

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

-----***-----

**AUTORITE DE REGULATION DES
MARCHES PUBLICS (ARMP)**

-----***-----

Adresse postale : 08 BP 0791
Tel : +229 30 50 57/ 21 30 50 56
Adresse mail : contact@armp.bj
Site web: www.armp.bj

-----***-----

**MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS DU MINISTERE DE L'AGRICULTURE,
DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE (MAEP) AU
TITRE DE LA GESTION BUDGÉTAIRE 2023**

**RAPPORT DEFINITIF DE LA MISSION D'AUDIT DE CONFORMITE ET DE
MATERIALITE**

Mission réalisée par le Groupement de Cabinets



Siège Social : Parcelle « k » Lot 210 Godomey quartier Wlaba, Commune d'Abomey Calavi, Bénin
Tél : (00229) 01 95 19 07 57 / (00229) 01 20 22 43 63 / **Email** : cabinetbelmag@gmail.com

&

0121324746 / 03BP 1678 Cotonou
everest@everest-expertises.com

Décembre 2025



i. Résumé exécutif

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics du **Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche** au titre de l'exercice **2023**. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, **soixante-quatorze (74) marchés** ont été recensés pour un montant global de **deux milliards quatre-vingt-dix-neuf millions deux cent quatre-vingt-dix mille cinq cent quarante-deux (2 099 290 542) FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **trente-huit (38) marchés**, représentant **50%** du nombre total et **51,20 %** de la valeur totale, soit un montant cumulé d'un milliard soixante-quatorze millions quatre cent **(1 074 463 109) FCFA**.

⇒ Complétude documentaire pour l'auditabilité des marchés :

L'analyse de la complétude documentaire pour l'auditabilité des marchés s'appuie sur la vérification des pièces obligatoires dont l'absence a d'incidence sur la conformité des procédures de passation et d'exécution du marché. Les **trente-huit (38)** ont été jugés **auditables**, soit un taux de complétude documentaire de **100%**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue des vérifications, Tous les **trente-huit (38) marchés audités**, ont été déclarés **conformes**, représentant **100%** des marchés auditables.

⇒ Tableau de Synthèse des constats et appréciations globales :

N°	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)	Opinion	Observations clés
1	Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution	100%	Très satisfaisant	
2	Conformité de la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante	100%	Très satisfaisant	-
3	Conformité de la procédure de passation et de l'exécution	100%	Très satisfaisant	-

Source : Synthèse des constats et appréciations globales

⇒ **Recommandations clés :**

Suite à l'évaluation des différents domaines de la gestion des marchés publics, et compte tenu du niveau de conformité global jugé très satisfaisant, les recommandations suivantes sont proposées afin de maintenir la performance et la qualité des procédures :

 Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution

Il est recommandé de poursuivre dans cette logique de maintien d'un bon système de classement et d'archivage des documents relatifs aux marchés publics. Cela facilite davantage les audits futurs et renforce la traçabilité documentaire.

 Conformité de la planification, de l'organisation et du fonctionnement interne de l'Autorité Contractante

Il est conseillé de poursuivre le renforcement des capacités du personnel en matière de gestion des marchés publics. Par ailleurs, la mise en place d'un mécanisme d'évaluation régulière du fonctionnement interne permettrait d'identifier de manière proactive d'éventuelles améliorations, contribuant ainsi à l'efficacité et à la fiabilité du dispositif interne.

 Conformité de la procédure de passation et de l'exécution

Il est recommandé de maintenir de façon permanente la documentation systématique de toutes les étapes de la passation et de l'exécution des marchés afin de faciliter la disponibilité des documents et de faciliter des contrôles et audits futurs. Il faudra également veiller au respect des délais de passation et d'exécution des marchés

ii. Difficultés rencontrées lors de la mission d'audit

Malgré la bonne collaboration de l'autorité contractante, la principale difficulté rencontrée est le délai très court imparti pour la réalisation de la mission vu le nombre de marchés à contrôler et les diligences à mettre en œuvre.

TABLE DES MATIERES

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES.....	5
1. Introduction	7
2. Cadre Juridique et normatif de référence	8
3. Objectifs assignés à la mission d'audit.....	9
3.1 Objectif général de la mission	9
3.2 Objectifs spécifiques de la mission	9
4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés	10
4.1 Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité.....	10
4.2 Outils d'évaluation utilisés	13
5. Présentation des données globales des marchés et des modes de passation	15
5.1 Présentation des données globales des marchés	15
5.2 Répartition des marchés selon les modes de passation	15
6. Respect des procédures de passation des marchés publics.....	16
6.1 Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement du MAEP en matière de marchés publics.....	16
6.1.1. <i>Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement du MAEP en matière de marchés publics</i>	<i>16</i>
6.1.2. <i>Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle.....</i>	<i>18</i>
6.1.3. <i>Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives.....</i>	<i>18</i>
6.2 Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés	19
6.2.1. <i>Échantillonnage des marchés à auditer</i>	<i>19</i>
6.2.2. <i>Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation</i>	<i>20</i>
6.2.3. <i>Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables.....</i>	<i>23</i>
6.3 Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés	72
6.3.1. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>72</i>
6.3.2. <i>Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>77</i>
6.3.3. <i>Appréciation finale de la gestion administrative et technique d'exécution.....</i>	<i>82</i>
6.3.4. <i>Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés).....</i>	<i>87</i>
6.3.5. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés</i>	<i>87</i>
6.4 Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.....	88
6.5 Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes.....	93
6.6 Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours	93
6.7 Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés	93
7. CONCLUSION	98
8. ANNEXES	99

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES

AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOF	Attributions, Organisation et Fonctionnement
AP	Absence de preuve
AMI	Avis à Manifestation d'Intérêt
APCMP	Avis Public à Candidature de Marchés Publics
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
AOON	Appel d'Offre Ouvert National
AOOI	Appel d'Offre Ouvert International
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Evaluation/Comité d'Ouverture et d'Evaluation
DNCMP	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DCMP	Délégué du Contrôle des Marchés Publics
DDCMP	Délégué de Contrôle des Marchés Publics
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DAC	Dossier d'Appel à Concurrence
DC	Demande de Cotation
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
DP	Demande de Propositions
ED	Entente Directe
MAEP	Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche
PTF	Partenaire Technique et Financier
PPMP	Plan de Passation des Marchés Publics
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-Verbal
SPMP	Secrétariat Permanent des Marchés Publics
SPM	Spécialiste en Passation des Marchés
TdR	Termes de Référence



BELMAG Sarl



GROUPEMENT

LETTRE INTRODUCTIVE

Abomey-Calavi, le 30 décembre 2025

N°008A _//2025/BELMAG Sarl/DG/ DT/CDAF/SPM/AD

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics**

Cotonou – BENIN

**Objet : Mission d'audit indépendant des marchés publics passés au titre de la gestion budgétaire 2023 -
Dépôt du rapport définitif du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche
(MAEP)**

Monsieur le Président,

Dans le cadre du contrat de prestation n°2039/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 27/10/2025 qui nous a été confié par votre Autorité, nous avons réalisé la mission d'audit technique indépendant des marchés publics au titre de la gestion budgétaire de l'année 2023. Cette mission s'inscrit pleinement dans le cadre de la **loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 relative aux marchés publics et de ses décrets d'application**, qui définissent les règles de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics au Bénin, et qui visent à garantir la transparence, l'efficacité et la régularité dans la gestion des fonds publics.

L'objectif principal de cette mission était d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur, d'identifier les points forts et les insuffisances, et de formuler des recommandations concrètes susceptibles d'améliorer la performance et la fiabilité du dispositif de gestion des marchés publics.

Le présent rapport présente les travaux effectués du **Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (MAEP)**, les observations relevées ainsi que les recommandations formulées afin de fournir à votre autorité des éléments objectifs pour renforcer les mécanismes de contrôle et soutenir la mise en œuvre d'actions correctives lorsque cela est nécessaire.

Nous espérons que ce rapport contribuera significativement à renforcer la qualité de la gestion des marchés publics au Bénin et à soutenir vos efforts pour instaurer une culture de conformité, de responsabilité et de transparence dans la gestion des fonds publics, conformément aux exigences de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020.

Tout en vous souhaitant une très bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de notre haute considération.



Elvire AGBASSAGAN

*Juriste, Spécialiste en Passation
des Marchés Publics*

1. Introduction

Dans le cadre du suivi et du contrôle de la régularité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics au titre de l'exercice 2023, et en vue d'apprécier la conformité desdites procédures au regard des exigences du cadre réglementaire national et du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP, la présente mission d'audit a été conduite au sein du MAEP. Cet audit s'inscrit dans la volonté d'assurer une gestion transparente, conforme à la réglementation en vigueur, et orientée vers la performance de la commande publique.

Le présent rapport présente la substance des travaux d'audit auprès du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche. Il sera articulé en 08 rubriques : (i) : Introduction ; (ii) : Cadre Juridique et Normatif de Référence (iii) : Objectifs assignés à la mission ; (iv) Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés ; (v) : Présentation des données Globales des Marchés et des Modes de Passation ; (vi) : Respect des procédures de passation des marchés publics ; (vii) : Conclusion et (viii) : Annexes.

2. Cadre Juridique et normatif de référence

Le cadre légal et réglementaire des marchés publics applicable aux marchés sous revue au niveau du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche regroupe toute une série de dispositions juridiques à valeur législative et réglementaire en vigueur au moment de la conduite des différents processus contractuels par l'Autorité Contractante.

Comme proposé dans notre approche méthodologique, la mission de revue a commencé par une revue documentaire, notamment du cadre juridique applicable, dont les documents ont été utilisés pour évaluer les marchés passés en revue.

Il ressort de cette analyse que, pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023, le texte en vigueur et applicable aux marchés publics au Bénin est la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin. Cette loi fixe les règles générales relatives à la passation, à l'exécution, au contrôle et à la régulation des marchés publics, tout en précisant le rôle et les attributions des différents acteurs du système. Ce cadre législatif est complété par onze décrets d'application.

Du point de vue normatif, la mission de revue s'est appuyée sur :

- le référentiel d'audit ARMP 2025.
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- les outils type élaborés par l'ARMP qui servent de documents d'appui pour la mise en œuvre des exigences légales et qui fournissent des orientations techniques précises à l'intention des autorités contractantes et autres acteurs de la commande publique ;
- les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics ;

Par ailleurs, les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), qui introduisent des dispositions spécifiques en matière de passation et d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures, ont également servi de base aux vérifications, afin de s'assurer de la conformité des procédures mises en œuvre.

3. Objectifs assignés à la mission d'audit

3.1 Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est de réaliser l'audit technique indépendant pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics des exercices budgétaires 2023, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

3.2 Objectifs spécifiques de la mission

Dans la logique des TdRs et du référentiel, la mission aura de façon spécifique à :

- Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;
- Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;
- Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;
- Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;
- Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;
- Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;
- Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;
- Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;
- Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;
- Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;
- Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits précédents ;
- Formuler des recommandations concrètes.

4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés

4.1 Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité

Pour la conduite de la mission d'audit de conformité et de matérialité, la démarche méthodologique a été essentiellement basée sur :

- les précisions des termes de référence qui nous sont soumises ;
- le référentiel d'audit ARMP 2025 ;
- la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et ses décrets d'application ;
- les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics de l'ARMP.

De plus, la démarche s'est appuyée sur des techniques visant à identifier et évaluer les risques liés aux marchés publics, tout en veillant au respect des éléments suivants :

- ✓ normes édictées dans les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF) véhiculant des dispositions spécifiques concernant les règles de passation, de sélection ou d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures
- ✓ phases d'exécution prévues ;
- ✓ bonnes pratiques comme la tenue des réunions de cadrage, de clôture et de débriefing de la mission en présence du commanditaire ;
- ✓ conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive.

Pour y parvenir, la mission a été réalisée essentiellement en trois grandes phases :

- ❖ l'analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes ;
- ❖ l'évaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques ;
- ❖ la synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles.

1ère phase : analyse des données globales des marchés et des modes de passation.

Elle est subdivisée en deux (02) sous phases :

Sous phase 1 : Réunion de cadrage

Une réunion de cadrage a été organisée dès la réception de l'ordre de services, afin de clarifier les objectifs, le périmètre, les attentes, les contraintes, et les modalités de déroulement de la mission d'audit. Elle a aussi permis de valider la compréhension commune des enjeux et un accord a été trouvé sur les conditions pratiques de la réalisation de la mission.

Sous phase 2 : Collecte des données et revue documentaire

La mission a procédé à la collecte de la liste des marchés passés par le MAEP au cours de l'année audité. Elle a ensuite fait la demande de la mise à disposition de tous les documents nécessaires relatifs

aux marchés conformément à l'Annexe 3. Après l'étape de collecte, les données globales relatives aux marchés passés par le MAEP au cours de l'année audité ont été structurées en distinguant les marchés selon les modes de passation et la nature des marchés afin de pouvoir mettre en évidence la fréquence d'utilisation des modes de passation ; d'identifier un éventuel recours excessif ou injustifié à des procédures non concurrentielles ; de vérifier l'adéquation entre le type de marché et la procédure utilisée.

2^{ème} phase : évaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques

Cette deuxième phase sera en trois (03) sous-phases

Sous-phase 1 : Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement du MAEP en matière de marchés publics

Il s'agit ici d'abord d'apprécier la capacité organisationnelle de l'autorité contractante à planifier et encadrer la gestion des marchés publics. La mission s'est donc focalisée d'abord sur l'analyse de la structuration des organes intervenant dans la chaîne de passation, leur mode de fonctionnement, et la qualité de la planification des acquisitions avant de se pencher sur la régularité des opérations conduites depuis la préparation des dossiers jusqu'à l'attribution des marchés audités, conformément aux dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et ses décrets d'application.

Sous-phase 2 : Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Cette 2^{ème} sous phase s'est basée sur :

- l'échantillonnage retenu, constitué de manière à être représentatif des marchés passés par l'autorité contractante, avec une sélection portant sur au moins 50 % du nombre total des marchés passés
- la disponibilité des pièces justificatives ;
- l'auditabilité des marchés ;
- l'appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables étape par étape conformément à la réglementation avant la formulation des conclusions et le recueil des commentaires de l'AC audité.

Sous-phase 3 : Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette sous phase a permis à la mission d'évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés. Elle se fera à travers les étapes ci-après :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution ;
- l'évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ;
- l'appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

3^{ème} phase : synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles

Cette phase s'est déroulée en six (06) sous-phases étapes

Sous-phase 1 : Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.

A ce niveau, il a été procédé à la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés afin de porter une opinion globale sur la régularité de chaque marché après analyse de la procédure de passation et évaluation de la procédure d'exécution des marchés.

Sous-phase 2 : Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

À cette phase, la mission a apprécié la capacité du MAEP à intégrer les recommandations issues des audits antérieurs dans une démarche d'amélioration continue de la gestion des marchés publics.

Sous-phase 3 : Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Ce contrôle a permis à la mission d'apprécier le degré de soumission effective des acteurs aux mécanismes de régulation du secteur et de voir l'efficacité du processus de gestion des plaintes dans la commande publique.

Sous-phase 4 : Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

À ce niveau, la mission a vérifié la qualité technique et les quantités livrées, la localisation effective des prestations, la conformité physique ou fonctionnelle, la présence de bénéficiaires ou d'utilisateurs finaux, les éventuelles non-conformités visibles ou déclarées

Sous-phase 5 : Élaboration des rapports et prise en compte des observations du MAEP et de l'ARMP

A cette étape, la mission a :

- procédé à la production du Rapport d'audit individuel rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- recueilli les contre-observations ou commentaires du MAEP et les intégrera ;
- procédé à la production du rapport de synthèse consolidée de toutes les autorités contractantes auditées, rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- établi les fichiers Excel normés dûment remplis (grille de vérification de conformité, de matérialité, délais, collusion, etc.);
- élaboré un résumé exécutif pour le rapport individuel.

Sous-phase 6 : Restitution du rapport provisoire en atelier national de validation et finalisation

La mission a préparé une présentation (PowerPoint) du rapport synthèse consolidée après amendement par l'ARMP et en a fait sa présentation au cours d'un atelier de validation. Elle a intégré toutes les corrections.

4.2 Outils d'évaluation utilisés

La mission a utilisé **des grilles de vérification de conformité en version Excel automatisées** qui sont des outils normatifs essentiels pour guider dans l'évaluation des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés publics. Elles couvrent notamment :

- la planification, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante ;
- la passation des marchés : élaboration du DAO, publicité, évaluation des offres, attribution ;
- l'exécution des marchés : gestion administrative, technique, suivi des délais, modifications contractuelles et autres incidents de l'exécution.

Pour chaque grille de vérification de conformité, des formules ont été intégrées pour permettre à la mission de compter automatiquement le nombre de critères par modalité ; de calculer le pourcentage de chaque modalité d'appréciation (Respecté, Partiellement respecté, Non respecté) ; et de générer la note pondérée globale. Cela nous permettra à la mission de fournir une synthèse claire et chiffrée pour appuyer l'opinion finale de l'auditeur.

En complément des grilles de vérification de conformité, et d'appréciation standardisée, la mission a conçu des feuilles Excel spécifiques pour certaines étapes critiques du processus, notamment l'évaluation du **respect des délais de passation** et d'**exécution** des marchés publics.

Pour garantir l'uniformité des opinions formulées, la mission a utilisé six (06) grilles d'appréciation standardisées définies comme suit :

1. **Grille d'appréciation de la disponibilité des pièces obligatoires** : Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution. Elle se présente comme suit.

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10 \% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20 \% < X \leq 40 \%$	Moyenne
$40 \% < X \leq 60 \%$	Faible
$60 \% < X \leq 80 \%$	Insatisfaisante
$X > 80 \%$	Très insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

2. **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure** : Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, etc. Cette grille est présentée ci-dessous :

Pourcentage de conformité (X)	Opinion sur la performance de l'étape
$90 \% < X \leq 100 \%$	Très satisfaisante
$80 \% < X \leq 90 \%$	Satisfaisante

60 % < X ≤ 80 %	Moyenne
X < 60 %	Insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

3. **Grille d'évaluation de l'auditabilité** : cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit. Elle s'appuie sur le taux d'incomplétude des pièces obligatoires attendues (justificatifs administratifs, techniques et contractuels). Cette grille est résumée dans le tableau ci-dessous :

Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
X ≤ 20 %	Marché auditable (OK)
X > 20 %	Marché non auditable (KO)

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

4. **Grille d'interprétation de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte d'indices éventuelles de collusion identifiées dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est présentée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Niveau d'alerte / Opinion de l'auditeur
0 % ≤ X < 30 %	Présence d'indices faibles ou isolés
30 % ≤ X < 60 %	Présence d'indices modérés
60 % ≤ X ≤ 100 %	Présence d'indices nombreux ou récurrents

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. **Grille d'interprétation de la présence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte de conflit d'intérêt éventuels identifié dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est exposée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
0 % ≤ X < 30 %	Absence d'indices de conflit d'intérêt
30 % ≤ X < 60 %	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
60 % ≤ X ≤ 100 %	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

6. **Grille d'analyse des écarts en cas de non-conformité** : En cas de non-conformité, les écarts à l'aide de l'échelle qualitative ci-dessous :

Niveau d'écart	Description	Impact sur la conformité
Mineur	Écart peu significatif, n'affecte pas la conformité globale	Faible
Modéré	Écart nécessitant une correction mais n'entravant pas significativement le processus	Moyen
Majeur	Écart significatif compromettant la conformité des procédures de passation des marchés	Élevé

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. Présentation des données globales des marchés et des modes de passation

5.1 Présentation des données globales des marchés

Au cours de l'exercice 2023, le **Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP)** a procédé à la passation de **soixante-quatorze (74)** publics, pour un montant total de **deux milliards quatre-vingt-dix-neuf millions deux cent quatre-vingt-dix mille cinq cent quarante-deux (2 099 290 542) FCFA** hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par le MAEP et vérifiées dans le cadre de l'audit.

5.2 Répartition des marchés selon les modes de passation

Conformément aux dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin, le MAEP a eu recours à plusieurs modes de passation, dont notamment ; l'Appel d'Offres Ouvert National (AOON) ; l'Avis à Manifestation d'Intérêt- Demande de Propositions (AMI-DP) ; la Demande de Renseignements et de Prix (DRP) ; l'Avis à Manifestation d'Intérêt-Demande de Cotation (AMI-DC)

La répartition des marchés selon les modes de passation est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau n°1 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N° d'ordre	Mode de passation	2023			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Appel d'offres ouvert national	04	5,41	562 414 754	27
2	Demande de renseignement et de prix	31	41,89	1 075 782 423	51
3	AMI-DC	27	36,49	204 692 953	10
4	AMI-DP	12	16,22	256 400 412	12
TOTAL		74	100	2 099 290 542	100

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

Les marchés exécutés au cours de l'année audité couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature est présentée ci-dessous

Tableau n°2 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N° d'ordre	Nature des prestations	2023			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Travaux	11	15	397 737 895	19
2	Fournitures	37	50	934 695 476	45
3	Services	6	8	451 202 359	21
4	Prestations intellectuelles	20	27	315 654 812	15
TOTAL		74	100	2 099 290 542	100

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

La liste des marchés ainsi échantillonnés au niveau du MAEP a également été soumise au commanditaire et validée avant le début d'exécution de la mission. Une fois l'échantillon de marchés publics validé, le groupement de cabinets a sollicité de la part de l'ARMP d'informer l'autorité contractante à auditer notamment le **Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche** et de l'instruire afin d'apprêter toute la documentation relative aux marchés sélectionnés ainsi que les salles devant accueillir les auditeurs. La liste de la documentation qui leur a été demandée d'apprêter figure en annexe 3 du présent rapport.

6. Respect des procédures de passation des marchés publics

La présente section vise à évaluer, d'une part, la capacité organisationnelle de l'autorité contractante à planifier et encadrer la gestion des marchés publics, et d'autre part, la conformité des procédures de passation effectivement mises en œuvre sur les marchés sélectionnés.

Conformément au référentiel, la mission de revue a mis en œuvre sept (07) grands pôles de diligences dont la synthèse se présente ainsi qui suit :

6.1 Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement du MAEP en matière de marchés publics

Conformément aux dispositions des articles **10, 11, 15 et 24** de la loi n° **2020-26 du 29 septembre 2020** portant Code des marchés publics en République du Bénin et à celles contenues dans les décrets **n°2020-596, n°2020-597 et n°2020-599 du 23 décembre 2020**, les Autorités Contractantes sont tenues de mettre en place les organes de passation et de contrôle des marchés publics.

Cette revue a permis de noter d'une part une appréciation de l'existence réelle des documents entrant dans le cadre de la planification et de l'organisation des marchés publics, et d'autre part la mise en place effective ainsi que le fonctionnement des organes de passation et de contrôle instaurés par la réglementation.

6.1.1. *Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement du MAEP en matière de marchés publics*

L'évaluation de la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne du MAEP en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période sous revue sont présentés dans le tableau ci-dessous :

Tableau n°3 : Évaluation de la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne.

N°	Pièces attendues	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	1	1	0
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés publics (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	4	4	0
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP) (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	8	8	0
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	4	4	0
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	4	4	0
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières (Article 1 point 12 décret n°2020-96 du 23 décembre 2020 portant attributions, organisation et fonctionnement de la Personne responsable des marchés publics et de la Commission d'Ouverture et d'Evaluation)	1	1	0
Taux moyen d'absence		36	36	0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A1)

Opinion de l'auditeur :

La disponibilité des pièces obligatoires est **très satisfaisante**.

6.1.2. Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics du MAEP a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie au niveau de la méthodologie et outils.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau suivant :

Tableau n°4: Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	100%
100%	0%	0%	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A4)

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux de 100%**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée **très satisfaisante**.

6.1.3. Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives

L'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM) de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de ses révisions successives, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis. Cette évaluation a été réalisée conformément la grille de vérification de conformité prévue à cet effet.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau n°5 ci-dessous suivant :

Tableau n°5 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	100%
100%	0%	0%	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A5)

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux de conformité de 100 %**, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « **très satisfaisante** ».

6.2 Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Conformément aux exigences contractuelles, la mission de revue a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés publics en se basant sur l'analyse des procédures de passation mises en œuvre pour un échantillon de marchés sélectionnés.

Cet examen aborde plusieurs dimensions que sont :

- l'échantillonnage retenu, défini selon des critères de représentativité ;
- la disponibilité des pièces justificatives
- l'auditabilité des marchés ;
- l'analyse détaillée des procédures appliquées, à travers les axes définis dans le référentiel.

6.2.1. Échantillonnage des marchés à auditer

Tableau n°6 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Modes de passation	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
Demande de Renseignement et de Prix (DRP)	15	599 333 768
Demande de Cotation (DC)	12	92 319 491
Appel d'Offres (AO)	02	176 329 738
AMI-DP	09	206 480 112
Total sélectionné (a)	38	1 074 463 109
Total des marchés passés (b)	74	2 099 290 542
% (a/b)	51,35%	51,18%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillonnage représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

Cette démarche a conduit à la sélection de **trente-huit (38)** marchés publics, représentant une valeur globale d'**un milliard soixante-quatorze millions quatre cent soixante-trois mille cent neuf (1 074 463 109) francs** CFA hors taxes. L'échantillon ainsi constitué correspond à un taux de représentativité de **51,35%** en nombre de marchés et d'environ **51,18%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période auditée.

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requises.

6.2.2. *Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation*

La mission a évalué l'auditabilité de chaque marché sélectionné à partir des résultats de la vérification documentaire, en se concentrant sur les pièces dont l'absence a une incidence directe sur la régularité de la procédure.

Les résultats de cette évaluation sont exposés dans les tableaux ci-dessous :

Tableau N°7: Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 20% entraîne la non auditableté du marché (1/2)	S_DPAF_79329	S_ProSaR_79686	S_ProSaR_73203	F_PAIA-VO_70912	F_DANA_77930	F_DPV_74013	F_DPAF_77448	F_STP_CNOS_79886	F_STP_CNOS_79883	F_PAIA-VO_77923	F_PDSA_77063	F_PADEFA-ENA_77871	F_(SYMESAN)_77018	F_SYMESAN_77016	F_STP_CNOS_80809	F_PADEFA-ENA_77870	F_DPAF_79836
Total des pièces obtenues par marché (a)	20	27	32	28	20	21	21	20	19	21	20	27	28	20	20	28	29
Nombre de pièces attendue (b)	20	27	33	28	20	21	21	20	20	21	20	27	28	21	20	28	29
Taux d'incomplétude lié à l'auditableté	0	0	3%	0	0	0	0%	0%	5%	0	0%	0	0	5%	0	0	0
Seuil d'acceptabilité	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditableté du marché	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK



Tableau N°7: Répartition des marchés sélectionnés dans l’échantillon

F_PDI-CVA_81844	F_ProSer_73187	F_PROVAC2_79143	F_DSI_83263	F_PUR_ZEDAGA_81852	PI_PRRCAZ_80327	PI_PAIA-VO_70920	PI_PRRCAZ_80334	PI_PAVPHA_78334	PI_PPAIA-VO_77924	PI_PAPVIRE-ABC_70384	PI_ProAgri_76871	PI_DPAF_79338	PI_PADMAR_84631	PI_PDPIM_84488	T_DLROPEA_79875	T_PAIA-VO_70908	T_DPAF_79771	PI_PROMAC_77918	T_DPAF_79771	T_DPAF_77397
30	28	21	25	28	21	26	27	20	20	20	20	22	20	26	34	37	28	23	28	25
30	28	21	28	28	21	26	27	20	21	20	21	22	20	26	34	37	28	23	28	28
0	0	0	11%	0	0	0	0	0	5%	0%	5%	0	0	0	0	0	0	0	0	11%
20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

Source : Données issues des travaux d’audit (base Excel feuille A3 et Vérification de conformité)



Le tableau ci-dessus présente en détail la disponibilité des documents obligatoires par marché sélectionné et permet d'évaluer leur impact sur l'auditabilité de chaque marché. Afin d'obtenir une vue d'ensemble des résultats, le tableau (synthèse) ci-dessous regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité.

Tableau n°8 : Répartition des marchés selon leur statut d'auditabilité

	Marchés non auditables (1)	Marchés auditables (2)	Marchés sélectionnés (3=1+2)
Nombre	0	38	38
%	0%	100%	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Auditabilité)

Opinion de l'auditeur :

Au regard du tableau n°8 ci-dessus, l'ensemble des trente-huit (38) marchés sélectionnés a été jugé auditable. En effet, pour les trente-huit (38) marchés jugés auditables, le taux d'incomplétude des pièces indispensables est resté inférieur au seuil critique de 20 %. Les conditions de complétude documentaire sont, de ce fait, jugées acceptables pour la réalisation de l'audit.

6.2.3. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

La présente section porte sur l'appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés déclarés auditables. Elle vise à examiner de manière structurée et séquentielle le respect des dispositions légales et réglementaires applicables aux différentes étapes des procédures de passation des marchés publics. L'analyse est conduite étape par étape en tenant compte du type de marché concerné (travaux, fournitures, prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé (AOO, AMI-DP, DC ; DRP, ED).

Conformément au référentiel d'audit, l'appréciation de chaque étape repose sur les modalités suivantes : respecté ; partiellement respecté ; non respecté ; et non applicable (le cas échéant).

Les résultats de cette appréciation sont présentés à travers des sous-sections distinctes, chacune consacrée à la vérification des aspects suivants :

- la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner ;
- la conformité des règles de transparence ;
- la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés ;
- l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi ;
- la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.

Les constats, opinions, risques et recommandations sont formulés sur la base des résultats issus des contrôles effectués, conformément à la méthodologie et outils d'évaluations présentés dans la section 4 du présent rapport.

6.2.3.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC) relatifs aux marchés de travaux sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats des marchés sélectionnés (Voir tableau n°9 ci-dessous) se présente comme suit :



Tableau n°9 : Vérification de la conformité du DAC

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut Auditabilité	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0654/MEF/MAEP/PROSER/DNCMP/SP	S_PROSER_79600 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMONDI) (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0658/MEF/MAEP/PROSER/DNCMP/SP	S_PROSER_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS(DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS(DC)	8 901 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0081/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0070/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°9 : Vérification de la conformité du DAC

119/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
124/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
045/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
017/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
128/MEF/MAEP/ PRMP/DNCMP/D CMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
127/MEF/MAEP/ PRMP/DNCMP/D CMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
116/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
122/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0014/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0059/MEF/MA EP/DNCMP/DCM P/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0072/MEF/MAEP /PAIA- VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0049/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°9 : Vérification de la conformité du DAC



Mission d'audit indépendant des marchés publics au titre de la gestion 2023 : rapport définitif de l'audit de conformité et de matérialité du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP)

096/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
078/MEF/MAEP/ PRMP/PAIA- VO/DCMP/SP	°.FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0011/MAEP/PR MP/PAPVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	100%	0%	0%	100%
087/MAEP/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
103/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Contrat N° 002/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP DU 08/01/2024	Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension	8 760 000	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%
Contrat n°100/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP du 12/12/2023	elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réaliséeselaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées	30 493 812	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0372/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DLROFEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROFEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0005/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0038/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0052/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	PI_FROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du FROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0048/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0036/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A6)



Opinion de l'Auditeur :

*Au regard des résultats obtenus, l'étape relative à la conformité du dossier de consultation et d'invitation à soumissionner est jugée **très satisfaisante**.*

6.2.3.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des règles d'information et de transparence relatives aux marchés échantillonnés.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés échantillonnées (Voir tableau n°10 ci-dessous) se présente comme suit :



Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut Auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

N°0071/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	83%	0%	17%	83%
0081/MEF/MAEP/PRMP /PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0070/MEF/MAEP/DNCMP P/DCMP/SP	F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
046/MEF/MAEP/DNCMP /DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
098/MEF/MAEP/DNCMP /DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
119/MEF/MAEP/DNCMP /DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	83%	0%	17%	83%
124/MEF/MAEP/DNCMP /DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
045/MEF/MAEP/DNCMP /DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
017/MEF/MAEP/DNCMP /DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/ DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/ DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	70%	0%	30%	70%
0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0059/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0072/MEF/MAEP/PAIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0049/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
096/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
078/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	°.FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0011/MAEP/PRMP/PAPVIRE-ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	100%	0%	0%	100%
087/MAEP/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	86%	0%	14%	86%
103/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Contrat N° 002/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP DU 08/01/2024	Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension	8 760 000	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

Contrat n°100/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 12/12/2023	élaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées	30 493 812	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0372/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0005/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0038/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0052/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0048/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	67%	0%	33%	67%
Taux de performance moyen								97%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A7)



Constat :

La mission a constaté la publication dans les canaux réglementaires l'avis d'appel d'offres, de l'information des soumissionnaires non retenus sur les motifs de rejet de leur offre et sur le choix de l'attributaire provisoire retenu à l'issue de l'évaluation des offres, conformément à la législation. Elle a également noté l'ouverture publique des plis en présence des soumissionnaires.

Toutefois, il a été noté l'absence de preuve de publication du PV d'ouverture des offres pour les marchés de référence (n°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023, n°122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP, n°087/MAEP/MAEP/DNCMP/DCMP/SP et n°0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP), du PV d'attribution provisoire pour les marchés de référence (n°122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP et n°0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP) et de l'avis d'attribution définitive des marchés de référence (n°119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP, n°122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP et n°0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP)

Opinion de l'Auditeur :

*Au regard des vérifications effectuées, les résultats obtenus font ressortir un taux moyen de performance de **97 %**. En conséquence, le MAEP assure un niveau **très satisfaisant** de transparence et de diffusion de l'information, conformément à la réglementation en vigueur*

Risque :

- Risque de contestation des procédures de passation par les soumissionnaires ou des tiers, en raison de l'insuffisance de publication ou de diffusion de certaines informations clés, susceptible d'affecter les règles d'information et de transparence.

Recommandation :

- Renforcer les mécanismes de publication et de diffusion des informations relatives aux marchés publics, notamment en veillant à la publication systématique des procès-verbaux et des avis d'attribution, conformément aux exigences réglementaires en vigueur.

6.2.3.3. Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés relatifs aux marchés audités.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés audités (voir tableau n°11 ci-dessous) se présente comme suit:



Tableau n°11 : Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut Auditable	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
0123/MEF/MAEP/DN CMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
047/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
117/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
105/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
111/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DPAF_77448Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
107/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°11 : Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés

N°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0081/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0070/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
124/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°11 : Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés

0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0059/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0072/MEF/MAEP/PAIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0049/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
096/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
078/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0011/MAEP/PRMP/PAPVIRE-ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	100%	0%	0%	100%
087/MAEP/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
103/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Contrat N° 002/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP DU 08/01/2024	Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension	8 760 000	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%
100/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 12/12/2023	élaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réaliséesélaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées	30 493 812	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°11 : Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés

0372/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0005/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0038/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0052/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0048/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0036/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A8)



Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%**, la conformité des étapes de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés est jugée **très satisfaisante**.*

6.2.3.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi, relatifs aux marchés audités et pour lesquels ces avis sont requis.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés audités se présente comme suit



Tableau n°12 : Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique.... complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°12 : Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0072/MEF/MAEP/PAIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	67 200 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0049/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	8 760 000	DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N 0372/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0005/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N 0038/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0052/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0048/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A9)

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **100%**, l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée **très satisfaisante**.*

6.2.3.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir tableau n°13 ci-dessous) pour les six marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°13 : Vérification de la procédure d'approbation des marchés par l'autorité compétente

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut Auditabilité	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSer_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSer_75205 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOB)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°13 : Vérification de la procédure d'approbation des marchés par l'autorité compétente

N°0071/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0081/MEF/MAEP/PRM P/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0070/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
046/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
098/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
119/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
124/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
045/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
017/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/ DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/ DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
116/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
122/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°13 : Vérification de la procédure d'approbation des marchés par l'autorité compétente



0014/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0059/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0072/MEF/MAEP/PAIA- VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0049/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
096/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
078/MEF/MAEP/PRMP/ PAIA-VO/DCMP/SP	°.FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0011/MAEP/PRMP/PA PVIRE-ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	100%	0%	0%	100%
087/MAEP/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
103/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
Contrat N° 002/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP DU 08/01/2024	Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension	8 760 000	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°13 : Vérification de la procédure d'approbation des marchés par l'autorité compétente



Contrat n°100/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 12/12/2023	élaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées élaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées	30 493 812	PI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0372/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0005/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0038/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Libral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0052/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0048/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Libral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0036/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A10)



Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux de performance de **100%**, le processus d'approbation par l'autorité compétente des marchés audités est **jugé très satisfaisante**.

6.2.3.6. Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

Au terme de l'évaluation, la synthèse des résultats de la procédure de passation est présentée dans le tableau n°14 ci-dessous :



Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut "Auditable"	Résultats de l'évaluation					Taux de Performance
					Vérification de la conformité du DAC et de l'invitation à soumissionner	Vérification de la conformité aux règles de l'information et de transparence	Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	Vérification de l'existence de l'avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	Vérification de la conformité duprocessus d'approbation des marchés de l'autorité compétente	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%

Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
N°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	100%	83%	100%	-	100%	96%
0081/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
0070/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	100%	83%	100%	-	100%	96%
124/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	70%	100%	100%	100%	94%
0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0059/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
0072/MEF/MAEP/PAIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0049/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
096/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
078/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
0011/MAEP/PRMP/PAPVIRE-ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
087/MAEP/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4 (AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	100%	86%	100%	100%	100%	97%
103/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	100%	100%	-	100%	100%
002/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés



100/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0372/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0005/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0038/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0052/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0048/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	67%	100%	100%	100%	93%
Taux de performance moyen										99%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Synthèse Passation)



Constat

La mission a constaté que 33/38 des marchés respectent à 100% les règles de passation des marchés tandis que 05/38 des marchés ont un taux de respect des règles de passation des marchés inférieur à 100%. Il s'agit notamment des marchés n°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023 ; n° 119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP ; n° 122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP ; n° 087/MAEP/MAEP/DNCMP/DCMP/SP et le n° 0036/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP.

Opinion de l'auditeur :

Le taux moyen global des marchés contrôlés est de **99%**. Avec ce taux, **la performance** suite à l'évaluation des étapes de la procédure de passation est jugée **"très satisfaisante"**. Tous, les marchés ont obtenu un taux de performance d'au moins 80%.

Risque :

Nullité des procédures et de sanctions administratives.

Recommandations :

Pour améliorer la complétude des documents requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne du MAEP, nous recommandons :

- de mettre en place un système de suivi documentaire pour assurer l'archivage systématique des pièces obligatoires ;
- d'automatiser la gestion documentaire via des outils numériques intégrés à la plate-forme de gestion des marchés publics.

6.2.3.7. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

Le tableau n°15 ci-dessous synthétise le niveau de respect des délais pour chaque marché, en tenant compte de toutes les étapes de la procédure. Il inclut également la vérification du respect des deux délais obligatoires notamment délai de dépôt des offres et délais de recours



Tableau n°15 : Vérification du respect des délais dans la passation

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais	
				Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de dépôt des offres	Délais d'attente de recours
0123/MEF/M AEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	5	100%	100%	100%	100%
0654/MEF/M AEP-PROSER/DN CMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	5	83%	83%	100%	100%
0658/MEF/M AEP-PROSER/DN CMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	4	80%	80%	100%	100%
047/MEF/MA EP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pds végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	4	80%	80%	100%	100%
117/MEF/MA EP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	4	80%	80%	100%	100%
105/MEF/MA EP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	5	100%	100%	100%	100%
111/MEF/MA EP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	5	100%	100%	100%	100%
107/MEF/MA EP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	5	100%	100%	100%	100%
N°0071/MEF/M AEP/DNCMP/D CMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	3	60%	60%	100%	0%



Tableau n°15 : Vérification du respect des délais dans la passation

0081/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipements pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	5	100%	100%	100%	100%
0070/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	5	100%	100%	100%	100%
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	4	80%	80%	100%	100%
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	3	60%	30%	100%	100%
119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	5	100%	100%	100%	100%
124/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	5	100%	100%	100%	100%
045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	4	80%	80%	100%	100%
017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	5	83%	86%	100%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	5	100%	100%	100%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	6	100%	100%	100%	100%
116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DC	4	80%	80%	100%	100%
122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	4	80%	80%	100%	0%



Tableau n°15 : Vérification du respect des délais dans la passation

0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	5	100%	100%	100%	100%
0059/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80527 Recrutement d'un cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	5	100%	100%	100%	100%
0072/MEF/MAEP/PAIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	5	100%	100%	100%	100%
0049/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	5	100%	100%	100%	100%
096/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	5	100%	100%	100%	100%
078/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	5	100%	100%	100%	100%
0011/MAEP/PRMP/PAPVIRE-ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	5	100%	100%	100%	100%
087/MAEP/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI-DC	5	100%	100%	100%	100%
103/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	5	100%	100%	100%	100%
002/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	PI_PADMAR_84051 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	5	100%	100%	100%	0%
100/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	4	80%	80%	100%	0%



Tableau n°15 : Vérification du respect des délais dans la passation

0372/MEF/MA EP/DNCMP/D CMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	3	60%	10%	100%	100%
0005/MEF/MA EP/DNCMP/D CMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	5	100%	800%	100%	0%
0038/MEF/MA EP/DNCMP/D CMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	5	83%	36%	100%	100%
0052/MEF/MA EP/DNCMP/D CMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	6	100%	800%	100%	100%
0048/MEF/MA EP/DNCMP/D CMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	6	100%	800%	100%	100%
0036/MEF/MA EP/DNCMP/D CMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	6	100%	800%	100%	100%
Taux de performance moyen						98%	800%	37%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Synthèse Délai)



Constats :

De l'analyse du tableau du respect des délais réglementaires de passation, il ressort :

- un taux moyen de performance de **91%** pour le respect global des délais de procédure sur l'ensemble des marchés audités ;
- un taux moyen de performance **100%** pour le respect du délai de dépôt des offres ;
- un taux **87%** de performance pour le respect du délai d'attente de recours.

Les insuffisances suivantes ont été notées :

- le non-respect du délai d'attente certains marchés. Il s'agit des marchés 0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP ; 122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP ; 002/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP ; 100/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP et 0005/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de **91%**, le respect global des délais de procédure est **très satisfaisant**. Aussi, le délai de dépôt des offres a obtenu une **performance satisfaisante** avec un **taux de 100%**. Quant au délai d'attente, la performance est faible avec un taux de **87%**.*

Risques :

- Retards dans la satisfaction des besoins ;
- risque de contestation ou de recours des soumissionnaires pour non-respect des délais réglementaires.

Recommandations :

- respecter strictement les délais réglementaires applicables aux différentes étapes de la procédure de passation des marchés publics ;
- veiller particulièrement au respect du délai d'attente de recours avant l'approbation ou la notification des marchés.

6.2.3.8. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés attribués par gré à gré relatifs aux marchés de travaux sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Lors de l'audit, il a été constaté que tous les marchés examinés ont été passés selon les procédures réglementaires de mise en concurrence (AAO, DC, DRP). Aucun marché n'a fait l'objet d'un gré à gré ou de procédure dérogatoire

6.2.3.9. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics du Bénin la mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats (voir tableau n°16 ci-dessous) est présentée dans le tableau suivant :



Tableau n°16 : Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut 'Auditabilité'	Résultat de l'évaluation			Taux de Performance
					% élevé	% Moyenne	% faible	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	0%	0%	100%	0%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pds végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	0%	0%	100%	0%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%



Tableau n°16 : Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

0081/MEF/MAEP/P RMP/PAIA- VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipements pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0070/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
046/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
098/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
119/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
124/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
045/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
017/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
128/MEF/MAEP/PR MP/DNCMP/DCMP/ SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
127/MEF/MAEP/PR MP/DNCMP/DCMP/ SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
116/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
122/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0014/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%



Tableau n°16 : Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

0059/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0072/MEF/MAEP/P AIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%
0049/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	0%	0%	100%	0%
096/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
078/MEF/MAEP/PR MP/PAIA- VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0011/MAEP/PRMP/ PAPVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	0%	0%	100%	0%
087/MAEP/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PL_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI-DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
103/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
002/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%
100/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%
0372/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%



Tableau n°16 : Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

0005/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0038/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0052/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0048/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0036/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
Taux de performance moyen								0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Collusion)



Opinion de l'Auditeur :

Au regard des vérifications effectuées, les résultats obtenus font ressortir un **indice global d'alerte de 0 %**. En conséquence, aucune indication de conflit d'intérêt n'a été relevée dans la procédure de passation des marchés audités.

6.2.3.10. Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats (voir tableau n°17 ci-dessous) est présentée dans le tableau suivant :



Tableau n°17 : Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

Références du marché	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut 'Auditabilité'	Résultat de l'évaluation			Taux de Performance
					% élevé	% Moyenne	% faible	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditabile	0%	0%	100%	0%
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI) (DRP)	71 803 400	DRP	Auditabile	0%	0%	100%	0%
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditabile	0%	0%	100%	0%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditabile	0%	0%	100%	0%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditabile	0%	0%	100%	0%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditabile	0%	0%	100%	0%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditabile	0%	0%	100%	0%
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditabile	0%	0%	100%	0%



Tableau n°17 : Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

N°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0081/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipements pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0070/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
124/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
128/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
122/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%



Tableau n°17 : Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

0059/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0072/MEF/MAEP/P AIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%
0049/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	0%	0%	100%	0%
096/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
078/MEF/MAEP/PR MP/PAIA- VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
0011/MAEP/PRMP/ PAPVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	0%	0%	100%	0%
087/MAEP/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI-DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
103/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
002/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%
100/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%
0372/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	0%	0%	100%	0%



Tableau n°17 : Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

0005/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0038/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0052/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0048/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
0036/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
Taux de performance moyen								0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille conflit d'intérêt)



Opinion de l'Auditeur :

Au regard des vérifications effectuées, les résultats obtenus font ressortir un **indice d'alerte de 0 %**. En conséquence, aucune indication de collusion n'a été relevée dans la procédure de passation des marchés audités.

6.2.3.11. *Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation*

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- le taux de performance de la procédure de passation par marché ;
- l'inscription du marché au PPM ;
- le respect du délai de dépôt des offres ;
- l'approbation du marché ;
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la procédure de sa passation prend en compte les quatre conditions cumulatives précédentes (**le marché est déclaré conforme, si le taux de performance est d'au moins de 80%, le marché est inscrit au PPM, le délai de dépôt des offres est respecté et le marché est approuvé**) ;
- l'appréciation de l'indice d'alerte de collusion ;
- l'appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt ;
- les motifs et impact des écarts constatés.

Le tableau n°18 ci-dessous présente les résultats consolidés pour l'ensemble des marchés auditables :



Tableau 18 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

Libellé des Marchés	Montant	Montant	Mode de passation	Taux de performance (Moyen)	Inscrit dans le PPM	Délais de dépôt des offres (Respecté ou non respecté)	Approbation du marché	Opinion de l'Auditeur			Observations (Motifs et impact des écarts)
								Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	100%	Oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice de collusion	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	100%	oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
N°0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	96%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-



Tableau 18 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

0081/MEF/MAEP/PRMP/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipements pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0070/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
098/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
119/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	96%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
124/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
128/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
116/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indices faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-

Tableau 18 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

122/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	94%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0014/MEF/MAEP/ /DNCMP/DCMP/ SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0059/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP du 08/11/2023	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0072/MEF/MAEP/ /PAIA- VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0049/MEF/MAEP/ /DNCMP/DCMP/ SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
096/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
078/MEF/MAEP/ PRMP/PAIA- VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0011/MAEP/PRM P/PAPVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
087/MAEP/MAE P/DNCMP/DCMP/ /SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI-DC	97%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
103/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-



Tableau 18 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure de passation

002/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
100/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/S P du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0372/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0005/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0038/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0052/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0048/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	100%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
0036/MEF/MAEP /DNCMP/DCMP/ SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	93%	Oui	Respecté	oui	Conforme	Absence d'indice faible	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A18)

Analyse quantitative :

Sur les trente-huit (38) marchés audités ; trente-huit (38) marchés ont été jugés conformes

Analyse qualitative :

- 33 marchés sont pleinement conformes sans aucune irrégularité identifiée.
- 5 marchés conformes présentent des écarts mineurs

Conclusion générale :

Les résultats obtenus montrent que bien que la plupart des marchés soient auditables et globalement conformes, les écarts notés sur certains marchés soulignent la nécessité de renforcer la gestion rigoureuse des délais réglementaires.

En résumé, la procédure de passation des marchés audités du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche est **très satisfaisante** pour la période sous revue.

6.2.3.12. *Commentaire de l'autorité contractante sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation*

La mission n'a reçu aucun commentaire du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation.

6.3 Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette section vise à évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux volets complémentaires :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

L'objectif est d'apprécier la capacité de l'autorité contractante à encadrer de manière conforme l'exécution contractuelle, en se référant aux obligations réglementaires et contractuelles en vigueur.

6.3.1. *Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés sélectionnés*

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés.

La synthèse consolidée des résultats (Voir tableau n°19 ci-dessous) pour les marchés se présente comme suit :



Tableau n°19 : Vérification de la conformité de la gestion administrative générale

Références	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Statut 'auditable'	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% respecté	% partiellement respecté	% non respecté	
0123/MEF/MAEP/DNCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-20222017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0654/MEF/MAEP/PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 20212022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI	71 803 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0658/MEF/MAEP/PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_75205 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditable	100%	0%	0%	100%
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%



Tableau n°19 : Vérification de la conformité de la gestion administrative générale

N°0071/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP du 20/11/2023	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0081/MEF/MAEP/PRM P/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0070/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
046/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
098/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
119/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
124/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
045/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
017/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
128/MEF/MAEP/PRMP/ DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
127/MEF/MAEP/PRMP/ DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
116/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
122/MEF/MAEP/DNCM P/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°19 : Vérification de la conformité de la gestion administrative générale

0014/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0059/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0072/MEF/MAE P/PAIA- VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0049/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
096/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
078/MEF/MAEP/ PRMP/PAIA- VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
0011/MAEP/PR MP/PAPVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Auditable	100%	0%	0%	100%
087/MAEP/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
103/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
002/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
100/MEF/MAEP/ DNCMP/DCMP/ SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%

Tableau n°19 : Vérification de la conformité de la gestion administrative générale

0372/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	0%	0%	100%
0005/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0038/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0052/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0048/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
0036/MEF/MAE P/DNCMP/DCM P/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A11)

Opinion de l'Auditeur :

*Le taux moyen de performance global est de **100%** traduisant une gestion administrative **très satisfaisante**.*

6.3.2. Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus. Il présente, pour chaque marché, les données suivantes :

- la durée d'exécution contractuelle prévue ;
- la durée réellement observée déduction faite de la période d'ajournement ;
- le niveau de respect ou de dépassement des délais contractuels constaté. Et, le cas échéant, la présence d'avenants, de pénalités ou de justifications formelles.

Tableau n°20 : Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

Références	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Durée contractuelle en Jours	Durée réelle en jours	Respect des délais (Conforme ou non conforme)	Application de pénalités(OUI ou NON)	Observations
0123/MEF/MAEP/DNC MP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	10	2	Conforme	NON	—
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	15	14	Conforme	NON	—
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	780	En cours	non conforme	NON	En cours d'exécution
047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	60	21	Conforme	NON	—
117/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Avant le 31/12/2023	3	Conforme	NON	—
105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Avant le 31/12/2023	1	Conforme	NON	—
111/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	10	6	Conforme	NON	—
107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	30	28	Conforme	NON	—
0071/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	30	23	Conforme	NON	—

Tableau n°20 : Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

0081/MEF/MAEP/PRM P/PAIA-VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	60	13	Conforme	NON	—
0070/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	30	27	Conforme	NON	—
046/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	90	88	Conforme	NON	—
098/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	60	53	Conforme	NON	—
119/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	30	28	Conforme	NON	—
124/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	15	14	Conforme	NON	—
045/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	60	56	Conforme	NON	—
017/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	30	30	Conforme	NON	—
128/MEF/MAEP/PRM P/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	30	29	Conforme	NON	—
127/MEF/MAEP/PRM P/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	45	44	Conforme	NON	—
116/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DRP	30	28	Conforme	NON	—
122/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	30	29	Conforme	NON	—
0014/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	45	41	Conforme	NON	—

Tableau n°20 : Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

0059/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	45	43	Conforme	NON	—
0072/MEF/MAEP/PAIA- VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	60 Homme jour	52	Conforme	NON	—
0049/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	365	482	Non Conforme	NON	—
096/MEF/MAEP/DNCMP P/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	30	23	Conforme	NON	—
078/MEF/MAEP/PRMP/ PAIA-VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	30	21	Conforme	NON	—
0011/MAEP/PRMP/PAP VIRE-ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	30	24	Conforme	NON	—
087/MAEP/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Avant le 31/12/2023	6	Conforme	NON	—
103/MEF/MAEP/DNCMP P/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	10	7	Conforme	NON	—
002/MEF/MAEP/DNCMP P/DCMP/SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	49	27	Conforme	NON	—
100/MEF/MAEP/DNCMP P/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	30	22	Conforme	NON	—
0372/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	90	87	Conforme	NON	—

Tableau n°20 : Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

0005/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	90	89	Conforme	NON	—
0038/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	90	85	Conforme	NON	—
0052/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	30	27	Conforme	NON	—
0048/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	90	89	Conforme	NON	—
0036/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	90	86	Conforme	NON	—

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A19)

Opinion de l'auditeur :

Sur l'ensemble des 38 marchés audités, trente-six (36) marchés ont été exécutés dans les délais contractuels prévus, Un (01) marché a été exécuté hors délais contractuels et un (01) marché est en cours d'exécution.

Globalement, le respect des délais d'exécution des marchés est jugé **très satisfaisante**.

Risque :

- Risque de contentieux avec les titulaires des marchés en cas de non-respect des délais contractuels ;
- Risque de retard dans la satisfaction des besoins liés à l'exécution tardive des prestations ;
- Risque d'incidence financière, notamment en cas de non-application des pénalités de retard.

Recommandations :

- Documenter systématiquement toute demande ou situation de prorogation des délais ;
- Veiller à l'application effective des pénalités en cas de dépassement des délais contractuels ;
- Renforcer le dispositif de suivi et de contrôle des délais d'exécution.

6.3.3. Appréciation finale de la gestion administrative et technique d'exécution

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- les taux de performance sur la gestion administrative par marché ;
- les motifs et impact des écarts constatés.
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la gestion administrative, technique prend en compte le taux de performance qui doit être d'au moins 80% pour déclarer un marché conforme.

Tableau 21 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Taux de performance (Moyen)	Opinion de l'Auditeur		Observations (Motifs et impact des écarts)
						Appréciation de la Performance (selon le	Conclusion (conforme ou non conforme)	
0123/MEF/MAEP/D NCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSeR_73203 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
047/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
117/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
105/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
111/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Auditale	100%	Très satisfaisante	Conforme	-

Tableau 21 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

107/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0071/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0081/MEF/MAEP/P RMP/PAIA- VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0070/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
046/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
098/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
119/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
124/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
045/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
017/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
128/MEF/MAEP/P RMP/DNCMP/DCM P/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
127/MEF/MAEP/P RMP/DNCMP/DCM P/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-

Tableau 21 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

116/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC)	7 508 000	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
122/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0014/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0059/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0072/MEF/MAEP/P AIA-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0049/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
096/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
078/MEF/MAEP/PR MP/PAIA- VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0011/MAEP/PRMP/ PAPVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
087/MAEP/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
103/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
002/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-

Tableau 21 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

100/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0372/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0005/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0038/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0052/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0048/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
0036/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A20)



Analyse quantitative :

Tous les trente-huit (38) marchés examinés respectent les exigences de conformité en matière de gestion administrative et de délais contractuels.

Analyse qualitative :

Aucun écart n'a été relevé. La performance est jugée « **très satisfaisante** ».

Conclusion générale :

Les marchés audités montrent une bonne conformité globale, sur le plan administratif.

Toutefois, il conviendrait de renforcer les dispositifs internes de contrôle et de sensibiliser les responsables techniques à l'importance de la documentation contractuelle complète, en particulier pour les phases de réception et de clôture des prestations.

6.3.4. Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés)

La mission n'a reçu aucun commentaire du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche.

6.3.5. Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés

Cette étape vise à apprécier la manière dont l'autorité contractante gère les situations particulières liées à l'exécution des marchés, en s'assurant du respect des procédures prévues par la réglementation en vigueur. Elle permet également d'évaluer sa capacité à traiter efficacement ces cas, tout en garantissant la continuité du marché et la maîtrise des risques liés à l'exécution contractuelle.

6.3.5.1 Contrôle de la conformité dans la gestion des avenants

Ce contrôle vise à vérifier la conformité des avenants au regard des conditions de fond et de forme prévues par la législation en vigueur, notamment en matière de justification, de respect des seuils autorisés et de procédures d'approbation.

À cet effet, la mission a procédé à la vérification des avenants conclus dans le cadre des marchés publics audités.

Tableau n°22 : Contrôle de la conformité dans la gestion des avenants

Références	Intitulé de l'avenant	Montant	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
			% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
0005/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SPT_PAIA-VO_70908 portant Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	Modification du délai d'exécution et de l'identité bancaire	40 840 750	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen						100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A14)

Opinion de l'Auditeur :

*Au regard des résultats obtenus, caractérisés par un taux de conformité de 100 %, la gestion des avenants est jugée **très satisfaisante** au niveau du MAEP.*

6.3.5.2. Vérification de la conformité dans la gestion des résiliations de marchés audités

La mission a procédé à la vérification de la conformité de la résiliation des marchés sélectionnés

Au terme des diligences mises en œuvre, il ne ressort qu'aucun des marchés audités n'a fait l'objet d'une résiliation au cours de la période sous revue.

6.4 Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

L'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées repose sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés. Elle permet de porter une opinion globale sur la régularité des procédures, à partir de deux axes d'évaluation complémentaires :

- **l'analyse de la procédure de passation**, depuis la planification des acquisitions jusqu'à l'attribution du marché, en tenant compte des modalités prévues dans le Plan de Passation des Marchés (PPM) ;
- **l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés**, couvrant la gestion administrative générale et particulière de l'exécution, ainsi que l'appréciation du niveau de respect des délais contractuels, sur la base des pièces justificatives et du déroulement contractuel.

Les résultats sont présentés dans un tableau récapitulatif renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Un marché est considéré comme définitivement conforme sur l'ensemble du cycle de gestion lorsqu'il est simultanément conforme aux étapes de la procédure de passation et de la procédure d'exécution.

Tableau N°23 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

Références	Intitulé du marché	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation "Conforme ou Non Conforme	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative	Conclusion générale Conforme ou Non Conforme	Observations
0123/MEF/MAEP/D NCMP/SP	S_DPAF_79329 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 comptables de la DAF Gestion (DC)	9 750 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
0654/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSER_79686 Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016 complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOUCOU et SAMIONDJI (DRP)	71 803 400	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
0658/MEF/MAEP-PROSER/DNCMP/SP	S_ProSER_75205 Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER (lot 1 : acquisition de 3,048 ha dans les communes de karimama, malanville, banikoara et kerou) (AOR)	130 408 500	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	-
047/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_PAIA-VO_70912 Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)	45 921 238	DAO	Conforme	Conforme	Conforme	-
117/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_DANA_77930 Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition (DC)	6 492 596	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
105/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_DPV_74013 acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC)	6 802 500	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
111/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_DPAF_77448 Acquisition de plaques chauffantes et accessoires (DC)	8 186 441	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
107/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_STP_CNOS_79886 acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC)	4 028 814	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
0071/MEF/MAEP/D NCMP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_79883 Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS (DC)	8 901 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-



Tableau N°23 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

0081/MEF/MAEP/PR MP/PAIA- VO/DCMP/SP	F_PAIA-VO_77923 acquisition de divers équipement pour appuis au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA (DC)	9 430 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
0070/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	:F_PDSA_77063 Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA (DC)	4 952 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
046/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PADEFA-ENA_77871 Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC (DRP)	16 715 698	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
098/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_(SyMESAN)_77018 Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données (DRP)	35 625 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
119/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_SYSMESAN_77016 acquisition de matériels d'enquête (balance et peson) (DC)	8 157 740	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
124/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_STP-CNOS_80809 Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC)	8 123 100	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
045/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP)	29 576 999	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
017/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DPAF_79836 Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP)	57 124 980	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
128/MEF/MAEP/PRM P/DNCMP/DCMP/SP	F_PDI-CVA_81844 Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA (DRP)	79 400 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
127/MEF/MAEP/PRM P/DNCMP/DCMP/SP	F_ProSeR_73187 Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP)	14 394 068	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
116/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_PROVAC2_79143 Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC (DC))	7 508 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
122/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	F_DSI_83263 Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP)	14 394 400	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-

Tableau N°23 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

0014/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	F_PUR ZEDAGA_81852 Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PUR ZEDAGA (DRP)	17 571 533	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
0059/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80327 Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les structures d'accompagnement et les communautés (DC)	9 999 800	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
0072/MEF/MAEP/PAI A-VO/DCMP/SP	PI_PAIA-VO_70920 Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO (AMI-DRP)	60 000 000	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	-
0049/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PRRéCAZ_80334 Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 ET LOT 2 (DP)	67 200 000	DP	Conforme	Conforme	Conforme	-
096/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PAVPHA_78334 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires (AMI-DC)	9 184 100	AMI-DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
078/MEF/MAEP/PRM P/PAIA-VO/DCMP/SP	°:FF_PAIA-VO_77924 Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet (DC)	7 495 500	DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
0011/MAEP/PRMP/P APVIRE- ABC/DCMP/SP	PI_PAPVIRE-ABC_70384 recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse économique et financière finale du projet (DC)	9 265 000	LC	Conforme	Conforme	Conforme	-
087/MAEP/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_ProAgri_76871 Recrutement d'un consultant individuel pour la l'animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4(AMI PI)	9 487 200	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	-
103/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_DPAF_79338 Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers l'élaboration et la lecture des états financiers (DC)	4 100 000	AMI-DC	Conforme	Conforme	Conforme	-
002/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP	PI_PADMAR_84631 Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension (AMI PI)	7 990 000	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	-
100/MEF/MAEP/DNC MP/DCMP/SP du 12/12/2023	PI_PDPIM_84488 Elaboration d'un manuel de suivi, d'entretien et de maintenance des infrastructures hydro agricole réalisées (PI)	8 760 000	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	-

Tableau N°23 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

0372/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	T_DLROPEA_79875 Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA (T)	30 493 812	AMI	Conforme	Conforme	Conforme	-
0005/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	T_PAIA-VO_70908 Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo (T)	40 840 750	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
0038/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	31 776 396	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
0052/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	PI_PROMAC_77918 Sélection d'un cabinet pour le recrutement de l'unité de gestion du PROMAC (PI)	75 210 949	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
0048/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	T_DPAF_79771 Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines (T)	39 643 239	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
0036/MEF/MAEP/DN CMP/DCMP/SP	T_DPAF_77397 Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP (T)	67 748 356	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Appréciation globale)

Commentaire sur le Tableau de synthèse :

⇒ Marchés sélectionnés

Les trente-huit (38) marchés audités sont jugés conformes à l'issue de l'analyse globale des procédures de passation et d'exécution.

⇒ Marchés passés par gré à gré

Aucun marché attribué par gré à gré n'a été identifié dans l'échantillon audité.

⇒ Avenants audités

L'avenant examiné respecte les exigences réglementaires en vigueur.

⇒ Marchés résiliés

Sur la base des dossiers mis à notre disposition, aucun marché audité n'a fait l'objet d'une résiliation au cours de la période sous revue.

Au regard des résultats obtenus, le **niveau global de conformité** des procédures auditées est jugé très satisfaisant.

- Toutefois, des efforts demeurent nécessaires, notamment en ce qui concerne le respect des délais dans la procédure de passation des marchés.

6.5 Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

La mise en œuvre effective des recommandations issues des missions d'audit antérieures constitue un levier essentiel d'amélioration de la conformité aux règles en vigueur et de renforcement des performances du système de la commande publique.

La mission a sollicité le rapport d'audit de l'exercice 2022 au niveau du MAEP, sans suite favorable. En conséquence, elle n'a pas été en mesure de vérifier la mise en œuvre des recommandations issues des missions d'audit précédentes.

6.6 Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Au terme de nos travaux, nous n'avons pas eu connaissance au niveau du MAEP de marchés ayant fait objet de recours au cours de la période audité.

6.7 Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

La mission a procédé à la vérification de la matérialité des prestations relatives aux marchés sélectionnés, ainsi qu'à certains marchés additionnels expressément désignés par le commanditaire.

Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;

- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Le tableau n°24 ci-dessous présente la synthèse des vérifications menées :



Tableau n°24 : Vérification de la matérialité des prestations

Référence du marché	Intitulé du marché	Type de prestation	Localisation ou bénéficiaire	Constat de matérialité	Observation	Conclusion
Marché N°0038/MEF/ MAEP/DNCMP /DCMP/SP	Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Littoral et des Collines Lot 1 Littoral (T)	Travaux	DDAEP	Bon état	Bon état	Bon état

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Matérialité)

Sur les trente-huit (38) marchés auditables, une seule vérification physique a été réalisée, soit un taux de couverture de 2,63 %. Cette limitation constitue une contrainte méthodologique, atténuée par le recours à des vérifications documentaires pour l'ensemble des autres marchés.





7. CONCLUSION

Conformément aux Termes de Références et aux textes juridiques à valeur législative et réglementaires en vigueur, applicables aux différents marchés audités au MAEP, une revue des marchés échantillonnés a été réalisée au niveau de l'autorité contractante.

S'inscrivant dans une logique de contrôle a posteriori de la régularité des procédures de passation, d'exécution et de contrôle des marchés passés en 2023, cette revue avait pour objectif d'identifier les dysfonctionnements ainsi que leurs conséquences, et de proposer des mesures correctives appropriées. Globalement, l'analyse du système de passation et de contrôle des marchés publics au **MAEP** révèle que des efforts ont été consentis par les acteurs pour assurer, dans la mesure du possible, le respect des principes fondamentaux de la commande publique.

Toutefois, certains indicateurs demeurent préoccupants et méritent une attention particulière : **le système d'archivage des documents de passations à toutes les étapes de la passation des marchés, approbation des marchés en dehors de la période de validation des offres.**

Nous espérons que la mise en œuvre de nos recommandations contribuera à améliorer le système de passation des marchés de la Mairie de Cotonou pour les prochains exercices. Une gestion optimale des marchés nécessitera que les recommandations de la mission soient appliquées dans leur intégralité, afin d'assurer une plus grande performance, efficacité et transparence dans les procédures de passation, d'exécution, de règlement et de contrôle des marchés publics au sein du MAEP.

8. ANNEXES

Annexe 1 : Liste de présence de restitution

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution

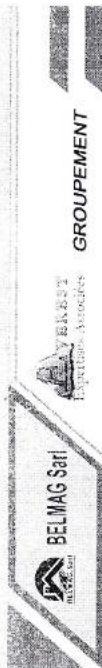
Annexe 3 : Liste de la documentation à apprêter par l'Autorité contractante

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés

Annexe 5 : Compilation des grilles de vérification de conformité et de matérialité (Non fourni)



Annexe 1 : Liste de présence de restitution



LISTE DE PRESENCE DES SEANCES

RECRUTEMENT DE CABINETS OU FIRMES POUR LA REALISATION DES AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS - LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Autorité Contractante :

Date :/...../2025

N°	NOM ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION/POSTE	CONTACT ET MAIL	EMARGEMENT
1	ATTOLOUS S. Gaspard	MAEP	PRMP	coattoulo@gouv.bj 0167384700	
2	Sobou H. Amel	MAEP	DCMP	msobou@finances.bj 0177296617	
3	ALABONDON Thierry	MAEP	SP-PRMP	thierryalabondon@gmail.com	
4	SATIBA KRONHINTO Fouben	MAEP	Membre S-PRMP	samba-fouben@yahoo.fr	
5	Hounguevon Edouard	BELMAG- EVEREST	Auditeur	0196811150 hounguevon@edouard.com	
6	VIGIBE C. Cynara	BELMAG- EVEREST	Auditrice	01 62 19 47 67 gracivigibe@gmail.com	

TEL : (229) 95 19 07 57 / 21 32 47 46 - 03 BP 1678 Cotonou
agelmat@yahoo.fr / everest@everest-expertises.com



LISTE DE PRESENCE DES SEANCES

RECRUTEMENT DE CABINETS OU FIRMES POUR LA REALISATION DES AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS - LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS
AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Autorité Contractante :

Date :/...../2025

N°	NOM ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION/POSTE	CONTACT ET MAIL	EMARGEMENT
1	ABADE M. Colin	Belmag - Everest	Auditeur	01 91 74 50 06 abadem@ngcvalin@gmail.com	
2					
3					
4					
5					
6					

TEL : (229) 95 19 07 57 / 21 32 47 46 - 03 BP 1678 Cotonou
agelmab@yahoo.fr / everest-expertises.com

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution





REPUBLIQUE DU BENIN

-----@-----

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

-----@-----

AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS



ARMP AUTORITÉ DE
RÉGULATION DES
MARCHÉS PUBLICS
PRESIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS
PASSEES PAR LE MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE ET DE
LA PECHE (MAEP) AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2023 (LOT 1)

Mission réalisée par le Groupement de Cabinets

BELMAG Sarl-EVEREST SARL

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des marchés Publics (ARMP)

Référence du contrat de marché :

GROUPEMENT DE CABINETS : **BELMAG Sarl-EVEREST SARL**

Autorité Contractante Concernée : MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE
L'ELEVAGE ET DE LA PECHE (MAEP)

Décembre 2025

1 2 3 4 5 6

RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS PASSES PAR LE MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE (MAEP) AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2023

I. Volume des marchés analysés

Au total, **soixante-quatorze (74) marchés** ont été recensés pour un montant global de **deux milliards quatre-vingt-dix-neuf millions deux cent quatre-vingt-dix mille cinq cent quarante-deux (2 099 290 542) FCFA**. L'échantillon retenu pour l'audit comprend **trente-huit (38) marchés**, représentant **50%** du nombre total et **51,20 %** de la valeur totale, soit un montant cumulé d'un milliard soixante-quatorze millions quatre cent-neuf (1 074 463 109) FCFA.

Tableau 1 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Modes de Passation	Année de l'audit (2023)			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Demande de Renseignement et de Prix (DRP)	15	39,47	599 333 768	55,78
2	Demande de Cotation (DC)	12	31,59	92 319 491	8,59
3	Appel d'Offres (AO)	2	5,26	176 329 738	16,41
4	AMI-DP/DC/LC	9	23,68	206 480 112	19,22
	TOTAL	38	100	1 074 463 109	100

Commentaires :

- Quinze (15) marchés (39,47% de l'effectif) ont été passés par la procédure de demande de renseignement et de prix soit 55,78% du stock de l'échantillon en valeur ;
- Douze (12) marchés (31,59% de l'effectif) ont été passés par la procédure de demande de cotation, soit 8,59% du stock de l'échantillon en valeur ;
- Deux (02) marchés (5,26% de l'effectif) ont été passés par appel d'offres, soit 16,41% du stock de l'échantillon en valeur ;
- Neuf (09) marchés (23,68% de l'effectif) ont été passés par les techniques et méthodes de passation de marchés de prestations intellectuelles, soit 19,22% du stock de l'échantillon en valeur.

Les marchés exécutés au cours de l'année audité couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature est présentée ci-dessous :

Tableau 2: Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature des prestations	Année de l'audit			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Travaux	5	13,16	255 219 690	23,75
2	Fournitures	19	50	383 306 107	35,67
3	Services courants	3	7,89	211 961 900	19,73
4	Prestations intellectuelles	11	28,95	223 975 412	20,85
	TOTAL	38	100	1 074 463 109	100

Commentaire :

Sur les soixante-quatorze (74) marchés passés par l'AC, nous avons échantillonné et audité :

- Cinq (05) marchés de travaux (soit 13,16%) de l'effectif de l'échantillon en nombre et qui représentent 23,75% de la valeur du stock total.
- Dix-neuf (19) marchés de fournitures (soit 50%) de l'effectif de l'échantillon en nombre et qui représentent 35,67% de la valeur du stock total ;
- Trois (03) marchés de services courants (soit 7,89%) de l'effectif de l'échantillon en nombre et qui représente 19,73% de la valeur du stock total ;
- Onze (11) marchés de prestations intellectuelles (soit 28,95%) de l'échantillon en nombre qui représente 20,85% en valeur du stock.

II- Les arrêtés de création et d'organisation de la PRMP, de la CCMP et du SP-PRMP sont globalement conformes aux modèles types de l'ARMP (réf. Décision n° 2022-001 du 31 mars 2022), à l'exception de certains cas où :

Les actes de nomination, de création, d'attribution, d'organisation et de fonctionnement de la PRMP, de la CCMP et des membres du Secrétariat Permanent de la PRMP n'ont pas été communiqués à la mission pour étude.

III- **Commentaire sur les rapports annuels et les rapports trimestriels de la PRMP et de la CCMP**

- Les rapports d'activités de la PRMP et de la CCMP pour les quatre trimestres n'ont pas été fournis par l'Autorité Contractante (art. 1er, point 11 du décret n° 2020-596).
- De même les preuves de transmission desdits Rapports à l'ARMP, à la DNCMP et au MAEP n'ont pas été également communiquées.

Les Rapports d'activités, les preuves de transmission desdits rapports et les actes de création existent et ont été communiqués à l'occasion de la séance de restitution au cabinet. Ils ont également été actualisés.

Ils feront l'objet d'étude avant la transmission du rapport provisoire.

V-Constats sur les marchés revus

1- Vérification de la Conformité du Plan de Passation des Marchés

La mission a relevé un taux de non-conformité de 25% sur le Plan de Passation des Marchés (PPM) de l'Autorité Contractante pendant la période sous revue, en raison notamment :

- de l'absence du procès-verbal de validation du PPM par la CCMP (l'Article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020) ;
- de l'absence de la preuve de transmission du PPM à la CCMP
- de l'absence de preuve de transmission du PPM pour révision

2- Manque de précision sur des mentions obligatoires requises

La mission constate également le non-respect des mentions obligatoires sur les DAC dans le cadre de la passation des marchés, à titre illustratif nous pouvons citer :

- **Contrat N°047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 13/10/2023 portant Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON)**
 - o Non-indication des références d'identification de l'Avis d'Appel d'Offres dans les Données Particulières de l'Appel d'Offres (DPAO) notamment le numéro et la date de l'Avis d'Appel d'Offres (IS 1.1)
 - o Non-inscription de la date de dépôt des plis dans les données particulières de l'Appel d'Offres (DPAO) (IS 22.1)
 - o Non-inscription de la date d'ouverture des plis dans les données dans les données particulières de l'Appel d'Offres (DPAO) (IS 25.1)
- **Marché N°046/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP du 13/10/2023 portant Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, dtr CRA/INRAB et de la FSA/UAC la DPV, dtr CRA/INRAB et de la FSA/UAC**

- Non-indication des références d'identification de la DRP dans les Données Particulières de l'Appel d'Offres (DPAO) notamment le numéro et la date de signature de la DRP (IC 1.1)
- Non-inscription du numéro et la date de signature de la DRP dans les Données Particulières de la DRP (IC 21.1 (b))
- Non-inscription de la date de dépôt des plis dans les données particulières de la DRP (DPAO) (IC 22.1)
- Non-inscription de la date d'ouverture des plis dans les données dans les données particulières de la DRP (DPAO) (IC 25.1)

- **Marché n°098 /MEF/MAEP/DCMP/SP du 12 décembre 2023 relatif à l'acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement de la gestion des bases de données (Taux de Performance : 95%)**

- Non-indication des références d'identification de la DRP dans les Données Particulières de la DRP notamment le numéro et la date de signature de la DRP (IC 1.1)
- Non-inscription de la date de dépôt des plis dans les données particulières de la DRP (IC 21.1)
- Non-inscription de la date d'ouverture des plis dans les données dans les données particulières de la DRP (IC 23.1)

3- Vérification des délais de passation

- **Délai de publicité et de remise des offres (AON = 21 JC ; AOI = 30 JC ; DC = 5 JO ; DRP = 10 JO)**

✓ Marché N°0005/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant Travaux confortatif pour l'opérationnalisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA-VO à Covè et Dangbo DRP (date de publication : 06/03/2023 ; date limite de dépôt : 17/03/2023 soit 9 JO au lieu de 10 JO)

✓ Marché N°124/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS (DC) (date de publication : 12/12/2023 ; date limite de dépôt : 18/12/2023 soit 4 JO au lieu de 5 JO)

- **Délai imparti pour l'évaluation des offres (DAO/DP (AAO) = 10 JO ; DC/DRP/DP(DRP et DC) = 5 JO**

✓ Marché N°045/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4 (DRP) (date limite de dépôt : 19/07/2023 ; date de signature du Rapport : 31/07/2023 soit 8 JO au lieu de 5 JO)

✓ Marché N°017/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP (DRP) (date limite de dépôt : 24/05/2023 ; date de signature du Rapport : 08/06/2023 soit 11 JO au lieu de 5 JO)

- ✓ Marché N°0014/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI (DRP) (date limite de dépôt : 15/11/2023 ; date de signature du Rapport : 28/12/2023 soit 31 JO au lieu de 5 JO)

- **Délai de notification des résultats à l'attributaire et aux autres soumissionnaires (1 jour ouvrable)**

- ✓ Marché N°127/MEF/MAEP/PRMP/DNCMP/DCMP/SP portant Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER (DRP) (date de réception de l'ANO CCMP sur le rapport : 29/09/2023 ; date de notification des résultats : 19/10/2023 soit 14 JO au lieu de 1 JO)
- ✓ Marché N°105/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant acquisition d'intrants agricoles : pesticides (insecticides, herbicides) au profit de fermes semencières de la DPV (DC) (date de réception de l'ANO CCMP sur le rapport : 21/11/2023 ; date de notification des résultats : 30/11/2023 soit 7JO au lieu de 1 JO)

- **Délai d'attente (AON/AOI/PI (AAO)= 10 JC et DRP/DC/PI(DRP, DC) = 5 JO**

La mission constate l'absence des preuves de publication des résultats.

- **Respect du délai de validité des offres : DC/DRP = 30 JC à compter de la date limite de dépôt ; AON/AOI = 90 JC à compter de la date limite de dépôt**

- ✓ Marché N°107/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant acquisition de consommables informatiques au profit du STP-CNOS (DC) (date limite de remise des offres : 05/10/2023 ; date d'approbation du marché : 21/12/2023 soit 77 JC au lieu de 30 JC)
- ✓ Marché N°047/MEF/MAEP/DNCMP/DCMP/SP portant Acquisition de kits pour l'installation des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1 (AOON) (date limite de remise des offres : 18/04/2023 ; date d'approbation du marché : 12/10/2023 soit 177 JC au lieu de 90 JC)

4- Exécution des contrats

La mission note l'absence des preuves d'exécution sur près de 80% des marchés étudiés.

La mission note l'absence des preuves de paiement sur environ 90% des marchés examinés.

⇒ Recommandations :

- ⇒ Renforcer le système d'archivage en le couplant avec un dispositif d'archivage électronique des dossiers de marchés aux fins de garantir la disponibilité des pièces devant garantir la traçabilité et l'historique du processus de passation et d'exécution des marchés
- ⇒ Procéder de préférence, à l'approbation des marchés (ou à la signature des marchés ne nécessitant pas d'approbation) dans le délai de validité des offres, afin de réduire le risque de désistement du soumissionnaire ou de l'attributaire, ou d'éviter le risque de caducité de l'offre financière au désavantage de l'autorité contractante. Solliciter à titre exceptionnel, des soumissionnaires, quand les conditions l'exigent, la prorogation du délai de validité de leurs offres conformément à la réglementation

- ⇒ Respecter les critères définis dans les DAC pour l'évaluation des offres et l'attribution des marchés
- ⇒ Libérer sans délai, la garantie de soumission en cas de rejet de l'offre, après la signature du projet de contrat par l'attributaire
- ⇒ Délivrer les récépissés de dépôt aux soumissionnaires à l'occasion de l'enregistrement des plis
- ⇒ Instruire la PRMP à l'effet de respecter rigoureusement les délais légaux de passation des marchés
- ⇒ Instruire la CCMP à faire preuve de rigueur dans le contrôle exercé
- ⇒ Renseigner les mentions obligatoires dans les Données Particulières du DAO
- ⇒ Appliquer les pénalités de retard en cas de non-respect

**PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT
TECHNIQUE INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS PASSES PAR LE MINISTERE
DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE (MAEP)**

AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2023

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)

Consultant : BELMAG Sarl-EVEREST SARL

Autorité Contractante concernée : MINISTERE DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE (MAEP)

L'an deux mil vingt-cinq et le vendredi **dix-neuf décembre** à partir de 15 heures 20 minutes a eu lieu dans la salle de réunion du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (MAEP), la séance de restitution de la mission d'audit de conformité et de matérialité des marchés publics passés au titre de l'exercice budgétaire 2023 par l'Autorité contractante susmentionnée.

Cette séance de restitution qui est une exigence des Termes de Référence de la mission d'audit commanditée par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) au consultant indépendant a pour objectif non seulement de partager avec les responsables concernés de l'Autorité Contractante, le point des constats faits au cours de la revue des documents de passation par la mission, mais aussi de recueillir de la part de l'autorité contractante les contres observations.

La séance a connu la participation effective des acteurs de la chaine des dépenses publiques de l'autorité contractante à savoir : le Chef Cellule de Contrôle des Marchés Publics, la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et ses Assistants et l'équipe des auditeurs.

La liste de présence de la séance ainsi que les observations d'ordres général et spécifique sont jointes au présent procès-verbal.

Démarrée à 15 h 20, la séance a pris fin à 16h 38 précises.

Ont signé

[Signature] Hon. NGUEVON Edouard Auditeur
[Signature] ABADJE M. Colin
[Signature] A. MAMOUNE Daniel R. SASSOU H. GEMP/MAEP
[Signature] COSPES ATTOLOU PRMP/MAEP
[Signature] SATEBA KRONHANTO Fabien
[Signature] NGBE C. GRACIA Thierry A. AMOMO
[Signature] VIGBE

Annexe 3 : Liste des documents à apprêter par chaque
Autorité contractante





AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS – LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Liste des documents requis

N°	PIECES ATTENDUES
Pièces d'ordre général	
1	Acte de nomination des membres de la CCMP
2	Acte de nomination du Chef CCMP
3	Acte portant AOF de la CCMP
4	Acte de nomination de la PRMP
5	Acte portant AOF de la PRMP
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP
7	Acte portant AOF du SP-PRMP
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés
14	Registre spécial de dépôt des offres
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
21	La balance générale des comptes et grand livre des comptes fournisseurs pour les institutions, les sociétés, les agences, et autres établissements publics ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes iii. Les états des engagements (DPAF) au titre de l'exercice sous revue pour les ministères
22	Listes des DAO lancés au cours des exercices 2022 et 2023 dont la procédure n'a pas abouti
23	Tout document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
24	Manuel de procédures de la structure le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour la procédure de passation	
25	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence
26	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur



27	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
28	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
29	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO
30	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial
31	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED
32	PV d'ouverture des offres
33	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres
34	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres
35	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre le cas échéant
36	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé
	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé
37	Le PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance. Il est signé par au moins 3/5 des membres de la COE.
38	PV d'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation
39	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE
40	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
41	PV d'attribution provisoire
42	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire
43	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI
44	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus
45	Avis d'attribution définitive
46	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive
47	Marché signé, approuvé et enregistré
48	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
49	Bon de commande ou marchés subséquents en cas d'accord-cadre
50	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
51	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés
52	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) le cas échéant pour l'arrêt de la procédure
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles pour la procédure de passation	
53	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED)
54	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint)
55	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC
56	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
57	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés
58	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information
59	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres
60	Accusé de réception des fournisseurs consultés des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations)



61	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants
62	Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées
63	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution administratif des marchés	
64	Ordre de démarrage du service (OS)
65	Caution de l'avance de démarrage
66	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
67	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives)
68	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
69	Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements)
70	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive
71	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou la lettre de demande du titulaire du marché pour la résiliation du contrat, le cas échéant
72	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) pour les avenants au contrat, le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution technique des marchés	
73	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux
74	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux
75	Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre)
76	PVs / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques)
77	Plans de recollement pour les marchés de travaux
78	PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux
79	Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre
80	Rapports de contrôle/suivi conformément aux clauses contractuelles
81	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux
	PV de pré-réception technique s'il y a lieu
82	PV de réception provisoire et définitif
	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison
83	Rapports (livrables) validés pour les PI
84	Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
85	Certificat de conformité technique / Attestation de garantie (équipements spécialisés) si applicable
86	Mise à disposition officielle du livrable (note de transmission ou rapport de dépôt) : PI
87	Registre ou fiche de stock des matières retraçant les entrées de biens et les sorties
	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés

Référence SIGMAP	NATURE	LIBELLE DES MARCHES	TYPE DE PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES	MONTANT REALISE	FINANCEMENT	Nom de l'attributaire	NATIONALITE DE L'ATTRIBUTAIRE	DATE D'APPROBATION DU MARCHÉ	DATE DE NOTIFICATION DU MARCHÉ	TAUX D'EXECUTION AU 31/12/2024	NIVEAU D'EXECUTION ACTUEL DU MARCHÉ	OBSERVATION
S_DPAF_79329	S	Recrutement d'un prestataire pour assurer l'archivage physique et numérique des pièces comptables de la DAF Gestion 2021-2022-2017 et 2016	DC	9 750 000	BN	Record Expertise / 96-55-06-51	Béninoise	27/12/2023	27/12/2023	100%	Marché réceptionné	
S_ProSeR_79686	S	Recrutement de prestataires pour l'installation complémentaires et mis en défends de parcelles au profit des fermes d'élevage (OKPARA, BETECOU COU et SAMIONDJ I)	DRP	71 803 400	BN	PROVISION SARL / TEL : 95-40-62-07	Béninoise	08/12/2023	14/12/2023	100%	Marché réceptionné	
S_ProSeR_73203	S	Recrutement de prestataires pour l'installation de parcelles fourragères au profit des éleveurs bénéficiaires du PROSER	DAO	130 408 500	FE	CISE AFRIQUE / TEL : 95401122	Béninoise	31/05/2024	31/05/2024	100%	En cours d'exécution	
F_PAIAVO_70912	F	Acquisition de kits pour l'installation	DAO	45 921 238	FE	Saint Louis SA/	Béninoise	12/10/2023	23/11/2023	100%	Marché	

		des jeunes entrepreneurs en pdts végétales, animales et transformations alimentaires bénéficiaires de la formation en cycle long CePeD lot 1				TEL 65-60-87-87					récepti onné	
F_DANA_77930	F	Acquisition de matériels et de consommables d'appui à la nutrition	DC	6 492 596	BN	COMPTOIR SCIENTIFIQUE SARL/ TEL : 67-58-58-58	Béninois	26/12/2023	26/12/2023	100%	Marché récepti onné	
F_DPV_81819	F	Acquisition d'intrants agricoles: pesticides (insecticide, herbicides au profit des fermes semencières de la DPV	DC	6 802 500	BN	PROVISION SARL / TEL : 95-40-62-07	Béninois	10/12/2023	22/12/2023	100%	Marché récepti onné	
F_DPAF_77448	F	Acquisition de plaques chauffantes et accessoires	DC	8 186 441	BN	STEGILI SARL / TEL : 96-56-71-14	Béninois	22/12/2023	27/12/2023	100%	Marché récepti onné	
F_STP-CNOS_79886	F	Acquisition de consommables informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS	DC	4 028 814	BN	EUGENIO SYNERGIE BENIN SARL/ TEL : 95-63-93-96	Béninois	21/12/2023	26/12/2023	100%	Marché récepti onné	
F_STP-CNOS_79883	F	Acquisition de matériels informatiques et accessoires au profit du STP-CNOS	DC	8 901 000	BN	STE DEV-TGIS/ TEL : 97-04-60-32	Béninois	20/11/2023	07/12/2023	100%	Marché récepti onné	

F_PAIA-VO_77923	F	Acquisition de divers équipements pour appui au système d'information sur le marché au profit du CT-SAGSA	DC	9 430 000	FE	CIABA SARL/ TEL : 96-65-90-90	Béninois	29/11/2023	30/11/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PDSA_77063	F	Acquisition de matériels informatiques au profit de PDSA	DC	4 952 000	FE	DEV-TGIS TEL: 97-04-60-32	Béninois	20/11/2023	24/11/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PADEFA-ENA_77871	F	Acquisition d'équipements de laboratoire au profit de la DPV, CRA-INRAB et de la FSA-UAC	DRP	16 715 698	FE	ADIME D SARL/ TEL : 60-62-67-37	Béninois	12/10/2023	19/10/2023	100%	Marché réceptionné	
F_(SyME SAN)_77018	F	Acquisition de 30 ordinateurs pour le traitement et la gestion des bases de données	DRP	35 625 000	BN	STE CHOK MAR/ TEL : 97-37-62-30	Béninois	11/12/2023	21/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_(SyME SAN)_77016	F	Acquisition de matériels d'enquêtes (balance et pesons)	DC	8 157 740	BN	SPAC E TECH INNOV / TEL / 96-03-80-07	Béninois	26/12/2023	26/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_STP-CNOS_80809	F	Acquisition de divers mobiliers de bureau au profit du STP-CNOS	DC	8 123 100	BN	SEFO DI SARL / TEL: 97-31-22-10	Béninois	29/12/2023	29/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PADEFA-ENA_77870	F	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PADEFA-ENA et de l'ATDA 4	DRP	29 576 999	FE	La Certitu de Groupe / 53-68-40-40	Béninois	12/10/2023	26/10/2023	100%	Marché réceptionné	

F_DPAF_79836	F	Acquisition de mobiliers de bureau pour le compte du Cabinet et direction centrale du MAEP	DRP	57 124 980	BN	CADUCE PLUS/ TEL : 64-04-99-69	Béninoise	16/07/2023	12/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PDI-CVA_81844	F	Acquisition de véhicules au profit de PDI-CVA	DRP	79 400 000	FE	CFAO-MOTORS	Française	29/12/2023	01/02/2023	100%	Marché réceptionné	
F_ProSeR_73187	F	Acquisition de mobiliers de bureau au profit de l'UGP-PROSER	DRP	14 394 068	FE	SPACE TECH INNOV / TEL / 96-03-80-07	Béninoise	29/12/2023	29/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PROVAC2_79143	F	Acquisition de matériels informatiques au profit du PROVAC	DRP	7 508 000		TYNIN SARL/ 94-45-86-22	Béninoise	21/12/2023	27/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_DSI_83263	F	Acquisition de matériels techniques au profit de la DSI	DRP	14 394 400	BN	ETSGG ZS SERVICES/ TEL : 50-38-94-74	Béninoise	26/12/2023	27/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PURZEDAGA_81852	F	Acquisition de matériels informatiques et équipements de bureau au profit de PURZEDAGA	DRP	17 571 533	FE	ISIS BUSINESS	Béninoise	16/04/2024	17/05/2024	100%	Marché réceptionné	
PI_PRRéCAZ_80327	PI	Recrutement d'un Cabinet pour élaborer la stratégie d'information sur les rôles et responsabilités des acteurs institutionnels, les	DC	9 999 800	FE	AJET GROUPE SARL TEL : 96541878	Béninoise	08/11/2023	16/11/2023	100%	Marché réceptionné	

		structures d'accompagnement et les communautés										
PI_PAIA-VO_70920	PI	Recrutement d'un bureau d'étude chargé de coordonner et de réaliser les activités de clôture du PAIA-VO	AMI	60 000 000	FE	GOLF EXPE RTISE SARL Tél: 97 13 79 76	Béninois	20/11/2023	24/11/2023	100%	Marché réceptionné	
PI_PRRéCAZ_80334	PI	Recrutement de deux ONG pour la mise en œuvre efficace et efficiente des activités du PRRéCAZ dans la Commune de Malanville lot 1 et lot 2	DP	67 200 000	FE	CIRAPI P-ONG Tél: 66 26 22 91	Béninois	10/12/2023	26/12/2023	100%	Marché réceptionné	
PI_PAVPHA_78334	PI	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration de deux cents plans d'affaires	AMI-DC	9 184 100	BN	KPON OU Bernardin Martial Tél: 97 33 04 97	Béninois	11/12/2023	14/12/2023	100%	Marché réceptionné	
F_PAIA-VO_77924	PI	Recrutement d'un prestataire pour l'impression des outils de gestion au profit des comités de gestion et les OPA structurés par le projet	DC	7 495 500	FE	EL ROEH SARL Tél: 91 80 74 64	Béninois	22/11/2023	01/12/2023	100%	Marché réceptionné	
PI_PAPVIRE-ABC_70384	PI	Recrutement d'un consultant individuel en vue de l'analyse	LC	9 265 000	FE	TABE BIO SEKO Tél: 95 18 83 34	Béninois	27/06/2023	13/07/2023	100%	Marché réceptionné	

		économique et financière finale du PAPVIRE-ABC										
PI_ProAgri_76871	PI	Recrutement d'un consultant individuel pour la animation des plates formes publics privées dans les 18 communes d'intervention du ProAgri 4	AMI	9 487 200	BN	GOUNOU SAKA Fadel Tél: 97 14 87 05	Béninoise	07/12/2023	11/12/2023	100%	Marché réceptionné	
PI_DPAF_79338	PI	Recrutement d'un cabinet pour le renforcement des capacités des cadres pour l'élaboration et la lecture des états financiers	AMI-DC	4 100 000	BN	WAC WANIL O CORPORATION Tél: 976431 59	Béninoise	21/12/2023	26/12/2023	100%	Marché réceptionné	
PI_PADMAR_84631	PI	Sélection d'un cabinet pour l'évaluation de la performance du personnel de l'UGP du PADMAR et recrutement du personnel complémentaire pour la mise en œuvre du PADMAR extension	AMI	8 760 000	FE	Groupe ment Ressources Plus/AJET GROUPE SARL Tél: 61 11 11 62	Béninoise	08/01/2024	30/01/2024	100%	Marché réceptionné	
PI_PDPI_M_84488	PI	Elaboration d'un manuel de	AMI	30 493 812	FE	BANK OLE Dagbé	Béninoise	12/12/2023	15/12/2023	100%		

		suivi, d'entretien et de maintenanc e des infrastructur es hydro agricole réalisées				gnon Kposso u						
T_DLRO PEA_798 75	T	Travaux de réfection et aménagement du parking et de la cour de la DLROPEA	DRP	40 840 75 0	BN	ETS ISIS BUSIN ESS Tél: 98 51 23 23:	Béninoi se	05/10/2 023	10/10/ 2023	20%	March é récepti onné	
T_PAIA- VO_7090 8	T	Travaux confortatif pour l'opérationn alisation des centres de traitement des semences réalisées par PAIA- VO à Covè et Dangbo	DRP	31 776 39 6	FE	ETS CEBR Tél: 97 64 33 50	Béninoi se	08/05/2 023	19/12/ 2023	100%	March é récepti onné	
T_DPAF_ 79771	T	Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 1 Littoral	DRP	75 210 94 9	BN	ETS CADU CE PLUS Tél: 64 04 99 69	Béninoi se	05/10/2 023	10/10/ 2023	100%	March é récepti onné	
PI_PRO MAC_77 918	PI	Sélection d'un cabinet pour le recrutemen t de l'unité de gestion du PROMAC	AMI	7 990 000	FE	Resso urces Plus/ Tél: 61 11 11 62	Béninoi se	05/10/2 023	31/10/ 2023	100%	March é récepti onné	
T_DPAF_ 79771	T	Travaux de réfection des locaux de la DDAEP Litoral et des Collines Lot 2 Collines	DRP	39 643 23 9	BN	OGO OLOU WA GROU P TEL : 966374 73	Béninoi se	16/10/2 023	03/11/ 2023	100%	March é récepti onné	

T_DPAF_77397	T	Travaux de réfection des bureaux au niveau du bâtiment bleu et du bâtiment du Ministre au MAEP	DRP	67 748 356	BN	ZICK SERVI CE Tél: 97 37 62 30	Béninoi se	05/10/2 023	10/10/ 2023	100%	March é récepti onné	
--------------	---	--	-----	------------	----	--	---------------	----------------	----------------	------	-------------------------------	--

**Annexe 5 : Compilation des grilles de
vérification de conformité et de
matérialité**