

-----***-----

PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE

-----***-----

AUTORITE DE REGULATION DES
MARCHES PUBLICS (ARMP)

-----***-----

Adresse postale : 08 BP 0791

Tel : +229 30 50 57/ 21 30 50 56

Adresse mail : contact@armp.bj

Site web: www.armp.bj

-----***-----

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES
PUBLICS DE LA SOCIETE BENINOISE D'ENERGIE
ELECTRIQUE (SBEE) AU TITRE DE LA GESTION
BUDGÉTAIRE 2023

**RAPPORT DEFINITIF DE LA MISSION D'AUDIT DE CONFORMITE ET DE
MATERIALITE**

Mission réalisée par le Groupement de Cabinets



Siège Social : Parcelle « k » Lot 210 Godomey quartier Wlaba, Commune d'Abomey Calavi, Bénin
Tél : (00229) 01 95 19 07 57 / (00229) 01 20 22 43 63 / **Email** : cabinetbelmag@gmail.com

&

0121324746 / 03BP 1678 Cotonou
everest@everest-expertises.com

Décembre 2025

i. Résumé exécutif

Le présent résumé exécutif synthétise les résultats clés issus de l'audit des marchés publics de la **Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)** pour l'exercice **2023**. L'analyse a été conduite selon la méthodologie définie dans le **Référentiel d'audit 2025**, en s'appuyant sur des grilles de vérification normées et des outils de mesure de la performance.

⇒ Volume de marchés analysés :

Au total, quarante-huit (**48**) **marchés** ont été recensés pour un montant global de vingt-huit milliards neuf cent soixante-dix-neuf millions trois cent cinquante-huit mille neuf cent quatre-vingt-deux (**28 979 358 982**)FCFA.

L'**échantillon retenu** pour l'audit comprend vingt-cinq (**25**) **marchés**, représentant **52%** du nombre total et **67 %** de la valeur totale, soit un montant cumulé de dix-neuf milliard quatre cent soixante-quatorze millions neuf cent cinquante-neuf mille sept cent soixante-quatre (**19 474 959 764**) FCFA.

⇒ Complétude documentaire pour l'auditabilité des marchés :

L'analyse de la complétude documentaire pour l'auditabilité des marchés s'appuie sur la vérification des pièces obligatoires dont l'absence a d'incidence sur la conformité des procédures de passation et d'exécution du marché. Les vingt-cinq (**25**) **marchés sélectionnés** ont été jugés **auditables** avec un taux de complétude documentaire de **85%**.

⇒ Résultats de conformité :

À l'issue des vérifications, Tous les vingt-cinq (25) marchés auditables ont été déclarés **conformes**, représentant **100%** des marchés sélectionnés.

⇒ Tableau de synthèse des constats et appréciations globales :

N°	Domaine évalué	Niveau de conformité (%)	Opinion	Observations clés
1	Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution	85%	Satisfaisant	Défaut de beaucoup pièces dont l'absence est sans incidence sur la conformité du marché.
2	Conformité de la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante	92,11%	Très satisfaisant	Absence de quelques pièces de planification, sans impact majeur sur la conformité
3	Conformité de la procédure de passation et de l'exécution	100%	Très satisfaisant	-

Source : synthèse des constats et appréciations globales

⇒ **Recommandations clés :**

Suite à l'évaluation des différents domaines de la gestion des marchés publics, et compte tenu du niveau de conformité global jugé satisfaisant, les recommandations suivantes sont proposées afin de renforcer la performance et la qualité des procédures :

 Complétude des documents requis pour l'auditabilité de la procédure de passation et de l'exécution

Il est recommandé de veiller à la constitution systématique et complète des dossiers des marchés publics, en s'assurant de la disponibilité de l'ensemble des pièces obligatoires requises à chaque étape de la procédure. Cette mesure vise à garantir la traçabilité des opérations et à assurer l'auditabilité des marchés.

 Conformité de la planification, de l'organisation et du fonctionnement interne de l'Autorité Contractante

Il est conseillé de renforcer les capacités du personnel en matière de gestion des marchés publics. Par ailleurs, la mise en place d'un mécanisme d'évaluation régulière du fonctionnement interne permettrait d'identifier de manière proactive d'éventuelles améliorations, contribuant ainsi à l'efficacité et à la fiabilité du dispositif interne.

 Conformité de la procédure de passation et de l'exécution

Il est recommandé de renforcer le respect des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, en veillant notamment à la documentation complète de toutes les étapes, à l'application rigoureuse des exigences réglementaires et au respect des délais contractuels, afin de garantir la régularité et la traçabilité des opérations.

ii. Difficultés rencontrées lors de la mission d'audit

Malgré la bonne collaboration des autorités contractantes, les difficultés suivantes ont été relevées :

- le délai très court imparti pour la réalisation de la mission vu le nombre de marchés à contrôler et les diligences à mettre en œuvre ;
- le manque de pièces contractuelles dans certains marchés limitant la possibilité de réaliser une revue approfondie ;
- des problèmes d'archivage des dossiers qui ont ralenti le déroulement de la mission, avec des temps de recherche parfois très longs.

TABLE DES MATIERES

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES.....	5
1. Introduction	7
2. Cadre juridique et normatif de référence.....	8
3. Objectifs assignés à la mission d'audit.....	9
3.1 Objectif général de la mission	9
3.2 Objectifs spécifiques de la mission	9
4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés	9
4.1 Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité.....	9
4.2 Outils d'évaluation utilisés	13
5. Présentation des Données Globales des Marchés et des Modes de Passation.....	15
5.1 Présentation des Données Globales des Marchés.....	15
5.2 Répartition des marchés selon les modes de passation	15
6. Respect des procédures de passation des marchés publics.....	17
6.1 Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la SBEE en matière de marchés publics	17
6.1.1. <i>Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics.....</i>	<i>17</i>
6.1.2. <i>Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle de la SBEE.....</i>	<i>19</i>
6.1.3. <i>Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives.....</i>	<i>20</i>
6.2 Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés	20
6.2.1. <i>Échantillonnage des marchés à auditer</i>	<i>21</i>
6.2.2. <i>Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation.....</i>	<i>22</i>
6.2.3. <i>Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables</i>	<i>25</i>
6.3 Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés	50
6.3.2. <i>Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés</i>	<i>52</i>
6.3.3. <i>Appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution</i>	<i>56</i>
6.3.4. <i>Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés).....</i>	<i>60</i>
6.3.5. <i>Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés</i>	<i>60</i>
6.4 Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.....	61
6.5 Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes.....	65
6.6 Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours	66
6.7 Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés	66
7. CONCLUSION	70
8. ANNEXES	71

ABREVIATIONS ET ACCRONYMES

AC	Autorité Contractante
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
AOF	Attributions, Organisation et Fonctionnement
AMI	Avis à Manifestation d'Intérêt
APCMP	Avis Public à Candidature de Marchés Publics
AOO	Appel d'Offres Ouvert
AOR	Appel d'Offres Restreint
AOON	Appel d'Offre Ouvert National
AOOI	Appel d'Offre Ouvert International
AOOI	Appel d'Offre Ouvert International Restreint
CCMP	Cellule de Contrôle des Marchés Publics
COE	Commission d'Ouverture et d'Évaluation/Comité d'Ouverture et d'Évaluation
DNCMP	Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics
DCMP	Délégué du Contrôle des Marchés Publics
DDCMP	Direction Départementale du Contrôle des Marchés Publics
DAO	Dossier d'Appel d'Offres
DAC	Dossier d'Appel à Concurrence
DC	Demande de Cotation
DRP	Demande de Renseignements et de Prix
DP	Demande de Propositions
ED	Entente Directe
MPME	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
PTF	Partenaire Technique et Financier
PPMP	Plan de Passation des Marchés Publics
PRMP	Personne Responsable des Marchés Publics
PV	Procès-Verbal
SPMP	Secrétariat Permanent des Marchés Publics
SPM	Spécialiste en Passation des Marchés
SBEE	Société Béninoise d'Énergie Électrique
TdR	Termes de Référence

Abomey-Calavi, le 30 décembre 2025

N°011A_/2025/BELMAG Sarl/DG/ DT/CDAF/SPM/AD

A

**Monsieur le Président de l'Autorité de
Régulation des Marchés Publics**

Cotonou – BENIN

Objet : Mission d'audit indépendant des marchés publics passés au titre de la gestion budgétaire 2023 -
Dépôt du rapport définitif de la mission de la Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)

Monsieur le Président,

Dans le cadre du contrat de prestation n°2039/PR/ARMP/PRMP/S-PRMP du 27/10/2025 qui nous a été confié par votre Autorité, nous avons réalisé la mission d'audit technique indépendant des marchés publics au titre de la gestion budgétaire de l'année 2023. Cette mission s'inscrit pleinement dans le cadre de la **loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 relative aux marchés publics et de ses décrets d'application**, qui définissent les règles de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics au Bénin, et qui visent à garantir la transparence, l'efficacité et la régularité dans la gestion des fonds publics.

L'objectif principal de cette mission était d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur, d'identifier les points forts et les insuffisances, et de formuler des recommandations concrètes susceptibles d'améliorer la performance et la fiabilité du dispositif de gestion des marchés publics.

Le présent rapport présente les travaux effectués au Société Béninoise d'Énergie Électrique, les observations relevées ainsi que les recommandations formulées afin de fournir à votre autorité des éléments objectifs pour renforcer les mécanismes de contrôle et soutenir la mise en œuvre d'actions correctives lorsque cela est nécessaire.

Nous espérons que ce rapport contribuera significativement à renforcer la qualité de la gestion des marchés publics au Bénin et à soutenir vos efforts pour instaurer une culture de conformité, de responsabilité et de transparence dans la gestion des fonds publics, conformément aux exigences de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020.

Tout en vous souhaitant une très bonne réception, nous vous prions d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de notre haute considération.



Elvire AGBASSAGAN

*Juriste, Spécialiste en Passation des
Marchés Publics*

1. Introduction

Dans le cadre du suivi et du contrôle de la régularité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics au titre de l'exercice 2023, et en vue d'apprécier la conformité desdites procédures au regard des exigences du cadre réglementaire national et du référentiel d'audit 2025 de l'ARMP, la présente mission d'audit a été conduite au sein de la Société Béninoise d'Énergie Électrique. Cet audit s'inscrit dans la volonté d'assurer une gestion transparente, conforme à la réglementation en vigueur, et orientée vers la performance de la commande publique.

Le présent rapport présente la substance des travaux d'audit auprès de la Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE). Il sera articulé en 08 rubriques : (i) : Introduction ; (ii) : Cadre Juridique et Normatif de Référence (iii) : Objectifs assignés à la mission ; (iv) Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés ; (v) : Présentation des données Globales des Marchés et des Modes de Passation ; (vi) : Respect des procédures de passation des marchés publics ; (vii) : Conclusion et (viii) : Annexes.

2. Cadre juridique et normatif de référence

Le cadre légal et réglementaire des marchés publics applicable aux marchés sous revue au niveau de la **Société Béninoise d'Énergie Électrique** et regroupe toute une série de dispositions juridiques à valeur législative et réglementaire en vigueur au moment de la conduite des différents processus contractuels par l'Autorité Contractante.

Comme proposé dans son approche méthodologique, la mission de revue a commencé par une revue documentaire, notamment du cadre juridique applicable, dont les documents ont été utilisés pour évaluer les marchés passés en revue.

Il ressort de cette analyse que, pour la période allant du 1er janvier au 31 décembre 2023, le texte en vigueur et applicable aux marchés publics au Bénin est la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin. Cette loi fixe les règles générales relatives à la passation, à l'exécution, au contrôle et à la régulation des marchés publics, tout en précisant le rôle et les attributions des différents acteurs du système. Ce cadre législatif est complété par onze décrets d'application du 23 décembre 2020 de ladite loi, qui précisent les modalités pratiques de mise en œuvre des dispositions du Code, notamment en matière de développement du cadre institutionnel de la passation, de contrôle et de la régulation des marchés publics, de planification, de procédure, de gestion contractuelle et de contrôle.

Du point de vue normatif, la mission de revue s'est également appuyée sur :

- le référentiel d'audit ARMP 2025.
- les décisions rendues par l'ARMP ;
- Les outils type élaborés par l'ARMP qui servent de documents d'appui pour la mise en œuvre des exigences légales et qui fournissent des orientations techniques précises à l'intention des autorités contractantes et autres acteurs de la commande publique ;
- les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics ;

Par ailleurs, les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF), qui introduisent des dispositions spécifiques en matière de passation et d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures, ont également servi de base aux vérifications, afin de s'assurer de la conformité des procédures mises en œuvre.

3. Objectifs assignés à la mission d'audit

3.1 Objectif général de la mission

L'objectif général de la mission est de réaliser l'audit technique indépendant pour apprécier la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics des exercices budgétaires 2023, au regard des exigences du cadre réglementaire national, en se référant rigoureusement au Référentiel d'audit 2025 de l'ARMP.

3.2 Objectifs spécifiques de la mission

Dans la logique des TdRs et du référentiel, la mission aura de façon spécifique à :

- Vérifier la disponibilité et la complétude des documents requis pour l'audit (auditabilité des marchés) ;
- Vérifier l'existence et l'utilisation des outils de traçabilité documentaire (registres obligatoires, archivage, etc.) ;
- Vérifier la conformité des procédures de passation des marchés publics (de la planification à l'attribution) à la réglementation en vigueur ;
- Évaluer l'efficacité des contrôles existants relatifs à la planification, à la passation et à l'exécution des marchés, y compris les processus de validation par les organes de contrôle compétents (CCMP/DNCMP, etc.) et d'approbation ;
- Apprécier la conformité de l'exécution administrative, financière et technique des marchés sélectionnés, notamment en ce qui concerne les avenants, le règlement financier et le respect des délais d'exécution ;
- Vérifier l'application effective des décisions de l'ARMP, le cas échéant ;
- Apprécier le respect des délais de passation et d'exécution des marchés ;
- Identifier d'éventuels indices de collusion ou de conflits d'intérêt, notamment à travers l'indice d'alerte défini dans le Référentiel ;
- Vérifier l'existence d'éventuels indices de fractionnement des marchés en vue de contourner les seuils réglementaires de procédure ;
- Évaluer la performance globale des autorités contractantes auditées, les classer selon les grilles d'appréciation du Référentiel et établir une cartographie des risques ;
- Évaluer la prise en compte des recommandations formulées lors des audits précédents ;
- Formuler des recommandations concrètes.

4. Méthodologie de l'audit et outils d'évaluation utilisés

4.1 Méthodologie de l'audit de conformité et de matérialité

Pour la conduite de la mission d'audit de conformité et de matérialité, la démarche méthodologique a été essentiellement basée sur :

- ✚ les précisions des termes de référence qui nous sont soumises ;
- ✚ le référentiel d'audit ARMP 2025.
- ✚ la loi 2020-26 du 29 septembre 2020 et ses décrets d'application ;

 les manuels de procédures de passation et de contrôle des marchés publics de l'ARMP.

De plus, la démarche s'est appuyée sur des techniques visant à identifier et évaluer les risques liés aux marchés publics, tout en veillant au respect des éléments suivants :

- ✓ normes édictées dans les conventions de financement conclues avec les partenaires techniques et financiers (PTF) véhiculant des dispositions spécifiques concernant les règles de passation, de sélection ou d'exécution des marchés financés sur ressources extérieures
- ✓ phases d'exécution prévues ;
- ✓ bonnes pratiques comme la tenue des réunions de cadrage, de clôture et de débriefing de la mission en présence du commanditaire ;
- ✓ conformité physique des travaux avec les PV de réception provisoire et définitive.

Pour y parvenir, la mission a été réalisée essentiellement en trois grandes phases :

- ❖ l'analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes ;
- ❖ l'évaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques ;
- ❖ la synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles.

1ère phase : Analyse des données globales des marchés et des modes de passation retenus par les autorités contractantes.

Elle est subdivisée en deux (02) sous phases :

Sous phase 1 : Réunion de cadrage

Une réunion de cadrage a été organisée dès réception de l'ordre de services, afin de clarifier les objectifs, le périmètre, les attentes, les contraintes, et les modalités de déroulement de la mission d'audit. Elle a aussi permis de valider la compréhension commune des enjeux et un accord a été trouvé sur les conditions pratiques de la réalisation de la mission.

Sous phase 2 : Collecte des données et revue documentaire

Ici la mission a procédé à la collecte de la liste des marchés passés par le Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau au cours de l'année sous revue. Elle a ensuite fait la demande de la mise à disposition de tous les documents nécessaires relatifs aux marchés conformément à l'annexe 3. Après l'étape de collecte, les données globales relatives aux marchés passés par le Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau au cours de l'année auditée ont été structurées en distinguant les marchés selon les modes de passation utilisés et la nature des marchés afin de pouvoir mettre en évidence la fréquence d'utilisation des modes de passation ; d'identifier un éventuel recours excessif ou injustifié à des procédures non concurrentielles ; de vérifier l'adéquation entre le type de marché et la procédure utilisée.

2ème phase : évaluation de la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés, permettant d'identifier les écarts et les bonnes pratiques

Cette deuxième phase sera en trois (03) sous-phases

Sous-phase 1 : Évaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement du Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau en matière de marchés publics

Il s'agit ici d'abord d'apprécier la capacité organisationnelle du Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau à planifier et encadrer la gestion des marchés publics. La mission s'est donc focalisée d'abord sur l'analyse de la structuration des organes intervenant dans la chaîne de passation, leur mode de fonctionnement, et la qualité de la planification des acquisitions avant de se pencher sur la régularité des opérations conduites depuis la préparation des dossiers jusqu'à l'attribution des marchés audités, conformément aux dispositions de la loi n°2020-26 du 29 septembre 2020 portant code des marchés publics en République du Bénin et ses décrets d'application.

Sous-phase 2 : Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Cette 2^{ème} sous phase s'est basée sur :

- l'échantillonnage retenu constitué de manière à être représentatif des marchés passés par l'autorité contractante, avec une sélection portant sur au moins 50% du nombre total des marchés passés
- l'auditabilité des marchés
- l'appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables étape par étape conformément à la réglementation avant la formulation des conclusions et le recueil des commentaires de l'AC audité.

Sous-phase 3 : Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette sous phase a permis à la mission d'évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés. Elle se fera à travers les étapes ci-après :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution ;
- l'évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés ;
- l'appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

3ème phase : synthèse des résultats pour formuler des recommandations opérationnelles

Cette phase s'est déroulée en six (06) sous-phases étapes

Sous-phase 1 : Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution.

A ce niveau, il a été procédé à la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés afin de porter une opinion globale sur la régularité de chaque marché après analyse de la procédure de passation et évaluation de la procédure d'exécution des marchés.

Sous-phase 2 : Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

À cette phase, la mission a apprécié la capacité du Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau à intégrer les recommandations issues des audits antérieurs dans une démarche d'amélioration continue de la gestion des marchés publics.

Sous-phase 3 : Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Ce contrôle a permis à la mission d'apprécier le degré de soumission effective des acteurs aux mécanismes de régulation du secteur et de voir l'efficacité du processus de gestion des plaintes dans la commande publique.

Sous-phase 4 : Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

À ce niveau, la mission a vérifié la qualité technique et les quantités livrées, la localisation effective des prestations, la conformité physique ou fonctionnelle, la présence de bénéficiaires ou d'usagers finaux, les éventuelles non-conformités visibles ou déclarées

Sous-phase 5 : Élaboration des rapports et prise en compte des observations éventuelles des autorités contractantes et de l'ARMP

A cette étape, la mission a :

- procédé à la production du Rapport d'audit individuel rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- recueilli les contre-observations ou commentaires des AC et les intégrera ;
- procédé à la production du rapport de synthèse consolidée de toutes les autorités contractantes auditées, rédigé selon le canevas annexé au Référentiel d'audit ;
- établi les fichiers Excel normés dûment remplis (grille de vérification de conformité, de matérialité, délais, collusion, etc.) ;
- élaboré un résumé exécutif pour le rapport individuel.

Sous-phase 6 : Restitution du rapport provisoire en atelier national de validation et finalisation

- La mission a préparé une présentation (PowerPoint) du rapport synthèse consolidée après amendement par l'ARMP et en a fait sa présentation au cours d'un atelier de validation. Elle a intégré toutes les corrections.

4.2 Outils d'évaluation utilisés

La mission a utilisé **des grilles de vérification de conformité en version Excel automatisées** qui sont des outils normatifs essentiels pour nous guider dans l'évaluation des différentes étapes de la passation et de l'exécution des marchés publics. Elles couvrent notamment :

- la planification, l'organisation et le fonctionnement de l'autorité contractante ;
- la passation des marchés : élaboration du DAO, publicité, évaluation des offres, attribution ;
- l'exécution des marchés : gestion administrative, technique, suivi des délais, modifications contractuelles et autres incidents de l'exécution.

Pour chaque grille de vérification de conformité, des formules ont été intégrées pour permettre à la mission de compter automatiquement le nombre de critères par modalité ; de calculer le pourcentage de chaque modalité d'appréciation (*Respecté, Partiellement respecté, Non respecté*) ; et de générer la note pondérée globale. Cela nous permettra à la mission de fournir une synthèse claire et chiffrée pour appuyer l'opinion finale de l'auditeur.

En complément des grilles de vérification de conformité, et d'appréciation standardisée, la mission a conçu des feuilles Excel spécifiques pour certaines étapes critiques du processus, notamment l'évaluation du **respect des délais de passation** et d'**exécution** des marchés publics.

Pour garantir l'uniformité des opinions formulées, la mission a utilisé six (06) grilles d'appréciation standardisées de quatre types définis comme suit :

1. **Grille d'appréciation de la disponibilité des pièces obligatoires** : Cette grille s'applique à l'évaluation de la complétude des dossiers de passation et d'exécution. Elle se présente comme suit.

Pourcentage d'absence des pièces (X)	Opinion sur la disponibilité de certaines pièces obligatoires
$X \leq 10 \%$	Très satisfaisante
$10 \% < X \leq 20 \%$	Satisfaisante
$20 \% < X \leq 40 \%$	Moyenne
$40 \% < X \leq 60 \%$	Faible
$60 \% < X \leq 80 \%$	Insatisfaisante
$X > 80 \%$	Très insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

2. **Grille d'appréciation de la performance des étapes de la procédure** : Cette grille permet l'appréciation de la conformité d'un marché, en tenant compte des différentes étapes telles que la planification, l'attribution, l'exécution, Cette grille est présentée ci-dessous :

Pourcentage de conformité (X)	Opinion sur la performance de l'étape
$90 \% < X \leq 100 \%$	Très satisfaisante
$80 \% < X \leq 90 \%$	Satisfaisante
$60 \% < X \leq 80 \%$	Moyenne
$X < 60 \%$	Insatisfaisante

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

3. **Grille d'évaluation de l'auditabilité** : cette grille permet de déterminer si un marché est suffisamment documenté pour faire l'objet d'un audit. Elle s'appuie sur le taux d'incomplétude des pièces obligatoires attendues (justificatifs administratifs, techniques et contractuels. Cette grille est résumée dans le tableau ci-dessous :

Taux d'incomplétude (X)	Auditabilité du marché
$X \leq 20 \%$	Marché auditable (OK)
$X > 20 \%$	Marché non auditable (KO)

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

4. **Grille d'interprétation de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte d'indices éventuelles de collusion identifiées dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est présentée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Niveau d'alerte / Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Présence d'indices faibles ou isolés
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices nombreux ou récurrents

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. **Grille d'interprétation de la présence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation** : Cette grille permet d'interpréter le niveau d'alerte de conflit d'intérêt éventuels identifié dans la procédure de passation des marchés. Cette grille est exposée dans le tableau ci-dessous :

Indice d'alerte (X)	Opinion de l'auditeur
$0 \% \leq X < 30 \%$	Absence d'indices de conflit d'intérêt
$30 \% \leq X < 60 \%$	Présence d'indices modérés – situation à surveiller
$60 \% \leq X \leq 100 \%$	Présence d'indices sérieux de conflit d'intérêt – vigilance requise

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

6. **Grille d'analyse des écarts en cas de non-conformité** : En cas de non-conformité, les écarts à l'aide de l'échelle qualitative ci-dessous :

Niveau d'écart	Description	Impact sur la conformité
Mineur	Écart peu significatif, n'affecte pas la conformité globale	Faible
Modéré	Écart nécessitant une correction mais n'entravant pas significativement le processus	Moyen
Majeur	Écart significatif compromettant la conformité des procédures de passation des marchés	Élevé

Source : Extraire du Référentiel ARMP 2025

5. Présentation des Données Globales des Marchés et des Modes de Passation

5.1 Présentation des Données Globales des Marchés

Au cours de l'exercice 2023, la Société Béninoise d'Énergie Électrique a procédé à la passation de 48 marchés publics, pour un montant total de 28 979 358 982 FCFA hors taxes. Les données ont été recueillies à partir des documents transmis par l'autorité contractante et vérifiées dans le cadre de l'audit.

5.2 Répartition des marchés selon les modes de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics, l'autorité contractante a eu recours à plusieurs modes de passation, dont notamment l'Appel d'Offres Ouvert international (AOOI) ; l'Appel d'Offres International Restreint (AOIR) ; l'Appel d'Offres Ouvert National (AOON) ; l'Avis à Manifestation d'Intérêt- Demande de Propositions (AMI-DP) ; la Demande de Renseignements et de Prix (DRP) ; la Demande de Cotation (DC) et l'Entente Directe (ED).

La répartition des marchés selon les modes de passation est présentée dans le tableau ci-après :

Tableau n°1 : Répartition des marchés selon les modes de passation

N°	Modes de Passation	2023			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	AOOI	08	16,67%	24 055 080 282	83,01%
2	AOIR	01	2,08%	1 298 147 500	4,48%
3	AOON	19	39,58%	1 019 036 200	7,96%
4	AMI-DP	04	8,33%	267 111 157	1,29%
5	DRP	07	14,58%	163 343 762	0,96%
6	DC	01	2,08%	7 532 000	0,03%
7	ED	08	16,67%	94 471 574	2,28%
	TOTAL	48	100%	28 979 358 983	100%

Source : : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

Les marchés exécutés au cours de l'année auditée couvrent plusieurs types de prestations. La répartition par nature est présentée ci-dessous :

Tableau n°2 : Répartition des marchés selon la nature des prestations

N°	Nature des prestations	2023			
		Nombre de marchés	Taux (%) par rapport au nombre total	Montant	Taux (%) par rapport au montant total
1	Travaux	14	29,17 %	20 986 431 916	72,42%
2	Fournitures	17	35,42 %	6 098 419 431	21,04%
3	Services courants	14	29,17 %	1 560 796 479	5,39%
4	Prestations intellectuelles	03	6,25 %	333 711 157	1,15%
	TOTAL	48	100 %	28 979 358 983	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

La liste des marchés ainsi échantillonnés au niveau de l'Autorité contractante a également été soumise au commanditaire et validée avant le début d'exécution de la mission. Une fois l'échantillon de marchés publics validé, le groupement de cabinets a sollicité de la part de l'ARMP d'informer l'autorité contractante à auditer notamment la **Société Béninoise d'Énergie Électrique** et de l'instruire afin d'apprêter toute la documentation relative aux marchés sélectionnés ainsi que les salles devant accueillir les auditeurs. La documentation qui leur a été demandée d'apprêter figure en annexe 3 du présent rapport.

6. Respect des procédures de passation des marchés publics

La présente section vise à évaluer, d'une part, la capacité organisationnelle de l'autorité contractante à planifier et encadrer la gestion des marchés publics, et d'autre part, la conformité des procédures de passation effectivement mises en œuvre sur les marchés sélectionnés.

Conformément au référentiel, la mission de revue a mis en œuvre sept (07) grands pôles de diligences dont la synthèse se présente ainsi qui suit :

6.1 Evaluation de la planification, de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement de la SBEE en matière de marchés publics

Conformément aux dispositions des articles **10, 11, 15 et 24** de la loi n° **2020-26 du 29 septembre 2020** portant Code des marchés publics en République du Bénin et à celles contenues dans les décrets n°2020-596, n°2020-597 et n°2020-599 du 23 décembre 2020, les Autorités Contractantes sont tenues de mettre en place les organes de passation et de contrôle des marchés publics.

Cette revue a permis de noter d'une part une appréciation de l'existence réelle des documents obligations entrant dans le cadre de la planification et de l'organisation des marchés publics, et d'autre part la mise en place effective ainsi que le fonctionnement des organes de passation et de contrôle instaurés par la réglementation.

6.1.1. Vérification de l'existence des documents obligatoires requis pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement de l'Autorité Contractante en matière de marchés publics

L'évaluation de la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne de l'autorité contractante en matière de marchés publics a été réalisée à partir de l'examen des documents transmis par la PRMP.

Les résultats obtenus pour la période auditée sont présentés dans le tableau n°3 ci-dessous

Tableau n°3 : Évaluation de la disponibilité des pièces obligatoires requises pour la planification, la mise en place, l'organisation et le fonctionnement interne

N°	Pièces attendues	Total obtenu (a)	Total attendu (b)	% d'incomplétude (1-a/b)
1	Acte de nomination des membres de la CCMP (art 3 décret n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
2	Acte de nomination du Chef CCMP (art 4 et 5 décrets n°2020-597 du 23 décembre 2020)	1	1	0
3	Acte portant AOF de la CCMP (Décret N°2020-597 du 23 Décembre 2020) et Article 15 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
4	Acte de nomination de la PRMP (Article 11 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
5	Acte portant AOF de la PRMP (Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP (art 7 & art 8 du décret 2020-596 du 23 décembre 2020).	1	1	0
7	Acte portant AOF du SP-PRMP (art 8 du Décret N°2020-596 du 23 Décembre 2020).	1	1	0
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu (Article 24 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020).	1	1	0
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant (article 24 de la loi n° 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés (Article 25 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
14	Registre spécial de dépôt des offres (Article 69 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	1	1	0
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés (Article 10 point 5 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)	4	4	0
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés (Article 2 point 7 du décret N°2020-597 du 23 décembre 2020)	4	4	0
Taux moyen d'absence		22	22	0,00%

DG= Degré de gravité liée à l'absence de la pièce ; NCF : Pièce dont l'absence a une incidence sur la procédure de passation ; INSF : Pièce dont l'absence est sans incidence sur la procédure de passation
(0 = absence de la pièce / 1= présence de la pièce / (N/A) = Non Applicable)

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A1)

Opinion de l'auditeur :

Avec un taux d'absence de **0 %**, la disponibilité des pièces obligatoires est **très satisfaisante**.

6.1.2. Analyse de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle de la SBEE

L'évaluation de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de passation et de contrôle des marchés publics du Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau a été conduite à partir de l'examen des documents collectés auprès de la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) et de leur analyse, selon la grille de vérification de conformité définie au niveau de la méthodologie et outils.

Les résultats obtenus sont synthétisés dans le tableau n°4 suivant :

Tableau n°4 : Résultats de l'évaluation de la conformité des organes de gestion des marchés publics

Résultats de l'évaluation			Taux de conformité
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	92,11%
89,47 %	5,26%	5,26%	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A4)

Constats :

L'évaluation de la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics fait ressortir un taux global de conformité de **92,11 %**.

Les organes de gestion des marchés publics prévus par la réglementation sont mis en place et fonctionnent de manière générale conformément aux dispositions applicables.

Toutefois, quelques insuffisances ont été relevées :

- les rapports de la PRMP ne comportent pas d'indicateurs de performance permettant d'apprécier l'efficacité et l'efficience de la gestion des marchés publics ;
- les rapports de la CCMP ainsi que les preuves de leur transmission à l'autorité contractante n'ont pas été produits à la mission d'audit ;
- aucun registre ou cahier de transmission retraçant les différentes étapes administratives, techniques et financières des procédures de passation des marchés publics n'a été présenté.

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux moyen de 92,11 %**, la conformité de la mise en place, de l'organisation et du fonctionnement des organes de gestion des marchés publics est jugée **très satisfaisante**.

Risques :

Les insuffisances relevées exposent néanmoins l'autorité contractante aux risques suivants :

- difficulté à mesurer et à suivre la performance du système de passation des marchés publics en l'absence d'indicateurs appropriés ;

- insuffisance de suivi et de reporting des activités de contrôle exercées par la CCMP ;
- défaut de traçabilité des procédures de passation des marchés publics pouvant compliquer la reconstitution des opérations en cas de recours, de contentieux ou de vérification a posteriori ;

Recommandations :

La mission recommande :

- à la PRMP, de définir, renseigner et intégrer systématiquement des indicateurs de performance dans ses rapports périodiques ;
- à la CCMP, de produire régulièrement les rapports prévus par la réglementation et de conserver les preuves de leur transmission à l'autorité contractante ;
- à la PRMP, de mettre en place et de tenir à jour un registre ou tout autre support de suivi permettant d'assurer la traçabilité des différentes phases de passation des marchés publics ;
- à l'autorité contractante, de renforcer l'archivage et la conservation des documents relatifs au fonctionnement des organes de gestion et de contrôle des marchés publics.

6.1.3. Vérification de la conformité du plan de passation des marchés (PPM) de l'Autorité Contractante et de ses éventuelles révisions successives

L'évaluation de la **conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)** de l'autorité contractante aux exigences réglementaires en vigueur, ainsi que de ses révisions successives, a été conduite à partir de l'examen des documents transmis et de leur analyse selon les grilles de vérification de conformité prévue à cet effet.

Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau n°5 suivant:

Tableau n°5 : Résultats de l'évaluation de la conformité du Plan de Passation des Marchés (PPM)

Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	100%
100%	0%	0%	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A5)

Opinion de l'auditeur :

Avec un **taux de conformité de 100 %**, la conformité du PPM de l'autorité contractante est jugée « **très satisfaisante** ».

6.2 Évaluation de la procédure de passation des marchés sélectionnés

Conformément aux exigences contractuelles, la mission de revue a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés publics en se basant sur l'analyse des procédures de passation mises en œuvre pour un échantillon de marchés sélectionnés.

Cet examen aborde plusieurs dimensions que sont :

- l'échantillonnage retenu défini selon des critères de représentativité ;
- la disponibilité des pièces justificatives ;
- l'auditabilité des marchés ;
- et l'analyse détaillée des procédures appliquées, à travers les axes définis dans le référentiel.

6.2.1. Échantillonnage des marchés à auditer

Tableau n°6 : Répartition des marchés sélectionnés dans l'échantillon

Modes de passation	Nombre de marchés sélectionnés	Montant des marchés sélectionnés
AOOI	02	16 625 297 572
AOIR	01	1 298 147 500
AOON	11	1 019 036 200
AMI-DP	02	267 111 157
DRP	04	163 343 762
DC	01	7 532 000
ED (DNCMP)	04	94 471 574
Total sélectionné (a)	25	19 474 959 764
Total des marchés passés (b)	48	28 979 358 982
% (a/b)	52%	67%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A0)

Conformément aux principes méthodologiques définis dans le référentiel national d'audit des marchés publics, un échantillon représentatif a été constitué en vue d'évaluer la conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics, ainsi que de vérifier, dans la mesure du possible, la matérialité des prestations réalisées.

Cet échantillonnage a été élaboré à partir des marchés publics recensés au niveau du Centre Hospitalier Universitaire Départemental Ouémé Plateau au titre de la période auditée, sur la base des critères de représentativité prévus par le référentiel, à savoir : **au moins 50 % en nombre ou 60 % en valeur des marchés passés.**

Afin de garantir une couverture pertinente des risques et de tenir compte du profil des marchés analysés, **les deux (02) critères ont été retenus.** En effet, dans le cas présent, l'analyse de la structure des marchés met en évidence à la fois :

- une prépondérance de marchés de faible à moyen montant, répartis sur une large variété de procédures ;
- une concentration budgétaire importante sur un nombre restreint de marchés de grande valeur, notamment dans les segments de travaux ou d'investissements.

Cette démarche a conduit à la sélection de vingt-cinq (25) marchés publics, représentant une valeur globale de **dix-neuf milliards quatre cent soixante-quatorze millions neuf cent cinquante-neuf mille sept cent soixante-quatre (19 474 959 764) francs CFA hors taxes.** L'échantillon ainsi constitué

correspond à un taux de représentativité de **52 %** en nombre de marchés et de **67%** en valeur, par rapport à l'ensemble des marchés passés au cours de la période audité.

La répartition des marchés sélectionnés selon les modes de passation est détaillée dans le tableau suivant :

À la suite de la constitution de l'échantillon, une collaboration a été engagée avec la Personne Responsable des Marchés Publics (PRMP) de l'autorité contractante, en vue de collecter les documents afférents aux marchés sélectionnés.

Cette phase a également permis d'examiner les aspects liés à l'organisation et au fonctionnement global du dispositif de passation, d'exécution et de contrôle a priori des marchés, ainsi qu'à la disponibilité documentaire.

L'échantillon ainsi validé, appuyé par les pièces justificatives obtenues, constitue la base d'analyse utilisée pour l'évaluation de la conformité des procédures auditées et la vérification, dans la mesure du possible, si les biens et services acquis ont été effectivement livrés ou exécutés conformément aux spécifications contractuelles et aux normes techniques requise.

6.2.2 Auditabilité des marchés sélectionnés dans la procédure de passation

La mission a évalué l'auditabilité de chaque marché sélectionné à partir des résultats de la vérification documentaire, en se concentrant sur les pièces dont l'absence a une incidence directe sur la régularité de la procédure.

Les résultats de cette évaluation sont exposés dans les tableaux n°7 et n°8 ci-dessous :

Tableau 7 : Auditabilité des marchés sélectionnés

Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 20% entraîne la non auditabilité du marché (1/2)	Non auditabilité en cas d'absence	Réf Marché N°0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/DPAL/DNCMP/SP	Réf Marché N°:0726 / MEF-ME / DNCMP / SBEE / DG /DRH-DPAL-PRMP / SP	Réf Marché N°1320 MEF-ME / DNCMP / SBEE / DAF-DEPP-PRMP / SP	Réf Marché N°:1037 MEF-ME / DNCMP / SBEE / DAF-DEPP-PRMP / SP	Réf Marché N° 0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CMP/SP	Réf Marché N° 1445/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Réf Marché N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Réf Marché N° 0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Réf Marché N° 0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/CCMP_DPAL_PRMP/SP	Réf Marché N° 0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CMP/SP	Réf Marché N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CMP/SP	Réf Marché N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP SP	Réf Marché N°2641/MEF/ME/SBEE/DNCMP/PRMP/CCMP SP
Total des pièces obtenues par marché (A)		31	25	24	24	25	27	29	30	30	27	25	24	25
Total des pièces attendues par marché (B)		35	29	29	29	29	31	36	36	37	31	27	30	29
B-A		4	4	5	5	4	4	7	6	7	4	2	6	4
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché(1-A/B)		11%	14%	17%	17%	14%	13%	19%	17%	19%	13%	7%	20%	14%
Seuil d'acceptabilité		20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché (1/2)		OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A2 et Auditabilité)



Mission d'audit indépendant des marchés publics au titre de la **gestion 2023** : rapport définitif de l'audit de conformité et de matérialité de la **Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)**

Liste des pièces dont l'absence à hauteur des 20% entraîne la non auditabilité du marché (1/2)	Non auditabilité en cas d'absence	Réf Marché N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/DAF-DPAL-PRMP/SP	Réf Marché N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Réf Marché N°2407/MEF/MEEN/SBEE/DNCMP/PRMP-DT/CCMP/SP	Réf Marché N°0695/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Réf Marché N°1082/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DT-DPAL-PRMP/SP	Réf Marché N°0908/MEF/ME/SBEE/DG/PRMP/CCMP/SP	Réf Marché N°0408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Réf Marché N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Réf Marché N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Réf Marché N°0526/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH-DPAL-PRMP/SP	Réf Marché N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP	Réf Marché N°1047/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP
Total des pièces obtenues par marché (A)		24	17	24	24	24	26	28	29	28	25	22	24
Total des pièces attendues par marché (B)		29	20	28	27	27	29	35	35	35	29	27	29
B-A		5	3	4	3	3	3	7	6	7	4	5	5
Taux d'incomplétude lié à l'auditabilité du marché(1-A/B)		17%	15%	14%	11%	11%	10%	20%	17%	20%	14%	19%	17%
Seuil d'acceptabilité		20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Conclusion sur l'auditabilité du marché (2/2)		OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A2 et Auditabilité)



Le tableau n°8 ci-dessus présente en détail la disponibilité des documents obligatoires par marché sélectionné et permet d'évaluer leur impact sur l'auditabilité de chaque marché. Afin d'obtenir une vue d'ensemble des résultats, le tableau (synthèse) ci-dessous regroupe les marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité.

Tableau n°8 : Répartition des marchés selon leur statut d'auditabilité et de conformité

	Marchés non auditables (1)	Marchés auditables (2)	Marchés sélectionnés (3=1+2)
Nombre	0	25	25
%	0%	100%	100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Auditabilité)

Opinion de l'auditeur :

Au regard du tableau ci-dessus, sur (25) marchés sélectionnés, vingt-cinq (25) marchés ont été jugés auditables.

6.2.3. Appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés auditables

La présente section porte sur l'appréciation de la conformité de la procédure de passation des marchés déclarés auditables. Elle vise à examiner de manière structurée et séquentielle le respect des dispositions légales et réglementaires applicables aux différentes étapes des procédures de passation des marchés publics. L'analyse est conduite étape par étape en tenant compte du type de marché concerné (travaux, fournitures, prestations intellectuelles) et du mode de passation utilisé (AOO, AMI-DP, DC ; DRP, ED).

Conformément au référentiel d'audit, l'appréciation de chaque étape repose sur les modalités suivantes : respecté ; partiellement respecté ; non respecté ; et non applicable (le cas échéant).

Les résultats de cette appréciation sont présentés à travers des sous-sections distinctes, chacune consacrée à la vérification des aspects suivants :

- la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner ;
- la conformité des règles de transparence ;
- la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés ;
- l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi ;
- la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente.

Les constats, opinions, risques et recommandations sont formulés sur la base des résultats issus des contrôles effectués, conformément à la méthodologie et outils d'évaluations présentés dans la section 4 du présent rapport.

6.2.6.1. Vérification de la conformité du dossier d'appel à concurrence et de l'invitation à soumissionner

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des Dossiers d'Appel à la Concurrence (DAC) relatifs aux marchés de travaux sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats des marchés sélectionnés (Voir tableau n°9 ci-dessous) se présente comme suit :

Tableau n°9 : Résultats de la vérification de la conformité du DAC

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	92%	4%	4%	94%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	92%	2%	6%	93%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	89%	2%	9%	90%
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	85%	9%	7%	89%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	92%	2%	6%	93%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	94%	0%	6%	94%
N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	96%	0%	4%	96%
N° 0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	95%	0%	5%	95%
N° 0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	98%	0%	2%	98%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	95%	0%	5%	95%
N° 0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	94%	0%	6%	94%
N° 0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	92%	0%	8%	92%
N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	98%	0%	2%	98%
N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	98%	0%	2%	98%
N° 408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	98%	0%	2%	98%
N° 0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	98%	0%	2%	98%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	98%	0%	2%	98%
N°1037/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût.	127 676 126	AMI-DP	Auditable	97%	3%	0%	98%
N°1320/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/CCMP_DPAL_PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en cable 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	87%	0%	13%	87%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance								95%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A6)

Constats :

L'examen de la conformité des Dossiers d'Appel à Concurrence (DAC) a révélé un taux moyen de performance de **95 %**.

La mission a constaté que la majorité des DAC examinés sont conformes aux dossiers types applicables et comportent les informations essentielles requises par la réglementation des marchés publics.

Toutefois, quelques insuffisances ont été relevées sur certains marchés :

- l'absence de mention du délai d'exécution dans les Données Particulières de l'Appel à Concurrence (DPAC) pour les marchés n°0003, n°544, n°545 et n°217 ;
- des incohérences entre certains critères d'évaluation figurant dans les DAC et les Termes de Référence (TDR) pour les marchés n°1037 et n°476 ;
- l'absence de la référence SIGMAP sur les DAC des marchés n°1445 et n°1048.

Malgré ces insuffisances, l'ensemble des marchés audités a obtenu un taux de conformité supérieur ou égal à 80 %.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un **taux moyen de performance de 95 %** pour l'ensemble des marchés audités, l'étape relative à la **conformité du dossier de sollicitation et de l'invitation à soumissionner** est jugée **très satisfaisante**.*

Risques :

Les insuffisances constatées exposent néanmoins l'autorité contractante aux risques suivants :

- manque de clarté dans les conditions d'exécution du marché en raison de l'absence de certaines informations essentielles dans les DAC ;
- interprétations divergentes des exigences du marché par les soumissionnaires ;
- contestations ou réclamations relatives aux critères d'évaluation lorsque ceux-ci ne sont pas parfaitement cohérents avec les TDR ;
- atteinte au principe de transparence et à la traçabilité des procédures en cas d'absence de certaines références réglementaires ou informatiques telles que la référence SIGMAP ;
- nécessité de procéder à des clarifications ou corrections susceptibles d'allonger les délais de la procédure.

Recommandations :

La mission recommande à l'Autorité contractante :

- de veiller à l'insertion systématique de toutes les informations obligatoires dans les DAC, notamment les délais d'exécution des marchés ;
- de s'assurer de la parfaite cohérence entre les critères d'évaluation et les Termes de Référence avant le lancement des procédures ;
- de renforcer les contrôles de qualité des DAC avant leur validation et leur publication ;
- de veiller à la mention systématique des références SIGMAP et de toute autre information réglementaire exigée dans les dossiers de consultation.

6.2.6.2. Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des règles d'information et de transparence relatives aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

La synthèse consolidée des résultats (voir n°10 ci-dessous) pour les marchés sélectionnés se présente comme suit :

Tableau n°10 : Résultats de la vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	88%	0%	13%	88%
0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	90%	0%	10%	90%
N°0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Fourniture de matériel électriques et constricton de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	88%	0%	13%	88%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU AUBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	71%	0%	29%	71%
N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	90%	0%	10%	90%
N° 408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	71%	0%	29%	71%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	71%	0%	29%	71%
N°1037/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût	127 676 126	AMI-DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1320/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	88%	0%	13%	88%
0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/CCMP_DPAL-PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	71%	0%	29%	71%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance								92%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A7)

Constat :

L'examen du respect des règles d'information et de transparence dans les procédures de passation des marchés publics a fait ressortir un **taux moyen de performance de 92 %**.

La mission a constaté que les principales mesures de publicité et de communication prévues par la réglementation ont été mises en œuvre pour la majorité des marchés audités.

Toutefois, certaines insuffisances ont été relevées dans quelques dossiers :

- l'absence du procès-verbal d'attribution provisoire pour les marchés n°1048, n°0003, n°0698 et n°0729 ;
- l'absence du procès-verbal ou des preuves relatives à l'avis d'attribution définitive pour les marchés n°0002, n°0003, n°0698 et n°0729.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **92%**, l'Autorité Contractante assure un niveau **satisfaisant** de transparence et de diffusion de l'information conformément à la réglementation en vigueur.*

Risques :

Les insuffisances relevées exposent néanmoins l'autorité contractante aux risques suivants :

- difficulté à démontrer le respect des obligations de publicité et d'information en cas de contrôle ou d'audit ;
- remise en cause de la transparence de certaines procédures de passation ;
- contestations ou recours des soumissionnaires en raison de l'absence de preuves documentaires suffisantes ;
- insuffisance de traçabilité des décisions d'attribution.

Recommandations :

La mission recommande à l'Autorité contractante :

- de veiller à l'établissement systématique des procès-verbaux d'attribution provisoire et définitive pour toutes les procédures concernées ;
- de conserver dans les dossiers de marchés l'ensemble des preuves de publication, d'affichage et de notification des résultats d'attribution ;
- de renforcer les contrôles internes de complétude documentaire avant l'archivage des dossiers de passation ;
- de mettre en place une liste de vérification permettant de s'assurer que toutes les formalités de publicité et leurs justificatifs sont présents dans les dossiers ;
- de sensibiliser les acteurs impliqués dans la passation des marchés publics aux exigences réglementaires relatives à l'information, à la transparence et à la traçabilité documentaire.

6.2.6.3. Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la réception, de l'ouverture, de l'évaluation et de l'attribution des marchés relatifs aux marchés audités.

La synthèse consolidée des résultats pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°11 : Résultats de la vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/D NCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/D NCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/D NCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	96%	0%	4%	96%
0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	94%	0%	6%	94%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	93%	0%	7%	93%
N°0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois ans	92 618 403	AONO	Auditable	80%	0%	20%	80%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	92%	0%	8%	92%
N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0729/MEF/ME/ SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1037/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Auditable	95%	0%	5%	95%
N°1320/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	98%	0%	2%	98%
N°0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/CCMP_DPAL_PRMP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en cable 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	88%	0%	13%	88%
N°0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance								97%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A8)

Constats :

L'examen de la conformité des opérations de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés publics a révélé un **taux moyen de performance de 97 %**.

La mission a constaté que les procédures de réception des offres, d'ouverture des plis, d'évaluation des offres et d'attribution des marchés ont été globalement conduites conformément aux exigences du Code des marchés publics et aux dossiers de consultation.

Toutefois, quelques insuffisances ponctuelles ont été relevées :

- l'absence de preuve de délivrance des récépissés de dépôt des offres ainsi que du registre de dépôt des offres aux soumissionnaires dans le cadre du marché n°0002 ;
- l'absence du procès-verbal d'attribution provisoire pour les marchés n°0698 et n°0003 ;
- l'absence de preuve attestant de la disponibilité du personnel clé proposé par l'attributaire provisoire dans le cadre du marché n°1037.

Ces insuffisances demeurent limitées et n'affectent pas significativement le niveau global de conformité observé.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de performance de **97%**, la conformité des étapes de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des marchés est jugée **Très satisfaisante**.*

Risques :

Les insuffisances constatées exposent l'autorité contractante aux risques suivants :

- contestation des résultats de la procédure par les soumissionnaires en raison de l'absence de certaines pièces justificatives ;
- risque de sélection d'un attributaire ne disposant pas effectivement des ressources humaines requises pour l'exécution du marché.

Recommandations :

La mission recommande à l'Autorité contractante :

- de délivrer systématiquement des récépissés de dépôt des offres aux soumissionnaires et de tenir à jour le registre de dépôt des offres ;
- de veiller à l'établissement, à la signature et à l'archivage systématique des procès-verbaux d'attribution provisoire ;
- de s'assurer que les preuves de disponibilité du personnel clé proposé par les soumissionnaires retenus sont obtenues, vérifiées et conservées dans les dossiers de passation ;
- de renforcer les contrôles de complétude documentaire avant l'approbation et l'archivage définitif des dossiers de marchés ;
- de mettre en place une liste de vérification permettant de s'assurer de la présence de toutes les pièces justificatives requises à chaque étape de la procédure.

6.2.6.4. Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi

La mission a procédé à l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi, relatifs aux marchés audités et pour lesquels ces avis sont requis.

La synthèse consolidée des résultats (voir tableau n°12 ci-dessous) pour les marchés audités se présente comme suit :



Tableau n°12 : Résultats de la vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0697/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP /SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°1445/MEF-MEEM /DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP /SP	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/ CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0698/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°0728/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
Contrat n° 0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
Contrat n°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/ PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°1037/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N°1320/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N° 0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/ CCMP _DPAL _PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditabile	100%	0%	0%	100%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/ SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditabile	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A9)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux moyen de performance de **100%**, l'évaluation de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi est jugée **très satisfaisante**.

6.2.6.5. Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente relatifs aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. La synthèse consolidée des résultats pour les six marchés audités se présente comme suit :

Tableau n°13 : Résultats de la vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0697/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DN CMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP /DNCMP /SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1445/MEF-MEEM /DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1048/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /SP	Fourniture de matériel électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/ PRMP/ CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0726/MEF/ME/DNCMP/ SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0526/MEF/ME/DNCMP/ SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0698/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0728/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 408/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0729/MEF/ME/ SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/ PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1037/MEF-ME /DNCMP/ SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le	127 676 126	AMI-DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1320/MEF-ME /DNCMP/ SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/ CCMP DPAL PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP /SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance								100%

Source : : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A10)

Constat :

Tous les marchés audités ont fait l'objet d'une approbation par l'autorité compétente.

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux de performance de **100%**, le processus d'approbation par l'autorité compétente des marchés audités est jugé **très satisfaisante**.

6.2.6.6. Synthèse des résultats de la procédure de passation des marchés

Au terme de l'évaluation, la synthèse des résultats de la procédure de passation est présentée dans le tableau ci-dessous :



Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation					Taux de performance
					Vérification de la conformité du DAC et de l'invitation à soumissionner	Vérification de la conformité aux règles d'information et de transparence	Vérification de la conformité de la réception, de l'ouverture et de l'attribution des marchés	Vérification de l'existence des avis de l'organe de contrôle compétent aux étapes prévues par la loi	Vérification de la conformité du processus d'approbation des marchés par l'autorité compétente	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	94%	100%	100%	100%	100%	99%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de le SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	93%	100%	100%	100%	100%	99%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	90%	88%	96%	100%	100%	95%
N°0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	89%	100%	100%	100%	100%	98%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	93%	100%	94%	100%	100%	97%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	94%	90%	93%	-	100%	94%
N°0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	96%	100%	100%	100%	100%	99%
N°0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	95%	100%	100%	100%	100%	99%
N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	98%	88%	80%	100%	100%	93%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/ CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	95%	100%	100%	100%	100%	99%
N°0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	94%	100%	100%	-	100%	99%

Source : Données issues des travaux d’audit (base Excel feuille Synthèse Passation)

Tableau n°14 : Synthèse des résultats de la procédure de passation

N°0526/MEF/ME/DNCMP/ SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	92%	100%	100%	-	100%	98%
N°0698/MEF/ME/ /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	98%	71%	92%	100%	100%	92%
N°0728/MEF/ME/ /SBEE/PRMP/DNCMP/ SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	98%	90%	100%	100%	100%	98%
N°408/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	98%	100%	100%	100%	100%	100%
N°0729/MEF/ME/ SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	98%	71%	100%	100%	100%	94%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/ PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	98%	71%	100%	100%	100%	94%
N°1037/MEF-ME /DNCMP/ SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût.	127 676 126	AMI-DP	Auditable	98%	100%	95%	100%	100%	99%
N°1320/MEF-ME /DNCMP/ SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	100%	88%	98%	100%	100%	97%
N°0003/MEF/ME/SBEE/DG/DA F/ CCMP_DPAL_PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	87%	71%	88%	100%	100%	89%
N°0310/MEF/ME/DNCMP /SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Taux de performance moyen					95%	92%	97%	100%	100%	97%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Synthèse Passation)

Constats

La synthèse des vérifications réalisées sur la procédure de passation des marchés publics fait ressortir un taux moyen global de performance de 97 %.

L'analyse détaillée des différentes étapes de la passation montre que :

- les dossiers d'appel à concurrence sont globalement conformes aux dossiers types et aux exigences réglementaires ;
- les règles d'information et de transparence sont globalement respectées ;
- les opérations de réception, d'ouverture, d'évaluation et d'attribution des offres sont conduites conformément aux procédures applicables ;
- les dossiers examinés présentent un niveau d'auditabilité satisfaisant permettant de retracer les principales étapes des procédures ;
- les délais réglementaires de passation sont globalement respectés.

Toutefois, certaines insuffisances ponctuelles ont été relevées dans quelques dossiers, notamment en matière de complétude documentaire, de conservation de certaines pièces justificatives et de traçabilité de certaines opérations.

Opinion de l'auditeur :

Le taux moyen global des marchés contrôlés est de **97%**. Avec ce taux, **la performance** suite à l'évaluation des étapes de la procédure de passation est jugée **"Très satisfaisante"**. Tous, les marchés ont obtenu un taux de performance d'au moins 80%.

Risques

Malgré le niveau élevé de conformité observé, les insuffisances constatées peuvent entraîner :

- une fragilisation de la traçabilité de certaines opérations de passation ;
- des difficultés à justifier certaines diligences en cas de contrôle ou d'audit ultérieur ;
- des contestations de la part des soumissionnaires lorsque certaines pièces justificatives sont absentes.

Recommandations

La mission recommande à l'Autorité contractante :

- de renforcer les contrôles de qualité et de complétude des dossiers avant leur archivage ;
- de veiller à la conservation systématique de toutes les pièces justificatives relatives aux différentes étapes de la procédure ;
- de renforcer les mécanismes internes de traçabilité et de suivi documentaire ;
- de poursuivre les actions de sensibilisation des acteurs impliqués dans la passation des marchés publics sur les exigences réglementaires applicables.

6.2.6.7. Vérification du respect des délais dans la passation des marchés

Le tableau n°15 ci-dessous synthétise le niveau de respect des délais pour chaque marché, en tenant compte de toutes les étapes de la procédure. Il inclut également la vérification du respect des deux délais obligatoires notamment délai de dépôt des offres et délais de recours.

Tableau n°15 : Résultats de la vérification du respect des délais dans la passation des marchés

N° du Marché	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Résultat 1			Respect des délais obligatoires	
				Total (Respecté)	% Respecté	Taux de performance	Délais de dépôt des offres	Délais d'attente de recours
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/D NCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	1	17%	17%	100%	0%
N°0697/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	1	17%	17%	100%	0%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/D NCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	1	17%	17%	100%	0%
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP /DNCMP /SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	2	33%	33%	100%	0%
N°1445/MEF-MEEM /DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	2	33%	33%	100%	0%
N°1048/MEF-ME /DNCMP/SBEE/ DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	2	33%	33%	100%	100%
N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	1	17%	17%	100%	0%
N° 0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /SP	Fourniture de matériel électriques et constricton de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	1	17%	17%	100%	0%
N° 0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	1	17%	17%	100%	0%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/ PRMP/ CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	1	17%	17%	100%	0%
N°0726/MEF/ME/DNCMP/ SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	AONO	3	50%	50%	100%	0%
N°0526/MEF/ME/DNCMP/ SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	AONO	2	33%	33%	100%	0%
N°0698/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	2	33%	33%	100%	0%
N°0728/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	2	33%	33%	100%	0%
N°408/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	3	50%	50%	100%	0%
N°0729/MEF/ME/ SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	2	33%	33%	100%	0%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/ PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	2	33%	33%	100%	0%
N°1037/MEF-ME /DNCMP/ SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	2	33%	33%	100%	100%
N°1320/MEF-ME /DNCMP/ SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	1	17%	17%	100%	0%
N°0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/ CCMP_DPAL_PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	1	17%	17%	100%	0%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP /SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	1	17%	17%	100%	0%
Taux moyen de performance						27%	100%	10%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Synthèse Délai)

Constats :

L'analyse du respect des délais réglementaires de passation des marchés publics fait ressortir un taux moyen de performance de **27 %**.

L'examen des dossiers audités révèle toutefois que le délai minimal de dépôt des offres a été respecté pour l'ensemble des marchés examinés, soit un taux de conformité de **100 %**.

En revanche, le respect du délai d'attente de recours demeure particulièrement faible avec un taux de performance de **10 %**.

Les principales insuffisances relevées sont les suivantes :

- le non-respect du délai de validité des offres pour certains marchés sans qu'il soit possible de constater l'existence de preuves de prorogation de la validité des offres. Il s'agit notamment des marchés n°0002 et n°545 ;
- le non-respect du délai d'évaluation des offres pour plusieurs marchés, notamment les marchés n°2641, n°0002 et n°545 ;
- le non-respect du délai d'attente de recours sur plusieurs marchés, notamment les marchés n°1320, n°0003, n°0310, n°0727, n°0729, n°0002 et n°545 ;
- l'absence ou l'insuffisance de certaines pièces justificatives permettant de démontrer le respect effectif de certains délais réglementaires.

Opinion de l'Auditeur :

*Avec un taux moyen de **27%**, le respect global des délais de procédure est **insatisfaisant**. Cependant, le délai de dépôt des offres a obtenu une **performance Très satisfaisante** avec un **taux de 100%**. Quant au délai d'attente, la performance est faible avec un taux de 10%.*

Risques :

Les insuffisances relevées exposent l'autorité contractante aux risques suivants :

- non-conformité des procédures de passation aux dispositions du Code des marchés publics ;
- contestations, recours ou contentieux initiés par les soumissionnaires ;
- remise en cause de la régularité des attributions prononcées ;
- observations, injonctions ou sanctions de l'organe de régulation.

Recommandations :

La mission recommande à l'Autorité contractante :

- de veiller au strict respect de l'ensemble des délais réglementaires applicables aux procédures de passation ;

- de formaliser et d'archiver systématiquement les actes de prorogation de la validité des offres lorsqu'une telle mesure s'avère nécessaire ;
- de renforcer le suivi des délais d'évaluation des offres afin de limiter les dépassements ;
- de respecter systématiquement le délai d'attente de recours avant l'approbation ou la signature des marchés ;
- de conserver les preuves de publication, de notification et de transmission permettant de justifier le respect des délais réglementaires ;
- de mettre en place un tableau de bord de suivi des délais de passation assorti d'un mécanisme d'alerte pour prévenir les dépassements.

6.2.6.8. Vérification de la conformité des marchés attribués par gré à gré

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité des marchés attribués par gré à gré relatifs aux marchés de travaux sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Les résultats de cette évaluation ont été synthétisés dans le tableau_n°16 ci-dessous :

Tableau n°16 : Résultats de la vérification de la conformité des marchés de gré à gré

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°2407/MEF/MEEN/SBEE/DNCMP /PRMP-DT/CCMP/SP	Acquisition de câble anti-fraude dans le cadre de la lutte contre les fraudes et réduction du taux de pertes sur le réseau électrique	23 685 295	ED	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0695/MEF/ME/SBEE/PRMP / DNCMP/ CCMP /SP	Acquisition de transformateurs H61 et d'autres matériels électriques dans le cadre des travaux d'alimentation en énergie électrique de BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	36 910 481	ED	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1082/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/DT-DPAL-PRMP/SP	Décontamination du poste de l'enceinte de Djimè à la suite de l'incendie	8 995 140	ED	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0908/MEF/ME/SBEE/DG/PRMP/CCMP/SP	Sélection d'une compagnie d'assurance pour la couverture d'assurance flotte automobile de la SBEE	24 880 657	ED	Auditable	100%	0%	0%	100%
Taux de performance moyen								100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A12)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux de **100%**, le seul marché audité attribué par gré à gré a une **performance très satisfaisante**.

6.2.6.9. Vérification de la présence d'indices de collusion dans la procédure de passation

Conformément aux dispositions du Code des marchés publics du Bénin la mission a procédé à l'évaluation des **indices de collusion** dans la procédure de passation des marchés sélectionnés. La synthèse des résultats, extraite de ce fichier, est présentée dans le tableau suivant :

Tableau n°17 : Résultats de la présence d'indices de collusion

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
					% Elevé	% Moyenne	% Faible	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/ PRMP/CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/ SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1037/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1320/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/ CCMP DPAL PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en cable 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	0%	0%	100%	0%
Taux de performance moyen								0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A15)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un indice global d'alerte de 0%, la procédure de passation des marchés audités présente d'indices faible ou isolés.

6.2.6.10. Vérification de l'absence de conflit d'intérêt dans la procédure de passation

La mission a procédé à l'évaluation des indices de conflit d'intérêt dans la procédure de passation des marchés sélectionnés.

La synthèse des résultats, extraite de ce fichier, est présentée dans le tableau n°18_suivant :

Tableau n°18 : Résultats de la vérification de l'absence de conflit d'intérêt

N° de marché	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de performance
					% Elevé	% Moyenne	% Faible	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/ DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP	Fourniture de matériel électriques et confection de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/ CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/ SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adiara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA A ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1037/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°1320/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N°0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/ CCMP DPAL PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	0%	0%	100%	0%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	0%	0%	100%	0%
Taux moyen de performance								0%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A16)

Opinion de l'Auditeur :

Au regard des vérifications effectuées, les résultats obtenus font ressortir un **indice d'alerte de 0 %**. En conséquence, aucune indication de collusion n'a été relevée dans la procédure de passation des marchés audités.

6.2.6.11. *Appréciation finale de la conformité de la procédure de passation*

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- les taux de performance globaux par marché ;
- l'inscription du marché sur le PPM ;
- le respect du délais de dépôt des offres ;
- l'approbation du marché ;
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la procédure de sa passation prend en compte les quatre conditions cumulatives précédentes (le marché est déclaré conforme, si le taux de performance est d'au moins de 80%, le marché est inscrit au PPM, le délai de dépôt des offres est respecté et le marché est approuvé) ;
- l'appréciation de l'indice d'alerte de collusion ;
- l'appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt ;
- les motifs et impact des écarts constatés.
-

La synthèse des résultats (voir tableau n°19 ci-dessous) est présentée dans le tableau suivant

Tableau n°19 : Synthèse – Evaluation finale de la conformité de la procédure de passation

N°	N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Taux de performance (Moyen)	Marché inscrit au PPM	Délais de dépôt des offres (Respecté ou non respecté)	Opinion de l'Auditeur				Observations (Motifs et impact des écarts)
								Approbation du marché	Conclusion (conforme ou non conforme)	Appréciation de l'indice d'alerte de collusion	Appréciation de l'indice d'alerte de conflit d'intérêt	
1	N°0476	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	99%	Oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
2	N°0697	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	99%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
3	N°0391	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	95%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
4	N° 0217	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	98%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
5	N°1445	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	97%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
6	N°1048	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	94%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
7	N° 0544	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	99%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	
8	N° 0545	Fourniture de matériel électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	99%	oui	respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de conflit d'intérêt	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A18)

Tableau n°19 : Synthèse – Evaluation finale de la conformité de la procédure de passation

9	N° 0002	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	93%	oui	respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
10	N° 2641	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	99%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
11	N° 0726	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	99%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
12	N° 0526	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	98%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
13	N°0698	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	92%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
14	N°0728	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	98%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
15	N° 408	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	100%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A18)

Tableau n°19 : Synthèse – Evaluation finale de la conformité de la procédure de passation

16	N° 0729	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	94%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
17	N°0727	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	94%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
18	N°1037	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	99%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
19	N°1320	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	97%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
20	N° 0003	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	89%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	
21	N° 0310	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	100%	oui	Respecté	Oui	Conforme	Absence d'indice	Absence d'indices de de conflit d'intérêt	-
22	N° 2407	Acquisition de câble anti-fraude dans le cadre de la lutte contre les fraudes et réduction du taux de pertes sur le réseau électrique	23 685 295	ED	100%	oui	NA	Oui	Conforme	NA	NA	
23	N°0695	Acquisition de transformateurs H61 et d'autres matériels électriques dans le cadre des travaux d'alimentation en énergie électrique de BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	36 910 481	ED	100%	oui	NA	Oui	Conforme	NA	NA	
24	N°1082	Décontamination du poste de l'enceinte de Djimè à la suite de l'incendie	8 995 140	ED	100%	oui	NA	Oui	Conforme	NA	NA	
25	N° 0908	Sélection d'une compagnie d'assurance pour la couverture d'assurance flotte automobile de la SBEE	24 880 657	ED	100%	oui	NA	Oui	Conforme	NA	NA	

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A18)

Analyse quantitative :

L'évaluation finale de la conformité de la procédure de passation a porté sur vingt-cinq (25) marchés jugés auditables.

Les résultats montrent que l'ensemble des marchés examinés a été considéré comme conforme aux dispositions réglementaires applicables, soit un taux de conformité de **100 %**.

Toutefois, des écarts mineurs ont été relevés sur certains marchés sans que ceux-ci ne remettent en cause la régularité globale des procédures de passation.

Analyse qualitative :

L'analyse détaillée des dossiers de passation met en évidence les constats suivants :

- huit (08) marchés ont été exécutés sans qu'aucune irrégularité ou insuffisance ne soit relevée au cours de la procédure de passation ;
- dix-sept (17) marchés présentent des écarts mineurs portant principalement sur certaines formalités documentaires, la conservation de pièces justificatives ou le respect de certains délais réglementaires ;
- aucun des écarts constatés n'a été jugé suffisamment significatif pour affecter la validité des procédures ou remettre en cause les décisions d'attribution prononcées ;
- la concurrence, la transparence, l'égalité de traitement des candidats et la traçabilité des opérations, ont été globalement respectés.

Conclusion générale :

L'évaluation finale de la procédure de passation fait ressortir un niveau de conformité globalement très satisfaisant. Les vingt-cinq (25) marchés audités ont été jugés conformes aux exigences réglementaires applicables. Les écarts observés demeurent ponctuels et de faible gravité.

En conséquence, la procédure de passation des marchés publics de la SBEE est jugée globalement **satisfaisante**, tout en nécessitant des améliorations ciblées en matière de traçabilité documentaire et de respect de certaines formalités procédurales.

6.2.6.12. *Commentaire de l'autorité contractante sur la conclusion générale relative à la conformité de la procédure de passation*

Les commentaires reçus de la SBEE figurent en annexe 4 du présent rapport.

6.3 Évaluation de la procédure d'exécution des marchés sélectionnés

Cette section vise à évaluer la conformité de la gestion administrative de l'exécution des marchés sélectionnés, à travers deux volets complémentaires :

- la vérification de la régularité des documents requis pour le suivi général de l'exécution (ordres de service, certificats de paiement, procès-verbaux de réception, garanties de bonne exécution, attestations d'assurance, etc.) ;
- l'analyse de la gestion des situations particulières, telles que les avenants, les cas de résiliation ou les interruptions de chantier.

L'objectif est d'apprécier la capacité de l'autorité contractante à encadrer de manière conforme l'exécution contractuelle, en se référant aux obligations réglementaires et contractuelles en vigueur.



6.3.1. Vérification de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation de la conformité de la gestion administrative générale de l'exécution des marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit. La synthèse consolidée des résultats pour les marchés se présente comme suit :

Tableau n°20 : Résultat de la vérification de la conformité de la gestion administrative

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Résultats de l'évaluation			Taux de Performance
					% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	89%	0%	11%	89%
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1445/MEF-MEEM/DNCMP/SBEE/DG/DSI-PRMP/SP	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1048/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DG/DAF-DPAL-PRMP/SP	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	83%	0%	17%	83%
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/CCMP	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	AONO	Auditable	83%	0%	17%	83%
N° 0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DRH/DPAL/PRMP/SP	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	AONO	Auditable	83%	0%	17%	83%
N°0698/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0728/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	83%	0%	17%	83%
N° 408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/PRMP/DNCMP/SP	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	100%	0%	0%	100%
N°1037/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Auditable	83%	0%	17%	83%
N°1320/MEF-ME/DNCMP/SBEE/DAF-DEPP-PRMP/SP	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	100%	0%	0%	100%
N° 0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/CCMP_DPAL_PRMP/SP	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en cable 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	83%	0%	17%	83%
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/DT/DPAL/PRMP/SP	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	83%	0%	17%	83%
Taux de performance moyen								94%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A11)

Constats :

L'examen de la gestion administrative de l'exécution des marchés publics fait ressortir un taux moyen de performance de **94 %**.

La mission a constaté que les dossiers d'exécution des marchés comportent, dans leur grande majorité, les documents administratifs requis pour assurer la traçabilité et le suivi des prestations exécutées.

Toutefois, certaines insuffisances documentaires ont été relevées sur quelques marchés, notamment :

- l'absence du procès-verbal de réception provisoire ou de l'attestation de service fait pour les marchés n°0310 et n°0003 ;
- l'absence de l'ordre de service de démarrage des travaux pour les marchés n°0544, n°0310 et n°0726.

Opinion de l'Auditeur :

Le taux moyen de performance global est de 94% traduisant une gestion administrative Très satisfaisante .

Risques :

Les insuffisances constatées exposent l'autorité contractante aux risques suivants :

- difficulté à démontrer la régularité de certaines étapes de l'exécution des marchés ;
- insuffisance de traçabilité des opérations d'exécution et de réception des prestations ;
- contestation éventuelle des dates de démarrage ou de réception des prestations ;
- difficultés lors des contrôles, inspections ou audits ultérieurs ;
- observations des organes de contrôle relatives à la complétude des dossiers administratifs ;
- affaiblissement du dispositif de suivi et de gestion contractuelle des marchés.

Recommandations :

La mission recommande à l'Autorité contractante :

- de veiller à la constitution systématique et à la conservation de toutes les pièces administratives requises dans les dossiers d'exécution des marchés, notamment les ordres de service et les procès-verbaux de réception ;
- de s'assurer que tout démarrage de prestation ou de travaux soit précédé de l'établissement et de l'archivage de l'ordre de service correspondant ;
- de veiller à l'établissement systématique des procès-verbaux de réception provisoire ou des attestations de service fait selon la nature des prestations ;
- de renforcer les mécanismes de contrôle interne portant sur la complétude documentaire des dossiers d'exécution ;
- de mettre en place un système d'archivage physique et numérique garantissant la disponibilité permanente des documents contractuels ;
- de sensibiliser les acteurs chargés du suivi de l'exécution des marchés aux exigences de traçabilité et de conservation documentaire prévues par la réglementation.

6.3.2. Évaluation du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés

La mission a procédé à l'évaluation du respect des délais contractuels d'exécution pour chaque marché sélectionné, sur la base des dates extraites des documents collectés (ordre de service, procès-verbal de

réception provisoire, contrat, informations spécifiques sur le changement des délais initialement prévus en cas d'ajournement ou de prise d'avenant relatif à la modification des délais, etc.).

Le tableau suivant synthétise les résultats obtenus. Il présente, pour chaque marché, les données suivantes :

- la durée d'exécution contractuelle prévue ;
- la durée réellement observée déduction faite de la période d'ajournement ;
- le niveau de respect ou de dépassement des délais contractuels constaté. Et, le cas échéant, la présence d'avenants, de pénalités ou de justifications formelles.

Tableau n°21 : Résultat des résultats de l'évaluation du respect des délais contractuels

N°	N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Durée contractuelle	Durée réelle	Respect des délais (conforme ou non conforme)	Application de pénalités (OUI OU NON)	observation
1	N°0476	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	30 jours	28 jours	conforme	non	–
2	N° 2407	Acquisition de câble anti-fraude dans le cadre de la lutte contre les fraudes et réduction du taux de pertes sur le réseau électrique	23 685 295	ED	2 mois	–	non conforme	–	absence de l'ordre de service
3	N°0697	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	90 jours	255 Jours	non conforme	oui	pénalité appliquée
4	N°0391	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	120 jours	120 jours	conforme	non	
5	N° 0217	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	60 jours	250 jours	non conforme	oui	
6	N°0695	Acquisition de transformateurs H61 et d'autres matériels électriques dans le cadre des travaux d'alimentation en énergie électrique de BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	36 910 481	ED	15 jours	15 jours	conforme	non	–
7	N°1445	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	45 jours	43 jours	conforme	non	–
8	N°1082	Décontamination du poste de l'enceinte de Djimè à la suite de l'incendie	8 995 140	ED	02 semaines	02 semaines	conforme	non	–
9	N°1048	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	15 jours	–	Non conforme	–	absence d'ordre de service
10	N° 0544	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	24 mois	–	Non conforme	–	absence de preuve
11	N° 0545	Fourniture de matériel électriques et constricton de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	24 mois	24 mois et 10 jours	Non conforme	oui	
12	N° 0002	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	3 mois	3 mois	Conforme	–	
13	N°2641	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	12 mois	12 mois	Conforme	–	
14	908	Sélection d'une compagnie d'assurance pour la couverture d'assurance flotte automobile de la SBEE	24 880 657	ED	12 mois	12 mois	Conforme	–	
15	N° 0726	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	AONO	2 mois	2 mois	Conforme	–	
16	N° 0526	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	AONO	2 mois	6 mois	non conforme	oui	pénalité appliquée
17	N°0698	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	6 mois	6 mois	conforme	–	
18	N°0728	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	06 mois	–	Non conforme	–	Reception non effectuée
19	N° 408	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	04 mois	21 mois	Non conforme	oui	pénalité appliquée
20	N° 0729	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	04 mois	–	Non conforme	–	Reception non effectuée
21	N°0727	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	04 mois	–	Non conforme	–	absence d'ordre de service
22	N°1037	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	7 mois	–	Non conforme	–	absence du rapport final
23	N°1320	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	12 mois	–	Non conforme	–	absence du rapport final
24	N° 0003	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	1 mois	–	Non conforme	–	Reception non effectuée
25	N° 0310	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	24 mois	–	Non conforme	–	absence de preuve

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A19)

Constats

L'analyse du respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics révèle que :

- dix (10) marchés ont été exécutés dans les délais contractuels prévus ;
- cinq (05) marchés présentent des dépassements des délais contractuels, avec des retards variant de dix (10) à cinq cent dix (510) jours ;
- pour certains marchés en retard, aucun avenant de prorogation ou document justificatif n'a été produit pour justifier le dépassement des délais contractuels ;
- dans certains cas, l'application des pénalités de retard prévues par les clauses contractuelles n'a pas pu être constatée ;
- pour plusieurs marchés, l'absence de certaines pièces justificatives n'a pas permis à la mission d'apprécier le respect des délais contractuels d'exécution.

Opinion de l'auditeur :

Globalement, le respect des délais d'exécution des marchés au niveau de la SBEE est jugé **insuffisant**.

Risques :

- Retards prolongés dans l'exécution des marchés ;
- Non-conformité aux exigences légales et contractuelles en cas d'absence d'avenant ;
- Risque de litige avec les prestataires ;
- Perte potentielle de recettes liées aux pénalités non appliquées ;
- Faiblesse de la traçabilité administrative ;
- Affaiblissement du contrôle interne et de la transparence ;
- Risque de mauvaise gouvernance dans le suivi des délais.

Les insuffisances relevées exposent la SBEE aux risques suivants :

- retard dans la mise à disposition des ouvrages, fournitures ou services aux bénéficiaires ;
- non-respect des engagements contractuels et des délais prévus dans les marchés ;
- exécution de prestations hors délais sans justification formelle ni autorisation régulière ;
- difficultés dans la gestion contractuelle des marchés en l'absence de prorogations dûment formalisées ;
- risque de litiges ou de réclamations entre la SBEE et les titulaires des marchés ;
- perte de recettes résultant de la non-application des pénalités de retard prévues aux contrats ;
- insuffisance de traçabilité des décisions relatives aux retards et aux prorogations ;
- observations ou sanctions de l'organe de régulation concernant le suivi de l'exécution des marchés.

Recommandations :

La mission recommande à la SBEE :

- de renforcer le dispositif de suivi des délais d'exécution des marchés à travers un mécanisme d'alerte et de contrôle périodique ;
- de formaliser systématiquement toute prorogation de délai par un avenant ou tout autre acte prévu par la réglementation et les clauses contractuelles ;

- de documenter et d'archiver toutes les situations de retard ainsi que les décisions prises pour leur traitement ;
- d'appliquer systématiquement les pénalités de retard prévues lorsque les conditions contractuelles le justifient ;
- de veiller à la disponibilité et à la conservation de toutes les pièces permettant de justifier le respect ou la modification des délais contractuels ;
- de renforcer les capacités des agents chargés du suivi de l'exécution des marchés en matière de gestion contractuelle et de suivi des délais.

6.3.3. Appréciation finale de la gestion administrative, technique et des délais d'exécution

La mission a procédé à une synthèse des résultats consolidés. Cette synthèse combine :

- les taux de performance sur la gestion administrative par marché ;
- les motifs et impact des écarts constatés.
- la conclusion sur la conformité du marché à l'étape de la gestion administrative, technique prend en compte le taux de performance qui doit être d'au moins 80% pour déclarer un marché conforme.

Tableau n°22 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

N°	N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Statut "Auditabilité"	Taux de performance	Opinion de l'Auditeur		Observations (Motifs et impact des écarts)
							Appréciation de la Performance (selon le barème)	Conclusion (conforme ou non conforme)	
1	N°0476	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–
2	N°0697	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Auditable	89%	Satisfaisante	Conforme	–
3	N°0391	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–
4	N° 0217	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–
5	N°1445	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–
6	N°1048	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–
7	N° 0544	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–
8	N° 0545	Fourniture de matériel électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	–

Tableau n°22 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d’exécution

9	N° 0002	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Auditable	83%	Satisfaisante	Conforme	—
10	N° 2641	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	—
11	N° 0726	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Auditable	83%	Satisfaisante	Conforme	—
12	N° 0526	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Auditable	83%	Staisfaisante	Conforme	—
13	N°0698	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	—
14	N°0728	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Auditable	83%	Satisfaisante	Conforme	—
15	N° 408	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
16	N° 0729	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
17	N°0727	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-

Tableau n°22 : synthèse – Évaluation finale de la conformité de la procédure d'exécution

18	N°1037	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Auditable	83%	Satisfaisante	Conforme	_
19	N°1320	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Auditable	100%	Satisfaisante	Conforme	-
20	N° 0003	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Auditable	83%	Satisfaisante	Conforme	_
21	N° 0310	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Auditable	83%	Satisfaisante	Conforme	_
22	N° 2407	Acquisition de câble anti-fraude dans le cadre de la lutte contre les fraudes et réduction du taux de pertes sur le réseau électrique	23 685 295	ED	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
23	N°0695	Acquisition de transformateurs H61 et d'autres matériels électriques dans le cadre des travaux d'alimentation en énergie électrique de BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	36 910 481	ED	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
24	N°1082	Décontamination du poste de l'enceinte de Djimè à la suite de l'incendie	8 995 140	ED	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-
25	N° 0908	Sélection d'une compagnie d'assurance pour la couverture d'assurance flotte automobile de la SBEE	24 880 657	ED	Auditable	100%	Très satisfaisante	Conforme	-

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A20)

Analyse quantitative :

Les vingt-cinq (25) marchés examinés respectent les exigences de conformité en matière de gestion administrative.

Analyse qualitative :

Néant

Conclusion générale :

La majorité des marchés audités montrent une bonne conformité globale sur le plan administratif. Toutefois, les insuffisances constatées sur certains marchés révèlent des faiblesses dans le suivi documentaire et dans la formalisation des actes d'exécution.

Il conviendrait de renforcer les dispositifs internes de contrôle et de sensibiliser les responsables techniques à l'importance de la documentation contractuelle complète, en particulier pour les phases de réception et de clôture des prestations.

6.3.4. Commentaire de l'autorité contractante (sur la conformité de la gestion administrative, technique et du respect des délais d'exécution des marchés sélectionnés)

En dehors des pièces complémentaires reçus, nous n'avons reçu aucun commentaire de la SBEE sur ce point.

6.3.5. Vérification de la conformité de la gestion administrative particulière de l'exécution des marchés

Cette étape de vérification vise à apprécier la manière dont l'autorité contractante prend en charge ces situations particulières, en s'assurant du respect des procédures prévues par la réglementation en vigueur. Elle permet également d'évaluer sa capacité à gérer efficacement ces cas exceptionnels, tout en veillant à préserver la continuité des prestations et à encadrer les risques liés à l'exécution contractuelle.

6.3.5.1. Contrôle de la conformité dans la gestion des avenants

Ce contrôle vise à vérifier si les avenants respectent les conditions de fond et de forme prévues par la législation en vigueur, notamment en termes de justification, de seuils autorisés et de procédures d'approbation.

La mission a procédé à la vérification de la conformité des avenants conclus dans le cadre des marchés publics audités.

Tableau n°23 : Résultat de la conformité dans la gestion des avenants

N°	Références de l'avenant	Intitulé de l'avenant	montant	Résultats de l'évaluation			Niveau de Performance
				% Respecté	% Partiellement Respecté	% Non Respecté	
1	L'avenant n°1 du contrat 0697/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Remplacement du relevé d'identité bancaire	0	100%	0%	0%	100%
2	L'avenant n°1 du contrat 0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/CCMP/SP	Remplacement de certains produits	0	100%	0%	0%	100%
Taux moyen de performance							100%

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille A13)

Opinion de l'Auditeur :

Avec un taux de conformité de **100%**, la gestion de l'avenant est jugée « **très satisfaisante** » au niveau de la SBEE

6.3.5.2. Vérification de la conformité dans la gestion des résiliations de marchés audités

La mission a procédé à la vérification de la conformité des résiliations des marchés sélectionnés.

Au terme des diligences mises en œuvre, nous avons noté qu'aucun des marchés audités n'a pas fait objet de résiliation au cours de la période sous revue.

6.4 Appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution

L'appréciation générale de la conformité des procédures de passation et d'exécution auditées repose sur la consolidation des résultats obtenus à l'issue de l'analyse des marchés sélectionnés. Elle permet de porter une opinion globale sur la régularité de chaque marché, à partir de deux axes d'évaluation complémentaires :

- **l'analyse de la procédure de passation**, depuis la planification des acquisitions jusqu'à l'attribution du marché, en tenant compte des modalités prévues dans le Plan de Passation des Marchés (PPM) ;
- **l'évaluation de la procédure d'exécution des marchés (gestion administrative générale de l'exécution**, gestion administrative particulière de l'exécution et évaluation du niveau de respect des délais contractuels d'exécution des marchés publics), fondée sur les pièces justificatives et le déroulement contractuel.

Les résultats sont structurés dans un tableau récapitulatif, renseigné pour chaque marché audité, permettant d'identifier les marchés conformes, ceux présentant des irrégularités mineures ou majeures, ainsi que les observations associées.

Pour déclarer un marché définitivement conforme (pour tout le cycle de gestion), il faut que le marché soit conjointement conforme à l'étape de la procédure de passation et à l'étape de la procédure d'exécution.

Tableau n°24 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

N°	N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation	Opinion de l'Auditeur sur la procédure de passation : "Conforme ou Non Conforme"	Opinion de l'Auditeur sur la gestion administrative générale d'exécution "Conforme ou Non Conforme"	Conclusion générale "Conforme ou Non Conforme"	Observations (Motifs et impact des écarts)
1	N°0476	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	–
2	N°0697	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	–
3	N°0391	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	–
4	N° 0217	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	–
5	N°1445	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	–
6	N°1048	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC	Conforme	Conforme	Conforme	–
7	N° 0544	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO	Conforme	Conforme	Conforme	–
8	N° 0545	Fourniture de matériel électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO	Conforme	Conforme	Conforme	–

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Appréciation globale)

Tableau n°24 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

9	N° 0002	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
10	N° 2641	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
11	N° 0726	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	DC	Conforme	Conforme	Conforme	—
12	N° 0526	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	DC	Conforme	Conforme	Conforme	—
13	N°0698	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
14	N°0728	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
15	N° 408	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
16	N° 0729	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
17	N°0727	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO	Conforme	Conforme	Conforme	—
18	N°1037	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP	Conforme	Conforme	Conforme	—

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Appréciation globale)

Tableau n°24 : Synthèse résultat de l'appréciation de la conformité des procédures de passation et d'exécution

19	N°1320	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP	Conforme	Conforme	Conforme	-
20	N° 0003	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP	Conforme	Conforme	Conforme	-
21	N° 0310	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR	Conforme	Conforme	Conforme	-
22	N° 2407	Acquisition de câble anti-fraude dans le cadre de la lutte contre les fraudes et réduction du taux de pertes sur le réseau électrique	23 685 295	ED	Conforme	Conforme	Conforme	-
23	N°0695	Acquisition de transformateurs H61 et d'autres matériels électriques dans le cadre des travaux d'alimentation en énergie électrique de BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	36 910 481	ED	Conforme	Conforme	Conforme	-
24	N°1082	Décontamination du poste de l'enceinte de Djimè à la suite de l'incendie	8 995 140	ED	Conforme	Conforme	Conforme	-
25	N° 0908	Sélection d'une compagnie d'assurance pour la couverture d'assurance flotte automobile de la SBEE	24 880 657	ED	Conforme	Conforme	Conforme	-

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Appréciation globale)

Commentaire sur le Tableau de synthèse :

⇒ Marchés sélectionnés

Tous les vingt-cinq (25) marchés sélectionnés, soit **100%** ont été jugés **conformes** à l'issue de l'analyse globale des procédures de **passation** et d'**exécution**. Cependant, certains marchés présentent des insuffisances. Il s'agit de :

- l'absence ou l'insuffisance de pièces justificatives (PV, validations formelles);
- des irrégularités dans la planification ou la publicité des procédures (absence de bon à lancer, publication non conforme) ;
- des écarts importants dans la gestion des délais réglementaires (retards de notification, absence de mise en demeure) ;
- le non-respect des seuils ou des formalités obligatoires dans l'exécution administrative des marchés.

⇒ Marchés passés par gré à gré

Tous les marchés passés par gré à gré audités, soit **100%** ont été jugés **conformes** aux conditions exceptionnelles de recours définies par la loi. Cependant, il faut noter que l'absence ou l'insuffisance de pièces justificatives n'a pas permis d'apprécier des délais réglementaires liés à la plupart de ces marchés.

⇒ Avenants audités

Tous les avenants signés, soit **100 %** sont **conformes** aux exigences réglementaires (respect des seuils, autorisations requises, régularisation formelle).

⇒ Marchés résiliés

Aucun marché audité n'a fait objet d'une résiliation au cours de la période auditée.

En conclusion, le **niveau global de conformité** des procédures auditées est jugé **moyen**, avec des efforts à renforcer notamment dans :

- le respect des formalités documentaires exigées par les textes ;
- le respect des délais obligatoires de la procédure de passation des marchés ;
- la disponibilité de la documentation de toutes les étapes de la passation des marchés ;
- la traçabilité systématique des décisions et actes de gestion contractuelle.

6.5 Vérification de la mise en œuvre des recommandations des missions d'audit précédentes

La mise en œuvre effective des recommandations témoigne de la volonté de corriger les insuffisances relevées, de renforcer la conformité aux règles en vigueur et d'améliorer les performances de la commande publique.

Nous avons demandé sans obtenir les rapports d'audits des missions antérieures au niveau de la SBEE. En conséquence, nous n'avons pas été en mesure de vérifier la mise en œuvre des recommandations d'audit précédentes

6.6 Vérification de la mise en œuvre des décisions de l'ARMP pour les marchés ayant fait l'objet de recours

Au terme de nos travaux, nous n'avons pas eu connaissance au niveau de la SBEE d'aucun marché ayant fait objet de recours au cours de l'exercice sous revu.

6.7 Vérification de la matérialité des marchés sélectionnés et, le cas échéant, d'autres marchés désignés

La mission a procédé à la vérification de la matérialité des prestations relatives aux marchés sélectionnés, ainsi qu'à certains marchés additionnels expressément désignés par le commanditaire.

Cette vérification s'est fondée sur les éléments suivants :

- les documents contractuels (DAO, contrats, PV de réception, décomptes, etc.) ;
- les constats physiques réalisés sur site, ou les preuves documentées (photos, témoignages, rapports de mission de suivi, etc.) ;
- la concordance entre les prestations attendues et les prestations effectivement constatées.

Le tableau n°25 ci-après présente la synthèse des vérifications menées :

Tableau n°25 : Vérification de la matérialité des prestations

N°	N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Type de prestation	Localisation ou bénéficiaire	Constat de la matérialité	Observations	Conclusion
1	N°0476	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	Fourniture	SBEE	Matériels bien entretenus en bon état et fonctionnels	Satisfaisant	Conforme
2	N° 0544	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	Travaux	Projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
3	N° 0545	Fourniture de matériel électriques et constriction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	Travaux	Projet PEDER ZONE CENTRE	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
4	N°0728	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	Travaux	Centre Technique de la DROP à Adjara	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
5	N° 408	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	Travaux	CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
6	N° 0729	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	Travaux	centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
7	N°0727	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	Travaux	CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
8	N° 0003	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en cable 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	Travaux	SBEE	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
9	N° 0310	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	Travaux	SBEE	Travaux avancés mais pas achevés	Qualité des travaux acceptable	Conforme
10	N°0695	Acquisition de transformateurs H61 et d'autres matériels électriques dans le cadre des travaux d'alimentation en énergie électrique de BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	36 910 481	Fourniture	BIOLYNX à la DROP et au stade de l'amitié Général Mathieu Kérékou	Matériels bien entretenus en bon état et fonctionnels	Satisfaisant	Conforme

Source : Données issues des travaux d'audit (base Excel feuille Matérialité)

Constats

La mission a procédé à la vérification de la matérialité des prestations relatives aux marchés sélectionnés dans l'échantillon d'audit.

Les contrôles effectués sur site, auprès des bénéficiaires ou à travers les pièces justificatives disponibles ont permis de constater que les prestations examinées ont été globalement exécutées conformément aux stipulations contractuelles.

Les vérifications ont notamment porté sur :

- l'existence physique des ouvrages, fournitures ou services ;
- la cohérence entre les prestations réalisées et les quantités prévues au marché ;
- la localisation effective des prestations ;
- l'identification des bénéficiaires ou utilisateurs des prestations ;
- l'état général des réalisations observées lors des visites de terrain.

Les observations détaillées relatives à chaque marché figurent dans le tableau n°25.

Opinion de l'auditeur

Sous réserve des observations consignées dans le tableau n°25 ci-dessus, les prestations examinées présentent un niveau de matérialité satisfaisant et correspondent globalement aux prestations prévues dans les marchés audités.

Risques

- paiement de prestations non réalisées ou partiellement réalisées ;
- réception de prestations non conformes aux spécifications contractuelles ;
- surévaluation des quantités exécutées ;
- détournement ou mauvaise utilisation des ressources publiques ;
- dégradation prématurée des ouvrages ou équipements ;
- préjudice financier pour l'autorité contractante.

Recommandations

- poursuivre les mécanismes de contrôle technique et de suivi de l'exécution des marchés ;
- maintenir les procédures de réception et de vérification des prestations avant paiement ;
- renforcer l'archivage des preuves de réception et des rapports de suivi.
- exiger la reprise ou la correction des prestations non conformes ;
- appliquer les sanctions contractuelles prévues le cas échéant ;
- renforcer les contrôles techniques avant réception des prestations ;
- améliorer le suivi des marchés par les responsables chargés du contrôle de l'exécution.

L'audit de matérialité a été jugé conforme à tous les niveaux. Les images ci-dessous illustrent les résultats de la matérialité :



Centre Clientèle CALAVI



Centre Clientèle CALAVI



Centre Technique ADJARRA



Centre Clientèle TOKPA



Centre Clientèle BOHICON



Centre Technique ADJARRA



\

7. CONCLUSION

Conformément aux Termes de Références et aux textes juridiques à valeur législative et réglementaires en vigueur, applicables aux différents marchés audités à la **SBEE**, une revue des marchés échantillonnés a été réalisée au niveau de l'autorité contractante.

S'inscrivant dans une logique de contrôle a posteriori de la régularité des procédures de passation, d'exécution et de contrôle des marchés passés en 2023, cette revue avait pour objectif d'identifier les dysfonctionnements ainsi que leurs conséquences, et de proposer des mesures correctives appropriées. Globalement, l'analyse du système de passation et de contrôle des marchés publics de la **SBEE** révèle que des efforts ont été consentis par les acteurs pour assurer, dans la mesure du possible, le respect des principes fondamentaux de la commande publique.

Toutefois, certains indicateurs demeurent préoccupants et méritent une attention particulière : **le système d'archivage des documents de passation à toutes les étapes de la passation des marchés, non-respect délais obligatoires de la passation des marchés, non publication des avis d'attribution des marchés, approbation des marchés en dehors de la période de validation des offres.**

Nous espérons que la mise en œuvre de nos recommandations contribuera à améliorer le système de passation des marchés à la SBEE pour les prochains exercices. Une gestion optimale des marchés nécessitera que les recommandations de la mission soient appliquées dans leur intégralité, afin d'assurer une plus grande performance, efficacité et transparence dans les procédures de passation, d'exécution, de règlement et de contrôle des marchés publics au sein de la SBEE.

8. ANNEXES

Annexe 1 : Liste de présence de restitution

Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution

Annexe 3 : Liste des documents à apprêter par l'Autorité contractante

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés



Annexe 1 : Liste de présence de restitution





LISTE DE PRESENCE DES SEANCES

RECRUTEMENT DE CABINETS OU FIRMES POUR LA REALISATION DES AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS - LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Autorité Contractante : **SBEE**

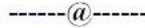
Date : **29/12/2023**

N°	NOM ET PRENOMS	STRUCTURE	FONCTION/POSTE	CONTACT ET MAIL	EMARGEMENT
1	Yoffra Jean Luc	PRMP/SBEE	PRMP	095538383 / jlyoffra@sb.ee.bj	
2	ALAZI GINTI Dassou	BELMAG-EVEREST	Consultant	dassou.alaziginti@gmail.com	
3	DASSOU LACK	BELMAG-EVEREST	Assistant Consultant	frimel.dassou@gmail.com	
4	HOUAGA Natcha	PRMP/SBEE	SP-PRMP	nhouaga@sb.ee.bj	
5	MÉHISSOU, GNIDÉHOUE Lita	PRMP/SBEE	Archiviste	0194 01 11 13 zmehissou@sb.ee.bj	
6					

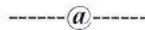
Annexe 2 : Procès-verbal de la séance de restitution



REPUBLIQUE DU BENIN



PRESIDENCE DE LA REPUBLIQUE



AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS



ARMP AUTORITÉ DE
RÉGULATION DES
MARCHÉS PUBLICS
PRESIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE DU BENIN

**MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS DE
DIFFERENTES AUTORITES CONTRACTANTES AU TITRE DE LA GESTION
BUDGETAIRE 2023**

Mission réalisée par le **Groupement**

BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISES ASSOCIES

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des marchés Publics (ARMP)

Consultant : Groupement BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISES ASSOCIES

Autorité Contractante Concernée : Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)

DECEMBRE 2025

PROCES-VERBAL DE LA SEANCE DE RESTITUTION DE LA MISSION D'AUDIT

MISSION D'AUDIT INDEPENDANT DES MARCHES PUBLICS DE DIFFERENTES AUTORITES CONTRATANTES AU TITRE DE LA GESTION BUDGETAIRE 2023

⇒ **Commanditaire de la mission : Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP)**

⇒ **Consultant : Groupement BELMAG SARL- EVEREST EXPERTISISES ASSOCIES**

⇒ **Autorité Contractante concernée : Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)**

L'an deux mil vingt et cinq et le lundi 22 décembre à 11h 40 a eu lieu au bureau de la Personne Responsable des Marchés Publics de la **Société Béninoise d'Énergie Électrique (SBEE)**, la séance de restitution de la mission d'audit de conformité des marchés publics passés au titre de l'exercice budgétaire 2023 au niveau de l'Autorité contractante susmentionnée.

Cette séance de restitution qui est une exigence des Termes de Référence de la mission d'audit commanditée par l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) au consultant indépendant mandaté a pour objectif non seulement de partager avec les responsables concernés de l'Autorité Contractante, le point des constats faits au cours de la revue de conformité et de matérialité des procédures de passation et d'exécution par la mission, mais aussi de recueillir de la part de l'autorité contractante les contres observations.

En présence de la PRMP et ses collaborateurs ainsi que de **l'équipe des auditeurs**.

Au cours de cette séance, le point des marchés audités et les observations d'ordre général retraçant les points positifs et négatifs ont été partagées par l'équipe d'audit aux représentants de l'autorité contractante présente.



La liste de présence de la séance ainsi que la fiche de synthèse regroupant le point de l'échantillonnage fait et les observations sont jointes au présent procès-verbal.

La séance a pris fin à 12 heures 16 minute précises.

Ont signé :


David DAZI SINTI
Consultant BELNAG


DOSSOU Lèrick
Assistant consultant BELNAG


Yobani Jean-Luc


Nester HOUAGA
SP-PRIT


Zita MÈHISSOU G.
Archiviste PRMP

**Annexe 3 : Liste des documents à apprêter par chaque
Autorité contractante**



AUDITS TECHNIQUES INDEPENDANTS DES MARCHES PUBLICS – LOT 1 : AUDIT DES MARCHES PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE BUDGETAIRE 2023

Liste des documents requis

N°	PIECES ATTENDUES
Pièces d'ordre général	
1	Acte de nomination des membres de la CCMP
2	Acte de nomination du Chef CCMP
3	Acte portant AOF de la CCMP
4	Acte de nomination de la PRMP
5	Acte portant AOF de la PRMP
6	Acte de nomination des membres du SP-PRMP
7	Acte portant AOF du SP-PRMP
8	Plan prévisionnel de passation des marchés de l'exercice sous revue
9	Preuve de validation du PPMP initial par la CCMP et révisé s'il y a lieu
10	Plan prévisionnel révisé de passation des marchés, le cas échéant
11	Preuve de validation du plan révisé par la CCMP, le cas échéant
12	Avis général de passation des marchés au titre de l'exercice sous revue
13	Preuve de publication de l'avis général de passation des marchés
14	Registre spécial de dépôt des offres
15	Les statistiques, les indicateurs de performance sur les marchés
16	Rapports de la PRMP sur la passation et l'exécution des marchés
17	Preuve de transmission des rapports par la PRMP respectivement à l'ARMP et à l'autorité de contrôle (DNCMP/CCMP)
18	Rapports de l'organe de contrôle sur la passation et l'exécution des marchés
19	Preuve de transmission des rapports par le Chef Cellule à l'autorité de contractante
20	Document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
21	La balance générale des comptes et grand livre des comptes fournisseurs pour les institutions, les sociétés, les agences, et autres établissements publics ii. Le compte administratif, le compte de gestion du receveur et le rapport d'exécution budgétaire pour les communes iii. Les états des engagements (DPAF) au titre de l'exercice sous revue pour les ministères
22	Listes des DAO lancés au cours des exercices 2022 et 2023 dont la procédure n'a pas abouti
23	Tout document d'enregistrement (Registre ou Cahier de transmission) des différentes phases de la passation des marchés, qu'elles soient administratives, techniques ou financières
24	Manuel de procédures de la structure le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour la procédure de passation	
25	Dossier d'appel à concurrence (DAC) et éventuellement ses additifs / Cahier de charges pour les ED sans mise en concurrence
26	ANO sur le DAC par la CCMP/DNCMP (Bon à lancer) ou du bailleur en cas de financement extérieur



27	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
28	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
29	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO
30	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial
31	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED
32	PV d'ouverture des offres
33	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres
34	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres
35	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre le cas échéant
36	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé
	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé
37	Le PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance. Il est signé par au moins 3/5 des membres de la COE.
38	PV d'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation
39	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE
40	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
41	PV d'attribution provisoire
42	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire
43	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI
44	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus
45	Avis d'attribution définitive
46	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive
47	Marché signé, approuvé et enregistré
48	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
49	Bon de commande ou marchés subséquents en cas d'accord-cadre
50	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
51	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés
52	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) le cas échéant pour l'arrêt de la procédure
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles pour la procédure de passation	
53	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED)
54	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint)
55	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC
56	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
57	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés
58	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information
59	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres
60	Accusé de réception des fournisseurs consultés des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations)

	
27	Avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
28	Preuves de publication de l'avis d'appel à concurrence, son additif et/ou son avis de reports éventuels
29	Liste d'émargement des candidats ayant retiré le DAO
30	Liste d'émargement des déposants des offres dans le registre spécial
31	Offres ou propositions des soumissionnaires y compris pour les ED
32	PV d'ouverture des offres
33	Note de service de désignation des membres des commissions ad'hoc d'ouvertures et d'évaluation des offres
34	Preuve de publication des PV d'ouverture des offres
35	Déclaration de l'AC en cas d'infructuosité de l'appel d'offre le cas échéant
36	Avis de l'organe de contrôle compétent avant la déclaration d'infructuosité par l'AC si marché relancé
	Preuve de publication de la déclaration d'infructuosité si marché relancé
37	Le PV de délibération de la COE avec la liste de présence des membres présents à ladite séance. Il est signé par au moins 3/5 des membres de la COE.
38	PV d'ouverture des plis par la Commission d'Ouverture et d'Evaluation
39	Rapport d'évaluation sanctionnant les travaux de la COE
40	ANO sur le rapport d'évaluation par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
41	PV d'attribution provisoire
42	Preuve de la publication du PV d'attribution provisoire
43	Courrier de notification à l'attributaire provisoire ou d'invitation à la négociation pour les PI
44	Courriers d'information aux soumissionnaires non retenus
45	Avis d'attribution définitive
46	Preuve de publication de l'avis d'attribution définitive
47	Marché signé, approuvé et enregistré
48	ANO sur le marché par la CCMP/DNCMP ou du bailleur en cas de financement extérieur
49	Bon de commande ou marchés subséquents en cas d'accord-cadre
50	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
51	Acte de mise en place de la commission de réception (pré-réception technique, provisoire et définitive) des marchés
52	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) le cas échéant pour l'arrêt de la procédure
Pièces complémentaires relatives aux procédures exceptionnelles pour la procédure de passation	
53	Rapport spécial validé par la commission de contrôle de l'autorité contractante pour les Ententes Directes (ED)
54	Requête d'avis et l'avis de conformité/de rejet de la DNCMP (entente directe, appel d'offres restreint)
55	Lettre de demande d'autorisation pour l'AOR, l'ED ou la DRP restreinte élaborée par l'AC
56	Autorisation de l'autorité compétente (entente directe, appel d'offres restreint, DRP restreinte) Article 33 et 35 de la loi 2020-26 du 29 septembre 2020)
57	Lettres d'invitation à soumissionner déchargées (avec Accusé de réception) pour les consultations restreintes (appel d'offres restreint, demandes de cotations) avec les décharges de fournisseurs consultés
58	Preuve de transmission du marché conclu par entente directe (ED) à l'ARMP pour information
59	Preuve de transmission à la DNCMP des marchés de gré à gré ou ED autorisé en Conseil des Ministres
60	Accusé de réception des fournisseurs consultés des lettres de consultation restreinte (appel d'offres restreint, demandes de cotations)

	
61	Lettre de notification d'attribution pour les procédures de demandes de cotations et de consultation de consultants
62	Preuve de libération de la garantie de l'offre des différentes soumissions rejetées
63	Demandes d'autorisation pour les avenants et les avis d'autorisations de la DNCCP ou du bailleur en cas de financement extérieur
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution administratif des marchés	
64	Ordre de démarrage du service (OS)
65	Caution de l'avance de démarrage
66	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
67	Demandes de paiement (avance, décomptes, attachements ou factures définitives)
68	Caution de bonne exécution prévue dans le Cahier de charges hors DC et PI
69	Preuves de paiement (mandats, remises de chèques, ordres de virements)
70	Preuve de remboursement de la caution de bonne exécution si réception définitive
71	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ou la lettre de demande du titulaire du marché pour la résiliation du contrat, le cas échéant
72	Avis de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) pour les avenants au contrat, le cas échéant
Pièces spécifiques à chaque marché pour l'exécution technique des marchés	
73	Rapport d'étude de faisabilité couvrant les aspects techniques, financiers, environnementaux, sociétaux préalables à la réalisation des travaux
74	Dossier d'exécution validé par le service compétent (Service technique, Maître d'Ouvrage) pour les marchés de travaux
75	Preuve d'existence d'un contrôleur permanent pour la surveillance des travaux (maître d'œuvre)
76	PVs / Rapports de réception des corps d'état pour les marchés de travaux ou Procès-verbaux de réception technique intermédiaire (si applicable dans les contrats à tranches ou à phases techniques)
77	Plans de recollement pour les marchés de travaux
78	PV de réunion de chantier pour les marchés de travaux
79	Le journal de chantier est disponible et tenu à jour sur le chantier en permanence ou Main courante du chantier ou registre des visites du maître d'ouvrage / maître d'œuvre
80	Rapports de contrôle/suivi conformément aux clauses contractuelles
81	Rapport de supervision et de contrôle du service technique ou du bureau de contrôle pour les marchés de travaux
	PV de pré-réception technique s'il y a lieu
82	PV de réception provisoire et définitif
	Attestations de service fait ou bordereaux de livraison
83	Rapports (livrables) validés pour les PI
84	Procès-verbal de mise en service (pour les équipements techniques, installations ou logiciels) : Pour les marchés de fournitures et services
85	Certificat de conformité technique / Attestation de garantie (équipements spécialisés) si applicable
86	Mise à disposition officielle du livrable (note de transmission ou rapport de dépôt) : PI
87	Registre ou fiche de stock des matières retraçant les entrées de biens et les sorties
	Guide de procédures sur la gestion de la comptabilité matières

Annexe 4 : Liste des marchés sélectionnés



Mission d'audit indépendant des marchés publics au titre de la gestion 2023 : rapport définitif de l'audit de conformité et de matérialité de la Société Béninoise d'Énergie Électrique

N° de Marchés	Libellé des Marchés	Montant	Mode de passation
N°0476/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/C CMP/SP du 01/03/2023	Acquisition complémentaire de mobiliers de bureaux	41 728 813	DRP
N°0697/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP/SP du 03/04/2023	Acquisition de groupes électrogènes, d'armoires inverseurs et d'un onduleur au profit de certaines directions de la SBEE	43 480 000	DRP
N°0391/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/C CMP/SP du 22/02/2023	Acquisition de matériels informatiques au profit de la SBEE	248 953 000	AONO
N° 0217/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP du 28/01/2023	Acquisition de mobiliers de bureaux au profit de la SBEE (lot 2)	45 558 500	AONO
N°1445/MEF-MEEM /DNCMP/SBEE/DG/ DSI-PRMP/SP du 15/06/2023	Acquisition des tablettes pour la campagne des paramètres électriques au profit de la SBEE	17 571 448	DRP
N°1048/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DG/DAF- DPAL-PRMP/SP du 26/04/2023	Fourniture de fourreau et conduit TPC (ICTA double parois) de diamètre 160mm (procédure de 2022 en cours de contractualisation)	7 552 000	DC
N° 0544/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /SP du 15/03/2023	Fourniture de matériels électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER TRAVAUX ZONE SUD (lot 1)	8 741 594 378	AOIO
N° 0545/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP /SP du 15/03/2023	Fourniture de matériel électriques et construction de réseau de distribution HTA et BT pour le compte du projet PEDER ZONE CENTRE (lot 2)	7 883 703 194	AOIO
N° 0002/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP /CCMP/SP du 02/01/2023	Sélection de compagnie d'assurance pour la souscription d'une police bris de machine au profit de la SBEE par la technique d'accord - cadre à bons de commandes sur trois (03) ans	92 618 403	AONO
2641/MEF-ME/SBEE/DNCMP/PRMP/ CCMP DU 05/12/2023	Sélection de prestataires pour le gardiennage des sites de la SBEE	93 746 988	AONO
N° 0726/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP du 05/04/2023	Visite médicale annuelle du personnel zone nord (lot 1)	4 481 050	AONO
N° 0526/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DRH/DPAL/PRMP/SP du 15/03/2023	Visite médicale annuelle du personnel zone nord BORGOU ALIBORI ET ATACORA DONGA (lot 2)	2 008 360	AONO
N°0698/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ CCMP du 05/04/2023	Sélection de structures sanitaires pour la visite médicale annuelle du personnel de la SBEE (lots 1, 2, 3, 4 et 7)	3 491 974	AONO
N°0728/MEF/ME /SBEE/PRMP/DNCMP/ SP du 06/04/2023	Travaux de construction de deux (02) centres clientèles au profit de la SBEE: Centre Technique de la DROP à Adjara LOT 2	169 920 000	AONO
N° 408/MEF/ME/SBEE/PRMP/DNCMP/SP du 28/02/2023	Travaux de construction de deux (02) centres technique et de trois centres clientèles au profit de la SBEE LOT 3 CENTRE CLIENTELE DROP A TOKPOTA	136 073 228	AONO
Contrat n° 0729/MEF/ME/SBEE/PRMP/ DNCMP/SP du 06 avril 2023	Travaux de construction de deux (02) centres techniques et de trois (03) centres clientèles au profit de la SBEE (Lot 4 : centre clientèle de la DRA À ABOMEY-CALAVI AIR LIQUIDE	111 238 048	AONO
Contrat n°0727/MEF/ME/SBEE/DPAL/ PRMP/DNCMP/SP du 06/04/2023	Travaux de construction de deux centres Techniques et trois centres clientèle au profit de la SBEE Lot 5 CENTRE CLIENTELE DE LA DRZC A BOHICON	110 946 649	AONO
N°1037/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF- DEPP-PRMP/SP du 08/05/2023	Recrutement d'un cabinet pour l'élaboration des études d'avant-projet détaillé (APD) et des dossiers d'appel d'offres (DAO) des travaux du projet de modernisation et d'extension des réseaux électriques (PROMER) de la SBEE sur la qualité et sur le coût,	127 676 126	AMI-DP
N°1320/MEF-ME /DNCMP/SBEE/DAF- DEPP-PRMP/SP du 08/06/2023	Sélection d'un centre ou institut de formation chargé de la formation et de la certification des gestionnaires de projets de la SBEE	139 435 030	AMI-DP
N° 0003/MEF/ME/SBEE/DG/DAF/ CCMP_DPAL_PRMP/SP du 02/01/2023	Réfection du tronçon de ligne HTB 63 KV en câble 3*1*240 mm2 au profit de la SBEE	60 563 500	DRP
N° 0310/MEF/ME/DNCMP/SBEE/DG/ DT/DPAL/PRMP/SP du 11/02/2023	Acquisition de kits de branchement au profit de la SBEE	1 298 147 500	AOIR