorze (14) marchés examinés, soit 100 % de l'échantillon audité, ont été jugés conformes au regard des exigences de gestion administrative de l'exécution des marchés publics.

La majorité des marchés audités présente un taux de performance de 100 %, traduisant un niveau très satisfaisant de conformité administrative.

Toutefois, certains marchés ont enregistré des taux de performance légèrement inférieurs en raison d'insuffisances documentaires relevées dans les dossiers d'exécution.

Analyse qualitative :

Les vérifications effectuées montrent que les procédures administratives d'exécution des marchés publics sont globalement bien maîtrisées par l'autorité contractante.

Toutefois, le marché n°T_ST_73950 relatif à la construction de trois modules de trois salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) présente une insuffisance documentaire caractérisée par l'absence du procès-verbal de réception des travaux. Cette insuffisance n'affecte pas substantiellement la conformité globale du marché concerné, mais traduit une faiblesse dans la formalisation et la traçabilité des opérations de réception des prestations exécutées.

Conclusion générale :

Les résultats de l'évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution montrent un niveau globalement très satisfaisant de conformité administrative des marchés audités.

Les insuffisances relevées demeurent limitées et concernent principalement certaines faiblesses documentaires liées à la réception et à la clôture des prestations exécutées.

À cet effet, il conviendrait de :

- renforcer les dispositifs internes de contrôle documentaire ;
- systématiser l'archivage des procès-verbaux de réception ;
- sensibiliser les responsables techniques et administratifs à l'importance de la complétude des dossiers d'exécution ;
- améliorer la traçabilité des opérations de réception et de clôture des marchés publics.

6.3.4. Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés)

La mission n'a pas reçu de commentaire de la Commune de Savè.



6.3.5. Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés

Cette étape vise à apprécier la manière dont l'autorité contractante gère les situations particulières liées à l'exécution des marchés, en s'assurant du respect des procédures prévues par la réglementation en vigueur. Elle permet également d'évaluer sa capacité à traiter efficacement ces cas, tout en garantissant la continuité du marché et la maîtrise des risques liés à l'exécution contractuelle.

6.3.5.1. Contrôle de la conformité dans la gestion des avenants

Ce contrôle vise à vérifier la conformité des avenants au regard des conditions de fond et de forme prévues par la législation en vigueur, notamment en matière de justification, de respect des seuils autorisés et de procédures d'approbation.

Aucun marché n'a fait l'objet d'avenant au cours de la période audité.

6.3.5.2. Vérification de la conformité dans la gestion des résiliations de marchés audités

La mission a procédé à la vérification de la conformité de la résiliation des marchés sélectionnés.

Au terme des diligences mises en œuvre, il ressort qu'aucun des marchés audités n'a fait l'objet d'une résiliation au cours de la période sous revue.

6.4. Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

L'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées repose sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés. Elle permet de porter une opinion globale sur la régularité des procédures, à partir de deux axes d'évaluation complémentaires :

- **l'analyse de la procédure de passation**, depuis la planification des acquisitions jusqu'à l'attribution du marché, en tenant compte des modalités prévues dans le Plan de Passation des Marchés (PPM) ;
- **l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés**, couvrant la gestion administrative générale et particulière de l'exécution, ainsi que l'appréciation du niveau de respect des délais contractuels, sur la base des pièces justificatives et du déroulement contractuel.

Les résultats sont présentés dans un tableau récapitulatif renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Un marché est considéré comme définitivement conforme sur l'ensemble du cycle de gestion lorsqu'il est simultanément conforme aux étapes de la procédure de passation et de la procédure d'exécution.



Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
1	T_ST_73 952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31 996 880	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	-
2	T_ST_73 952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	-
3	T_ST_73 950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot 1) AAO	62 621 580	AOO	Conforme	Conforme	Conforme	
4	F_SRFM _83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
5	F_ST_83 897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossé ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8 949 120	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
6	PI_ST_73 748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
7	PI_ST_83 905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction	1 194 100	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-



Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
		d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC						
8	PI_ST_83_905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 500	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
9	PI_ST_83_905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot 3) DC	1 193 511	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
10	F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
11	T_ST_83_901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23 404 153	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
12	PI_ST_73_953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
13	PI_ST_73_953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-



Tableau n°22 : Synthèse Résultats de l'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	N° de marchés	Libellé des marchés	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale : "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
14	T_ST_73 956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 303 087	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-

Source : Données issues des travaux d'audits (base feuille appréciation globale)



Commentaire sur le Tableau de synthèse :

⇒ Marchés sélectionnés

Sur l'ensemble des marchés sélectionnés, les quatorze (14) marchés audités, soit 100 % de l'échantillon examiné, ont été jugés conformes à l'issue de l'analyse globale des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

Les résultats obtenus traduisent un niveau globalement satisfaisant de conformité des procédures auditées. Toutefois, certaines insuffisances mineures ont été relevées sur quelques marchés, notamment en ce qui concerne :

- le non-respect de certains délais de notification des résultats ;
- certaines insuffisances documentaires liées à la traçabilité des actes de procédure ;
- la formalisation incomplète de certaines pièces administratives.

⇒ Marchés passés par gré à gré (Non-Applicable)

Aucun des marchés audités n'a été passé selon la procédure de gré à gré au cours de la période auditée.

⇒ Avenants audités (Non-Applicable)

Aucun avenant n'a été relevé sur les marchés audités au cours de la période sous revue.

⇒ Marchés résiliés (Non-Applicable)

Aucun des marchés audités n'a fait l'objet d'une résiliation au cours de la période auditée.

Au regard des résultats obtenus, le niveau global de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés audités est jugé satisfaisant.

Les vérifications effectuées montrent que les procédures mises en œuvre par l'autorité contractante demeurent globalement conformes aux exigences réglementaires applicables en matière de marchés publics.

Toutefois, les insuffisances relevées mettent en évidence la nécessité de renforcer davantage :

- le respect des formalités documentaires prévues par les textes ;
- le suivi des délais réglementaires de passation et de notification ;
- la disponibilité et la complétude des pièces justificatives des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés ;
- la traçabilité des décisions administratives et des actes de gestion contractuelle ;
- les mécanismes internes de contrôle et d'archivage des dossiers de marchés publics.



6.5. Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

Nous avons demandé sans obtenir le rapport d'audit de la mission de l'exercice 2022 au niveau de la Commune de Savè. En conséquence, nous n'avons pas été en mesure de vérifier la mise en œuvre des recommandations d'audit précédentes.

6.6. Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours (Pas de recours)

Au terme de nos travaux, nous n'avons pas eu connaissance au niveau de la Mairie de Savè d'aucun marché ayant fait objet de recours au cours de l'exercice sous revu.

6.7. Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

La mission a procédé à la vérification de la matérialité des prestations relatives aux marchés sélectionnés, ainsi qu'à certains marchés additionnels expressément désignés par le commanditaire.

Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Le tableau n°23 ci-après présente la synthèse des vérifications menées :



Tableau n°23 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	N° de marchés	Libellé des marchés	Type de prestation	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
1	F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	Fournitures	Mairie de SAVE	Matériels bien entretenus et en bon état	Satisfaisant	Conforme
2	F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	Fournitures	Ecole Publique Primaire de SAVE	Matériels bien entretenus et en bon état	Satisfaisant	Conforme
3	F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	Fournitures	Mairie de SAVE	Matériels bien entretenus et en bon état	Satisfaisant	Conforme
4	T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	Travaux	Commune de SAVE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
5	T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	Travaux	Commune de SAVE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
6	PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	Prestations intellectuelles	Commune de SAVE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
7	PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	Prestations intellectuelles	Ecole Primaire Publique IGBO-IROKO	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme

Tableau n°23 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	N° de marchés	Libellé des marchés	Type de prestation	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
8	PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	Prestations intellectuelles	Ecole Primaire Publique FIDJROSSE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
9	PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABAI/B (lot 3) DC	Prestations intellectuelles	Ecole Primaire Publique KPABAI/B	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
10	T_ST_73950	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABAI/B (lot 1) AAO	Travaux	Commune de SAVE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
11	T_ST_83901	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	Travaux	Arrondissement d'OFFE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
12	PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	Prestations intellectuelles	Commune de SAVE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme
13	PI_ST_73953	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	Prestations intellectuelles	Commune de SAVE	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme



Tableau n°23 : Synthèse-Vérification de la matérialité des prestations

N°	N° de marchés	Libellé des marchés	Type de prestation	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observations	Conclusion
14	T_ST_73956	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	Travaux	Arrondissement de Sakin	Travaux achevés	Satisfaisant	Conforme

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Matérialité)

Opinion de l'auditeur :

A l'issue de la vérification de la matérialité des prestations, il a été constaté que tous les marchés ont été matérialisés et sont conformes. Le taux d'exécution des marchés est de **100%**. Avec ce taux, **la performance** suite à la vérification de la matérialité des prestations est jugée **"très satisfaisante"**.



7. CONCLUSION

Conformément aux Termes de Référence de la mission ainsi qu'aux textes législatifs et réglementaires en vigueur applicables aux marchés publics audités au niveau de la Commune de Savè, une revue des marchés échantillonnés au titre de la gestion 2023 a été réalisée auprès de l'autorité contractante.

Globalement, l'analyse du système de passation et d'exécution des marchés publics de la Commune de Savè fait ressortir un niveau globalement satisfaisant de conformité des procédures auditées. Les travaux effectués montrent que les acteurs impliqués dans la chaîne de passation et d'exécution des marchés publics ont consenti des efforts appréciables pour assurer le respect des principes fondamentaux de la commande publique, notamment les principes de transparence, d'égalité de traitement des candidats, de traçabilité et de mise en concurrence.

Toutefois, certaines insuffisances relevées au cours des travaux d'audit nécessitent une attention particulière de l'autorité contractante. Il s'agit notamment :

- de l'absence de certaines preuves de paiement dans les dossiers d'exécution ;
- de l'absence d'ordres de service de démarrage sur certains marchés ;
- de l'absence de procès-verbaux de réception pour certaines prestations exécutées ;
- du non-respect de certains délais réglementaires, notamment les délais de recours, de publicité, d'évaluation des offres et de notification des résultats ;
- de certaines insuffisances documentaires affectant la traçabilité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

Ces insuffisances, bien qu'elles n'affectent pas substantiellement la conformité globale des marchés audités, traduisent certaines faiblesses dans le suivi administratif, la gestion documentaire et le contrôle interne des procédures de passation et d'exécution des marchés publics.

Au regard de ce qui précède, la mise en œuvre effective des recommandations formulées par la mission contribuera au renforcement du dispositif de gestion des marchés publics de la Commune de Savè et à l'amélioration de la performance globale du système de passation et d'exécution des marchés publics.



8. ANNEXES

Annexe 1 : Liste de présence de restitution

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution

Annexe 3 : Liste de la documentation à apprêter par l'Autorité contractante

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés



Annexe 1 : Liste de présence de restitution





LISTE DE PRESENCE DES SEANCES

RECRUTEMENT DE CABINETS OU FIRMES POUR LA REALISATION DES AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS - LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS
AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Autorité Contractante : MAIRIE DE SAVE

Date : 18/12/2023

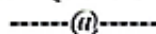
N°	NOM ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION/POSTE	CONTACT ET MAIL	EMARGEMENT
1	MAMAMEMAKO A. Mouhammed Salim	Groupeement BELMAG Sarl et EVEREST	Auditeur	01 97 85 64 27 salimmamamemako@gmail.com	
2	OFFINA C. Nicolas	PR MP Mairie Savè	PR MP	01 97 05 13 16 chabnicolasoffina@gmail.com	
3	BIAOU-Abel	CCMP/ Mairie Savè	C/CCMP	01 97 44 48 34 biaouabel@gmail.com	
4	AHONON Harmo	DST/Savè	DST	01 62 81 40 35 harmo41983@gmail.net	
5	AYEDOUN J. Chabirou	Mairie Savè	SPMP	01 62 12 21 16 chabirou09@gmail.com	
6					

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution





REPUBLIQUE DU BENIN



PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS



ARMP AUTORITÉ DE
RÉGULATION DES
MARCHÉS PUBLICS
PRESIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS DE
DIFFERENTES AUTORITÉS CONTRACTANTES AU TITRE DE LA GESTION
BUDGETAIRE 2023

Mission réalisée par le Groupement
BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISISES ASSOCIES

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des marchés Publics (ARMP)

Consultant : Groupement BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISISES ASSOCIES

Autorité Contractante Concernée : MAIRIE DE SAVE

DECEMBRE 2025

A R



PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS DE DIFFERENTES AUTORITES CONTRATANTES AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2023

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)

Consultant : Groupement BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISES ASSOCIES

Autorité Contractante concernée : MAIRIE DE SAVE

L'an deux mil vingt et cinq et le jeudi 18 décembre à 09h00 a eu lieu au Secrétariat de la Personne Responsable des Marchés Publics de la Mairie de Savè, la séance de restitution de la mission d'audit de conformité des marchés publics passés au titre de l'exercice budgétaire 2023 au niveau de l'Autorité contractante susmentionnée.

Cette séance de restitution qui est une exigence des Termes de Référence de la mission d'audit commanditée par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) au consultant indépendant mandaté a pour objectif non seulement de partager avec les responsables concernés de l'Autorité Contractante, le point des constats faits au cours de la revue de conformité et de matérialité des procédures de passation et d'exécution par la mission, mais aussi de recueillir de la part de l'autorité contractante les contres observations.

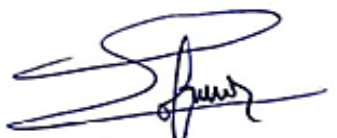
Présidée par Monsieur Nicolas Chabi OFFIN en qualité de PRMP, la séance a connu la participation effective des acteurs de la chaîne des dépenses publiques de l'autorité contractante auditée ainsi que de l'équipe des auditeurs.

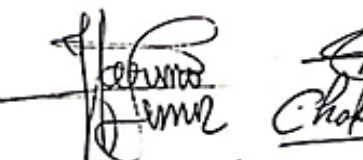
Au cours de cette séance, le point des marchés audités et les observations d'ordre général retraçant les points positifs et négatifs ont été partagées par l'équipe d'audit aux représentants de l'autorité contractante présente.

La liste de présence de la séance ainsi que la fiche de synthèse regroupant le point de l'échantillonnage fait et les observations d'ordre générale et spécifique sont jointes au présent procès-verbal.

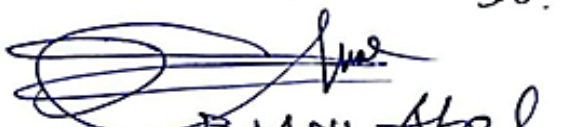
La séance a pris fin à 10 heures 00 minute précises.

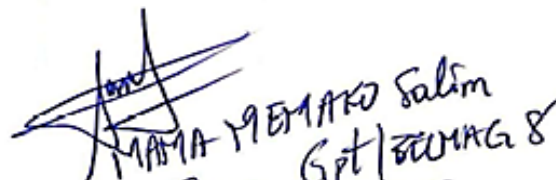
Ont signé :


Nicolas C. OFFIN


AHOHO HARMO
DST


CHAKOUN V. AYOOUN


BIAOU ABEL


MAMA MEMAKO SALIM
Auditeur Gpt/BELMAG 8
Everest Consulting

Annexe 3 : Liste des documents à apprêter par chaque
Autorité contractante



**AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS – LOT 1 : AUDIT DES
MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023**

Liste des documents requis

N°	PIECES ATTENDUES
Pièces d'ordre général	
1	Acte de nomination des membres de la CCMP
2	Acte de nomination du Chef CCMP
3	Acte portant AOF de la CCMP
4	Acte de nomination de la PRMP
5	Acte portant AOF de la PRMP
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP
7	Acte portant AOF du SP-PRMP
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés
14	Registre spécial de dépôt des offres
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
21	La balance générale des comptes et grand livre des comptes fournisseurs pour les institutions, les sociétés, les agences, et autres établissements publics ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes iii. Les états des engagements (DPAF) au titre de l'exercice sous revue pour les ministères
22	Listes des DAO lancés au cours des exercices 2022 et 2023 dont la procédure n'a pas abouti
23	Tout document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
24	Manuel de procédures de la structure le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour la procédure de passation	
25	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence
26	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur

27	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
28	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
29	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO
30	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial
31	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED
32	PV d'ouverture des offres
33	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres
34	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres
35	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre le cas échéant
36	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé
	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé
37	Le PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance. Il est signé par au moins 3/5 des membres de la COE.
38	PV d'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation
39	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE
40	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
41	PV d'attribution provisoire
42	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire
43	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI
44	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus
45	Avis d'attribution définitive
46	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive
47	Marché signé, approuvé et enregistré
48	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
49	Bon de commande ou marchés subséquents en cas d'accord-cadre
50	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
51	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés
52	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) le cas échéant pour l'arrêt de la procédure
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles pour la procédure de passation	
53	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED)
54	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint)
55	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC
56	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
57	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés
58	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information
59	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres
60	Accusé de réception des fournisseurs consulté des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations)

61	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants
62	Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées
63	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution administratif des marchés	
64	Ordre de démarrage du service (OS)
65	Caution de l'avance de démarrage
66	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
67	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives)
68	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
69	Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements)
70	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive
71	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou la lettre de demande du titulaire du marché pour la résiliation du contrat, le cas échéant
72	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) pour les avenants au contrat, le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution technique des marchés	
73	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux
74	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux
75	Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre)
76	PVs / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques)
77	Plans de recollement pour les marchés de travaux
78	PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux
79	Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre
80	Rapports de contrôle/suivi conformément aux clauses contractuelles
81	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux
	PV de pré-réception technique s'il y a lieu
82	PV de réception provisoire et définitif
	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison
83	Rapports (livrables) validés pour les PI
84	Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
85	Certificat de conformité technique / Attestation de garantie (équipements spécialisés) si applicable
86	Mise à disposition officielle du livrable (note de transmission ou rapport de dépôt) : PI
87	Registre ou fiche de stock des matières retraçant les entrées de biens et les sorties
	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés



N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation
F_SRFM_83896	Acquisition de trois tricycles au profit de la commune de Savè pour la collecte des ordures ménagères. DC	7 419 840	DC
F_ST_83897	Acquisition de mobiliers scolaires au profit des EPP de Fidjrossè ; Kpabaï /B et Igbo-Iroko : 75 tables bancs, 01 bureau directeur, 03 tables maître et 06 chaises par école. DC	8949120	DC
F_SRFM_79577	Acquisition de matériels informatiques au profit de l'administration communale DRP	16 073 813	DRP
T_ST_73952	Aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot2) AAO	31996880	AAO
T_ST_73952	Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot3) AAO	33 016 400	AAO
PI_ST_73748	Recrutement d'un cabinet pour l'étude technique relative à la construction d'un triple dalot sur la rivière de BESSE, voie de DJABATA (lot 3) DRP	13 254 236	PI - DRP
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP IGBO-IROKO (lot 1) DC	1 194 160	PI - DC
PI_ST_73748	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP FIDJROSSE (lot 2) DC	1 170 560	PI - DC
PI_ST_83905	Recrutement d'un consultant indépendant pour le Suivi et le contrôle des travaux de construction d'un module de trois salles de classe + BM et latrines à l'EPP KPABA/B (lot 3) DC	1 193 511	PI - DC
PI_ST_83905	Construction de 3 modules de 03 salles de classe + BM et latrines dans les EPP IGBO-IROKO, FIDJROSSE et KPABA/B (lot 1) AAO	62 621 580	AAO
PI_ST_83905	Réhabilitation de la maternité de l'arrondissement d'OFFE. DRP	23494153	DRP
T_ST_73950	Suivi et le contrôle des travaux d'aménagement de la voie Carrefour Bleu Blanc-Maison DAOUDOU-Voie DANI avec construction de 700 ml de caniveaux phase 2 (lot 2) DC	2 359 528	DC
T_ST_83901	Suivi et le contrôle des travaux de Construction des caniveaux avec aménagement latéritiques sur l'axe église catholique-presbytère du plateau (lot 3) DC	2 358 725	DC
PI_ST_73953	Réhabilitation d'un module de trois (03) salles de classe + bureau-magasin à l'EPP TCHIN-TCHIN dans l'arrondissement de Sakin - DC	9 393 087	DC